



## **44<sup>ème</sup> réunion du Comité de direction**

Yaoundé, les 8 et 9 avril 2022

# **SYNTHESE DU RAPPORT D'EXECUTION DU BUDGET 2021 D'AFRISTAT**

## **I INTRODUCTION**

1. La présente synthèse rend compte de l'exécution du budget 2021 d'AFRISTAT, adopté lors de la 42<sup>ème</sup> réunion ordinaire du Comité de direction, tenue les 24 et 25 septembre 2020 par visioconférence. Il comprend quatre parties en dehors de l'introduction : la première rappelle les conditions qui ont prévalu à son élaboration, la deuxième se rapporte au point global et par sous-programme de l'exécution du budget, la troisième partie fait le point de l'exécution par objectif spécifique et la quatrième présente la conclusion.

## **II RAPPEL DES CONDITIONS AYANT PRÉVALU LORS DE L'ÉLABORATION DU BUDGET 2021**

2. Le budget exercice 2021 d'AFRISTAT est le pendant financier du Plan d'action proposé pour la même année. Il avait été élaboré sous les principales hypothèses suivantes :

- la tenue des engagements pris par les gouvernements des Etats membres, notamment le respect de la date butoir du 31 décembre 2019 pour le versement d'au moins 40% de leurs contributions au titre du Fonds AFRISTAT 2016-2025 ;
- la reprise des activités financées sur le Fonds AFRISTAT dans de meilleures conditions ;
- la poursuite de l'exécution des activités du Programme Statistique Régional (PSR) ;
- le respect de l'engagement de financement des concours à travers la convention de partenariat avec le Groupe des Ecoles Nationales d'Economie et Statistiques (GENES) ;
- la régularisation progressive du versement des cotisations patronales aux Experts et au personnel hors catégorie conformément aux dispositions du statut du personnel d'AFRISTAT.

3. En termes d'objectifs, le budget de l'année 2021 devait permettre le financement des activités dans les domaines suivants :

- renforcement des capacités institutionnelles et organisationnelles des systèmes statistiques nationaux des Etats membres et d'AFRISTAT ;
- mise en œuvre des outils et méthodologies développés pour les comptes nationaux trimestriels ;
- actualisation du niveau des produits intérieurs bruts (PIB) et production des statistiques d'entreprises ;
- développement de méthodologies relatives aux nouvelles thématiques telles que les statistiques d'état civil, du genre, de la gouvernance, de l'environnement et du changement climatique, les indices des prix des maisons résidentielles ;

- renforcement des activités dans le domaine des statistiques sociodémographiques par la recherche des méthodologies permettant la rationalisation de la collecte, les études sur les conditions de vie des ménages à partir des enquêtes sur les dépenses menées récemment dans les Etats membres ;
- réalisation des recensements généraux de la population et de l'habitat, au traitement et à l'analyse de leurs données ;
- analyse des données d'enquêtes sur l'emploi et le secteur informel et les conditions de vie des ménages ;
- amélioration des statistiques et synthèses économiques notamment les comptes nationaux, la conjoncture et la prévision économiques ;
- amélioration de la communication institutionnelle et au développement des bases de données ;
- renforcement des capacités internes d'exécution et de coordination des activités d'AFRISTAT par notamment le renouvellement, la recherche et le développement des partenariats et la formation continue du personnel ;
- renforcement du volet « observatoire » par la mise en place de la base de données AFRISTAT DATA BASE dénommée « SUPER-JUPITER, la production de documents d'analyses thématiques inspirés des problèmes d'actualité économique et sociale.

### III POINT GLOBAL ET PAR SOUS-PROGRAMME DE L'EXÉCUTION DU BUDGET 2021

4. Le budget 2021 d'AFRISTAT a été voté et équilibré en dépenses et en recettes à 2 133 290 002 francs CFA. Son financement devrait être assuré par le Fonds AFRISTAT à hauteur de 1 691 465 000 francs CFA (soit 76,26% du total) et par les partenaires au développement pour un montant de 441 825 002 francs CFA.

5. Globalement, le taux d'exécution des dépenses est de 48,4% et celui relatif à la mobilisation des recettes est de 47,38% à la date du 31 décembre 2021. Ces taux correspondent respectivement à des montants globaux de 1 000 775 007 FCFA pour les dépenses et 1 010 651 290 FCFA pour les recettes.

6. Selon les sources de financement, les taux d'exécution présentent des écarts substantiels. Sur le Fonds AFRISTAT, le taux d'exécution des dépenses est de 54,93 % contre 40,27% pour les recettes. Ces taux sont de 23,70% et 74,58% pour les ressources provenant des partenaires. Pour l'exercice 2020, la part du budget financée sur le Fonds AFRISTAT s'élevant à 1 786 701 842 francs a été exécutée à 48,24% pour les dépenses avec un taux de mobilisation des recettes de 41,49%

7. Le taux d'exécution des dépenses totales est globalement très faible. Ce résultat est le fait de la pandémie liée à la COVID-19 qui a eu un impact considérable sur les activités. Les taux faibles d'exécution sur le Fonds AFRISTAT s'expliquent, en plus de la pandémie liée à la COVID-19, par le faible rythme de mobilisation des contributions des Etats membres. A cet effet, on note un faible taux de mobilisation des ressources sur le Fonds AFRISTAT entre la fin 2020 et 2021. Les taux de mobilisation au Fonds AFRISTAT sur les trois dernières années sont de 15,79% en 2019, 17,67% en 2020 et 19,83% en 2021, soit une faible moyenne d'augmentation d'environ 2 points au cours des deux dernières années.

8. L'exécution du budget 2021 par sous-programme fait ressortir la place prépondérante habituelle du sous-programme 1 relatif à la consolidation des acquis qui concentre 52,19% des dépenses totales avec un taux d'exécution de 49,2%.

9. Le sous-programme 5 ayant trait au renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et à l'adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux est le deuxième sous-programme dont le financement des activités a eu un impact important sur les dépenses totales. Ce sous-programme concentre 31,4% de celles-ci avec un taux d'exécution de 61,1%.

10. Les sous-programmes 2, 3 et 4 cumulent 16,42% des dépenses avec des taux d'exécution relativement bas surtout pour le sous-programme 2 qui a un taux d'exécution de 21,58%. Les activités du sous-programme 4 destiné à la diversification et la mobilisation des ressources sont financées à 46,87%, avec un poids de 6,47%, en baisse de 4,99 points par rapport à 2020. Le financement des activités du sous-programme 2 qui vise l'élargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires n'a contribué qu'à 5,52% des dépenses totales. Enfin, les activités du sous-programme 3 destiné à l'inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement dans l'échiquier africain sont financées à 46,05%, avec un poids de 4,43% de la totalité des dépenses, en baisse par rapport à 2020.

**Tableau 1: Exécution des dépenses par sous-programme stratégique**

Orientations	Budget 2021		Exécution des dépenses au 31 décembre 2021		
	Prévision des dépenses 2021 (en millions de FCFA)	En % du total des dépenses	Exécution des dépenses ajustées au 31 décembre 2021	En % du total des dépenses exécutées	Taux d'exécution des dépenses au 31 décembre 2021
<b>Orientation stratégique 1 :</b> poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité	1 095,68	51,36	539,52	52,19	49,24
<b>Orientation stratégique 2 :</b> élargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires	264,30	12,39	57,02	5,52	21,58
<b>Orientation stratégique 3 :</b> Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement dans l'échiquier africain	99,39	4,66	45,77	4,43	46,05
<b>Orientation stratégique 4 :</b> Diversification et mobilisation des ressources	142,66	6,69	66,86	6,47	46,87
<b>Orientation stratégique 5 :</b> Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux	531,28	24,90	324,60	31,40	61,10
<b>TOTAL</b>	<b>2133,3</b>	<b>100,0</b>	<b>1033,78</b>	<b>100</b>	<b>48,46</b>

#### IV POINT D'EXÉCUTION DES DÉPENSES DE L'EXERCICE 2021 PAR OBJECTIF SPÉCIFIQUE

11. L'analyse fine de l'exécution des dépenses de l'exercice 2021 selon les objectifs spécifiques met en exergue les activités ayant bénéficié d'importants financements au cours de l'exercice budgétaire écoulé. En effet, pour le sous-programme stratégique 1 destiné à consolider les acquis, la réalisation des activités est dominée par l'objectif spécifique 1.1 dont le financement des activités représente 33,14% des dépenses, c'est-à-dire plus de la moitié du financement de l'orientation stratégique 1. Avec un taux de mobilisation de 58,6%, cet objectif spécifique a connu une hausse par rapport à 2020. Pour ce qui concerne les dépenses relatives aux activités à l'objectif spécifique 1.2, qui ont un poids de 8,55%, elles ont connu une légère baisse par rapport à l'année 2020. Enfin pour les dépenses des objectifs spécifiques 1.3 et 1.4 dont la contribution cumulée de 10,5% est restée modeste avec une baisse 3,1% par rapport à celles de 2020.

12. En ce qui concerne le sous-programme stratégique 2, les activités financées sont relatives aux objectifs spécifiques 2.1, 2.2 et 2.4. Ce sous-programme est dominé par l'objectif spécifique 2.1, financé à

concurrence de 4,77% des dépenses, c'est-à-dire plus de 80% du financement de l'orientation stratégique 2. Les dépenses des objectifs spécifiques 2.2 et 2.4 dont le cumul des contributions n'atteint pas 1% concernent respectivement les activités de renforcement des interventions d'AFRISTAT en direction des statistiques sectorielles au sein des SSN et la promotion de la démarche qualité au sein d'AFRISTAT, des CER et des pays d'intervention et les activités de création au sein d'AFRISTAT d'une unité en charge du développement des méthodologies dans les nouveaux domaines, et assurer le positionnement d'AFRISTAT comme centre d'excellence ou pôle d'expertises pour les statistiques émergentes.

13. Pour le sous-programme stratégique 3, les activités regroupées par objectifs spécifiques ont été financées à des taux relativement faibles. Les activités financées sont relatives aux objectifs spécifiques 3.1, 3.2 et 3.4. Il est dominé à son tour par l'objectif spécifique 3.1 financé à hauteur 3% des dépenses, c'est-à-dire 2/3 du financement de ce sous-programme. Les objectifs spécifiques 3.2 et 3.4 dont le cumul n'atteint pas 1,5%, concernent la prise en compte des préoccupations des Etats non membres dans l'élaboration du programme d'activité annuel d'AFRISTAT et l'engagement des actions de collaboration avec des partenaires non traditionnels pour couvrir les nouveaux domaines mis en lumière par les initiatives internationales.

14. Le financement des activités du sous-programme stratégique 4, qui concerne la diversification et la mobilisation des ressources, est tiré par les activités liées aux objectifs spécifiques 4.1 et 4.4 dont les contributions respectives à la dépense totale sont de 1,89% et 4,51%. Les activités visées ont trait à la mobilisation des ressources du 3e Fonds AFRISTAT et assurer le recouvrement des arriérés de contribution et aussi aux actions de développement des fonctions d'agence d'exécution. L'objectif spécifique 4.2 dont la contribution est très faible de l'ordre de 0,06%, concerne l'intensification de la recherche de partenariats et de financements auprès des bailleurs de fonds non traditionnels. L'essentiel des rares activités menées dans ce cadre l'ont été à distance.

15. S'agissant enfin du sous-programme 5, les dépenses pour la réalisation des activités sont dominées par l'objectif spécifique 5.6. Les actions menées dans ce cadre visent respectivement à donner à AFRISTAT les capacités opérationnelles pour renforcer sa visibilité avec une contribution de 13,77%. Les activités concernant la mise à jour et la reconfiguration de l'organigramme d'AFRISTAT par rapport à ses nouvelles missions et aux résultats attendus de l'objectif spécifique 5.2 sont financées à hauteur de 8,05%. Celles concernant le renforcement des capacités matérielles et logistiques d'AFRISTAT de l'objectif spécifique 5.4 sont financées à 7,57%. Le financement des activités des objectifs spécifiques 5.1 ; 5.3 ; 5.5 et 5.7 qui concernent la révision du traité portant création et organisation d'AFRISTAT, le renforcement des capacités humaines d'AFRISTAT, la reprise des négociations et la mise en place d'un mécanisme pour doter AFRISTAT d'un siège permanent et en toute propriété et la visibilité de l'Observatoire au-delà de ses frontières ont une part cumulée de 2% à la dépense totale.

Tableau 2: Exécution des dépenses par objectif spécifique

Orientations	Budget 2021		Exécution des dépenses au 31 décembre 2021		
	Prévision des dépenses 2021 (en millions de FCFA)	En % du total des dépenses	Exécution des dépenses ajustées au 31 décembre 2021	En % du total des dépenses exécutées	Taux d'exécution des dépenses au 31 décembre 2021
<b>Orientation stratégique 1</b> : poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité	1 095,68	51,36	539,52	52,19	49,24
Objectif spécifique 1.1 : Poursuivre le coaching pour les appuis apportés par AFRISTAT aux Etats membres dans l'organisation des systèmes statistiques nationaux, et la production des statistiques (courantes ou prioritaires) conformes aux normes internationales de qualité.	584,62	27,40	342,57	33,14	58,60
Objectif spécifique 1.2 : Développer, mettre en place et diffuser une base de connaissances de tous les travaux réalisés par AFRISTAT depuis les programmes de première génération (PROSMIC, PSTA 1 & 2)	237,07	11,11	88,38	8,55	37,28
Objectif spécifique 1.3 : Renforcer l'appui aux écoles africaines de formation statistique et soutenir la formation continue des statisticiens et des professionnels de la statistique (et des disciplines connexes) afin de renforcer les capacités des SSN dans un contexte global de la Révolution des données	125,89	5,90	44,15	4,27	35,07
Objectif spécifique 1.4 : Renforcer et développer la dimension observatoire d'AFRISTAT	148,1	6,94	64,43	6,23	43,50
<b>Orientation stratégique 2</b> : élargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires	264,30	12,39	57,02	5,52	21,58
Objectif spécifique 2.1 : Renforcer les interventions d'AFRISTAT dans la couverture des statistiques sectorielles au sein des SSN	184,39	8,64	49,31	4,77	26,74
Objectif spécifique 2.2 : Créer au sein d'AFRISTAT une unité en charge du développement des méthodologies dans les nouveaux domaines, et assurer le positionnement d'AFRISTAT comme centre d'excellence ou pôle d'expertises pour les statistiques émergentes (Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, Urbanisation et Habitat, etc.)	4,27	0,20	1,73	0,17	40,61
Objectif spécifique 2.3 : Développer et promouvoir l'utilisation des méthodes alternatives et complémentaires pour la production statistique régulière	11,99	0,56	0,00	0,00	0,00
Objectif spécifique 2.4 : Engager au sein d'AFRISTAT, des CER, des pays membres et des pays d'intervention une dimension qualité et des cadres de normalisation statistique	63,65	2,98	5,98	0,58	9,39
<b>Orientation stratégique 3</b> : Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement dans l'échiquier africain	99,39	4,66	45,77	4,43	46,05
Objectif spécifique 3.1 : Développer les capacités d'AFRISTAT et de ses Experts à travailler et à communiquer en d'autres langues, et prioritairement en anglais	76,18	3,57	30,97	3,00	40,65

Orientations	Budget 2021		Exécution des dépenses au 31 décembre 2021		
	Prévision des dépenses 2021 (en millions de FCFA)	En % du total des dépenses	Exécution des dépenses ajustées au 31 décembre 2021	En % du total des dépenses exécutées	Taux d'exécution des dépenses au 31 décembre 2021
Objectif spécifique 3.2 : Prendre en compte les préoccupations des Etats non membres dans l'élaboration du programme d'activité annuel d'AFRISTAT	7,15	0,34	8,11	0,78	113,44
Objectif spécifique 3.3 : Développer et/ou Renforcer les relations de partenariats avec les institutions d'intégration économique sous-régionales et Régionales	1,22	0,06	0,00	0,00	0,00
Objectif spécifique 3.4 : Engager des actions de collaboration avec des partenaires non traditionnels pour couvrir les nouveaux domaines mis en lumière par les initiatives internationales	13,62	0,64	6,69	0,65	49,12
Objectif spécifique 3.5 : Développer la coopération avec la société civile internationale (UNWDF).	1,22	0,06	0,00	0,00	0,00
<b>Orientation stratégique 4 : Diversification et mobilisation des ressources</b>	<b>142,66</b>	<b>6,69</b>	<b>66,86</b>	<b>6,47</b>	<b>46,87</b>
Objectif spécifique 4.1 : Mobiliser les ressources du 3e Fonds AFRISTAT et assurer le recouvrement des arriérés de contribution	45,12	2,12	19,55	1,89	43,32
Objectif spécifique 4.2 : Intensifier la recherche de partenariats et de financements auprès des bailleurs de fonds non traditionnels	1,65	0,08	0,67	0,06	40,61
Objectif spécifique 4.3: Inscire AFRISTAT dans une dynamique d'affiliation institutionnelle auprès des organisations sous régionales et régionales (voire internationales) pour lui donner un accès prioritaire à l'information	1,22	0,06	0,00	0,00	0,00
Objectif spécifique 4.4: Développer les fonctions d'agence d'exécution	94,67	4,44	46,64	4,51	49,27
<b>Orientation stratégique 5 : Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux</b>	<b>531,28</b>	<b>24,90</b>	<b>324,60</b>	<b>31,40</b>	<b>61,10</b>
Objectif spécifique 5.1 : Réviser le Traité portant création et organisation d'AFRISTAT et l'adapter aux contingences de l'environnement international en matière de gestion/ révolution des données	0	0,00	2,88	0,28	-
Objectif spécifique 5.2 : Mettre à jour et reconfigurer l'organigramme d'AFRISTAT par rapport à ses nouvelles missions et aux résultats attendus	151,26	7,09	83,22	8,05	55,02
Objectif spécifique 5.3 : Renforcer les capacités humaines d'AFRISTAT	37,21	1,74	16,97	1,64	45,62
Objectif spécifique 5.4 : Renforcer les capacités matérielles et logistiques d'AFRISTAT	106,3	4,98	78,22	7,57	73,59
Objectif spécifique 5.5 : Entreprendre les négociations et mettre en place un mécanisme pour doter AFRISTAT d'un siège permanent et en toute propriété.	0,61	0,03	0,17	0,02	27,08
Objectif spécifique 5.6 : Donner à AFRISTAT les capacités opérationnelles pour renforcer sa visibilité et sa crédibilité	234,68	11,00	142,39	13,77	60,67

Orientations	Budget 2021		Exécution des dépenses au 31 décembre 2021		
	Prévision des dépenses 2021 (en millions de FCFA)	En % du total des dépenses	Exécution des dépenses ajustées au 31 décembre 2021	En % du total des dépenses exécutées	Taux d'exécution des dépenses au 31 décembre 2021
Objectif spécifique 5.7 : Faire mieux connaître AFRISTAT dans les pays membres et d'intervention, ainsi qu'au-delà des frontières de son champs d'intervention. Rehausser la prestance et la posture diplomatique d'AFRISTAT	1,22	0,06	0,74	0,07	60,92
<b>TOTAL</b>	<b>2133,3</b>	<b>100,0</b>	<b>1033,78</b>	<b>100</b>	<b>48,46</b>

## V EXECUTION DU BUDGET PAR CHAPITRE

### V.1 Dépenses de fonctionnement

16. Les dépenses de fonctionnement représentent la quasi-totalité des dépenses, quelle que soit la source de financement. Elles sont structurées en dépenses de fonctionnement courant, en charges de personnel et en dettes avec des parts relatives contrastées.

17. En moyenne, le fonctionnement courant représente 29,6% des dépenses totales, les charges de personnel ; 47,11% et la dette envers le personnel et les fournisseurs, 22,76%. Sur le Fonds AFRISTAT, les taux sont respectivement de 23,84%, 50,60% et 25,23% ; ils contrastent avec la structure du financement des activités par les partenaires qui affiche 83,36%, 15,55% et 0%.

#### Les dépenses de fonctionnement courant

18. Les dépenses de fonctionnement courant consolidées de l'exercice 2021 se sont élevées à 309 110 579 francs CFA et sont financées à 71,68% par le fonds AFRISTAT. En moyenne, le taux d'exécution est de 45,08%, avec des variations considérables en fonction des sources de financement : 58,67% sur le Fonds AFRISTAT contre 28,42% sur le financement des partenaires. En 2020, les taux d'exécution étaient de 42,48% sur le Fonds AFRISTAT et 26,48% sur les ressources des partenaires.

19. La structure des dépenses de fonctionnement courant reflète la politique d'ajustement de la Direction Générale d'AFRISTAT. On note en effet que pour le Fonds d'AFRISTAT, le fonctionnement courant concerne essentiellement les achats de matières et fournitures, les transports, les services extérieurs A (locations diverses, entretien et maintenance, assurances, études, publication, publicité et communication) et les service extérieurs B (honoraires, gardiennage, nettoyage,). Sur les ressources des partenaires, les autres charges qui concentrent les transferts de fonds aux Etats, les services extérieurs B et les services des transports ont été les plus financés.

#### Les charges de personnel

Les charges du personnel se sont élevées à 487 055 707 francs CFA dont 96,65% supportées par le Fonds AFRISTAT. En moyenne, le taux d'exécution est de 42,82% (46,44% sur le fonds AFRISTAT et 13,16% sur les ressources des partenaires) contre 63,79% en 2020. Il est en baisse de 11,15 points. Cette baisse du taux d'exécution moyen est compatible avec la réduction des charges du personnel sur le Fonds

AFRISTAT où le taux est passé de 56,4% en 2020 à 46,44% en 2021. Le niveau relativement bas du taux d'exécution s'explique essentiellement par : la non prise de service du DGA et des experts retenus pour le recrutement, et les arriérés de salaire de 6 mois des experts et du DG à cause des difficultés de trésorerie. Sur les ressources des partenaires, le taux est passé de 269,50% en 2020 à 13,16% en 2021. Cette baisse drastique est due au départ du personnel recruté sur les projets PRCS 4.2 et PCI-Afrique 2017 d'une part et au non démarrage en 2021 de plusieurs projets qui étaient en voie de l'être d'autre part.

### **Les dettes**

20. Ce poste recouvre la dette accumulée au cours des exercices antérieurs. Elle concerne une part des indemnités non payés des départs du personnel d'AFRISTAT, des frais de scolarité dus au personnel, des frais de transport non remboursés au personnel expert, des dettes fournisseurs, les cotisations sociales du PAT et les parts patronales des experts non payées.

21. Le taux de désengagement par rapport à la dette essentiellement financée sur le Fonds AFRISTAT au cours de l'exercice 2021 est de 94,12% % contre 13,22% en 2020. Cette augmentation, s'explique par la priorité accordée par la Direction Générale à se mettre en règle vis-à-vis de ses créanciers particulièrement par rapport à la dette sociale en dépit des tensions de trésorerie qu'AFRISTAT a connues.

### **V.2 Dépenses d'investissement**

Les dépenses d'investissement s'élèvent à 2 304 730 et correspondent à un taux moyen de réalisation de 3,84% (4,61% sur le Fonds AFRISTAT et non défini sur les ressources des partenaires parce que les dépenses d'investissement n'avaient pas été prévues initialement). Les dépenses d'investissement ont trait à l'acquisition de matériels informatiques, de matériel roulant et de matériels de bureau sur le Fonds AFRISTAT. Sur les ressources des partenaires, elles concernent les achats de matériels informatiques pour le personnel des projets.

22. Le taux d'exécution des dépenses d'investissement est en baisse de plus de 100 points par rapport à 2020, en raison du non renouvellement de certaines immobilisations et la non acquisition de nouveaux matériels.

Tableau 3: Exécution des dépenses en 2021. En FCFA

Code budget	RUBRIQUES	COMPTES OHADA	Budget 2021			Exécution au 31 décembre 2021			Taux d'exécution au 31 décembre 2021		
			AFRISTAT	Partenaires	Consolidé	AFRISTAT	Partenaires	Consolidé	AFRISTAT	Partenaires	Consolidé
	<b>DEPENSES TOTALES</b>		<b>1 691 465 000</b>	<b>441 825 002</b>	<b>2 133 290 002</b>	<b>929 080 031</b>	104 694 976	1 033 775 007	54,93%	23,70%	48,46%
1+2	<b>Sous-total Fonctionnement et Investissement</b>	<b>6+2</b>	<b>1 691 465 000</b>	<b>441 825 002</b>	<b>2 133 290 002</b>	<b>929 080 031</b>	104 694 976	1 033 775 007	54,93%	23,70%	48,46%
1	<b>Section 1: Budget de fonctionnement</b>	<b>6</b>	<b>1 641 465 000</b>	<b>431 825 002</b>	<b>2 073 290 002</b>	<b>926 775 301</b>	104 694 976	1 031 470 277	56,46%	24,24%	49,75%
	<b>A. fonctionnement courant</b>		<b>377 685 000</b>	<b>308 042 499</b>	<b>685 727 499</b>	<b>221 576 733</b>	87 533 846	309 110 579	58,67%	28,42%	45,08%
	Achats de matières et fournitures	60	30 030 000	0	30 030 000	13 730 606	1 677 700	15 408 306	45,72%	%	51,31%
	Transports	61	78 000 000	100 756 249	178 756 249	21 613 664	17 449 866	39 063 530	27,71%	17,32%	21,85%
	<b>Services extérieurs A</b>	<b>62</b>	<b>94 300 000</b>	<b>900 000</b>	<b>95 200 000</b>	<b>24 825 653</b>	1 500 000	26 325 653	26,33%	166,67%	27,65%
12400	<b>Services extérieurs B</b>	<b>63</b>	<b>132 275 000</b>	<b>206 386 250</b>	<b>338 661 250</b>	<b>120 675 888</b>	66 906 280	187 582 168	91,23%	32,42%	55,39%
12500	Impôts et taxes	64	80 000	0	80 000	7 736 743	0	7 736 743	9 670,93%		9 670,93%
12600	Autres charges	65	42 500 000	0	42 500 000	138 000	0	138 000	0,32%		0,32%
12700	Frais financiers et charges assimilées	67	500 000	0	500 000	32 856 179	0	32 856 179	6 571,24%		6 571,24%
	<b>B. CHARGES DE PERSONNEL</b>	<b>66</b>	<b>1 013 780 000</b>	<b>123 782 503</b>	<b>1 137 562 503</b>	<b>470 771 057</b>	16 284 650	487 055 707	46,44%	13,16%	42,82%
	<b>C. DETTES</b>		<b>250 000 000</b>	<b>0</b>	<b>250 000 000</b>	<b>234 427 511</b>	876 480	235 303 991	93,77%	%	94,12%
20000	<b>SECTION 2: Budget d'investissement</b>	<b>2</b>	<b>50 000 000</b>	<b>10 000 000</b>	<b>60 000 000</b>	<b>2 304 730</b>	0	2 304 730	4,61%	0,00%	3,84%
21000	Immobilisations incorporelles	21	0	0	0	1 060 000	0	1 060 000			
22000	Terrains	22		0	0		0	0			
23000	Bâtiments, installations techniques et agencements	23	16 000 000	0	16 000 000		0	0	0,00%		0,00%
24000	Matériel	24	34 000 000	10 000 000	44 000 000	1 244 730	0	1 244 730	3,66%	0,00%	2,83%
25000	Avances et acomptes versés sur immobilisations	25		0	0		0	0			
27000	Autres immobilisations financières	27	0	0	0		0	0			
30000	<b>SECTION 3: Dépenses diverses et imprévues</b>			0	0		0	0			

### V.3 Financement du budget : les recettes

23. Le financement du budget d'AFRISTAT au titre de l'exercice 2021 est assuré par le Fonds AFRISTAT et les ressources des partenaires. Le montant total du financement mobilisé est de 1 027 429 176 FCFA. La contribution des partenaires à cette mobilisation est de 33,7%.

24. Le taux moyen de mobilisation des recettes est de 48,16 % (40,27% sur le Fonds AFRISTAT et 78,38% sur les ressources des partenaires) contre 58,46% en 2020. Sur le Fonds AFRISTAT, il était de 41,49% en 2020 et est en baisse de 1,22 points, ce qui montre les difficultés de mobilisation des contributions auprès des pays membres.

25. La baisse du taux de mobilisation des ressources sur le Fonds AFRISTAT est la résultante du faible niveau de recouvrement des contributions provenant des Etats membres. Malgré l'engagement pris par ces derniers, à la réunion du Conseil des ministres d'AFRISTAT tenu à Niamey, de payer 40% de leurs contributions avant le 31 décembre 2019, les résultats ne sont pas satisfaisants. En effet, la contribution des Etats membres mobilisée qui était de 248 millions de Fcfa en 2020 a augmenté au 31 décembre 2021 pour se situer à 663 millions de Fcfa ; malgré cette augmentation, la mobilisation est bien inférieure aux objectifs fixés par le Conseil des ministres, ce qui laisse présager des difficultés avec lesquelles les activités et le fonctionnement courant ont été menés.

26. S'agissant des ressources des partenaires, la baisse du taux d'exécution de 74,58% s'explique d'une part par le fait que les projets tels que le SODDA, PCI-Afrique 2017 et le PRCS 4.2 sont arrivés à terme au 31 décembre 2020. et d'autre part par les reports à nouveau de 2020.

Tableau 4 : Recettes en 2021. En FCFA

Code budget	RUBRIQUES	COMPTES OHADA	Budget 2021			EXCECUTION AU 31 DECEMBRE 2021			TAUX D'EXECUTION		
			AFRISTAT	Partenaires	Consolidé	AFRISTAT	Partenaires	Consolidé	AFRISTAT	Partenaires	Consolidé
40000	<b>RECETTES TOTALES</b>		<b>1 691 465 000</b>	<b>441 825 002</b>	<b>2 133 290 002</b>	<b>681 136 815</b>	346 292 361	1 027 429 176	40,27	78,38	48,16
41000	<b>Subventions</b>	<b>71</b>	<b>1 691 465 000</b>	<b>0</b>	<b>1 691 465 000</b>	<b>663 871 608</b>	0	663 871 608	39,25		39,25
<b>41100</b>	Fonds AFRISTAT		1 691 465 000	0	1 691 465 000	663 871 608	0	663 871 608	39,25		39,25
<b>41200</b>	<b>Autres subventions</b>		<b>0</b>	<b>441 825 002</b>	<b>441 825 002</b>	<b>14 701 429</b>	18 777 768	33 479 197		4,25	7,58
	PRS-UEMOA		0	<b>16 307 028</b>	<b>16 307 028</b>		0	0		0,00	0,00
	PRCS-BAD 05			<b>213 105 683</b>	<b>213 105 683</b>		0	0		0,00	0,00
	FAO			0	0		16 777 886	16 777 886			
	PAS			<b>212 412 292</b>	<b>212 412 292</b>		0	0			
	<b>Autres ressources</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>121 456 028</b>	0	121 456 028			
42000	Ventes de produits (publications)		0	0	0	10 000	0	10 000			
43000	Prestations de service		0	0	0	120 982 178	0	120 982 178			
	Produits accessoires			0	0	463 850	0	463 850			
44000	Remboursements prêt			0	0		0	0			
	<b>Report 2020</b>	702	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>- 120 657 894</b>	327 514 593	206 856 699			
45000	Autres produits/dépenses	706	0	0	0	861 892 421	0	861 892 421			
45000	Autres produits/recettes			0	0	741 234 527	0	741 234 527			
46000	Revenus financiers et produits assimilés	272	0	0	0	1 765 644	0	1 765 644			

## **VI CONCLUSION**

27. Le budget de l'exercice 2021 a été exécuté dans des conditions encore plus difficiles que celles de 2020. Le non démarrage des activités de certains projets pressentis en 2021 a contribué à la baisse du taux d'exécution des recettes comparativement à 2020, qui est passé de 58,4% en 2020 à 41,8% en 2021.

28. Sur le Fonds AFRISTAT, les tensions de trésorerie de 2020 se sont poursuivies en 2021. En effet, pour un budget voté en équilibre à la somme de 1 691 465 000 FCFA en 2021, les taux de mobilisation des recettes et d'exécution des dépenses évalués respectivement à 33,24% et 54,93%, avec une augmentation de dépenses de 6,69 points et une baisse de recettes de de 8,2 points par rapport à 2020.

29. La situation de la trésorerie d'AFRISTAT reste encore fragile. Ceci pourrait avoir des répercussions négatives sur la mise en œuvre des activités du plan d'action 2022.

## **ANNEXES**

**Annexe 1 :**

Code budget	RUBRIQUES	COMPTES OHADA	Exécution au 31 décembre 2021			Taux par rapport aux dépenses totales %		
			AFRISTAT	Partenaires	Consolidé	AFRISTAT	Partenaires	Consolidé
	<b>DEPENSES TOTALES</b>		<b>929 080 031</b>	104 694 976	1 033 775 007			
1+2	<b>Sous-total Fonctionnement et Investissement</b>	<b>6+2</b>	<b>929 080 031</b>	104 694 976	1 033 775 007			
1	<b>Section 1: Budget de fonctionnement</b>	<b>6</b>	<b>926 775 301</b>	104 694 976	1 031 470 277	99,75	100	99,77
	<b>A. fonctionnement courant</b>		<b>221 576 733</b>	87 533 846	309 110 579	23,84	83,60	26,9
	<b>B. CHARGES DE PERSONNEL</b>	<b>66</b>	<b>470 771 057</b>	16 284 650	487 055 707	50,67	15,55	47,11
	<b>C. DETTES</b>		<b>234 427 511</b>	876 480	235 303 991	25,23	0,83	22,76

**Annexe 2 : Exécution du budget courant 2021 sur le Fonds AFRISTAT**

Code budget	RUBRIQUES	COMPTES OHADA	Budget 2021	Exécution au 31 décembre 2020	Taux d'exécution au 31 décembre 2021
	<b>DEPENSES TOTALES</b>		<b>2 133 290 002</b>	1 033 775 007	48,46
1+2	<b>Sous-total Fonctionnement et Investissement</b>	<b>6+2</b>	<b>2 133 290 002</b>	1 033 775 007	48,46
1	<b>Section 1: Budget de fonctionnement</b>	<b>6</b>	<b>2 073 290 002</b>	1 031 470 277	49,75
	<b>A. fonctionnement courant</b>		<b>685 727 499</b>	309 110 579	45,08
	Achats de matières et fournitures	60	<b>30 030 000</b>	15 408 306	51,31
	Transports	61	<b>178 756 249</b>	39 063 530	21,85
	<b>Services extérieurs A</b>	<b>62</b>	<b>95 200 000</b>	26 325 653	27,65
<b>12400</b>	<b>Services extérieurs B</b>	<b>63</b>	<b>338 661 250</b>	187 582 168	55,39
12500	Impôts et taxes	64	<b>80 000</b>	7 736 743	9 670,93
12600	Autres charges	65	<b>42 500 000</b>	138 000	0,32
12700	Frais financiers et charges assimilées	67	<b>500 000</b>	32 856 179	6 571,24
	<b>B. CHARGES DE PERSONNEL</b>	<b>66</b>	<b>1 137 562 503</b>	487 055 707	42,82
	<b>C. DETTES</b>		<b>250 000 000</b>	235 303 991	94,12
20000	<b>SECTION 2: Budget d'investissement</b>	<b>2</b>	<b>60 000 000</b>	2 304 730	3,84
21000	Immobilisations incorporelles	21	<b>0</b>	1 060 000	
22000	Terrains	22	<b>0</b>	0	
23000	Bâtiments, installations techniques et agencements	23	<b>16 000 000</b>	0	0,00
24000	Matériel	24	<b>44 000 000</b>	1 244 730	2,83
25000	Avances et acomptes versés sur immobilisations	25	<b>0</b>	0	
27000	Autres immobilisations financières	27	<b>0</b>	0	
<b>30000</b>	<b>SECTION 3: Dépenses diverses et imprévues</b>		<b>0</b>	0	
40000	<b>RECETTES TOTALES</b>		<b>2 133 290 002</b>	1 010 651 290	47,38
41000	<b>Subventions</b>	<b>71</b>	<b>1 691 465 000</b>	663 871 608	39,25
<b>41100</b>	Fonds AFRISTAT		<b>1 691 465 000</b>	663 871 608	39,25
<b>41200</b>	<b>Autres subventions</b>		<b>441 825 002</b>	16 701 311	3,78
	<b>Autres ressources</b>		<b>0</b>	2 099 928	
	<b>Report 2020</b>	702	<b>0</b>	206 856 699	

Annexe 3 : Détail de l'exécution du Budget au 31 décembre 2021

Code budget	RUBRIQUES	COMPTES OHADA	Budget 2021			Exécution au 31 Décembre 2021			Taux d'exécution		
			AFRISTAT	Partenaires	Consolidé	AFRISTAT	Partenaires	Consolidé	AFRISTAT	Partenaires	Consolidé
	<b>DEPENSES TOTALES</b>		<b>1 691 465 000</b>	<b>441 825 002</b>	<b>2 133 290 002</b>	<b>929 080 031</b>	104 694 976	1 033 775 007	54,93	23,70	48,46
1+2	<b>Sous-total Fonctionnement et Investissement</b>	<b>6+2</b>	<b>1 691 465 000</b>	<b>441 825 002</b>	<b>2 133 290 002</b>	<b>929 080 031</b>	104 694 976	1 033 775 007	54,93	23,70	48,46
1	<b>Section 1: Budget de fonctionnement</b>	<b>6</b>	<b>1 641 465 000</b>	<b>431 825 002</b>	<b>2 073 290 002</b>	<b>926 775 301</b>	104 694 976	1 031 470 277	56,46	24,24	49,75
	<b>A. fonctionnement courant</b>		<b>377 685 000</b>	<b>308 042 499</b>	<b>685 727 499</b>	<b>221 576 733</b>	87 533 846	309 110 579	58,67	28,42	45,08
	Achats de matières et fournitures	60	30 030 000	0	30 030 000	13 730 606	1 677 700	15 408 306	45,72		51,31
12150	Eau/électricité	6052	12 900 000	0	12 900 000	8 409 672	0	8 409 672	65,19		65,19
	<b>Carburants</b>	<b>6053</b>	<b>4 740 000</b>	<b>0</b>	<b>4 740 000</b>	4 092 760	0	4 092 760	86,35		86,35
12120	Carburants	605300	4 320 000	0	4 320 000	4 053 260	0	4 053 260	93,83		93,83
13107	Carburant/réunions statutaires	605301	210 000	0	210 000	39 500	0	39 500	18,81		18,81
13207	Carburant/séminaires , ateliers, grpes de travail	605302		0	0		0	0			
13307	Carburant/autres réunions	605303	210 000	0	210 000		0	0	0,00		0,00
12130	<b>Fournitures d'entretien</b>	<b>6054</b>	<b>1 000 000</b>	<b>0</b>	<b>1 000 000</b>		0	0	0,00		0,00
	<b>Fournitures de bureau</b>	<b>6055</b>	<b>9 500 000</b>	<b>0</b>	<b>9 500 000</b>	<b>1 108 174</b>	1 677 700	2 785 874	11,66		29,32
12140	Fournitures de bureau	605500	4 000 000	0	4 000 000	814 850	1 427 700	2 242 550	20,37		56,06
13108	Fournitures administratives/réunions statutaires	605501	2 000 000	0	2 000 000		0	0	0,00		0,00
13208	Fournitures administratives/séminaires, ateliers, grpes	605502	1 500 000	0	1 500 000	293 324	250 000	543 324	19,55		36,22
13308	Fournitures administratives/autres réunions	605503	2 000 000	0	2 000 000		0	0	0,00		0,00
12170	<b>Achats petits équipements &amp; outillages</b>	<b>6056</b>	<b>2 000 000</b>	<b>0</b>	<b>2 000 000</b>	120 000	0	120 000	6,00		6,00
12180	<b>Achats d'études et prestations de service</b>	<b>6057</b>		<b>0</b>	<b>0</b>		0	0			
	Transports	61	78 000 000	100 756 249	178 756 249	21 613 664	17 449 866	39 063 530	27,71	17,32	21,85
12200	Transports de plis	616000	3 000 000	0	3 000 000	398 298	42 406	440 704	13,28		14,69
	<b>Voyages et déplacements</b>	<b>6181</b>	<b>75 000 000</b>	<b>100 756 249</b>	<b>175 756 249</b>	<b>21 215 366</b>	17 407 460	38 622 826	28,29	17,28	21,98
13101	Transports/réunions statutaires	618101	44 000 000	0	44 000 000	566 500	0	566 500	1,29		1,29

Code budget	RUBRIQUES	COMPTES OHADA	Budget 2021			Exécution au 31 Décembre 2021			Taux d'exécution		
			AFRISTAT	Partenaires	Consolidé	AFRISTAT	Partenaires	Consolidé	AFRISTAT	Partenaires	Consolidé
13201	Transports/séminaires , ateliers	618102		9 915 564	9 915 564	3 822 146	6 902 900	10 725 046		69,62	108,16
13301	Transports/autres réunions	618103	4 500 000	23 990 333	28 490 333	1 478 518	0	1 478 518	32,86	0,00	5,19
13411	Transports/missions management, assist.technique	618104	15 000 000	66 850 352	81 850 352	14 020 390	10 504 560	24 524 950	93,47	15,71	29,96
13421	Transports/autres missions	618105	11 500 000	0	11 500 000	1 327 812	0	1 327 812	11,55		11,55
	<b>Services extérieurs A</b>	<b>62</b>	<b>94 300 000</b>	<b>900 000</b>	<b>95 200 000</b>	<b>24 825 653</b>	<b>1 500 000</b>	<b>26 325 653</b>	<b>26,33</b>	<b>166,67</b>	<b>27,65</b>
	Locations et charges locatives	622	25 100 000	900 000	26 000 000	318 050	1 500 000	1 818 050	1,27	166,67	6,99
12320	Locations de bâtiments	622200	21 000 000	0	21 000 000		0	0	0,00		0,00
13104	Location salle/réunions statutaires	622201	1 400 000	0	1 400 000		0	0	0,00		0,00
13204	Location salle/séminaires, ateliers	622202		500 000	500 000	318 050	1 500 000	1 818 050		300,00	363,61
13304	Location salle/autres réunions	622203	0	400 000	400 000		0	0		0,00	0,00
13106	Location matériels informatiques/réunions statutaires	622301		0	0		0	0			
13206	Location matériels informatiques/séminaires; ateliers	622302		0	0		0	0			
13306	Location matériels informatiques/autres réunions	622303		0	0		0	0			
13105	Location bus/réunions statutaires	622311	350 000	0	350 000		0	0	0,00		0,00
13205	Location bus/séminaires, ateliers et grpes de travail	622312	0	0	0		0	0			
13305	Location bus/autres réunions	622313	0	0	0		0	0			
	<b>Entretien, réparations et maintenance</b>	<b>624</b>	<b>21 000 000</b>	<b>0</b>	<b>21 000 000</b>	<b>5 525 855</b>	<b>0</b>	<b>5 525 855</b>	<b>26,31</b>		<b>26,31</b>
12341	<b>Entretien, réparations des biens immobiliers</b>	<b>6241</b>	<b>2 000 000</b>	<b>0</b>	<b>2 000 000</b>	<b>1 172 560</b>	<b>0</b>	<b>1 172 560</b>	<b>58,63</b>		<b>58,63</b>
12342	<b>Entretien, réparations des biens mobiliers</b>	<b>6242</b>	<b>10 000 000</b>	<b>0</b>	<b>10 000 000</b>	<b>1 292 045</b>	<b>0</b>	<b>1 292 045</b>	<b>12,92</b>		<b>12,92</b>
12342-1	Entretien, réparations matériels de transport	624210	6 000 000	0	6 000 000	744 500	0	744 500	12,41		12,41
12342-2	Entretien, réparations matériels bureau & informatique	624220	4 000 000	0	4 000 000	547 545	0	547 545	13,69		13,69
12343	<b>Maintenance</b>	<b>6243</b>	<b>7 000 000</b>	<b>0</b>	<b>7 000 000</b>	<b>1 113 000</b>	<b>0</b>	<b>1 113 000</b>	<b>15,90</b>		<b>15,90</b>

Code budget	RUBRIQUES	COMPTES OHADA	Budget 2021			Exécution au 31 Décembre 2021			Taux d'exécution		
			AFRISTAT	Partenaires	Consolidé	AFRISTAT	Partenaires	Consolidé	AFRISTAT	Partenaires	Consolidé
12343-1	Maintenance biens immobiliers	624310		0	0		0	0			
12343-2	Maintenance matériels de transport	624320		0	0		0	0			
12343-3	Maintenance matériels de bureau & informatique	624330	7 000 000	0	7 000 000	1 113 000	0	1 113 000	15,90		15,90
<b>12348</b>	<b>Autres entretiens et réparations</b>	<b>6248</b>	<b>2 000 000</b>	<b>0</b>	<b>2 000 000</b>	1 948 250	0	1 948 250	97,41		97,41
<b>12350</b>	<b>Primes d'assurance</b>	<b>625</b>	<b>2 900 000</b>	<b>0</b>	<b>2 900 000</b>	<b>2 208 976</b>	<b>0</b>	<b>2 208 976</b>	76,17		76,17
12351	Assurance multirisque locaux & mobiliers	625110	900 000	0	900 000	873 479	0	873 479	97,05		97,05
12352	Assurance tous risques matériels informatiques	625120		0	0		0	0			
12353	Assurance matériels de transport	625200	2 000 000	0	2 000 000	1 335 497	0	1 335 497	66,77		66,77
<b>12360</b>	<b>Etudes, recherches et documentation</b>	<b>626</b>	<b>1 000 000</b>	<b>0</b>	<b>1 000 000</b>	<b>20 000</b>	<b>0</b>	<b>20 000</b>	2,00		2,00
12361	Etudes et recherches	626100		0	0		0	0			
12362	Documentation générale	626500	500 000	0	500 000	20 000	0	20 000	4,00		4,00
12363	Documentation technique	626600	500 000	0	500 000		0	0	0,00		0,00
<b>12370</b>	<b>Publicité, publications, relations publiques</b>	<b>627</b>	<b>29 600 000</b>	<b>0</b>	<b>29 600 000</b>	<b>6 992 500</b>	<b>0</b>	<b>6 992 500</b>	23,62		23,62
12371	Publicité/communication	627100	5 000 000	0	5 000 000	1 240 000	0	1 240 000	24,80		24,80
12372	Publications	627500	19 600 000	0	19 600 000	5 752 500	0	5 752 500	29,35		29,35
13110	Frais divers /réunions statutaires	627701	2 000 000	0	2 000 000		0	0	0,00		0,00
13210	Frais divers /séminaires, ateliers et grpes de travail	627702		0	0		0	0			
13310	Frais divers /autres réunions	627703	0	0	0		0	0			
13413	Frais divers/misions management	627704	0	0	0		0	0			
13423	Frais divers/autres missions	627705	0	0	0		0	0			
12373	Relations publiques	627800	3 000 000	0	3 000 000		0	0	0,00		0,00
	<b>Frais de télécommunication</b>	<b>628</b>	<b>14 700 000</b>	<b>0</b>	<b>14 700 000</b>	<b>9 760 272</b>	<b>0</b>	<b>9 760 272</b>	66,40		66,40
12381	Frais de téléphone	628100	4 500 000	0	4 500 000	1 047 700	0	1 047 700	23,28		23,28

Code budget	RUBRIQUES	COMPTES OHADA	Budget 2021			Exécution au 31 Décembre 2021			Taux d'exécution		
			AFRISTAT	Partenaires	Consolidé	AFRISTAT	Partenaires	Consolidé	AFRISTAT	Partenaires	Consolidé
12382	Frais de télex	628200	0	0	0		0	0			
12383	Frais de télécopie	628300	200 000	0	200 000	53 100	0	53 100	26,55		26,55
12388	Autres frais d'accès-Internet et hébergement site	628810	10 000 000	0	10 000 000	8 659 472	0	8 659 472	86,59		86,59
<b>12400</b>	<b>Services extérieurs B</b>	<b>63</b>	<b>132 275 000</b>	<b>206 386 250</b>	<b>338 661 250</b>	<b>120 675 888</b>	<b>66 906 280</b>	<b>187 582 168</b>	<b>91,23</b>	<b>32,42</b>	<b>55,39</b>
12410	Autres frais bancaires	631800	4 000 000	0	4 000 000	6 316 159	872 739	7 188 898	157,90		179,72
12420	Honoraires	632400	10 000 000	69 530 000	79 530 000	57 027 562	9 811 376	66 838 938	570,28	14,11	84,04
13109	Honoraires/réunions statutaires	632401	120 000	0	120 000		0	0	0,00		0,00
13209	Honoraires/séminaires	632402		0	0		0	0			
13309	Honoraires/autres réunions	632403	0	0	0		0	0			
12421	Frais de gardiennage	632600	7 500 000	0	7 500 000	3 883 788	0	3 883 788	51,78		51,78
12422	Frais de nettoyage+jardinage	632700	13 000 000	0	13 000 000	6 915 546	0	6 915 546	53,20		53,20
12430	Frais de formation du personnel	633000	6 000 000	0	6 000 000		0	0	0,00		0,00
12440	Redevances pour brevets, licences, logiciels et droits similaires	634000	0	0	0		0	0			
12450	Cotisations	635000	200 000	0	200 000		0	0	0,00		0,00
12470	Rémunération personnel extérieur à l'entreprise	637000		0	0		0	0			
12480	Autres charges externes (sauf missions)	638300	10 000 000	0	10 000 000	1 703 100	0	1 703 100	17,03		17,03
13103	Réceptions/réunions statutaires	638301	7 575 000	0	7 575 000		0	0	0,00		0,00
13203	Réceptions/séminaires, ateliers; grpe de travail	638302		1 718 750	1 718 750	3 823 085	1 452 465	5 275 550		84,51	306,94
13303	Réceptions/autres missions	638303	0	687 500	687 500		2 400 000	2 400 000		349,09	349,09
13102	Perdiem/réunions statutaires	638401	40 000 000	0	40 000 000	12 441 420	0	12 441 420	31,10		31,10
13202	Perdiem/séminaires, ateliers, grpes	638402	0	17 220 000	17 220 000		21 513 500	21 513 500		124,93	124,93
13302	Perdiem/autres réunions	638403	13 440 000	28 220 000	41 660 000	933 308	0	933 308	6,94	0,00	2,24
13412	Perdiem /management et assistance technique	638404	13 440 000	88 710 000	102 150 000	25 722 000	30 856 200	56 578 200	191,38	34,78	55,39
13422	Perdiem /autres missions	638405	7 000 000	300 000	7 300 000	1 909 920	0	1 909 920	27,28	0,00	26,16
12500	Impôts et taxes	64	80 000	0	80 000	7 736 743	0	7 736 743	9 670,93		9 670,93

Code budget	RUBRIQUES	COMPTES OHADA	Budget 2021			Exécution au 31 Décembre 2021			Taux d'exécution		
			AFRISTAT	Partenaires	Consolidé	AFRISTAT	Partenaires	Consolidé	AFRISTAT	Partenaires	Consolidé
12600	Autres charges	65	42 500 000	0	42 500 000	138 000	0	138 000	0,32		0,32
12700	Frais financiers et charges assimilées	67	500 000	0	500 000	32 856 179	0	32 856 179	6 571,24		6 571,24
	<b>B. CHARGES DE PERSONNEL</b>	<b>66</b>	<b>1 013 780 000</b>	<b>123 782 503</b>	<b>1 137 562 503</b>	<b>470 771 057</b>	<b>16 284 650</b>	<b>487 055 707</b>	<b>46,44</b>	<b>13,16</b>	<b>42,82</b>
11100	Rémunérations directes versées au PAT	661 000	140 000 000	37 606 596	177 606 596	123 333 795	13 200 000	136 533 795	88,10	35,10	76,87
11200	Rémunérations directes versées aux Experts	662000	686 000 000	66 137 670	752 137 670	249 390 321	0	249 390 321	36,35	0,00	33,16
11380	Autres indemnités et avantages	663800	46 000 000	0	46 000 000	27 193 145	0	27 193 145	59,12		59,12
11400	Charges sociales PAT	664100	29 000 000	5 153 909	34 153 909	45 439 468	2 626 800	48 066 268	156,69	50,97	140,73
11500	Charges sociales Experts	664200	75 000 000	0	75 000 000	9 805 950	0	9 805 950	13,07		13,07
11700	Rémunérations transférées de personnel extérieur	667000		0	0		0	0			
<b>11800</b>	<b>Autres charges sociales</b>	<b>668</b>	<b>37 780 000</b>	<b>14 884 328</b>	<b>52 664 328</b>	<b>15 608 378</b>	<b>457 850</b>	<b>16 066 228</b>	<b>41,31</b>	<b>3,08</b>	<b>30,51</b>
<b>11810</b>	<b>Assurances personnel</b>	<b>6682</b>	<b>11 000 000</b>	<b>3 884 328</b>	<b>14 884 328</b>	<b>12 630 898</b>	<b>457 850</b>	<b>13 088 748</b>	<b>114,83</b>	<b>11,79</b>	<b>87,94</b>
11811	Assurances PAT	668210	3 000 000	2 284 328	5 284 328	5 870 299	457 850	6 328 149	195,68	20,04	119,75
11812	Assurances Experts	668220	8 000 000	1 600 000	9 600 000	6 760 599	0	6 760 599	84,51	0,00	70,42
11820	Médecine du travail et pharmacie	668400	500 000	0	500 000		0	0	0,00		0,00
11830	Billets déménagement	668510	5 000 000	6 000 000	11 000 000		0	0	0,00	0,00	0,00
11840	Forfait déménagement	668520	8 000 000	5 000 000	13 000 000		0	0	0,00	0,00	0,00
11850	Indemnités services rendus PAT	668610	10 780 000	0	10 780 000	2 611 980	0	2 611 980	24,23		24,23
11860	Indemnités services rendus Experts	668620	0	0	0		0	0			
11870	Tenues de travail	668630	500 000	0	500 000	365 500	0	365 500	73,10		73,10
11880	Transports pour congés	668700	2 000 000	0	2 000 000		0	0	0,00		0,00
	<b>C. DETTES</b>		<b>250 000 000</b>	<b>0</b>	<b>250 000 000</b>	<b>234 427 511</b>	<b>876 480</b>	<b>235 303 991</b>	<b>93,77</b>		<b>94,12</b>
20000	<b>SECTION 2: Budget d'investissement</b>	<b>2</b>	<b>50 000 000</b>	<b>10 000 000</b>	<b>60 000 000</b>	<b>2 304 730</b>	<b>0</b>	<b>2 304 730</b>	<b>4,61</b>	<b>0,00</b>	<b>3,84</b>
21000	Immobilisations incorporelles	21	0	0	0	1 060 000	0	1 060 000			
21100	Frais de recherche et de développement	211000		0	0	590 000	0	590 000			
21200	Logiciels	213000		0	0	470 000	0	470 000			
22000	Terrains	22		0	0		0	0			

Code budget	RUBRIQUES	COMPTES OHADA	Budget 2021			Exécution au 31 Décembre 2021			Taux d'exécution		
			AFRISTAT	Partenaires	Consolidé	AFRISTAT	Partenaires	Consolidé	AFRISTAT	Partenaires	Consolidé
23000	Bâtiments, installations techniques et agencements	23	16 000 000	0	16 000 000		0	0	0,00		0,00
24000	Matériel	24	34 000 000	10 000 000	44 000 000	1 244 730	0	1 244 730	3,66	0,00	2,83
24110	Matériel de bureau	244100	5 000 000	0	5 000 000	544 430	0	544 430	10,89		10,89
24120	Matériel informatique	244200	5 000 000	10 000 000	15 000 000	272 500	0	272 500	5,45	0,00	1,82
24130	Matériel bureautique	244300		0	0		0	0			
24140	Mobilier de bureau	244400	5 000 000	0	5 000 000	427 800	0	427 800	8,56		8,56
24190	Autres matériels et mobiliers	2446+2447	4 000 000	0	4 000 000		0	0	0,00		0,00
24210	Matériel automobile	245100	15 000 000	0	15 000 000		0	0	0,00		0,00
24280	Autres (vélo, mobylette, moto)	245800		0	0		0	0			
25000	Avances et acomptes versés sur immobilisations	25		0	0		0	0			
27000	Autres immobilisations financières	27	0	0	0		0	0			
27200	Prêts personnel	272		0	0	-	0	0			
27500	Dépôts et cautionnements versés	275		0	0		0	0			
27600	Intérêts courus	276		0	0		0	0			
27800	Immobilisations financières diverses	278		0	0		0	0			
30000	<b>SECTION 3: Dépenses diverses et imprévues</b>			0	0		0	0			
40000	<b>RECETTES TOTALES</b>		<b>1 691 465 000</b>	<b>441 825 002</b>	<b>2 133 290 002</b>	<b>681 136 815</b>	346 292 361	1 027 429 176	40,27	78,38	48,16
41000	<b>Subventions</b>	71	<b>1 691 465 000</b>	0	<b>1 691 465 000</b>	<b>663 871 608</b>	0	663 871 608	39,25		39,25
41100	Fonds AFRISTAT		1 691 465 000	0	1 691 465 000	663 871 608	0	663 871 608	39,25		39,25
41200	<b>Autres subventions</b>		0	<b>441 825 002</b>	<b>441 825 002</b>	<b>14 701 429</b>	18 777 768	33 479 197		4,25	7,58
	PRS-UEMOA		0	16 307 028	16 307 028		0	0		0,00	0,00
	PRCS-BAD 05			213 105 683	213 105 683		0	0		0,00	0,00
	FAO			0	0		16 777 886	16 777 886			
	PAS			212 412 292	212 412 292		0	0			
	<b>Autres ressources</b>		0	0	0	<b>121 456 028</b>	0	121 456 028			
42000	Ventes de produits (publications)		0	0	0	10 000	0	10 000			

Code budget	RUBRIQUES	COMPTES OHADA	Budget 2021			Exécution au 31 Décembre 2021			Taux d'exécution		
			AFRISTAT	Partenaires	Consolidé	AFRISTAT	Partenaires	Consolidé	AFRISTAT	Partenaires	Consolidé
43000	Prestations de service		0	0	0	120 982 178	0	120 982 178			
	Produits accessoires			0	0	463 850	0	463 850			
44000	Remboursements prêt			0	0		0	0			
	<b>Report 2020</b>	702	0	0	0	<b>- 120 657 894</b>	327 514 593	206 856 699			
45000	Autres produits/dépenses	706	0	0	0	861 892 421	0	861 892 421			
45000	Autres produits/recettes			0	0	741 234 527	0	741 234 527			
46000	Revenus financiers et produits assimilés	272	0	0	0	<b>1 765 644</b>	0	1 765 644			