



**44<sup>ème</sup> réunion du Comité de Direction**  
Yaoundé, les 8 et 9 avril 2022

## **RAPPORT D'ACTIVITE AU 31 DECEMBRE 2021 D'AFRISTAT**

*Mars 2022*

## SOMMAIRE

<b>ABREVIATIONS ET SIGLES UTILISES .....</b>	<b>3</b>
<b>RESUME.....</b>	<b>7</b>
<b>INTRODUCTION.....</b>	<b>14</b>
<b>1 PRINCIPAUX RESULTATS ATTEINTS AU COURS DE 2021 .....</b>	<b>16</b>
<b>2 ETAT D'EXECUTION DES ACTIVITÉS.....</b>	<b>22</b>
2.1 CONSOLIDATION DES ACQUIS RESULTANT DE LA MISE EN ŒUVRE DES PROGRAMMES DE TRAVAIL ANTERIEURS.....	22
2.1.1 <i>Appui au renforcement des capacités institutionnelles, organisationnelles et de gestion stratégique des SSN des Etats membres .....</i>	<i>22</i>
2.1.1.1 Appui à l'organisation, à la coordination, au management et au pilotage de SSN .....	22
2.1.1.2 Suivi des SNDS des pays membres d'AFRISTAT .....	24
2.1.2 <i>Appui au développement de systèmes d'information pour le suivi et évaluation des stratégies et politiques de développement et des conditions de vie des ménages .....</i>	<i>24</i>
2.1.2.1 Amélioration de la production des comptes nationaux.....	24
2.1.2.2 Amélioration des statistiques des prix.....	29
2.1.2.3 Amélioration de la production des statistiques des entreprises .....	31
2.1.2.4 Appui à l'amélioration des dispositifs de suivi conjoncturel et de prévisions macroéconomiques .....	41
2.1.2.5 Appui au traitement des données et à la réalisation des enquêtes sur les conditions de vie des ménages..	41
2.1.3 <i>Développement, mise en place et diffusion de base de connaissances des travaux réalisés par AFRISTAT</i>	<i>42</i>
2.1.3.1 Elaboration de documents méthodologiques et documentation des travaux réalisés par AFRISTAT .....	43
2.1.3.2 Diffusion des méthodologies des travaux d'AFRISTAT.....	43
2.1.3.3 Renforcement des partenariats avec les ESA, appui au développement de la formation initiale et continue	47
2.1.4 <i>Renforcement et développement de la dimension observatoire d'AFRISTAT.....</i>	<i>47</i>
2.1.4.1 Développement et alimentation de la plateforme AFRISTAT-DATABASE .....	48
2.1.4.2 Diffusion des productions statistiques et des travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la promotion de la culture statistique.....	48
2.1.4.3 Gestion des sites web et bases de données.....	49
2.1.4.4 Développement de nouveaux outils.....	49
2.2 ELARGISSEMENT DES INTERVENTIONS AUX NOUVEAUX DOMAINES EN RAPPORT AVEC LES INITIATIVES NATIONALES, REGIONALES ET INTERNATIONALES DE DEVELOPPEMENT STATISTIQUE ET PROMOTION DES METHODES ALTERNATIVES ET COMPLEMENTAIRES.....	49
2.2.1 <i>Renforcement de la couverture des statistiques sectorielles au sein des SSN.....</i>	<i>49</i>
2.2.2 <i>Mise en place d'une unité en charge du développement des méthodologies dans les nouveaux domaines.....</i>	<i>51</i>
2.2.3 <i>Promotion de la dimension qualité et des cadres de normalisation statistique .....</i>	<i>52</i>
2.3 INSCRIPTION DE L'ACTION D'AFRISTAT DANS UNE DYNAMIQUE DE REPONSE AUX SOLlicitATIONS DE SON ELARGISSEMENT A D'AUTRES ETATS ET RENFORCEMENT DE SON POSITIONNEMENT DANS L'ECHIQUIER AFRICAIN .....	52
2.3.1 <i>Développement des capacités d'AFRISTAT à travailler et à communiquer en d'autres langues .....</i>	<i>52</i>
2.3.2 <i>Prise en compte des préoccupations des Etats non-membres dans l'élaboration du programme d'activité annuel d'AFRISTAT .....</i>	<i>52</i>
2.3.3 <i>Renforcement des relations de partenariats avec les institutions d'intégration économique sous-régionales et régionales.....</i>	<i>53</i>
2.3.4 <i>Promotion des actions de collaboration avec des partenaires non traditionnels pour couvrir les nouveaux domaines mis en lumière par les nouvelles initiatives internationales.....</i>	<i>54</i>
2.3.5 <i>Développement des relations de coopération avec la société civile internationale. ....</i>	<i>55</i>
2.4 DIVERSIFICATION ET MOBILISATION DES RESSOURCES.....	55
2.4.1 <i>Sécurisation du 3<sup>ème</sup> fonds et recouvrement des arriérés de contribution .....</i>	<i>55</i>
2.4.2 <i>Développement des fonctions d'agence d'exécution.....</i>	<i>56</i>
2.4.3 <i>Affiliation institutionnelle auprès des organisations sous régionales et régionales .....</i>	<i>57</i>
2.5 RENFORCEMENT DES CAPACITES INTERNES D'AFRISTAT ET ADAPTATION DE SON CADRE INSTITUTIONNEL AU CONTEXTE DES MUTATIONS DES SYSTEMES STATISTIQUES NATIONAUX ET INTERNATIONAUX	58
2.5.1 <i>Renforcement de l'organisation institutionnelle d'AFRISTAT.....</i>	<i>58</i>
2.5.2 <i>Renforcement des ressources humaines.....</i>	<i>59</i>

2.5.3	Renforcement des capacités matérielles et logistiques .....	59
2.5.4	Renforcement de la visibilité et de la crédibilité d'AFRISTAT .....	59
<b>3</b>	<b>CONDITIONS DE REALISATION DU PLAN D'ACTION 2021 D'AFRISTAT .....</b>	<b>62</b>
3.1	SITUATION DES RESSOURCES HUMAINES .....	62
3.2	FINANCEMENT DES ACTIVITES EN 2021 .....	63
<b>4</b>	<b>DIFFICULTES .....</b>	<b>65</b>
<b>5</b>	<b>ANNEXES.....</b>	<b>67</b>
5.1	ANNEXE I : PARTICIPATION D'AFRISTAT AUX REUNIONS INTERNATIONALES AU COURS DE L'ANNEE 2021 68	
5.1.1	Réunions statutaires organisées par AFRISTAT .....	68
5.1.2	Réunions statutaires organisées par les partenaires .....	68
5.1.3	Séminaires et ateliers organisés par AFRISTAT(*) .....	69
5.1.4	Séminaires et ateliers organisés par d'autres partenaires.....	70
5.1.5	Réunions auxquelles AFRISTAT est invité .....	71
5.2	ANNEXE II : ETAT DE MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DES DIFFERENTES SESSIONS DES INSTANCES STATUTAIRES .....	72
5.3	ANNEXE III : MISSIONS D'APPUI DIRECT AUX PAYS ET AUX INSTITUTIONS D'INTEGRATION SOUS- REGIONALE .....	74
5.4	ANNEXE IV : CADRE LOGIQUE DE LA REALISATION DU PLAN D'ACTION 2021 AU 31 DECEMBRE 2021 .....	101
5.5	ANNEXE V : CADRE LOGIQUE DU PSTA AVEC EVALUATION DES INDICATEURS DE CIBLES EN 2021 .....	133

## ABREVIATIONS ET SIGLES UTILISES

Sigles	Libellés
2gLDB	Live Data Base 2ème génération
ACBF	African Capacity Building Foundation
AFD	Agence française pour le développement
AFRILDB	Base de données socio-économiques d'AFRISTAT / Adaptation de 2gLDB
AFRISTAT	Observatoire économique et statistique d'Afrique subsaharienne
AFRITAC	Centre régional d'assistance technique du Fonds monétaire international
AGROST	African Group on Statistical Training and Human Resources
ALG	Autorité de Développement intégré des Etats du Liptako-Gourma
AMAO	Agence monétaire de l'Afrique de l'Ouest
ANSD	Agence nationale de la statistique et de la démographie - Sénégal
APU	Administration publique
BAD	Banque africaine de développement
BCEAO	Banque centrale des Etats d'Afrique de l'ouest
BCRG	Banque centrale de la République de Guinée
BDCEA	Bulletin des données conjoncturelles des Etats membres d'AFRISTAT
BEAC	Banque des Etats d'Afrique centrale
BIT	Bureau international pour le travail
BRS-AO	Bureau sous-régional pour l'Afrique de l'Ouest
CAS	Centre africain de la statistique
CD	Comité de direction
CDMT	Cadre de dépenses à moyen terme
CEA	Centre d'excellence africain
CEA	Commission économique des Nations unies pour l'Afrique
CEDEAO	Communauté économique des Etats d'Afrique de l'Ouest
Cefil	Centre de formation de l'Insee à Libourne
CEMAC	Communauté économique et monétaire de l'Afrique centrale
CEPED	Centre population et développement
CERA	Centre d'études et de recherches d'AFRISTAT
CGLU-Afrique	Cités et gouvernements locaux unis d'Afrique
CHAPO	Calcul harmonisé des prix par ordinateur

Sigles	Libellés
CILSS	Comités inter-états de lutte contre la sécheresse au Sahel
CIST	Conférence internationale des statisticiens du travail
CITI	Classification internationale type par activité
CITP	Classification internationale type des professions
CM	Conseil des ministres
CNAQ	Cadre national d'assurance qualité
CNSEE	Centre national de la statistique et des études économiques
CNT	Comptes nationaux trimestriels
CNTIPPEE	Commission nationale des travaux d'intérêt public pour la promotion de l'entrepreneuriat et de l'emploi
COCOZOF	Comité de convergence de la Zone Franc
CODESA	Conférence des écoles de statistique africaines
COMESA	Common Market for Eastern and Southern Africa (Marché commun de l'Afrique orientale et australe)
COICOP	Classification of Individual Consumption by Purpose
CPS	Cellule de planification et de statistique
CRESS	Country Report on Support to Statistics
CS	Conseil scientifique
CUA	Commission de l'Union africaine
DATAFID	Données pour l'administration fiscale et douanière
DGS	Direction générale de la statistique
DISED	Direction de la statistique et des études démographiques de Djibouti
DSRP	Document de stratégie de réduction de la pauvreté
EDM	Enquête dépenses des ménages
EDS	Enquête démographique et de santé
EGI-ODD	Enquête par grappes à indicateurs des ODD
EMOP	Enquête modulaire permanente auprès des ménages
ENEAM	École nationale d'économie appliquée et de management
ENSAE	Ecole nationale de la statistique et de l'administration économique
ENSAE-Sénégal	Ecole nationale de la statistique et de l'analyse économique
ENSEA	Ecole nationale supérieure de statistique et d'économie appliquée
ENV	Enquête sur le niveau de vie
ERETES	Equilibre ressources – emplois, Tableau entrées-sorties
ERI-ESI	Enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel
ESA	Ecoles de statistique africaines
ETI	Expert technique international
FAO	Organisation pour l'alimentation et l'agriculture
FCFA	Franc de la Communauté financière d'Afrique
FED	Fonds européen de développement
FMI	Fonds monétaire international
GAR	Gestion axée sur les résultats
GEDES	Projet Gestion économique et développement des statistiques
GENES	Groupe des écoles nationales d'économie et statistique
GFA	Gesellschaft für Agrarprojekte in Übersee
GFHR	Global Forum for health research
IAOS	International Association for Official Statistics
ICA	Indice du chiffre d'affaires
ICASEES	Institut centrafricain de statistique et d'études économiques et sociales
IFORD	Institut de formation et de recherche démographiques
IHPC	Indice harmonisé des prix à la consommation
IIS	Institut international de statistiques
IMAO	Institut monétaire de l'Afrique de l'Ouest
INHPC	Indice national harmonisé des prix à la consommation
INS	Institut national de statistique
INSTAD	Institut national de la statistique de Djibouti
INStAd	Institut national de la statistique et de la démographie
INSD	Institut national de la statistique et de la démographie
INSEE	Institut national de la statistique et des études économiques
INSEED	Institut national de la statistique, des études économiques et démographiques

Sigles	Libellés
INSTAT	Institut national de la statistique
IPC	Indice des prix à la consommation
IPI	Indice de la production industrielle
IPPA	Indice de prix de production de l'agriculture
IPPI	Indice de prix de la production industrielle
IPPS	Indice des prix de production des services
ISE	Ingénieur statisticien économiste
ISS	Institute of social studies
ISSEA	Institut sous-régional de statistique et d'économie appliquée
ISTEEBU	Institut de statistiques et d'études économiques de Burundi
LLA	La lettre d'AFRISTAT
LMIS	Labour market information system
MCS	Matrice de comptabilité sociale
MEAE	Ministère de l'Europe et des affaires étrangères
NAEMA	Nomenclature d'activités des Etats membres d'AFRISTAT
NCOA	Nomenclature de consommation en Afrique de l'Ouest
NOPEMA	Nomenclature des produits des Etats membres d'AFRISTAT
OCDE	Organisation de coopération pour le développement économique
ODD	Objectifs de développement durable
OIT	Organisation internationale du travail
OMD	Objectifs du millénaire pour le développement
ONS	Office national de la statistique
PAA	Plan d'action annuel
PACIE	Programme d'appui au commerce et à l'intégration économique en Afrique centrale
PARIS21	Partenariat statistique au service du développement au XXI <sup>e</sup> siècle
PAS	Pan African Statistics Programme
PASED	Projet d'appui aux structures d'élaboration des données socioéconomiques
PCI	Programme de comparaison internationale
PCM	Président du Conseil des ministres
PDST	Programme de développement statistique
PIB	Produit intérieur brut
PNUD	Programme des Nations unies pour le développement
PRCS	Programme de renforcement des capacités statistiques
Projet SODDA	Projet d'appui au suivi des objectifs de développement durable en Afrique
PSR	Programme statistique régional
PSTA	Programme stratégique de travail d'AFRISTAT
PTF	Partenaires techniques et financiers
QUIBB	Questionnaire unifié des indicateurs sur le bien-être
RCA	République centrafricaine
RDC	République démocratique du Congo
RGAE	Recensement général de l'agriculture et de l'élevage
RGE	Recensement général des entreprises
RGPH	Recensement général de la population et de l'habitation
RGPH/SH	Recensement général de la population et de l'habitat simultané et harmonisé
RGUE	Recensement général des unités économiques
SHASA	Stratégie pour l'harmonisation des statistiques en Afrique.
SCN	Système de comptabilité nationale
SDS	Schéma directeur de la statistique
SESRIC	Statistical, economic and social research and training centre for islamic countries
SFTP	Secure file transfer protocole
SIMT	Système d'information sur le marché du travail
SNDS	Stratégie nationale de développement de la statistique
SSN	Système statistique national
STATAFRIC	Institut des statistiques de l'Union africaine
STATCOM	Commission africaine pour la statistique
TABLO	Modèle quasi-comptable pour pays en voie de développement
TCEI	Tableau des comptes économiques intégrés
TFSCB	Trust fund for statistic capacity building
TICS	Techniques de l'information et de la communication

<b>Sigles</b>	<b>Libellés</b>
TIGRE	
TOFE	Tableau des opérations financières de l'État
UEMOA	Union économique et monétaire Ouest africaine – Ouagadougou
UNECA	United Nations Economic Commission for Africa
UPI	Unités de production informelle
ZMAO	Zone Monétaire de l'Afrique de l'Ouest

## RESUME

1. Le présent rapport rend compte de la mise en œuvre du Plan d'action annuel (PAA) 2021. Celui-ci clôture la série des plans d'action annuels comme déclinaisons en actions opérationnelles du Programme stratégique de travail d'AFRISTAT (PSTA) 2017-2021. En rappel, le PSTA 2017-2021 est bâti autour des cinq sous programmes stratégiques déclinés ci-après

- **Sous-programme stratégique 1** : Poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité ;
- **Sous-programme stratégique 2** : Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires ;
- **Sous-programme stratégique 3** : Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement sur l'échiquier africain ;
- **Sous-programme stratégique 4** : Diversification et mobilisation des ressources ;
- **Sous-programme stratégique 5** : Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux.

2. Le rapport fournit les principaux résultats suivant les cinq (05) sous programmes du PSTA 2017-2021. Il ressort les conditions de mise en œuvre des activités sur la période notamment les difficultés rencontrées dans l'exécution des activités programmées. Le rapport est complété par cinq (5) annexes : la première donne la situation de la participation de la Direction générale aux rencontres internationales, la deuxième est relative à l'état de la mise en œuvre des recommandations et décisions prises lors des sessions précédentes des instances statutaires, la troisième a trait aux appuis directs apportés aux Etats membres, la quatrième porte sur le détail des activités réalisées et des résultats obtenus et la cinquième présente le Cadre logique du PSTA avec évaluation des indicateurs des cibles en 2021.

3. En termes de bilan de mise en œuvre du PAA 2021, le taux d'exécution physique des activités au 31 décembre 2021 est à 66,6% soit 8,6 points de pourcentage de plus que l'année 2020 où il se situait à 58,0%. Ce taux est également plus élevé que celui de 2019, estimé à 61,3%. Il ressort par conséquent une nette reprise de l'activité de la Direction générale une année après l'avènement de la pandémie de covid-19. La hausse du niveau de mise en œuvre des activités de la Direction générale s'explique essentiellement par l'adaptation au numérique et la levée partielle des restrictions de voyage imposées par la plupart des Etats à la suite de la pandémie de covid-19.

4. Suivant les sous-programmes, le « sous-programme 5 : *Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux* » et le « Sous-programme stratégique 1 : *Consolidation des acquis résultant de la mise en œuvre des programmes de travail antérieurs* » sont les mieux exécutés avec en moyenne plus de 7 activités exécutées sur 10 programmées. Ces deux sous-programmes

concentrent d'ailleurs les meilleures performances en termes de mise en œuvre sur les trois (03) dernières années. A l'opposé c'est le « **Sous-programme stratégique 2 : Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires** » qui est le plus faiblement mis en œuvre (avec un taux d'exécution physique de 40,3%).

Tableau 1:: Taux d'exécution physique des activités de 2019 à 2021 par sous-programmes

Orientation stratégique du PSTA 2017-2021	Taux d'exécution physique (en %) au 31 décembre		
	2021	2020	2019
<b>Sous-programme stratégique 1 :</b> Consolidation des acquis résultant de la mise en œuvre des programmes de travail antérieurs	71,0	56,2	65,4
<b>Sous-programme stratégique 2 :</b> Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires	40,3	48,0	29,2
<b>Sous-programme stratégique 3 :</b> Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement dans l'échiquier africain	60,7	38,0	34,3
<b>Sous-programme stratégique 4 :</b> Diversification et mobilisation des ressources	61,7	59,5	66,9
<b>Sous-programme stratégique 5 :</b> Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux	73,6	69,7	71,1
Total général	66,6	58,0	61,3

5. En plus du recours aux TICS, le niveau de mise en œuvre des activités n'aurait sans doute été atteint sans le concours des partenariats et des conventions de collaborations avec les institutions comme les Commissions de l'UEMOA et de la CEMAC, Expertise France, l'Insee, PARIS21, la Commission de l'UA et des conventions avec les pays. Les résultats engrangés au cours de l'année 2021 sont également le fruit de la contribution des experts associés à la réalisation des appuis d'AFRISTAT aux pays. Tout comme en 2020 et les années précédentes, la Direction générale a eu recours à des experts associés pour la mise en œuvre de son plan d'action. Vingt-et-un (21) interventions ont ainsi été réalisées par les experts nationaux au profit des pays essentiellement dans le domaine des statistiques d'entreprises, des ODD et du traitement des données. Le Tableau 2 présente la situation des activités réalisées, les effectifs des experts permanents et le nombre d'interventions experts associés durant les trois dernières années (2019, 2020 et 2021). On note une baisse des interventions des experts associés en 2021 relativement à l'année précédente où les longues



périodes d'inactivité dues aux restrictions de voyage et les pressions pour le respect des délais d'exécution des conventions avaient contraint l'Observatoire à ce recours important à des experts associés.

Tableau 2 : Activités réalisées et expertise utilisée

	Année 2019	Année 2020	Année 2021
Nombre d'activités programmées	276	288	349
Nombres d'activités réalisées partiellement et totalement	182	188	248
Nombre d'experts permanents au 31 décembre	10	9	8
Nombre experts associés utilisés (Nombre d'interventions)		33	21

6. La mise en œuvre du PAA 2021 de la Direction générale a permis d'atteindre des résultats majeurs relatifs à l'organisation institutionnelle, à la mobilisation des ressources propres, au renforcement de la visibilité d'AFRISTAT et du développement des partenariats, aux appuis techniques aux Etats membres pour l'amélioration de la production statistique et à la production et diffusion des publications et guides méthodologiques.

➤ **Les capacités d'intervention d'AFRISTAT renforcées et consolidées**

7. **Au plan institutionnel**, la Direction générale a organisé ses quatre (04) réunions statutaires prévues pour l'année 2021 (26<sup>ème</sup> session du Conseil scientifique, 42<sup>ème</sup> et 43<sup>ème</sup> réunions du Comité de direction et 30<sup>ème</sup> Conseil des ministres). Ces réunions ont notamment permis : (i) la nomination par le Conseil des Ministres du Directeur Général adjoint d'AFRISTAT pour la période de janvier 2022-à décembre 2025 ; (ii) l'adoption des orientations stratégiques du PSTA 2022-2025 ; (iii) l'examen de l'étude sur la révision du Traité portant création d'AFRISTAT et proposition d'un nouveau modèle économique.

8. **Concernant la mobilisation des ressources**, l'Observatoire a enregistré des contributions partielles de six Etats membres (Bénin, Burundi, Côte d'Ivoire, Madagascar, Mauritanie et Togo) pour un montant global de 663,87 millions francs CFA au Fonds AFRISTAT 2016-2025.

9. **Au plan de la promotion de la fonction d'agence d'exécution**, l'Observatoire a signé deux (02) conventions avec Expertise France pour le diagnostic des capacités des SSN à renseigner les indicateurs de l'Alliance Sahel et pour le diagnostic des données de l'économie numérique. Trois (03) conventions de prestation de service ont été signées avec : (i) l'INSTAT du Mali pour la production des comptes régionaux dans trois régions test ; (ii) la CNTIPPEE pour un appui à l'amélioration des statistiques économiques et macroéconomique du Gabon ; et (iii) l'INSTAD de Djibouti sur le Projet d'amélioration des statistiques à Djibouti. En outre, cinq (05) conventions individuelles ont été signées pour accompagner : (i) l'ICASEES dans l'élaboration d'un manuel pour l'assurance et le contrôle qualité pour la production statistique ; (ii) la RDC pour le traitement des données de l'enquête par grappes à

indicateurs des ODD (EGI-ODD) ; (iii) la RDC dans l'analyse des données de l'EGI-ODD et la CEDEAO pour la conduite de deux missions pour la réalisation du diagnostic de l'élaboration des comptes nationaux et des statistiques des prix dans les pays anglophones de l'organisation ouest africaine.

➤ **Renforcement de la visibilité d'AFRISTAT et développement des partenariats**

10. **S'agissant de la visibilité de l'Observatoire**, la Direction générale a pris une part active à des colloques et autres rencontres internationales en l'occurrence la 52<sup>ème</sup> session de la Commission Statistique des Nations unies et la 13<sup>ème</sup> réunion du Comité des Directeurs Généraux de l'Union Africaine. L'Observatoire a organisé une série de conférences internationales essentiellement de façon virtuelle. Parmi elles on compte la conférence internationale sur la comptabilité nationale centrée sur ses implications dans la vie publique, la conférence régionale sur les comptes régionaux et la conférence sur le thème « Résilience, enjeux et opportunités pour la statistique publique dans le contexte de la crise sanitaire » organisée en partenariat avec l'INSEE pour remplacer le CEFIL 2021. L'Observatoire a également maintenu la publication de son bulletin d'information La Lettre d'AFRISTAT avec une large diffusion des quatre (04) numéros (n°95, n°96, n°97, n°98) en français et de deux numéros en anglais (n°6 et n°7).

11. **En ce qui concerne le développement et le renforcement de partenariat**, la Direction générale a soumissionné à trois (03) appels d'offres en consortium avec (i) le cabinet GFA au Bénin, (ii) le cabinet GFA en Gambie et (iii) Expertise France au Niger. AFRISTAT a également soumissionné avec un consortium dirigé par Expertise France pour la mise en œuvre du PAS II de STATAFRIC. Le consortium auquel appartenait AFRISTAT a remporté ce dernier marché.

➤ **Amélioration de la production de statistiques dans les Etats membres**

12. Les appuis aux pays membres pour la production de statistiques ont concerné essentiellement la production des comptes nationaux suivant le SCN2008, les statistiques d'entreprises, les statistiques de prix, le suivi des ODD et le traitement et analyse des données.

13. **En comptabilité nationale**, AFRISTAT a apporté des appuis à six (06) pays membres (Burundi, Djibouti, Gabon, Mali, Tchad et Togo) pour la production des comptes nationaux suivant le SCN 2008. Plus spécifiquement les appuis de la Direction générale ont porté : (i) au **Burundi**, sur le traitement et la vérification des données de base pour la nouvelle année de base 2016 ; (ii) à **Djibouti**, sur la finalisation des comptes de 2019 et 2020 avec la prise en compte des données complémentaires et la compilation des comptes définitifs de 2015 à 2019 ; (iii) au **Gabon**, entre autres, sur le traitement et la mise en forme des sources de données disponibles conformément au cadre central et aux concepts définis dans le manuel du SCN 2008 et ses adaptations ; (iv) au **Mali**, pour l'élaboration des outils techniques de la phase du dénombrement du recensement général des unités économiques (RGUE) ; (v) au **Tchad**, sur l'évaluation par les pairs des résultats du rebasage ainsi que sur la mise en œuvre des recommandations de ladite évaluation ; et (vi) au **Togo**, pour la finalisation des travaux de

réropolation des comptes nationaux suivant les recommandations d'AFRISTAT pour ses pays membres.

14. Dans le domaine des statistiques des prix, l'Observatoire a accompagné trois (03) pays membres en l'occurrence, Djibouti, le Gabon et la Guinée pour la production ou la rénovation de l'indice des prix à la consommation. La Direction générale a également assisté les Commissions de l'UEMOA et de la CEDEAO, respectivement pour le suivi de la qualité des IHPC dans quatre (04) pays (Burkina Faso, Guinée Bissau, Mali et Sénégal) et pour le diagnostic de la production de l'IPC au Libéria et en Sierra Leone.

15. En matière des statistiques des entreprises, l'Observatoire a apporté son appui technique à sept (07) pays membres, à savoir Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Gabon, Mali, Niger et Tchad, pour la mise en place des dispositifs appropriés et transparents de production des IPPI et des IPI définitifs des années de référence, intégrant les activités informelles et prenant en compte les besoins des comptes nationaux annuels et trimestriels. L'Observatoire a également assisté six (06) pays membres (Bénin, Burkina Faso, Gabon, Mali, Niger et Tchad) pour la mise en place des dispositifs appropriés et transparents de production des ICA définitifs des années de référence, intégrant les activités informelles et prenant en compte les besoins des comptes nationaux annuels et trimestriels. La Banque centrale de la république de Guinée (BCRG) a aussi bénéficié des appuis de la Direction générale pour la production des ICA trimestriels des secteurs bancaires et d'assurance des quatre (04) trimestres des années 2017 à 2020. Enfin, AFRISTAT a apporté un appui technique au Mali dans la préparation du recensement général des unités économiques (RGUE).

16. S'agissant des statistiques sur l'économie numérique, l'Observatoire a réalisé des rapports diagnostic sur la disponibilité et la production des données sur l'économie numérique au Cameroun, en Côte d'Ivoire, au Niger au Sénégal et au Togo.

➤ **Amélioration des dispositifs de suivi de la conjoncture et prévisions macroéconomiques**

17. Pour le suivi de la conjoncture, en partenariat avec les Commissions de la CEMAC et de l'UEMOA et les AFRITAC, AFRISTAT a organisé durant l'année 2021, quatre (04) webinaires/séminaires sur la conjoncture et prévisions à court terme pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre. Ils ont permis un partage d'expérience au profit de plus de 70 cadres des pays. L'Observatoire a aussi appuyé le Bureau sous régional de la CEA pour l'Afrique de l'ouest pour l'organisation d'un séminaire sur la conjoncture récente et les prévisions macroéconomiques 2021-2022 des pays anglophones de la CEDEAO (**Gambie, Ghana, Liberia, Nigéria, Sierra-Leone**). Enfin, La Direction générale a assisté le Bénin et le Togo pour la finalisation des matrices de comptabilité sociale (MCS 2015 du Bénin et MCS 2018 du Togo).

➤ **Traitement et analyse des données**

18. La Direction générale a apporté des appuis techniques à la République Démocratique du Congo (RDC) pour le traitement et l'analyse des données de l'enquête par grappes à indicateurs des ODD (EGI-ODD). L'Observatoire a également assisté le Gabon pour le traitement des données de l'Enquête Gabonaise pour le Suivi et l'Evaluation de la Pauvreté (EGEP II) réalisée en 2017 aux fins d'extraction du vecteur de consommation pour le compte des travaux de rebasage des comptes nationaux. AFRISTAT a, par ailleurs, appuyé le Gabon pour l'élaboration des bilans alimentaires et des projections démographiques pour les années allant de 2014 à 2063. Enfin, l'Observatoire a renforcé les capacités d'une cinquantaine de cadres du Mali, du Niger, de la Mauritanie et du Tchad sur le traitement et l'analyse des données en SPSS, Stata et MS Excel, dans le cadre du programme statistique du G5 Sahel.

➤ **Production et diffusion des documents méthodologiques et publications**

19. La Direction générale a poursuivi la diffusion de documents méthodologiques. Elle a également produit régulièrement une note mensuelle sur l'évolution de l'IPC dans les Etats membres d'AFRISTAT plus la RDC. Elle a aussi publié deux articles dont l'un dans le Journal de l'IAOS 36, sur le thème « Governance, peace, and security perception index: Methodological aspects and application in the WAEMU member states » et le second dans LLA 96 sur « Les tendances démographiques actuelles dans les Etats membres d'AFRISTAT ». En outre, AFRISTAT a apporté des appuis au Gabon pour la production d'une brochure sur les ODD et du premier numéro du « Bulletin trimestriel de suivi de l'emploi formel au Gabon ».

20. Nonobstant les résultats engrangés, la mise en œuvre du Plan d'action 2021 d'AFRISTAT a été limitée par un certain nombre de difficultés. Il s'agit notamment du contexte général très difficile engendré par la persistance de la pandémie liée à la covid-19 et la situation socio-politique au Mali qui ont occasionné la restriction des possibilités de voyage des experts, d'une part, et perturbé le déroulement normal des activités des partenaires, d'autre part. Aux soucis qui précèdent, il convient de rajouter les difficultés d'ordre spécifiques ci-après :

- la persistance des tensions de trésorerie ;
- la lenteur des versements des arriérés des Etats membres dus aux titres des différents Fonds AFRISTAT ;
- les lourdeurs pour l'obtention des Swift de la banque émettrice des transferts d'AFRISTAT au bénéfice des partenaires ;
- un alourdissement des conditions de transferts d'argent international avec des contrôles de plus en plus importants ;
- de longs délais observés pour la réception des virements bancaires en provenance de certains pays ;
- des retards observés dans certains Etats pour la mise en œuvre des activités exécutées au plan régional ;
- des retards de transmission des pièces justificatives de dépenses provenant des pays dans le cadre de projets ;

- des problèmes de conformité des pièces justificatives produites par rapport aux normes des bailleurs.

21. La Direction Générale poursuivra ses efforts engagés depuis quelques années en vue de la maîtrise des dépenses. A cette volonté de restriction des paiements aux seules dépenses essentielles, il est associé l'impératif de l'amélioration du recouvrement des recettes (suivi des conventions, échéances de paiement) et de la mutualisation des dépenses, y compris pour les activités réalisées avec l'appui des partenaires.

## INTRODUCTION

22. La Direction générale élabore chaque année un plan d'action annuel (PAA) qui fixe, pour l'année à venir, les résultats à atteindre et alloue les moyens pour leur réalisation. Le suivi de chaque PAA est opérationnalisé au moyen de deux rapports dont l'un est élaboré à mi-parcours de l'année de mise en œuvre du plan et le second à la fin. Cette démarche répond aux principes de la gestion axée sur les résultats et la planification stratégique, approche de gestion privilégiée dans la conduite de ses missions par la Direction générale, dès la mise en place de l'Observatoire. Le présent rapport rend compte de l'exécution du Plan d'action 2021 au 31 décembre 2021. Il fait également le point de la mise en œuvre des recommandations formulées par les instances statutaires au cours de leurs précédentes sessions et des nouvelles initiatives internationales et régionales.

23. A l'instar du PAA 2020, la mise en œuvre du PAA 2021 n'a pas bénéficié d'un contexte favorable. En effet, malgré les initiatives d'adaptation développées par la Direction générale dès le début de la pandémie liée à la covid-19, la persistance de la maladie durant l'année 2021 n'a pas permis à l'Observatoire de retrouver le rythme de ses activités des années précédentes. Aux contraintes liées à la covid-19, il faut rajouter la fin de la quasi-totalité des projets dont les financements suppléaient les fonds AFRISTAT en permettant de maintenir un certain nombre d'appuis aux pays. Il s'agit, entre autres, du Programme multinational de renforcement des capacités statistiques pour la gestion axée sur les résultats en matière de développement (PRCS BAD 4.2), du PCI-Afrique 2017 et du Projet de Suivi des objectifs de développement durable en Afrique (SODDA).

24. En dépit de toutes ces difficultés, la Direction générale a maintenu en 2021 ses ambitions en matière d'assistance technique aux Etats membres et aux sollicitations des partenaires au développement. La mise en œuvre du PAA 2021 a bénéficié du concours des protocoles passés avec les institutions des pays et certains partenaires ainsi que de conventions individuelles. Ce rapport s'articule autour de trois parties principales et des annexes :

- i. La première donne la synthèse des principaux résultats obtenus au cours de l'année 2021 ;
- ii. La deuxième présente les résultats obtenus par sous-programme du Plan d'action 2021. Elle fait état des interventions de la Direction générale dans le renforcement des capacités (institutionnelles, de collecte, d'analyse des données et de diffusion statistique) et l'appui au développement des systèmes d'information pour la mise en œuvre des stratégies de développement dans les pays. Elle rend également compte des résultats des études et de la recherche appliquée ;
- iii. La troisième partie est relative aux conditions de réalisation du Plan d'action 2021 d'AFRISTAT. Elle fournit une situation synthétique des ressources humaines et financières qui ont contribué à l'atteinte des résultats.

25. Cinq (05) annexes complètent le rapport : la première porte sur l'état de la participation d'AFRISTAT aux rencontres internationales au cours de l'année 2021. La deuxième fait l'état de mise en œuvre des recommandations des différentes sessions des instances statutaires. La troisième

annexe est relative aux appuis directs aux pays, aux écoles de statistique africaines et aux institutions d'intégration sous régionales réalisées par l'Observatoire durant l'année écoulée. La quatrième présente l'état d'exécution du cadre logique du Plan d'action 2021 et la dernière, le Cadre logique du PSTA avec une évaluation des indicateurs de cibles en 2021.

---

## 1 PRINCIPAUX RESULTATS ATTEINTS AU COURS DE 2021

---

26. Les activités réalisées au cours de l'année 2021, malgré les contraintes imposées par la pandémie liée à la covid-19, ont permis à l'Observatoire de renforcer les capacités des Systèmes statistiques nationaux et des experts d'AFRISTAT, maintenir sa visibilité aux niveaux régional et international, et d'améliorer les outils de management des instituts nationaux de statistique.

27. Les principaux résultats qui découlent de la mise en œuvre du PAA 2021, durant l'année 2021 se déclinent comme suit :

### Au plan institutionnel, promotion d'agence d'exécution et mobilisation des ressources

28. **Au plan institutionnel**, la Direction générale a organisé ses quatre (04) réunions statutaires prévues pour l'année 2021. Il s'agit de la 26<sup>ème</sup> session du Conseil scientifique, des 42<sup>ème</sup> et 43<sup>ème</sup> réunions du Comité de direction et de la 30<sup>ème</sup> session du Conseil des ministres. Elles ont notamment permis : (i) la nomination par le Conseil des Ministres du Directeur Général adjoint d'AFRISTAT pour la période janvier 2022- décembre 2025 ; (ii) l'adoption des orientations stratégiques du PSTA 2022-2025 ; (iii) l'examen de l'étude sur la révision du Traité portant création d'AFRISTAT et proposition d'un nouveau modèle économique. En outre, elles ont permis à la Direction générale d'avancer sur le processus de révision du statut du personnel en vue de le conformer à la réglementation du pays de siège et d'optimiser sa gestion des ressources humaines.

29. **Au plan de la promotion de la fonction d'agence d'exécution**, l'Observatoire a signé deux (02) conventions avec Expertise France. Une convention sur le programme statistique G5 Sahel pour le diagnostic des capacités des SSN à renseigner les indicateurs de l'Alliance Sahel et une autre sur le Projet Datafid pour le diagnostic des données de l'économie numérique. Elle a par ailleurs signé trois (03) conventions de prestation de service avec : (i) le CNTIPPEE en vue d'une assistance à la Direction Générale de la Statistique (DGS) du **Gabon** pour l'amélioration de la production des statistiques économiques et macroéconomiques ; (ii) l'INSTAD de **Djibouti** sur le Projet de Développement des Statistiques à Djibouti ; et (iii) l'INSTAT du Mali pour un appui aux comptes régionaux. Des conventions individuelles ont également été signées avec la RDC pour le traitement et l'analyse des données de l'EGI-ODD, la République centrafricaine pour l'élaboration d'un manuel d'assurance et de contrôle qualité pour la production statistique et avec la CEDEAO pour la réalisation de diagnostics sur les processus d'élaboration des comptes nationaux et des statistiques des prix dans les pays anglophones de cette organisation.

30. En termes de mobilisation des ressources au titre des Fonds AFRISTAT, la Direction générale a enregistré la contribution partielle des Etats membres suivants : **Bénin, Burundi, Côte d'Ivoire, Madagascar et Togo**. Les contributions cumulées de ces pays au cours de l'année 2021 et au titre du Fonds AFRISTAT 2016-2025 s'élèvent à 663,87 millions Francs CFA. Quelques pays dont le Cameroun et le Tchad ont informé des démarches entreprises au niveau de leurs autorités en vue de la libération d'une partie de leur contribution au fonctionnement de l'Observatoire.



### **Visibilité de l'Observatoire et développement de partenariat**

31. Sur le plan de la visibilité, l'Observatoire a participé à la quasi-totalité des réunions de coordination statistique à l'échelle régionale, continentale et internationale auxquelles il a été convié. Celles-ci étaient organisées principalement par la CEA, la Commission de l'UA, la BAD ou la Commission statistique des Nations unies. Plus spécifiquement, AFRISTAT a pris part à la 52<sup>ème</sup> session de la Commission statistique des Nations unies et à la 13<sup>ème</sup> réunion du Comité des Directeurs Généraux des INS de l'UA. La Direction générale a aussi pris part aux réunions statutaires organisées par les partenaires : AMAO, AFRITACs, CEDEAO, UEMOA, IFORD, PARIS21, etc.

32. AFRISTAT a par ailleurs organisé une conférence internationale sur la comptabilité nationale et ses implications dans la vie publique qui a réuni une centaine de participants dont les comptables nationaux des Etats membres et des représentants des institutions partenaires : Commissions de la CEMAC et de l'UEMOA, Banque Mondiale, FMI, BAD et INSEE. L'Observatoire a également organisé avec la coopération suisse, CGLU-Afrique, l'INSTAT et les municipalités du Mali une conférence nationale sur les comptes régionaux. De plus, malgré la crise sanitaire internationale, AFRISTAT et l'INSEE ont maintenu l'organisation du traditionnel atelier du CEFIL. Compte tenu de la contrainte sanitaire, l'atelier s'est mué en conférence sur le thème : « Résilience, enjeux et opportunités pour la statistique publique dans le contexte de la crise sanitaire ».

33. L'Observatoire a maintenu la parution de ses bulletins trimestriels d'information « La lettre d'AFRISTAT ». Quatre numéros de LLA (n°95, 96, 97 et 98) en français ont ainsi été publiés et diffusés au cours de l'année 2021. Deux numéros de La lettre d'AFRISTAT (n°6 et n°7) en anglais ont également été publiés et largement diffusés lors des réunions et séminaires internationaux et par les canaux électroniques.

34. En ce qui concerne le développement et le renforcement de partenariat, les initiatives de la Direction générale au cours de la période sous revue concernent la soumission à des appels d'offres conjointement avec GFA au Bénin et en Gambie et avec Expertise France au Niger. AFRISTAT a également soumissionné avec un consortium dirigé par Expertise France pour la mise en œuvre du PAS II de STATAFRIC et a remporté le marché. Les partenariats existants ont été aussi renforcés notamment avec les nombreuses collaborations avec l'INSEE, PARIS21, la CEA et STATAFRIC.

### **Au plan de l'assistance technique aux pays**

35. AFRISTAT a poursuivi ses activités de renforcement de capacités au bénéfice des Etats membres avec l'organisation d'ateliers ou séminaires et à travers des appuis directs. Ces actions ont permis d'atteindre des résultats majeurs.

36. Ainsi, l'Observatoire a poursuivi les appuis aux Etats pour la production des indices nationaux harmonisés des prix à la consommation (IHPC, IPC ou INHPC). A cet effet, AFRISTAT enregistre au cours de l'année 2021, les résultats ci-après :

- L'état de la saisie des données dans l'application Phoenix pour la production des indices de prix à la consommation (régionaux et national) est établi pour la **Guinée** ;
- Le suivi de la qualité de l'IHPC dans quatre pays membres de l'UEMOA (**Burkina Faso, Guinée Bissau, Mali et Sénégal**) a été assuré et des recommandations fortes sont formulées pour une production harmonisée des IHPC dans toute l'Union, suite aux missions circulaires conjointes (Commission de l'UEMOA, AFRISTAT et BCEAO) ;
- Les capacités des cadres statisticiens des prix de l'ICASEES de **Centrafrique** sont renforcées pour la production de l'IHPC dans le cadre d'un voyage d'études effectué au Mali ;
- Une démarche pour le basculement de la version 1 vers la version 2 de l'application Phoenix-UEMOA est proposée à la DGS du **Gabon**. Les indices des mois de janvier à août 2021 sont produits avec la version 2 ainsi que l'indice provisoire du mois de septembre 2021 ;
- Le processus de rénovation de l'IPC de **Djibouti** est lancé à travers, entre autres, la mise à jour du dispositif de collecte (description structurée des produits (DSP), points de vente, produits élémentaires et questionnaires), l'extension de la couverture géographique de l'indice et la mise à jour des manuels ;
- Le diagnostic de production de l'IPC est réalisé dans deux (02) pays anglophones (**Libéria et Sierra Léone**) membres de la CEDEAO.

37. L'Observatoire a aussi réalisé des appuis aux pays sur les comptes nationaux au cours de la période sous revue dont les principaux résultats sont les suivants :

- Les sources de données de base pour la nouvelle année de base 2016 des comptes nationaux du **Burundi** sont traitées et vérifiées ;
- Les comptes de l'année de base 2013 de **Djibouti** sont mis à jour avec la prise en compte de nouvelles informations ;
- Le diagnostic du dispositif des comptes nationaux de la DGS du **Gabon**, assorti d'une stratégie et d'un plan d'actions, est réalisé. De même, les sources de données disponibles sont traitées et mises en forme conformément au cadre central et aux concepts définis dans le manuel du SCN 2008 et ses adaptations ;
- Les outils techniques du recensement général des unités économiques (RGUE) du **Mali** intégrant les besoins des comptes nationaux sont finalisés. Les besoins pour les comptes régionaux du **Mali** sont par ailleurs identifiés ;
- Les résultats du changement d'année de base et de migration vers le SCN 2008 du **Tchad** sont évalués par les pairs et les institutions partenaires, dans le cadre du Projet PDST. En outre, les recommandations issues de la revue par les pairs sont mises en œuvre et les travaux sur le Tableau des comptes économiques intégrés (TCEI) sont lancés ;

- Les travaux de réropolation des comptes nationaux du **Togo** suivant les recommandations d'AFRISTAT pour ses pays membres et en vue d'assurer la comparabilité des résultats avec les autres pays sont finalisés.

38. Sur les statistiques des entreprises, la Direction générale a noté les résultats suivant durant l'année 2021 :

- Des dispositifs appropriés et transparents de production des IPPI définitifs des années de référence, intégrant les activités informelles et prenant en compte les besoins des comptes nationaux annuels et trimestriels, sont mis en place dans sept (07) pays membres (**Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Gabon, Mali, Niger et Tchad**);
- Des dispositifs appropriés et transparents de production des IPI définitifs des années de référence, intégrant les activités informelles et prenant en compte les besoins des comptes nationaux annuels et trimestriels, sont également mis en place dans sept (07) pays membres (**Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Gabon, Mali, Niger et Tchad**);
- Des dispositifs appropriés et transparents de production des ICA définitifs des années de référence, intégrant les activités informelles et prenant en compte les besoins des comptes nationaux annuels et trimestriels, sont aussi mis en place dans six (06) pays membres (**Bénin, Burkina Faso, Gabon, Mali, Niger et Tchad**).
- Les ICA trimestriels des secteurs bancaires et d'assurance des quatre (04) trimestres de 2017 à 2020 sont calculés en **Guinée** (Banque centrale de la république de Guinée) ;
- Le questionnaire de la phase de dénombrement du recensement général des unités économiques (RGUE) du **Mali** ainsi que la stratégie de mise en œuvre de cette phase ont été élaborés ;
- Le Comité technique du recensement général des unités économiques (RGUE) du Mali a été assisté pour la formation des formateurs dans le cadre de la mise en œuvre des activités de la phase de dénombrement.

39. Sur le volet suivi de la conjoncture et des prévisions macroéconomiques, les résultats suivants ont été atteints en 2021 :

- Les matrices de comptabilité sociale (MCS 2015 du **Bénin** et MCS 2018 du **Togo**) ont été finalisées suivant le SCN 2008 ;
- Quatre (04) webinaires/séminaires sur le point de la conjoncture et les prévisions à court et moyen termes sont organisés en partenariat avec les Commissions de la CEMAC, de l'UEMOA et les AFRITACs du Centre et de l'Ouest. Les capacités de plus de 70 participants venant de tous les Etats membres de l'Observatoire sont renforcées sur l'analyse de la conjoncture et des prévisions à court et moyen termes ;

- Un séminaire de conjoncture récente et de prévisions macroéconomiques 2021-2022 des pays anglophones de la CEDEAO (**Gambie, Ghana, Liberia, Nigéria, Sierra-Leone**) a été organisé et les capacités d'une quinzaine de cadres sont renforcées.

40. Concernant le traitement des données et les appuis à l'analyse des données, la Direction générale a enregistré au cours de l'année 2021 les résultats qui suivent :

- Les données de l'enquête par grappes à indicateurs des ODD (EGI-ODD) de la **République Démocratique du Congo** sont traitées, le seuil de pauvreté calculé et les indicateurs de pauvreté estimés. En outre, l'analyse des données, en l'occurrence celles portant sur les indicateurs des ODD, est réalisée et une revue globale du rapport est réalisée ;
- Les indicateurs du bilan alimentaire sont calculés et un rapport sur les bilans alimentaires du **Gabon** est élaboré ;
- Les données de l'Enquête Gabonaise pour le Suivi et l'Evaluation de la Pauvreté (EGEP II) réalisée en 2017 sont traitées suivant le SCN 2008 et un vecteur de dépenses de consommation des ménages est produit dans le cadre des travaux de rebasage des comptes nationaux du Gabon ;
- Les projections démographiques du **Gabon** sont réalisées pour les années allant de 2014 à 2063 et les cadres de la DGS sont formés aux méthodes de projections démographiques.

41. En ce qui concerne l'organisation institutionnelle, les travaux conduits par AFRISTAT ont donné les résultats suivants :

- AFRISTAT a fait une communication (par visioconférence) à la Commission des lois du Sénat gabonais pour présenter la tendance des législations statistiques de ses Etats membres et les principaux défis de ces systèmes statistiques. Cet exercice s'est fait à la suite de l'invitation de cette chambre du parlement du Gabon ;
- Le Gabon a été édifié par les conclusions présentées par les représentants du Cameroun et du Sénégal qui ont conduit avec l'assistance d'AFRISTAT une revue par les pairs du système statistique du Gabon.

### **Volet production et diffusion des documents méthodologiques**

42. La Direction générale assisté la **République centrafricaine** dans la production d'un manuel d'assurance et de contrôle qualité pour la production statistique. Elle a aussi assuré la diffusion de plusieurs documents méthodologiques. Elle a également produit régulièrement une note mensuelle sur l'évolution de l'IPC dans les Etats membres d'AFRISTAT plus la RDC.

43. Conformément au plan d'action adopté pour 2021, les activités menées ont concerné les cinq (5) sous-programmes arrêtés en début de période. Toutefois, les activités ont été mises en œuvre à des degrés divers selon les sous programmes. La synthèse de la mise en œuvre de ces actions fait

apparaître un taux d'exécution des activités estimé à 66,6% contre 58,0% au 31 décembre 2020 et 61,3% au 31 décembre 2019, l'année d'avant la pandémie de covid-19. Il ressort donc une reprise assez nette des activités de la Direction générale due essentiellement à un fort niveau d'adaptation avec un recours accru aux TIC.

44. Le détail par orientation stratégique se présente comme suit :

*Tableau 3 : Taux de réalisation des activités par sous-programme du PSTA 2017-2021 entre 2019 et 2021*

Sous-programme du PSTA	Nombre d'activités				Taux d'exécution physique (en %)		
	Programmées	Réalisées	Partiellement réalisées	Non réalisées	2021	2020	2019
Sous-programme 1	148	102	9	37	71,0	56,2	65,4
Sous-programme 2	34	10	8	16	40,3	48,0	29,2
Sous-programme 3	28	17	0	11	60,7	38,0	34,3
Sous-programme 4	47	29	0	18	61,7	59,5	66,9
Sous-programme 5	92	64	9	19	73,6	69,7	71,1
<b>Total</b>	<b>349</b>	<b>222</b>	<b>26</b>	<b>101</b>	<b>66,6</b>	<b>58,0</b>	<b>61,3</b>

N.B : Le détail s'obtient par exploitation des niveaux d'obtention des résultats de mise en œuvre des activités du cadre logique en annexe n°1.

---

## 2 ETAT D'EXÉCUTION DES ACTIVITÉS

---

45. Le plan d'action annuel (PAA) 2021 a été adopté par le Comité de Direction lors de sa 41<sup>ème</sup> session tenue en ligne les 24 et 25 septembre 2020. Cette partie du rapport présente l'état de mise en œuvre des activités programmées au cours de l'année 2021 conformément aux orientations et aux objectifs du PSTA 2017-2021 et suivant le PAA 2021. Elle est organisée suivant les cinq axes d'orientation stratégique du PSTA 2017-2021

### 2.1 CONSOLIDATION DES ACQUIS RÉSULTANT DE LA MISE EN ŒUVRE DES PROGRAMMES DE TRAVAIL ANTÉRIEURS

46. La consolidation des acquis des programmes antérieurs constitue le premier axe stratégique du PSTA 2017-2021. Il renferme l'ensemble des actions d'appui aux pays visant le renforcement de coordination et l'organisation des systèmes statistiques nationaux. C'est aussi suivant cet axe stratégique que l'Observatoire apporte ses appuis techniques aux Etats membres et non membres pour la production des statistiques conformément aux normes internationales.

#### 2.1.1 Appui au renforcement des capacités institutionnelles, organisationnelles et de gestion stratégique des SSN des Etats membres

47. La Direction générale n'a pas enregistré de sollicitation des pays en matière de renforcement des capacités institutionnelles et organisationnelles sans doute en raison du manque d'experts en charge de cette problématique au sein de l'Observatoire. Les principales activités réalisées sur cet axe ont été le fait des conventions avec les partenaires.

##### 2.1.1.1 Appui à l'organisation, à la coordination, au management et au pilotage de SSN

48. Au cours de l'année écoulée, AFRISTAT a conduit des missions de diagnostic statistique auprès de sept (07) Etats membres (Cameroun, Côte d'Ivoire, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal et Togo). Il s'agit de diagnostics ciblés, aussi bien du point de vue des acteurs que des thématiques, réalisés dans le cadre de la mise en œuvre des conventions signées avec le projet G5 Sahel Stat et Expertise France. Il a aussi organisé une mission d'évaluation par les pairs au Gabon conduite par le Cameroun et le Sénégal et informé le parlement gabonais sur la tendance des formats et contenus des législations statistiques de ses Etats membres.

##### ➤ Diagnostic des capacités du système statistique du Mali et de la Mauritanie à renseigner les indicateurs de l'Alliance Sahel (AS)

49. En matière de coordination, l'Observatoire a réalisé dans le cadre du Programme de renforcement des capacités des systèmes statistiques nationaux des pays du G5 Sahel dénommé « Programme statistique du G5 Sahel », une mission diagnostique des systèmes statistiques de la **Mauritanie** et du **Mali**. Ces missions ont permis d'évaluer les capacités du système statistique des deux pays à renseigner les indicateurs de l'Alliance Sahel et de recueillir les principaux besoins de renforcement des capacités des acteurs des systèmes statistiques nationaux. En rappel, le Programme statistique du G5 Sahel est un programme du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères français

(MEAE) qui vise à assurer la redevabilité des actions de l'Alliance Sahel. Spécifiquement, le programme a pour objectif d'appuyer de manière coordonnée les capacités des systèmes statistiques des cinq (05) pays du G5 Sahel afin qu'ils produisent des données officielles comparables et partant de renforcer la redevabilité de l'Alliance Sahel<sup>1</sup>.

➤ **Diagnostic statistique de l'économie numérique dans cinq pays membres (Cameroun, Côte d'Ivoire, Niger, Sénégal et Togo)**

50. AFRISTAT a également signé, en juin 2021, une convention avec Expertise-France dans le cadre de la mise en œuvre du Projet Régional d'Appui au renforcement des statistiques de l'économie numérique et d'accompagnement à l'utilisation de la science des données par les administrations fiscales et douanières pour favoriser le développement économique et lutter contre la fraude (DATAFID).

51. Dans le cadre de la mise en œuvre de cette convention, l'Observatoire a réalisé des missions de diagnostic statistique dans cinq (05) pays pilotes membres d'AFRISTAT (**Cameroun, Côte d'Ivoire, Niger, Sénégal et Togo**). Les diagnostics ont porté sur le système de collecte des données sur le numérique (Enquêtes auprès des ménages, enquêtes sur les entreprises, collectes administratives) et ont permis de faire ressortir, pour chaque pays pilote, les besoins en matière de collecte de données sur l'économie numérique et d'élaborer un plan d'actions.

➤ **Revue par les pairs, conseil en organisation institutionnel et suivi de la ratification de la Charte africaine de la statistique**

52. Au cours de la période sous revue, la Direction générale a pris part à la revue par les pairs du Gabon, Les pairs évaluateurs de cette mission venaient de l'INS du Cameroun et de l'ANSD du Cameroun.

53. La Direction générale a, à l'invitation de la Commission des lois du Sénat gabonais, présenté aux membres de ladite Commission la structure et le contenu des récentes lois statistiques adoptées par les Etats membres de l'Observatoire. A l'issue de la présentation de la communication s'en est suivi de fructueux échanges avec les vénérables qui étaient en cours d'examen du projet de loi statistique du Gabon.

54. AFRISTAT a, par ailleurs, suivi la ratification de la Charte africaine de la statistique. Quatre (04) Etats membres (Centrafrique, Djibouti, Guinée Equatoriale et Mauritanie) n'ont pas encore ratifié ni signé la Charte africaine de la statistique et sept (07) (Cabo Verde, Comores, Guinée, Guinée Bissau, Madagascar, Mali et Sénégal) l'ont signée mais ne l'ont pas encore ratifiée.

---

<sup>1</sup> L'Alliance Sahel est une initiative regroupant 13 membres (pays et institutions) et 11 observateurs. Son objectif est de coordonner les actions d'aide au développement et de coopération internationale menées par ses membres dans les pays du G5 Sahel (Burkina Faso, Mali, Mauritanie, Niger et Tchad) en lien étroit avec les missions et activités du Secrétariat exécutif du G5 Sahel.

### **2.1.1.2 Suivi des SNDS des pays membres d'AFRISTAT**

55. Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a poursuivi les actions d'information dans le domaine de la coordination statistique par l'actualisation du tableau de suivi des SNDS dans les États membres.

56. L'Observatoire est également membre observateur du Comité de pilotage du Programme d'harmonisation et de modernisation des enquêtes sur les conditions de vie des ménages (PHMECV) de l'UEMOA avec l'assistance technique et financier de la Banque mondiale. Dans le cadre de programme, l'Observatoire a pris part aux activités préparatoires de l'enquête harmonisée sur les conditions de vie des ménages (EHCVM 2). Il s'agit essentiellement des travaux de validation du questionnaire et de l'échantillonnage de la deuxième enquête harmonisée sur les conditions de vie des ménages.

57. Enfin, à l'instar de la communauté statistique africaine, l'Observatoire a commémoré, aux côtés des acteurs du Système statistique national du Mali, la Journée africaine de statistique (JAS) édition 2021. La JAS 2021 a été célébrée sous le thème, « **Moderniser les systèmes statistiques nationaux pour soutenir le développement socioculturel en Afrique** » en tandem avec le thème de l'Union africaine pour l'année 2021, « **Arts, culture et patrimoine : Leviers pour construire l'Afrique que nous voulons** ». A cette occasion, AFRISTAT a fait un exposé sur la « **production des statistiques culturelles au niveau régional : situation, défis et perspectives** ». Il a mis l'accent sur les défis pour le Système statistique africain (SSA) pour la mise en valeur de la contribution des industries culturelles au développement socio-économique des Etats africains.

### **2.1.2 Appui au développement de systèmes d'information pour le suivi et évaluation des stratégies et politiques de développement et des conditions de vie des ménages**

58. Cette section du rapport présente les appuis aux pays membres et non membres pour la production des statistiques dans les domaines d'intervention d'AFRISTAT en l'occurrence, les comptes nationaux, les statistiques d'entreprises et les statistiques de prix. Elle fait également la synthèse des appuis de la Direction générale aux pays pour l'organisation et le traitement des enquêtes socio-économiques auprès des ménages, les renforcements des capacités sur l'analyse de la conjoncture et des prévisions macroéconomiques ainsi que sur l'assistance informatique notamment pour la gestion des sites web et des bases de données.

#### **2.1.2.1 Amélioration de la production des comptes nationaux**

59. Dans le cadre des activités de migration vers le SCN 2008, l'Observatoire a réalisé au cours de la période sous revue des missions d'appui technique dans six (06) pays membres (Burundi, Djibouti, Gabon, Mali, Tchad et Togo).



➤ **Appui à l'élaboration des comptes nationaux du Burundi**

60. Au cours de l'année 2021, l'Observatoire a réalisé deux missions d'appui à l'ISTEEBU du Burundi dans le cadre de l'élaboration des comptes nationaux avec le soutien financier du Projet de renforcement des capacités institutionnelles pour l'efficacité gouvernementale (PRCIEG).

61. **Appui au traitement des sources de données** : Cette assistance technique a permis de : (i) examiner le traitement des données des administrations publiques ; (ii) réviser la méthode de calculs de la consommation de capital fixe (CCF) et sa répartition ; (iii) examiner le traitement du secteur des sociétés financières et des assurances ; (iv) examiner les problèmes rencontrés dans l'utilisation du logiciel ERETES ; (v) rappeler les nouveautés du SCN 2008 et leur mise en œuvre ; (vi) réviser les nouvelles nomenclatures des comptes nationaux utilisées dans le cadre du processus de rebasage ; (vii) Initialiser la campagne des comptes de la nouvelle année de base 2016.

62. **Appui à la vérification du traitement des données de base pour la nouvelle année de base 2016** : les travaux ont porté sur le traitement des sources de données pour la nouvelle année de base 2016 et ont permis de: (i) examiner le traitement des données du secteur primaire (agriculture, élevage, pêche, sylviculture) ; (ii) examiner le traitement des données des sociétés financières ; (iii) examiner le traitement des données des entreprises formelles ; (iv) examiner les statistiques du commerce extérieur ; (v) traiter l'enquête sur les marges de commerce et de transports ; (vi) traiter les données de l'enquête sur les Institutions sans but lucratif (ISBL) ; et (vii) démarrer le chargement des sources dans le module ERETES.

➤ **Appui aux comptes nationaux de Djibouti**

63. AFRISTAT a réalisé au cours de l'année 2021 deux (02) missions d'appui aux comptes nationaux de Djibouti.

64. La première mission a été réalisée en collaboration avec le Centre régional d'assistance technique du Moyen-Orient (METAC/FMI) et a consisté en un appui à distance à l'INSTAD. Cette assistance a permis à l'équipe de l'INSTAD de : (i) finaliser la collecte des données pour les ports, les transitaires et les entreprises de la zone franche de Djibouti dans les comptes définitifs de 2019 à 2020 ; (ii) traiter les statistiques du commerce extérieur, en particulier les données relatives aux zones franches et aux réexportations ; (iii) d'entamer la compilation des comptes définitifs de 2015 à 2019 ; et (iv) mettre en place les estimations préliminaires du PIB 2019-2020.

65. **Appui au rattrapage des comptes nationaux** : La deuxième mission d'appui a été réalisée dans le cadre de la mise en œuvre de la convention entre AFRISTAT et l'INSTAD de Djibouti sur le Projet de gestion économique et de développement statistique pour la prise de décision (GEDES), un projet financé par la Banque Mondiale. Cet appui a permis de : (i) mettre à jour les données de la maquette des comptes rapides pour les années 2019 et 2020 ; (ii) entamer les travaux de rédaction d'une note d'analyse et de publication des résultats ; (iii) faire des rappels sur les travaux réalisés, en raison des changements intervenus au niveau de l'équipe.

➤ **Appui à l'élaboration des comptes nationaux du Gabon**

66. Au cours de la période sous revue, la Direction générale a réalisé une mission d'évaluation et de diagnostic des comptes nationaux du **Gabon**.

67. Les travaux de la mission ont permis de : (i) analyser le dispositif institutionnel et organisationnel en relation avec les comptes nationaux ; (ii) faire l'état des lieux des moyens de travail du service de la comptabilité nationale ; (iii) analyser l'état actuel de production des comptes nationaux ; (iv) évaluer les sources de données utilisées pour l'élaboration des comptes nationaux ; (v) proposer une feuille de route pour l'élaboration des comptes nationaux selon le SCN 2008.

➤ **Mise en œuvre de la convention avec le CNTIPPEE : Volet comptabilité nationale**

68. AFRISTAT et le Secrétariat permanent de la Commission nationale des TIPPEE ont signé en août 2021 une convention de prestation de service au profit de la DGS pour un appui à l'amélioration et à la production des statistiques économiques et macroéconomiques. Dans le cadre de la mise en œuvre de cette convention, la Direction générale a réalisé trois (03) missions d'appui aux comptes nationaux

69. **Appui aux travaux préparatoires du changement d'année de base et de la migration vers le SCN 2008** : les travaux cette mission ont permis de : (i) examiner les nomenclatures d'activités et de produits, et celles des comptes nationaux pour le module ERETES ; (ii) accompagner la DGS dans la préparation des données, à travers à l'identification des sources d'informations et la préparation des outils de collectes ; (iii) faire le point des travaux réalisés par l'équipe de la DGS ; (iv) échanger sur les travaux à réaliser en perspectives pour l'atteinte des résultats.

70. **Appui au renforcement des capacités des comptables nationaux aux nouveautés et concepts du SCN 2008 et au module ERETES** : Les travaux de la mission ont permis de : (i) présenter les aspects généraux et opérationnels du SCN 2008 ; (ii) expliquer les concepts essentiels liés aux unités institutionnels, aux établissements et branches d'activités, au compte de production ; (iii) donner un aperçu global du module ERETES et de son environnement informatique ; (iv) avoir une vue d'ensemble des étapes de travail à suivre à l'aide du module ERETES, avec des cas pratiques des données du pays.

71. **Appui au traitement et la mise en forme des sources de données disponibles conformément au cadre central et aux concepts définis dans le manuel du SCN 2008 et ses adaptations** : Les travaux ont permis de : (i) finaliser l'initialisation de la campagne des comptes de l'année de base 2019 ; (ii) entamer le traitement des données des administrations publiques ; (iii) réaliser le traitement des données des sociétés financières : banques, assurances ; (iv) traiter les statistiques du commerce extérieur; (v) extraire le vecteur des dépenses de consommation finale des ménages à partir de l'exploitation des bases de données de l'enquête ménage (EGEP) réalisée en 2017.

➤ **Mise en œuvre de la convention sur le PSR-UEMOA : Volet comptabilité nationale**

72. AFRISTAT a poursuivi la mise en œuvre de la convention AFRISTAT-UEMOA sur le Programme statistique régional (PSR 2016-2020). Sur le volet comptabilité nationale, AFRISTAT a assisté l'INSTAT du **Mali**, au cours de la période sous revue, à l'élaboration des outils techniques de la phase du dénombrement du recensement général des unités économiques (RGUE).

73. Cet appui a permis à l'INSTAT : (i) d'élaborer le questionnaire général qui servira à dénombrer les unités économiques, (ii) d'élaborer les questionnaires des enquêtes spécifiques pour les unités de production marchande et non marchande pour les besoins des comptes nationaux ainsi que les questionnaires conjoncturels pour les besoins de la production régulière des indicateurs conjoncturels d'activité. L'appui a également permis de définir la stratégie d'administration du questionnaire général à travers le lien entre les différents modules et la sélection des unités économiques éligibles aux enquêtes spécifiques de la comptabilité nationale.

➤ **Mise en œuvre de la convention sur le PDST : Volet comptabilité nationale**

74. AFRISTAT et l'INSEED du **Tchad** ont signé en janvier 2018, une convention pour le programme de développement statistique de moyen terme (PDST 2017-2022). Dans le cadre de cette convention, l'assistance technique de la Direction générale a permis au Tchad d'effectuer la migration vers le SCN 2008 avec un changement d'année de base. Au cours de l'année 2021, la Direction générale a poursuivi ses appuis à l'INSEED du Tchad sur la convention à travers l'organisation d'une évaluation par les pairs des comptes nationaux et une mission de renforcement des capacités.

75. **Appui à l'évaluation par les pairs des comptes nationaux** : A la demande des autorités tchadiennes, AFRISTAT a organisé, en collaboration avec les institutions partenaires, un webinaire d'évaluation des résultats du changement d'année de base et de migration vers le SCN 2008. Les travaux d'évaluation se sont déroulés en atelier virtuel courant février 2021. En plus de l'Observatoire, plusieurs partenaires ont pris part à ce webinaire notamment, le Département des Statistiques du Fonds Monétaire International (FMI)/ AFRITAC Centre, la Banque Mondiale, la BAD, la CEMAC et la CEA. Y ont pris part également, en tant que pairs les pays suivants : Bénin, Gabon, Maroc, Mauritanie, Sénégal, Togo et Tunisie. Les travaux du webinaire ont permis de : (i) analyser le degré de prise en compte des recommandations du SCN 2008 ; (ii) examiner le niveau de couverture des sources de données utilisées pour l'élaboration des comptes nationaux de la nouvelle année de base ; (iii) examiner les méthodes utilisées pour le calcul des différents agrégats ; et (iv) formuler des recommandations opérationnelles aux experts et à l'équipe technique de l'INSEED du Tchad en vue de la finalisation des résultats obtenus.

76. **Appui à la mise en œuvre des recommandations issues de la revue par les pairs** : L'Observatoire a réalisé en août 2021 une mission d'appui à l'INSEED du Tchad avec pour objectif principal de consolider les acquis des appuis précédents et de renforcer les capacités de l'équipe des comptables nationaux dans l'élaboration des comptes nationaux selon le SCN 2008, à l'aide du module ERETES. Les travaux de la mission ont permis de : (i) finaliser la prise en compte des recommandations,

issues de la revue par les pairs et les institutions partenaires, des résultats du changement d'année de base et de la migration vers le SCN 2008; (ii) consolider l'ensemble des résultats obtenus des comptes de l'année de base 2017 et de la première année courante 2018; (iii) entamer les travaux sur le Tableau des comptes économiques intégrés (TCEI) ; (iv) accompagner l'équipe technique dans les travaux d'élaboration des comptes nationaux de l'année 2019.

➤ **Appui à l'élaboration des comptes nationaux du Togo**

77. Au cours de la période sous revue, la Direction générale a réalisé une mission d'appui au Togo en vue de la finalisation des travaux de réropolation des comptes nationaux suivant les recommandations d'AFRISTAT pour ses pays membres et en vue d'assurer la comparabilité des résultats avec les autres pays. Les travaux ont permis de : (i) valider les nomenclatures de réropolation ; (ii) valider la transcription des anciens comptes dans les nouvelles nomenclatures et en conformité avec les recommandations du SCN 2008 ; (iii) analyser le document méthodologique de réropolation.

➤ **Appuis à la production des comptes régionaux**

78. Au cours de la période sous revue, les travaux de la Direction générale sur la production des comptes régionaux ont porté essentiellement sur le **Mali**. AFRISTAT a, en effet, apporté deux (02) appuis à l'INSTAT du Mali dans le cadre de l'élaboration des comptes régionaux.

79. **Atelier virtuel sur l'identification des sources de données** : Tenu en avril 2021, cet atelier avait pour objectif d'identifier les sources de données disponibles pour chaque indicateur pertinent entrant dans l'élaboration des comptes régionaux, ainsi que les sources des données des indicateurs restant à collecter dans chacune des trois régions tests du projet.

80. Les travaux de la mission ont permis de : (i) identifier les indicateurs pertinents pour l'élaboration des comptes régionaux pour chaque branche d'activité ; (ii) identifier les sources de données nécessaires pour la production de chaque indicateur ; (iii) faire le point des données disponibles et des données non disponibles pour chaque indicateur ; (iv) lister les données à collecter pour chaque indicateur ; et (v) actualiser la stratégie de collecte et de transmission des données des régions au niveau central.

81. **Appui à l'élaboration d'une nomenclature prenant en compte les spécificités des régions tests (Sikasso, Mopti et Tombouctou)** : A la suite des travaux sur l'identification des sources de données disponibles, l'Observatoire a réalisé en juillet 2021, une mission au profit de l'INSTAT ayant pour objectif d'élaborer une nomenclature prenant en compte les spécificités des trois régions tests (Sikasso, Mopti et Tombouctou) et cohérente avec les comptes nationaux annuels. La mission a permis de : (i) adapter la nomenclature des activités et des produits prenant en compte toutes les spécificités de chacune des trois régions pour chaque secteur d'activité des comptes annuels ; (ii) élaborer une note de synthèse de la nomenclature d'activités et de produits des comptes régionaux ; (iii) élaborer une note globale de la démarche méthodologique de mise en place de la nomenclature des comptes régionaux dans les régions concernées.

### **2.1.2.2 Amélioration des statistiques des prix**

82. En matière d'amélioration des statistiques des prix, AFRISTAT a poursuivi, durant l'année 2021, son assistance aux Etats membres pour la production et l'amélioration des statistiques des prix à la consommation. Plus spécifiquement, l'Observatoire a apporté des appuis techniques sur la production ou rénovation de l'IPC à trois pays membres (Djibouti, Gabon et Guinée). Il a également assisté les Commissions de l'UEMOA et de la CEDEAO, respectivement au suivi de la qualité des IHPC et au diagnostic de la production de l'IPC.

#### ➤ **Appui à Djibouti pour la rénovation de l'IPC**

83. L'INSTAD de Djibouti et AFRISTAT se sont engagés en 2021 à travers une convention de prestation de service pour un renforcement de capacités dans les domaines Comptabilité nationale, Statistiques d'entreprises, Indice des prix à la consommation (IPC), Matrice de comptabilité sociale (MCS) et Statistiques du commerce extérieur. Dans le cadre de la mise en œuvre de cette convention, la Direction générale a réalisé une mission d'appui à l'INSTAD sur la production de l'IPC.

84. L'objectif de cette mission était d'assister les statisticiens des prix de l'INSTAD sur l'échantillonnage et la mise à jour du dispositif de collecte. Les travaux réalisés ont permis entre autres de : (i) examiner l'extension de la couverture géographique (zone économique) et de retenir des zones économiques additionnelles (urbaines et rurales) ainsi que des points de vente pour la rénovation de l'IPC ; (ii) mettre à jour le dispositif de collecte pour la production de l'IPC base 2013 en termes de description structurée des produits (DSP), points de vente, produits élémentaires et questionnaires ; (iii) constituer un dispositif complémentaire à la base 2013, notamment les listes complémentaires des produits, des points de vente et des produits élémentaires à suivre dans le cadre de la rénovation ; et (iv) créer les produits élémentaires (2377) pour les relevés de prix dont 1997 à Djibouti ville et 380 à Tadjourah et Ali Sabieh.

85. Cet appui a par ailleurs permis de retenir, en termes de mode fusion, le pays comme centre de collecte pour le calcul de l'indice national, de concevoir les questionnaires des produits élémentaires, de lancer le processus de mise à jour des manuels (enquêteurs, contrôleurs et superviseur) et du guide méthodologique de collecte et de faire des recommandations pour une bonne mise en œuvre de la rénovation de l'IPC.

#### ➤ **Appui au Gabon pour la production de l'IHPC**

86. Dans le cadre de la mise en œuvre de la convention avec la DGS du **Gabon**, AFRISTAT a effectué deux (02) appuis à la DGS sur les statistiques des prix, au cours de l'année 2021.

- **Appui à la mise à jour de la migration du logiciel Phoenix de la version 1 vers la version 2** : Les travaux de cet appui ont permis de : (i) calculer et valider les indices du mois de janvier 2021 avec la version 2 pour les sites (04) et le niveau national ; et (ii) renforcer les capacités des cadres de la DGS au nouveau processus de remplacements des produits élémentaires

dans l'application Phoenix. En outre, cette assistance a été une occasion pour AFRISTAT d'apporter des solutions à certaines difficultés liées à l'exploitation du logiciel Phoenix 2 (correction des bugs de remplacement lors de la création des produits élémentaires et des incohérences sur les dates entre la version 1 de Phoenix et la version 2).

- **Appui au suivi de la qualité de l'IHPC base 2018.** A l'instar des travaux de suivi de la qualité de l'IHPC réalisés fréquemment dans les pays membres de l'UEMOA, cette mission devait être menée conjointement par la Commission de la CEMAC, AFRISTAT et la BEAC. Suite à l'empêchement de la Commission de la CEMAC et de la BEAC, elle a été entièrement conduite par l'Observatoire. Les travaux réalisés ont permis de (i) calculer et valider les indices des mois de février à août 2021 avec la version 2 pour les quatre (04) sites et le niveau national, (ii) autonomiser les cadres de la DGS d'une part, sur le calcul des indices à partir de la version 2 de Phoenix et d'autre part, sur la mise en œuvre des différents contrôles de qualité des indices, (iii) passer en revue le dispositif de production de l'IHPC (ressources humaines, matérielles et financières) et (iv) faire des recommandations pour une bonne mise en œuvre des activités de production de l'IHPC.

➤ **Appui à la production de l'IHPC en Guinée**

87. En **Guinée**, l'appui d'AFRISTAT a permis de faire l'état de la saisie des données dans l'application Phoenix et de calculer les indices de prix à la consommation. L'Observatoire poursuit par ailleurs, l'examen du fichier des résultats de l'Enquête Harmonisée sur les conditions de vie des ménages (EHCVM) réalisée en 2018 pour la détermination des pondérations.

➤ **Appui à la CEDEAO pour le diagnostic de production de l'IPC**

88. Au cours de la période sous revue, l'Observatoire a apporté son assistance à la Commission de la CEDEAO pour le diagnostic de production des indices de prix à la consommation dans deux pays anglophones de la Communauté (Libéria et Sierra Leone). Les appuis se sont déroulés sous forme de missions conjointes (Commission de la CEDEAO, AFRISTAT et pairs du Ghana et du Nigéria).

89. Les travaux de la mission dans les deux pays visités ont permis de (i) identifier les sources de données utilisées pour collecter et calculer les IPC ; (ii) comparer les points communs et les divergences méthodologiques dans la compilation des indices ; (iii) échanger sur les meilleures pratiques dans la collecte et le calcul des indices à partir de la COICOP ; (iv) recommander des solutions adéquates pour l'harmonisation des méthodologies de collecte et de calcul des IPC dans les pays membres.

90. Les missions circulaires sur le diagnostic de production de l'IPC se poursuivront au Ghana, en Gambie et au Nigéria en janvier 2022.

➤ **Appui au suivi de la qualité des prix dans les Etats membres de l'UEMOA**

91. Au cours de la période sous revue, la Commission de l'UEMOA, AFRISTAT et la BCEAO ont réalisé des travaux de suivi de la qualité de l'IHPC auprès de quatre (04) Etats membres (Burkina Faso,

Guinée Bissau, Mali et Sénégal). L'objectif de ce suivi est d'appréhender les difficultés éventuelles résultant d'une part, du cadre organisationnel du travail pour la production de l'IHPC et, d'autre part, du dispositif de suivi de la qualité des indices base 2014, notamment les travaux de correction des séries IHPC base 2014.

92. Les travaux ont permis d'élaborer un rapport commun établissant un diagnostic précis sur l'état de la mise en œuvre du Règlement N°03/2017/CM/UEMOA portant adoption des modalités d'élaboration et de calcul de l'Indice harmonisé des prix à la consommation au sein des Etats membres de l'UEMOA (IHPC base 2014). Il présente notamment les problèmes spécifiques rencontrés par chaque Etat, les solutions proposées et les recommandations formulées pour une production harmonisée des IHPC dans toute l'Union.

### **2.1.2.3 Amélioration de la production des statistiques des entreprises**

93. Dans le domaine des statistiques des entreprises, la Direction générale a poursuivi son assistance aux pays pour l'élaboration des indices de prix de production de l'industrie (IPPI), des indices de la production industrielle (IPI) et des indices du chiffre d'affaires (ICA). L'Observatoire a également appuyé les pays pour le traitement des enquêtes de conjoncture et la préparation de recensements généraux des entreprises (RGE).

#### **➤ Mise en place ou finalisation du processus d'élaboration des indices de prix de production de l'industrie (IPPI) dans les Etats membres**

94. Au cours de la période sous revue, la Direction générale a réalisé une douzaine (12) d'appuis en vue de la mise en place ou de la finalisation du processus d'élaboration d'indices de prix de production de l'industrie (IPPI). Ces appuis ont été réalisés auprès de sept (07) pays membres (**Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Gabon, Mali, Niger et Tchad**) au cours de la période sous revue.

95. Au **Bénin**, AFRISTAT a réalisé trois (03) missions durant l'année 2021 pour la mise en place du dispositif de production des IPPI et l'élaboration du document conjoncturel de publication harmonisée de l'IPPI.

- **Appui pour la mise en place du dispositif approprié et transparent de production des IPPI définitifs des années de référence et la prise en compte des activités informelles et des besoins des comptes nationaux annuels et trimestriels dans le calcul des IPPI :**  
Les travaux réalisés ont permis de mettre en place un dispositif approprié et transparent de production des IPPI définitifs des années de référence en termes d'adoption des calendriers de mise à jour des échantillons, d'actualisation des pondérations, de production et publication, de définition de la stratégie de production et de la politique de révision. Ils ont également permis d'élaborer les questionnaires pour les enquêtes régulières de suivi (questionnaire de suivi, questionnaires de démographie des produits) de l'IPPI, de prendre en compte les besoins des comptes nationaux annuels et trimestriels dans le calcul des indicateurs sur la correspondance entre les nomenclatures et l'harmonisation des branches d'activités. Les

travaux ont permis, par ailleurs, de définir une stratégie pour la prise en compte des activités informelles dans le calcul de l'IPPI, d'élaborer une feuille de route pour la poursuite des travaux ainsi qu'une fiche des métadonnées de l'IPPI.

- **Appui pour la poursuite des travaux de prise en compte des activités informelles dans le calcul de l'IPPI :** A la suite des premiers travaux de mise en place du dispositif de production de l'IPPI, la Direction générale a conduit une deuxième mission d'appui afin d'opérationnaliser la feuille de route. Les travaux ont porté sur la mise en œuvre de la stratégie de prise en compte des activités informelles dans le calcul de l'IPPI. A cet effet, des visites ont été effectuées auprès des unités de production informelles ayant un volume d'activités important. En outre, la mission d'appui a procédé au recalcul des pondérations des niveaux agrégés des branches d'activités (Classes, Groupes, Divisions de la NAEMA rev1) de l'année de base 2015 et des années de référence 2016 à 2020. Les IPPI mensuels et trimestriels définitifs de l'année de base 2015 et des années de référence 2016 à 2020 ont également été recalculés en prenant en compte les nouvelles pondérations. L'Observatoire a entamé l'élaboration de questionnaires légers pour l'identification des produits fabriqués et des services fournis par les unités de production informelles. A l'issue de la mission, la Direction générale a recommandé à l'INStad de mettre en œuvre la stratégie de sensibilisation des entreprises, précédemment élaborée par AFRISTAT, en vue de faciliter la collecte des données auprès de ces unités de production informelles identifiées et aussi auprès des entreprises formelles évoluant dans des branches d'activités non couvertes par l'IPPI.
- **Appui pour l'élaboration du document conjoncturel de publication harmonisé de l'IPPI :** Cet appui a permis d'élaborer le document conjoncturel de publication harmonisé de l'indice de prix de production de l'industrie (IPPI) mis en place par AFRISTAT. C'est-à-dire une note d'informations rapides sur les grandes évolutions observées au niveau de l'IPPI. Il présente les évolutions observées des prix de production des produits (produits homogènes) du deuxième trimestre 2021 par rapport au premier trimestre 2021 et par rapport au deuxième trimestre 2020.

96. Concernant le **Burkina Faso**, la Direction générale a réalisé deux (02) missions d'assistance, d'une part, sur la révision de l'année de base et le calcul de l'indice de prix de production de l'industrie (IPPI) des années de référence 2019 et 2020 et, d'autre part, sur l'élaboration du document conjoncturel de publication harmonisé de l'IPPI.

- **Appui pour la révision de l'année de base et le calcul de l'indice de prix de production de l'industrie (IPPI) des années de référence 2019 et 2020 :** Les travaux de révision de la nouvelle année de base ont consisté à : (i) retraiter des données disponibles issues des différentes collectes auprès des entreprises, (ii) recalculer les IPPI mensuels et trimestriels définitifs de 2013, 2014 et 2015 dans l'ancienne année de base 2015, (iii) raccorder les IPPI ainsi recalculés à la nouvelle année de base 2015. A l'issue des travaux, les IPPI mensuels et trimestriels définitifs de 2016 à 2021 (les deux premiers trimestres) ont été calculés en référence par rapport à l'année précédente puis chaînés à la nouvelle année de base 2015.



- **Appui pour l'élaboration du document conjoncturel de publication harmonisé de l'IPPI :**  
En ce qui concerne l'élaboration du document conjoncturel de publication harmonisé de l'IPPI, l'appui a permis d'élaborer le document conjoncturel de publication harmonisé de l'indice de prix de production de l'industrie (IPPI) mis en place par AFRISTAT. Ce document est une note d'informations rapides sur les grandes évolutions observées au niveau de l'IPPI. Il présente les évolutions observées des prix de production des produits (produits homogènes) du deuxième trimestre 2021 par rapport au premier trimestre 2021 et par rapport au deuxième trimestre 2020.

97. En **Côte d'Ivoire**, l'accompagnement de l'Observatoire a porté sur l'élaboration du document conjoncturel de publication harmonisé de l'IPPI. Il s'agit d'une note d'informations rapides sur les grandes évolutions observées au niveau de l'IPPI. Le document présente également les évolutions observées des prix de production des produits (produits homogènes) du mois d'avril 2021 par rapport au mois de mars 2021 et par rapport au mois d'avril 2020.

98. S'agissant du **Gabon**, l'appui d'AFRISTAT a concerné la mise en place du processus de rénovation d'un indice de prix de production de l'industrie (IPPI). Cette activité entre dans le cadre de la mise en œuvre de la convention AFRISTAT–CNTIPPEE du Gabon. Cet appui a permis : (i) de former l'équipe renouvelée des cadres nationaux de la Direction générale de la statistique (DGS) sur le processus d'élaboration d'un indice de prix de production de l'industrie (IPPI) ; (ii) de concevoir les questionnaires pour l'identification des produits homogènes fournis et la collecte des données économiques ; et (iii) d'élaborer une feuille de route pour la poursuite des travaux de mise en place de l'IPPI rénové.

99. Au Mali, la Direction générale a réalisé trois (03) appuis pour la révision de l'année de base de l'IPPI et l'élaboration d'un document conjoncturel de publication harmonisé de l'IPPI.

- **Appui pour la révision de l'année de base et le calcul de l'indice de prix de production de l'industrie (IPPI) de la nouvelle année de base 2015 :** Les travaux de cet appui ont permis de : (i) traiter les données de 2013 à 2015 ; (ii) calculer les IPPI définitifs et les IPI rénovés définitifs de 2013 à 2015 de l'ancienne année de base 2013 ; (iii) réviser l'année de base de l'IPPI en passant de 2013 à 2015 et (iv) raccorder les IPPI définitifs et les IPI rénovés définitifs de 2013 à 2015 de l'ancienne année de base 2013 à la nouvelle année de base 2015. A l'issue de cet appui, AFRISTAT a recommandé la mise en œuvre des activités de sensibilisation des entreprises afin de faciliter la collecte des années 2016 à 2021.
- **Appui pour le traitement des données et le calcul des IPPI de la nouvelle année de base 2015 et des années de référence 2016 et 2017 :** Cet appui a permis de : (i) traiter les données collectées auprès des entreprises ; (ii) calculer les pondérations des niveaux inférieurs et agrégés des années de référence 2016 et 2017 ; et (iii) calculer les IPPI définitifs de l'année de base 2015 et les IPPI provisoires des années de référence 2016 et 2017. Toutefois, le chaînage à l'année de base 2015 des IPPI des années de référence 2016 et 2017 n'a pas été réalisé compte tenu du statut très provisoire des IPPI calculés. L'Observatoire a invité l'INSTAT à poursuivre la collecte des données auprès des entreprises

industrielles pour le calcul des IPPI définitifs des années de référence 2016 et 2017 et des IPPI (provisoires ou définitifs) des années de référence 2018 à 2020.

- **Appui pour l'élaboration du document conjoncturel de publication harmonisé de l'IPPI :**  
Cet appui a permis d'élaborer le document conjoncturel de publication harmonisé provisoire de l'indice de prix de production de l'industrie (IPPI) mis en place par AFRISTAT. C'est une note d'informations rapides sur les grandes évolutions observées au niveau de l'IPPI. Il présente de ce fait les glissements annuels et trimestriels des prix de production des produits (produits homogènes).

100. En ce qui concerne le **Niger**, l'assistance d'AFRISTAT a porté sur le traitement des données et le calcul des IPPI des années de référence 2017 à 2019 et leur chaînage à l'année de base. Cet appui a permis de : (i) traiter les données collectées auprès des entreprises ; (ii) calculer les pondérations des niveaux inférieurs et agrégés des années de référence 2017 à 2019, et (iii) calculer les IPPI provisoires des années de référence 2017 à 2019. En revanche, le chaînage à l'année de base 2016 des IPPI des années de référence 2017 à 2019 n'a pas été réalisé compte tenu du statut provisoire des IPPI calculés. Afin de faciliter la poursuite des travaux de calcul des IPPI trimestriels définitifs des quatre (04) trimestres de 2016 à 2020 et des trois (03) premiers trimestres de 2021, un chronogramme d'activités a été élaboré.

101. Enfin, au **Tchad**, l'Observatoire a accompagné l'INSEED pour le lancement du processus de mise en place de l'IPPI. Les travaux de cette assistance ont permis de : (i) renforcer les capacités techniques de douze (12) cadres de l'INSEED (y compris les stagiaires) sur le dispositif de production et de publication d'un indice de prix de production de l'industrie (IPPI) ; (ii) mettre en place un échantillon provisoire réduit représentatif des entreprises industrielles ; et (iii) élaborer une feuille de route pour la poursuite des travaux de mise en place de l'IPPI.

➤ **Mise en place ou finalisation du processus d'élaboration des indices de la production industrielle (IPI) dans les Etats membres**

102. Au cours de la période sous revue, l'Observatoire a apporté une assistance technique à sept (07) pays membres (**Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Gabon, Mali, Niger et Tchad**) pour la mise en place d'un dispositif approprié et transparent de production des IPI définitifs des années de référence et de prise en compte des activités informelles ainsi que des besoins des comptes nationaux annuels et trimestriels dans le calcul des IPI.

103. Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a conduit trois (03) missions d'appui à l'INStAd du Bénin en vue de la mise en place d'un dispositif de production de l'IPI intégrant les besoins des comptes nationaux et trimestriels :

- **Appui pour la mise en place du dispositif approprié et transparent de production des IPI définitifs des années de référence et la prise en compte des activités informelles et des besoins des comptes nationaux annuels et trimestriels dans le calcul des IPI**

**renovés** : L'assistance d'AFRISTAT a permis de mettre en place un dispositif approprié et transparent de production des IPI définitifs des années de référence en termes d'adoption des calendriers de mise à jour des échantillons, d'actualisation des pondérations, de production et publication, de définition de la stratégie de production et de la politique de révision. Les questionnaires pour les enquêtes régulières de suivi de l'IPI ont été également élaborés. Les travaux ont, par ailleurs, permis d'établir la correspondance entre les nomenclatures et d'harmoniser les branches d'activités pour les besoins des comptes nationaux annuels et trimestriels. Une stratégie a aussi été définie en vue d'intégrer les activités informelles dans le calcul de l'IPI et une feuille de route élaborée pour la poursuite des travaux ainsi qu'une fiche IPI présentant les métadonnées sur cet indicateur.

- **Appui pour la poursuite des travaux de prise en compte des activités informelles dans le calcul de l'IPI renové** : Cet appui vient à la suite des premiers travaux sur la mise en place du dispositif de production de l'IPI au Bénin. Il a permis de mettre en œuvre la stratégie de prise en compte des activités informelles dans le calcul de l'IPI renové. A cet effet, des visites ont été effectuées auprès des unités de production informelles ayant un volume d'activités important préalablement identifiées. Les travaux ont permis de recalculer les pondérations des niveaux agrégés actuels des branches d'activités (Classes, Groupes, Divisions de la NAEMA rev1) de l'année de base 2015 et des années de référence 2016 à 2020 et de recalculer les IPI renovés trimestriels définitifs de l'année de base 2015 et des années de référence 2016 à 2020 en prenant en compte ces nouvelles pondérations. Il est à noter également que des questionnaires légers pour l'identification des produits fabriqués et des services fournis par les unités de production informelles sont en cours d'élaboration. Enfin, AFRISTAT a recommandé que l'INStAD : (i) poursuive la collecte des données auprès des unités de production informelles identifiées et des entreprises formelles évoluant dans des branches d'activités non couvertes par l'IPI renové ; et (ii) accélère la mise en œuvre de la stratégie de sensibilisation des entreprises.
- **Appui pour l'élaboration du document conjoncturel de publication harmonisé de l'IPI renové** : Cet appui a permis d'élaborer le document conjoncturel de publication harmonisé de l'indice production industrielle (IPI) mis en place par AFRISTAT. Ce document constitue un flash, c'est-à-dire une note d'informations rapide sur les grandes évolutions observées au niveau de l'IPI renové. Il présente les évolutions observées de la production en volume des produits (gammes de produits) du deuxième trimestre 2021 par rapport au premier trimestre 2021 et par rapport au deuxième trimestre 2020.

104. Au **Burkina Faso**, la Direction générale a réalisé deux (02) appuis dans le cadre de la production de l'IPI, au cours de l'année 2021, il s'agit de :

- **Appui pour la révision de l'année de base et le calcul de l'indice de la production industrielle (IPI renové) des années de référence 2019 et 2020** : Cette assistance a permis de relancer les travaux de révision de la nouvelle année de base. C'est ainsi que les données issues des collectes auprès des entreprises ont été retraitées et les IPI renovés et trimestriels

définitifs de 2013 à 2015 ont été recalculés dans l'ancienne année de base 2015 et également raccordés à la nouvelle année de base 2015. En outre, les travaux ont permis de calculer les IPI rénovés trimestriels définitifs de 2016 à 2020 et 2021 (les deux premiers trimestres) en référence par rapport à l'année précédente puis de les chaîner à la nouvelle année de base 2015.

- **Appui pour l'élaboration des documents conjoncturels de publication harmonisés de l'IPI rénové :** Cet appui a permis d'élaborer le document conjoncturel de publication harmonisé de l'indice de la production industrielle (IPI rénové) mis en place par AFRISTAT. A l'image du document conjoncturel de publication de l'IPPI, il s'agit d'une note d'informations rapides sur les grandes évolutions observées au niveau de l'IPI rénové en l'occurrence de la production en volume des produits (gammes de produits) du deuxième trimestre 2021 par rapport au premier trimestre 2021 et par rapport au deuxième trimestre 2020.

105. En **Côte d'Ivoire**, l'appui de l'Observatoire a consisté en l'élaboration du document conjoncturel de publication harmonisé de l'IPI rénové. Ce document est sous le même modèle que dans les autres pays (Bénin, Burkina Faso, etc.). Il s'agit d'une note rapide de conjoncture sur les grandes évolutions observées au niveau de l'IPI rénové, notamment les évolutions de la production en volume des produits (gammes de produits) du mois d'avril 2021 par rapport au mois de mars 2021 et par rapport au mois d'avril 2020

106. Au **Gabon**, l'appui d'AFRISTAT pour la mise en place du processus de rénovation d'un indice de la production industrielle (IPI rénové) a été réalisé dans le cadre de la mise en œuvre de la convention AFRISTAT-CNTIPPEE. Il s'est agi pour la Direction générale de renforcer les capacités de l'équipe renouvelée de la Direction générale de la statistique (DGS) sur le processus d'élaboration d'un indice de la production industrielle (IPI rénové) et d'élaborer les questionnaires pour l'identification des gammes de produits fournis ainsi que la collecte des données économiques. Une feuille de route a également été élaborée pour la poursuite des travaux de mise en place de l'IPI rénové.

107. Au **Mali**, la Direction générale a réalisé, au cours de la période sous revue, trois (03) appuis en faveur de l'INSTAT sur la production de l'IPI dans le cadre de la mise en œuvre de la convention sur le PSR-UEMOA :

- **Appui pour la révision de l'année de base et le calcul de l'indice de la production industrielle (IPI rénové) de la nouvelle année de base 2015.** Les travaux de cet appui ont permis de : (i) traiter les données de 2013 à 2015 ; (ii) calculer les IPI rénovés trimestriels définitifs de 2013 à 2015 de l'ancienne année de base 2013 ; (iii) réviser l'année de base de l'IPI rénové en passant de l'année de base 2013 à l'année de base 2015. A l'issue des travaux, AFRISTAT a recommandé à l'INSTAT la mise en œuvre des activités de sensibilisations des entreprises en vue d'accélérer la collecte des données non encore effective des années 2016 à 2021.

- **Appui pour le traitement des données et le calcul des IPI rénovés de la nouvelle année de base 2015 et des années de référence 2016 et 2017.** A la suite des travaux sur la révision de l'année de base de l'IPI, l'Observatoire a poursuivi son appui à l'INSTAT. Ce qui a permis de traiter les données collectées auprès des entreprises et de calculer les pondérations des niveaux inférieurs et agrégés des années de référence 2016 et 2017. Les travaux ont également permis de calculer les IPI rénovés définitifs de l'année de base 2015 et les IPI rénovés provisoires des années de référence 2016 et 2017. Toutefois, la Direction générale a différé les travaux sur le chaînage à l'année de base 2015 des IPI rénovés des années de référence 2016 et 2017 étant entendu que ces derniers ne sont pas encore définitifs. Pour le calcul des IPI rénovés définitifs des années de référence 2016 et 2017 et des IPI rénovés (provisoires ou définitifs) des années de référence 2018 à 2020, AFRISTAT a recommandé à l'INSTAT la poursuite de la collecte des données auprès des entreprises industrielles.
- **Appui pour l'élaboration du document conjoncturel de publication harmonisé de l'IPI rénové :** Cet appui a permis d'élaborer le document conjoncturel de publication harmonisé provisoire de l'indice de production industrielle (IPI) mis en place par AFRISTAT. Il s'agit d'une note d'informations rapide sur les grandes évolutions observées au niveau de l'IPI. Le document présente en l'occurrence les évolutions de la production en volume des produits (gammes de produits) du dernier trimestre calculé de l'année courante par rapport à l'avant dernier trimestre calculé de la même année courante et par rapport au même trimestre de l'année précédente.

108. Concernant le **Niger**, l'assistance de la Direction s'est portée **sur** le traitement des données et le calcul des IPI rénovés des années de référence 2017 à 2019 et leur chaînage à l'année de base. Cette assistance a été réalisée dans le cadre de la mise en œuvre de la convention sur le PSR-UEMOA. Elle a permis de : (i) traiter les données issues des collectes auprès des entreprises ; (ii) calculer les pondérations des niveaux inférieurs et agrégés des années de référence 2017 à 2019. Cet appui a également permis de calculer les IPI rénovés provisoires des années de référence 2017 à 2019. Quant au chaînage à l'année de base 2016 des IPI rénovés des années de référence 2017 à 2019, AFRISTAT a différé les travaux en attendant le calcul des IPI rénovés définitifs. Pour ce faire, l'Observatoire a élaboré un chronogramme d'activités pour la poursuite des travaux de calcul des IPI rénovés trimestriels définitifs des quatre (04) trimestres de 2016 à 2020 et des trois (03) premiers trimestres de 2021.

109. S'agissant du **Tchad**, AFRISTAT a procédé au lancement du processus de rénovation de l'IPI. Plus spécifiquement, l'appui a consisté à renforcer les capacités des cadres de l'INSEED (douze (12) y compris les stagiaires) sur le dispositif de production et de publication d'un indice de la production industrielle (IPI rénové). Il a aussi permis de mettre en place un échantillon provisoire réduit et représentatif des entreprises industrielles et d'élaborer une feuille de route pour la poursuite des travaux de mise en place de l'IPI.

➤ **Mise en place ou la finalisation des processus d'élaboration des indices du chiffre d'affaires (ICA) dans l'industrie, la construction, le commerce et les services dans les Etats membres**

110. Dans le cadre de la mise en œuvre des activités relatives à la mise en place ou la finalisation du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires dans l'industrie, la construction, le commerce et les services, AFRISTAT a apporté des appuis à sept (07) pays membres (Bénin, Burkina Faso, Gabon, Guinée, Mali, Niger et Tchad).

111. Au **Bénin**, l'assistance de la Direction générale a consisté à la mise en place d'un dispositif approprié et transparent de production des ICA définitifs des années de référence et la prise en compte des activités informelles et des besoins des comptes nationaux annuels et trimestriels dans le calcul des ICA. L'assistance a par ailleurs permis d'élaborer des questionnaires pour les enquêtes régulières de suivi des ICA, de prendre en compte les besoins des comptes nationaux annuels et trimestriels dans le calcul des indicateurs. Une feuille de route a aussi été élaborée pour la poursuite des travaux ainsi que des fiches ICA dans l'industrie, la construction, le commerce et les services présentant les métadonnées sur ces indicateurs.

112. Au **Burkina Faso**, l'appui de l'Observatoire avait pour objectif de recalculer les ICA trimestriels définitifs de la construction, du commerce et des services de l'année de base 2015 et des années de référence 2016 à 2020 avec la prise en compte des nouvelles données issues des différentes collectes organisées suite aux activités de sensibilisation des entreprises. Toutefois, en raison d'une faible couverture des entreprises enquêtées et surtout des problèmes de qualité aussi bien des données issues du terrain que des sources administratives, les ICA dans la construction, le commerce et les services n'ont pas été recalculés. Ce faisant, l'assistance de la Direction générale s'est portée sur le traitement et le redressement des données. A cet effet, le dispositif d'échantillonnage des entreprises par secteur (Construction, Commerce et Services) a été repris pour cibler les grandes entreprises évoluant dans ces secteurs et de nouvelles sorties sur le terrain ont été effectuées. La collecte des données se poursuivra auprès des grandes entreprises issues des nouveaux échantillons. Les données qui seront collectées permettront de compléter celles déjà disponibles. AFRISTAT poursuivra son appui à l'INSD pour la prise en compte de ces nouvelles données au fur et à mesure de leur disponibilité.

113. AFRISTAT a assisté la DGS du **Gabon** pour la mise en place du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) dans le commerce et les services. Cet appui qui entre dans le cadre de la mise en œuvre de la convention AFRISTAT – CNTIPPEE a permis de renforcer les capacités des cadres de la Direction générale de la statistique (DGS) sur le processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) dans le commerce et les services et d'élaborer les questionnaires pour l'identification des activités commerciales et des services fournis ainsi que pour la collecte des données économiques. Une feuille de route a aussi été élaborée pour la poursuite des travaux de mise en place de l'ICA dans le commerce et les services.

114. En **Guinée**, l'Observatoire a poursuivi ses appuis à la Banque centrale (BCRG) pour la finalisation du processus d'élaboration de l'indice du chiffre d'affaires dans les secteurs bancaires et d'assurance. Les appuis apportés ont permis de traiter les nouvelles données disponibles des banques et des compagnies d'assurance provenant des Directions de supervision des banques (DSB) et d'assurance (DSA) de la BCRG et de calculer les ICA trimestriels de 2017, à 2020.

115. Au **Mali**, la Direction générale a assisté l'INSTAT pour le traitement des données et le calcul des ICA de la construction, du commerce et des services des années de référence 2016 et 2017. Plus spécifiquement, il s'est agi de : (i) traiter les données provenant des collectes auprès des entreprises ; (ii) calculer les pondérations pour les années de référence 2016 et 2017 ; (iii) calculer les ICA définitifs dans la construction, le commerce et les services de l'année de base 2015 et les ICA provisoires des années de référence 2016 et 2017. Toutefois les ICA des années de référence 2017 à 2019 calculés n'ont pas été chaînés à l'année de base 2015 étant donné qu'ils sont provisoires. Par ailleurs, la collecte des données auprès des entreprises évoluant dans la construction, le commerce et les services va se poursuivre pour le calcul des ICA définitifs des années de référence 2016 et 2017 et des ICA (provisoires ou définitifs) des années de référence 2018 à 2020.

116. Au **Niger**, l'assistance d'AFRISTAT a porté sur le traitement des données et le calcul des ICA de la construction, du commerce et des services de l'année de base 2016 et des années de référence 2016 à 2019 et leur chaînage à l'année de base. Les travaux de cet appui ont permis de : (i) traiter les données provenant des collectes auprès des entreprises ; (ii) calculer les pondérations des niveaux inférieurs et agrégés de l'année de base 2016 et des années de référence 2017 à 2019. A la suite du traitement des données, les ICA provisoires de l'année de base 2016 et des années de référence 2017 à 2019 ont été calculés. En revanche, le chaînage à l'année de base 2016 des ICA des années de référence 2017 à 2019 n'a pas été réalisé compte tenu du statut très provisoire des ICA calculés. Par ailleurs, un chronogramme d'activités pour la poursuite des travaux de calcul des ICA définitifs de la construction, du commerce et des services des quatre (04) trimestres de 2016 à 2020 et des deux (02) premiers trimestres de 2021 a été élaboré.

117. Au **Tchad**, il s'est agi pour l'Observatoire de poursuivre des travaux de mise en place de l'ICA dans le commerce et les services dans le cadre de la convention sur le PDST. Cet appui a permis de revoir les échantillons des entreprises évoluant dans le commerce et les services en mettant en place des échantillons réduits représentatifs de ces deux (02) secteurs. Il a également permis de mettre en place avec la Direction Générale des Services des Impôts (DGSi) un mécanisme de transmission des informations portant sur les chiffres d'affaires infra-annuels des grandes et moyennes entreprises et pour la localisation de ces entreprises sur le terrain pour les besoins de l'ICA. Une feuille de route pour la poursuite des travaux de collecte des données et de calcul de l'ICA dans le commerce et les services a aussi été élaborée.

➤ **Appui à la mise en place des processus d'élaboration d'un indice de prix de production des services (IPPS) dans les Etats membres**

118. Au cours de l'année 2021, l'Observatoire a apporté son assistance à la DGS du Gabon dans le cadre de la mise en œuvre de la convention AFRISTAT-CNTIPPEE pour la mise en place du processus d'élaboration d'un IPPS. Cet appui a permis de former l'équipe des cadres nationaux de la Direction générale de la statistique (DGS) sur le processus d'élaboration d'un indice de prix de production des services (IPPS) et d'élaborer les questionnaires pour l'identification des services fournis et la collecte des données économiques. Une feuille de route a par ailleurs été élaborée pour la poursuite des travaux de mise en place de l'IPPS.

➤ **Appui aux Etats membres pour l'élaboration des soldes pondérés d'opinions dans l'industrie**

119. L'assistance de la Direction générale pour l'élaboration des soldes pondérés d'opinions dans l'industrie s'inscrit dans la poursuite des activités du Programme statistique régional (PSR) de la Commission de l'UEMOA. En effet, dans le cadre de la mise en œuvre des activités du PSR-UEMOA, la Direction générale a appuyé les Etats membres de l'Union pour la mise en place des enquêtes qualitatives d'opinions dans l'industrie. Durant la période sous revue, AFRISTAT a assisté le **Mali** pour le traitement des données et le calcul des indicateurs qualitatifs d'opinions (% Hausse, % Stable, % Baisse, Soldes pondérés).

➤ **Appui aux Etats membres dans l'organisation des recensements généraux des entreprises (RGE)**

120. Au cours de la période sous revue, la Direction générale a apporté ses appuis au Mali pour l'organisation du recensement général des unités économiques (RGUE) à travers l'élaboration du questionnaire de la phase de dénombrement et de la stratégie de mise en œuvre de cette phase. L'Observatoire a également assuré la formation des formateurs pour la mise en œuvre des activités de la phase de dénombrement.

➤ **Appui à la mise en place d'un répertoire national d'entreprises à des fins statistiques dans les Etats membres**

121. Cette activité visait à renforcer les capacités des cadres de la Direction générale de la statistique (DGS) du Gabon sur la création et la gestion d'un répertoire national d'entreprises à des fins statistiques. Initialement prévu en phase de programmation des activités de la convention AFRISTAT-CNTIPPEE, cet appui n'a finalement pas été retenu pour l'année 2021 suite au réaménagement de l'ensemble des activités.



#### **2.1.2.4 Appui à l'amélioration des dispositifs de suivi conjoncturel et de prévisions macroéconomiques**

122. Au cours de l'année 2021, l'Observatoire a apporté son appui à trois (03) pays membres (Bénin, Mali et Togo) pour l'amélioration de leur dispositif de suivi de la conjoncture et des prévisions macroéconomiques.

##### **➤ Appui à l'amélioration du dispositif de prévisions macroéconomiques du Mali**

123. AFRISTAT a réalisé un appui à distance à la Direction nationale de la Planification du Développement (DNPD) du Mali dans le cadre de l'élaboration du cadrage macroéconomique en collaboration avec AFRITAC de l'Ouest. Cet appui a permis à l'équipe de la DNPD de : (i) corriger le modèle macroéconomique du Mali (MME\_DNPD) ; (ii) mettre à jour les données ; et (iii) réaliser le cadrage macroéconomique 2021-2025.

##### **➤ Appui à l'élaboration de matrices de comptabilité sociale (MCS) dans les Etats**

124. La Direction générale a également apporté une assistance technique à l'INStAD du **Bénin** pour l'élaboration de la matrice de comptabilité sociale 2015 suivant le SCN 2008. Cet appui a permis de finaliser la MCS 2015 et d'entamer l'élaboration du document méthodologique et d'assurer la formation de 14 cadres sur la production d'une MCS.

125. Un appui similaire a aussi été apporté à l'INSEED du Togo. Il a permis l'élaboration de la matrice de comptabilité sociale 2018 (SCN 2008). Ainsi, la MCS 2018 a été finalisée et le document méthodologique a été élaboré. Neuf (9) cadres ont également été formés.

#### **2.1.2.5 Appui au traitement des données et à la réalisation des enquêtes sur les conditions de vie des ménages**

##### **➤ Appui à la République Démocratique du Congo pour le traitement des données de l'enquête par grappes à indicateurs des ODD (EGI-ODD) et calcul du seuil et des indicateurs de pauvreté**

126. Durant l'année 2021, AFRISTAT a apporté ses appuis techniques à la **République Démocratique du Congo** (RDC) pour l'apurement et le traitement des données de l'enquête par grappes à indicateurs des ODD (EGI-ODD) réalisée entre mai et octobre 2020. Cet appui a permis : (i) d'apurer les données des modules relatifs aux dépenses de consommation ; (ii) traiter les données sur les dépenses et calculer l'agrégat de bien-être (dépense de consommation annuelle des ménages) ; (iii) estimer le seuil de pauvreté et produire les premiers résultats sur la pauvreté à partir des données de l'enquête ; et (iv) produire les indicateurs de pauvreté sur la base du seuil de pauvreté international de 1,9\$ US en parité de pouvoir d'achat (PPA).

➤ **Appui à la République Démocratique du Congo pour l'analyse des données de l'enquête par grappes à indicateurs des ODD (EGI-ODD)**

127. A la suite du traitement des données, l'Observatoire a poursuivi son appui à la RDC dans le cadre de l'analyse des données de l'EGI-ODD. Les travaux de cette assistance ont permis : (i) d'élaborer un plan d'analyse et de tabulation avec le concours de consultants locaux ; (ii) de produire les indicateurs et les programmes nécessaires à l'édition des tableaux d'analyse ; (iii) de produire les analyses des données en l'occurrence celles portant sur les indicateurs des ODD ; et (iv) de réaliser la revue globale du rapport.

➤ **Appui à la Direction générale de la statistique (DGS) du Gabon pour l'extraction du vecteur de consommation à partir de l'enquête EGEP II**

128. Dans le cadre des travaux de rebasage des comptes nationaux du Gabon, l'Observatoire a appuyé la DGS pour le traitement des données de l'Enquête Gabonaise pour le Suivi et l'Evaluation de la Pauvreté (EGEP II), réalisée en 2017. Les travaux de la mission ont permis de : (i) retraiter les différentes bases de l'EGEP II suivant l'optique de la comptabilité nationale (SCN 2008) ; et (ii) produire un vecteur provisoire de consommation des ménages. Cet appui a également permis de formuler des recommandations en vue d'une meilleure prise en compte des besoins des comptes nationaux dans les enquêtes ultérieures.

➤ **Appui à la DGS pour l'élaboration des bilans alimentaires**

129. Dans le cadre de la Convention AFRISTAT-CNTIPPEE, la Direction générale a apporté un appui au SSN du Gabon pour l'élaboration des bilans alimentaires. Cet appui a permis de : (i) renforcer les capacités des cadres à l'élaboration des bilans alimentaires et à l'utilisation du logiciel shyni ; (ii) compiler et calculer les indicateurs ; et (iii) élaborer le rapport sur les bilans alimentaires.

➤ **Appui à la DGS pour l'élaboration des projections démographiques**

130. Cet appui entre également dans le cadre de la mise en œuvre de la convention CNTIPPEE-AFRISTAT. Il a permis d'assurer la formation des cadres de la DGS du Gabon à la réalisation des projections démographiques et de produire les projections démographiques.

### **2.1.3 Développement, mise en place et diffusion de base de connaissances des travaux réalisés par AFRISTAT**

131. Le développement d'une documentation des travaux d'AFRISTAT et la diffusion d'une base de connaissances de tous les travaux réalisés par l'Observatoire constituent le troisième objectif spécifique du PSTA 2017-2021. Au cours de la période sous-revue, l'Observatoire a poursuivi la production/finalisation de documents méthodologiques. AFRISTAT a également maintenu ses efforts dans la diffusion des travaux de méthodologies à travers l'organisation des séminaires et ateliers.

### **2.1.3.1 *Elaboration de documents méthodologiques et documentation des travaux réalisés par AFRISTAT***

132. Au cours de l'année écoulée, l'Observatoire a travaillé à l'élaboration ou finalisation de notes méthodologiques ainsi qu'à la documentation et publication de certains travaux.

133. En ce qui concerne les documents méthodologiques, la Direction générale a finalisé la note de présentation des résultats des IPC des pays membres d'AFRISTAT plus la RDC. En outre, l'Observatoire a élaboré un manuel d'analyse des données sur la gouvernance, paix et sécurité (GPS). Ce manuel intègre les contrôles de cohérence pour l'apurement des données, la méthodologie de calcul des principaux indicateurs, la liste des tableaux et des graphiques. AFRISTAT poursuit par ailleurs l'élaboration de la méthodologie de collecte des données d'enquêtes auprès des ménages sur la GPS ainsi que l'actualisation des programmes SPSS de production des tableaux issus du traitement de l'ERI-ESI. Enfin, l'Observatoire a poursuivi l'élaboration et la mise à jour du guide méthodologique sur la reconstitution des comptes nationaux (rétropolation) dans les Etats membres.

134. En matière de documentation et de publication des travaux réalisés, l'Observatoire a appuyé les pays de l'UEMOA pour l'élaboration d'une revue régionale sur le marché du travail, le secteur informel et les conditions de vie des ménages, dans le cadre de la valorisation des données de l'enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel. Cette revue est une compilation des articles de six (06) pays (Burkina Faso, Mali, Guinée-Bissau, Bénin, Côte d'Ivoire et Togo). La revue compilée et imprimée est en attente de dissémination avec l'accompagnement de la Commission de l'UEMOA.

### **2.1.3.2 *Diffusion des méthodologies des travaux d'AFRISTAT***

135. L'Observatoire a inscrit l'objectif de réduire progressivement l'assistance technique continue et permanente auprès des Etats membres pour les activités relevant des programmes de première génération, ce qui sous-entend une pleine appropriation par les Etats de ces activités. A cet effet, la diffusion des méthodologies et des travaux réalisés occupe une place de choix dans le PSTA2017-2021. Au cours de la période sous revue, la Direction générale a organisé ou coorganisé des séminaires/ateliers au profit des cadres des instituts nationaux de statistique des Etats membres ou au niveau régional. Les domaines concernés sont la conjoncture et prévision, les statistiques des prix et la comptabilité nationale.

#### **➤ Conjoncture et prévision**

136. Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a organisé quatre (04) réunions sur le point de la conjoncture et prévision à court terme, en partenariat avec les AFRITAC de l'ouest et du centre, et les commissions de l'UEMOA et de la CEMAC. Trois de ces réunions se sont déroulées en ligne sous forme de webinaire. A ces quatre séminaires/webinaires, s'ajoute un séminaire sur le point de conjoncture et prévisions à court terme au profit des Etats anglophones de la CEDEAO organisé par la Commission économique pour l'Afrique (CEA) en collaboration avec l'Observatoire.

- **Webinaire sur le point de conjoncture du 1<sup>er</sup> semestre 2021 de l'Afrique de l'Ouest et prévisions à court terme.** Le premier webinaire sur le point de la conjoncture au 1<sup>er</sup> semestre 2021 et les prévisions à moyen terme 2021-2024 a été organisé, du 26 au 28 mai 2021, par AFRISTAT, AFRITAC de l'Ouest et la Commission de l'UEMOA. Il a permis un partage d'expérience au profit de 25 cadres des pays membres de l'UEMOA, la Guinée, la Mauritanie et le Cabo Verde.
- **Webinaire sur le point de conjoncture du 1<sup>er</sup> semestre 2021 de l'Afrique centrale et prévisions à court terme.** Le deuxième webinaire a eu lieu du 8 au 11 juin 2021. Il a été organisé par AFRISTAT, AFRITAC Centre et la Commission de la CEMAC et a permis un partage d'expérience au profit de 14 cadres des pays membres de la CEMAC, de la RDC, du Burundi, de Sao Tome et Principe, des Comores, de Djibouti et de Madagascar.
- **Webinaire sur le point de la conjoncture du second semestre 2021 de l'Afrique centrale et prévisions à court terme.** Ce webinaire a été organisé, du 9 au 12 novembre 2021, par AFRISTAT, AFRITAC Centre et la Commission de la CEMAC. Il a permis un partage d'expérience au profit de 20 cadres des pays membres de la CEMAC, de la RDC, du Burundi, de Sao Tome et Principe, des Comores, de Djibouti et de Madagascar.
- **Séminaire du second semestre 2021 sur la conjoncture et les prévisions à moyen terme 2021-2024 dans les Etats membres de l'UEMOA, en Guinée, en Mauritanie et au Cabo Verde.** Ce séminaire a été coorganisé par la Commission de l'UEMOA, AFRISTAT et AFRITAC de l'Ouest, du 22 au 26 novembre 2021, à Ouagadougou. Il avait pour objectif principal de faire le point de la conjoncture récente et des prévisions macroéconomiques 2021-2024 dans les Etats et de permettre des échanges et un partage d'expérience entre les participants. Le séminaire a permis par ailleurs de renforcer les capacités de quinze (15) cadres des pays en analyse de la conjoncture et prévisions.
- **Séminaire de conjoncture récente et prévisions macroéconomiques 2021-2022 des pays anglophones de la CEDEAO.** Le Bureau sous régional Afrique de l'Ouest de la Commission économique pour l'Afrique a organisé en collaboration avec AFRISTAT, un séminaire sur la conjoncture économique au second semestre 2021 et prévisions à court terme dans les pays anglophones de la CEDEAO. L'objectif principal du séminaire était de partager des expériences sur le suivi de la conjoncture et les prévisions économiques dans les pays anglophones membres de la CEDEAO (Gambie, Ghana, Liberia, Nigéria, Sierra-Leone). Ce séminaire a permis de renforcer les capacités de quinze (15) participants des pays.

137. En conclusion, ces séminaires auront permis de renforcer les capacités de quatre-vingt-neuf (89) cadres en conjoncture et prévisions à court terme tout en leur offrant un cadre de partage d'expériences.

➤ **Statistiques des prix**

138. Durant l'année écoulée, l'Observatoire a organisé ou coorganisé quatre (04) webinaires/ateliers sur les statistiques des prix à la consommation au profit de quatre-vingt-huit (88) cadres des Etats membres.

- **Webinaire de dissémination de la note mensuelle sur l'IPC.** La Direction générale a organisé un webinaire, en mai 2021, en vue de la dissémination de la note mensuelle sur l'IPC dans les Etats Membres d'AFRISTAT (EMA) plus la RDC au profit de plus de 50 participants dont deux (02) représentants par Etats membres d'AFRISTAT et de la RDC, des cadres de la Commission de l'UEMOA et de la BCEAO. De façon spécifique, l'atelier a permis de présenter les méthodes de collecte et de traitement des données, le canevas de publication de la note et de recueillir les observations des experts prix des pays pour son amélioration.
- **Appui au renforcement des capacités statistiques des cadres de l'ICASEES :** Dans le cadre du renforcement des capacités en statistiques des prix et de la poursuite des travaux relatifs à la production de l'IHPC en Centrafrique, l'Observatoire a accueilli à son siège six (6) cadres de l'ICASEES, en visite d'étude. Au cours de cette visite d'étude, AFRISTAT a renforcé les capacités de ces cadres sur les techniques et les méthodologies en matière de collecte, traitement et calcul d'un indice des prix à la consommation au niveau national. Ils ont également expérimenté la pratique de remplacement des points de vente, de suppression des produits élémentaires et de réaffectation des produits élémentaires.
- **Atelier régional sur l'IHPC dans les Etats membres de la CEMAC.** Dans le cadre de la poursuite des activités pour l'élaboration de l'Indice Harmonisé des Prix à la Consommation dans la zone CEMAC, AFRISTAT a organisé en collaboration avec la Commission de la CEMAC un atelier régional regroupant douze (12) experts prix des Etats membres, du 26 juillet au 6 août 2021, à Douala au Cameroun. L'atelier visait à : (i) présenter, clarifier et faire adopter les différentes modalités de nomenclatures secondaires en vue du calcul des indices complémentaires de l'inflation (inflation sous-jacente, inflation par origine du produit, etc.) ; et (ii) réaliser la classification des produits suivant lesdites nomenclatures. L'atelier a permis par ailleurs d'examiner les possibilités de financement des activités de l'IHPC pour un passage effectif à l'IHPC d'ici janvier 2022 dans tous les pays de la zone CEMAC et de formuler des recommandations en vue de la production et de l'officialisation de l'IHPC CEMAC dans tous les pays membres de la CEMAC en janvier 2022.
- **Atelier de formation sur la production et l'analyse des indices des prix à la consommation dans les Etats membres de l'UEMOA.** La Commission de l'UEMOA a organisé avec l'appui d'AFRISTAT un atelier de formation sur la production et l'analyse des indices de prix à la consommation (IPC) dans les Etats membres. L'atelier s'est tenu, du 8 au 19 novembre 2021, à Bamako (Mali). AFRISTAT a assuré l'animation de cet atelier qui a regroupé une vingtaine de participants dont des experts Prix des huit Etats membres, des

cadres de la Commission et de la BCEAO. La réunion a également bénéficié de l'appui technique des personnes ressources et de la BCEAO.

➤ **Comptabilité nationale et comptes régionaux**

139. L'Observatoire a organisé une Conférence internationale sur la comptabilité nationale, sous forme de webinaire sur « **La comptabilité nationale et ses implications dans la vie publique** ». Une centaine de participants y ont pris part, notamment les comptables nationaux des Etats membres ou non et des représentants des institutions partenaires : Commissions de la CEMAC et de l'UEMOA, Banque Mondiale, FMI, BAD) et NSEE. L'objectif général de la conférence était de mettre en exergue l'utilité de la comptabilité nationale dans la vie courante en présentant, autant que possible, les efforts déployés pour veiller à la pertinence des méthodes de construction et à l'exactitude des résultats. Plusieurs thèmes ont été abordés, conformément aux indications données. A ce titre, les présentations des panélistes ont porté sur grands thèmes à savoir : (i) **La problématique de l'exactitude des données de comptabilité nationale** ; et (ii) **évolution des cadres de construction des comptes nationaux : nécessité ou fantaisie ?**

140. AFRISTAT a également organisé, en collaboration avec la Coopération suisse, CGLU-Afrique, l'Institut National de la statistique (INSTAT) et les municipalités du Mali, une conférence régionale virtuelle sur les comptes régionaux. L'objectif général visé par cette conférence était de mettre en exergue l'importance, pour un pays, de disposer de statistiques désagrégées à l'échelle locale. A ce titre, les travaux de la conférence ont permis entre autres de : (i) partager la réflexion sur les enjeux et les défis liés à la production et à l'utilisation de statistiques locales pour un développement inclusif ; (ii) informer sur l'exercice d'élaboration des comptes nationaux régionaux en cours au Mali ; (iii) discuter des enjeux et des contingences liés à l'élaboration des comptes nationaux régionaux en général et particulièrement dans le contexte africain ; (iv) partager les expériences et les bonnes pratiques en matière de production de statistiques locales désagrégées et d'élaboration des comptes nationaux régionaux dans la sous-région. En outre, les thèmes abordés par les panélistes ont permis d'approfondir les échanges, en ce sens que certains pays sont déjà engagés dans le processus d'élaboration des comptes régionaux, et en perspectives, d'autres états membres ont en projet de mettre en place le dispositif.

➤ **Ateliers de renforcement des capacités en logiciels (SPSS, Stata et MS Excel)**

141. Dans le cadre de la mise en œuvre de la convention avec le programme statistique du G5 Sahel, AFRISTAT a assuré la formation des acteurs des SSN des Etats du G5 Sahel (Mali, Tchad, Niger et Mauritanie) aux logiciels usuels de statistique (Stata et SPSS) et à MS Excel. Ces ateliers de formation ont permis de renforcer les capacités d'une cinquantaine de cadres nationaux.

- **Renforcement des capacités des acteurs du SSN du Mali et du Tchad en traitement des données sous SPSS** : AFRISTAT a renforcé les capacités statistiques d'une trentaine de cadres (30) dont quinze (15) du SSN du **Mali** et l'autre moitié du SSN du **Tchad** sur le traitement des données d'enquête à l'aide du logiciel SPSS. Ces formations ont permis d'offrir

aux participants les éléments de base pour la préparation et l'exploitation des données en vue de la production des analyses à l'aide du logiciel statistique SPSS.

- **Renforcement des capacités des acteurs du SSN du Niger en traitement des données sous Stata.** Cette formation a été réalisée au Niger par AFRISTAT, avec l'appui d'un expert associé. Elle a permis d'outiller une quinzaine de cadres du SSN du Niger pour la manipulation des fichiers de données, à la transformation, au traitement et à l'analyse des données statistiques à l'aide de STATA.
- **Formation à MS Excel avancé au profit des cadres du système statistique mauritanien.** L'objectif de cette formation était de renforcer les capacités des acteurs du SSN de la Mauritanie sur le traitement des données avec le logiciel MS Excel. L'atelier de formation a réuni une vingtaine de participants. Il a permis de doter les participants des outils nécessaires pour réaliser des traitements de données sous MS Excel, effectuer une synthèse à partir d'une base de données et créer des graphiques pour les rapports d'analyses.

### **2.1.3.3 Renforcement des partenariats avec les ESA, appui au développement de la formation initiale et continue**

142. La crise sanitaire liée à la COVID-19 a limité la collaboration entre l'Observatoire et les ESA. Au cours de la période sous revue, la Direction générale n'a participé à aucune réunion statutaire organisée dans le cadre des activités du Centre d'excellence africain dans le domaine de la statistique (Projet CEA/ENSEA).

143. En matière d'appui à la formation initiale, l'Observatoire n'a pas animé de cours dans les ESA durant l'année 2021, en raison, d'une part, de l'absence de demande de ces dernières et, d'autre part, de la persistance de la pandémie liée à la covid-19. La Direction générale a, en revanche, accueilli deux stagiaires (ENSAE et ISSEA) au cours de la période sous-revue. Ils ont travaillé sur les thèmes (i) « Dynamique de la structure du marché du travail dans les principales agglomérations de l'UEMOA entre 2008 et 2017 » et (ii) « Déterminants de la migration des unités de production informelles vers le secteur formel au Mali ». AFRISTAT a également encadré les travaux d'un (01) stagiaire du CFP-STAT du Mali, sur le thème « Analyse comparative des impacts économiques de la crise financière de 2008 et la crise sanitaire de 2020 dans les pays du G7 ». L'étudiant a travaillé sur les données de la plateforme Super-Jupiter. Toutefois, l'Observatoire n'a pas pu mettre à profit l'utilisation des outils de travail à distance pour assurer l'encadrement des stagiaires ce qui aurait permis de superviser les travaux de davantage de stagiaires.

### **2.1.4 Renforcement et développement de la dimension observatoire d'AFRISTAT**

144. Durant l'année 2021, les actions visant au renforcement de la dimension « observatoire » d'AFRISTAT ont été orientées sur l'alimentation de la plateforme AFRISTAT DATABASE dont l'objectif est d'accroître la visibilité d'AFRISTAT en mettant à la disposition des Etats membres et des utilisateurs un système d'information riche et diversifié. La mise en production de cette plateforme démarrée en 2017 s'est quasiment achevée en 2020 avec une version relativement stable de l'application.

#### **2.1.4.1 Développement et alimentation de la plateforme AFRISTAT-DATABASE**

145. En vue d'accélérer le processus d'opérationnalisation de la plateforme multisectorielle AFRISTAT-DATABASE, la Direction générale a renforcé ses capacités humaines avec le recrutement et la prise de service d'un agent de collecte, saisie et traitement des données en début de l'année 2021.

146. En termes de résultats, ce renfort a permis à l'Observatoire d'assurer une collecte régulière des données conjoncturelles et leur mise à jour. Ainsi, plus de 250 indicateurs portant sur l'environnement international (les matières premières, les taux de changes des pays membres d'AFRISTAT et de leurs principaux partenaires commerciaux, l'inflation, le taux de croissance, les taux d'intérêt des pays membres du G7 sont à jour dans la plateforme. La collecte a également porté sur les indicateurs conjoncturels des pays membres (IPC, l'IPI, ICA) ainsi que le commerce extérieur.

147. En outre, les données structurelles de 2gldb ont fait l'objet d'un traitement pour les rendre conformes à la structure des données de Super Jupiter. Le traitement a concerné, au cours de la période sous revue, les données de population, les indicateurs sur l'activité (activité, emploi et chômage) ainsi que l'éducation dont les chargements ont été effectués. AFRISTAT poursuit parallèlement l'élaboration des métadonnées structurelles des indicateurs en vue de l'alimentation de la base de données AFRISTAT-DATABASE. A ce jour, les métadonnées de 235 indicateurs ont été produites dont une soixantaine traduite en anglais.

148. L'alimentation de la plateforme s'est poursuivie avec la collecte des annuaires des pays membres. La Direction générale a procédé à une ouverture officielle de la plateforme au public. L'appui des points focaux au niveau pays sera sollicité pour accélérer le processus de collecte des données structurelles ainsi que des métadonnées et microdonnées des enquêtes et recensements au niveau des Etats membres.

#### **2.1.4.2 Diffusion des productions statistiques et des travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la promotion de la culture statistique**

149. En matière de diffusion des travaux statistiques, la Direction générale a assuré la production et la publication des notes mensuelles sur l'indice des prix à la consommation dans les Etats membres plus la RDC. L'Observatoire a également assuré la dissémination des publications antérieures via son site web.

150. L'Observatoire a produit et publié dans le Journal de l'IAOS 36 (2020) S27–S38 un article sur le thème « Governance, peace, and security perception index: Methodological aspects and application in the WAEMU member states ». AFRISTAT a également publié dans la LL96 un article sur « les tendances démographiques actuelles dans les Etats membres d'AFRISTAT ».

151. Il faut noter, par ailleurs, la préparation pour dissémination de la compilation d'une douzaine d'articles des Etats membres de l'UEMOA réalisés dans le cadre de la valorisation des données de l'ERI-ESI. Ces articles dont la compilation est achevée seront publiés sous forme de revue au premier semestre 2022.



### **2.1.4.3 Gestion des sites web et bases de données**

152. Le processus de migration des sites web des Instituts nationaux de statistique des Etats membres entamés en 2019 est à sa dernière phase. AFRISTAT a poursuivi au cours de la période sous revue son assistance aux pays membres en retard dans la rénovation de leurs sites. Cette rénovation était une condition nécessaire pour effectuer la migration vers le nouvel hébergeur (1 And 1). A cet effet, l'Observatoire a assuré l'hébergement des sites du Burkina Faso et de la Côte d'Ivoire sur un serveur temporaire en attendant la fin de leur rénovation.

153. L'Observatoire a également apporté son appui aux Etats membres pour la maintenance de leurs bases de données NADA (notamment le Mali). Il a aussi assisté Sao Tomé et Principe pour l'installation de l'application Phoenix en vue de la production de l'IHPC. Enfin, dans le cadre de la mise en œuvre des activités de la convention avec le Gabon, l'Observatoire a assuré la formation de quatorze (14) cadres informaticiens à la prise en main, mise à jour et sécurisation du site internet WordPress.

### **2.1.4.4 Développement de nouveaux outils**

154. La Direction générale a lancé en 2020, le projet de développement d'une application pour la gestion des répertoires d'entreprises dénommée TIGRE. Le cahier des charges fonctionnelles informatiques a été produit. L'Observatoire a poursuivi le processus avec l'élaboration des termes de références et le recrutement d'un consultant informaticien pour la mise en production de l'application dont la version alpha. Toutefois, en raison des tensions de trésorerie, la Direction générale n'a pas pu disposer de la version alpha en 2021.

155. Il faut souligner l'initiative de STATAFRIC pour le développement d'une application informatique de production des comptes nationaux trimestriels (CNT) et à laquelle l'Observatoire était associé au regard de ses expériences dans la production des comptes nationaux n'a pas connu d'avancées durant l'année écoulée.

## **2.2 ELARGISSEMENT DES INTERVENTIONS AUX NOUVEAUX DOMAINES EN RAPPORT AVEC LES INITIATIVES NATIONALES, REGIONALES ET INTERNATIONALES DE DEVELOPPEMENT STATISTIQUE ET PROMOTION DES METHODES ALTERNATIVES ET COMPLEMENTAIRES**

156. L'ambition d'élargissement du champ d'intervention d'AFRISTAT aux nouveaux domaines souffre du nombre réduit d'experts permanents au niveau de l'Observatoire. Cet état de fait est la conséquence directe de la situation financière défavorable que connaît AFRISTAT et qui ne permet pas de recruter de nouveaux experts et même d'assurer le remplacement de ceux partants.

### **2.2.1 Renforcement de la couverture des statistiques sectorielles au sein des SSN**

157. En matière de couverture des statistiques sectorielles, AFRISTAT a poursuivi durant l'année 2021 la finalisation des travaux sur les ODD entamés dans le cadre du projet de Suivi des objectifs de développement durable en Afrique (SODDA). La Direction générale s'est par ailleurs investie, à travers des appuis aux pays, pour l'élaboration des brochures ODD et agenda 2063. Elle a également produit

des efforts pour la mise en place des dispositifs de suivi de l'emploi ainsi que l'amélioration des statistiques agricoles et la sécurité alimentaire.

➤ **Finalisation des travaux engagés dans le cadre de SODDA**

158. **Elaboration d'une liste minimale des indicateurs pour le suivi des ODD et agenda 2063 au niveau des Etats membres d'AFRISTAT.** La Direction générale avait lancé le processus d'élaboration d'une liste minimale des indicateurs pour le suivi des agendas 2030 et 2063 au niveau des Etats membres. C'est ainsi qu'elle a procédé, en 2020, à un examen de la liste des indicateurs des deux agendas qui a permis d'arrêter un projet de liste minimale tenant compte des spécificités des Etats membres d'AFRISTAT notamment la pertinence de l'indicateur et la disponibilité de données ou possibilité d'en obtenir sans contraintes majeures. Cette liste minimale a fait l'objet de validation avec les pays pilotes. La Direction générale poursuit les travaux de formatage et de création de la liste de diffusion pour les pays membres d'AFRISTAT.

159. L'Observatoire avait également lancé le processus d'élaboration d'une note en vue d'adapter les dispositifs d'enquêtes auprès des ménages pour le suivi des ODD et de l'agenda 2063. Ce processus a démarré timidement avec la définition de la structure de la note et la prise de contacts avec deux experts associés (de l'INSTAT du Mali et de l'INSAE du Bénin) afin de réaliser au moins une partie de cette note.

160. A la faveur du projet SODDA, la Direction générale a lancé le programme « Jeunes statisticiens » au cours de l'année 2020. Ceux-ci ont travaillé sur des thématiques en lien avec les ODD. AFRISTAT a produit une brochure sur la base des travaux des « jeunes statisticiens » en vue de leur valorisation et poursuit par ailleurs l'élaboration d'une synthèse des différents articles produits.

➤ **Elaboration des brochures ODD**

161. **Appui à la priorisation des cibles et à l'identification des indicateurs ODD pour Djibouti :** Au cours de la période sous revue, en plus des travaux de finalisation des actions engagées dans le cadre du projet SODDA, la Direction générale a apporté son appui à **Djibouti** pour la priorisation des cibles et l'identification des indicateurs ODD. Aux termes de l'appui, le rapport d'identification des indicateurs ODD pour Djibouti est disponible. Il intègre l'analyse du cadre institutionnel de mise en œuvre des ODD, indicateurs identifiés et leurs valeurs à l'année de référence. Le rapport présente également les actions pour faciliter la production des indicateurs non calculés et dégage une feuille de route pour les prochaines étapes du processus.

162. **Appui à l'élaboration d'une brochure sur les ODD au Gabon.** Dans le cadre de la convention avec la CNTIPPEE, l'Observatoire a assuré la formation des cadres du SSN du Gabon à l'élaboration d'une brochure sur les ODD. La Direction générale a également fourni un appui au Gabon pour l'exploitation des bases de données aux fins de production de la brochure sur les ODD. Il s'agit essentiellement des bases de données du Recensement général de la population et du logement

(RGPL) et de l'Enquête gabonaise pour le suivi et l'évaluation de la pauvreté (EGEP II) réalisée en 2017..

163. **Elaboration d'une brochure régionale sur les ODD et l'Agenda 2063** : L'Observatoire a également exploité les données de l'ERI-ESI en vue de la réalisation d'une brochure sur les indicateurs des ODD et de l'Agenda 2063. Cet exercice a permis de présenter les défis méthodologiques pour le calcul de certains indicateurs et leur désagrégation.

➤ **Mise en place d'un dispositif de suivi de l'emploi**

164. **Mise place d'un dispositif de suivi de l'emploi formel au Gabon** : Dans le cadre de la mise en œuvre de la convention AFRISTAT-CNTIPPEE, l'Observatoire a assuré une formation aux cadres du SSN sur la mise en place d'un système d'information sur le marché du travail (SIMT) et réalisé un état des lieux des données disponibles auprès des différents acteurs du marché du travail au Gabon. Cet appui a permis d'identifier les indicateurs à produire et la périodicité et de produire le premier numéro du bulletin trimestriel de suivi de l'emploi formel au Gabon.

165. L'initiative 50x2030 est un ambitieux programme qui vise à soutenir les pays dans la réalisation de la collecte des données statistiques agricoles à travers les enquêtes auprès des exploitations agricoles dans environ 50 pays à l'horizon 2030. Elle est mise en œuvre à travers 50 pays en Afrique, en Asie, au Moyen Orient, en Amérique Latine et vise à faire de la prise de décision basée sur les faits en agriculture la norme dans les pays à revenu faible et intermédiaire à l'horizon 2030. A la suite de l'invitation qu'elle a adressée aux pays pour susciter leur candidature l'année dernière, la Direction générale suit la mise en place de ce programme.

166. Enfin, tout au long de l'année 2021, plusieurs documents de partenariat ont été montés avec Expertise France, Djibouti, Gabon et le Cabinet GFA. Les interventions réalisées dans ces cadres couvrent des domaines aussi bien traditionnels que nouveaux tels que la qualité, les statistiques sur le numérique, les bilans alimentaires et le commerce extérieur.

## **2.2.2 Mise en place d'une unité en charge du développement des méthodologies dans les nouveaux domaines**

167. La constitution d'une unité en charge du développement des méthodologies dans les nouveaux domaines est freinée par le nombre réduit des experts d'AFRISTAT. Afin de minimiser l'impact de cette insuffisance sur la visibilité d'AFRISTAT, l'option de recourir aux compétences qualifiées dans les pays est pleinement appliquée. De plus, l'assistance aux structures statistiques sectorielles dans les pays a connu une hausse particulière. Cette dernière est suscitée par l'effort déployé pour capter les opportunités de partenariat et à les concrétiser.

168. S'agissant du développement des notes et guides méthodologiques dans les nouveaux domaines, l'Observatoire poursuit les réflexions pour la prise en charge d'un certain nombre de domaines qui ne faisaient pas partie de ses activités régulières. Il s'agit, en particulier, d'adapter les travaux méthodologiques internationaux sur ces questions aux conditions particulières des Etats

membres. Les premiers domaines identifiés sont les comptes régionaux. A cet effet, les expériences en cours de développement au Mali seront capitalisées.

### **2.2.3 Promotion de la dimension qualité et des cadres de normalisation statistique**

169. L'Observatoire a mis en place, en 2020, un Groupe de travail régional (GTR) sur la qualité constituée d'un noyau de cadres nationaux des INS et dont l'objectif est de créer un pool d'experts capable d'assister les pays dans l'élaboration de leurs cadres nationaux d'assurance qualité. Durant l'année 2021, des activités liées à la démarche qualité ont été menées en RCA et des discussions ont été initiées avec le Sénégal.

## **2.3 INSCRIPTION DE L'ACTION D'AFRISTAT DANS UNE DYNAMIQUE DE REPONSE AUX SOLlicitATIONS DE SON ELARGISSEMENT A D'AUTRES ETATS ET RENFORCEMENT DE SON POSITIONNEMENT DANS L'ECHIQUIER AFRICAIN**

170. L'Observatoire a multiplié les initiatives à l'endroit des partenaires non habituels et travaille à consolider les partenariats existants. Par ailleurs, la Direction générale a assuré, au cours de la période sous revue, le suivi des initiatives qu'elle a engagées en 2020 sur le plan de la recherche des accréditations et de la formalisation des collaborations.

### **2.3.1 Développement des capacités d'AFRISTAT à travailler et à communiquer en d'autres langues**

171. Pour développer les capacités des experts à communiquer en d'autres langues et particulièrement en anglais, AFRISTAT s'est engagé à publier La Lettre d'AFRISTAT en version anglaise. Au cours de la période sous revue, l'Observatoire a publié deux (02) numéros de LLA en version anglaise sur deux programmés (LLA n°6 et LLA n°7).

172. L'une des activités principales de cet objectif spécifique demeure la traduction en anglais du site web d'AFRISTAT. A la suite de la refonte du site intervenue en 2020, l'ambition de la Direction générale est désormais de lancer les travaux afin de disposer d'une traduction du site en anglais. Le consultant a été relancé mais les travaux n'ont pas connu un début de réalisation pendant l'année écoulée.

### **2.3.2 Prise en compte des préoccupations des Etats non-membres dans l'élaboration du programme d'activité annuel d'AFRISTAT**

173. Les initiatives pour prendre en compte les préoccupations des Etats non-membres dans l'élaboration du programme d'activité annuel d'AFRISTAT sont très timides. L'Observatoire n'a pas engagé d'actions spécifiques destinées à recueillir les besoins des Etats non-membres. Il faut néanmoins saluer la collaboration avec les institutions régionales et sous régionales d'intégration qui permettent de ressortir dans une certaine mesure les besoins des pays non-membres.

### 2.3.3 Renforcement des relations de partenariats avec les institutions d'intégration économique sous-régionales et régionales

174. Au cours de l'année 2021, il y a eu quelques initiatives pour développer ou renforcer les relations de partenariat avec les institutions d'intégration économique sous-régionale et régionale. Au titre de ces initiatives, on relève :

- **Les échanges avec l'Agence monétaire de l'Afrique de l'Ouest (AMAO) et l'Institut monétaire de l'Afrique de l'Ouest (IMAO)** sur l'harmonisation des statistiques dans la Zone monétaire de l'Afrique de l'ouest (ZMAO). Ces échanges se sont poursuivis dans le cadre de la réunion du Comité Régional de Statistique de la CEDEAO à laquelle AFRISTAT était convié.
- **La collaboration avec la CEDEAO pour une évaluation du dispositif de production des comptes nationaux et calcul des IPC dans les pays anglophones de la CEDEAO :** AFRISTAT et la Commission de la CEDEAO ont convenu de conduire conjointement une mission d'évaluation du dispositif de production des comptes nationaux et de calcul des IPC, notamment dans les cinq (5) pays anglophones : Gambie, Ghana, Libéria, Nigéria et Sierra Leone. La Direction générale a proposé dans ce cadre des TDRs synthétiques sur les missions d'évaluation dans sept (7) de la CEDEAO (5 pays anglophones, Cabo Verde et Guinée). Au cours de la période sous revue, une mission circulaire conjointe (CEDEAO, AFRISTAT et des pairs du Ghana et du Nigéria) a permis d'évaluer le dispositif de production des comptes nationaux du Libéria et de la Sierra Leone. Les cinq (05) pays restants seront évalués au premier trimestre 2022. En outre, la CEDEAO a organisé, courant 2021, en partenariat avec AFRISTAT une mission conjointe auprès de la ZMAO à Accra.
- **La collaboration avec STATAFRIC de l'Union Africaine pour la mise en place d'un logiciel d'élaboration des comptes nationaux trimestriels (CNT) et sur les statistiques de la migration :** AFRISTAT et STATAFRIC de la Commission de l'Union Africaine ont convenu de réfléchir ensemble sur la mise en place d'un logiciel d'élaboration des comptes nationaux trimestriels (CNT) au profit des pays africains. Pour ce faire, il est prévu d'élaborer un document projet qui préciserait toutes les spécifications nécessaires en vue de faciliter l'élaboration du logiciel. En plus des CNT, AFRISTAT participe au groupe de travail sur les statistiques de la migration initié par la Commission de l'Union Africaine.
- **La collaboration avec la CEA (BSR/AO) sur la conjoncture :** La collaboration avec le Bureau sous régional Afrique de l'Ouest de la CEA a permis la tenue d'un séminaire de conjoncture récente et prévisions macroéconomiques 2021-2022 au profit des pays anglophones de la CEDEAO

175. AFRISTAT a aussi poursuivi et renforcé ses relations de coopération et de collaboration avec plusieurs partenaires habituels au niveau régional et sous-régional. Les actions réalisées dans le cadre de ces partenariats ont contribué à la mise en œuvre de quelques activités du plan d'action 2021.

176. **La Commission de l'UEMOA** et AFRISTAT ont signé une convention pour la préparation et la réalisation des travaux relatifs aux volets de la comptabilité nationale, des statistiques des entreprises et de l'enquête sur le secteur informel, l'emploi et les conditions de vie des ménages du Programme Statistique Régional (PSR 2015-2020). Ce projet qui est arrivé à terme en décembre 2019 a été prorogé au 31 décembre 2020 une première fois et au 31 décembre 2021 une seconde fois. Au cours de la période sous revue, la Direction générale a poursuivi les appuis aux pays pour la finalisation des analyses approfondies entamées en 2020 à partir des données de l'ERI-ESI. Les activités sur les statistiques des entreprises se sont poursuivies également dans les pays qui accusaient un retard.

177. La Direction générale a, dans le cadre des travaux de clôture des programmes de collaboration avec la **Banque Africaine de développement (BAD)**, poursuivi les contacts. Le Programme de renforcement des capacités statistiques (PRCS) BAD IV.2 et le Programme de comparaison internationale pour l'Afrique cycle 2017 (PCI-Afrique 2017) sont arrivés à termes en 2020. Au cours de la période sous revue la Direction générale a travaillé à la bonne clôture de ces programmes. Il s'agit principalement de la réalisation de tous les travaux préalables à l'exécution des travaux d'audit.

#### **2.3.4 Promotion des actions de collaboration avec des partenaires non traditionnels pour couvrir les nouveaux domaines mis en lumière par les nouvelles initiatives internationales**

178. Au cours la période sous revue, la Direction générale s'est investie dans la préparation des documents de partenariat notamment avec Expertise France et le Cabinet GFA. Deux conventions ont été signées avec Expertise-France, l'une dans le cadre du projet G5 Sahel Stat pour le diagnostic des capacités des systèmes statistiques des pays du G5 Sahel à renseigner les indicateurs de suivi de l'Alliance Sahel. La seconde est relative à l'économie numérique et a été signée sur le Projet Régional d'Appui au renforcement des statistiques de l'économie numérique et d'accompagnement à l'utilisation de la science des données par les administrations fiscales et douanières (DATAFID). AFRISTAT a, dans ce cadre, réalisé des missions diagnostic des données de l'économie numérique dans cinq pays pilotes du projet (Cameroun, Côte d'Ivoire, Niger, Sénégal et Togo).

179. Par ailleurs, une prise de contact a été établie avec Statistique Suède pour étudier les possibilités de collaboration sur les statistiques de migration avec pour visée d'assister les pays membres de la CEEAC.

180. AFRISTAT poursuit également sa collaboration avec le **Ministère de l'Europe et des affaires étrangères (MEAE)** avec le renouvellement du poste d'ETI auprès du Directeur général d'AFRISTAT. La mission de l'ETI, spécialiste en statistiques agricoles et environnementales, a pris fin en août 2021. Dès novembre 2021, le MEAE a mis à la disposition de l'Observatoire, un ETI spécialiste en appui institutionnel.

181. AFRISTAT et l'**Insee** se consultent aussi régulièrement que possible à la fois pour le suivi de leur programme de collaboration annuel que dans le cadre des initiatives auxquelles ils participent avec d'autres partenaires.

182. L'Observatoire entretient également une collaboration avec **les centres régionaux d'assistance technique du FMI** (AFRITAC Centre, AFRITAC Est et AFRITAC Ouest) qui ont des Etats membres en commun avec AFRISTAT. Pour éviter les redondances dans les appuis, une coordination des actions est active et donne lieu à de nombreux choix de mutualisation des ressources lors de la mise en œuvre des activités, particulièrement dans les domaines des comptes nationaux, des statistiques d'entreprises et de la modélisation et prévision économiques. Durant l'année 2021, cette collaboration a permis la tenue de quatre (04) réunions sur le point de la conjoncture.

### **2.3.5 Développement des relations de coopération avec la société civile internationale.**

183. Durant l'année 2021, l'Observatoire n'a pas pu s'investir dans la recherche de partenariats avec les organisations de la société civile et les universités privées.

## **2.4 DIVERSIFICATION ET MOBILISATION DES RESSOURCES**

184. En matière de diversification des ressources, l'Observatoire s'est fixé quatre (04) axes à développer ou à renforcer à travers le Programme stratégique de Travail d'AFRISTAT (PSTA 2017-2021). Il s'agit de (i) sécuriser le 3<sup>ème</sup> Fonds, (ii) intensifier la recherche de partenariat et financement auprès de bailleurs non habituels, (iii) développer la fonction d'agence d'exécution et (iv) dynamiser l'affiliation institutionnelle d'AFRISTAT auprès des institutions régionales et sous-régionales.

185. Au cours de l'année 2021, aucune action de marketing et de promotion n'a été entreprise par la Direction générale en direction des partenaires non traditionnels. Les actions de diversification et de mobilisation de ressources conduites en 2021 ne rapportent qu'aux trois (03) autres objectifs spécifiques.

### **2.4.1 Sécurisation du 3<sup>ème</sup> fonds et recouvrement des arriérés de contribution**

186. Très peu de missions de recouvrement, de sensibilisation et de plaidoyer programmées ont pu être organisées auprès des Etats membres, en raison des contraintes de trésorerie de l'Observatoire d'une part et des restrictions de voyage d'autre part. En effet, sur une douzaine (12) de missions programmées, cinq (05) missions de sensibilisation et de plaidoyer pour la mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions des Etats membres ont été réalisées (Bénin, Côte d'Ivoire, Gabon, Tchad et Togo), En ce qui concerne les missions de recouvrement, sur six (06) prévue seule une a été réalisée (République centrafricaine).

187. Outre les missions de sensibilisation et de plaidoyer et les missions de recouvrement réalisées par la Direction générale, le Président Comité ministériel de mobilisation des ressources propres d'AFRISTAT a fait une relance des pays en retard de versement de leurs contributions au cours de la période sous revue.

188. La Direction générale a également mis à profit les voyages ad hoc pour faire un plaidoyer en vue de la libération des contributions et de développement de partenariats (en France) et pour réaliser une mission de sensibilisation et de plaidoyer en faveur de la statistique et recueillir les besoins d'assistance technique.

189. En termes de mobilisation de ressources au titre du Fonds AFRISTAT 2016-2025, la Direction générale a enregistré, au cours de la période sous revue, des contributions partielles de six Etats membres (Bénin, Burundi, Côte d'Ivoire, Madagascar, Mauritanie et Togo) pour un montant global de 663,87 millions Francs CFA.

#### **2.4.2 Développement des fonctions d'agence d'exécution**

190. Au cours de la période sous revue, les activités de développement de la fonction d'agence d'exécution ont porté sur la recherche de nouvelles conventions et le suivi des projets en cours d'exécution ou de clôture.

191. Les efforts de la Direction générale pour se positionner en agence d'exécution ont été couronnés en 2021 par la signature de cinq (05) conventions de prestation de service entre AFRISTAT et des partenaires/ Etats membres. Il s'agit de la (i) convention AFRISTAT-Expertise France sur le projet G5 Sahel Stat en vue du diagnostic statistique des indicateurs de l'Alliance Sahel, (ii) la convention AFRISTAT-Expertise France sur le projet DATAFID pour le diagnostic des données de l'économie numérique, (iii) convention AFRISTAT-INSTAT du Mali pour la production des comptes régionaux, sur financement de la coopération Suisse, (iv) convention AFRISTAT-CNTIPPEE pour un appui au développement des statistiques au Gabon et (v) convention AFRISTAT-INSEED de Djibouti sur le Projet Gestion Economique et Développement des Statistiques pour l'élaboration des Politiques (GEDES) Djibouti. Ces deux dernières conventions sont financées sur les ressources de la Banque Mondiale.

192. En définitive, presque toutes les conventions pressenties, en 2021, ont effectivement été signées. A contrario, la Direction générale retient, de l'expérience de leur mise en œuvre, la nécessité de travailler à l'harmonisation du montage de ces projets. En effet, pour accélérer l'exécution de ces projets, AFRISTAT s'est engagé dans certains cas à préfinancer la prise en charge des frais de voyage et de séjour des experts lors des interventions. Cette stratégie s'est révélée très risquée pour l'Observatoire particulièrement en cette période d'instabilité financière et de durcissement des conditions d'exécution des transferts financiers internationaux.

193. S'agissant des projets en cours d'exécution, les actions de la Direction générale ont été réduites à leurs suivis et supervisions administratives. Les activités étaient en outre concentrées sur le bouclage des projets en cours de clôture ou achevés en l'occurrence les conventions avec la BAD sur le PRCS 4.2 et PCI Afrique 2017, PSR-UEMOA, SODDA et convention AFRISTAT-INSEED du Tchad sur le PDST.



- **Concernant les conventions avec la BAD sur le PRCS 4.2 et le PCI Afrique 2017**, la Direction générale a essentiellement assuré les activités de clôture en travaillant sur le classement des pièces justificatives et le suivi du processus de recrutement des auditeurs.
- **S'agissant du PSR-UEMOA**, initialement prévu s'achever en décembre 2020, la Direction générale a obtenu une prorogation d'un an supplémentaire. AFRISTAT s'est attelé au remplissage de toutes les conditions préalables à l'usage des reliquats de ressources disponibles. L'Observatoire a aussi maintenu et réalisé la supervision administrative et financière au niveau des Etats membres de l'Union. L'Observatoire a également poursuivi les échanges avec la Commission pour la validation des budgets réaménagés de certains Etats. Enfin, la Direction générale a facilité les missions des auditeurs internes de l'UEMOA sur le projet et pris des dispositions pour la mise en œuvre de leurs recommandations.
- **Projet de suivi des ODD en Afrique (SODDA)** : En rappel, le Projet SODDA, financé par le MEAE, a été piloté par Expertise France en collaboration avec AFRISTAT et l'INSEE. Il a contribué à la sensibilisation de la communauté statistique d'Afrique francophone sur les ODD. Durant l'année 2021, la Direction générale a pris part aux activités de clôture dudit projet. Les retombées positives de SODDA sont certaines car les bases posées par cette initiative sont efficacement utilisées. En effet, un exercice de priorisation des ODD a été conduit à Djibouti et le Gabon a sollicité AFRISTAT pour l'accompagner dans l'élaboration d'une brochure sur les ODD.
- **Convention avec l'INSEED du Tchad sur le programme de développement statistique de moyen terme (PDST 2017-2022)** : Les interventions d'AFRISTAT ont plutôt porté sur la poursuite de l'exécution des activités de la convention. AFRISTAT a ainsi apporté son assistance à l'INSEED du Tchad dans le cadre de l'évaluation par les pairs et les institutions partenaires des résultats du changement d'année de base et de migration vers le SCN 2008 du Tchad. Il a également assuré l'accueil et le renforcement des capacités des cadres de l'INSEED à Bamako.

### **2.4.3 Affiliation institutionnelle auprès des organisations sous régionales et régionales**

194. Concernant l'affiliation institutionnelle, les démarches de l'Observatoire auprès des organisations sous-régionales et régionales pour être reconnu comme organe technique desdites institutions n'ont que partiellement été mises en œuvre. Néanmoins AFRISTAT a pris plusieurs initiatives pour un rapprochement avec la CEDEAO et la Commission de l'Union Africaine. La Direction générale a ainsi introduit une demande d'accréditation auprès de la Commission de l'UA pour participer en qualité de membre au sommet des Chefs d'Etat de cette institution et des négociations en vue de la signature d'un protocole d'accord sont lancées.

195. Toutes ces initiatives engagées par l'Observatoire sur le plan de la recherche des accréditations et de la formalisation des collaborations ont fait l'objet de suivi tout au long de l'année 2021.

## **2.5 RENFORCEMENT DES CAPACITES INTERNES D'AFRISTAT ET ADAPTATION DE SON CADRE INSTITUTIONNEL AU CONTEXTE DES MUTATIONS DES SYSTEMES STATISTIQUES NATIONAUX ET INTERNATIONAUX**

196. Concernant cette orientation stratégique, les activités de la Direction générale durant l'année 2021 ont porté essentiellement sur le renforcement de l'organisation institutionnelle, le renforcement des ressources humaines de l'Observatoire et la consolidation des actions de partenariats.

### **2.5.1 Renforcement de l'organisation institutionnelle d'AFRISTAT**

197. Les activités menées pour le renforcement institutionnel d'AFRISTAT étaient relatives à la tenue des réunions des organes statutaires, à savoir le Conseil scientifique, Comité de direction et le Conseil des Ministres.

198. Ainsi, la Direction générale a organisé les 42<sup>ème</sup> et 43<sup>ème</sup> réunions du Comité de direction d'AFRISTAT respectivement les 2 et 3 juin 2021 et les 26 et 27 octobre 2021 par visioconférence. La dernière réunion du Comité a été précédée par la 26<sup>ème</sup> session du Conseil scientifique d'AFRISTAT tenue également par visioconférence, le 21 octobre 2021. Outre les points relatifs à la gestion quotidienne de l'institution, les réunions du Comité de direction ont approuvé le projet de plan d'action d'AFRISTAT pour 2022, procédé à la désignation des membres des instances statutaires d'AFRISTAT et , à la désignation d'un candidat à nomination au poste de Directeur Général Adjoint d'AFRISTAT pour la période 2022-2025. .Le Comité de direction a par ailleurs examiné un projet de traité révisé et deux propositions de nouveau modèle économique lors des 42<sup>ème</sup> et 43<sup>ème</sup> réunions. La Direction générale a également présenté un projet de statut du personnel révisé d'AFRISTAT aux membres du Comité qui l'ont validé sous réserve de la prise en compte des différents amendements formulés.

199. En outre, le Conseil des Ministres d'AFRISTAT a tenu sa 30<sup>ème</sup> session ordinaire, le 16 décembre 2021 par visioconférence, sous la présidence de Monsieur Mayacine Camara, Secrétaire d'Etat auprès du Ministre des Infrastructures, des Transports terrestres et du Désenclavement, représentant le Ministre de l'Economie, du Plan et de la Coopération du Sénégal. Au cours cette session, le Conseil a examiné (i) la situation des contributions aux Fonds AFRISTAT 2006-2015 et 2016-2025, (ii) les conclusions de l'étude portant révision du Traité d'AFRISTAT et élaboration d'un modèle économique et (iii) le projet des orientations stratégiques du Programme Stratégique de Travail d'AFRISTAT (PSTA) 2022-2025.

- Sur la situation des contributions aux Fonds AFRISTAT, le Conseil a invité les Etats membres en retard à prendre, en toute diligence, les dispositions nécessaires pour s'acquitter de la totalité du reliquat de leurs contributions. Il a encouragé les pays à s'inspirer des expériences de Fonds de développement de la statistique, mis en place dans certains pays, qui permettent d'atténuer les difficultés de mobilisation des ressources. Afin de doter AFRISTAT des moyens lui permettant d'assurer convenablement sa mission de renforcement des capacités statistiques des Etats membres, le Conseil a recommandé à ses membres de mener un plaidoyer de haut niveau.

- S'agissant des principales conclusions de l'étude portant révision du Traité d'AFRISTAT et élaboration d'un nouveau modèle économique, le Conseil a opté pour une contribution volontaire des Banques centrales aux Fonds AFRISTAT. En ce qui concerne le mécanisme de prélèvement des contributions des Etats membres, le Conseil a décidé d'observer le statu quo tout en exhortant les parties prenantes à transmettre leurs observations sur la faisabilité du modèle économique dans un délai d'un mois.
- Sur le projet des orientations stratégiques du Programme Stratégique de Travail d'AFRISTAT (PSTA) 2022-2025, le Conseil a salué la pertinence des axes stratégiques proposés par la Direction générale et insisté pour que les futurs appuis dotent les pays et les Communautés économiques régionales en capacités de suivi de l'accord de libre-échange. Il a adopté le projet des orientations stratégiques et encourage la Direction générale à poursuivre les travaux en vue de l'élaboration du PSTA 2022-2025.
- Enfin, le Conseil des Ministres a procédé à la nomination de M. Serge Jean EDI, de nationalité ivoirienne, au poste de Directeur Général Adjoint d'AFRISTAT, pour un mandat de quatre ans à compter du 1er janvier 2022.

200. Le compte rendu des travaux du Conseil des Ministres ainsi que les relevés des conclusions des sessions du Comité de direction et du Conseil scientifique sont disponibles sur le site Internet d'AFRISTAT (<https://www.afristat.org/>).

### **2.5.2 Renforcement des ressources humaines**

201. En matière de recrutement de personnel permanent, la Direction générale a procédé à la prise de service de l'agent d'appui à la collecte et à la saisie des données conformément aux recommandations du 25<sup>ème</sup> Conseil scientifique en vue d'accélérer l'alimentation de la plateforme de données Super Jupiter. Elle a continué à recourir aux experts associés pour couvrir au mieux les demandes d'assistance technique formulées par Etats membres.

### **2.5.3 Renforcement des capacités matérielles et logistiques**

202. Au cours de l'année 2021, AFRISTAT a poursuivi la gestion de son parc informatique et le renouvellement des divers abonnements (accès Internet, hébergement des sites Internet, gestion des noms de domaines, antivirus. La Direction générale a également renouvelé l'abonnement à la plateforme de réunion en ligne « Zoom ».

### **2.5.4 Renforcement de la visibilité et de la crédibilité d'AFRISTAT**

203. En matière de visibilité, la Direction générale vise la représentation systématique d'AFRISTAT et au niveau le plus approprié dans tous les événements internationaux relatifs à son champ d'intérêt au niveau régional et international, ainsi que la redéfinition de la politique de communication et l'édition du Bulletin d'information La Lettre d'AFRISTAT (LLA). Sur chacun de ces axes d'intervention, un effort constant est observé pour présenter l'Observateur de la façon la plus avantageuse et pertinente possible.

204. Sachant que l'année 2021 marque le 25<sup>ème</sup> anniversaire de l'exercice opérationnel des activités d'AFRISTAT (1996-2021), la Direction générale a exploité toutes les occasions possibles, eu égard au contexte sanitaire mondial, pour des célébrations diverses.

➤ **Participation aux réunions internationales**

205. La Direction générale a su tirer profit des facilités offertes par les plateformes de communication en ligne pour participer aux réunions majeures organisées dans le domaine statistique à l'échelle sous-régionale, régionale et mondiale. La majorité des rencontres pour lesquelles AFRISTAT avait envisagé participer ont ainsi enregistré la participation d'un représentant de l'institution. En plus de réunions statutaires, AFRISTAT a organisé ou coorganisé neuf (09) séminaires et ateliers. L'Observatoire a également pris part à une quarantaine de réunions, séminaires et ateliers organisés par les partenaires. Le tableau présenté en annexe 3 de ce rapport donne les détails des participations aux réunions.

➤ **Gestion du site Web d'AFRISTAT**

206. La Direction générale a réalisé une enquête de satisfaction des utilisateurs du site web de l'Observatoire au dernier trimestre 2020. Les observations et les propositions d'amélioration ont fait l'objet d'un plan d'action assorti d'un chronogramme de mise en œuvre. Les recommandations sur l'ergonomie ont été mises en œuvre. La mise à jour et la restructuration de certaines pages du site sont toujours en cours.

➤ **Communication pour la visibilité**

207. En matière de communication, la Direction générale a affiché une présence continue sur les réseaux sociaux (Facebook, Twitter) au cours de la période sous revue. Ainsi, tous les événements organisés par l'Observatoire ou auxquels il y a pris part ont-ils été systématiquement publiés sur son site web et relayés sur ses comptes sociaux. En outre, AFRISTAT a maintenu la production régulière de son bulletin d'information La Lettre d'AFRISTAT (LLA). Quatre (04) numéros de La Lettre d'AFRISTAT (95, 96, 97 et 98) ont été publiés et diffusés. Il a également publié et diffusé deux (02) numéros de LLA en anglais. La Direction générale a aussi procédé au lancement officiel de la base de données multisectorielle a été officialisée, en octobre 2021.

➤ **Stratégie de communication d'AFRISTAT**

208. AFRISTAT a poursuivi les réflexions pour l'élaboration de sa stratégie de communication. Ce document vise à doter l'Observatoire d'un plan de communication avec des axes stratégiques d'intervention déclinés en objectifs et cibles spécifiques. L'élaboration de ce document de politique a été facilitée par l'exploitation du rapport sur le plan de communication et de visibilité d'AFRISTAT élaboré dans le cadre du projet SODDA. Un premier draft a fait l'objet d'un examen en interne, en 2021, au cours duquel des propositions d'amélioration ont été recueillies. La prise en compte de ces amendements et l'avis d'un professionnel en communication permettront de finaliser la stratégie.

➤ **Diffusion et gestion de la documentation**

209. L'Observatoire a poursuivi la mise à jour des bases de données bibliographiques, notamment la base des rapports de mission et celle des ouvrages et périodiques. AFRISTAT a également poursuivi la distribution payante du Manuel sur la pratique des sondages et la diffusion du dépliant décrivant le fonctionnement et les caractéristiques de l'application Phoenix-UEMOA.

210. En outre, la Direction générale a maintenu la distribution des LLA et des documents méthodologiques à toutes les occasions (missions, ateliers) et via son site web. Elle a finalisé l'évaluation du stock des publications en vue de dégager une stratégie de diffusion en marge de la commémoration de son 25<sup>ème</sup> anniversaire.

### 3 CONDITIONS DE RÉALISATION DU PLAN D'ACTION 2021 D'AFRISTAT

#### 3.1 SITUATION DES RESSOURCES HUMAINES

211. Durant la période sous revue, les actions visant au renforcement des capacités de ses ressources humaines n'ont que faiblement été mises en œuvre en raison principalement de la faible mobilisation des ressources au titre des Fonds AFRISTAT.

212. On note malgré tout la prise de service de l'assistant en collecte et saisie des données et la nomination effective du Directeur Général Adjoint d'AFRISTAT à la 30<sup>ème</sup> session du Conseil des ministres de l'Observatoire tenue le 16 décembre 2021. La prise de fonction du Directeur Général Adjoint interviendra à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2022. Toutefois, il convient de rappeler que trois (03) experts recrutés en 2018 sont toujours en attente de prise de service.

213. La situation des ressources humaines de l'Observatoire reste préoccupante. Avec un effectif de 27 travailleurs à la même période en 2019, l'Observatoire en est réduit à 23 au 31 décembre 2021. Le **Tableau 4** suivant donne l'état des effectifs de la Direction générale à la fin de l'année 2021.

**Tableau 4 : Etat du personnel au 31 décembre 2021**

Domaines	Répartition par source de financement au 31/12/ 2021		Effectif 2021	Effectif 2020
	Fonds AFRISTAT	Autres sources financement		
<b>Experts</b>				
Management	1	1	2	1
<b>Sous-total 1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
Comptabilité nationale	1	0	1	1
Macroéconomie	1	0	1	1
Informatique <sup>2</sup>	1	0	1	1
Statistiques agricoles et environnementales	0	0	0	1
Statistiques des prix	1	0	1	1
Statistiques d'entreprises	1	0	1	1
Traitement des données d'enquêtes	1	0	1	1
Statistiques sociodémographiques	1	0	1	1
Suivi des ODD	0	0	0	1
Communication	1	0	1	1
<b>Sous-total 2</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>10</b>
<b>PERSONNEL ADMINISTRATIF ET TECHNIQUE</b>				
Administration	3	0	3	3
Comptabilité	2	1	3	3
Finances et budget	1	0	1	1
Collecte et saisie des données	1	0	1	0
Secrétariat	1	0	1	2
Reprographie	1	0	1	1
Liaison	1	0	1	1
Chauffeurs	2	0	2	2
<b>Sous-total 3</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>13</b>	<b>13</b>
<b>TOTAL</b>	<b>21</b>	<b>2</b>	<b>23</b>	<b>24</b>

<sup>2</sup> Le poste d'expert informaticien a été mué en « consultant informaticien » depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2021.

214. Au cours de la période sous revue, la Direction générale a enregistré le départ de l'expert en charge des ODD, coordonnateur du projet SODDA, suite à la clôture dudit projet. En outre, la mission de l'expert technique international (ETI), en charge des statistiques agricoles et environnementales, mis à la disposition d'AFRISTAT par le MEAE, a pris fin en août 2021. Toutefois, le MEAE a renouvelé le poste d'ETI avec la mise à disposition d'un conseiller du Directeur général rompu des questions d'organisation institutionnelle.

215. Pour renforcer ses capacités en ressources humaines, AFRISTAT a utilisé les services des experts associés pour 21 interventions dans six (06) domaines et particulièrement en statistiques des entreprises contre une trentaine d'interventions soit le double à la même période en 2020 conformément au tableau ci-après. Le fort recours aux experts associés en 2020, notamment en comptabilité nationale (17), était justifiée par la nécessité pour la Direction générale de respecter ses engagements sur les conventions avec l'INSTAT du Mali et l'INSEED du Tchad ; engagements mis en péril par l'avènement de la pandémie de Covid-19. La faible utilisation des experts associés en 2021 s'explique par la fin de la plupart de ces conventions. Le recours à six interventions d'experts associés sur les statistiques des entreprises a été motivé par la prorogation des activités du PSR-UEMOA.

Tableau 5 : Utilisation des experts associés des INS des Etats membres et des consultants entre 2020 et 2021

	Domaine	2021		2020	
		Experts associés	Consultants	Experts associés	Consultants
1.	Organisation institutionnelle	4	3		3
2.	Statistique d'entreprise	6		4	
3.	Comptabilité nationale	2		17	
4.	Développement informatique		3		2
5.	Objectifs de développement durable (ODD)	4	0	10	
6.	Statistiques sociales		1		
7.	Traitement des données	3			
8.	Statistiques agricoles & SA		3	2	
9.	Statistiques des Prix	1	2		
10.	Commerce extérieur	1			
11.	Appui à la Direction		1		4
	<b>TOTAL</b>	<b>21</b>	<b>13</b>	<b>33</b>	<b>9</b>

### 3.2 FINANCEMENT DES ACTIVITÉS EN 2021

216. Le budget 2021 d'AFRISTAT a été voté et équilibré en dépenses et en recettes à deux milliards cent trente-trois millions deux cent quatre-vingt-dix mille (2 133 290 000) francs CFA. Son financement est assuré par le Fonds AFRISTAT à hauteur de 1 691 465 000 francs CFA (soit 79,28% du total) et par les partenaires au développement pour un montant de 441 825 000 francs CFA.

217. En termes d'exécution, les dépenses d'AFRISTAT au 31 décembre 2021 s'élèvent à un milliard trente-trois millions sept cent soixante-quinze mille (1 033 775 000) francs CFA, soit un taux d'exécution des dépenses de 48,46%. S'agissant de la mobilisation des recettes, le taux de mobilisation est ressorti à 40,24% au 31 décembre 2021, correspondant à un montant de 680 672 965 francs CFA.

218. Le sous-programmes 5, s'illustre avec un taux d'exécution de 61,1%. Il s'agit en effet du sous-programme qui concentre les actions de visibilité de l'Observatoire. Ce taux témoigne par conséquent de la dynamique impulsée par la Direction générale, au cours de l'année 2021, en faveur des actions de visibilité auprès des Etats et des institutions.

219. Le sous-programme 1 qui concentre les appuis de l'Observatoire aux Etats membres vient en deuxième position en termes d'exécution des dépenses (49,2%). Il est suivi des sous-programmes 4 et 3 avec des taux d'exécution respectives de 46,9 et 46,1%. Le sous-programme 2 relatif à l'élargissement des interventions d'AFRISTAT aux nouveaux domaines est le moins mis en œuvre au regard des dépenses exécutées (21,6%).

Tableau 6: Exécution des dépenses par sous-programme stratégique

	Budget 2021		Exécution des dépenses au 31 décembre 2021	
	Prévision des dépenses 2021 (en millions de FCFA)	% du budget	Montant des dépenses (en millions de FCFA)	Taux d'exécution (en %)
<b>Orientation stratégique 1</b> : Poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité	1 095,67	51,4	539,52	<b>49,2</b>
<b>Orientation stratégique 2</b> : Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires	264,30	12,4	57,02	<b>21,6</b>
<b>Orientation stratégique 3</b> : Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement sur l'échiquier africain	99,38	4,7	45,77	<b>46,1</b>
<b>Orientation stratégique 4</b> : Diversification et mobilisation des ressources	142,66	6,7	66,86	<b>46,9</b>
<b>Orientation stratégique 5</b> : Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux.	531,28	24,9	324,60	<b>61,1</b>
<b>Total</b>	<b>2 133,29</b>	<b>100,0</b>	<b>1 033,78</b>	<b>48,5</b>



#### 4 DIFFICULTES

220. Des difficultés importantes ont été notées au cours de l'année 2021 et elles ont entravé la bonne mise en œuvre du programme d'activités 2021. De façon plus spécifique, la Direction générale a relevé les difficultés ci-après :

- Au niveau interne :
  - la persistance des problèmes d'envoi des emails vers certains partenaires à la suite de changement de fournisseur d'accès à internet (FAI) intervenu en 2020 ;
  - la non appropriation des notions de gestion axée sur les résultats ou de culture du résultat ;
  - la persistance des faiblesses dans la fonction de gestion administrative et comptable ;
  - une performance non optimale du site web rénové d'AFRISTAT par rapport aux attentes ;
  - la persistance des tensions de trésorerie.
- Au niveau général
  - la lenteur des versements des arriérés de contributions des Etats membres dus aux titres des différents Fonds AFRISTAT ;
  - la complexification des conditions de transferts d'argent au niveau international du fait de l'accroissement des contrôles pour limiter les transferts illicites ;
  - la lente reprise des activités par certains partenaires avec lesquels des possibilités de collaboration avec AFRISTAT avaient déjà été identifiées avant la crise sanitaire ;
  - des retards observés dans certains Etats pour la mise en œuvre des activités exécutées au plan régional ;
  - Des problèmes de conformité des pièces justificatives produites par rapport aux normes des bailleurs.

221. Enfin, il faut souligner les retards dans la concrétisation du programme de renforcement des capacités d'AFRISTAT en ressources humaines. Toute chose qui impacte négativement la mise en œuvre du programme de travail.

## CONCLUSION

222. L'exécution du plan d'action 2021 s'est déroulée dans un environnement plus favorable par rapport à 2020, en raison d'une meilleure adaptation de l'Observatoire aux contraintes de voyage inhérentes à la covid-19. Ainsi, en dépit des difficultés, la Direction générale peut se réjouir d'avoir enregistré des points positifs sur l'exécution de son PAA 2021.

223. Au plan de la mobilisation des ressources, AFRISTAT a enregistré des contributions partielles des Etats membres (Bénin, Burundi, Côte d'Ivoire, Madagascar, Mauritanie et Togo) pour un montant de 663,87 millions Francs CFA au Fonds AFRISTAT 2016-2025. S'agissant de l'organisation institutionnelle, la Direction générale a organisé toutes les réunions statutaires (CM, CD et CS) de la période et a réalisé des progrès sur le processus de révision du Traité.

224. Concernant sa visibilité, l'Observatoire a organisé avec succès la conférence internationale sur la comptabilité nationale et ses implications dans la vie publique. AFRISTAT a également pris une part active aux conférences et autres réunions internationales auxquelles il a été convié. Son bulletin trimestriel d'information « La lettre d'AFRISTAT » en français a aussi été publié et diffusé (n°95, n°96, n°97 et n°98) ainsi que deux numéros en anglais (n°6 et n°7) conformément à la programmation. Il a par ailleurs fait une publication dans le journal l'IAOS 36.

225. Sur le plan technique, les appuis fournis par AFRISTAT ont concerné les domaines suivants : la comptabilité nationale, les statistiques des prix, les statistiques d'entreprises, le traitement des données d'enquêtes ménages, l'analyse de la pauvreté, les statistiques sociodémographiques, la production des indicateurs et brochures ODD, la conjoncture, la démarche qualité et la diffusion.

226. L'état de mise en œuvre des activités d'AFRISTAT en 2021 fait ressortir un taux d'exécution de 66,6% en hausse par rapport à l'année 2020 et dépassant de cinq (05) points de pourcentage son niveau d'avant l'avènement de la pandémie de covid-19 (61,3%, en 2019). Cette amélioration de la mise en œuvre du plan d'action 2021 est le fruit de l'innovation bien appropriée avec une utilisation accrue des TIC. Ces résultats ont aussi été atteints grâce au concours des collaborations avec plusieurs institutions dont les Commissions de l'UEMOA et de la CEMAC, Expertise France, PARIS21, le FMI, la CEA, la Commission de l'UA et l'INSEE. Ils sont également le reflet de l'esprit d'équipe et l'abnégation qui ont caractérisé l'ensemble du personnel tout au long de l'année 2021. Mieux, ces résultats auraient pu être encore meilleurs sans la persistance de la pandémie et si le contexte de mise en œuvre n'était pas marqué par la clôture de plusieurs projets et programmes de grande envergure (SODDA, PCI Afrique 2017 et PRCS BAD 4.2).

227. En 2022, la Direction générale s'investira pour l'aboutissement des chantiers engagés (révision du Traité et proposition d'un modèle économique, révision du statut du personnel, élaboration du PSTA, élaboration d'un code de bonne conduite. Il s'attèlera, comme par le passé, dans la mobilisation des financements nécessaires à la mise en œuvre des activités et renforcera aussi sa visibilité aux niveaux continental et international.

## 5 ANNEXES

## 5.1 Annexe I : Participation d'AFRISTAT aux réunions internationales au cours de l'année 2021

228. Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a pris part à des réunions internationales traitant de questions statistiques et de sujets connexes. Il s'agit entre autres :

### 5.1.1 Réunions statutaires organisées par AFRISTAT

	Désignation	Date	Lieu
1.	42 <sup>ème</sup> réunion du Comité de direction d'AFRISTAT	2 et 3 juin	Virtuelle
2.	26 <sup>ème</sup> Session du Conseil scientifique d'AFRISTAT	21 octobre	Virtuelle
3.	43 <sup>ème</sup> réunion du Comité de direction d'AFRISTAT	26 et 27 octobre	Virtuelle
4.	30 <sup>ème</sup> Session du Conseil des Ministres d'AFRISTAT	16 décembre	Virtuelle

### 5.1.2 Réunions statutaires organisées par les partenaires

N°	Evènements	Période	Lieu	Organisateurs
1.	Réunion de lancement du projet G5 Sahel	27 janvier	Addis-Abeba	Expertise France
2.	Réunion statutaire de fin d'année 2019 de l'AMAO	10 au 15 février	Virtuelle	AMAO
3.	Participation à la réunion extraordinaire du Comité de coordination statistique africain	26 février	Virtuelle	CEA
4.	Conférence des Ministres des Finances, du Plan du développement	16 au 24 mars	Hybride/ Addis-Abeba	CEA
5.	52 <sup>ème</sup> réunion de la Commission statistique des Nations Unies	1-3 et 5 mars	Virtuelle	Division Statistique des Nations unies
6.	Réunion du Board 2021 de PARIS21	1 <sup>er</sup> avril	Virtuelle	PARIS 21
7.	Participation à la 47 <sup>ème</sup> session du Conseil d'administration de l'IFORD	25 au 30 avril	Virtuelle	IFORD
8.	Participation à la réunion du Comité régional de Statistique de la CEDEAO	3-5 mai	Accra	CEDEAO
9.	Réunion de coordination sur les appuis dans le domaine des SNDS (AFRISTAT-AfDB-CUA et UNECA)	31 mai	Virtuelle	CUA
10.	31 <sup>ème</sup> Session du Comité d'orientation d'AFRITAC de l'Ouest	7 juillet	Virtuelle	AFRITAC de l'Ouest
11.	Réunion de lancement du Plan d'action de la France pour la coopération statistique internationale et la production de données pour le développement durable 2021-2025	22 juillet	Virtuelle	MEAE
12.	Réunion du Comité régional de statistique de l'UEMOA	27 juillet-4 août	Lomé	UEMOA
13.	Réunions statutaires de mi-année de l'AMAO	9-11 août	Virtuelle	AMAO
14.	58 <sup>ème</sup> Réunion ordinaire du Comité des Gouverneurs des Banques centrales de la CEDEAO	26 août	Virtuelle	AMAO/CEDEAO
15.	Atelier de lancement du projet DATAFID	14-15 octobre	Paris	Expertise France
16.	17 <sup>ème</sup> Colloque de l'Association de comptabilité nationale (ACN)	26 novembre	Paris	INSEE/ACN
17.	15 <sup>ème</sup> Session du Comité des DG de l'Union Africaine	7-9 décembre	Tunis	STATAFRIC

N°	Evènements	Période	Lieu	Organisateurs
18.	Participation à la 48 <sup>ème</sup> session du Conseil d'administration de l'IFORD	28 au 29 décembre	Virtuelle	IFORD

### 5.1.3 Séminaires et ateliers organisés par AFRISTAT(\*)

N°	Evènements	Période	Lieu	Organisateurs
1.	Réunion du Comité de pilotage du projet SODDA	14 janvier	Virtuelle	Expertise France- AFRISTAT-Insee
2.	Conférence sur la comptabilité nationale et ses implications dans la vie publique	3 au 4 février	Virtuelle	AFRISTAT
3.	6 <sup>ème</sup> conférence sur la Sécurité alimentaire en temps de COVID 19 : quels défis pour la mesure ?	10 et 11 mars	Virtuelle	AFRISTAT- PARIS21-Insee-CEA
4.	Réunion virtuelle AFRISTAT-AMAO-IMAO	12 avril	Virtuelle	AFRISTAT/AMAO et IMAO
5.	Séminaire de conjoncture Afrique de l'Ouest	26 au 28 mai	Virtuelle	AFRISTAT, UEMOA, AFRITAC de l'OUEST
6.	7 <sup>ème</sup> conférence sur le thème « Dialogue entre médias et producteurs de la statistique publique : comment et pourquoi	8 juin	Virtuelle	AFRISTAT- PARIS21-Insee-CEA
7.	Séminaire de conjoncture de l'Afrique centrale	8 au 11 juin	Virtuelle	AFRISTAT, CEMAC, AFRITAC du centre
8.	Conférence régionale sur les comptes régionaux	9 au 10 juin	Virtuelle	AFRISTAT, Confed. Suisse, CGLU- Afrique, INSTAT et municipalités du Mali
9.	CEFIL 2021 : conférence sur le thème « Résilience, enjeux et opportunités pour la statistique publique dans le contexte de la crise sanitaire »	6 juillet	Virtuelle	AFRISTAT/INSEE
10.	Atelier de formation sur le traitement des données sous SPSS	du 27 au 30 septembre	Bamako (Mali)	AFRISTAT, Expertise France
11.	Atelier de formation des cadres du SSN du Mali sur le traitement des données sous SPSS	du 04 au 07 Octobre	N'Djamena (Tchad)	AFRISTAT, Expertise France
12.	Atelier de formation des cadres du SSN du Niger au logiciel STATA	du 27 au 30 septembre	Niamey (Niger)	AFRISTAT, Expertise France
13.	Atelier de formation en MS-Excel avancé des cadres du SSN de la Mauritanie	du 20 au 23 octobre	Nouakchott (Mauritanie)	AFRISTAT, Expertise France
14.	Séminaire de conjoncture récente et prévisions macroéconomiques 2021-2022 des pays anglophones de la CEDEAO	du 13 au 15 octobre	Niamey (Niger)	CEA/BSR- AO, CEDEAO, AMAO, IMAO, AFRISTAT
15.	Webinaire sur le point de la conjoncture au second semestre et les prévisions à court terme	du 9 au 12 novembre	Virtuelle	AFRISTAT, AFRITAC Centre et la Commission de la CEMAC
16.	Séminaire de conjoncture du 2 <sup>ème</sup> semestre 2021 d'Afrique de l'ouest et prévisions macroéconomiques	du 22 au 26 novembre 2021	Ouagadougou (Burkina Faso)	Commission de l'UEMOA, AFRITAC de l'ouest et AFRISTAT

(\*) y compris les sessions organisées en collaboration avec d'autres partenaires

#### 5.1.4 Séminaires et ateliers organisés par d'autres partenaires

N°	Evènements	Période	Lieu	Organisateurs
1.	Participation à la réunion technique sur la qualité de l'indice harmonisé des prix à la consommation	1er et 2 mars	Virtuelle	Commission de l'UEMOA
2.	Participation au Webinaire régional sur les statistiques du secteur réel	12 au 14 avril	Virtuelle	AFRITAC de l'Ouest
3.	Séminaire sur la présentation de l'application NADABAS d'aide à l'élaboration des comptes nationaux utilisée par certains pays africains anglophones.	14 et 15 avril	Virtuelle	Commission de l'Union Africaine
4.	Participation à la réunion du Groupe de travail sur la révision des normes statistiques de l'informalité	7 et 20 mai 14 et 15 mai	Virtuelle	OIT
5.	Participation à l'atelier sous régional d'examen du rapport provisoire sur le profil socio-économique de la Région du Liptako-Gourma et de la base de données socio-économique de l'ALG	13 et 14 mai	Ouagadougou	ALG
6.	Participation à la réunion d'échanges techniques sur le cadrage macroéconomique des pays de l'UEMOA	18 au 20 mai	Virtuelle	Commission de l'UEMOA
7.	Participation à la réunion technique sur la révision, validation et finalisation des cadres régionaux harmonisés et des documents techniques de la base de données de la CEDEAO (ECOBASE)	24 mai au 4 juin	Niamey	Commission de la CEDEAO
8.	AFRISTAT est représenté aux travaux du Groupe inter institutions et d'experts (IAEG) sur les statistiques liées aux catastrophes	25 et 26 mai	Virtuelle	IAEG-DRS
9.	Participation à la réunion du Groupe de Washington sur les statistiques du handicap	26 mai	Virtuelle	Groupe de Washington
10.	Participation à l'atelier sur l'implémentation de l'application informatique d'estimation du PIB trimestriel à partir des comptes nationaux annuels	07 au 11 juin	Niamey	
11.	Participation à la formation en ligne organisée par l'UEMOA sur les techniques d'échantillonnage dans le cadre de l'EHCVM	8 au 11 juin	Virtuelle	UEMOA
12.	Réunion de lancement du programme de mise à jour du système de comptabilité nationale (SCN) de 2008	17 juin	Virtuelle	Centre Africain pour la Statistique de la CEA
13.	Participation à la formation en ligne de la FAO sur les questions relatives à l'ODD 6 notamment sur l'utilisation de l'eau		Virtuelle	FAO
14.	Participation à la réunion du Groupe technique pour la révision du CITP-08	28 au 30 juin	Virtuelle	OIT

5.1.5 Réunions auxquelles AFRISTAT est invité

N°	Evènements	Période	Lieu	Organisateurs
1.	Réunion extraordinaire du Comité de coordination statistique africain	16 avril	Virtuelle	UNECA
2.	Réunion de coordination sur les appuis dans le domaine des SNDS (AFRISTAT-AfDB-CUA et UNECA)	26 mai	Virtuelle	UNECA
3.	Réunion du Groupe de Travail (GT) du Comité Régional de la Statistique (CRS) de la zone UEMOA sur l'IHPC	31 mai au 4 juin	Virtuelle	Commission de l'UEMOA
4.	Réunion annuelle des experts en gestion de la dette publique de la CEMAC	17 au 18 mai	Virtuelle	Commission de la CEMAC
5.	Comité d'orientation de l'AFRITAC Centre	1er juin	Virtuelle	AFRITAC Centre
6.	Lancement de la plateforme de données africaines des Nations unies pour le développement	13 septembre	Virtuelle	UNECA
7.	2ème réunion du Comité exécutif de SHaSA 2	27 septembre	Virtuelle	STATAFRIC
8.	Webinaire sur le programme jeunes statisticiens « Takwimu »	17 novembre	Virtuelle	UNECA
9.	Réunion du Groupe de référence sur les cadres d'élaboration des SNDS	15 décembre	Virtuelle	PARIS21

## 5.2 Annexe II : Etat de mise en œuvre des recommandations des différentes sessions des instances statutaires

Activités concernées	Recommandations formulées	Etat de mise en œuvre
Renforcement des effectifs du personnel d'AFRISTAT	Procéder, aussitôt que possible, aux recrutements programmés	Non réalisée
Renforcement des capacités du Personnel d'AFRISTAT et des SSN	Associer les ESA dans le programme de renforcement des capacités de son personnel en vue d'une bonne prise en charge de nouveaux outils	Mise en œuvre partielle
Volet « Observatoire »	Relancer la réalisation du rapport sur l'état des systèmes statistiques nationaux des Etats membres	Mise en œuvre partielle
	Réfléchir aux meilleurs moyens de résorption de l'insuffisance de statistiques décentralisées	Mise en œuvre partielle
Mobilisation des ressources en faveur d'AFRISTAT	Poursuivre le plaidoyer pour la mobilisation des ressources en vue du financement de la statistique en démontrant son importance pour répondre aux défis d'actualités dans les pays notamment le renseignement des ODD, la production et la diffusion régulières des statistiques économiques et sociales infra-annuelles	Mise en œuvre partielle
	Réfléchir à la faisabilité des solutions suivantes : <ul style="list-style-type: none"> <li>• les Etats autorisent les banques centrales à verser directement les contributions des pays au Fonds AFRISTAT ;</li> <li>• les unions économiques et les partenaires techniques et financiers contribuent directement au Fonds AFRISTAT ;</li> <li>• les Etats inscrivent les tranches des contributions au Fonds AFRISTAT dans le budget des INS lorsque cela est possible</li> </ul>	Réalisée
	Utiliser les services de spécialistes en communication et en recherche de financements pour accompagner AFRISTAT dans les actions de plaidoyer afin de lever les fonds nécessaires à l'Observatoire dans l'accomplissement de ses missions	Mise en œuvre partielle



Activités concernées	Recommandations formulées	Etat de mise en œuvre
Valorisation de la fonction d'agence d'exécution d'AFRISTAT	Mieux mettre en exergue sa fonction d'agence d'exécution en communiquant sur les succès qu'elle enregistre dans la mise en œuvre des projets et programmes qui lui sont confiés	Mise en œuvre partielle
Visibilité	Capitaliser sur les acquis du cadre offert par les écoles et les institutions sous-régionales et régionales pour valoriser les activités de renforcement de capacités menées par AFRISTAT dans ses différents domaines d'intervention notamment par l'utilisation des dispositifs de formation à distance disponibles	Mise en œuvre partielle
	Elaborer un document sur le rebasage des comptes nationaux en vue d'un partage d'expériences des Etats membres	Mise en œuvre partielle
	Renforcer son positionnement stratégique et sa visibilité aux niveaux régional et international	Mise en œuvre partielle
Prise en charge des questions relatives à l'élaboration des notes d'analyse (policy briefs) dans les pays aux fins d'éclairer les choix de politique publique	Conduire des réflexions sur l'organisation des ateliers de renforcement des capacités des experts pays (y compris les sectoriels) sur l'élaboration des policy briefs	Mise en œuvre partielle
Code de bonne conduite	Partager le code de bonne conduite pour son appropriation par les instituts nationaux de statistique et les écoles de statistique africaines	Non réalisée
Prolifération des écoles privées délivrant des diplômes en statistique	Soumettre le problème au Conseil des Ministres d'AFRISTAT pour décision	Non réalisée

### 5.3 Annexe III : Missions d'appui direct aux pays et aux institutions d'intégration sous-régionale

Pays : Bénin

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistiques d'entreprises	Finaliser les travaux de mise en place ou de refonte des indicateurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Des dispositifs appropriés et transparents de production des IPPI, IPI, ICA définitifs des années de référence ont été mis en place ;</li> <li>- La stratégie de prise en compte des activités informelles dans le calcul des IPPI, IPI, ICA a été définie ;</li> <li>- Les besoins des comptes nationaux annuels et trimestriels dans le calcul des IPPI, IPI, ICA ont été pris en compte ;</li> <li>- Les questionnaires des enquêtes régulières de suivi de l'IPPI, l'IPI et de l'ICA sont élaborés.</li> </ul>	PSR-UEMOA	Appui effectué du 21 juin au 02 juillet 2021
	Poursuivre les travaux de prise en compte des activités informelles dans le calcul de l'IPI rénové	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La stratégie de prise en compte des activités informelles dans le calcul de l'IPI rénové est mise en œuvre ;</li> <li>- Les pondérations des niveaux agrégés actuels des branches d'activités de l'année de base 2015 et des années de référence 2016 à 2020 sont recalculées ;</li> <li>- Les IPPI mensuels et trimestriels et les IPI rénovés trimestriels de l'année de base 2015 et des années de référence 2016 à 2020 sont recalculés.</li> </ul>	PSR-UEMOA	Appui effectué du 25 octobre au 05 novembre 2021

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
	Elaborer les documents conjoncturels de publication harmonisés de l'IPPI et de l'IPI rénové	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le document conjoncturel de publication harmonisé de l'IPPI du 2ème trimestre 2021 est élaboré ;</li> <li>- Le document conjoncturel de publication harmonisé de l'IPI rénové du 2ème trimestre 2021 est élaboré.</li> </ul>	PSR-UEMOA	Appui effectué du 08 au 12 novembre 2021
Conjoncture et prévision	Elaborer la matrice de comptabilité sociale pour l'année 2015 du Benin	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La MCS désagrégée 2015 est équilibrée et finalisée ;</li> <li>- Le document qui explicite la démarche méthodologique est finalisé ;</li> <li>- -14 cadres sont formés.</li> </ul>	PSR UEMOA	Appui réalisé du 13 au 17 décembre 2021

Pays : **Burkina Faso**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Coordination statistique	<p>Rendre une visite de courtoisie aux autorités de la Commission de l'UEMOA</p> <p>Superviser les activités du PSR UEMOA et recueillir les besoins d'appui technique</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les rencontres avec des autorités de la Commission sont effectives ;</li> <li>- La supervision du PSR-UEMOA est réalisée et les attentes d'AFRISTAT sont précisées ;</li> <li>- Les besoins d'assistance technique de l'INSD sont identifiés.</li> </ul>	PSR-UEMOA	27 au 31 décembre 2021

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistiques d'entreprises	Réviser l'année de base, traiter les données et calculer l'IPPI et l'IPI rénové des années de référence 2019 et 2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les travaux de révision de la nouvelle année de base par le retraitement des données disponibles issues des différentes collectes auprès des entreprises sont relancés ;</li> <li>- Les IPPI définitifs et les IPI rénovés définitifs de 2013 à 2015 dans l'ancienne année de base 2015 sont recalculés et raccordés à la nouvelle année de base 2015 ;</li> <li>- Les IPPI définitifs et les IPI rénovés définitifs des années de référence 2016 à 2018 sont recalculés, ceux des années de référence 2019 et 2020 sont calculés ;</li> <li>- Les IPPI et les IPI définitifs des années de référence 2016 à 2020 ont été chaînés à la nouvelle année de base 2015.</li> </ul>	PSR-UEMOA	Appui effectué du 09 au 20 août 2021.
Statistiques d'entreprises	Elaborer les documents conjoncturels de publication harmonisés de l'IPPI et de l'IPI rénové	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le document conjoncturel de publication harmonisé de l'IPPI du 2<sup>ème</sup> trimestre 2021 est élaboré ;</li> <li>- Le document conjoncturel de publication harmonisé de l'IPI rénové du 2<sup>ème</sup> trimestre 2021 est également élaboré.</li> </ul>	PSR-UEMOA	Appui effectué du 23 au 27 août 2021
Statistique des prix	Faire le diagnostic des problèmes inhérents au cadre organisationnel du travail de la production de l'IHPC et au dispositif de suivi de la qualité des indices base 2014, notamment les travaux de correction des séries IHPC base 2014 ;	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les problèmes spécifiques rencontrés sont relevés ;</li> <li>- Les solutions sont proposées et les recommandations sont formulées pour une production harmonisée des IHPC dans toute l'Union.</li> </ul>	Commission de l'UEMOA	Appui effectué du 12 au 16 juillet 2021

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
	Examiner la résilience des équipes de collecte de données prix face à la pandémie de la COVID-19.			

Pays : **BURUNDI**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Comptabilité nationale	Apporter un appui à la rénovation des comptes nationaux du Burundi	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le traitement des données des administrations publiques est examiné ;</li> <li>- La méthode de calculs de la Consommation de capital fixe (CCF) et sa répartition est révisée ;</li> <li>- Le traitement du secteur des sociétés financières et des assurances est examiné ;</li> <li>- Les problèmes rencontrés dans l'utilisation du logiciel ERETES sont passés en revue ;</li> <li>- Un rappel des nouveautés du SCN 2008 et leur mise en œuvre est fait ;</li> <li>- Les nouvelles nomenclatures des comptes nationaux utilisées dans le cadre du processus de rebasage sont révisées ;</li> <li>- La campagne des comptes de la nouvelle année de base 2016 est initialisée.</li> </ul>	ISTEEBU/PRCIEG	Appui effectué du 20 septembre au 1 <sup>er</sup> octobre 2021

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Comptabilité nationale	Apporter un appui aux comptes nationaux de la nouvelle année de base 2016 du Burundi	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le traitement des données de base pour l'année 2016 est vérifié ;</li> <li>- Une première mise en cohérence des données collectées et traitées est effective ;</li> <li>- Des recommandations techniques détaillées pour la suite des travaux sont formulées.</li> </ul>	ISTEEBU/PRCIEG	Appui effectué du 20 septembre au 1 <sup>er</sup> octobre 2021
Comptabilité nationale	Apporter un appui aux comptes nationaux de la première année courante 2017 du Burundi	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La synthèse des comptes nationaux de la nouvelle année de base 2016 selon le SCN 2008 est effective ;</li> <li>- Des recommandations techniques détaillées pour l'élaboration des comptes nationaux de la première année courante 2017 sont formulées à l'équipe du Burundi ;</li> <li>- Les travaux de préparation de la revue par les pairs sont lancés.</li> </ul>	ISTEEBU/PRCIEG	Appui effectué par webinaire du 06 au 17 décembre 2021
Comptabilité nationale	Apporter un appui aux travaux de rétropolation des comptes nationaux du Burundi	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les travaux de synthèse des comptes nationaux de la première année courante 2017 selon le SCN 2008 sont réalisés ;</li> <li>- Des recommandations techniques détaillées pour les travaux de rétropolation de la série sur la période allant de 2005 à 2015 sont formulées.</li> </ul>	ISTEEBU/PRCIEG	Appui effectué par webinaire du 20 au 31 décembre 2021

Pays : CAMEROUN

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistiques sur l'économie numérique	Diagnostic statistique des données de l'économie numérique et identification des besoins en matière de collecte de données	- Le diagnostic est réalisé	DATAFID	Mission réalisée du 9 au 13 août 2021

Pays : CENTRAFRIQUE

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Coordination statistique	Elaborer un manuel d'assurance et de contrôle qualité et supervision du projet IHPC CEMAC ; Réaliser des séances de sensibilisation sur la contribution au Fonds AFRISTAT.	- Le manuel d'assurance et de contrôle qualité est disponible ; - Les recommandations en vue d'une consolidation progressive du système de contrôle de la qualité de la production statistique sont formulées ; - Les autorités sont sensibilisées sur l'urgence de contribuer aux Fonds AFRISTAT.	République Centrafricaine	20 juin au 03 juillet 2021

Pays : COTE D'IVOIRE

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Coordination statistique	Rendre une visite de courtoisie et de travail au Ministre en charge de la Statistique, Supervision du PSR UEMOA,	- Les audiences avec deux Ministres sont effectives ; - La supervision du PSR-UEMOA réalisée, les attentes d'AFRISTAT sont	PSR-UEMOA	31 octobre au 10 novembre 2021

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
	recueil des besoins d'AT et mobilisation des ressources pour le 3 <sup>ème</sup> Fonds AFRISTAT	<p>précisées et les pièces justificatives disponibles sont collectées.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les besoins d'assistance technique de l'INS sont identifiés.</li> </ul>		
	<p>Superviser les activités du PSR UEMOA et faire un plaidoyer pour la dissémination officielle des données de l'enquête ERI-ESI</p> <p>Recueillir les besoins d'assistance technique et mobilisation des ressources pour le 3<sup>ème</sup> Fonds AFRISTAT</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La supervision du PSR-UEMOA est réalisée et l'atelier de dissémination des résultats de l'enquête ERI-ESI est programmé ;</li> <li>- La liste des pièces justificatives manquantes est partagée ;</li> <li>- Les besoins d'assistance technique de l'INS sont identifiés.</li> </ul>	PSR-UEMOA	10 au 14 décembre 2021
Statistiques sur l'économie numérique	Diagnostic statistique des données de l'économie numérique et identification des besoins en matière de collecte de données	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le diagnostic est réalisé</li> </ul>	DATAFID	16 au 20 août 2021
Statistiques d'entreprises	Elaborer les documents conjoncturels de publication harmonisés de l'IPPI et de l'IPI rénové	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le document conjoncturel de publication harmonisé de l'IPPI du mois d'avril 2021 est élaboré ;</li> <li>- Le document conjoncturel de publication harmonisé de l'IPI rénové du mois d'avril 2021 est élaboré.</li> </ul>	PSR-UEMOA	Appui effectué du 05 au 09 juillet 2021



Pays : DJIBOUTI

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Comptabilité nationale	Assister l'Institut national de la statistique de Djibouti (INSTAD) dans l'élaboration du système de compilation des comptes nationaux, la finalisation des estimations du PIB 2015-2018 et la compilation des estimations préliminaires du PIB 2019-2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La collecte des données pour les ports, les transitaires et les entreprises de la zone franche de Djibouti dans les comptes définitifs de 2019 à 2020 est finalisée ;</li> <li>- Les statistiques du commerce extérieur, en particulier les données relatives aux zones franches et aux réexportations sont traitées ;</li> <li>- La compilation des comptes définitifs de 2015 à 2019 est lancée ;</li> <li>- Les estimations préliminaires du PIB 2019-2020 sont réalisées.</li> </ul>	METAC/FMI	Webinaire (appui à distance), du 14 au 25 février 2021
Comptabilité nationale	Apporter un appui aux travaux de rattrapage des comptes nationaux de l'INSTAD	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les comptes définitifs de 2014 sont finalisés ;</li> <li>- Les données de la maquette des comptes rapides, en vue de disposer des résultats préliminaires de 2020 et 2021, sont à mises à jour.</li> </ul>	Convention AFRISTAT-INSTAD/Djibouti	Appui effectué du 06 au 16 décembre 2021
Statistique des prix	Apporter un appui à l'échantillonnage et à la mise à jour du dispositif de collecte qui sera utilisé à partir de janvier 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>- L'extension de la couverture géographique (zone économique) est examinée et les zones économiques additionnelles (urbaines et rurales) et les points de vente qui compteront pour la rénovation de l'IPC sont retenus ;</li> <li>- Le dispositif actuel de collecte pour la production de l'IPC base 2013 en termes de description structurée des produits (DSP), points de vente, produits élémentaires et questionnaires est mis à jour ;</li> </ul>	Convention AFRISTAT-INSTAD/Djibouti	Appui effectué du 21 novembre au 2 décembre 2021

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le dispositif complémentaire à la base 2013 notamment les listes complémentaires des produits, des points de vente et des produits élémentaires à suivre dans le cadre de la rénovation est constitué ;</li> <li>- Les questionnaires des produits élémentaires nouveaux sont conçus ;</li> <li>- Le dispositif (dispositif de la base 2013 et le dispositif complémentaire) qui sera utilisé dans le cadre de la rénovation est consolidé ;</li> <li>- 2377 produits élémentaires dont 1997 au niveau de Djibouti ville et 380 au niveau de Tadjourah et Ali Sabieh ont été créés pour les relevés de prix, (les questionnaires relatifs ont été générés en excel) ;</li> <li>- Ille mode fusion qui consiste à retenir le pays comme centre de collecte a été retenu pour le calcul de l'indice national ;</li> <li>- Le processus de mise à jour des manuels (enquêteurs, contrôleurs et superviseur) et guide méthodologique de collecte) est lancé;</li> <li>- Les recommandations ont été formulées pour une meilleure mise en œuvre de la rénovation de l'IPC.</li> </ul>		
Objectifs de Développement Durable	Identifier les indicateurs ODD pour Djibouti	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le rapport d'identification des indicateurs des ODD pour Djibouti est transmis au commanditaire.</li> </ul>	PNUD Djibouti	Appui effectué du 21 février au 5 mars 2021 à Djibouti (Djibouti)

Pays : **GABON**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Coordination statistique	Rendre une visite de courtoisie et de travail au Ministère de l'Economie  Relancer l'identification des besoins d'assistance technique de la DGS.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- les autorités sont sensibilisées sur l'urgence de compléter la contribution au Fonds AFRISTAT 2016-2025 ;</li> <li>- Les besoins d'assistance technique sont identifiés.</li> </ul>	Fonds AFRISTAT	24 au 27 février 2021
	Superviser les activités du projet IHPC CEMAC	<ul style="list-style-type: none"> <li>- L'état de mise en œuvre du projet IHPC CEMAC au Gabon est établi ;</li> <li>- Les besoins d'assistance technique de la DGS sont confirmés.</li> </ul>	IHPC CEMAC	Appui effectué du 12 au 17 juin 2021
Organisation institutionnelle	Participer à une mission d'évaluation par les pairs du SSN du Gabon	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les parties prenantes sont consultées ;</li> <li>- Un rapport d'évaluation est partagé avec des recommandations ;</li> <li>- Les autorités sont sensibilisées sur les constats posés et les recommandations formulées.</li> </ul>	Convention AFRISTAT/CNTIPPEE	Appui effectué du 23 au 27 août 2021

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Comptabilité nationale	Réaliser le diagnostic des comptes nationaux dans le cadre du changement d'année de base et de la migration vers le SCN 2008, et proposer une feuille de route à la Direction Générale de la Statistique (DGS) pour le démarrage du processus	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le dispositif institutionnel et organisationnel est analysé en relation avec les comptes nationaux ;</li> <li>- L'état des lieux des moyens de travail du service de la comptabilité nationale est réalisé ;</li> <li>- Une analyse l'état de production des comptes nationaux est réalisée ;</li> <li>- L'état des lieux des sources de données utilisées pour l'élaboration des comptes nationaux est établi ;</li> <li>- Une feuille de route pour l'élaboration des comptes nationaux selon le SCN 2008 est élaborée.</li> </ul>	Convention AFRISTAT/CNTIPPEE	Appui effectué du 19 au 22 janvier 2021
Comptabilité nationale	Apporter un appui aux travaux préparatoires du changement d'année de base et de la migration vers le SCN 2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les nomenclatures d'activités et de produits, et celles des comptes nationaux pour le module ERETES sont examinées ;</li> <li>- La DGS est accompagnée dans la préparation des données, à travers à l'identification des sources d'informations et la préparation des outils de collectes ;</li> <li>- Le point des travaux réalisés par l'équipe de la DGS est établi ;</li> <li>- Des perspectives sont dégagées pour l'atteinte des résultats.</li> </ul>	Convention AFRISTAT/CNTIPPEE	Appui effectué du 12 au 16 juillet 2021
Comptabilité nationale	Renforcer les capacités de l'équipe des comptables nationaux aux nouveautés et concepts du SCN 2008 et au module ERETES, comme outils	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les capacités de l'équipe des comptables nationaux sont renforcées sur les aspects généraux et opérationnels du SCN 2008 et sur les concepts essentiels liés aux unités institutionnelles, aux établissements et</li> </ul>	Convention AFRISTAT/CNTIPPEE	Appui effectué du 23 août au 03 septembre 2021

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
	indispensables à la rénovation des comptes nationaux	branches d'activités, au compte de production - L'équipe des comptables nationaux a un aperçu global sur le module ERETES et son environnement informatique ; - Elle a une vue d'ensemble des étapes de travail à suivre à l'aide du module ERETES, à l'aide de cas pratiques des données du pays ; - Des perspectives sont dégagées les travaux à réaliser en vue de l'atteinte des résultats.		
Comptabilité nationale	Appuyer l'équipe technique dans le traitement et la mise en forme des sources de données disponibles conformément au cadre central et aux concepts définis dans le manuel du SCN 2008 et ses adaptations.	- L'initialisation de la campagne des comptes de l'année de base 2019 est finalisée ; - Les données des administrations publiques sont traitées ; - Les données des sociétés financières : banques, assurances sont traitées ; - Le traitement des statistiques du commerce extérieur est effectif ; - Le vecteur des dépenses de consommation finale des ménages est extrait à partir de l'exploitation des bases de données de l'enquête ménage (EGEP) réalisée en 2017 ;	Convention AFRISTAT/CNTIPPEE	Appui effectué du 25 octobre au 05 novembre 2021
Statistiques d'entreprises	Faire l'état des lieux des travaux réalisés dans le cadre de la production des indicateurs conjoncturels (IPPI, IPI, ICA, IPPS, Soldes pondérés d'opinions)	- Les travaux réalisés pour la production de chaque indicateur conjoncturel ont été évalués, ceux restant à faire ont été clairement identifiés ; - Un questionnaire, pour la collecte des données auprès des entreprises, a été	Convention AFRISTAT/CNTIPPEE	du 26 au 31 juillet

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
		<p>élaboré pour chaque indicateur conjoncturel ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Une feuille de route, pour la poursuite des travaux de mise en place de chaque indicateur conjoncturel, a été élaborée.</li> </ul>		
Statistique des prix	Apporter un appui à la mise à jour de la migration du logiciel Phoenix de la version 1 vers la version 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les bugs de remplacement constatés (lors de la création des produits élémentaires au cours de la mission du 6 au 10 décembre 2020) sont résolus ;</li> <li>- Les indices du mois de janvier 2021 sont calculés et validés avec la version 2 pour quatre sites et le niveau national ;</li> <li>- Les cadres de la DGS sont formés au nouveau processus de remplacements des produits élémentaires dans l'application Phoenix et sont en mesure de mener ces opérations de façon autonome ;</li> <li>- Les solutions sont apportées à la composition des carnets dans la V2 de Phoenix pour chaque site ;</li> <li>- La non correspondance des dates des carnets de la V1 avec celles de la V2 de Phoenix est examinée et des solutions sont trouvées.</li> </ul>	Convention AFRISTAT/CNTIPPEE	Appui effectué du 6 au 10 septembre 2021
Statistique des prix	Réaliser le suivi de la qualité de l'IHPC base 2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les indices du mois de février à août 2021 sont calculés et validés avec la</li> </ul>	Convention AFRISTAT/CNTIPPEE	Appui effectué du 13 au 24 septembre 2021

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
		<ul style="list-style-type: none"> <li>version 2 pour les quatre sites et le niveau national ;</li> <li>- La DGS calcule désormais les indices à partir de la version 2 Phoenix ;</li> <li>- Les cadres de la DGS maîtrisent les différents contrôles de qualité des données ;</li> <li>- Le dispositif de production de l'IHPC (ressources humaines, ressources matérielles et ressources financières) est passé en revue ;</li> <li>- Des recommandations sont formulées pour une meilleure production de l'IHPC.</li> </ul>		
Statistiques de l'emploi	Apporter un appui à la mise en place et à l'élaboration du bulletin sur l'emploi formel	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Un dispositif est en place et le bulletin n°1 est élaboré.</li> </ul>	Convention AFRISTAT/CNTIPPEE	Appui effectué du 18 au 23 octobre et du 13 au 17 décembre 2021
Objectifs de Développement Durable (ODD)	Apporter un appui à l'élaboration d'une brochure sur les ODD	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La brochure est réalisée.</li> </ul>	Convention AFRISTAT/CNTIPPEE	Appui effectué du 25 au 29 octobre 2021
Travaux informatiques	Formation à la prise en main, mise à jour et la sécurisation du site internet WordPress	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les cadres de la DGS sont formés sur internet WordPress.</li> </ul>	Convention AFRISTAT/CNTIPPEE	Appui effectué du 30 juin au 14 juillet 2021
Traitement des données (travaux informatiques)	Traitement des données de l'Enquête Gabonaise pour le Suivi et l'Evaluation de la Pauvreté (EGEP II)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les données sont traitées et un vecteur de consommation des ménages est produit suivant le SCN 2008.</li> </ul>	Convention AFRISTAT/CNTIPPEE	Appui effectué du 1 <sup>er</sup> au 5 novembre 2021

Pays : **GUINEE**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistique des prix	Déterminer les prix de base de l'année 2019	- Les prix de base de l'année 2019 ont été déterminés.	Fonds AFRISTAT	Appui effectué en ligne. Il reste la détermination des pondérations à partir des résultats de l'EHCVM en vue du calcul des indices

Pays : **GUINEE BISSAU**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistique des prix	<p>Appréhender les problèmes inhérents, d'une part, au cadre organisationnel du travail pour la production de l'IHPC et, d'autre part, au dispositif de suivi de la qualité des indices base 2014 notamment les travaux de correction des séries IHPC base 2014.</p> <p>Evaluer la résilience des équipes de collecte de données prix face à la pandémie de la COVID-19</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les problèmes spécifiques rencontrés sont relevés ;</li> <li>- Les solutions sont proposées et les recommandations sont formulées pour une production harmonisée des IHPC dans toute l'Union.</li> </ul>	Commission de l'UEMOA	Appui effectué du 5 au 9 juillet 2021
Diffusion/dissémination	Appuyer l'INS pour la dissémination des résultats de l'ERI-ESI	- Les résultats de l'ERI-ESI sont disséminés	PSR-UEMOA	24 au 28 décembre 2021



Pays : **MALI**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Diagnostic du SSN	Réaliser le diagnostic des capacités du SSN du Mali à produire les indicateurs de « <b>G5 Sahel Stat</b> »	- Le rapport diagnostic des capacités du SSN du Mali à produire les indicateurs de « G5 Sahel Stat » est élaboré.	Projet G5 Sahel Stat	Appui effectué du 29 mars au 02 avril 2021
Statistiques d'entreprises	Appuyer l'organisation de la phase de dénombrement du recensement général des unités économiques (RGUE)	- Le questionnaire de la phase de dénombrement est élaboré ; - La stratégie de mise en œuvre de la phase de dénombrement est élaborée ; - Les enseignements du recensement pilote ont été pris en compte ; - Le Comité technique du RGUE est assisté pour la formation des formateurs de la phase de dénombrement.	INSTAT/ Trust Fund RGUE	Appuis réalisés en mars et mai 2021
Statistiques d'entreprises	Réviser l'année de base et calculer l'IPPI et l'IPI rénové de la nouvelle année de base 2015	- Les données disponibles de 2013 à 2015 sont traitées ; - Les IPPI définitifs et les IPI rénovés définitifs de 2013 à 2015 de l'ancienne année de base 2013 sont calculés ; - Le dispositif de la nouvelle année de base 2015 est mis en place ; - Les IPPI définitifs et les IPI rénovés définitifs de 2013 à 2015 de l'ancienne année de base 2013 sont raccordés à la nouvelle année de base 2015.	PSR-UEMOA	Appui effectué du 27 septembre au 08 octobre 2021.
Statistiques d'entreprises	Elaborer les documents conjoncturels de publication harmonisés de l'IPPI et de l'IPI rénové	- Le document conjoncturel de publication harmonisé de l'IPPI du dernier trimestre calculé est élaboré ; - Le document conjoncturel de publication harmonisé de l'IPI rénové du dernier trimestre calculé est élaboré.	PSR-UEMOA	Appui effectué du 29 novembre au 03 décembre 2021

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistiques d'entreprises	Traiter les données et calculer l'PPI et l'IPI rénové de la nouvelle année de base 2015 et des années de référence 2016 et 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les données disponibles issues des différentes collectes auprès des entreprises sont traitées ;</li> <li>- Les IPPI définitifs et les IPI rénovés définitifs de l'année de base 2015 sont calculés ;</li> <li>- Les IPPI provisoires et les IPI provisoires des années de référence 2016 et 2017 sont calculés.</li> </ul>	PSR-UEMOA	Appui effectué du 06 au 17 décembre 2021
Statistiques d'entreprises	Traiter les données et calculer l'ICA dans la construction, le commerce et les services des années de référence 2016 et 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les données disponibles issues des différentes collectes auprès des entreprises sont traitées ;</li> <li>- Les ICA définitifs dans la construction, le commerce et les services de l'année de base 2015 sont calculés ;</li> <li>- Les ICA provisoires dans la construction, le commerce et les services des années de référence 2016 et 2017 sont chaînés à la nouvelle année de base 2015.</li> </ul>	PSR-UEMOA	Appui effectué du 06 au 17 décembre 2021 par un expert associé
Comptabilité nationale	Appuyer l'organisation des enquêtes spécifiques pour les besoins des comptes nationaux lors de la phase de dénombrement du recensement général des unités économiques (RGUE)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les questionnaires des enquêtes spécifiques pour les unités de production marchande et non marchande pour les besoins des comptes nationaux sont élaborés ;</li> <li>- La stratégie de mise en œuvre des enquêtes spécifiques, ainsi que la détermination de l'échantillon est élaborée.</li> </ul>	INSTAT/ Trust Fund RGUE	Appui effectué du 24 mars au 04 avril 2021
Comptabilité nationale	Identifier pour chaque indicateur pertinent pour l'élaboration des comptes régionaux les sources de données disponibles, ainsi	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les indicateurs pertinents pour l'élaboration des comptes régionaux pour chaque branche d'activité sont identifiés ;</li> </ul>	Convention AFRISTAT/INSTAT du Mali	Appui effectué du 06 au 09 avril 2021

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
	que celles restant et les données à collecter dans chacune des trois régions test du projet	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les sources de données nécessaires pour la production de chaque indicateur sont identifiées ;</li> <li>- L'état des données disponibles et des données non disponibles pour chaque indicateur est établi ;</li> <li>- Les données à collecter pour chaque indicateur sont listées ;</li> <li>- la stratégie de collecte et de transmission des données des régions au niveau national est actualisée.</li> </ul>		
Comptabilité nationale	Elaborer une nomenclature prenant en compte les spécificités des trois régions tests (Sikasso, Mopti et Tombouctou), tout en restant cohérent avec les comptes nationaux annuels.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La nomenclature des activités et des produits est adaptée avec la prise en compte de toutes les spécificités de chacune des trois régions pour chaque secteur d'activité des comptes annuels ;</li> <li>- Une note de synthèse de la nomenclature d'activités et de produits des comptes régionaux est élaborée ;</li> <li>- Une note globale de la démarche méthodologique de mise en place de la nomenclature des comptes régionaux dans les régions concernées est élaborée.</li> </ul>	Convention AFRISTAT/INSTAT du Mali	Appui effectué du 27 au 30 juillet 2021
Conjoncture Prévision	Apporter un appui à l'élaboration du cadrage macroéconomique 2021-2025 du Mali à partir du modèle macroéconomique MME-DNPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le modèle est corrigé et les données sont actualisées ;</li> <li>- Le cadrage macroéconomique 2021-2025 est réalisé ;</li> <li>- Un chronogramme des tâches à accomplir jusqu'en juin est réalisé.</li> </ul>	Fonds AFRISTAT	Appui réalisé en ligne.

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistique des prix	<p>Appréhender les problèmes inhérents, d'une part, au cadre organisationnel du travail pour la production de l'IHPC et, d'autre part, au dispositif de suivi de la qualité des indices base 2014 notamment les travaux de correction des séries IHPC base 2014.</p> <p>Evaluer la résilience des équipes de collecte de données prix face à la pandémie de la COVID-19</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les problèmes spécifiques rencontrés sont relevés ;</li> <li>- Des solutions sont proposées et des recommandations sont formulées pour une production harmonisée des IHPC dans toute l'Union.</li> </ul>	Commission de l'UEMOA	Appui effectué du 19 au 23 juillet 2021
Traitement des données (travaux informatiques)	Renforcement des capacités des cadres du SSN au traitement des données	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les capacités de 15 cadres du SSN du Mali sont renforcées pour le traitement des données sous SPSS</li> </ul>	Projet G5 Sahel Stat	Formation réalisée du 27 au 30 septembre 2021

Pays : **NIGER**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Coordination statistique	Visite de courtoisie et de travail au Ministre en charge de la Statistique, Supervision du PSR UEMOA et mobilisation des ressources pour le 3 <sup>ème</sup> Fonds AFRISTAT	<ul style="list-style-type: none"> <li>- L'audience avec le Ministre est effective.</li> <li>- La supervision du PSR-UEMOA est réalisée avec notamment le point des pièces justificatives manquantes.</li> <li>- Les pièces justificatives disponibles sont collectées.</li> </ul>	PSR-UEMOA	10 au 14 août 2021

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistiques sur l'Economie numérique	Réaliser un diagnostic statistique des données de l'économie numérique et identifier les besoins en matière de collecte de données	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les interviews sont réalisées auprès des cibles ;</li> <li>- Les questionnaires sont collectés.</li> </ul>	DATAFID	14 au 18 août 2021
Statistiques d'entreprises	Traiter les données et calculer l'ICA dans la construction, le commerce et les services de l'année de base 2016 et des années de référence 2017, 2018 et 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les données disponibles issues des différentes collectes auprès des entreprises sont traitées</li> <li>- Les ICA provisoires dans la construction, le commerce et les services de l'année de base 2016 et des années de référence 2017 à 2019 sont calculés.</li> </ul>	PSR-UEMOA	Appui effectué par un expert associé du 19 au 30 juillet 2021
Statistiques d'entreprises	Traiter les données et calculer l'PPI et l'IPI rénové des années de référence 2017 à 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les données disponibles issues des différentes collectes auprès des entreprises sont traitées ;</li> <li>- Les IPPI provisoires et les IPI rénovés provisoires des années de référence 2017 à 2019 sont calculés.</li> </ul>	PSR-UEMOA	Appui effectué par un expert associé du 29 novembre au 10 décembre

Pays : **SAO-TOME ET PRINCIPE**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistique des prix	Installation de l'application Phoenix pour le calcul de l'IHPC	<ul style="list-style-type: none"> <li>- L'application Phoenix est installée et paramétrée pour la production de l'IHPC</li> </ul>	Banque Mondiale	Appui effectué du 6 au 11 décembre 2021

Pays : **SENEGAL**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Coordination statistique	Rendre une visite de courtoisie et de travail au Président du Conseil des Ministres, Supervision du PSR UEMOA ;  Faire des plaidoyers pour la mobilisation des ressources pour le 3 <sup>ème</sup> Fonds AFRISTAT	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le nom du nouveau PCM (2020-2021) est connu ;</li> <li>- Les dossiers en cours de l'Observatoire sont présentés ;</li> <li>- Les besoins d'assistance technique de l'ANSI sont identifiés et les attentes d'AFRISTAT sur le PSR UEMOA précisées.</li> </ul>	PSR-UEMOA	08 au 14 février 2021
Statistique des prix	Appréhender les problèmes inhérents, d'une part, au cadre organisationnel du travail pour la production de l'IHPC et, d'autre part, au dispositif de suivi de la qualité des indices base 2014 notamment les travaux de correction des séries IHPC base 2014 ;  Examiner la résilience des équipes de collecte de données prix face à la pandémie de la COVID-19.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les problèmes spécifiques rencontrés sont relevés ;</li> <li>- Des solutions sont proposées et des recommandations sont formulées pour une production harmonisée des IHPC dans toute l'Union.</li> </ul>	Commission de l'UEMOA	28 juin au 02 juillet 2021
Statistiques sur l'Economie numérique	Réaliser un diagnostic statistique des données de l'économie numérique et identifier les besoins en matière de collecte de données	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les interviews sont réalisées auprès des cibles ;</li> <li>- Les questionnaires sont collectés.</li> </ul>	DATAFID	Mission réalisée du 9 au 13 août 2021

Pays : TCHAD

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Comptabilité nationale	Evaluer les résultats du changement d'année de base et de migration vers le SCN 2008 du Tchad et faire des recommandations opérationnelles pour la suite des travaux	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le degré de prise en compte des recommandations du SCN 2008 est analysé ;</li> <li>- Le niveau de couverture des sources de données utilisées pour l'élaboration des comptes nationaux de la nouvelle année de base est passé en examen ;</li> <li>- Les méthodes utilisées pour le calcul des différents agrégats sont évaluées ;</li> <li>- Des recommandations opérationnelles sont formulées à l'issue de l'examen des résultats</li> </ul>	PDST-Tchad	Appui effectué du 09 au 11 février 2021
Statistiques d'entreprises	Elaborer la stratégie de sensibilisation des entreprises	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La stratégie de sensibilisation des entreprises est élaborée et transmise à l'INSEED pour mise en œuvre.</li> </ul>	Fonds AFRISTAT	Appui réalisé à distance
Statistiques d'entreprises	Publier officiellement l'ICC	<ul style="list-style-type: none"> <li>- L'indice du coût de la construction (ICC) est officiellement publié ;</li> <li>- La note de publication du 2<sup>ème</sup> trimestre 2021 est partagée avec les professionnels du bâtiment.</li> </ul>	PDST	Appui effectué du 06 au 17 septembre 2021 conjointement avec un expert associé
Statistiques d'entreprises	Lancer les processus de mise en place de l'IPPI et de rénovation l'IPI rénové	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Douze (12) cadres de l'INSEED sont formés sur le dispositif de production et de publication de l'IPPI et de l'IPI ;</li> <li>- Un échantillon provisoire réduit représentatif des entreprises industrielles est mis en place ;</li> <li>- Une feuille de route pour la poursuite des travaux de mise en place de l'IPPI et de rénovation de l'IPI est élaborée.</li> </ul>	PDST	Appui effectué du 06 au 17 septembre 2021 conjointement avec un expert associé

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistiques d'entreprises	Poursuivre les travaux de mise en place de l'ICA dans le commerce et les services	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les échantillons des entreprises évoluant dans le commerce et les services sont revus avec la mise en place des échantillons réduits représentatifs de ces deux (02) secteurs ;</li> <li>- la rencontre avec les autorités de la Direction Générale des Services des Impôts (DGSI) est effective et les informations portant sur les chiffres d'affaires infra-annuels des grandes et moyennes entreprises disponibles sont transmises à l'INSEED ;</li> <li>- Une feuille de route pour la poursuite des travaux de collecte des données et de calcul dans le commerce et les services est élaborée.</li> </ul>	PDST	Appui effectué du 06 au 17 septembre 2021 avec un expert associé
Comptabilité nationale	Consolider les acquis par le renforcement des capacités de l'équipe des comptables nationaux dans l'élaboration des comptes nationaux selon le SCN 2008, à l'aide du module ERETES.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La prise en compte des recommandations issues de la revue par les pairs et les institutions partenaires des résultats du changement d'année de base et de la migration vers le SCN 2008 est finalisée ;</li> <li>- Les résultats obtenus des comptes de l'année de base 2017 et de la première année courante 2018 sont consolidés ;</li> <li>- Les travaux sur le Tableau des comptes économiques intégrés (TCEI) sont lancés ;</li> <li>- L'équipe technique est accompagnée dans les travaux d'élaboration des comptes nationaux de l'année 2019.</li> </ul>	PDST-Tchad	Appui effectué du du 02 au 27 août 2021



Pays : **TOGO**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Coordination statistique	Participer au Comité régional de statistique de l'UEMOA et présenter l'état de mise en œuvre du PSR UEMOA	<ul style="list-style-type: none"> <li>- L'état de mise en œuvre du PSR UEMOA est présenté ;</li> <li>- Les besoins d'appui ultérieurs attendus d'AFRISTAT sont enregistrés.</li> </ul>	Commission de l'UEMOA	27 juillet au 4 août 2021
	Rendre une visite de courtoisie et de travail au Ministre en charge de la Statistique,  Superviser la mise en œuvre du PSR UEMOA et recueillir les besoins d'AT et de mobilisation des ressources pour le 3 <sup>ème</sup> Fonds AFRISTAT	<ul style="list-style-type: none"> <li>- L'audience avec le Ministre est effective ;</li> <li>- La supervision du PSR-UEMOA est réalisée et les attentes d'AFRISTAT sont précisées ;</li> <li>- Les besoins d'assistance technique de l'INSEED sont identifiés.</li> </ul>	PSR-UEMOA	5 au 7 août 2021
Comptabilité nationale	Appuyer à finaliser les travaux de réropolation des comptes nationaux dans le respect des recommandations d'AFRISTAT pour ses pays membres et assurer que les résultats soient comparables avec les autres pays	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les nomenclatures de réropolation sont validées ;</li> <li>- La transcription des anciens comptes dans les nouvelles nomenclatures et en conformité avec les recommandations du SCN 2008 est validée ;</li> <li>- Le document méthodologique de réropolation est analysé.</li> </ul>	PSR-UEMOA	Appui effectué du 03 au 07 juillet 2021
Statistiques sur l'Economie numérique	Diagnostic statistique des données de l'économie numérique et identification des besoins en matière de collecte de données	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les interviews sont réalisées auprès des cibles ;</li> <li>- Les questionnaires sont collectés.</li> </ul>	DATAFID	16 au 20 août 2021
Statistiques d'entreprises	Elaborer les documents conjoncturels de publication	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le document conjoncturel de publication harmonisé de l'IPPI du mois d'août 2021 est élaboré ;</li> </ul>	PSR-UEMOA	Appui effectué du 15 au 19 novembre 2021

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
	harmonisés de l'IPPI et de l'IPI rénové	- Le document conjoncturel de publication harmonisé de l'IPI rénové du mois d'août 2021 est élaboré.		
Conjoncture et prévision	Elaborer la matrice de comptabilité sociale pour l'année 2018 du Togo	- La MCS désagrégée 2018 est équilibrée et finalisée ; - Le document qui explicite la démarche méthodologique est finalisé ; - Neuf (09) cadres sont formés.	PSR UEMOA	Appui effectué du 6 au 10 décembre 2021

**Pays : REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO (RDC)**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Traitement des données (travaux informatiques)	Apurer et traiter les données de l'EGI-ODD ; Calculer le seuil de pauvreté et estimer les indicateurs de pauvreté	- Les données de l'EGI-ODD sont apurées et traitées - Le seuil de pauvreté et les indicateurs de pauvreté sont calculés	PARDBS-RDC	Appui réalisé en ligne et in situ du 17 juin au 2 juillet 2021
Analyse des données	Apporter un appui à l'équipe de rédaction du rapport de l'EGI-ODD	- Le rapport de l'enquête est élaboré	PARDBS-RDC	Appui réalisé du 9 au 20 août 2021

**Pays : Liberia**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistique des prix	Evaluer le dispositif de production des indices de prix à la	- Le dispositif de production des indices de prix à la consommation dans les pays anglophones de la CEDEAO est évalué.	Commission de la CEDEAO	3 au 9 octobre 2021

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
	consommation dans les pays anglophones de la CEDEAO.			
Comptabilité nationale	Evaluer le dispositif de production des comptes nationaux et des indices de prix à la consommation dans les pays anglophones de la CEDEAO.	- Le dispositif de production des comptes nationaux dans les pays anglophones de la CEDEAO est évalué ;	Commission de la CEDEAO	3 au 9 octobre 2021

**Pays : Sierra Leone**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistique de prix	Evaluer le dispositif de production des indices de prix à la consommation dans les pays anglophones de la CEDEAO.	- Le dispositif de production des indices de prix à la consommation dans les pays anglophones de la CEDEAO est évalué.	Commission de la CEDEAO	28 septembre au 2 octobre 2021
Comptabilité nationale	Evaluer le dispositif de production des comptes nationaux et des indices de prix à la consommation dans les pays anglophones de la CEDEAO.	- Le dispositif de production des comptes nationaux dans les pays anglophones de la CEDEAO est évalué ;	Commission de la CEDEAO	28 septembre au 2 octobre 2021

Institution : BCRG

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistiques d'entreprises	Traiter les données et calculer l'ICA des secteurs bancaires et d'assurance	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les données des produits bancaires et des services d'assurance sont traitées ;</li> <li>- La maquette de calcul de l'ICA des secteurs bancaires et d'assurance est élaborée ;</li> <li>- Les ICA trimestriels des secteurs bancaires et d'assurance de 2017 à 2020 sont calculés.</li> </ul>	Fonds AFRISTAT	Appuis réalisés à distance

#### 5.4 Annexe IV : Cadre logique de la réalisation du plan d'action 2021 au 31 décembre 2021

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations
<b>ORIENTATION STRATEGIQUE 1 : Poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité</b>				<b>71,0</b>	
<b>Objectif stratégique global 1 : Renforcer les principales actions ayant établi la crédibilité (et la renommée) d'AFRISTAT auprès des Etats membres et des institutions partenaires</b>				<b>71,0</b>	
<b>Résultat stratégique global attendu 1 : Les Etats membres d'AFRISTAT assurent la prise en main de la production, de la diffusion et l'utilisation des statistiques de bonne qualité dans les domaines classiques (les programmes antérieurs), ce qui permet à AFRISTAT de développer de nouvelles expertises dans la perspective de l'élargissement de son champ de couverture technique et géographique.</b>				<b>71,0</b>	
<b>Objectif spécifique 1.1 : Poursuivre le coaching pour les appuis apportés par AFRISTAT aux Etats membres dans l'organisation des systèmes statistiques nationaux, et la production des statistiques (courantes ou prioritaires) conformes aux normes internationales de qualité.</b>				<b>83,8</b>	-
Résultat spécifique attendu 1.1 : Les appuis d'AFRISTAT couvrent l'ensemble des SSN des Etats membres et contribuent à fournir les statistiques et les informations nécessaires pour les besoins de monitoring de l'agenda de développement durable (2030 des Nations Unies) et de l'émergence africaine (2063).	Activité 1.1.1: Appui aux Etats membres et aux Etats non-membres partenaires dans le domaine de la coordination statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Un appui est apporté à au moins deux Etats pour l'élaboration ou la révision des SNDS : établissement de diagnostic, définition de stratégies (vision, objectifs, stratégies, plan d'action) à la demande	Appui à l'élaboration des stratégies nationales de développement de la statistique : établissement de diagnostic, définition de stratégies (vision, objectifs, plans d'action) d'au moins deux pays (à la demande)	0,0	
		La participation aux réunions de plaidoyer ou de table ronde de bailleurs en rapport avec les SNDS est assurée	Participation à la table ronde des bailleurs de Fonds pour le financement de la SNDS d'au moins un Etat membre	100,0	Table ronde pour le financement du RGPH 5 du Mali
		AFRISTAT participe aux ateliers de lancement, validation et d'évaluation des SNDS et des réunions des CNS d'au moins trois pays	Participation à la réunion du CNS d'au moins un pays	100,0	Participation à la 2ème session du CNS du Burkina Faso, décembre 2021
			Au moins un pays est appuyé à l'évaluation de la SNDS	0,0	
		Les cadres dirigeants d'au moins un pays sont formés en planification stratégique et en gestion axée sur les résultats (Sur demande)	Animation d'au moins un séminaire atelier en PS/GAR sur les résultats au profit des cadres dirigeants (sur demande)	100,0	Formation réalisée au Gabon
		La participation à au moins une session d'évaluation par les pairs est assurée	La participation à l'évaluation par les pairs d'au moins un pays	100,0	Revue par les pairs du SSN gabonais
		Au moins un pays est appuyé pour le diagnostic du système statistique	Appui à la Mauritanie pour le diagnostic des capacités du SSN à renseigner les indicateurs du projet G5 Sahel Stat	100,0	Mission réalisée du 29 mars au 2 avril 2021 à Nouaktchott (Mauritanie)

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations
			Appui au Niger pour le diagnostic statistique de l'économie numérique et identification des besoins en matière de collecte de données	100,0	
			Appui au Cameroun pour le diagnostic statistique de l'économie numérique et identification des besoins en matière de collecte de données	100,0	Mission réalisée 9 au 13 août 2021 à Yaoundé (Cameroun)
			Appui à la Côte d'Ivoire pour le diagnostic statistique de l'économie numérique et identification des besoins en matière de collecte de données	100,0	Mission réalisée 16 au 21 août 2021 à Abidjan (RCI)
	Activité 1.1.1: Appui aux Etats membres et aux Etats non-membres partenaires dans le domaine de la coordination statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	L'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO est développée	Développement/correction des bugs de l'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO	0,0	Recherche d'un développeur maîtrisant le Framework Codelgniter
		L'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO est déployée dans les autres départements d'AFRISTAT	Déploiement de l'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO dans les autres départements d'AFRISTAT	0,0	
		L'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO est déployée dans les SSN	Déploiement de l'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO dans les SSN	0,0	
		Les sites web des pays membres hébergés par AFRISTAT sont mis à jour	Appui à au moins un pays membres d'AFRISTAT pour la mise à jour de leurs sites web	100,0	
		La migration des sites web des Etats membres hébergés par AFRISTAT vers le nouveau serveur dédié est effective	Migration des sites web d'au moins 11 Etats membres vers le nouveau serveur dédié	60,0	Gabon, Guinée, Togo réalisées. Action en cours pour la RCI et le Burkina Faso
		Des informations sur les opportunités de financement et d'assistance sont diffusées aux Etats membres en appui à la mise en œuvre des SNDS	Maintenance d'un tableau de bord sur l'état de la mise en œuvre des SNDS dans les Etats membres	100,0	
		Politiques de diffusion élaborées et adoptées par les Etats membres	Adoption d'une politique de diffusion par les Etats membres	0,0	
		Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non-membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les	Deux (02) pays au moins ont mis en place ou finalisé le processus d'élaboration d'un indice de prix de production de l'industrie (IPPI)	Appui au Bénin pour la mise en place du dispositif approprié et transparent de production des IPPI définitifs des années de référence et la prise en compte des activités informelles et des besoins des comptes nationaux annuels et trimestriels dans le calcul des IPPI	100,0
	Appui au Bénin pour l'élaboration du document conjoncturel de publication harmonisé de l'IPPI			100,0	
	Appui au Burkina Faso pour la révision de l'année de base et le calcul de l'indice de prix de production			100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations	
	engagements internationaux des Etats.		de l'industrie (IPPI) des années de référence 2019 et 2020			
			Appui au Burkina Faso pour l'élaboration du document conjoncturel de publication harmonisé de l'IPPI	100,0		
			Appui à la Côte d'Ivoire pour l'élaboration du document conjoncturel de publication harmonisé de l'IPPI	100,0		
		Deux (02) pays au moins ont mis en place ou finalisé le processus d'élaboration d'un indice de prix de production de l'industrie (IPPI)		Appui au Gabon pour la mise en place du processus d'élaboration d'un indice de prix de production de l'industrie (IPPI)	100,0	
				Appui au Mali pour la révision de l'année de base et le calcul de l'indice de prix de production de l'industrie (IPPI) de la nouvelle année de base 2015	100,0	
				Appui au Mali pour le traitement des données et le calcul des IPPI de la nouvelle année de base 2015 et des années de référence 2016 et 2017	100,0	
				Appui au Niger pour le traitement des données et le calcul des IPPI des années de référence 2017, 2018 et 2019 et leur chainage à l'année de base	100,0	
				Appui au Tchad pour le lancement du processus de mise en place de l'IPPI	100,0	
		Un appui est apporté à au moins deux pays pour la mise en place l'indice de la production industrielle (IPI)		Appui au Bénin pour la mise en place du dispositif approprié et transparent de production des IPI définitifs des années de référence et la prise en compte des activités informelles et des besoins des comptes nationaux annuels et trimestriels dans le calcul des IPI	100,0	
				Appui au Bénin pour l'élaboration du document conjoncturel de publication harmonisé de l'IPI	100,0	
				Appui au Burkina Faso pour la révision de l'année de base et le calcul de l'indice de la production industrielle (IPI) des années de référence 2019 et 2020	100,0	
				Appui au Burkina Faso pour l'élaboration du document conjoncturel de publication harmonisé de l'IPI	100,0	
				Appui à la Côte d'Ivoire pour l'élaboration du document conjoncturel de publication harmonisé de l'IPPI	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations
			Appui au Gabon pour la mise en place du processus d'élaboration d'un indice de la production industrielle (IPI)	100,0	
		Un appui est apporté à au moins deux pays pour la mise en place l'indice de la production industrielle (IPI)	Appui au Mali pour la révision de l'année de base et le calcul de l'indice de la production industrielle (IPI) de la nouvelle année de base 2015	100,0	
			Appui au Mali pour le traitement des données et le calcul des IPI de la nouvelle année de base 2015 et des années de référence 2016 et 2017	100,0	
			Appui au Niger pour le traitement des données et le calcul des IPI des années de référence 2017 à 2019 et leur chainage à l'année de base	100,0	
			Appui au Tchad pour le lancement du processus de rénovation de l'IPI	100,0	
		Un appui est apporté à moins 1 pays pour la mise en place/finalisation du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) de l'industrie, de la construction, du commerce et des services	Appui au Bénin pour la mise en place du dispositif approprié et transparent de production des ICA définitifs des années de référence et la prise en compte des activités informelles et des besoins des comptes nationaux annuels et trimestriels dans le calcul des ICA	100,0	
			Appui au Burkina Faso pour le recalcul des ICA trimestriels définitifs de la construction, du commerce et des services de l'année de base 2015 et des années de référence 2016 à 2020	100,0	
			Appui au Gabon pour la mise en place du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) dans le commerce et les services	100,0	
			Appui au Mali pour le traitement des données et le calcul des ICA de la construction, du commerce et des services des années de référence 2016 et 2017.	100,0	
		Un appui est apporté à moins 1 pays pour la mise en place/finalisation du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) de l'industrie, de la construction, du commerce et des services	Appui au Niger pour le traitement des données et le calcul des ICA de la construction, du commerce et des services de l'année de base 2016 et des années de référence 2016 à 2019 et leur chainage à l'année de base	100,0	
			Appui au Tchad pour la poursuite des travaux de mise en place de l'ICA dans le commerce et les services	100,0	
			Appui à moins 1 pays pour la mise en place/finalisation du processus d'élaboration d'un	100,0	Banque centrale de la République de la Guinée (BCRG)



Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations
			indice du chiffre d'affaires (ICA) de l'industrie, de la construction, du commerce et des services		
		Un (01) pays au moins a mis en place le processus d'élaboration d'un indice de prix de production des services (IPPS)	Appui au Gabon pour la mise en place processus d'élaboration d'un indice de prix de production des services (IPPS)	100,0	
		Le traitement des données et le calcul des soldes pondérés d'opinions dans l'industrie sont effectués pour au moins un (01) pays	Appui au Mali pour le traitement des données et le calcul des soldes pondérés d'opinions dans l'industrie	100,0	
		Un appui est apporté à au moins 1 pays dans l'organisation du recensement général des entreprises	Appui à au moins 1 pays dans l'organisation du recensement général des entreprises	100,0	Appuis effectués en mars et en mai 2021 au Mali
		Un (01) pays au moins est assisté dans la mise en place d'un répertoire national d'entreprises à des fins statistiques	Appui à au moins un (01) pays dans la mise en place d'un répertoire national d'entreprises à des fins statistiques	0,0	Prévue dans la convention AFRISTAT – DGS du Gabon, cette activité avait été retirée parmi celles qui doivent être mises en œuvre au 31 décembre 2021
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non-membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Un appui est apporté à au moins quatre (04) pays pour le suivi de la qualité de l'IHPC	Mission circulaire conjointe Commission de l'UEMOA AFRISTAT et BCEAO pour le suivi de la qualité de l'IHPC au Sénégal	100,0	
Mission circulaire conjointe Commission de l'UEMOA AFRISTAT et BCEAO pour le suivi de la qualité de l'IHPC en Guinée Bissau			100,0		
Mission circulaire conjointe Commission de l'UEMOA AFRISTAT et BCEAO pour le suivi de la qualité de l'IHPC au Burkina Faso			100,0		
Mission circulaire conjointe Commission de l'UEMOA AFRISTAT et BCEAO pour le suivi de la qualité de l'IHPC au Mali			100,0		
Un appui est apporté à au moins un pays membre de la CEDEAO hors UEMOA pour la production de l'IPC		Appui à la production des IPC des pays hors UEMOA de la CEDEAO	0,0	Appui prévu pour la Guinée mais pas de demande reçue	
Un appui est apporté à au moins deux pays de la CEMAC pour la production de l'IHPC		Appui au Gabon pour la production de l'IHPC	100,0		
Un appui est apporté à au moins un pays membre hors de l'UEMOA et de la CEMAC pour la production de l'IPC		Appui à la rénovation de l'IPC à Djibouti	100,0		
Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux			Appui au Gabon pour la réalisation du diagnostic du dispositif des comptes nationaux de la DGS	100,0	Libreville, du 19 au 22 janvier 2021

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations
	Etats non-membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Un appui technique est apporté à au moins 2 Etats membres d'AFRISTAT pour la mise en œuvre du SCN 2008	Appui au Gabon sur les travaux préparatoires du changement d'année de base et de la migration vers le SCN 2008, notamment l'examen des nomenclatures d'activités et de produits, et celles des comptes nationaux pour le module ERETES, ainsi que l'identification des sources d'informations et la préparation des outils de collectes	100,0	Libreville, du 12 au 16 juillet 2021
			Formation des comptables nationaux du Gabon aux nouveautés et concepts du SCN 2008 et au module ERETES, comme outils indispensables à la rénovation des comptes nationaux	100,0	Libreville, du 23 août au 03 septembre 2021
			Appui au Gabon pour le traitement et la mise en forme des sources de données disponibles conformément au cadre central et aux concepts définis dans le manuel du SCN 2008 et ses adaptations	100,0	Libreville, du 25 octobre au 05 novembre 2021
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non-membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Un appui technique est apporté à au moins 2 Etats membres d'AFRISTAT pour la mise en œuvre du SCN 2008	Appui à Djibouti pour l'élaboration du système de compilation des comptes nationaux, la finalisation des estimations du PIB 2015-2018 et la compilation des estimations préliminaires du PIB 2019-2020	100,0	Webinaire (appui à distance), du 14 au 25 février 2021
			Appui à Djibouti pour la finalisation des comptes définitifs de 2014 et la mise à jour des données de la maquette des comptes rapides, en vue de disposer des résultats préliminaires de 2019 et 2020	100,0	Djibouti, du 06 au 16 décembre 2021
			Un appui à l'organisation des enquêtes spécifiques pour les besoins des comptes nationaux lors de la phase de dénombrement du recensement général des unités économiques (RGUE) du Mali est réalisé	100,0	Koulikoro, du 24 mars au 04 avril 2021
			Un webinaire d'évaluation des résultats du changement d'année de base et de migration vers le SCN 2008 du Tchad est réalisé et des recommandations opérationnelles sont formulées	100,0	Ndjaména, du 09 au 11 février 2021
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non-membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les	Un appui technique est apporté à au moins 2 Etats membres d'AFRISTAT pour la mise en œuvre du SCN 2008	Appui à la rénovation des comptes nationaux du Burundi	100,0	Bujumbura, du 20 septembre au 1er octobre 2021
			Appui aux traitements des sources de données de la nouvelle année de base 2016 du Burundi	100,0	Bujumbura/Gitega, du 15 au 26 novembre 2021
			Appui à distance aux comptes nationaux de la première année courante 2017 du Burundi	100,0	Webinaire, du 06 au 17 décembre 2021
			Appui à distance au Burundi sur les travaux de réropolation des comptes nationaux	100,0	Webinaire, du 20 au 31 décembre 2021

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations
	engagements internationaux des Etats.		Appui au Tchad pour la consolidation des acquis par le renforcement des capacités de l'équipe des comptables nationaux dans l'élaboration des comptes nationaux selon le SCN 2008, à l'aide du module ERETES, notamment la prise en compte des recommandations issues de la revue par les pairs, les travaux sur le Tableau des comptes économiques intégrés (TCEI)	100,0	Ndjaména/Dougia, du 02 au 27 août 2021
			Appui au Togo pour la finalisation des travaux de réropolation des comptes nationaux dans le respect des recommandations d'AFRISTAT	100,0	Lomé/Kpalimé, du 03 au 07 juillet 2021
		Un appui est apporté à au moins un pays pour l'élaboration des comptes régionaux	Appui au Mali en vue de l'identification des besoins pour l'élaboration des comptes régionaux	100,0	Bamako, du 06 au 09 avril 2021
			Appui au Mali pour l'élaboration des nomenclatures prenant en compte les spécificités des trois régions tests (Sikasso, Mopti et Tombouctou) dans le cadre des travaux sur les comptes régionaux	100,0	Bamako, 27 au 30 juillet 2021
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non-membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Le dispositif de calcul des comptes nationaux trimestriels est mis en place dans au moins deux (2) pays	Appui à la mise en place des comptes nationaux trimestriels dans au moins un Etat membre de l'UEMOA	0,0	
			Appui à la mise en place des comptes nationaux trimestriels dans au moins un Etat membre hors UEMOA	0,0	
Un appui technique est apporté à au moins trois (3) pays pour l'adaptation et l'élaboration des nomenclatures nationales harmonisées basées sur NAEMA rév1 et NOPEMA rév1		Appui à au moins 1 pays (dont le Tchad, le Gabon) dans l'adaptation des nomenclatures nationales	0,0		
Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non-membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Des appuis sont apportés à au moins deux pays pour l'amélioration de leur dispositif de prévisions macroéconomiques	Appuis au Mali pour l'amélioration du dispositif de prévisions macroéconomiques des pays	50,0	Appuis en ligne à la DNPD du Mali du 8 au 19 février 2021 pour la réalisation du cadrage macroéconomique 2021-2025	
	Des appuis sont apportés à au moins un (01) pays pour l'amélioration du dispositif de suivi des informations conjoncturelles	Appuis à l'amélioration du dispositif de suivi des informations conjoncturelles dans les pays	0,0		
	Des appuis sont apportés à au moins un pays pour l'élaboration et la mise à jour de MCS	Appui au Togo pour l'élaboration de la matrice de comptabilité sociale 2018 (SCN 2008)	100,0	Appui réalisé du 6 au 10 décembre 2021	
		Appuis au Bénin pour l'élaboration de la matrice de comptabilité sociale 2015 (SCN 2008)	100,0	Appui réalisé du 13 au 17 décembre 2021	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non-membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Des appuis sont apportés à au moins 3 pays pour la compilation des bilans alimentaires	Appui au Gabon pour l'élaboration du bilan alimentaires et des indicateurs des ODD liés	100,0	
		Des appuis sont apportés aux Etats membres dans le cadre du processus sélection au programme 50x2030	Sensibilisation des pays membres d'AFRISTAT en vue de leur participation au programme 50x2030	30,0	
		Les projections démographiques pour le Gabon sont réalisées	Elaboration des projections démographiques pour la Gabon	100,0	
		Des appuis sont apportés à au moins un pays membre pour la préparation, exécution et traitement des enquêtes sur les conditions de vie des ménages	Appui à la RDC pour le traitement des données de l'EGI-ODD Appui au Gabon pour le traitement des données de l'Enquête Gabonaise pour le Suivi et l'Evaluation de la Pauvreté (EGEP II), réalisée en 2017, dans le cadre des travaux de rebasage des comptes nationaux	100,0 100,0	Appui à la RDC réalisé du 17 juin au 4 juillet 2021 Appui réalisé du 1er au 5 novembre 2021
		Au moins un pays est appuyé pour l'installation et le paramétrage de l'application Phoenix pour la production de l'IHPC	Appui à Sao Tome et Principe pour l'installation de Phoenix et la formation des agents	100,0	Appui réalisé du 6 au 10 décembre 2021
<b>Objectif spécifique 1.2 : Développer, mettre en place et diffuser une base de connaissances de tous les travaux réalisés par AFRISTAT depuis les programmes de première génération (PROSMIC, PSTA 1 &amp;2)</b>				57,5	-
<i>Résultat spécifique attendu 1.2 : AFRISTAT réduit progressivement l'assistance technique continue et permanente auprès des Etats membres pour les activités relevant des programmes de première génération (signe de prise en mains et d'appropriation par les Etats).</i>	Activité 1.2.1 : Documentation de tous les travaux et production des curricula pour tous les travaux réalisés par AFRISTAT.	La note méthodologique d'élaboration de l'IPC dans les Etats Membres d'AFRISTAT (EMA) et la RDC est finalisée	Finalisation de la méthodologie l'élaboration de l'IPC dans les Etats Membres d'AFRISTAT (EMA) et la RDC	100,0	
		Le guide méthodologique de rétropolation des comptes nationaux est finalisé et transmis au comité de lecture	Finalisation du guide méthodologique de rétropolation des comptes nationaux et transmission au comité de lecture	50,0	
		Le manuel méthodologique de la construction de l'Indice gouvernance, paix et sécurité est réalisé	Elaboration d'un manuel méthodologique sur la construction de l'indice gouvernance, paix e sécurité et un plan d'analyse et de tabulation des données du module GPS	60,0	
		Des notes techniques pour la mise en œuvre des résolutions et des lignes directrices adoptées lors de la 20 CIST sont élaborées	Réflexion sur la mise en œuvre des lignes directrices concernant la mesure de l'inadéquation des qualifications et des compétences des personnes en emploi adoptées lors de la 20ème CIST	0,0	
			Réflexion sur la mise en œuvre de la Résolution I : Résolution concernant les statistiques sur les relations de travail adoptée lors de la 20ème CIST	0,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations
			Réflexion sur la mise en œuvre des lignes directrices concernant la mesure du travail forcé adoptées lors de la 20 <sup>ème</sup> CIST	0,0	
		Etudes thématiques sur les conditions de vie au Gabon sont élaborées à partir des données disponibles	Elaboration des études thématiques sur les conditions de vie au Gabon	0,0	
		Les cadres de la DGS du Gabon sont formés à la réalisation des projections démographiques	Formation des cadres de la DGS du Gabon à la réalisation des projections démographiques	100,0	
		Les cadres de la DGS du Gabon sont formés sur les techniques de sondage et d'échantillonnage et conduite des enquêtes et recensements	Formations des cadres de la DGS du Gabon sur les techniques de sondage et d'échantillonnage et la conduite des enquêtes et recensements	0,0	
		Appui à la RDC pour l'élaboration du rapport de l'EGI-ODD	Appui à la RDC dans le cadre de l'analyse des données de l'EGI-ODD	100,0	
		Des appuis sont apportés aux pays pour la revue des articles élaborés dans le cadre des études thématiques sur l'ERI-ESI	Appui à au moins deux pays dans le cadre de la revue des articles	100,0	
		Une revue régionale sur le marché du travail, le secteur informel et les conditions de vie des ménages est effective	Réalisation d'une revue régionale sur le marché du travail, le secteur informel et les conditions de vie des ménages	100,0	
		La dissémination des études thématiques réalisées dans le cadre de l'ERI-ESI est effective	Appui à au moins deux pays dans le cadre de la dissémination des résultats de l'ERI-ESI	30,0	
		Un rapport pilote sur l'exploitation des données pour la production des indicateurs du G5-Sahel est élaboré	Elaboration d'un rapport sur l'exploitation des données pour produire les indicateurs du G5-Sahel	100,0	
		Une note technique sur l'anonymisation des micro-données élaborée	Préparation d'une note technique sur l'anonymisation des micro-données	0,0	
		Au moins un pays est appuyé sur l'anonymisation des micro-données	Appui au Gabon pour l'anonymisation des micro-données	0,0	
		Une note sur la conception de la politique de diffusion des micro-données est élaborée	Production de la note sur la politique de diffusion des micro-données	0,0	
		Un guide de mise à jour du site web d'AFRISTAT	Elaboration du guide de mise à jour du site web d'AFRISTAT	0,0	
	Activité 1.2.2 : Diffusion des méthodologies des travaux réalisés sur divers supports et	La conférence internationale sur la comptabilité nationale est organisée	Organisation de la conférence internationale de comptabilité nationale en 2021	100,0	Webinaire, du 3 au 4 février 2021
		La conférence régionale sur les comptes régionaux est organisée	Organisation de la conférence régionale sur les comptes régionaux	100,0	Webinaire, 9 et 10 juin 2021

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations	
	canaux de communication (manuels, CD, Clés USB, Internet, etc.)	Le webinaire sur l'élaboration de l'IPC dans les Etats Membres d'AFRISTAT (EMA) et la RDC est organisé	Organisation d'un webinaire sur l'élaboration de l'IPC dans les Etats Membres d'AFRISTAT (EMA) plus la RDC	100,0	Webinaire, le 20 mai 2021	
		Deux (02) ateliers régionaux de formation des experts prix des Etats membres sont	Organisation de l'atelier régional de formation des experts prix des Etats membres de la CEMAC	100,0	Atelier organisé à Douala, du 26 juillet au 6 août 2021	
			Appui à la formation, des statisticiens en charge de l'élaboration de l'IHPC de l'UEMOA, sur la production et l'analyse des indices de prix à la consommation	100,0	Atelier organisé à Bamako, du 8 au 19 novembre 2021	
		Deux (02) séminaires semestriels de conjoncture sont organisés au profit des pays de l'Afrique de l'Ouest et des cadres sont formés en analyse conjoncturelle et macroéconomique		Organisation du séminaire de conjoncture du 1er semestre 2021 d'Afrique de l'Ouest et prévisions macroéconomiques en collaboration avec la commission de l'UEMOA, et AFRITAC de l'ouest	100,0	Webinaire sur le point de la conjoncture récente et les prévisions macroéconomiques à court terme dans les pays de l'UEMOA, en Guinée, en Mauritanie et au Cabo Verde, du 26 au 28 mai 2021
				Organisation du séminaire de conjoncture du 2 <sup>ème</sup> semestre 2021 d'Afrique de l'ouest et prévisions macroéconomiques en collaboration avec la commission de l'UEMOA, et AFRITAC de l'ouest	100,0	Séminaire organisé, du 22 au 26 novembre 2021 à Ouagadougou
				Organisation du séminaire de conjoncture récente et prévisions macroéconomiques 2021-2022 des pays anglophones de la CEDEAO en collaboration avec la CEA BSR Afrique de l'Ouest, la CEDEAO, AMAO, IMAO	100,0	Séminaire organisé du 13 au 15 octobre 2021 à Niamey au Niger
		Deux (02) séminaires semestriels de conjoncture sont organisés au profit des pays de l'Afrique centrale et des cadres sont formés en analyse conjoncturelle et macroéconomique		Organisation du séminaire de conjoncture et prévisions macroéconomiques du 1er semestre 2021 de l'Afrique Centrale en collaboration avec la Commission de la CEMAC et AFRITAC Centre	100,0	Webinaire sur le point de la conjoncture récente et les prévisions macroéconomiques à court terme dans les pays de la CEMAC, en RDC, au Burundi, à Sao Tome et Principe, aux Comores, au Djibouti et à Madagascar du 8 au 11 juin 2021

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations
			Organisation du séminaire de conjoncture et prévisions macroéconomiques du 2nd semestre 2021 de l'Afrique Centrale en collaboration avec la Commission de la CEMAC et AFRITAC Centre	100,0	Webinaire organisé, du 9 au 12 novembre 2021
		Une contribution d'AFRISTAT est apportée à l'animation de l'atelier du CEFIL 2021	Contribution à l'animation de l'atelier sur le thème à préciser	100,0	Contribution à l'animation de l'atelier sur le thème de « Résilience, enjeux et opportunités pour la statistique publique dans le contexte de la crise sanitaire »
	Activité 1.2.2 : Diffusion des méthodologies des travaux réalisés sur divers supports et canaux de communication (manuels, CD, Clés USB, Internet, etc.	Des appuis sont apportés aux Etats membres pour l'élaboration des politiques de diffusion des micro-données (à la demande)	Mission d'appui à l'élaboration de cadre de diffusion de micro-données	0,0	
Des cadres et notes méthodologiques sont diffusés		Diffusion des cadres et notes méthodologies élaborées par les experts d'AFRISTAT	0,0		
Des appuis sont apportés aux pays pour une gestion moderne des centres de documentation		Installation du logiciel de gestion de base de données bibliographique et formation des cadres	0,0	Aucune demande reçue	
<b>Objectif spécifique 1.3 : Renforcer l'appui aux écoles africaines de formation statistique et soutenir la formation continue des statisticiens et des professionnels de la statistique (et des disciplines connexes) afin de renforcer les capacités des SSN dans un contexte global de la Révolution des données</b>				<b>47,4</b>	-
<i>Résultat spécifique attendu 1.3 : AFRISTAT contribue à la formation initiale et continue des praticiens de la statistique et des disciplines connexes d'une part, et à la vulgarisation de la pratique statistique en Afrique, en suggérant des programmes et modules de formation répondant</i>	Activité 1.3.1 : Etablissement des conventions de partenariat entre AFRISTAT et les écoles de statistique africaines, asiatiques et occidentales ainsi que des institutions de formation universitaire pour une plus grande pénétration de la culture statistique (statistique literacy)	Une convention de coopération est signée entre AFRISTAT, les écoles et les centres de recherche en vue d'élargir les champs d'action de l'observatoire africain	Signature d'une convention entre AFRISTAT, les écoles de statistique et les centres de recherche	100,0	Convention signée avec GENES
		Une convention de coopération est signée entre AFRISTAT, les écoles et les centres de recherche en vue d'élargir les champs d'action de l'Observatoire	Versement de la contribution d'AFRISTAT pour l'organisation des concours d'entrée dans les écoles de statistique africaines	100,0	
		Une convention de coopération est signée entre AFRISTAT et d'autres partenaires pour soutenir les activités des écoles de statistique africaines	Participation au projet de création d'une structure africaine destinée à soutenir les écoles de statistique africaines	0,0	
		AFRISTAT participe aux activités du projet CEA/ENSEA	Participation au Comité technique	0,0	
			Participation au Comité de pilotage	0,0	
			Participation au Conseil scientifique	0,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations	
<i>aux besoins des pays (utilisateurs et décideurs)</i>		AFRISTAT participe aux activités des ESA	Participation à la réunion de la Conférence des Directeurs des écoles de statistique	0,0		
	<u>Activité 1.3.2</u> : Poursuite de l'accueil des étudiants stagiaires et/ou étudiants en recherche pour mémoires et thèses des grandes écoles et universités africaines ou étrangères. (Ces derniers pourront exploiter les bases de données disponibles – Super Jupiter – et travailler sur des thématiques relatives au contexte africain)	Des étudiants stagiaires des ESA sont accueillis et encadrés à AFRISTAT		Accueil des étudiants inscrits en 2 <sup>ème</sup> année du cycle des ISE de l'ENSEA d'Abidjan	0,0	
				Accueil des étudiants inscrits en 2 <sup>ème</sup> année du cycle des ISE de l'ENSAE de Dakar	100,0	
				Accueil des étudiants inscrits en 2 <sup>ème</sup> année du cycle des ISE de l'ISSEA de Yaoundé	100,0	
				Accueil des étudiants inscrits en 2 <sup>ème</sup> année du cycle des ISE de l'ENSAE de Rabat ou de l'ENEAM de Cotonou	0,0	
				Encadrement d'au moins un stagiaire du Centre de formation et perfectionnement en statistique	100,0	Encadrement d'un stagiaire du CFP-STAT
		Poursuite du programme "jeune statisticien"	0,0			
		Au moins un étudiant stagiaire en communication est et encadré pour un stage	Encadrement d'au moins un stagiaire d'une école de formation en communication	0,0		
	Activité 1.3.3 : Elaboration et mise à disposition des Etats membres et Etats partenaires des programmes et curricula de formation continue répondant aux besoins des pays (utilisateurs et décideurs).	Un support de cours avancé sur le traitement des données avec SPSS est élaboré pour renforcer la formation initiale et continue des praticiens de la statistique		Elaboration d'un support de cours avancé sur le traitement des données d'enquêtes avec SPSS	100,0	
				Formation des cadres des SSN des Etats membres au traitement des données sous SPSS	100,0	Formation réalisée du 27 au 30 septembre 2021 à Bamako
				Formation de 14 informaticiens de la DGS du Gabon en conception de site web dynamique	100,0	Mission réalisée au Gabon, du 30 juin au 14 juillet 2021
				Formation d'une douzaine de cadres informaticiens du Gabon sur le module CAPI adjoint à l'application Phoenix-UEMOA	100,0	Mission réalisée à Libreville (Gabon), du 06 au 10 septembre 2021
	<b>Activité 1.3.5:</b> Réalisation des missions d'enseignement dans les ESA	Des cours sont dispensés dans les écoles de statistique africaines	Animation d'au moins un cours ou une conférence dans une école de formation en Afrique	0,0	Aucune demande reçue	
	<b>Objectif spécifique 1.4 : Renforcer et développer la dimension observatoire d'AFRISTAT</b>				<b>56,5</b>	



Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations
<i>Résultat spécifique attendu 1.4 : AFRISTAT publie régulièrement des analyses et autres études à partir de l'exploitation de sa base de données Super Jupiter</i>	<i>Activité 1.4.1 : Alimentation régulière de la base de données centrale d'AFRISTAT dénommée Super Jupiter, en la maintenir à jour</i>	Un réseau de points focaux pour la collecte des données est constitué	Mise en place des points focaux au niveau pays pour la collecte des données et des micro-données	0,0	
		La Plateforme AFRISTAT DATABASE est mise à jour avec les données conjoncturelles	Collecte régulière des données conjoncturelles et mise à jour de la plateforme AFRISTAT-DATABASE	100,0	Mise à jour des données de l'environnement international
		La Plateforme AFRISTAT DATABASE est alimentée avec les données structurelles ainsi que les données spécifiques et les micro-données	Collecte des micro-données, des données spécifiques ainsi que des échantillons des recensements généraux (RGPH et RGA) assortis des méthodes d'échantillonnage.	10,0	
		Les métadonnées des indicateurs, des micro-données, des données spécifiques sont élaborés	Elaboration de métadonnées (liste minimale) des indicateurs et traduction en anglais	0,0	
	<i>Activité 1.4.2 : Production et publication à périodicité convenue des analyses transversales sur des thématiques d'actualité et/ou d'intérêt communautaire à partir des données issues des données issues de Super Jupiter</i>	Des analyses et la publication des études socio-économiques sont améliorées et orientées vers le grand public	Rédaction des analyses et publication des études socio-économiques améliorée et orientée vers le grand public	100,0	
			Institution d'un fonds d'étude	100,0	Budget 2021
		Des articles et études scientifiques sont finalisés et publiés dans des revues et dans LLA (Au moins un article de fonds pour LLA)	Recherche de financement	100,0	Travaux avec les ESA
			Réalisation de quatre (04) articles et études scientifiques pour publication dans LLA	25,0	Un article de fond est publié dans LLA 96
	<i>Activité 1.4.3 : Etablissement des partenariats collaboratifs entre AFRISTAT et les centres de recherche et institutions universitaires pour mener des travaux à publier de commun accord sur des thématiques d'actualité en Afrique</i>	Un dossier de recherche de financement est élaboré	Réalisation des articles et études scientifiques et les soumettre pour être publiés dans la revue STATECO ou autres	100,0	
			Elaboration de dossier de recherche de financement	0,0	Travaux avec les ESA
	<i>Activité 1.4.4 : Diffusion des productions statistiques et des travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la promotion de la culture statistique</i>	Les productions statistiques et les travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la promotion de la culture statistique sont diffusés	Opérationnalisation de la plateforme Super Jupiter	0,0	
			Le bulletin mensuel sur l'IHPC des pays d'AFRISTAT et de la RDC est régulièrement produit	Production du bulletin mensuel sur l'IHPC des pays d'AFRISTAT et de la RDC	100,0

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations
		Au moins un article est rédigé et publié dans LLA ou dans STATECO	Rédaction d'un article	100,0	
<b>ORIENTATION STRATEGIQUE 2 : Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires</b>				<b>40,3</b>	
<b>Objectif stratégique global 2 : Développer des ressources méthodologiques et des compétences au sein d'AFRISTAT pour assurer des interventions efficaces dans les nouveaux domaines de la statistique, et promouvoir des méthodes de travail (plus) adaptées aux exigences modernes de la révolution numérique dans les Etats</b>				<b>40,3</b>	-
<b>Résultat stratégique global attendu 2 : Le champ de couverture de l'assistance technique d'AFRISTAT, basée sur l'utilisation des ressources techniques (méthodologies et technologiques) modernes et efficaces, est étendu au-delà du périmètre traditionnel des INS et intègre les préoccupations de l'ensemble des SSN, notamment des statistiques sectorielles et les nouveaux domaines mis en exergue par les exigences des agendas 2030 des ODD et 2063 de l'UA, tant à l'échelle nationale, régionale et internationale</b>				<b>40,3</b>	-
<b>Objectif spécifique 2.1 : Renforcer les interventions d'AFRISTAT dans la couverture des statistiques sectorielles au sein des SSN</b>				<b>56,0</b>	-
<b>Résultat spécifique attendu 2.1 :</b> <i>AFRISTAT soutient les Etats membres dans la production des statistiques sectorielles, notamment en ce qui concerne les domaines prioritaires de développement de l'Afrique (Agriculture, Energie, Infrastructures, Commerce et Industrie, Intégration régionale, TIC, Emploi, Education et Santé)</i>	<b>Activité 2.1.1 :</b> Développement et extension de l'assistance technique d'AFRISTAT à l'ensemble des SSN, pour la production des statistiques sectorielles de qualité pour le suivi des politiques sectorielles et plans de développement nationaux dans le cadre des agendas internationaux et régionaux de développement auxquels les états ont souscrit.	Une méthodologie de production des statistiques sur l'environnement et le changement climatique est disponible	Elaboration de la méthodologie de production des statistiques sur l'environnement et le changement climatique dans les Etats membres d'AFRISTAT	0,0	
		Une méthodologie de production des comptes régionaux et des comptes satellites est disponible	Elaboration de la méthodologie de production des comptes régionaux et des comptes satellites dans les Etats membres d'AFRISTAT	25,0	
		Une note méthodologique de production des statistiques sur la gouvernance est disponible	Contribution à l'élaboration de la note méthodologique de production des statistiques sur la gouvernance dans les Etats membres d'AFRISTAT	0,0	
		La note sur l'analyse de la migration est élaborée et appliquée aux données du Bénin	Approche d'analyse des données sur la migration à partir du RGPH	0,0	
		Une note de réflexion sur la mesure du progrès social est réalisée	Elaboration d'une revue sur les approches de mesure du progrès social	0,0	
		Une note sur la modification des dispositifs d'enquêtes auprès des ménages pour le suivi des ODD et de l'Agenda 2063 est rédigée	Elaboration des trois premiers chapitres d'une note sur la modification des dispositifs d'enquêtes auprès des ménages pour le suivi des ODD et de l'Agenda 2063	30,0	
		Une brochure sur les ODD et l'agenda 2063 au Gabon est rédigée	Elaboration d'une brochure sur les indicateurs des ODD et de l'Agenda 2063 au Gabon	100,0	
		Une brochure régionale sur les ODD et l'agenda 2063 est réalisée à partir des données de l'ERI-ESI	Elaboration d'une brochure régionale au niveau de l'UEMOA sur les indicateurs des ODD et de l'Agenda 2063 à partir des données de l'ERI-ESI	100,0	
		Un rapport sur la priorisation des cibles et l'identification des indicateurs ODD pour Djibouti est disponible	Identification des indicateurs ODD pour Djibouti	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations
		Une brochure sur les travaux des jeunes statisticiens dans le cadre du projet SODDA est rédigée	Elaboration d'une brochure sur les travaux des jeunes statisticiens dans le cadre du projet SODDA	80,0	
		Une liste minimale des indicateurs pour le suivi des ODD et agenda 2063 au niveau des Etats membres d'AFRISTAT est disponible (et discutée)	Elaboration d'une liste minimale des indicateurs pour le suivi des ODD et agenda 2063 au niveau des Etats membres d'AFRISTAT	85,0	
		Une réflexion est conduite sur l'amélioration de la mesure du secteur informel en lien avec les travaux du groupe de travail sur le secteur informel	Elaboration d'une note sur les améliorations possibles à apporter à la mesure du secteur informel	0,0	
		Guide d'élaboration des statistiques d'état civil actualisé avec prise en compte des aspects pratiques et des modèles de feuilles MS-Excel pour la mise en œuvre	Actualisation du guide d'élaboration des statistiques d'état civil pour prendre en compte les aspects pratiques et élaboration des modèles de feuilles MS-Excel pour le calcul des indicateurs	0,0	
		Une note sur la mise en place d'un dispositif de suivi de la conjoncture du marché du travail est produite	Mise en place d'un dispositif de suivi de la conjoncture sur le marché du travail au Gabon	100,0	
		Valorisation de l'expérience d'AFRISTAT en matière de base de sondage principale	Production de document synthétique sur la construction de base de sondage principale selon les spécificités des pays	0,0	
		Des documents d'accord de partenariat sont élaborés	Préparation des documents de partenariats sur le projet économie numérique (DATAFID)	100,0	
			Préparation des documents de partenariats sur le projet Alliance Sahel (G5 Sahel)	100,0	
			Préparation des documents de partenariats sur le projet ODD Djibouti	100,0	
			Préparation des documents de partenariats sur le projet de développement statistique du Gabon	100,0	
		Projets ou programmes exécutés	Participation à l'exécution des projets	100,0	Participation au projet HISWA de la CEDEAO, PSR UEMOA (15 pays au moins)
<b>Objectif spécifique 2.2 : Créer au sein d'AFRISTAT une unité en charge du développement des méthodologies dans les nouveaux domaines, et assurer le positionnement d'AFRISTAT comme centre d'excellence ou pôle d'expertises pour les statistiques émergentes (Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, Urbanisation et Habitat, etc.)</b>				50,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations
-	Activité 2.2.1 : Mise en place et développement au sein d'AFRISTAT, d'un pool d'experts, ou à défaut constitution d'un roster d'experts associés, pouvant intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc.	Les capacités des experts d'AFRISTAT sont renforcées pour intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc.	Participation au Groupe de Praia sur GPS - Valorisation des Guides méthodologiques sur les politiques publiques - Poursuite du développement de méthodologie sur les statistiques environnementales et du changement climatique	100,0	
<i>Résultat spécifique attendu 2.2 : Des compétences d'avant-garde pour les domaines émergents en statistique sont disponibles au sein d'AFRISTAT.</i>	<b>Activité 2.2.2</b> : Développement et promotion des actions de marketing (en Afrique et dans le monde) dans les domaines où AFRISTAT dispose d'un avantage de proximité géographique (statistiques sur les réfugiés et DPI) ou d'une expérience spécifique établie et avérée à l'instar de la comptabilité nationale avec ERETES, ou encore l'analyse du secteur informel, l'analyse de la pauvreté, etc.	Un partenariat ou une convention, au moins, est signé par AFRISTAT avec une CER, une ASNU ou un PTF en dehors de son champ géographique traditionnel	Signature d'un partenariat ou une convention, au moins, avec une CER, une ASNU ou un PTF en dehors du champ géographique traditionnel d'AFRISTAT	50,0	Activités avec GFA en Gambie
		Une application informatique de gestion de répertoire statistique d'entreprises est développée	Développement d'une application informatique de gestion de répertoire statistique d'entreprises	50,0	Consultant recruté et le développement de l'application est en cours
<b>Objectif spécifique 2.3 : Développer et promouvoir l'utilisation des méthodes alternatives et complémentaires pour la production statistique régulière</b>				0,0	-
<i>Résultat spécifique attendu 2.3 : La collecte des données, leur exploitation et la diffusion des</i>	<b>Activité 2.3.2</b> : Renforcement des capacités des Experts pour la promotion de l'exploitation des Big Data et autres	Les capacités des experts d'AFRISTAT sont renforcées pour développer et faire la promotion de l'exploitation des BIG data pour la production des statistiques officielles	Réflexions à initier pour cerner les contours des BIG DATA et leur utilisation pour la promotion des statistiques officielles	0,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations
<i>informations statistiques sont améliorées dans les SSN sous l'encadrement d'AFRISTAT par de nouvelles approches. Ce qui permet au final de réduire les coûts de production et de mieux communiquer sur les résultats</i>	opportunités offertes par la révolution numérique, en vue de la production des statistiques officielles.				
	<u>Activité 2.3.3</u> Promotion et développement au sein d'AFRISTAT, des SSN et CER, de l'utilisation de la cartographie numérique pour les sondages et la diffusion des résultats	L'utilisation de la cartographie numérique pour les sondages et la diffusion des résultats est développée et promue	Formation des experts d'AFRISTAT sur l'utilisation des SIG	0,0	
<b>Objectif spécifique 2.4 : Engager au sein d'AFRISTAT, des CER, des pays membres et des pays d'intervention une dimension qualité et des cadres de normalisation statistique</b>				11,1	-
<i>Résultat spécifique attendu 2.4 : (i) Les cadres nationaux d'assurance qualité sont élaborés et mis en œuvre au sein des SSN ; (ii) Les pays membres et d'intervention ont développé et publié les métadonnées du SGDD et leur PNRD sont régulièrement mis à jour.</i>	Activité 2.4.1 : Elaboration et mise en œuvre au sein des SSN des Etats membres et d'intervention d'un cadre national d'assurance qualité (CNAQ)	Rédaction des notes d'information et affichage sur le site de la Direction générale	Nombre de notes d'information rédigées	0,0	
		Rédaction d'au moins deux guides sur des processus de production ou de prestation courante	Nombre de guides sur les processus de production ou de prestation courante à AFRISTAT	0,0	
		Les cadres des SSN sont informés et sensibilisés à l'importance de l'adoption de la démarche qualité	Les cadres nationaux d'au moins deux pays membres (dont le Mali et le Sénégal) sont formés et/ou sensibilisés à la démarche qualité	0,0	
			Organisation d'un atelier de formation des formateurs sur l'assistance à l'élaboration de CNAQ	0,0	
		Les CNAQ sont élaborés	Appui à au moins 2 pays pour l'élaboration de leur CNAQ	100,0	Manuel d'assurance et de contrôle qualité en RCA disponible
		Les CNAQ produits sont effectivement mis en œuvre	Appui à au moins 2 pays dans l'opérationnalisation de la mise en œuvre de son CNAQ	0,0	
	Activité 2.4.2 : Développement et publication par les Etats membres et d'intervention, de métadonnées du SGDD / SGDD a et mise à jour régulière de leur PNRD.	Le développement d'AFRISTAT DATA PORTAL est relancé	Poursuivre de la conception de la plateforme.	0,0	
		Réflexion pour le développement des normes d'échanges des données (SDMX)	Elaboration d'une stratégie de développement du SDMX	0,0	
Une contribution d'AFRISTAT est apportée à l'animation du troisième atelier sur la gestion des ressources humaines		Contribution à l'animation du troisième atelier sur la gestion des ressources humaines	0,0		

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations
<b>ORIENTATION STRATEGIQUE 3 : Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement dans l'échiquier africain</b>				60,7	
<b>Objectif stratégique global 3 : Développer et mettre en place des actions permettant de renforcer la coopération avec les Etats non-membres, et d'apporter un appui formel aux communautés économiques régionales et aux institutions panafricaines</b>				60,7	-
<b>Résultat stratégique global attendu 3 : Les activités opérationnelles d'AFRISTAT couvrent l'ensemble de la région Afrique, des pays membres et non membres, les communautés économiques régionales et son expertise est partagée dans d'autres sous-régions du monde en développement, notamment au Moyen Orient, en Asie et en Amérique Latine, en s'appuyant sur le modèle et l'expérience d'ERETES (déjà présent au Brésil, en Jordanie, etc. Voir Groupe ERETES)</b>				60,7	-
<b>Objectif spécifique 3.1 : Développer les capacités d'AFRISTAT et de ses experts à travailler et à communiquer en d'autres langues, et prioritairement en anglais</b>				50,0	-
<i>Résultat spécifique attendu 3.1 : Tous les travaux et toutes les informations sont simultanément publiés en anglais et français (y compris sur le site Internet) pour intéresser l'auditoire non francophone.</i>	Activité 3.1.1 : Développement et mise à jour régulière de la version anglaise du site Web d'AFRISTAT	Les manuels et notes méthodologiques sont traduits en anglais	Traduction des manuels et notes méthodologiques en anglais	0,0	
		Deux numéros spéciaux de LLA en anglais élaborés	Rédaction et publication de LLA 6 en anglais	100,0	Numéro spécial LLA n°6 réalisé
			Rédaction et publication de LLA 7 en anglais	100,0	Numéro spécial LLA n°7 réalisé
	Activité 3.1.2 : Instauration du bilinguisme avec l'anglais et le français comme langue de travail	La version anglaise du site Web d'AFRISTAT est développée et mise à jour régulièrement	Développement d'une page web en anglais du site Web d'AFRISTAT avec mise à jour régulière	0,0	
		Des flyers sont confectionnés et traduits en anglais pour chacune des méthodologies élaborées par AFRISTAT	Elaboration et diffusion des flyers bilingues	0,0	
		Appui technique à au moins un pays anglophone/lusophone en statistique des prix et notamment sur Phoenix-UEMOA (à la demande)	Appui à au moins un pays anglophone/lusophone dans le domaine des statistiques des prix et notamment la formation sur l'outil Phoenix-UEMOA (à la demande)	100,0	Missions diagnostiques sur les statistiques des prix dans 2 pays anglophones de la CEDEAO
<b>Objectif spécifique 3.2 : Prendre en compte les préoccupations des Etats non-membres dans l'élaboration du programme d'activité annuel d'AFRISTAT</b>				100,0	
<i>Résultat spécifique attendu 3.2 : AFRISTAT apporte un appui aux Etats non-membres et les institutions d'intégration économique sous régionales dans les domaines relevant de son expertise.</i>	Activité 3.2.1 : Réalisation annuelle des missions exploratoires et prospectives auprès des Etats non-membres et des institutions sous-régionales pour l'identification de leurs besoins d'assistance susceptibles d'être comblés par AFRISTAT	Une mission de travail ou visite de courtoisie, au moins, est réalisée dans un pays ou une organisation où l'anglais est la langue de travail	Organisation d'une mission de travail ou visite de courtoisie dans, au moins, un pays anglophone de la CEDEAO ou une organisation où l'anglais est la langue de travail	100,0	Mission conjointe avec la CEDEAO auprès de la ZMAO à Accra

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations
	Activité 3.2.1 : Réalisation annuelle des missions exploratoires et prospectives auprès des Etats non-membres et des institutions sous-régionales pour l'identification de leurs besoins d'assistance susceptibles d'être comblés par AFRISTAT	Une liste des besoins d'assistance est établie pour les Etats non-membres d'AFRISTAT et des institutions sous-régionales	Réalisation d'une mission circulaire d'évaluation du dispositif de production des comptes nationaux et des indices de prix à la consommation au Libéria	100,0	Besoins relevés pour la CEDEAO et certains de ses pays membres anglophones+ Commissions de la CEMAC et de l'UEMOA
			Réalisation d'une mission circulaire d'évaluation du dispositif de production des comptes nationaux et des indices de prix à la consommation	100,0	Besoins relevés pour la CEDEAO et certains de ses pays membres anglophones+ Commissions de la CEMAC et de l'UEMOA
<b>Objectif spécifique 3.3 : Développer et/ou Renforcer les relations de partenariats avec les institutions d'intégration économique sous-régionales et régionales</b>				0,0	-
<i>Résultat spécifique attendu 3.3 : AFRISTAT obtient le mandat d'agence d'exécution de activités statistiques ou à caractères statistiques pour ces institutions (CEDEAO/UEMOA, CEEAC/CEMAC)</i>	Activité 3.3.1 : Négociation pour l'obtention d'un statut d'agence spécialisée ou institution affiliée aux organisations régionales telles que la Commission de l'Union Africaine (à l'instar de l'ACBF), la Banque Africaine de développement (BAD), UNECA, le NEPAD/MAEP, etc.	Protocole accordant le statut de membre statutaire ou observateur auprès des institutions panafricaines est signé	Initiative pour solliciter le statut de membre statutaire ou observateur auprès des institutions panafricaines	0,0	Requête à l'UA
	Activité 3.3.2 : Formalisation et renforcement des liens de collaboration d'AFRISTAT avec les CER dans son champ traditionnel d'intervention (CEDAO/UEMOA, CEEAC/CEMAC), ainsi qu'avec les autres CER tels que la SADC, EAC, UMA.	Protocole accordant le statut de membre statutaire ou observateur auprès des CER est établi	Initiative pour solliciter le statut de membre statutaire ou observateur auprès des CER	0,0	Requête au FMI

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations
<b>Objectif spécifique 3.4 : Engager des actions de collaboration avec des partenaires non traditionnels pour couvrir les nouveaux domaines mis en lumière par les initiatives internationales</b>				78,6	-
<p><i>Résultat spécifique attendu 3.4 : AFRISTAT est reconnu comme une institution de référence en matière statistique et analyse économique pour la région Afrique</i></p> <p><i>Activité 3.4.1 : Initiation et développement des relations de collaboration ou d'information avec les pays émergents d'Afrique, d'Asie, d'Europe et d'Amérique dans leur engouement de mieux investir en Afrique</i></p>		Echanges/ou participation effective aux travaux du groupe d'experts inter institutions initié par l'UNEP sur l'indicateur 6.6.1 des ODD	Participation au groupe d'experts inter institutions initié par l'UNEP sur l'indicateur 6.6.1 des ODD qui mesure la variation dans le temps de l'étendue des écosystèmes tributaires de l'eau (lacs, rivières, zones humides, eaux souterraines, etc.)	0,0	
		AFRISTAT contribue à l'élaboration du questionnaire sur la migration	Participation aux travaux du groupe d'experts inter institutions initié par l'UA sur les statistiques de la migration	100,0	
		AFRISTAT est représenté aux travaux du groupe technique consultatif/deuxième réunion du Comité	Participation au groupe de travail technique consultatif sur les comptes satellites de la culture de l'UNESCO	100,0	Document méthodologique présenté à la prochaine session de STACOM en mars 2021
		Un document méthodologique sur l'élaboration des comptes satellite de la culture est élaboré en prenant en compte les observations d'AFRISTAT	Contribution d'AFRISTAT sur les différents drafts du document méthodologique à élaborer	100,0	
		AFRISTAT contribue aux travaux du cadre de concertation des experts en charge des indicateurs de l'emploi et de la formation professionnelle organisés par le Département du Développement Durable de l'UEMOA	Contribution d'AFRISTAT au renforcement des capacités des experts sur les statistiques de l'emploi et de la formation professionnelle et la production/dissémination des indicateurs	100,0	
		AFRISTAT est représenté aux travaux du Groupe de travail sur la révision de la CIP-08	Participation au Groupe de travail sur la révision de la CIP-08	100,0	
		AFRISTAT est représenté aux travaux du Groupe de travail sur la révision des normes statistiques de l'informalité	Participation aux travaux du Groupe de travail sur la révision des normes statistiques de l'informalité	100,0	
		AFRISTAT est représenté aux travaux du Groupe inter institutions et d'experts (IAEG) sur les statistiques liées aux catastrophes	Participation aux travaux du Groupe inter institutions et d'experts (IAEG) sur les statistiques liées aux catastrophes	100,0	
	AFRISTAT est représenté aux travaux du Groupe de travail pour l'actualisation d'un manuel de formation sur le genre	Participation aux travaux du Groupe de travail mis en place par ONUFEMME pour l'actualisation du manuel de formation sur le genre	100,0		



Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations
		AFRISTAT est représenté aux travaux du Group de Washington sur les statistiques du handicap	Participation aux travaux du Groupe de Washington sur les statistiques du handicap	100,0	
		Une convention de partenariat AFRISTAT- Université de Montréal pour appui et formation sur les SIG est signée	Collaboration avec l'Université de Montréal pour appui et formation sur les SIG. Établir les modalités de collaboration	0,0	
		Un document de collaboration actant la collaboration et l'institution de recherche existe	Établissement des collaborations avec au moins une institution de la recherche pour des analyses poussées à partir des données existantes	0,0	
		Un document d'analyse thématique au moins est produit avec la contribution d'une institution	Production de documents d'analyse thématique en partenariat avec au moins une institution	100,0	
		La participation aux réunions de grande envergure organisées par les partenaires non traditionnels est assurée	Participation à une réunion entre la 10 <sup>ème</sup> session de la Commission Statistique de l'OIC et la 8 <sup>ème</sup> réunion du Comité technique de l'Initiative Arabe sur les statistiques « Arabstat »	100,0	Participation à la 8 <sup>ème</sup> réunion du Comité technique d'Arabstat
<b>Objectif spécifique 3.5 : Développer la coopération avec la société civile internationale (UNWDF).</b>				0,0	-
<i>Résultat spécifique attendu 3.5. Des conventions de collaboration sont signées avec des organisations de la société civile internationale dans leur volonté de de couvrir et de travailler en Afrique</i>	<b>Activité 3.5.1 :</b> Établissement des relations de collaboration avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales pour leur servir de sources d'information sur les pays du continent et leur produire des études de faisabilité et/ou d'impact de leurs interventions en Afrique : Fondations Bill & Melinda Gates, Fondation Mo Ibrahim, Open Society Fondation, etc.	Des relations de collaboration sont établies avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales pour leur servir de sources d'information sur les pays du continent et leur produire des études de faisabilité et/ou d'impact de leurs interventions en Afrique : Fondations Bill & Melinda Gates, Fondation Mo Ibrahim, Open Society Fondation, etc.	Établissement de relations de collaboration avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales	0,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations
	Activité 3.5.2 : Mise en place des partenariats avec des universités africaines, asiatiques et occidentales pour des travaux collaboratifs	Des relations de partenariat sont établies avec des universités africaines, asiatiques et occidentales pour des travaux collaboratifs	Etablissement de relations de partenariat avec des universités	0,0	
	Activités 3.5.3: Etablissement des partenariats avec des OI et ONG œuvrant dans le domaine de la promotion de la production, de l'utilisation et de la diffusion des données : Fondation Internet, Open Data watch, Africa Portail, etc.	Des relations de partenariat sont établies avec des OI et ONG œuvrant dans le domaine de la promotion de la production, de l'utilisation et de la diffusion des données : Fondation Internet, Open Data watch, Africa Portail, etc.	Etablissement de relations de partenariat avec des OI et ONG	0,0	
<b>ORIENTATION STRATEGIQUE 4 : Diversification et mobilisation des ressources</b>				<b>61,7</b>	
<b>Objectif stratégique global 4 : Renforcer au sein d'AFRISTAT les capacités de mobilisation des ressources traditionnelles et non traditionnelles, y compris par des mécanismes innovants</b>				<b>61,7</b>	-
<b>Résultat stratégique global 4 : AFRISTAT dispose des capacités nécessaires pour atteindre les objectifs et les résultats attendus du PSTA 3</b>				<b>61,7</b>	-
<b>Objectif spécifique 4.1 : Mobiliser les ressources du 3e Fonds AFRISTAT et assurer le recouvrement des arriérés de contribution</b>				<b>47,6</b>	-
<i>Résultat spécifique attendu 4.1 : Tous les Etats membres ont payé à temps leurs contributions et les appuis financiers des autres contributeurs au titre du 3e Fonds AFRISTAT sont recouverts</i>	Activité 4.1.1 : Réalisation des campagnes de sensibilisation et de mobilisation des ressources auprès des Etats membres et partager les résultats au Conseil des Ministres.	Des missions de sensibilisation et de mobilisation des ressources sont effectuées dans les pays en retard dans le versement de leurs contributions	Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions au Bénin	100,0	
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions au Gabon	100,0	
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions au Sénégal	0,0	
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions au Congo	0,0	
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions au Togo	100,0	
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions en Mauritanie	0,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations
	Activité 4.1.1 : Réalisation des campagnes de sensibilisation et de mobilisation des ressources auprès des Etats membres et partager les résultats au Conseil des Ministres.	Des missions de sensibilisation et de mobilisation des ressources sont effectuées dans les pays en retard dans le versement de leurs contributions	Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions en Guinée Bissau	0,0	
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions en Guinée Equatoriale	0,0	
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer en faveur de la statistique et du recueil des besoins d'assistance technique au Burkina Faso	100,0	
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions au Tchad	100,0	
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions en Côte d'Ivoire	100,0	
			Mission de plaidoyer en vue du développement de partenariats en France	100,0	
			Organisation d'une réunion du Comité technique de mobilisation des ressources propres d'AFRISTAT	0,0	
	D'autres actions de mobilisation des ressources sont mises en œuvre	Relance des pays en retard de versement de leurs contributions par le Président du Comité ministériel de mobilisation des ressources propres d'AFRISTAT	100,0	Effectuée par le Président du Conseil des Ministres	
		Activité 4.1.2 : Réalisation de missions de recouvrement des arriérés de contributions au titre des premier et deuxième Fonds AFRISTAT	Des missions de recouvrement sont effectuées dans les pays en retard dans le versement de leurs contributions	Missions de recouvrement aux Comores	0,0
	Missions de recouvrement à Djibouti			0,0	
	Missions de recouvrement à Madagascar			0,0	
	Missions de recouvrement au Cabo Verde			0,0	
	Missions de recouvrement à Sao Tomé et Principe			0,0	
	Missions de recouvrement en RCA			100,0	
	Activité 4.1.3 : Proposition et examen pour mise en œuvre d'un mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT	Un mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT est proposé à l'examen des instances statutaires	Etude portant sur l'examen d'un mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT	100,0	Enrichissement de l'étude portant sur l'examen d'un mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT
<b>Objectif spécifique 4.2 : Intensifier la recherche de partenariats et de financements auprès des bailleurs de fonds non traditionnels</b>				50,0	-

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations
<i>Résultat spécifique attendu 4.2 : Des conventions de partenariats et/ou de coopération : collaboration technique et financière sont signées entre AFRISTAT et des nouveaux Pts et bailleurs</i>	<i>Activité 4.2.1 :</i> Réalisation d'actions de marketing et de promotion auprès des pays émergents d'Afrique, d'Asie, d'Europe et d'Amériques de mieux investir en Afrique.	Des actions de marketing et de promotion auprès des pays émergents sont réalisées	Signature d'un accord de partenariat avec un pays émergent	0,0	
	<i>Activité 4.2.2 :</i> Réalisation d'actions de marketing et de promotion auprès des Organisations gouvernementales Internationales et la société civile (ONG) internationale.	Des protocoles d'accord avec des partenaires sont examinés ou élaborés	Examen et/ou élaboration des protocoles d'accord avec des partenaires	100,0	Signature de lettre d'entente avec la FAO
			Signature d'une convention de prestation de service avec le Gabon en rapport avec les statistiques de l'emploi	100,0	
			Signature ou prorogation d'une convention de prestation de service avec la Côte d'Ivoire pour l'élaboration des comptes nationaux selon le SCN 2008	0,0	
			Signature ou prorogation d'une convention de prestation de service avec le Mali pour l'élaboration des comptes nationaux selon le SCN 2008	100,0	
	Des actions de marketing et de promotion auprès des Organisations gouvernementales Internationales et la société civile (ONG) internationale sont réalisées	Réalisations des actions de marketing et de promotion auprès des Organisations gouvernementales Internationales et la société civile (ONG) internationale	0,0		
<b>Objectif spécifique 4.3: Inscrire AFRISTAT dans une dynamique d'affiliation institutionnelle auprès des organisations sous régionales et régionales (voire internationales) pour lui donner un accès prioritaire à l'information</b>				0,0	-
<i>Résultat spécifique attendu 4.3 : AFRISTAT est sollicité en priorité, au titre de sa fonction d'agence d'exécution, pour des actions relevant de son champ de compétence et qui doivent s'exécuter au sein des entités</i>	<i>Activité 4.3.1 :</i> Réalisation de démarches de plaidoyer pour être reconnu comme organe technique des institutions panafricaines : Union Africaine, Banque Africaine de Développement, NEPAD, MAEP, UNECA, etc. Développement,	Des démarches de plaidoyer sont initiées auprès de l'UA pour être reconnu comme organe technique	Initiatives pour solliciter la reconnaissance d'AFRISTAT comme organe technique	0,0	Demande d'accréditation de membre pour la conférence des Chefs d'Etats et de Gouvernements de l'UA

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations
<i>régionales ou sous régionales africaines</i>	NEPAD, MAEP, UNECA, etc.				
	<i>Activité 4.3.2</i> : Plaidoyer pour être reconnu comme organe technique privilégié de la Zone Franc, de la CEDEAO et de la CEEAC, et des autres CER africaines (EAC, SADC, SADC, UMA).	Des démarches de plaidoyer sont initiées auprès des institutions sous-régionales pour être reconnu comme organe technique	Initiatives pour solliciter la reconnaissance d'AFRISTAT comme organe technique	0,0	
<b>Objectif spécifique 4.4: Développer les fonctions d'agence d'exécution</b>				88,9	-
<b>Résultat spécifique attendu 4.4</b> : Des ressources financières complémentaires sont mobilisées grâce au développement au sein d'AFRISTAT des fonctions d'agence d'exécution et de bureau d'études ou d'un groupement d'intérêt économique (GIE)	Activité 4.4.1 : Renforcement des capacités internes au sein d'AFRISTAT pour développer la dimension agence d'exécution (GIE)	Le projet SODDA est clôturé	Supervision de la mise en œuvre des dernières activités du projet	100,0	
			Organisation du Comité de Pilotage	100,0	
		Le suivi de la clôture du projet PSR-UEMOA est assuré	Réalisation des missions de coordination et de supervision	100,0	Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Niger et Mali
			Supervision de la mise en œuvre des activités	100,0	
		Le suivi de la mise en œuvre du projet IHPC CEMAC est assuré	Réalisation des missions de coordination et de supervision	100,0	
			Supervision de la mise en œuvre des activités	100,0	Gabon, RCA
		Le suivi de la mise en œuvre du projet FAO est assuré	Lancement du projet	100,0	
		Le suivi de la mise en œuvre projet de développement des statistiques économiques du Tchad est assuré	Supervision de la mise en œuvre des activités liées à la clôture du projet	100,0	
		Le suivi de la mise en œuvre du PRCS-BAD 4.2 est assuré	Supervision des procédures de clôture du projet	100,0	
		Le suivi de la mise en œuvre du PRCS-BAD 5 est assuré	Supervision de la mise en œuvre des activités	0,0	
		Le suivi de la mise en œuvre du Projet de développement des statistiques du Gabon est assuré	Réalisation des missions de coordination et de supervision	100,0	
			Supervision de la mise en œuvre des activités	100,0	
		Le suivi de la mise en œuvre du programme statistique G5 Sahel est assuré	Supervision de la mise en œuvre des activités	100,0	
Le suivi de la mise en œuvre du projet sur l'économie numérique (DATAFID) est assuré	Supervision de la mise en œuvre des activités	100,0			
Le suivi de la mise en œuvre du projet sur les Comptes régionaux est assuré	Supervision de la mise en œuvre des activités	100,0			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations
		Le suivi du programme triennal AFRISTAT-ESA est assuré	Supervision de la mise en œuvre des activités prévues pour l'année courante	0,0	
			Contribution à la mise à jour du programme triennal AFRISTAT-ESA	100,0	
		Le suivi de la mise en œuvre du PCI Afrique 2017 dans les pays relevant de la coordination d'AFRISTAT est assuré	Supervision des procédures de clôture du projet	100,0	
<b>ORIENTATION STRATEGIQUE 5 : Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux</b>				<b>73,6</b>	
<b>Objectif stratégique global 5. Doter AFRISTAT d'un cadre institutionnel et organisationnel lui permettant de répondre efficacement aux attentes des Etats et des institutions partenaires dans le cadre de ses interventions, dans un contexte marqué par des mutations de l'environnement des systèmes statistiques au niveau national, régional et international</b>				<b>73,6</b>	-
<b>Résultat stratégique global attendu 5 : AFRISTAT dispose d'un cadre institutionnel actualisé et flexible lui permettant de performer dans un environnement en permanentes mutations</b>				<b>73,6</b>	-
<b>Objectif spécifique 5.1 : Réviser le Traité portant création et organisation d'AFRISTAT et l'adapter aux contingences de l'environnement international en matière de gestion/ révolution des données</b>				<b>93,8</b>	-
<i>Résultat spécifique attendu 5.1 : le Traité révisé d'AFRISTAT lui permet de réaliser pleinement ses missions dans le nouvel environnement régional et international.</i>	Activité 5.1.1 : Recrutement d'une firme spécialisée dans les questions juridiques pour proposer un traité révisé à l'attention des organes de décision d'AFRISTAT pour validation et adoption.	Une firme spécialisée dans les questions juridiques est recrutée pour proposer un traité révisé à l'attention des organes de décision d'AFRISTAT	Elaboration d'un nouveau modèle économique	100,0	
			Elaboration d'un projet de traité révisé	100,0	
			Validation d'un projet de traité révisé par le Comité de direction	100,0	
			Adoption d'un projet de traité révisé par le Conseil des Ministres	75,0	Projet présenté au Conseil des Ministres le 16/12/2021
<b>Objectif spécifique 5.2 : Mettre à jour et reconfigurer l'organigramme d'AFRISTAT par rapport à ses nouvelles missions et aux résultats attendus</b>				<b>73,6</b>	-
<i>Résultat spécifique attendu 5.2 : AFRISTAT dispose d'un nouvel organigramme mieux adapté aux évolutions et aux résultats attendus</i>	Activité 5.2.1 : Adoption du nouvel organigramme d'AFRISTAT	Le nouvel organigramme mis en place et fonctionnel	Mise en œuvre du nouvel organigramme	50,0	Etude sur la révision du statut du personnel et la fonctionnalité de l'organigramme de la DG
	Activité 5.2.2 : Recrutement d'une firme spécialisée dans les questions juridiques et organisationnelles pour proposer un fonctionnement plus performant des organes	Le nouveau mode de fonctionnement proposé et adopté	Elaboration de l'étude sur l'amélioration du fonctionnement des organes statutaires d'AFRISTAT	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations
	statutaires d'AFRISTAT pour validation et adoption.				
	Activité 5.2.3 : Assurance des conditions de gestion et de coordination optimales des activités d'AFRISTAT	Les réunions statutaires d'AFRISTAT sont organisées	Organisation de la 42ème réunion du Comité de direction d'AFRISTAT	100,0	
Organisation de la 30ème session du Conseil des Ministres d'AFRISTAT			100,0		
Organisation de la 26ème réunion du Conseil Scientifique d'AFRISTAT			100,0		
Organisation de la 43ème réunion du Comité de direction d'AFRISTAT			100,0		
La gestion des ressources d'AFRISTAT est optimale		Elaboration de l'étude sur l'optimisation des dépenses et recettes d'AFRISTAT	0,0		
Les documents de travail pour les réunions statutaires sont disponibles		Elaboration du programme d'action annuel 2022 (PAA 2022)	100,0		
		Elaboration du rapport d'exécution à mi-parcours du programme d'action annuel 2021 d'AFRISTAT	100,0		
		Elaboration du rapport d'exécution au 31 décembre 2020 du programme d'action annuel 2020 d'AFRISTAT	100,0		
Le PSTA 2022-2025 est disponible		Elaboration du PSTA 2022-2025	33,3		
Un code de bonne conduite est disponible	Elaboration du code de bonne conduite d'AFRISTAT	0,0			
<b>Objectif spécifique 5.3 : Renforcer les capacités humaines d'AFRISTAT</b>				62,5	
<i>Résultat spécifique attendu 5.3 : Des experts dans les nouveaux domaines de la statistique sont recrutés et les formations pour tout le personnel d'AFRISTAT sont organisées dans divers domaines</i>	Activité 5.3.1 : Elaboration et mise en œuvre d'un programme de renforcement des capacités du personnel d'appui et des Experts pour leur formation continue dans leur domaine de spécialité (afin de maintenir le niveau de connaissance au top)	Les capacités du personnel d'AFRISTAT sont renforcées	Formation des experts dans les domaines retenus par la Direction générale	100,0	Cours en ligne sur les statistiques du commerce extérieur, les statistiques du genre, etc..
			Formation du personnel d'appui technique dans les domaines retenus par la Direction générale	100,0	Passation des marchés de la BAD
		Le personnel d'AFRISTAT est sensibilisé au code des valeurs/bonne conduite de l'institution	Sensibilisation sur le code des valeurs/bonne conduite propre à AFRISTAT	0,0	
			Recrutement des experts	0,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations
	Activité 5.3.2 : Recrutement des experts et de personnels d'appui technique	L'effectif des experts et de personnels d'appui technique en poste à AFRISTAT est augmenté	Recrutement des experts sur projets	100,0	Consultant dans le projet FAO
Recours aux experts associés			100,0		
Recrutement de personnels d'appui technique permanents			100,0		
Recrutement de personnels d'appui technique sur projets			0,0		
<b>Objectif spécifique 5.4 : Renforcer les capacités matérielles et logistiques d'AFRISTAT</b>				100,0	-
<i>Résultat spécifique attendu 5.4 : Le personnel d'AFRISTAT est mis dans des conditions de travail optimales</i>	Activité 5.4.1: Renforcement des capacités du personnel d'AFRISTAT en équipement et logiciels informatiques	Les capacités informatiques et bureautiques de la Direction générale sont renforcées	Renouvellement et entretien du parc informatique	100,0	
			Renouvellement des abonnements informatiques	100,0	Renouvellement de l'antivirus ; Renouvellement régulier de la location du serveur dédié et des noms de domaines
			Acquisitions de nouveaux logiciels	100,0	
	Activité 5.4.2 : Acquisition et entretien d'équipements et de mobiliers	AFRISTAT est doté d'équipements et de mobiliers nécessaires pour son fonctionnement	Entretien d'équipements, de mobiliers et de matériels de transport	100,0	
			Achat d'équipements, de mobiliers et de matériels de transport	100,0	
	Activité 5.4.3 : Acquisition de la documentation technique et renouvellement des abonnements pour la réception des revues économiques et statistiques	Les abonnements aux revues économiques et statistiques sont renouvelés et les documents techniques sont acquis.	Renouvellement des abonnements et acquisition de documentation technique en fonction des besoins des experts	100,0	Renouvellement de l'ESSOR
<b>Objectif spécifique 5.5 : Entreprendre les négociations et mettre en place un mécanisme pour doter AFRISTAT d'un siège permanent et en toute propriété.</b>				33,3	-
<i>Résultat spécifique attendu 5.5 : Les négociations avec le gouvernement du Mali pour obtenir un terrain ont abouti et un mécanisme pour la construction du</i>	Activité 5.5.1: Finalisation des négociations avec le gouvernement malien pour l'attribution d'un terrain aux fins de construction du siège d'AFRISTAT	Les négociations en vue de l'attribution d'un nouveau terrain aux fins de construction du siège d'AFRISTAT sont finalisées	Négociations avec le gouvernement	100,0	A l'occasion de l'audience accordée par le Ministre de l'Economie et des Finances du Mali le 02/12/2021



Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations
siège est mis en place	Activité 5.5.2 : Elaboration du plan architectural du futur siège d'AFRISTAT et en évaluer le coût.	Un plan architectural du futur siège d'AFRISTAT est élaboré	Recherche d'un architecte - urbaniste	0,0	
	Activité 5.5.3 : Conception d'un mécanisme de financement réaliste permettant la construction rapide du siège d'AFRISTAT et le mettre en œuvre. (Modèle PPP / StatSA)	Un mécanisme de financement réaliste est conçu et mis en œuvre	Recherche d'un spécialiste conseil pour la conception d'un mécanisme de financement	0,0	
<b>Objectif spécifique 5.6 : Donner à AFRISTAT les capacités opérationnelles pour renforcer sa visibilité et sa crédibilité</b>				73,1	-
<i>Résultat spécifique attendu 5.6 : AFRISTAT est mieux connu et son expertise valorisée sur le continent africain et en dehors</i>	Activité 5.6.1 : Participation systématique et largement médiatisée d'AFRISTAT dans tous les événements internationaux relatifs à son champ d'intérêt au niveau régional et international.	La participation aux réunions de grande envergure organisées par les Etats membres est assurée	Participation aux réunions statutaires de fin d'année 2021 de l'AMAO	100,0	
			Participation et intervention à la conférence IAOS 2021	0,0	
			Participation et intervention à l'UN world data Forum 2021	0,0	
			Participation à la réunion extraordinaire du Comité de coordination statistique africain	100,0	
			Participation à la conférence des chefs d'Etats et de gouvernements de l'UA	0,0	
			Participation à la conférence des Ministres des Finances, du Plan et du Développement	100,0	
			Participation à une session des Assemblées annuelles de la BM et du FMI	0,0	
			Réunion de coordination sur les appuis dans le domaine des SNDS (AFRISTAT-AfDB-CUA et UNECA)	100,0	
			Réunion virtuelle AFRISTAT-AMAO-IMAO	100,0	
			Participation à la 47 <sup>ème</sup> session du Conseil d'administration de l'IFORD	100,0	
			Participation à la réunion du Comité Sous-régional de Statistique de l'UEMOA	100,0	
			Participation à la 52 <sup>ème</sup> session de ComStat	100,0	
Participation à StatCom Afrique	100,0				

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations
	Activité 5.6.1 : Participation systématique et largement médiatisée d'AFRISTAT dans tous les événements internationaux relatifs à son champ d'intérêt au niveau régional et international.	La participation aux réunions de grande envergure organisées par les Etats membres est assurée	Participation au Conseil d'Administration de l'Association CESD Statisticiens pour le développement	0,0	
			Participation à la réunion du Comité Sous-régional de Statistique de la CEMAC	0,0	
			Participation à la conférence de lancement du projet PAS 2	0,0	
			Participation au Comité d'orientation d'AFRITAC Ouest 2	100,0	
			Participation à la réunion du Comité régional de Statistique de la CEDEAO	100,0	
			Participation au Board 2021 de PARIS21	100,0	
			Participation aux réunions statutaires de mi-année 2021 de l'AMAO	100,0	10 au 15 février 2021 en visioconférence
			Participation à la 48 <sup>ème</sup> session du Conseil d'administration de l'IFORD	100,0	
			Participation à au moins une réunion des Ministres de finances de la zone franc	0,0	
			Participation à la 15 <sup>ème</sup> session du Comité des Directeurs Généraux des INS de l'Union Africaine	100,0	
			Participation à la 23 <sup>ème</sup> session du Comité d'orientation d'AFRITAC Centre	0,0	
			Participation à la 31 <sup>ème</sup> session du Comité d'orientation d'AFRITAC de l'Ouest	100,0	
			Participation à l'atelier de lancement du projet DATAFID	100,0	
			Participation au lancement du programme jeunes statisticiens africains dénommé Takwimu	100,0	
			Participation au lancement de la plateforme des Nations unies sur les données africaines	100,0	
			Participation au lancement du plan d'action de la France pour la coopération statistique internationale	100,0	
			Participation au séminaire régional de formation sur les méthodes alternatives de collecte de données sur l'ipc	100,0	En ligne organisé par la CEA
	Participation à la réunion du Groupe de Travail (GT) du Comité Régional de la Statistique (CRS) de la zone UEMOA sur l'IHPC	100,0			
	Participation à la réunion technique sur la qualité de l'indice harmonisé des prix à la consommation dans l'UEMOA	100,0			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations
			Participation à l'atelier sous régional de l'Autorité de Développement intégré des Etats du Liptako-Gourma (ALG) sur l'examen du rapport provisoire sur le profil socio-économique de la Région du Liptako-Gourma et de la base de données socio-économique	100,0	Ouagadougou, les 13 et 14 mai 2021.
			Participation à la réunion d'échanges techniques sur le cadrage macroéconomique des pays de l'UEMOA	100,0	En ligne, du 18 au 20 mai 2021
			Participation à la réunion annuelle des experts en gestion de la dette publique de la CEMAC	100,0	En ligne, les 17 et 18 mai 2021
			Participation au séminaire sur la présentation de l'application NADABAS d'aide à l'élaboration des comptes nationaux utilisée par certains pays africains anglophones (Commission de l'Union Africaine).	100,0	En ligne, les 14 et 15 avril 2021
			Participation à la réunion de lancement du programme de mise à jour du système de comptabilité nationale (SCN) de 2008 (Centre Statistique de la CEA).	100,0	En ligne, le 17 juin 2021.
			Participation à l'atelier régional sur les statistiques du secteur réel	100,0	En ligne, du 12 au 14 avril 2021 par AFRITAC de l'Ouest
			Participation à la réunion technique de la CEDEAO sur la révision, validation et finalisation des cadres régionaux harmonisés et des documents techniques de la base de données de la CEDEAO (ECOBASE)	100,0	Niamey, du 24 mai au 4 juin 2021
			Participation à la réunion d'échanges sur les matrices de comptabilité sociale	100,0	Lomé, du 26 au 28 juillet 2021 Commission de l'UEMOA
			Participation au webinaire régional d'échange sur les meilleures pratiques de prévision macroéconomique dans les Etats membres de l'UEMOA	100,0	En ligne, du 27 au 29 juillet 2021.
			Participation au Webinaire sur les comptes nationaux dans le cadre du PCI Afrique cycle 2021	100,0	En ligne, du 15 au 17 novembre 2021, BAD
	?????????	Un programme détaillé et documenté de la commémoration du 25 <sup>e</sup> anniversaire d'AFRISTAT est disponible	Constitution d'une bibliothèque de photo de la vie d'AFRISTAT depuis sa création	100,0	Bibliothèque de photo constituée, liste des activités

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations
					commémoratives identifiées
	Activité 5.6.1 : Participation systématique et largement médiatisée d'AFRISTAT dans tous les événements internationaux relatifs à son champ d'intérêt au niveau régional et international.		Réalisation d'un film/diaporama des 25 ans d'AFRISTAT	25,0	Recherche effectuée auprès des prestataire
	Activité 5.6.2 : Redéfinition de la politique de communication d'AFRISTAT pour répondre aux exigences des temps modernes marqués par le « dictat » des TIC.	La politique de communication d'AFRISTAT pour répondre aux exigences des temps modernes marqués par le « dictat » des TIC est redéfinie	Redéfinition de la politique de communication d'AFRISTAT axée sur les TIC	33,3	Axes d'orientation définis
	Activité 5.6.4: La lettre d'AFRISTAT diffusés	4 numéros de la lettre d'AFRISTAT diffusés	Rédaction et publication des numéro de LLA 95	100,0	LLA 95 diffusée
Rédaction et publication des numéro de LLA 96			100,0	LLA 96 diffusée	
Rédaction et publication des numéro de LLA 97			100,0	LLA 97 diffusée	
Rédaction et publication des numéro de LLA 98			100,0	LLA 98 diffusée	
Rédaction du bulletin officiel d'AFRISTAT n°5			0,0		
Une enquête de satisfaction des lecteurs de LLA en français est réalisée		Réalisation d'une enquête de satisfaction des lecteurs de LLA en français	50,0	Questionnaires transmis aux lecteurs	
		Une enquête sur la satisfaction des lecteurs de LLA en anglais est réalisée	Réalisation d'une enquête de satisfaction des lecteurs de LLA en anglais est réalisée	0,0	
	Activité 5.6.5: Présence d'AFRISTAT sur les réseaux sociaux	AFRISTAT est présent sur les réseaux sociaux (Twitter et Facebook)	Animation régulière du compte Twitter d'AFRISTAT	100,0	43 tweets réalisés ;
			Animation régulière du compte Facebook d'AFRISTAT	100,0	Compte Facebook animé
	Activité 5.6.6 : Relooking/ reprofilage du site web d'AFRISTAT pour mieux rendre compte des activités de l'institution, en vue de valoriser les apports et	Le site internet est régulièrement mis à jour	Mise à jour à jour régulière du site web	25,0	Prise en compte partielle des recommandations de l'Enquête de satisfaction
		Le site Intranet d'AFRISTAT est amélioré	La base de données des missions du site intranet est améliorée pour une meilleure prise en compte	0,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/2021	Observations
	les travaux des Experts en les présentant		de toutes les missions, un meilleur processus de validation des missions, etc.		
	Activité 5.6.7: Organisation des archives d'AFRISTAT	La documentation du serveur public d'AFRISTAT est mieux organisée	Réorganisation du domaine public d'AFRISTAT	33,3	
<b>Objectif spécifique 5.7 : Faire mieux connaître AFRISTAT dans les pays membres et d'intervention, ainsi qu'au-delà des frontières de son champs d'intervention. Rehausser la prestance et la posture diplomatique d'AFRISTAT</b>				75,0	-
<i>Résultat spécifique attendu 5.7 : Toute mission doit faire l'objet d'une audience au Gouvernement ou son représentant au début et d'un compte rendu ou d'un aide-mémoire signé par les 02 parties en fin de mission</i>	Activité 5.7.1: Envoi systématiquement de correspondances au Gouvernement (Ministre de tutelle) et copie à la structure d'accueil, annonçant les missions	Des correspondances sont systématiquement envoyées au Gouvernement avec copie à la structure d'accueil pour annoncer les missions	Organisation de missions d'appui et missions de mobilisation de ressources	50,0	Partiellement réalisée
	Activité 5.7.2: Rédaction de rapport de mission partagé avec la structure bénéficiaire de la mission	Le rapport de mission est rédigé et partagé avec la structure bénéficiaire	Elaboration de rapport consacrant une mission	100,0	
<b>Total</b>	-			<b>66,6</b>	

## 5.5 Annexe V : Cadre Logique du PSTA avec évaluation des indicateurs de cibles en 2021

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021
Orientation stratégique 1 : Poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité									
Objectif global 1 : Renforcer les principales actions ayant établi la crédibilité et la renommée d'AFRISTAT auprès des Etats membres et des institutions partenaires									
Résultat global stratégique 1: Les Etats membres d'AFRISTAT et les pays d'intervention assurent la prise en main de la production, de la diffusion et de l'utilisation des statistiques de bonne qualité dans les domaines classiques (les programmes antérieurs), ce qui permet à AFRISTAT de développer de nouvelles expertises dans la perspective de l'élargissement de son champ de couverture technique et géographique									

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021
Objectif spécifique 1.1 : Poursuivre le coaching pour les appuis apportés par AFRISTAT aux Etats membres dans l'organisation des systèmes statistiques nationaux, et la production des statistiques (courantes ou prioritaires) conformes aux normes internationales de qualité.									
Résultat attendu 1.1 : Les appuis d'AFRISTAT couvrent l'ensemble de chaque SSN des Etats membres et contribuent à fournir les statistiques et les informations nécessaires pour les besoins des politiques publiques ainsi que pour le monitoring de l'agenda de développement durable (2030 des Nations Unies) et de l'émergence africaine (2063).	Activité 1.1.1 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la coordination statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Nombre moyen annuel d'appuis par pays	Rapport de mission ; Rapport d'activité	2	1,3	1,3	1,0	1,7	2
		Nombre de pays couverts	Rapport de mission ; Rapport d'activité	7	18	15	11	11	14
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Nombre moyen annuel d'appuis par pays	Rapport de mission ; Rapport d'activité	4	3,6	2,7	2,9	3,7	8
		Nombre de pays couverts	Rapport de mission ; Rapport d'activité	13	29	30	19	17	28
Objectif spécifique 1.2 : Développer, mettre en place et diffuser une base de connaissances de tous les travaux réalisés par AFRISTAT depuis les programmes antérieurs (PROSMIC, PSTA 1 & 2)									
Résultat attendu 1.2 : AFRISTAT est progressivement dessaisi de l'assistance technique continue et permanente auprès des Etats membres pour les activités relevant des programmes de première génération	Activité 1.2.1 : Documentation de tous les travaux et production des curricula pour tous les travaux réalisés par AFRISTAT.	Nombre de travaux documentés	Supports des travaux documentés ; Liste des travaux documentés ; documentation et archives AFRISTAT ; rapport d'activité	41	10	3	3	2	Tous les travaux sont à documenter
			Documentation ; archives AFRISTAT						

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021
(signe de prise en mains et d'appropriation par les Etats)		Nombre de curricula produits	Supports des travaux documentés; Liste des travaux documentés; documentation et archives AFRISTAT; rapport d'activité	6	11	0	0	0	Au moins 10
			Documentation ; archives AFRISTAT						
	Activité 1.2.2 : Diffusion des méthodologies des travaux réalisés sur divers supports et canaux de communication (manuels, CD, Clés USB, Internet) etc.	Nombre de notes méthodologiques produites et diffusées sur différents supports (papier, CD, USB, internet, etc.) sur les travaux réalisés par AFRISTAT	Documentation ; archives AFRISTAT	12	2	3	6	6	Au moins 17
	Activité 1.2.3 : Appui aux SSN dans l'appropriation et la prise en mains des méthodologies des activités des programmes antérieurs pour assurer la consolidation de ces acquis et permettre à AFRISTAT de se consacrer à de nouveaux défis et champs d'investigation de développement statistique.	Nombre de séminaires/ateliers méthodologiques organisés au profit des structures des SSN de ses Etats membres	Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT ; Rapports de séminaires/ateliers méthodologiques organisés	14	19	23	13	16	Au moins 10
Objectif spécifique 1.3 : Renforcer l'appui aux écoles de statistique africaines (ESA) et soutenir la formation continue des statisticiens et des professionnels de la statistique et des disciplines connexes afin de renforcer les capacités des SSN dans un contexte global de la révolution des données									
Résultat spécifique attendu 1.3.1 : AFRISTAT contribue à la formation initiale des professionnels de la statistique en participant activement aux activités des ESA	Activité 1.3.1 : Etablissement des conventions de partenariat entre AFRISTAT et les écoles de statistique africaines, asiatiques et occidentales ainsi que des institutions de formation universitaire pour une plus grande pénétration de la culture statistique (statistical literacy) .	Nombre de conventions de partenariat établies avec les structures de formation	LLA	0	0	0	0	0	10
			Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT						
			Programmes des écoles de formation						
			LLA	1	2	6	2	3	5

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021
	Activité 1.3.2 : Poursuite de l'accueil des étudiants stagiaires et/ou étudiants en recherche pour mémoires et thèses des grandes écoles et universités africaines ou étrangères. (Ces derniers pourront exploiter les bases de données disponibles – Super Jupiter – et travailler sur des thématiques relatives au contexte africain)	Nombre d'étudiants stagiaires ayant bénéficié d'un encadrement d'AFRISTAT/an	Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT						
Résultat spécifique attendu 1.3.2 : AFRISTAT contribue à la formation continue des praticiens de la statistique et des disciplines connexes d'une part, et à la vulgarisation de la pratique statistique en Afrique, en suggérant des programmes et modules de formation répondant aux besoins des pays (utilisateurs et décideurs)	Activité 1.3.3 : Elaboration et mise à disposition des Etats membres et Etats partenaires des programmes et curricula de formation continue répondant aux besoins des pays (utilisateurs et décideurs).	Nombre moyen de supports de formation proposés par AFRISTAT aux SSN par domaine de couverture	Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT	0	0	0	0	0	1
	Activité 1.3.4 : Participation à la diffusion / harmonisation des programmes de formation continue des personnels des SSN africains en collaboration avec les écoles du CAPESA.	Proportion de programmes de formation continue des personnels des SSN africains diffusés (vulgarisés) en collaboration avec les écoles du CAPESA	Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT	0	0	0	0	0	100%
Objectif spécifique 1.4 : Renforcer et développer la dimension observatoire d'AFRISTAT									
Résultat spécifique attendu 1.4 : AFRISTAT publie régulièrement des analyses et autres études à partir de l'exploitation de sa base de données AFRISTAT DATA BASE dénommée Super Jupiter.	Activité 1.4.1 : Alimentation régulière de la base de données centrale d'AFRISTAT dénommée Super Jupiter, en la maintenant à jour.	Fréquence de mise à jour de la banque de données AFRISTAT	Base de données	Néant	6	6	6	6	12
			Catalogue des publications						
			Publications						
			Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT						
	Activité 1.4.2 : Production et publication à périodicité convenue des analyses transversales sur des	Nombre de publications d'études statistiques/an	Catalogue des publications	1	2	0	0	1	2
			Publications						



Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021
	thématiques d'actualité et/ou d'intérêt communautaire à partir des données issues des bases de données disponibles à AFRISTAT		Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT						
	Activité 1.4.3 : Etablissement des partenariats collaboratifs entre AFRISTAT et les centres de recherche et institutions universitaires pour mener des travaux à publier de commun accord sur des thématiques d'actualité en Afrique	Nombre de conventions établies avec les instituts de recherche	Catalogue des publications	3	0	0	0	0	5
Publications									
Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT									
	Activité 1.4.3 : Etablissement des partenariats collaboratifs entre AFRISTAT et les centres de recherche et institutions universitaires pour mener des travaux à publier de commun accord sur des thématiques d'actualité en Afrique	Nombre de publications et d'autres travaux de recherche produits en collaboration avec les instituts de recherche	Catalogue des publications	0	0	0	0	0	2
Publications									
Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT									
	Activité 1.4.4 : Diffusion des productions statistiques et des travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la promotion de la culture statistique	Nombre de productions statistiques diffusées	Catalogue des publications	1	0	0	3	0	2
Publications									
Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT									
	Activité 1.4.4 : Diffusion des productions statistiques et des travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la promotion de la culture statistique	Nombre de travaux analytiques diffusés	Catalogue des publications	1	0	4	0	0	2
Publications									
Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT									
Orientation 2 : Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires									
Objectif stratégique global 2 : Développer des ressources méthodologiques et des compétences au sein d'AFRISTAT pour assurer des interventions efficaces dans les nouveaux domaines de la statistique, et promouvoir des méthodes de travail (plus) adaptées aux exigences modernes de la révolution numérique dans les Etats .									

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021
Résultat stratégique global attendu 2 : Le champ de couverture de l'assistance technique d'AFRISTAT, basée sur l'utilisation des ressources techniques (méthodologiques et technologiques) modernes et efficaces, est étendu au-delà du périmètre traditionnel des INS et intègre les préoccupations de l'ensemble des SSN, notamment des statistiques sectorielles et les nouveaux domaines mis en exergue par les exigences des initiatives internationales.									
Objectif spécifique 2.1 : Renforcer les interventions d'AFRISTAT dans la couverture des statistiques sectorielles au sein des SSN									
Résultat spécifique attendu 2.1 : AFRISTAT soutient les Etats membres dans la production des statistiques sectorielles, notamment en ce qui concerne les domaines prioritaires de développement de l'Afrique (Agriculture, Energie, Infrastructures, Commerce et Industrie, Intégration régionale, TIC, Emploi, Education et Santé)	Activité 2.1.1 : Développement et extension de l'assistance technique d'AFRISTAT à l'ensemble des SSN, pour la production des statistiques sectorielles de qualité pour le suivi des politiques sectorielles et plans de développement nationaux dans le cadre des agendas internationaux et régionaux de développement auxquels les états ont souscrit.	Nombre de pays couverts	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	7	29	25	3	3	28
			LLA						
		Nombre moyen d'interventions d'AFRISTAT pour la production des statistiques sectorielles	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	1	2,71	2,8	1,3	1,0	2
			LLA						
Objectif spécifique 2.2 : Développer des méthodologies et outils dans les nouveaux domaines, et assurer le positionnement d'AFRISTAT comme centre d'excellence ou pôle d'expertises pour les statistiques émergentes									
Résultat spécifique attendu 2.2 : Des compétences d'avant-garde pour les domaines émergents en statistique sont disponibles au sein d'AFRISTAT	Activité 2.2.1 : Mise en place et développement au sein d'AFRISTAT, d'un pool d'experts, ou à défaut constitution d'un roster d'experts associés, pouvant intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc.	Etendue des domaines d'expertises couverts par AFRISTAT	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	15	15	15	15	16	Au moins 18
			Publications statistiques d'AFRISTAT						
		Un roster de spécialistes des domaines nouveaux et	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	Néant	Néant	Roster est disponible	Roster est disponible	Roster est disponible	Le roster de spécialistes

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021
		émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc. est mis en place	Publications statistiques d'AFRISTAT						des domaines nouveaux et émergents est disponible
		Fréquence d'actualisation du Rooster de spécialistes des domaines nouveaux et émergents en statistique est actualisé	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT Publications statistiques d'AFRISTAT	Néant	Néant	Mise à jour continue du roster	Mise à jour continue du roster	Néant	Au moins 1 fois l'an
	Activité 2.2.2 : Renforcement des capacités internes au sein d'AFRISTAT pour tester des nouvelles méthodologies sur les thématiques innovantes ou nouvelles	Proportion moyenne d'experts d'AFRISTAT formés pour tester les nouvelles méthodologies sur les thématiques innovantes ou nouvelles	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT Publications statistiques d'AFRISTAT	0	0	25%	25%	25%	50%
	Activité 2.2.3 : Développement et promotion des actions de marketing (en Afrique et dans le monde) dans les domaines où AFRISTAT dispose d'un	Un plan de développement et de promotion des actions marketing est mis en	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	Le plan de développement et de promotion

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021
	avantage de proximité géographique (statistiques sur les réfugiés et DPI) ou d'une expérience spécifique établie et avérée à l'instar de la comptabilité nationale avec ERETES , ou encore l'analyse du secteur informel, l'analyse de la pauvreté, etc.	place dans les domaines où AFRISTAT dispose d'un avantage de proximité géographique (statistiques sur les réfugiés et DPI) ou d'une expérience spécifique établie et avérée à l'instar de la comptabilité nationale avec ERETES , ou encore l'analyse du secteur informel, l'analyse de la pauvreté, etc.	Publications statistiques d'AFRISTAT						des actions marketing est disponible
		Nombre d'actions de marketing réalisées dans les domaines où AFRISTAT dispose d'un avantage de proximité géographique (statistiques sur les réfugiés et DPI) ou d'une expérience spécifique établie et avérée à l'instar de la comptabilité nationale avec ERETES , ou encore l'analyse du secteur informel, l'analyse de la pauvreté, etc.	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	Au moins 1
			Publications statistiques d'AFRISTAT						
		Nombre de nouveaux partenariats ou de conventions	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	Au moins 1

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021
		d'Assistance Technique signées par AFRISTAT avec les CER, les ASNU ou les PTFs en dehors de son champ géographique traditionnel	Publications statistiques d'AFRISTAT						
Objectif spécifique 2.3: Développer et promouvoir l'utilisation des méthodes alternatives et complémentaires pour la production statistique régulière									
Résultat spécifique attendu 2.3 : La collecte des données, leur exploitation et la diffusion des informations statistiques sont améliorées dans les SSN sous l'encadrement d'AFRISTAT par de nouvelles approches.	Activité 2.3.1 : Sensibilisation par AFRISTAT des Etats membres à l'utilisation des tablettes, téléphones portables et autres supports modernes de collecte, pour réduire jusqu'à annuler à terme l'utilisation du support papier pour la collecte des données de terrain (enquêtes et recensement, sources administratives) ;	Nombre moyen d'opérations de collecte (enquêtes, recensements) réalisées à l'aide des supports autres que du papier, dans les Etats membres avec l'appui d'AFRISTAT	LLA	Néant	Néant	2	0	0	Au moins 1
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT						
	Activité 2.3.2 : Renforcement des capacités des Experts d'AFRISTAT pour la promotion de l'exploitation des BigData et autres opportunités offertes par la révolution numérique, en vue de la production des statistiques officielles.	Nombre de séminaires/ateliers sur la révolution numérique auxquels les experts d'AFRISTAT ont pris part ;	LLA	1	1	1	1	0	Au moins 1
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT						
		Nombre de travaux réalisés par AFRISTAT sur la promotion des nouveaux concepts de la révolution numérique	LLA	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	Au moins 1
			LLA	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	100%

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021
	Activité 2.3.3 : Promotion et développement au sein de l'institution AFRISTAT, des SSN et CER de l'utilisation de la cartographie numérique pour les sondages et la diffusion des résultats.	Proportion de pays ayant utilisé la cartographie numérique pour les opérations de collecte des données de terrain, assistés par AFRISTAT (mise en place d'un SIG) ;	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT						
		Proportion de pays ayant utilisé la cartographie numérique pour la diffusion des résultats	LLA Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	100%
Objectif spécifique 2.4 : Engager au sein d'AFRISTAT, des CER, des pays membres et des pays d'intervention l'adoption et la mise en œuvre d'une démarche qualité et des cadres de normalisation statistique.									
Résultat spécifique attendu 2.4 : Les cadres nationaux d'assurance qualité sont élaborés et mis en œuvre au sein des SSN ; (ii) Les pays membres et d'intervention ont développé et publié les métadonnées du SGDD et leur PNRD sont régulièrement mis à jour.	Activité 2.4.1 : Elaboration et mise en œuvre au sein des SSN des Etats membres et d'intervention d'un cadre national d'assurance qualité(CNAQ)	Proportion de pays membres d'intervention et de CER disposant et mettant en œuvre un cadre d'assurance qualité, assisté par AFRISTAT	Rapport annuel d'évaluation menée par AFRISTAT	18%	18%	18%	18%	18%	50% au moins
Orientation 3 : Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement sur l'échiquier africain									
Objectif stratégique global 3: Développer et mettre en place des actions permettant de renforcer la coopération avec les Etats non membres, et d'apporter un appui formel aux communautés économiques régionales et aux institutions panafricaines.									
Résultat stratégique global attendu 3: Les activités opérationnelles d'AFRISTAT couvrent l'ensemble de la région Afrique, des pays membres et non membres, les communautés économiques régionales et son expertise est partagée dans d'autres sous-régions du monde en développement, notamment au Moyen Orient, en Asie et en Amérique Latine, en s'appuyant sur le modèle et l'expérience du groupe ERETES (déjà présent au Brésil, en Jordanie, etc.).									

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021							
Objectif spécifique 3.1 : Développer les capacités d'AFRISTAT et de ses Experts à travailler et à communiquer en d'autres langues, et prioritairement en anglais.																
Résultat spécifique attendu 3.1 : Tous les travaux et toutes les informations sont simultanément publiés en anglais et français (y compris sur le site Internet) pour intéresser l'auditoire non francophone.	Activité 3.1.1 : Développement et mise à jour régulière de la version anglaise du site Web d'AFRISTAT	La version anglaise du site Web d'AFRISTAT est fonctionnelle	Site web d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	La version anglaise du site Web d'AFRISTAT est disponible							
			Rapport d'évaluation interne d'AFRISTAT													
			LLA													
			Site web d'AFRISTAT													
		Rapport d'évaluation interne d'AFRISTAT ;														
		Fréquence moyenne de mise à jour de la version anglaise du site Web d'AFRISTAT	Site web d'AFRISTAT							Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	1 fois par mois
			Rapport d'évaluation interne d'AFRISTAT ;													
			LLA													
	Site web d'AFRISTAT															
	Activité 3.1.2 : Instauration du bilinguisme à AFRISTAT avec l'anglais et le français comme langues de travail.	Proportion de missions réalisées dans les pays où l'anglais est la langue de travail ;	Site web d'AFRISTAT	0	11,50%	7,0%	0,0%	6,7%	5%							
			Rapport d'évaluation interne d'AFRISTAT ;													
			LLA													
Proportion de travaux publiés en anglais		Site web d'AFRISTAT	0	0	27,3%	21,4%	42,9%	100%								
		Rapport d'évaluation interne d'AFRISTAT ;														
		LLA														
Objectif spécifique 3.2 : Prendre en compte les préoccupations des Etats non membres dans l'élaboration du programme d'activité annuel d'AFRISTAT																
			LLA	0	0	0	0	2	9							

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021
Résultat spécifique attendu 3.2 : AFRISTAT apporte un appui aux Etats non membres et aux institutions d'intégration économique sous régionales dans les domaines relevant de son expertise.	Activité 3.2.1 : Réalisation annuelle des missions exploratoires et prospectives auprès des Etats non membres et des institutions sous-régionales et régionales pour l'identification de leurs besoins d'assistance susceptibles d'être comblés par AFRISTAT.	Nombre de pays non membres et d'Institutions régionales dans lesquels des missions exploratoires et prospectives ont été réalisées par AFRISTAT	Rapports de mission						
Objectif spécifique 3.3 : Développer et/ou renforcer les relations de partenariats avec les institutions d'intégration économique sous-régionales et régionales									
Résultat spécifique attendu 3.3 : AFRISTAT obtient le mandat d'agence d'exécution des activités statistiques ou à caractères statistiques pour ces institutions (CEDEAO/UEMOA, CEEAC/CEMAC)	Activité 3.3.1 : Négociation pour l'obtention d'un statut d'agence spécialisée ou institution affiliée aux organisations régionales telles que la Commission de l'Union Africaine, la Banque Africaine de développement (BAD), UNECA, le NEPAD/MAEP, etc.	Nombre de Protocoles accordant le statut de membre statutaire ou observateur auprès des institutions panafricaines	Aide-mémoire						
			Recueil des textes réglementaires et conventions d'AFRISTAT	0	0	0	0	0	5
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT						
	Activité 3.3.2 : Formalisation et renforcement des liens de collaboration avec les CER de son champ traditionnel d'intervention (CEDEAO/UEMOA, CEEAC/CEMAC), ainsi qu'avec les autres CER tels que la SADC, EAC, UMA.	Nombre de Protocoles accordant le statut de membre statutaire ou observateur auprès des institutions sous régionales	Aide-mémoire						
			Recueil des textes réglementaires et conventions d'AFRISTAT	1	1	0	0		8
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT						
Objectif spécifique 3.4 : Engager des actions de collaboration avec des partenaires non traditionnels pour couvrir les nouveaux domaines mis en lumière par les nouvelles initiatives internationales.									



Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021	
Résultat spécifique attendu 3.4.0 : AFRISTAT est reconnu comme une institution de référence en matière statistique et analyse économique pour la région Afrique	Activité 3.4.1 : Initiation et développement des relations de collaboration ou d'information avec les pays émergents d'Afrique, d'Asie, d'Europe et d'Amérique dans leur engouement de mieux investir en Afrique.	Nombre de missions effectuées ou reçues	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	2	0	0	0	2	
			LLA							
		Nombre de requêtes reçues par AFRISTAT en provenance des partenaires	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	1	0	0	0	0	Au moins 2
			LLA							
Objectif spécifique 3.5 : Développer des relations de coopération avec la société civile internationale selon les recommandations du plan d'action de Cape Town										
Résultat spécifique attendu 3.5 : Des conventions de collaboration sont signées avec des organisations de la société civile internationale dans leur volonté de couvrir et de travailler en Afrique	Activité 3.5.1 : Etablissement des relations de collaboration avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales pour leur servir de sources d'information sur les pays du continent et leur produire des études de faisabilité et/ou d'impact de leurs interventions en Afrique : Fondations Bill & Melinda Gates, Fondation Mo Ibrahim, Open Society Foundation, etc	Nombre de conventions signées	Conventions	0	0	0	0	0	Au moins 1	
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT							
			LLA							
		Proportion de rapports d'études produits avec la société civile internationale	Conventions	0	0	0	0	0	0	Au moins 10%
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT							
			LLA							
		Proportion de requêtes reçues et satisfaites	Conventions	0	0	0	0	0	0	Au moins 10%
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT							
			LLA							
		Proportion de publications conjointes avec la société civile internationale	Conventions	0	0	0	0	0	0	Au moins 5%
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT							
			LLA							
Activité 3.5.2 : Mise en place des partenariats avec des universités africaines, asiatiques et occidentales pour des travaux collaboratifs ;	Nombre de conventions signées	Conventions	0	0	0	0	0	0	Au moins 1	
		Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT								

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021	
			LLA							
		Proportion de rapports d'études produits avec les universités	Conventions	0	0	0	0	0	Au moins 10%	
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT							
			LLA							
		Proportion de requêtes reçues et satisfaites	Conventions	0	0	0	0	0	0	Minimum 10%
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT							
			LLA							
		Proportion de publications conjointes avec les universités	Conventions	0	0	0	0	0	0	Au moins 5%
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT							
			LLA							
		Nombre de conventions signées	Conventions	0	0	0	0	0	0	Au moins 1
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT							
			LLA							
Activité 3.5.3 : Etablissement des partenariats avec des OI et ONG œuvrant dans le domaine de la promotion de la production, de l'utilisation et de la diffusion des données : Fondation Internet, Open Data watch, Africa Portail, etc.	Proportion annuelle de rapports d'études produits avec OI et ONG	Conventions	0	0	0	0	0	0	Au moins 10%	
		Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT								
		LLA								
	Proportion de requêtes reçues et satisfaites	Conventions	0	0	0	0	0	0	0	Au moins 10%
		Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT								
		LLA								
			Conventions	0	0	0	0	0		

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT						Minimum 5%
Orientation 4 : Diversification et mobilisation des ressources									
Résultat stratégique global 4 : AFRISTAT dispose des capacités nécessaires pour atteindre les objectifs et les résultats attendus du PSTA 3.									
Objectif spécifique 4.1 : Réaliser la complétude et la sécurisation du 3e Fonds AFRISTAT et assurer le recouvrement des arriérés de contribution.									
Résultat spécifique attendu 4.1 : Tous les Etats membres ont payé à temps leur contribution ( y compris les arriérés) et les appuis financiers des autres contributeurs au titre du 3ème Fonds AFRISTAT sont recouvrés.	Activité 4.1.1 : Réalisation des campagnes de sensibilisation et de mobilisation des ressources auprès des Etats membres et partage des résultats au Conseil des Ministres.	Taux de mobilisation des contributions des Etats membres et des PTFs engagés	Conventions	6,30%	15,20%	15,79%	17,67%	21,22%	80%
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT						
			LLA						
	Activité 4.1.2 : Réalisation de missions de recouvrement des arriérés de contributions au titre des premier et deuxième Fonds AFRISTAT	Taux de recouvrement des arriérés au titre du premier Fonds	Conventions	0%	0%	0%	0%	0%	50%
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT						
			LLA						
		Taux de recouvrement des arriérés au titre du deuxième Fonds	Conventions	0%	18,10%	18,1%	18,1%	18,1%	50%
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT						
			LLA						
	Activité 4.1.3 : Proposition et examen pour mise en œuvre d'un mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT	Un nouveau mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT est disponible	Conventions	Une première version du nouveau mécanisme est élaborée	Inchangé	Inchangé	Inchangé	Un modèle est proposé par l'étude sur la révision du Traité	Le nouveau mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT est disponible
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT						
			LLA						

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021
Objectif spécifique 4.2 : Intensifier la recherche de partenariat et de financement auprès des bailleurs de fonds non traditionnels									
Résultat spécifique attendu 4.2 : Des conventions de partenariat et/ou de coopération technique et financière débouchant sur un engagement financier sont signées entre AFRISTAT et des nouveaux PTFs.	Activité 4.2.1 : Réalisation d'actions de marketing et de promotion d'AFRISTAT ainsi que de ses produits auprès des pays émergents d'Afrique, d'Asie, d'Europe et d'Amériques dans leur engouement de mieux investir en Afrique.	Nombre de conventions signées débouchant sur un engagement financier	Rapport annuel d'exécution financière d'AFRISTAT	0	0	0	0	0	Au moins une convention signée
			LLA						
	Activité 4.2.2 : Réalisation d'actions de marketing et de promotion d'AFRISTAT et de ses produits auprès des Organisations Non gouvernementales Internationales et la société civile (ONG) internationale.	Nombre de conventions signées débouchant sur un engagement financier	Rapport annuel d'exécution financière d'AFRISTAT	0	0	0	0	0	Au moins une convention signée
			LLA						
Objectif spécifique 4.3 : Inscire AFRISTAT dans une dynamique d'affiliation institutionnelle auprès des organisations sous régionales et régionales pour lui donner un accès prioritaire à l'information									
Résultat spécifique attendu 4.3 : AFRISTAT est sollicité en priorité et en premier choix pour des actions relevant de son champ de compétence et qui doivent s'exécuter au sein des entités régionales ou sous régionales africaines	Activité 4.3.1 : Réalisation de démarches de plaidoyer pour être reconnu comme organe technique des institutions panafricaines : Union Africaine, Banque Africaine de Développement, NEPAD, MAEP, UNECA, etc.	Nombre de sollicitations par des organisations continentales et internationales pour des questions d'informations statistiques	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	0	0	0	0	Au moins 5
			LLA						
		Proportion de concrétisations de sollicitation	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	0	0	0	0	Au moins 20%
			LLA						
Activité 4.3.2 : Plaidoyer pour être reconnu comme organe technique privilégié de la Zone Franc, de la CEDEAO et de la CEEAC, et des autres CER africaines (EAC, SADC, UMA).	Nombre de sollicitations par des organisations régionales et sous-régionales pour des questions d'informations statistiques	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	0	0	0	0	Au moins 8	
		LLA							

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021
		Proportion de concrétisations de sollicitation	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT LLA	0	0	0	0	0	Au moins 12,5%
Objectif spécifique 4.4 : Développer les fonctions d'agence d'exécution									
Résultat spécifique attendu 4.4 : Des ressources financières complémentaires sont mobilisées grâce au développement au sein d'AFRISTAT des fonctions d'agence d'exécution	Activité 4.4.1 : Renforcement des capacités internes au sein d'AFRISTAT pour développer la dimension agence d'exécution	Nombre de travaux réalisés par AFRISTAT pour les tiers	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	2	6	7	5	8	Au moins 2
		Proportion de ressources financières complémentaires mobilisées dans le cadre des travaux réalisés comme agence d'exécution	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	6,20%	5,20%	2,42%	14,06%	18,55	Au moins 5%
Orientation 5 : Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux.									
Objectif stratégique global 5 : Doter AFRISTAT d'un cadre institutionnel et organisationnel lui permettant de répondre efficacement aux attentes des Etats et des institutions partenaires dans le cadre de ses interventions, dans un contexte marqué par des mutations de l'environnement des systèmes statistiques au niveau national, régional et international.									
Résultat stratégique global attendu 5: AFRISTAT dispose d'un cadre institutionnel actualisé et flexible lui permettant de performer dans un environnement en permanentes mutations.									
Objectif spécifique 5.1 : Réviser le Traité portant création d'AFRISTAT et l'adapter aux contingences de l'environnement international en matière de gestion/ révolution des données									
Résultat spécifique attendu 5.1 : Le Traité révisé d'AFRISTAT lui permet de réaliser pleinement ses missions dans le nouvel environnement régional et international	Activité 5.1.1 Recrutement d'une firme spécialisée dans les questions juridiques pour proposer un traité révisé à l'attention des organes de décision d'AFRISTAT pour validation et adoption.	Le traité est révisé	Relevé des conclusions du Comité de Direction et du Conseil des Ministres d'AFRISTAT ;Rapport d'activité annuel	Les Tdr en vue du recrutement de la firme sont déjà élaborés	inchangé	inchangé	inchangé	Etude sur la révision du Traité réalisée	Le traité révisé est disponible
Objectif spécifique 5.2 : Mettre à jour et reconfigurer l'organigramme d'AFRISTAT par rapport à ses nouvelles missions.									

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021
Résultat spécifique attendu 5.2: AFRISTAT dispose d'un nouvel organigramme mieux adapté aux évolutions et aux résultats attendus	Activité 5.2.1 : Adoption du nouvel organigramme d'AFRISTAT	Un nouvel organigramme est mis en œuvre	Relevé des conclusions du Comité de Direction et du Conseil des Ministres d'AFRISTAT; Rapport d'activité annuel	Le nouvel organigramme est disponible	inchangé	inchangé	inchangé	inchangé	Le nouvel organigramme est mis en œuvre
Objectif spécifique 5.3 : Renforcer les capacités humaines d'AFRISTAT									
Résultat spécifique attendu 5.3 : Les capacités humaines du personnel d'AFRISTAT sont renforcées par des formations continues dans leurs domaines d'expertise	Activité 5.3.1 : Elaboration et mise en œuvre d'un programme de renforcement des capacités du personnel d'appui et des Experts pour leur formation continue dans leur domaine de spécialité ( afin de maintenir le niveau de connaissance au top)	Existence d'un Programme de formation continue du personnel d'FRISTAT;	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	Des initiatives ponctuelles de formation du personnel existent	inchangé	inchangé	inchangé	inchangé	Un Programme de formation continue est disponible
		Proportion d'experts formés;	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	20%	21,40%	63,6%	18,2%	25,0%	Au moins 50%
		Proportion d'agents d'appui formés	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	0	42,9%	28,6%	7,7%	Au moins 50%
Objectif spécifique 5.4 : Renforcer les capacités matérielles et logistiques d'AFRISTAT.									
Résultat spécifique attendu 5.4 : Le personnel d'AFRISTAT est mis dans des conditions de travail optimales	Activité 5.4.1: Renforcement des capacités du personnel d'AFRISTAT en équipement et logiciels informatiques	Nombre d'ordinateurs acquis	Rapport d'activité Rapport d'exécution budgétaire	2	3	18	23	23	30
		Nombre de licences de logiciels renouvelés ou acquis	Rapport d'activité Rapport d'exécution budgétaire	6	1	16	23	23	10
	Activité 5.4.2 : Acquisition et entretien d'équipements et de mobiliers	Nombre d'équipements et de mobiliers acquis	Rapport d'activité ; Rapport d'exécution budgétaire	4	48	48	48	49	59
		Nombre de contrats d'entretien signés	Rapport d'activité ;Rapport d'exécution budgétaire	6	6	5	6	6	Au moins 6
	Activité 5.4.3 : Acquisition de la documentation technique et	Nombre de documents achetés	Rapport d'activité	60	0	0	0	0	10

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021
	renouvellement des abonnements pour la réception des revues économiques et statistiques	Nombre d'abonnements signés et renouvelés	Rapport d'activité	1	1	1	1	1	3
Objectif spécifique 5.5 : Entreprendre les négociations et mettre en place un mécanisme pour doter AFRISTAT d'un siège permanent et en toute propriété.									
Résultat spécifique attendu 5.5 : Les négociations avec le gouvernement du Mali pour obtenir un terrain sécurisé ont abouti et un mécanisme de financement pour la construction du siège est mis en place.	Activité 5.5.1 : Finalisation des négociations avec le gouvernement malien pour l'attribution d'un terrain aux fins de construction du siège d'AFRISTAT	Titre foncier du terrain pour la construction du siège d'AFRISTAT obtenu	Direction générale d'AFRISTAT	Le terrain obtenu par le titre foncier N° est litigieux	Les démarches en vue du règlement du litige sont enclenchées	Les démarches en vue du règlement du litige se poursuivent	Les démarches en vue du règlement du litige se poursuivent	Les démarches en vue du règlement du litige se poursuivent	Le litige est réglé et le terrain est sécurisé
		Le terrain attribué est sécurisé par une clôture	Direction générale d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	Le terrain est clôturé
	Activité 5.5.2 : Elaboration du plan architectural du futur siège d'AFRISTAT et en évaluer le coût.	Dossier technique et maquette du futur siège validés	Direction générale d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	Le dossier technique et la maquette du futur siège sont disponibles et validés
	Activité 5.5.3 : Conception d'un mécanisme de financement réaliste permettant la construction rapide du siège d'AFRISTAT et le mettre en œuvre. (modèle PPP / StatSA)	Un plan de financement pour la construction du siège d'AFRISTAT disponible et validé	Direction générale d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	Le plan de financement est disponible
Objectif spécifique 5.6 : Donner à AFRISTAT les capacités opérationnelles pour renforcer sa visibilité et sa crédibilité									

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021
Résultat spécifique attendu 5.6: AFRISTAT est mieux connu et son expertise valorisée sur le continent africain et au-delà.	Activité 5.6.1 : Participation systématique et largement médiatisée d'AFRISTAT dans tous les événements internationaux relatifs à son champ d'intérêt au niveau régional et international.	Nombre moyen de communications délivrées par les Experts d'AFRISTAT dans les panels, conférences, fora, side-events, expositions, etc.	Contenu des communications; Rapports de mission; Rapport annuel d'activité	7	2,6	9	6	6	Au moins 8
	Activité 5.6.2 : Redéfinition de la politique de communication d'AFRISTAT pour répondre aux exigences des temps modernes marqués par le « dictat » des TIC.	Un document de politique de communication et de diffusion est élaboré	Politique de communication	Une ébauche d'un plan de communication est disponible	Des réflexions sont engagées en vue de l'amélioration de la première version du document	Des réflexions sont engagées en vue de l'amélioration de la première version du document mais elles n'ont pas pu se poursuivre	Un draft est disponible	Un draft est disponible	Le document de communication et de diffusion est disponible
		Un document de politique de communication et de diffusion est mis en œuvre	Politique de communication	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	Le document de communication et de diffusion est mis en œuvre
	Activité 5.6.3 : Renforcement de la visibilité d'AFRISTAT	Le programme stratégique de travail d'AFRISTAT (PSTA) 2017-2021 est imprimé	Rapport annuel d'activité d'AFRISTAT	Néant	La procédure devant aboutir à l'impression du PSTA	La version imprimée du programme stratégique de travail	La version imprimée du programme stratégique de travail	La version imprimée du programme stratégique de travail	La version imprimée du programme stratégique de travail d'AFRISTAT (PSTA) 2017-2021



Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021
					est en cours	d'AFRISTAT (PSTA) 2017-2021 est disponible	d'AFRISTAT (PSTA) 2017-2021 est disponible		est disponible
		Nombre de rencontres de présentation du PSTA	Rapport annuel d'activité d'AFRISTAT	Néant	Néant	5	Néant	Néant	>= 8
		Les LLA sont régulièrement diffusées	Rapport annuel d'activité d'AFRISTAT	4 LLA diffusées	4 LLA diffusées	4 LLA diffusées en français et un numéro en anglais diffusé	4 LLA diffusées en français et un numéro en anglais diffusé	4 LLA diffusées en français et 2 numéros en anglais diffusés	La LLA est régulièrement diffusée
		Fréquence d'alimentation des comptes d'AFRISTAT sur les réseaux sociaux	Rapport annuel d'activité d'AFRISTAT	2 fois	3 fois	37 Tweets (non compris les retweets)	17 Tweets (non compris les retweets)	43 tweets (non compris les retweets)	Au moins 7 fois par an
	Activité 5.6.4 : Relooking/ reprofilage du site web d'AFRISTAT pour mieux rendre compte des activités de l'institution, en vue de valoriser les apports et les travaux des Experts en les présentant sur le site web et les média sociaux.	Une version améliorée du site Web d'AFRISTAT est mise en ligne	Site web	L'ancienne version du site est fonctionnelle	inchangé	Inchangé	La version améliorée du site est disponible	La version améliorée du site est disponible	La version améliorée du site est disponible
Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT									
		Niveau de satisfaction des visiteurs du site web d'AFRISTAT	Site web	Néant	Néant	Néant	7,6/10	NA	75% au moins
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT						
Objectif spécifique 5.7: Faire mieux connaître AFRISTAT dans les pays membres et d'intervention, ainsi qu'au-delà des frontières de son champ d'intervention et rehausser la prestance et la posture diplomatique d'AFRISTAT									
Résultat spécifique attendu 5.7: Les missions d'AFRISTAT font l'objet d'une lettre d'information	Activité 5.7.1 : Envoi systématiquement de correspondances au Gouvernement (Ministre de tutelle) et copie à la structure d'accueil, annonçant les missions	Nombre moyen de correspondances aux Gouvernements annonçant les missions d'AFRISTAT	Rapport annuel d'activité d'AFRISTAT	1	3,05	12	6	11	8

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021
préalable auprès des autorités gouvernementales (Ministres ou représentants).	Activité 5.7.2 : Rédaction de rapport de mission partagé avec la structure bénéficiaire de la mission	Nombre moyen de rapports de mission partagés avec la structure bénéficiaire de la mission	Rapport annuel d'activité d'AFRISTAT	1	1,41	3,6	NA	NA	8