



41^{ème} réunion du Comité de direction
Les 24 et 25 septembre 2020

PROJET DU PLAN D'ACTION 2021 D'AFRISTAT

Septembre 2020

SOMMAIRE

Abréviations et sigles utilisés.....	4
Introduction	6
1 Poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité	9
1.1 Renforcement des capacités institutionnelles et organisationnelles des Etats membres	9
1.2 Appui pour le développement des systèmes d'information pour le suivi et évaluation des politiques et stratégies de développement, des ODD et de l'Agenda 2063 de l'Union Africaine	10
1.2.1 Mise en place d'un système d'information pour le suivi des ODD et de l'Agenda 2063 de l'UA	11
1.2.2 Appui au développement des statistiques sociodémographiques.....	11
1.2.2.1 Appui à l'amélioration des statistiques du secteur informel	12
1.2.2.2 Amélioration de l'analyse des données sur la migration	12
1.2.2.3 Appui à l'amélioration des statistiques sur le marché du travail	12
1.2.2.1 Appui à l'amélioration des statistiques sur la gouvernance, paix et sécurité.....	12
1.2.2.2 Appui à l'amélioration des statistiques sur l'environnement	13
1.2.2.3 Appui aux pays pour la mise en place des bases de sondage principales.....	13
1.2.3 Appui pour le renforcement des capacités de production des données statistiques et d'élaboration des synthèses statistiques et économiques	14
1.2.3.1 Statistiques des prix à la consommation	14
1.2.3.2 Appui à la production et amélioration des statistiques d'entreprises.....	17
1.2.3.3 Appui à l'élaboration des comptes nationaux et à l'analyse macroéconomique	18
1.2.3.3.1 Appuis à l'élaboration et à l'analyse des comptes nationaux	Erreur ! Signet non défini.
1.2.3.4 Conjoncture et prévision économiques	20
1.2.3.5 Appui aux SSN pour l'appropriation des et la prise en mains des méthodologies des activités des programmes antérieurs.....	20
1.3 Appui pour le renforcement des capacités de diffusion statistique	21
1.3.1 Appui au développement et à la mise en place des bases et banques de données d'enquêtes et recensements nationaux.....	21
1.3.2 Appui à la promotion de la culture statistique par l'amélioration de la diffusion et l'utilisation des données statistiques	22
1.4 Renforcement du volet observatoire	22
1.4.1 Etudes et publication.....	22
1.4.2 Participation aux rencontres scientifiques internationales et insertion d'articles dans des revues scientifiques	23
1.5 Appui aux écoles de statistique africaines (ESA) et soutien à la formation continue des statisticiens et des professionnels de la statistique	23
➤ élaborera et dispensera également un module de cours à distance sur la plateforme Talentsoft de l'ENSEA d'Abidjan sur la production de l'indice de prix à la consommation dans les pays.....	23
2 Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires.....	24
2.1 Appui à la production des statistiques sectorielles	24
2.2 Développement des méthodologies et outils dans les nouveaux domaines ..	25

2.3	Promotion et mise en œuvre de la démarche qualité	27
2.4	Exploitation des statistiques de sources administratives	28
3	<i>Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement sur l'échiquier africain</i>	28
3.1	Vulgarisation des outils méthodologiques développés	29
3.2	Renforcement des capacités d'intervention des experts	29
3.3	Développement des partenariats	29
3.4	Participation aux réunions organisées par d'autres institutions	30
4	<i>Diversification et mobilisation des ressources</i>	30
4.1	Diversification des sources de financement	30
4.2	Développement des fonctions « bureau d'études » et « agences d'exécution » et suivi des projets	30
4.3	Mobilisation des financements	31
5	<i>Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux</i>	31
5.1	Renforcement institutionnel	31
5.2	Renforcement des ressources humaines	33
5.3	Renforcement des ressources de communication et de diffusion	35
5.4	Renforcement des ressources logistiques	36
5.5	Coût total des activités	37
6	<i>Hypothèses et risques</i>	37
7	<i>Cadre logique du plan d'action 2021</i>	39

ABREVIATIONS ET SIGLES UTILISES

Sigles	Libellés
2gLDB	Live Data Base 2ème génération
ACBF	African Capacity Building Foundation
AFD	Agence française pour le développement
AFRILB	Base de données socio-économiques d'AFRISTAT / Adaptation de 2gLDB
AFRIPUB	Module d'automatisation des publications d'AFRILDB
AFRISTAT	Observatoire économique et statistique d'Afrique subsaharienne – Bamako
AFRITAC	Centre d'assistance technique du FMI
AGROST	Groupe africain sur la formation statistique et les ressources humaines
ANSD	Agence nationale de la statistique et de la démographie - Sénégal
BAD	Banque africaine de développement
BCEAO	Banque centrale des Etats d'Afrique de l'ouest
BDCEA	Bulletin des données conjoncturelles des Etats membres d'AFRISTAT
BEAC	Banque des Etats d'Afrique centrale
BIT	Bureau international pour le travail
CEA	Centre d'excellence statistique pour l'Afrique
CEDEAO	Communauté économique des Etats d'Afrique de l'Ouest – Abuja
CEFIL	Centre de formation de l'Insee de Libourne
CEQD	Cade d'évaluation de la qualité des données
CEMAC	Communauté économique et monétaire de l'Afrique centrale – Bangui
CER	Communauté économique régionale
CERA	Centre d'études et de recherche d'AFRISTAT
CNAQ	Cadre national d'assurance qualité
CODESA	Conférence des écoles de statistique africaines
DSRP	Document de stratégie de réduction de la pauvreté
ENSAE	Ecole nationale de la statistique et de l'administration économique – Paris
ENSAE	Ecole nationale de la statistique et de l'analyse économique – Dakar
ENSEA	Ecole nationale supérieure de statistique et d'économie appliquée - Abidjan
ERI-ESI	Enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel
ESA	Ecoles de statistique africaines
FCFA	Franc de la Communauté financière d'Afrique
GENES	Groupe des écoles nationales d'économie et de statistique de France
GACN	Groupe africain de comptabilité nationale
GPS	Gouvernance-Paix et Sécurité
ICA	Indice du chiffre d'affaires
IHPC	Indice harmonisé des prix à la consommation
INS	Institut national de statistique
Insee	Institut national de statistique et des études économiques (France)
IOV	Indicateur objectivement vérifiable
IPC	Indice des prix à la consommation
IPI	Indice de la production industrielle
IPPA	Indice des prix de la production agricole
IPPI	Indice des prix de production dans l'industrie
LLA	La lettre d'AFRISTAT
LMIS	Labour market information system
NAEMA	Nomenclature d'activités des Etats membres d'AFRISTAT
NOPEMA	Nomenclature des produits des Etats membres d'AFRISTAT
NOPROMA	Nomenclature harmonisée des professions et métiers pour les Etats membres d'AFRISTAT
NSDD	Norme spéciale pour la diffusion des données
ODD	Objectifs de développement durable
OI	Organisation intergouvernementale
OMD	Objectifs du millénaire pour le développement
ONG	Organisation non gouvernementale
PARIS21	Partenariat statistique au service du développement au XXI ^e siècle

Sigles	Libellés
PCI	Programme de comparaison internationale
PIB	Produit intérieur brut
PRCS	Programme de renforcement des capacités statistiques
PSR	Programme statistique régional
PSTA	Programme stratégique de travail d'AFRISTAT
PTF	Partenaires techniques et financiers
PTI	Programme de travail individuel
RCA	République centrafricaine
RCI	République de Côte d'Ivoire
RGE	Recensement des entreprises
RGPH	Recensement général de la population et de l'habitat
SCN93/2008	Système de comptabilité nationale version 93/2008
SGDD	Système général de diffusion des données
SIG	Système d'information géographique
SNDS	Stratégie nationale de développement de la statistique
SSN	Système statistique national
SODDA	Projet d'appui au suivi des objectifs de développement durable en Afrique
TFSCB	Trust fund for statistic capacity building
UEMOA	Union économique et monétaire Ouest africaine – Ouagadougou
UNECA	Commission économique des Nations unies pour l'Afrique
UNSD	Division statistique des Nations unies

INTRODUCTION

1. Le Plan d'action annuel 2021 (PAA 2021) est la déclinaison du Programme stratégique de travail d'AFRISTAT 2017-2021 (PSTA 2017-2021) en activités à réaliser en 2021. Il est élaboré dans un contexte toujours fortement marqué par la crise sanitaire mondiale avec comme corollaire les contraintes de voyage (test de covid-19 et période de validité de ces tests), les mesures de distanciation physique qui limitent les tenues en présentiel des séminaires et ateliers et les restrictions d'accès à certains espaces compte tenu de l'application du confinement. En outre, l'accroissement du poids des dépenses de santé dans les budgets des Etats membres du fait de la pandémie risque de réduire la propension des gouvernements à contribuer aux Fonds AFRISTAT.

2. Toutefois, la levée progressive des mesures de restriction des voyages observée au cours du troisième trimestre 2020 et la tendance à la baisse, à l'échelle mondiale, du taux de mortalité de la pandémie liée à la covid-19 augurent de lendemains meilleurs. Les actions du PAA 2021 tablent, dans leur ensemble, sur un scénario optimiste d'allègement, voire de levée totale, des restrictions de voyage et de rassemblement mais aussi d'une dynamique de reprise des contributions des Etats membres aux Fonds AFRISTAT.

3. Il est bâti à partir de trois repères principaux à savoir : la vision stratégique d'AFRISTAT à l'horizon 2025, le PSTA 2017-2021 et le Plan d'action annuel 2020 en cours d'exécution. L'objectif principal du PAA 2021 est de **renforcer la visibilité, le professionnalisme, l'organisation, la production et les partenariats d'AFRISTAT**.

4. A l'instar des plans d'action annuels antérieurs, le PAA 2021 renferme les activités entamées ou en cours et des activités non réalisées du Plan d'action de 2020 ou suscitées lors des sessions des instances statutaires ou par de nouvelles initiatives sous régionales, régionales et internationales.

5. Plus spécifiquement, AFRISTAT entend consacrer ses efforts en 2021, d'une part :

➤ **Au renforcement de la visibilité de l'Institution à travers notamment :**

- l'opérationnalisation de la politique de diffusion d'AFRISTAT ;
- une large diffusion des documents méthodologiques aussi bien en français qu'en anglais ;
- une pleine opérationnalisation de la base de données socio-économiques AFRISTAT DATABASE ;
- la valorisation des résultats des projets notamment PSR-UEMOA, SODDA, PCI-Afrique 2017.

➤ **Au professionnalisme. AFRISTAT veillera particulièrement :**

- au renforcement de l'habitude de programmation et l'affermissement de la culture du résultat en vue d'accroître la productivité ;
- à l'application du code d'éthique (ou de bonne conduite) d'AFRISTAT ;

- à la poursuite de la responsabilisation de son personnel en l'occurrence ses experts pour une systématisation de l'élaboration des TDRs de missions, guides de formation, documents techniques divers pour accompagner les Etats ;
 - à la diligence dans le reporting des activités et des projets entre autres la production des rapports techniques et financiers dans les délais contractuels, les rapports d'audit des projets arrivés à terme en fin 2020 ;
 - à la réduction de sa dette, particulièrement celle due au personnel.
- **A l'organisation, la production et les partenariats. Les actions à ce niveau concerneront :**
- la mise en application du traité dont la révision commencera au second semestre 2020 ;
 - l'opérationnalisation effective des nouveaux organes institutionnels après révision ;
 - l'élaboration du Programme de travail stratégique d'AFRISTAT (PSTA) 2022-2025 ;
 - Proposition d'outils d'aide à la production des statistiques (répertoires d'entreprises (TIGRE), application pour la production des comptes nationaux trimestriels (CNT), relance du développement de l'application ASPRO,) ;
 - la réaffirmation de la présence d'AFRISTAT sur les thèmes comme les ODD et Agenda 2063 de l'UA, les CNT, les comptes régionaux et les comptes satellites, les statistiques agricoles et environnementales, le Big Data et la géomatique (exploitation de l'imagerie satellitaire) ;
 - le renforcement et le développement de partenariats avec les institutions (STATAFRIC, BAD, CEA, UEMOA, CEMAC, CEDEAO, CEEAC, AFRITAC/ FMI, FAO, etc.), le renforcement de la collaboration avec l'Insee, Expertise France, PARIS21 et Statistique Canada ainsi que la prospection de collaboration avec la Banque mondiale, l'AFD et l'UE.

6. D'autre part, les efforts de la Direction générale viseront, au cours de l'année 2021,

- **différents appuis aux pays membres pour :**
- le renforcement des capacités institutionnelles et organisationnelles des systèmes statistiques nationaux . L'accent sera focalisé sur i) la mise en œuvre des recommandations et conclusions des réflexions stratégiques sur l'avenir d'AFRISTAT à l'horizon 2025 ; ii) l'appui à la coordination statistique ; iii) l'appui à l'élaboration ou la révision, la mise en œuvre et le suivi et évaluation des SNDS et ; iv) l'appui à la formation initiale et continue ;
 - la mise en œuvre des outils et méthodologies développés au cours des années antérieures. Il s'agit notamment du manuel des comptes nationaux trimestriels, des méthodologies d'actualisation du niveau des produits intérieurs bruts (PIB), de l'élaboration des indices de la production industrielle et des services, des indices des prix de la production industrielle, des indices du coût de la construction, de l'extension de la couverture géographique des indices des prix à la consommation, des

nomenclatures d'activités et de produits révisées, de la création et de la gestion de répertoires d'entreprises à des fins statistiques et de la mise en œuvre des dernières recommandations des Nations unies sur l'indice de la production industrielle ;

- la réalisation des recensements généraux de la population et de l'habitat, le traitement et l'analyse de leurs données;
- l'amélioration des statistiques et synthèses économiques notamment les comptes nationaux, la conjoncture et la prévision économiques ;
- l'accompagnement pour l'analyse diagnostique des dispositifs d'enquêtes auprès des ménages et la révision des outils de collecte dans une perspective d'amélioration de la qualité des données et le suivi des indicateurs des agendas nationaux, régionaux et internationaux.

➤ **le développement des méthodologies et le renforcement des activités de recherche en l'occurrence,**

- le développement de méthodologies relatives aux nouvelles thématiques telles que les statistiques d'état civil, du genre, de la gouvernance, de l'environnement et du changement climatique, les indices des prix des maisons résidentielles ;
- le renforcement des activités dans le domaine des statistiques sociodémographiques par la recherche des méthodologies permettant la rationalisation de la collecte, les études sur les conditions de vie des ménages à partir des enquêtes sur les dépenses menées récemment dans les Etats membres ;

➤ **l'analyse des données d'enquêtes sur l'emploi et le secteur informel et les conditions de vie des ménages,** notamment la poursuite de la rédaction des articles à partir des données en collaboration avec les experts nationaux et les enseignants-chercheurs des ESA et de l'IFORD dans les domaines:

- des conditions de vie des populations ;
- de l'emploi ;
- du secteur informel ;
- de l'insertion professionnelle et
- de la gouvernance.

7. Le Plan d'action 2021 s'articule autour des cinq axes stratégiques du PSTA 2017-2021 :

- **Axe 1 :** poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité ;
- **Axe 2 :** élargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires ;
- **Axe 3 :** inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement dans l'échiquier africain ;

- Axe 4 : diversification et mobilisation des ressources ;
- Axe 5 : renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux.

8. La mise en œuvre du Plan d'action 2021 se fera suivant les principes habituels, notamment inscrire des activités dont les financements sont certains ou mobilisables avec une forte probabilité, faire bénéficier à chaque Etat membre d'un minimum de missions d'appui financées par le Fonds AFRISTAT. Ce volume minimum de missions d'experts en faveur des Etats membres pourrait s'accroître grâce à l'assistance financière des partenaires. En termes d'exécution, un programme détaillé sera élaboré en début d'exercice, sur la base de l'expression des besoins et des agendas des programmes et projets financés par les partenaires. Ce programme de missions sera discuté avec les Etats membres, chacun en ce qui le concerne.

9. Pour des raisons évidentes, les activités dont l'exécution pourrait être financée par les partenaires et qui ne sont pas encore négociées au moment de la finalisation du présent document n'ont pas été prises en compte. Cependant, l'expérience montre que la réalisation d'autres projets et programmes non prévus pourrait être proposée au cours de l'année 2021.

10. Le présent document comporte :

- une partie narrative et analytique qui présente les activités programmées par axe stratégique et décrit, pour chaque résultat attendu, les activités à mener pour l'obtenir, la stratégie à suivre et si possible les ressources nécessaires. Les risques de non réussite et les limites qui peuvent entraver l'exécution de certaines activités programmées y sont également mentionnés de façon globale ;
- le cadre logique du Plan d'action 2021 qui présente de façon synthétique les activités à mener, les résultats attendus, les indicateurs objectivement vérifiables et leurs sources de vérification ainsi que les coûts de réalisation regroupés par axe stratégique, objectif spécifique et répartis selon les sources de financement (Fonds AFRISTAT ou Partenaires techniques et financiers).

1 POURSUITE DE LA CONSOLIDATION DES ACQUIS EN VUE DE LEUR DURABILITE

11. L'objectif global de ce sous-programme est de maintenir et renforcer l'assistance dans les différents domaines d'expertise d'AFRISTAT. A cet effet, durant l'année 2021, AFRISTAT va poursuivre ses appuis aux Etats membres et aux organisations d'intégration économique. Ceux-ci viseront le renforcement de l'organisation institutionnelle et le pilotage de leur dispositif de production statistique, l'élaboration et le suivi et évaluation de leurs stratégies nationales de développement de la statistique (SNDS), le suivi et évaluation des Objectifs du développement durables (ODD) et de l'Agenda 2063 de l'UA, le renforcement de leurs capacités de valorisation des données produites et de synthèse et d'analyse économiques.

1.1 Renforcement des capacités institutionnelles et organisationnelles des Etats membres

12. En matière d'appui à l'organisation et à la coordination des systèmes statistiques nationaux (SSN), AFRISTAT poursuivra l'appui qu'il apporte aux Etats dans le processus de réforme de leurs SSN et

contribuera au bon fonctionnement des organes de coordination à travers sa participation à leurs assises. Des appuis aux SSN en matière d'élaboration ou de révision des stratégies et/ou programmes nationaux de développement statistique ainsi que l'animation des séminaires seront assurés. Ainsi, en 2021 AFRISTAT formera sur demande les cadres dirigeants des SSN en planification stratégique et gestion axée sur les résultats. La diffusion du nouveau manuel de formation en budgétisation axée sur les résultats se fera à la demande et il servira à former les cadres des services financiers et les responsables chargés des programmes d'activités au sein des systèmes statistiques nationaux des Etats membres d'AFRISTAT.

13. Les pays qui exprimeront le besoin seront appuyés dans l'élaboration et/ou le suivi de la mise en œuvre des SNDS et plus particulièrement dans l'élaboration des programmes et rapports d'activité. La Direction générale poursuit par ailleurs le projet de développement d'une application de gestion de la planification et de suivi des activités (ASPRO). L'application ASPRO vise à faciliter la programmation des activités et la production des rapports. En cas de succès, son déploiement dans les instituts nationaux de statistique les aiderait à améliorer leur système de planification et de redevabilité.

14. Pour un meilleur suivi des progrès dans le domaine du management des SSN, AFRISTAT continuera à maintenir son tableau de bord sur les avancées dans ses Etats membres en matière de mise en œuvre des SNDS et de l'adoption des textes législatifs relatifs aux questions statistiques. AFRISTAT participera aux ateliers de lancement et de validation des SNDS et aux réunions des conseils nationaux de statistique des Etats membres à leur demande.

15. Dans le cadre de la coordination des interventions des partenaires techniques et financiers (PTF), AFRISTAT poursuivra la compilation des informations sur les opportunités de financement offertes aux Etats. Ces informations seront mises à jour et diffusées régulièrement sur son site Internet. L'Observatoire engagera une démarche progressive visant à encourager les INS à être partie prenante aux initiatives de coordination de l'aide dans les Etats membres où elles existent.

16. Pour renforcer la coordination et soutenir le développement de la statistique en Afrique, des actions de plaidoyer seront poursuivies pour la ratification de la Charte africaine de la statistique. En effet, quatre pays membres ne l'ont pas encore signée (République centrafricaine, Djibouti, Guinée Equatoriale et Mauritanie) et six (06) pays membres ayant signé la Charte ne l'ont pas encore ratifiée (Cabo Verde, Comores, Guinée, Guinée Bissau, Madagascar et Sénégal). AFRISTAT contribuera également à la réalisation des revues par les pairs que la Commission de l'Union africaine organisera.

1.2 Appui pour le développement des systèmes d'information pour le suivi et évaluation des politiques et stratégies de développement, des ODD et de l'Agenda 2063 de l'Union Africaine

17. Au cours de l'année 2021, AFRISTAT va poursuivre ses efforts de consolidation des acquis pour le développement ou l'amélioration des cadres et notes méthodologiques dans les domaines des enquêtes auprès des ménages y compris le suivi de la pauvreté, de l'emploi et du secteur informel et les appuis directs aux Etats membres. La Direction générale consolidera également les actions en cours

pour la mise en place d'un système d'information pour le suivi des objectifs du développement durable (ODD) et de l'agenda 2063.

1.2.1 Mise en place d'un système d'information pour le suivi des ODD et de l'Agenda 2063 de l'UA

18. L'agenda 2030 des Nations unies constitue le point de référence de tous les pays du monde en matière d'efforts à consentir pour le développement économique, social et environnemental. Afin d'assurer un bon suivi et évaluation des politiques de développement qui vont être mises en œuvre dans les différents Etats pour l'atteinte d'un mieux-être des populations, il est important de disposer des indicateurs de bonne qualité (pertinents, objectifs et de calcul aisé). En outre l'Union Africaine s'est doté d'un plan de développement à l'horizon 2063 (agenda 2063) nécessitant aussi un mécanisme de suivi-évaluation.

19. A cet effet, AFRISTAT poursuivra les actions engagées dans le cadre du Projet d'appui au suivi des objectifs de développement durable en Afrique (SODDA) financé par la France à travers le Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères. Ce projet qui arrivera à expiration en décembre 2020 est mis en œuvre en partenariat avec l'Insee et expertise France pour apporter des appuis aux pays francophones d'Afrique. Les appuis d'AFRISTAT en 2021 porteront également sur la cartographie des ODD, le tableau de bord de diffusion et une production harmonisée des indicateurs y relatifs au sein des pays membres. Dans ce cadre, AFRISTAT poursuivra les travaux d'élaboration de la liste minimale des indicateurs pour le suivi des agendas 2030 et 2063 au niveau de ses Etats membres.

20. La brochure élaborée en exploitant les données de l'Enquête Régionale Intégrée sur l'Emploi et le Secteur Informel a mis en exergue l'importance des enquêtes auprès des ménages pour le suivi et l'évaluation des indicateurs des agendas 2030 et 2063. Ces données offrent, en plus des indicateurs qui peuvent être calculés, d'énormes possibilités de désagrégation afin de rendre compte des spécificités vécues par les populations les plus vulnérables. Des travaux sont en cours pour proposer aux Etats membres une modification des dispositifs d'enquêtes auprès des ménages et une actualisation des outils de collecte afin de contribuer efficacement au suivi et évaluation des agendas 2030 et 2063.

1.2.2 Appui au développement des statistiques sociodémographiques

21. AFRISTAT poursuivra, en 2021, ses actions sur les axes méthodologiques suivants : (i) renforcer les systèmes d'informations sur le marché du travail, en lien avec les questions de migrations ; (ii) mesurer la productivité (travail, capital, etc.) et les performances économiques des unités de production informelles ; (iii) analyser l'hétérogénéité des unités de production informelles ; (iv) analyser le cadre de la formalisation de la relation des unités de production informelle avec les principaux services administratifs ; (v) poursuivre la réflexion en vue de l'amélioration de la mesure des indicateurs du marché du travail à travers les résolutions et lignes directrices de la 19^{ème} et 20^{ème} CIST ; (vi) améliorer l'analyse et la production des indicateurs sur la gouvernance, paix et sécurité (vii) renforcer la collaboration avec d'autres partenaires techniques pour mener à bien nombre de ces chantiers

méthodologiques et (viii) consolider les appuis techniques non seulement en direction de ses Etats membres, mais aussi à d'autres Etats non membres.

1.2.2.1 Appui à l'amélioration des statistiques du secteur informel

22. En 2021, au moins deux Etats membres d'AFRISTAT bénéficieront d'une assistance technique pour le traitement des données de leur enquête sur le secteur informel. Les résultats obtenus serviront à l'amélioration des agrégats des comptes nationaux. Par ailleurs, AFRISTAT poursuivra les réflexions pour l'amélioration de la mesure du secteur informel en prenant appui sur les travaux menés au niveau international. Ces réflexions aboutiront à l'actualisation des outils de collecte et les programmes d'estimation des agrégats.

1.2.2.2 Amélioration de l'analyse des données sur la migration

23. La migration a connu au cours de ces années un regain d'intérêt en raison de son effet sur le développement et l'importance des transferts de fonds effectués par les migrants. AFRISTAT apportera sa contribution dans ce domaine à travers sa participation aux travaux du groupe d'experts inter institutions initié par l'Union Africaine sur les statistiques de la migration par le biais d'un protocole d'accord avec STATAFRIC qui devra être signé. En outre, AFRISTAT appuiera au moins deux Etats membres dans la réalisation et l'analyse des données d'enquête ou de recensement sur la migration.

1.2.2.3 Appui à l'amélioration des statistiques sur le marché du travail

24. AFRISTAT a entamé les réflexions sur l'amélioration des statistiques sur le marché du travail avec l'actualisation des outils de collecte dans le cadre de l'ERI-ESI. Ces travaux vont se poursuivre avec les réflexions sur l'analyse de l'adéquation des résolutions et lignes directrices des 19^{ème} et 20^{ème} CIST dans le contexte du marché du travail dans les Etats membres d'AFRISTAT.

25. Par ailleurs, l'amélioration des outils de collecte se poursuivra afin d'une meilleure prise en compte des indicateurs sur le marché du travail dans le cadre du suivi et évaluation des agendas 2030 et 2063.

Elaboration d'une nomenclature harmonisée des professions et métiers pour les Etats membres d'AFRISTAT

26. L'élaboration d'une nomenclature harmonisée des professions et métiers pour les Etats membres d'AFRISTAT (NOPROMEMA) a démarré en 2016. Une version provisoire est disponible et a été utilisée en 2017 dans le cadre de l'enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel dans les Etats membres de l'UEMOA. Les travaux entamés pour une version améliorée seront poursuivis au cours de l'année 2021 avec l'appui aux Etats pour son adaptation à leurs contextes.

1.2.2.1 Appui à l'amélioration des statistiques sur la gouvernance, paix et sécurité

27. Les statistiques sur la gouvernance, paix et sécurité ont fait l'objet de développement depuis quelques années avec l'adoption de la SHaSA et l'amélioration du questionnaire GPS depuis les premières esquisses développées lors des enquêtes 1-2-3. Avec l'ERI-ESI, les huit Etats membres de l'UEMOA ont utilisé le module GPS-SHaSA pour la collecte des données sur la gouvernance, paix et

sécurité. Au cours du traitement, AFRISTAT a développé un indice ayant trois composantes pour rendre compte de l'appréciation de la GPS par les populations.

28. Par ailleurs, AFRISTAT travaillera à finaliser un manuel pour le calcul de l'indice GPS et l'analyse des données du module GPS. En sus de ce manuel, un kit de programme SPSS pour l'apurement et le traitement des données du module GPS sera proposé.

1.2.2.2 Appui à l'amélioration des statistiques sur l'environnement

29. AFRISTAT appuiera ses Etats membres à la collecte des statistiques sur l'environnement et le changement climatique. Plus précisément, il les aidera dans l'utilisation de l'outil développé par l'UNSD à travers son cadre pour le développement des statistiques de l'environnement (CDES). AFRISTAT développera en 2021 des partenariats dans ce domaine avec l'ACMAD, l'Université de Montréal pour l'utilisation de la géomatique pour un système d'information sur l'environnement et le changement climatique.

1.2.2.3 Appui aux pays pour la mise en place des bases de sondage principales

30. L'initiative développée par la Stratégie mondiale pour améliorer les statistiques agricoles et rurales est une réponse au manque de capacités des pays en développement dans la collecte de données statistiques fiables sur l'agriculture et l'alimentation et dans l'élaboration d'un cadre de référence pour les systèmes de statistique agricole durables et à long terme. La Stratégie globale est un cadre de référence pour améliorer la disponibilité et l'utilisation de données sur l'agriculture et le monde rural, nécessaires à la conduite des politiques de développement basées sur les faits. Ses trois principales composantes sont : i) produire un ensemble minimum de données de base, ii) mieux intégrer la statistique agricole au sein des Systèmes nationaux de statistique, iii) améliorer la gouvernance et renforcer les capacités statistiques.

31. A cet effet, AFRISTAT avait signé avec la FAO en novembre 2016, un protocole d'accord pour fournir une assistance technique aux pays sur deux volets : i) la compilation des bilans alimentaires et ii) la mise en place des bases de sondage principales pour les enquêtes agricoles. Le premier volet bénéficie au Bénin, au Mali, à la Guinée et à Madagascar et le second au Cabo Verde, à la Côte d'Ivoire, au Mali et à Madagascar. Les activités sur les deux volets ont démarré en 2017 et se sont poursuivies jusqu'en fin 2018. A la suite de la clôture du projet FAO, AFRISTAT a pris le relai en 2019 dans le cadre du projet SODDA pour réaliser des analyses approfondies des bilans alimentaires des pays pilotes.

32. En 2021, la Direction générale poursuivra les activités de formation et d'assistance technique pour la mise en place des bases de sondage principales pour les enquêtes agricoles et l'élaboration des bilans alimentaires dans les pays. Aussi, au regard des résultats satisfaisants obtenus sur les deux volets, un nouveau protocole d'accord à la suite du précédent avec la Stratégie mondiale pourrait être établi, au niveau du second plan de développement des statistiques agricoles et rurales de la Stratégie mondiale, en vue d'étendre cette expérience à d'autres pays africains.

33. En attendant d'être associé à la phase 2 de la Stratégie mondiale en 2021, AFRISTAT a pris l'initiative de susciter la candidature des Etats membres à cette stratégie et à l'initiative 50by2030.

1.2.3 Appui pour le renforcement des capacités de production des données statistiques et d'élaboration des synthèses statistiques et économiques

34. Dans le domaine des statistiques et synthèses économiques, d'importants efforts ont été déployés pour doter les Etats membres d'outils de suivi des économies. Des progrès importants ont aussi été enregistrés dans les domaines des statistiques des prix, d'entreprises, de comptabilité nationale et de suivi de la conjoncture.

35. Ces dernières années, des méthodologies ont été développées et validées. Il s'agit notamment des méthodologies de l'IHPC, des statistiques d'entreprises, des indices du coût de la construction, des indices des prix de la production industrielle et des services et des comptes nationaux trimestriels. Au cours de l'année 2021, AFRISTAT va poursuivre le développement et la validation des méthodologies déjà élaborées et accompagnera les Etats pour leur mise en œuvre en partenariat avec les autres institutions.

36. La stratégie de travail envisagée se compose de quatre axes principaux : les appuis directs aux Etats en collaboration avec les institutions internationales partenaires, l'organisation des ateliers ciblés, le renforcement des capacités des Etats à travers l'organisation de séminaires semestriel ou annuel, les révisions méthodologiques et les missions d'études.

1.2.3.1 Statistiques des prix à la consommation

37. En matière de statistiques des prix, des cadres méthodologiques et manuels ont été actualisés pour les adapter à l'extension de la couverture de la collecte et au calcul de l'IHPC à l'ensemble du pays. Ainsi, la méthodologie de calcul de l'IHPC conçue pour les principales agglomérations a été mise à jour pour prendre en compte l'extension de la couverture de la collecte et du calcul de cet indicateur à l'échelle nationale. Il en est de même des manuels, notamment les manuels de l'agent enquêteur, du superviseur et du gestionnaire. Le manuel de l'utilisateur de l'application Phoenix-UEMOA a été également adapté pour prendre en compte le calcul d'un indice national.

38. Au cours de l'année 2021, les appuis aux pays démarrés en 2018 et 2019 dans le domaine des prix se poursuivront à travers les activités suivantes :

- la poursuite des missions conjointes (UEMOA-AFRISTAT-BCEAO) de suivi de la qualité de de l'IHPC au niveau national dans les Etats membres de l'UEMOA en vue de la production régulière de l'INHPC ;
- l'extension de la couverture géographique dans d'autres Etats membres selon la demande.

Consolidation des actions du Projet IHPC dans les Etats membre de la CEMAC, Sao-Tomé et Principe et RDC

39. Le projet IHPC-CEMAC mis en œuvre dans les Etats membres de la CEMAC, de la République démocratique du Congo (RDC) et de São-Tomé et Principe a permis à ces pays bénéficiaires de disposer d'un IHPC de base. Le projet a également contribué au renforcement des capacités du personnel (statisticiens de prix et informaticiens) en charge de la production de l'indice.

40. Avec la clôture du projet intervenue en octobre 2019, la production régulière de l'indice et les projets d'extension au niveau national peuvent ne pas être finalisés. Au cours de l'année 2021, AFRISTAT poursuivra, avec l'appui des pays membres et/ou des partenaires, les activités de production de l'IHPC dans la zone CEMAC, à Sao-Tomé et Principe et en République Démocratique du Congo en vue de consolider et améliorer les acquis du projet. Il s'agira d'assister techniquement les pays dans le processus de production des IHPC mais aussi de former le personnel à la maîtrise de l'application Phoenix. L'Observatoire s'appuiera sur les experts nationaux en vue d'assurer une plus large couverture pays.

Promotion de l'utilisation de l'application Phoenix-UEMOA en dehors des zones UEMOA et CEMAC dans le cadre de la production des IPC

41. Sur la base des dispositifs institutionnels mis en place entre AFRISTAT et la Commission de l'UEMOA aux fins de la maintenance de l'application Phoenix-UEMOA dans la durée, et de sa cession aux États non membres de l'UEMOA, AFRISTAT poursuivra en 2021 ses appuis aux Etats membres en dehors des zones UEMOA et CEMAC pour l'utilisation de l'application Phoenix dans la production de l'IPC.

Missions de dépannage de l'application Phoenix en zone CEMAC

42. L'application Phoenix-UEMOA a été installée dans les pays de la CEMAC, RDC et Sao-Tomé et Principe dans le cadre du projet IHPC-CEMAC. Au cours de l'année 2021, des missions de dépannage de l'application Phoenix seront réalisées au profit des pays de la CEMAC.

Appuis aux Etats non membres d'AFRISTAT pour la production de l'IPC

43. La Commission de la CEDEAO a effectué, au cours du premier trimestre 2020, une visite de travail au siège d'AFRISTAT. Les échanges au cours de cette dernière ont porté, entre autres, sur l'harmonisation des indices de prix à la consommation dans l'espace communautaire. Le processus qui devait démarrer avec une évaluation du cadre de production des IPC dans les pays hors UEMOA de la CEDEAO n'a pas vu le jour compte tenu de la crise sanitaire mondiale. En 2021, la Direction générale prévoit une collaboration avec la Commission de la CEDAO en vue de lancer ou de poursuivre le processus d'harmonisation des IPC en zone CEDEAO notamment la réalisation des missions d'évaluation dans les pays de la CEDEAO non membres de l'UEMOA.

Missions de préparation des opérations du PCI-Afrique 2021 dans les pays sous coordination AFRISTAT

44. Après la fin du PCI-Afrique 2017, les travaux du prochain PCI initialement prévu en 2020 n'ont pas pu démarrer en raison de la pandémie liée à la covid-19. Le programme annoncé comme devant démarrer en 2021 offrira l'occasion à l'Observatoire de réaliser des missions de sensibilisation et de préparation des opérations du PCI-Afrique 2021 dans au moins 4 pays relevant de sa coordination. Ces missions permettront également d'échanger avec les pays pour une bonne relance du PCI.

Collecte et contrôle des données du PCI-Afrique 2021 auprès des pays sous coordination AFRISTAT

45. Comme dans les programmes antérieurs du PCI, l'Observatoire se rendra disponible pour la conduite des opérations de centralisation et de revue des données collectées dans le cadre du PCI-Afrique 2021. AFRISTAT apportera ses appuis pour la coordination de l'enquête principale mais également la collecte des prix des produits communs IPC-PCI de 2021. Il s'agit d'une opération d'échanges entre les experts prix des INS en charge du PCI et l'équipe AFRISTAT/BAD. Les données reçues soumises par les pays sont contrôlées par AFRISTAT/BAD et retournées si nécessaire. Plusieurs retours de données peuvent être réalisées jusqu'à l'acceptation des données des pays au niveau régional.

Appui à la mise en place de l'Indice des prix à la production agricole (IPPA)

46. La Direction générale a entamé en 2018 les activités pour la mise en œuvre de l'indice des prix à la production agricole. Le Burundi et le Mali ont calculé des indices tests au quatrième trimestre 2018 qui ont été complétées par la suite par les données de base. Depuis lors, AFRISTAT a poursuivi les appuis aux pays notamment le Mali et le Cameroun avec la formation des cadres pour la production et le calcul des IPPA définitifs. En 2021, les activités de mise en place du processus de production de l'IPPA vont se poursuivre dans au moins un pays et la vulgarisation de cet indicateur conjoncturel peut aisément se faire avec la publication récente par AFRISTAT d'un document méthodologique qui lui est consacré.

Appui à la demande des pays pour la mise en œuvre de la méthodologie sur l'indice du coût de la construction (ICC)

47. La méthodologie de l'indice du coût de la construction est élaborée depuis 2010. Cette méthodologie est mise en œuvre dans certains Etats membres en l'occurrence le Cameroun. Dans la convention de travail entre AFRISTAT et l'INSEED du TCHAD, il est prévu de mettre en place un dispositif pour la production d'un ICC, A cet effet, l'Observatoire poursuivra en 2021 les appuis au Tchad pour la mise en place de l'ICC. La Direction générale indique par ailleurs que la note méthodologique d'élaboration de l'ICC a été finalisée en 2020. Elle est accessible via le site web d'AFRISTAT.

Note sur l'évolution des prix à la consommation dans les Etats membres d'AFRISTAT (EMA) et en République Démocratique du Congo (RDC)

48. AFRISTAT dans sa mission accompagne les pays membres et les organisations partenaires dans la production et la diffusion de statistiques conjoncturelles dont les indices de prix à la consommation. En sa qualité d'Observatoire, AFRISTAT collecte également des données pour constituer des bases de données. C'est à ce titre, qu'il envisage de produire un bulletin mensuel sur l'évolution des prix à la consommation des Etats membres élargi à la République Démocratique du Congo. La publication est consacrée aux indices des prix à la consommation de 23 pays d'Afrique subsaharienne dont la plupart sont francophones. En 2021, AFRISTAT va poursuivre cette activité de production mensuelle du bulletin sur l'évolution des prix à la consommation des Etats membres élargis à la RDC

1.2.3.2 Appui à la production et amélioration des statistiques d'entreprises

49. En avril 2009, le Conseil des Ministres d'AFRISTAT a adopté des cadres méthodologiques et réglementaires en matière de production des statistiques des entreprises tout en invitant la Direction générale et les partenaires techniques et financiers à accompagner les Etats membres dans leur mise en œuvre. Depuis lors, AFRISTAT a accompagné les Etats soit pour mettre en place ces outils soit pour leur rénovation.

50. En 2010, la Division statistique des Nations unies a publié les dernières recommandations internationales sur l'indice de la production industrielle. Ces recommandations apportaient des innovations dont la prise en compte requiert une rénovation des dispositifs actuels de production et de publication de l'indice de la production industrielle au niveau des Etats membres d'AFRISTAT.

51. Pour accompagner ses Etats membres dans la prise en compte de ces dernières recommandations internationales, AFRISTAT a élaboré et diffusé en 2012, sous forme de plaquette, une note d'information présentant les principaux changements intervenus et les perspectives de mise en conformité pour ses Etats membres. Au fil des années, des formations ont été organisées au profit des cadres des Etats membres et des appuis ont été apportés à certains d'entre eux pour la rénovation de leurs dispositifs. AFRISTAT poursuivra au cours de l'année 2020 des appuis techniques au profit d'un certain nombre de pays.

Appui à au moins un pays pour la mise en place de l'indice de prix de production dans l'industrie (IPPI)

Le processus de mise en place de l'indice des prix de production dans l'industrie (IPPI) et de refonte de l'indice de la production industrielle (IPI) suivant les nouvelles recommandations internationales a été lancé dans un certain nombre d'Etats depuis quelques années à la faveur du Programme statistique régional (PSR 2015-2020) de l'UEMOA. Après la mise en œuvre des activités du PSR-UEMOA, AFRISTAT va poursuivre les appuis aux pays pour la mise en place de l'indice de prix de production de l'industrie (IPPI). Au moins un (01) pays sera concerné par cette activité en 2021.

Appui à au moins deux pays pour la mise en place l'indice de la production industrielle (IPI)

52. En 2021, l'Observatoire poursuivra, malgré la fin du PSR 2015-2020 de l'UEMOA, les appuis aux pays pour la mise en place de l'indice de la production industrielle rénové ou la finalisation des travaux de cet indicateur. Au moins deux (02) pays seront concernés par cette activité en 2021.

Appui à au moins un pays pour la mise en place du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) de l'industrie, de la construction, du commerce et des services

53. Les travaux de mise en place du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) de l'industrie, de la construction, du commerce ont commencé depuis 2015 dans quelques Etats. Pour l'année 2021, les appuis à l'élaboration de l'ICA se poursuivront dans au moins un pays.

Appui à au moins un (01) pays dans l'organisation du recensement général des entreprises (RGE)

54. La Direction générale poursuivra ses appuis aux Etats pour l'organisation de recensement général des entreprises. Il s'agira d'assister les pays à l'élaboration des documents techniques du recensement général des entreprises, à la mise en œuvre des phases de cartographie des zones de recensement et de repérage des unités économiques, du recensement pilote et de la phase de dénombrement.

Appui à au moins trois (03) pays pour la finalisation des travaux du dispositif de l'enquête qualitative d'opinions dans l'industrie

55. Pour enrichir l'analyse conjoncturelle de leur économie, plusieurs Etats se sont lancés dans la mise en place du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) de l'industrie. En plus de l'élaboration de l'ICA, des enquêtes qualitatives d'opinion auprès des entreprises industrielles sont réalisées pour le suivi de la conjoncture. Elles permettent de disposer des indicateurs qualitatifs d'opinion. Au titre de l'année 2020 des appuis seront apportés dans ce domaine à au moins trois pays (Mali, Sénégal et Togo).

1.2.3.3 Appui à l'élaboration des comptes nationaux et à l'analyse macroéconomique

56. Dans le domaine de la comptabilité nationale, des innovations ont été apportées aux plan international, régional et sous régional. Il s'agit, entre autres, de l'adoption du SCN 2008 et de la mise en place de la méthodologie des comptes nationaux trimestriels (CNT). Une autre préoccupation de certains Etats membres d'AFRISTAT est l'actualisation du niveau de leur produit intérieur brut (PIB). Pour accompagner les Etats membres, seul ou en collaboration avec les AFRITAC Centre, Sud et de l'Ouest, METAC, la Banque Mondiale, la CEA, la BAD, l'UA et l'Insee, AFRISTAT réalisera au cours de l'année 2021 des activités qui s'articuleront autour de :

- la migration vers le SCN 2008 dans les Etats membres ;
- l'appui à la mise en œuvre de la NAEMA révision 1 et de la NOPEMA révision 1 ;
- l'appui à la mise en place du dispositif de production des comptes nationaux trimestriels ;
- l'appui à la révision et/ou validation des données des comptes nationaux.

Mise en œuvre du SCN 1993 et migrations au SCN 2008 dans les Etats membres

57. L'objectif principal des appuis directs aux Etats est de leur permettre de disposer des comptes nationaux suivant les concepts et définitions du SCN en vigueur, de les produire de façon régulière et d'être à jour. Il convient de noter que les Etats membres d'AFRISTAT sont pleinement engagés dans la migration au SCN 2008. A ce titre, AFRISTAT poursuivra ses appuis à plusieurs Etats membres dans le processus de migration vers le SCN 2008.

58. En effet, bien que les pays aient fourni des efforts importants en matière de recrutement et de renforcement des capacités des cadres au profit des services en charge de l'élaboration des comptes nationaux, la forte mobilité des ressources humaines constitue une contrainte majeure pour la pérennisation des acquis des programmes antérieurs.

59. Au cours de l'année 2021, l'Observatoire apportera son assistance à au moins trois Etats membres (dont Burundi, Tchad et Mali) pour la migration vers le SCN 2008. A cela, s'ajoutera le chantier de retropolation des anciennes séries de comptes nationaux élaborés selon le SCN 93

Mise en œuvre de la NAEMA rév1 et NOPEMA rév1

60. Le processus de mise en œuvre du SCN 2008 commence par l'adaptation des nomenclatures internationales avant la construction d'une année de base. Le processus de mise en œuvre de la NAEMA rév1 et la NOPEMA rév1 lancé depuis 2011, est assez encourageant dans les Etats membres, car il constitue la clé de voûte de production de tous les indicateurs économiques. En outre, il devient impératif de consolider les acquis en aidant les pays à aller plus loin dans l'adaptation de la NAEMA rév1 et la NOPEMA rév1, par la validation, la publication et l'utilisation effective des nomenclatures nationales par les acteurs du Système statistique national. AFRISTAT poursuivra en 2021 ses efforts de sensibilisation et d'appui envers les pays en tenant compte de leur niveau de mise en œuvre de ces nomenclatures. Plus spécifiquement, la Direction générale appuiera au moins deux pays (dont le Tchad, le Gabon) dans l'adaptation des nomenclatures nationales.

61. Au titre des interventions en dehors de sa zone géographique, la CEDEAO a indiqué ses intentions de confier à AFRISTAT l'évaluation des dispositifs de production des comptes nationaux dans ses pays anglophones plus le Cabo Verde et la Guinée. Les conclusions de cette étude sont susceptibles de déboucher sur un cadre de collaboration plus large qui viserait l'harmonisation de la production des comptes nationaux pour les pays membres de la CEDEAO.

Mise en place des comptes nationaux trimestriels

62. La résurgence des crises financières et économiques exige des instruments nouveaux de mesure des performances économiques capables d'expliquer et de prévoir les retournements des cycles économiques. Ce qui explique l'intérêt de plus en plus grandissant des pays pour disposer des comptes nationaux trimestriels.

63. La Commission de l'Union africaine à travers STATAFRIC a également manifesté son intérêt de doter les Etats africains d'un outil de production des comptes trimestriels à l'instar de ERETES pour les comptes annuels. AFRISTAT a produit dans le cadre des réflexions engagées par la Commission de l'UA un état des lieux sur les comptes trimestriels dans ses Etats membres. En outre, l'Observatoire a élaboré un guide méthodologique de référence des CNT depuis 2011 et des travaux de révision ont été aussi réalisés en vue de mieux clarifier plusieurs aspects techniques.

64. Pour l'année 2021, la Direction générale s'investira pour l'appropriation de ces documents méthodologiques en vue de leur application par les pays membres. Elle poursuivra également les échanges avec la Commission de l'UA avec l'espoir que le processus d'élaboration d'une application de production des comptes trimestriels se concrétise. L'Observatoire apportera aussi ses appuis aux pays membres afin de les aider à mettre en place un dispositif de collecte des informations conjoncturelles indispensables à la production des CNT.

1.2.3.4 Conjoncture et prévision économiques

65. L'objectif visé demeure, comme par le passé, le renforcement des capacités des Etats membres en matière de suivi de la conjoncture économique et d'analyse macroéconomique. A cet effet, au titre de l'année 2021, les activités dominantes concerneront :

Appui à au moins deux pays pour l'amélioration du dispositif de prévisions macroéconomiques

66. L'Observatoire apportera des appuis pour l'amélioration du dispositif de prévisions macroéconomiques à au moins un pays membre ou suivant les demandes dans la limite des ressources disponibles.

Appui à l'amélioration du dispositif de suivi conjoncturel dans les Etats

67. Les appuis porteront sur la mise en place, l'amélioration des bulletins et notes de conjoncture et l'analyse conjoncturelle. Il s'agira d'assister au moins un (01) pays pour l'amélioration du dispositif de suivi des informations conjoncturelles.

68. Les appuis concerneront également l'utilisation effective du guide d'élaboration des notes de conjoncture et de production de bulletin statistique qui a été finalisé en 2020 et mis à disposition sur le site d'AFRISTAT.

1.2.3.5 Appui aux SSN pour l'appropriation des et la prise en mains des méthodologies des activités des programmes antérieurs

Organisation de quatre séminaires de conjoncture et prévisions à court terme

69. Pour l'année 2021, quatre (04) séminaires semestriels de conjoncture et prévisions macroéconomiques seront organisés avec les commissions de l'UEMOA et de la CEMAC, des AFRITACs Ouest et Centre et en collaboration avec l'Insee. Ces séminaires seront des occasions pour renforcer les capacités des cadres des Etats membres en macroéconomie internationale, modélisation

macroéconomique notamment les Modèles d'Equilibre général calculable (MEGC) et analyse conjoncturelle.

70. Une démarche d'intéressement de METAC pour Djibouti et de l'AFRITAC du Sud pour Madagascar et les Comores à contribuer à l'organisation des séminaires en direction des pays de l'Afrique Centrale est engagée.

71. Par ailleurs, dans le cadre de la recherche d'une plus grande efficience du dispositif actuelle d'organisation du séminaire de conjoncture, une évaluation indépendante sera effectuée. Dans le meilleur des cas, les conclusions de celle-ci seront mises en œuvre lors des séminaires en 2021. Sinon, l'évaluation et la prise en compte des recommandations se feront toutes en 2021.

Organisation d'un séminaire annuel de comptabilité nationale

72. Afin de renforcer la collaboration et le partage d'expériences des comptables nationaux des pays membres, AFRISTAT organisera comme à l'accoutumée, au mois d'octobre, un séminaire annuel sur la comptabilité nationale en collaboration avec l'Insee de France. Ce séminaire enregistrera également la participation d'autres partenaires intervenant dans le domaine de la comptabilité nationale (AFRITACs Centre et de l'Ouest, UNECA, CUA, BAD...).

Contribution d'AFRISTAT à l'animation des ateliers organisés par les partenaires (AFRITAC, UA, UEMOA, CEMAC, Insee etc.) dans les domaines qu'il couvre.

73. Il s'agit de l'animation, sur invitation, des différents ateliers et séminaires dans le domaine des statistiques d'entreprises, des comptes nationaux, des statistiques de prix et de la conjoncture et macroéconomie, organisés par les partenaires techniques d'AFRISTAT. En général, la participation d'AFRISTAT est assurée par les partenaires lorsque le représentant d'AFRISTAT est animateur et par AFRISTAT lorsque son représentant est simple participant. Au moins 2 participations aux ateliers et séminaires organisés par les partenaires seront assurées.

1.3 Appui pour le renforcement des capacités de diffusion statistique

74. Au cours de l'année 2021, la Direction générale poursuivra son activité de veille technologique et de fourniture d'appuis techniques pour doter les Etats de bases de données socio-économiques et de banques de données d'enquêtes centralisées. AFRISTAT continuera à apporter son assistance aux INS, aux institutions d'intégration régionale et aux écoles pour la maintenance et la mise à jour de leurs sites Internet, la dynamisation de leurs centres de documentation et la mise à disposition d'outils performants de communication.

1.3.1 Appui au développement et à la mise en place des bases et banques de données d'enquêtes et recensements nationaux

75. Dans le cadre du volet Observatoire, la Direction générale a conçu une base de données multisectorielle AFRISTAT-DATABASE dénommée Super-Jupiter dont une première version stable a fait l'objet de présentation aux instances d'AFRISTAT en 2019. Au cours de 2020, l'Observatoire a

poursuivi la conception de la plateforme avec des travaux d'amélioration en vue de sécuriser l'accès aux micro données et aux autres données sensibles. Quant à la collecte des données, elle a déjà débuté avec les réseaux propres des experts d'AFRISTAT.

76. Pour l'année 2021, la Direction générale accélérera l'alimentation de la plateforme avec le chargement des données collectées auprès des pays membres et des institutions partenaires, l'élaboration des métadonnées ainsi que le contrôle des données. AFRISTAT sollicitera de façon formelle les INS pour la collecte des données en vue d'alimenter la plateforme. Il s'agira de rassembler un nombre important d'informations sur la plateforme en vue de procéder à son ouverture au public pour consultation. L'opérationnalisation de cette plateforme permettra de mettre à la disposition du public (politiques, chercheurs, étudiants etc.) le plus large des informations actuelles sur la conjoncture économique mondiale et celle des Etats membres, des données structurelles et diverses autres informations sur les activités statistiques.

1.3.2 Appui à la promotion de la culture statistique par l'amélioration de la diffusion et l'utilisation des données statistiques

77. La Direction générale d'AFRISTAT poursuivra la gestion de la base de données statistique relative aux Etats membres en procédant régulièrement à sa mise à jour à travers la collecte des données statistiques auprès des Etats membres et d'organismes spécialisés.

78. Durant l'année 2021, AFRISTAT apportera des appuis pour l'élaboration d'une politique de diffusion aux pays qui en feront la demande.

79. Par ailleurs, une collaboration pourrait être établie dans les prochaines semaines entre AFRISTAT et la CEA pour le développement d'un module de formation sur l'interprétation appropriée des données statistiques. Cette activité pourrait, en 2021, entrer dans la phase de vulgarisation de ses résultats.

1.4 Renforcement du volet observatoire

80. En vue de répondre à une recommandation du Comité de Direction d'AFRISTAT tenu en 2016, la Direction générale a entrepris de réaliser en 2021 des études à paraître dans la série Etudes d'AFRISTAT. Ces études seront réalisées sur la base des données de l'enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel (ERI-ESI) du PSR-UEMOA et de la base de données super Jupiter. Les ressources humaines disponibles à AFRISTAT (Experts, stagiaires, éventuellement un consultant international spécialiste des questions d'insertion professionnelle) seront mobilisées à cette fin. Pour celles qui ne seraient pas finalisées au cours de l'année de leur démarrage, les dispositions seront prises pour que leur finalisation soit effective en 2021.

1.4.1 Etudes et publication

81. Les experts d'AFRISTAT proposeront au cours de l'année 2021 des articles scientifiques soit pour publication dans des numéros de StatEco ou autres revues soit dans LLA. Ainsi, il est prévu la réalisation d'études à partir de l'ERI-ESI dont les résultats seront portés dans un numéro de LLA.

82. Les experts d'AFRISTAT proposeront également des articles dans le cadre du projet Centre d'Excellence africain (CEA) sur des thématiques en rapport avec l'économie et les statistiques sociales.

1.4.2 Participation aux rencontres scientifiques internationales et insertion d'articles dans des revues scientifiques

83. La participation aux rencontres scientifiques internationales peut nécessiter la préparation et la présentation de communications. Au cours de l'année 2021, il est prévu que des experts de l'Observatoire prennent part à des rencontres internationales au cours desquelles des méthodologies développées ou promues et les résultats des recherches seront partagées.

1.5 Appui aux écoles de statistique africaines (ESA) et soutien à la formation continue des statisticiens et des professionnels de la statistique

84. Au titre de la formation initiale, AFRISTAT poursuivra sa collaboration avec le GENES (Groupe des écoles nationales d'économie et de statistique de France) dans le cadre de la Convention de partenariat portant sur l'organisation des différents concours d'entrée dans les écoles de statistique africaines. Par ailleurs, la Direction générale va maintenir sa collaboration avec les écoles de statistique africaines (ESA) en participant à leurs réunions statutaires. Elle continuera d'apporter ses appuis aux ESA à travers l'encadrement de stagiaires et l'organisation des missions d'enseignement qui seront réalisées dans les écoles qui en feront la demande. Ces missions d'enseignement porteront sur différents domaines, notamment l'analyse de l'emploi et du secteur informel, l'analyse multivariée des données, la mesure de la pauvreté, les principales techniques de collecte, de traitement et d'analyse des données relatives aux secteurs agricole, rural et alimentaire. D'autres cours pourraient être animés à la demande des écoles notamment dans les domaines de la démarche qualité et le système d'information pour le suivi des ODD. Dans le même cadre, AFRISTAT examinera avec les ESA la possibilité de dispenser des cours sur « les guides méthodologiques d'élaboration et de suivi-évaluation des politiques publiques intégrant les dimensions transversales emploi, genre et changement climatique », œuvre commune d'AFRISTAT et du Pôle « Finances publiques et stratégies de développement ».

85. AFRISTAT continuera les réflexions en vue de la mise en œuvre de la stratégie définie sur la délocalisation de l'activité relative à l'organisation des concours communs d'entrée dans les écoles de statistique africaines et sur la problématique des bourses de formation.

86. Pour ce qui est de la formation continue, la Direction générale :

- poursuivra la diffusion auprès des SSN des modules de cours élaborés à l'attention des cadres non statisticiens travaillant dans les SSN ;
- élaborera un module de cours sur le dispositif de suivi de la conjoncture économique dans les pays qui sera dispensé à distance sur la plateforme Talentsoft de l'ENSEA d'Abidjan ;
- élaborera et dispensera également un module de cours à distance sur la plateforme Talentsoft de l'ENSEA d'Abidjan sur la production de l'indice de prix à la consommation dans les pays
- animera des séminaires ateliers sur les thèmes suivants : (i) l'analyse multivariée des données ; (ii) la conjoncture et la prévision économiques ; (iii) la comptabilité nationale dans divers Etats

membres ; (iv) le traitement des données d'enquête ; (v) l'analyse de la pauvreté et (vi) le développement des statistiques sur l'environnement.

87. L'Observatoire va intensifier son partenariat avec les institutions africaines dans le domaine de la formation statistique, notamment dans le cadre d'AGROST.

88. Depuis le second semestre 2020, AFRISTAT a démarré son initiative « **Programme des jeunes statisticiens** » avec l'appui financier du projet SODDA. Celui-ci vise à mettre dans les conditions d'emploi des jeunes diplômés des écoles statistiques et démographiques en vue de renforcer leurs capacités en travaillant sous l'encadrement des experts d'AFRISTAT. Il est espéré qu'en retour, ces stagiaires soient une force de renouvellement des pratiques de travail à AFRISTAT avec la proposition de l'usage de nouveaux outils ou des méthodes et concepts récents acquis dans les ESA.

89. En vue d'une pleine réussite de ce programme qui a vocation à s'amplifier en 2021 et les années futures, l'appui des ESA et des INS des Etats membres est vivement sollicité. La possibilité de travailler avec les pays en vue de la préparation à l'embauche de jeunes statisticiens est envisagée sous certaines conditions (parrainage de la formation, réservation de poste, ...).

2 ELARGISSEMENT DES INTERVENTIONS AUX NOUVEAUX DOMAINES EN RAPPORT AVEC LES INITIATIVES NATIONALES, REGIONALES ET INTERNATIONALES DE DEVELOPPEMENT DE LA STATISTIQUE ET PROMOTION DES METHODES ALTERNATIVES ET COMPLEMENTAIRES

90. Les réflexions sur les domaines émergents vont se poursuivre pour la prise en charge d'un certain nombre de thématiques qui ne faisaient pas partie des activités régulières d'AFRISTAT. Il s'agit, en particulier, d'adapter les travaux méthodologiques internationaux sur ces questions, aux conditions particulières des Etats membres. Les premiers domaines identifiés sont les comptes régionaux, les statistiques des infrastructures, de l'environnement et du changement climatique, du genre, de la gouvernance et la démarche qualité. Les premières réflexions ont concerné les statistiques d'infrastructures pour lesquelles une note méthodologique relative à la collecte des données d'infrastructures a été mise à la disposition des Etats dans le cadre du PRCS-BAD. En outre, dans le cadre du PSR-UEMOA, AFRISTAT a produit une note méthodologique pour guider les Etats dans la construction d'un indice de gouvernance à l'instar de l'indice de gouvernance mondiale créé en 2008 par "Le Forum pour une nouvelle gouvernance mondiale" (FnGM).

2.1 Appui à la production des statistiques sectorielles

Appui technique pour la mise en place d'un système permanent de collecte et de traitement des données d'état civil

91. Depuis au moins 2010, la grande majorité des Etats membres d'AFRISTAT se sont investis dans la valorisation des enregistrements des faits d'état civil à des fins statistiques. C'est ainsi que certains d'entre eux tendent à rendre courante cette activité d'exploitation des données (Niger, Burkina Faso et Bénin). A la demande d'autres pays, AFRISTAT apportera l'appui nécessaire pour mettre en place un système permanent de collecte et d'exploitation des faits d'état civil. En 2021, le guide d'élaboration des statistiques d'état civil sera finalisé en intégrant un volet sur les utilisations possibles ainsi que le

développement des feuilles de calcul des indicateurs. Des réflexions seront engagées pour la mise en place d'un système informatique de gestion et de calcul des indicateurs.

Elaboration des statistiques du genre et du handicap

92. AFRISTAT a mis en œuvre en 2014 dans cinq pays cibles (Bénin, Burkina Faso, Niger, Sénégal et Tchad), l'exploitation des différentes sources de données pour le calcul d'une liste minimale d'indicateurs du genre. AFRISTAT a élaboré en 2016 un cadre général de production des statistiques du genre. Ce cadre général qui sera adopté par les Etats membres d'AFRISTAT, servira de référence pour des appuis techniques au cours des prochaines années. En 2021, des actions en faveur de la promotion des statistiques sur le handicap seront menées en vue de leur intégration dans les enquêtes auprès des ménages.

Suivi des indicateurs de développement durable (ODD) et de l'agenda 2063

93. Sur le champ des ODD et de l'Agenda 2063, l'Observatoire a introduit un module consacré à la Gouvernance-Paix et Sécurité (GPS) dans l'ERI-ESI. Au courant de l'exercice 2020, AFRISTAT a procédé à l'exploitation et à l'analyse des données du module GPS collectées dans le cadre de cette enquête afin d'élaborer le profil régional de la gouvernance, paix et sécurité et à la production d'une brochure sur le suivi des indicateurs des agendas 2030 et 2063. Cet exercice a permis d'engager d'autres travaux sur la modification des dispositifs de collecte de données auprès des ménages. En 2021, AFRISTAT apportera son appui aux Etats pour l'exploitation des bases de données disponibles pour le suivi et l'évaluation des indicateurs des agendas 2030 et 2063.

Elaboration des bilans alimentaires

94. AFRISTAT poursuivra ses travaux sur la vulgarisation de la compilation des bilans alimentaires auprès des Etats membres, en collaboration avec la FAO et d'autres partenaires. L'exercice va se poursuivre en 2021 afin de calculer, les indicateurs ODD pouvant l'être avec les informations des bilans alimentaires.

2.2 Développement des méthodologies et outils dans les nouveaux domaines

95. Au cours de l'année 2020, AFRISTAT s'est investi dans la finalisation de plusieurs notes et guides méthodologiques. Au total, six (06) notes méthodologiques ont été finalisés, publiés et largement diffusés.

96. Par ailleurs, des réflexions sont en cours en partenariat avec certaines institutions dans le domaine des statistiques sur le handicap, le genre et l'environnement. La liste des indicateurs pouvant couvrir les domaines émergents d'AFRISTAT a été établie en 2016. Plusieurs de ces indicateurs peuvent être calculés à partir de l'exploitation des données de sources administratives.

97. En 2021, l'Observatoire poursuivra la finalisation des notes et guides méthodologiques en cours d'élaboration. Ses efforts s'étendront sur le développement de guides sur plusieurs autres domaines.

AFRISTAT poursuivra également ses appuis aux Etats membres pour l'adaptation des méthodologies et la production des statistiques dans les domaines des statistiques démographiques, du changement climatique et de l'environnement, des infrastructures, du genre, de l'immobilier et des migrations. De plus, la recherche documentaire sur le thème de la mesure des progrès des sociétés entamée, sera poursuivie.

Validation du guide méthodologique sur la reconstitution des séries statistiques (rétropolation)

98. Les efforts entrepris par AFRISTAT, en collaboration avec ses partenaires techniques et financiers, plus particulièrement l'Insee, pour doter les pays d'un système de production des comptes nationaux portent leurs fruits. Cependant, le constat posé selon lequel les pays disposent en général de plusieurs types de séries établies avec des méthodes de calcul qui ont pu varier au cours du temps et parfois même avec des concepts différents (SCN 1968 ou SCN 1993) a amené à se poser les questions sur la comparabilité des données. La reconstitution des séries tenant compte des avancées méthodologiques les plus récentes permet de disposer de séries longues pour l'analyse économique. La réropolation des différentes séries constitue le moyen qui permet aux pays de disposer rapidement des séries comparables et indispensables pour valoriser et rendre officielle les données établies selon les dernières méthodes utilisées.

99. Par ailleurs, pour donner suite aux conclusions d'une dernière réunion d'experts du Groupe africain sur la comptabilité nationale (GACN ou AGNA en anglais) sur la mise en œuvre du Système de comptabilité nationale 2008, AFRISTAT a entrepris en 2019 l'élaboration d'un guide sur la réropolation des comptes nationaux. Au cours de 2021, le draft de ce guide sera finalisé pour permettre son utilisation dans tous les pays de la région Afrique, moyennant probablement des adaptations pour tenir compte des spécificités nationales.

Elaboration de la note méthodologique dans le domaine des comptes régionaux

100. La Direction générale conduira en 2021 des réflexions sur les domaines émergents, en vue d'adapter les travaux méthodologiques internationaux sur les comptes régionaux. A ce titre, il est prévu de rédiger une note méthodologique d'élaboration des comptes régionaux adaptée aux contextes des Etats membres.

Elaboration de notes sur la conception de la politique de diffusion et les techniques d'anonymisation des micro-données

101. L'un des volets essentiels pour faciliter la diffusion des micro-données est la maîtrise de l'anonymisation des données. En effet, les raisons qui sous-tendent la non diffusion des micro-données par les INS sont essentiellement le risque de divulgation des données sensibles. Au cours de l'année 2021, AFRISTAT affinera la note sur l'anonymisation des données qui est déjà conçue en vue de faciliter la maîtrise des techniques d'anonymisation des données aux INS des pays membres.

Elaboration et finalisation d'autres guides méthodologiques

102. D'autres guides méthodologiques seront produits ou finalisés au cours de l'année 2021. Il s'agit d'une note méthodologique sur la collecte et le traitement des variétés complexes, d'un guide de mise à jour du site web d'AFRISTAT, d'un guide de construction de l'indice de progrès social et d'une note méthodologique sur la construction de l'indice gouvernance, paix e sécurité. Par ailleurs, la Direction générale élaborera un guide pour le diagnostic des dispositifs de collecte de données auprès des ménages en lien avec les agendas 2030 et 2063 et des outils de saisie et de traitement des enquêtes modulaires, notamment l'utilisation des technologies mobiles.

Promotion d'ERETES

103. En marge de la 45^{ième} session de la Commission de statistique des Nations unies en mars 2014, la Communauté des pays utilisateurs d'ERETES s'était penchée sur la promotion de cet outil qui facilite la production de comptes nationaux conformes aux SCN 1993 et 2008. Il s'agissait notamment d'en assurer la pérennité.

104. Pour l'adapter à l'évolution technologique, il est question de procéder à sa réécriture en open source sur une autre technologie et de l'étendre à de nouveaux modules en redéfinissant les besoins pour mieux l'aligner aux attentes des utilisateurs actuels et futurs. L'étude et le développement de la version améliorée d'ERETES exigent d'importants moyens financiers et donc la conduite d'actions concertées des partenaires (INSEE, BAD, UA, UNECA, UEMOA, CEMAC). Par ailleurs, un programme de formation sera mis en place afin de renforcer les capacités des comptables nationaux dans l'utilisation d'ERETES.

105. Compte tenu de l'efficacité et des preuves concrètes de l'utilité de cet outil, AFRISTAT va continuer à en faire la promotion, en collaboration avec l'ensemble de ses partenaires, en particulier l'INSEE.

2.3 Promotion et mise en œuvre de la démarche qualité

106. En vue d'instaurer la démarche qualité, les réflexions démarrées en 2012 se sont poursuivies en 2013 et 2014. Elles ont connu une évolution significative de 2015 à 2017 notamment avec l'élaboration d'une esquisse de guide pour la production de La lettre d'AFRISTAT (LLA). Ce guide a été finalisé et diffusé au cours de l'année 2019.

107. En 2020, l'Observatoire a mis en place un Groupe de travail régional sur la qualité (GTR-qualité) en vue de constituer un pool d'experts capables à termes d'offrir de l'assistance technique aux pays qui souhaitent élaborer et mettre en œuvre leurs cadres nationaux d'assurance qualité. L'adoption en 2019 par les Nations unies d'un cadre conceptuel pour l'élaboration des cadres nationaux d'assurance qualité d'une part et l'initiative prise par le Cameroun de traduire ce dernier en français, d'autre part offrent des moyens favorables pour le travail du GTR-qualité

108. En 2021, l'Observatoire continuera d'animer les travaux du GTR-qualité avec la formation des formateurs comme principal moyen de diffusion des connaissances et des bonnes pratiques. Il

poursuivra également l'activité de veille sur les normes et les principes internationaux relatifs à la statistique. Le site Internet rénové servira de support de vulgarisation auprès des Etats membres d'AFRISTAT et d'autres utilisateurs. Ainsi, les INS et les utilisateurs seront régulièrement informés sur les normes, les principes et les cadres internationaux de la statistique.

109. Dans le souci de produire des informations statistiques de qualité, AFRISTAT et les INS de ses Etats membres devront adopter la démarche qualité et réaliser les activités permettant de remplir les conditions nécessaires pour évoluer dans un environnement institutionnel et technique conforme aux meilleures pratiques. Les activités ci-dessous initiées en 2018 seront renforcées au niveau de la Direction générale en 2021 à travers :

- la rédaction des notes d'information et affichage sur le site de la Direction générale ;
- l'organisation d'ateliers de formation à la démarche qualité pour deux pays au moins (à la demande) ;
- l'appui aux Etats membres et non membres éventuels qui souhaiteraient élaborer leur Cadre National d'Assurance Qualité ;
- le suivi de l'appropriation et de la mise en œuvre des enseignements retenus lors des deux ateliers régionaux organisés en 2017 et 2018 sur la gestion des ressources humaines dans les systèmes statistiques nationaux.

2.4 Exploitation des statistiques de sources administratives

110. Au cours des années précédentes, un recensement des sources administratives de données statistiques a été effectué dans cinq Etats membres d'AFRISTAT. Son exploitation au cours de l'année 2014 a permis d'identifier les domaines de compétence couverts et les indicateurs qui y sont produits.

111. En 2018, AFRISTAT s'est engagé dans la production des indicateurs des ODD et l'élaboration d'une méthodologie harmonisée, notamment pour les domaines émergents couverts par l'Observatoire (le genre, l'environnement et le changement climatique, les comptes satellites et l'exploitation des données d'état civil...). Ces activités de grande ampleur vont se poursuivre également en 2021. En effet, AFRISTAT participe aux travaux du groupe d'experts inter institutions initié par l'UNEP sur l'indicateur ODD 6.6.1 qui mesure la variation dans le temps de l'étendue des écosystèmes tributaires de l'eau.

112. EN 2021, les réflexions engagées sur la mise en place d'un dispositif de suivi de la conjoncture du marché du travail vont se poursuivre avec la collaboration des observatoires de l'emploi et de la formation. Cette activité sera réalisée dans au moins un pays pilote.

3 INSCRIPTION DE L'ACTION D'AFRISTAT DANS UNE DYNAMIQUE DE REPONSE AUX SOLlicitATIONS DE SON ELARGISSEMENT A D'AUTRES ETATS ET RENFORCEMENT DE SON POSITIONNEMENT SUR L'ECHIQUIER AFRICAIN

113. Les réflexions entamées sur l'expansion institutionnelle des interventions d'AFRISTAT au-delà de son « espace géographique naturel » vont se poursuivre au cours de 2021. Ce sera à la fois dans le cadre de la mise en œuvre des recommandations de l'étude sur la restructuration institutionnelle et

organisationnelle d'AFRISTAT et par des actions nouvelles à initier. Les actions envisagées concernent la promotion des outils méthodologiques développés, le renforcement des capacités d'intervention (humaines et financières) et la recherche de partenariat.

3.1 Vulgarisation des outils méthodologiques développés

114. En vue de faire connaître davantage les méthodologies qu'il élabore, AFRISTAT poursuivra la confection et la traduction en anglais des flyers et des notes méthodologiques et les diffusera largement auprès des différents publics lors des événements auxquels il prendra part. C'est dans ce cadre par exemple que l'Observatoire :

- participera avec l'Insee aux discussions sur le moyen de satisfaire à la demande de présentation du module ERETES formulée par le Centre de formation statistique d'Afrique de l'Est basé à Dar es Salam (Tanzanie) ;
- explorera les possibilités d'apporter un appui technique aux pays anglophones (Nigeria, Liberia, Gambie, Sierra Leone, etc.) en comptabilité nationale et notamment la formation des comptables nationaux sur l'outil ERETES ;
- recherchera des pistes de promotion du logiciel Phoenix-UEMOA au-delà des pays francophones.

3.2 Renforcement des capacités d'intervention des experts

115. AFRISTAT poursuivra sa politique de renforcement des capacités de son personnel en initiant diverses formations en anglais, portugais et espagnol pour renforcer ses capacités d'intervention au niveau de ses partenaires ainsi que dans les pays anglophones et lusophones et la collaboration avec des centres de recherche et des universités.

116. La Direction générale trouvera les moyens nécessaires pour prendre le relais de l'appui qui était traditionnellement reçu du Fonds CESD-Statisticiens pour le Développement pour le renforcement des capacités techniques de ses experts et des enseignants des ESA. Cette opportunité de soutien étant arrivée à épuisement. L'Insee va également être sollicité pour l'identification et la mobilisation de l'expertise nécessaire pour aborder les thématiques qui seront choisies pour l'année 2021.

117. Pour le personnel d'appui technique, la Direction Générale dégagera les moyens nécessaires pour son perfectionnement.

118. Enfin, la collaboration avec les centres de recherche et des universités et la participation des experts à différents colloques sur les méthodologies statistiques seront assurées au cours de l'année 2021.

3.3 Développement des partenariats

119. AFRISTAT poursuivra le développement et le renforcement de son partenariat avec les institutions d'intégration sous régionales et multilatérales. Au début de l'année 2020, la Commission de la CEDEAO et AFRISTAT ont échangé autour de l'harmonisation de la production des IPC et des

comptes nationaux dans la zone CEDEAO. Après de l'Union africaine et la Banque africaine de développement, AFRISTAT a formulé une demande d'accréditation pour prendre part en tant que membres respectivement au sommet des chefs d'Etat de l'UA et à l'Assemblée générale de la BAD. En 2021, poursuivra les échanges en vue de mettre un cadre de coopération pérenne avec chacune de ces deux institutions.

120. L'Observatoire travaillera à renforcer davantage les cadres de coopération avec les Commissions de l'UEMOA, de la CEMAC, l'UNICEF, le Secrétariat Général de la CEEAC, l'Insee, la FAO, PARIS21, DIAL et le GENES.

121. De plus, avec les agences d'exécution comme Expertise France et les cabinets d'études comme GOPA, AGRER et autres, AFRISTAT va maintenir un contact pour exploiter les meilleures opportunités de collaborations qui viendraient à se présenter.

3.4 Participation aux réunions organisées par d'autres institutions

122. Comme à l'accoutumée, AFRISTAT prendra part aux réunions organisées par d'autres institutions en vue d'élargir et de renforcer son partenariat. Il s'agit des réunions organisées par la Commission statistique des Nations unies, les Unions d'intégration sous régionales, la CODESA, PARIS21, la BAD, l'UNECA, l'Unesco, l'Union Africaine, la Zone franc, la Banque Mondiale, la CEA, les AFRITACs Centre et de l'Ouest, l'AMAO, le SESRIC et d'autres partenaires.

4 DIVERSIFICATION ET MOBILISATION DES RESSOURCES

4.1 Diversification des sources de financement

123. Prenant en compte les recommandations et conclusions des réflexions stratégiques sur AFRISTAT à l'horizon 2025, des actions seront menées au cours de l'année 2021 dans le sens de la diversification des sources de financement d'AFRISTAT. Parallèlement, la Direction générale poursuivra la mise en application des recommandations déjà formulées par les instances statutaires sur cette question.

4.2 Développement des fonctions « bureau d'études » et « agences d'exécution » et suivi des projets

124. AFRISTAT poursuivra les efforts entamés pour le développement des fonctions « bureau d'études » et « agence d'exécution » et les relations avec les partenaires seront intensifiées. Ainsi il veillera sur le suivi de la mise en œuvre des projets/programmes qui lui sont confiés par des partenaires et réalisera seul ou en partenariat des études ou travaux issus des avis d'appel d'offre. L'organisation actuelle en matière de coopération internationale sera renforcée par une veille plus active sur les opportunités de collaboration en matière d'intervention dans les pays sur les questions économiques et statistiques.

125. Le volet de la gestion administrative et financière sera traité avec plus d'exigences pour minimiser au maximum les écueils qui reviennent ces derniers temps au moment des audits de programmes et projets. Une attention particulière sera accordée, au lancement de ces programmes et

projets, aux activités de formation en gestion des personnels affectés à ces tâches (à AFRISTAT et dans les INS pour les points focaux qui y sont recrutés).

126. Dans cette perspective, il sera institué des évaluations techniques et financières propres des programmes et projets confiés à AFRISTAT de façon progressive. Cette disposition vise à accroître les capacités de reporting à bonne date de l'Observatoire et d'escompter par la même occasion améliorer la confiance qu'il suscite aux partenaires.

127. Une stratégie interne sera déployée par la Direction générale pour limiter les inconvénients observés ces derniers temps sur le champ de la fluidité et de la rapidité des transferts bancaires, tant à l'envoi qu'à la réception des ressources financières.

128. En 2021, la Direction générale initiera des réflexions en vue de développer des projets /programmes de développement de la statistique en faveur des pays membres. Ces projets/programmes seront soumis aux partenaires afin de solliciter leur accompagnement financier et éventuellement technique. Ces projets/programmes pourront cibler la migration des comptes nationaux vers le SCN 2008, les ODD et le développement des normes SDMX etc.

4.3 Mobilisation des financements

129. Des missions de sensibilisation, de plaidoyer et de recouvrement se poursuivront dans les pays en vue de parvenir à un niveau de libération des contributions qui soit au moins capable d'assurer le financement des activités en temps réel. Sur cette question, le Comité Ministériel chargé de la mobilisation des ressources propres d'AFRISTAT sera régulièrement tenu informé de l'évolution des recouvrements. Une réunion au moins du Comité technique de mobilisation des ressources propres d'AFRISTAT sera organisée pour étudier en amont toutes les questions qui seraient susceptibles d'être portées à l'attention des ministres.

130. Parallèlement, la réflexion et les contacts à un haut niveau avec les institutions partenaires seront soit maintenus avec les acteurs traditionnels (Banque Africaine de Développement, les Commissions économiques sous-régionales...). En ce qui concerne les nouvelles relations de travail ou celles réactivées, la collaboration sera promue pour qu'elle aboutisse à des cadres formels. Toutes ces initiatives visent à assurer un rythme d'alimentation du Fonds AFRISTAT d'une part et à mobiliser des financements pour les activités, d'autre part afin de permettre l'exécution normale des activités de l'Observatoire.

5 RENFORCEMENT DES CAPACITES INTERNES D'AFRISTAT ET ADAPTATION DE SON CADRE INSTITUTIONNEL AU CONTEXTE DES MUTATIONS DES SYSTEMES STATISTIQUES NATIONAUX ET INTERNATIONAUX.

5.1 Renforcement institutionnel

131. L'Observatoire poursuivra en 2021 la mise en œuvre de certaines recommandations et conclusions des réflexions stratégiques sur AFRISTAT à l'horizon 2025. Elles seront exploitées pour renforcer l'organisation institutionnelle d'AFRISTAT. La Direction générale escompte lancer au second

semestre 2020, la révision du Traité portant création d'AFRISTAT, les travaux se poursuivront sans doute en 2021 soit pour la finalisation du nouveau Traité, soit pour lancer le processus d'adoption et de ratification. Des réflexions seront également menées dans le sens de l'amélioration du fonctionnement des organes statutaires de l'Observatoire.

132. **Révision et mise en application du Traité créant AFRISTAT** : au cours de l'année 2021, l'étude entamée en 2017 portant sur la révision du Traité créant AFRISTAT aura connu des avancées notables si celle-ci redémarre effectivement au second semestre 2020. Le Traité révisé sera présenté à la session du Conseil des Ministres la plus proche pour son adoption. Il s'agira de lancer les actions de plaidoyers afin qu'il soit largement et le plus tôt ratifié par les Etats membres.

133. **Réalisation d'une étude en vue de l'amélioration du fonctionnement des organes statutaires d'AFRISTAT** : une étude qui doit aboutir à des propositions d'amélioration du fonctionnement des organes statutaires envisagée en 2019 et reportée en 2020 n'a pas encore pu être réalisée. En 2021, la Direction générale fera de ce projet une priorité si aucune avancée n'est toujours pas observée. Dans le cas contraire, les résolutions issues des réflexions sur la nouvelle composition du Conseil scientifique d'AFRISTAT et des autres organes feront l'objet de mise en application.

134. **Organisation des réunions statutaires** : La première réunion du Comité de direction n'a pas été organisée en 2020 à la période habituelle en raison de la pandémie liée à la covid-19 et l'organisation de la session du Conseil des Ministres reste suspendue à la tenue effective de la réunion des ministres des finances de la zone franc. Pour une bonne gouvernance de l'Institution, la Direction générale tentera, en 2021, de maintenir le rythme d'avant la crise sanitaire avec la tenue d'une réunion du Conseil scientifique, deux réunions du Comité de direction et une session du Conseil des Ministres. A cet effet, elle préparera les dossiers de travail prépondérants que sont le rapport d'activité 2020 au 31 décembre 2020, le rapport d'exécution budgétaire au 31 décembre 2020, le rapport d'exécution du budget 2021 ainsi que le rapport d'exécution du plan d'action 2021 au 30 juin 2021 et le plan d'action et budget 2022.

135. Dans l'optique d'améliorer l'appropriation des actions menées et les résultats atteints par AFRISTAT et ses Etats membres, la Direction générale poursuivra en 2021 des propositions en vue de l'organisation d'une session du Conseil des Ministres déconnectés de la réunion de la Zone franc.

136. **Mise en place d'un système de suivi informatisé du PSTA** dénommé « ASPRO » : pour un meilleur suivi et évaluation des PSTA, la Direction générale a décidé en 2012 de l'informatisation de cette activité. A l'interne, un cahier des charges a été élaboré et un travail préliminaire de configuration de l'application et de définition des nomenclatures des activités, résultats/produits et des sources de vérification, a été fait. Au cours de l'année 2014, un cabinet d'études a été recruté pour appuyer AFRISTAT dans la réalisation de cette initiative. La Direction générale a procédé au paramétrage de l'application et à une saisie-test de certaines activités, toutefois les anomalies décelées n'ont pu être corrigées du fait que le cabinet qui a développé l'application a été liquidé mais aussi en raison de l'obsolescence de la plateforme ayant servi à son développement. La Direction générale a lancé une

prospection pour finaliser le développement de l'application, au besoin en effectuant sa réécriture sur une plateforme plus récente. Une recherche de financement dans cette perspective est en cours.

137. Plus tard, la Direction générale envisage des missions d'installation de l'application « ASPRO » au sein des INS des pays membres ainsi que des formations à son utilisation. Ces missions se feront toutefois à la demande des pays.

138. **Elaboration du PSTA 2022-2025 :** Le PSTA 2017-2021 a été adopté lors de la session du Conseil des Ministres d'AFRISTAT de 2018 pour une période de mise en œuvre de 5 ans. L'année 2021 consacre la fin de la période de mise en œuvre du PSTA 2017-2021, pour ce faire, la Direction générale lancera dès le début de l'année 2021 les travaux d'élaboration du prochain PSTA. Celui sera enrichi des résultats et enseignements tirés de l'évaluation à mi-parcours du PSTA 2017-2021 qui a été réalisé au courant du premier trimestre de 2020.

5.2 Renforcement des ressources humaines

139. Pour mettre en œuvre la vision 2025 issue de l'étude sur les réflexions stratégiques, l'effectif optimal révisé du personnel permanent d'AFRISTAT est évalué en 2016 à 45 dont 25 experts, 3 experts assistants du programme spécial d'emploi des jeunes et 17 membres du personnel d'appui technique.

140. L'effectif réel du personnel permanent financé sur le Fonds AFRISTAT au 31 décembre 2020 sera probablement de 19 dont 8 experts et 10 membres du personnel d'appui technique. Cet effectif est renforcé par un expert en poste dans le cadre des relations de coopération. Ce qui porte à 20 l'effectif total d'AFRISTAT au 31 décembre 2020.

141. Il va se dégager ainsi un gap à combler de 25 personnels se répartissant comme suit : Un Directeur Général Adjoint, 14 experts, 3 experts assistants et 7 membres du personnel d'appui technique.

142. Dans cette perspective, il est prévu compte tenu des tensions de trésorerie de différer la prise de service effective des 3 experts recrutés depuis 2018 et de renforcer le personnel de management et d'appui technique par la prise de service respective du Directeur Général Adjoint et de l'assistant technique de saisie de données recruté au cours de l'année 2020. Ces effectifs seront complétés par les recrutements qui se feront au titre des remplacements numériques des personnels qui quittent AFRISTAT.

143. Par ailleurs et à la faveur du projet SODDA, la Direction Générale a pu lancer en 2020, le recrutement de quatre jeunes statisticiens répondant ainsi à une exigence de l'étude sur les réflexions stratégiques d'AFRISTAT à l'horizon 2025. Ces jeunes statisticiens ne seront présents à AFRISTAT que pour 4 mois compte tenu de la fin du projet prévue pour le 31 décembre 2020. En vue de pérenniser cette expérience, les partenaires techniques et financiers seront à nouveau sollicités en attendant d'y trouver une solution de financement durable.

144. Le tableau ci-dessous présente la situation attendue de l'effectif du personnel en 2021.

Tableau : Effectif du personnel attendu pour 2021

Type de personnel	Effectif au 31/12/2020	Effectif à compléter en 2021		Effectif total attendu pour 2021
		En attente de prise de service en 2021	Nouveaux à recruter	
1- Management	1	1		2
Directeur Général	1			
Directeur Général Adjoint		1		
2- Experts permanents	8	3	1	12
Expert en organisation et appui institutionnel			1	
Expert macroéconomiste	1			
Expert en comptabilité nationale	1			
Expert statisticien informaticien, spécialiste du traitement des enquêtes et recensements statistiques, système d'information géographique, formateurs aux différents logiciels statistiques	1			
Expert Web master jouant le rôle d'Expert informaticien pour administrateur réseau, administrateur de base de données, sites Internet et plateforme éditoriale	1			
Expert en statistiques sociodémographiques (démographie, genre, mesure des progrès de la société)	1			
Expert en statistiques sociales (éducation, santé, gouvernance)		1		
Expert en statistiques d'entreprises	1			
Expert en statistiques agricoles		1		
Expert en macro économie et conjoncture		1		
Expert en statistiques des prix	1			
Expert en communication	1			
3- Coopération internationale et Projets	1			1
ETI- Expert en statistiques agricoles et environnementales	1			
4- Personnel d'appui technique	10	1	2	13
Chef du service administratif et financier	1			
Chef comptable	1			
Chef de la section administrative	1			
Chef de la section suivi d'exécution du budget	1			
Assistant comptable	1			
Assistant des services administratifs	1			
Agent de liaison	1			
Assistant Technicien statisticien ou démographe en charge de la saisie des données		1		
Assistants de direction	1		1	
Chauffeur	2		1	
Total	20	5	3	28

145. En outre, il est attendu des partenaires soit le renouvellement des postes des experts en fin de séjour soit le recrutement du personnel sur des projets et programmes qu'ils financent.

146. Au cours de l'année 2020, le personnel d'appui technique a bénéficié de formations sur le logiciel de comptabilité (SAGE en remplacement de TomPro). La Direction générale poursuivra en 2021, le renforcement des capacités du personnel d'appui technique dans divers domaines plus spécifiquement en bureautique et informatique.

147. S'agissant des experts d'AFRISTAT, il sera organisé des formations très spécialisées dans des domaines d'intérêt pour accroître la qualité des interventions dans les Etats membres.

5.3 Renforcement des ressources de communication et de diffusion

148. **Développement d'une stratégie de diffusion :** Lors de la 23^{ème} réunion du Comité de direction, la Direction générale avait été invitée à se rapprocher du Secrétariat de PARIS21 en vue d'améliorer sa communication auprès des bailleurs de fonds pour une plus grande mobilisation de financements. Le but est de développer des outils de communication et de plaider en vue de motiver les Etats membres d'AFRISTAT à s'approprier leur institution et d'encourager les partenaires à la soutenir. En 2011, AFRISTAT, avec l'appui de PARIS21 a élaboré une plaquette de plaidoyer auprès des partenaires. En 2012, il a élaboré une stratégie de communication. PARIS21 a poursuivi son appui à AFRISTAT pour l'élaboration d'autres outils de communication et a accompagné en 2015 l'organisation d'une session de plaidoyer pour le financement de la statistique auprès des membres du Conseil des Ministres d'AFRISTAT.

149. En 2017, le projet SODDA est mis à contribution pour la poursuite de la réflexion en vue de la mise à jour de la stratégie de communication suivie par l'Observatoire. En effet, le rapport produit par un consultant recruté dans le cadre de ce projet fournit des propositions d'actions pour se doter d'un plan de communication et de visibilité performant.

150. Au cours de l'année 2021, la collaboration AFRISTAT-PARIS21 sera active et pourra intégrer dans le programme d'action à mener en commun des actions de visibilité et de plaidoyer. Par ailleurs, l'Observatoire accélérera les travaux d'élaboration de la politique de diffusion en capitalisant sur les travaux cités précédemment. L'opérationnalisation de la politique de diffusion permettra d'intensifier la communication afin d'améliorer davantage la visibilité de l'Institution.

151. **Réflexion pour le développement des normes d'échanges des données (SDMX) :** En 2007, lors de 39^{ème} session de la commission statistique des Nations unies, le SDMX a été reconnu comme une « norme à privilégier pour l'échange et le partage de données et de métadonnées au sein de la communauté statistique mondiale ». Les réflexions qui ont débuté en 2020 se poursuivront en 2021 en vue de l'élaboration d'une stratégie de développement du SDMX au sein de ses Etats membres. Par ailleurs, des plaidoyers seront initiés à l'endroit des partenaires ayant des expériences avérées dans le développement du SDMX pour un meilleur accompagnement de ce processus.

152. **Publication de LLA** : Dans le cadre de l'information et de la sensibilisation des Etats membres et des partenaires techniques et financiers sur ses activités, AFRISTAT poursuivra la publication de sa revue trimestrielle La lettre d'AFRISTAT (LLA) dans leurs versions française et anglaise. En outre, à l'occasion d'événements organisés par AFRISTAT, des produits de communication seront élaborés et diffusés pour mieux faire connaître AFRISTAT et ses produits.

153. **Célébration du 25^{ème} anniversaire de l'Observatoire** : En 2021, cela fera 25 ans qu'AFRISTAT travaille aux côtés des Etats membres pour l'harmonisation des normes et nomenclatures, le renforcement de l'organisation des systèmes statistiques nationaux ainsi que l'amélioration de la production statistique. A l'occasion, des activités seront organisées pour mettre en lumière le chemin parcouru par l'Institution depuis sa création. Il s'agira essentiellement des activités de communication.

154. **Gestion du Site internet d'AFRISTAT** : Au cours de l'année 2020, la Direction générale a procédé à la rénovation de son site web. Le site Internet rénové est enrichi avec de nouvelles pages et rubriques en lien avec les nouvelles activités. Pour l'année 2021, AFRISTAT poursuivra de façon régulière les travaux de mise à jour. Par ailleurs, il est prévu au second semestre 2020 une enquête de satisfaction des utilisateurs du site web d'AFRISTAT, les recommandations de cette étude seront examinées en vue d'améliorer et d'accroître l'attractivité de celui-ci.

155. **Gestion de la documentation** : La Direction générale poursuivra l'enrichissement du fonds documentaire avec de nouvelles publications et celles reçues des partenaires. Il sera procédé au renouvellement des abonnements selon les besoins exprimés par les experts et PAT. Par ailleurs, AFRISTAT poursuivra les réflexions sur la gestion globale des archives afin de faciliter leur accès et leur conservation. Cela permettra aussi de capitaliser sur les productions de l'Institution au fil du temps pour témoigner de sa technicité.

5.4 Renforcement des ressources logistiques

156. La Direction générale a procédé, au cours de l'année 2019, à un renouvellement d'une part importante de son parc informatique avec l'acquisition d'ordinateurs de bureau et portables ainsi que des licences de logiciels bureautique et comptable. Ces efforts d'amélioration de ses moyens de fonctionnement vont se poursuivre en 2021 par l'acquisition et l'installation des nouveaux équipements et la maintenance des anciens. Il est particulièrement projeté d'amorcer le renouvellement du parc automobile avec l'acquisition d'un nouveau véhicule de liaison.

157. En 2020, avec l'avènement de la pandémie liée à la covid-19, le télétravail et l'organisation des réunions en ligne ont accru les besoins en connexion internet d'AFRISTAT. C'est ainsi que la Direction générale a opté pour le changement d'opérateur de fourniture d'accès internet offrant une connexion via la fibre optique. Pour profiter pleinement des avantages de cette nouvelle connexion, AFRISTAT procédera en 2021 à l'acquisition de certains équipements (routeurs intelligents et points d'accès modernes). La Direction générale poursuivra les démarches entamées en 2020 en vue de dégager des ressources nécessaires pour la mise en place d'une salle de visioconférence.

158. Les abonnements à certains services (anti-virus réseau, flux Rss AFP, serveur pour les sauvegardes décentralisées, maintenance des serveurs) seront assurés. Il sera également procédé à l'acquisition de nouveaux logiciels. De même, des réflexions seront menées dans le but d'exploiter les potentiels qu'offrent les logiciels "Open source" dans l'optique de réduire les ressources allouées à l'acquisition des logiciels sous licence.

5.5 Coût total des activités

159. Le coût total des activités programmées au titre de l'année 2021 est évalué à **2 654 238 909 FCFA**. Ce coût prend en compte les charges de fonctionnement courant et les investissements au titre de l'année 2021 pour aboutir au budget exercice 2021 présenté dans le document préparé à cet effet. Le budget 2021 sera financé à **76,5%** sur le Fonds AFRISTAT et les partenaires y contribueront à hauteur de **624,93 millions FCFA** soit **23,5%**.

6 HYPOTHESES ET RISQUES

160. Le plan d'action 2021 est élaboré sous les hypothèses d'allègement voire la levée des restrictions de voyage et de disponibilité des ressources financières et humaines. Les hypothèses majeures se déclinent :

161. Au plan des ressources financières,

- la tenue des engagements pris par les gouvernements des Etats membres, notamment la résolution de mars 2019 à Niamey les invitant d'une part, au paiement avant le 31 décembre 2019 de la totalité des reliquats de cotisation pour les pays en retard sur les 1er et 2ème Fonds AFRISTAT et les exhortant, d'autre part, au paiement d'au moins 40% de leurs contributions au Fonds AFRISTAT 2016-2025 à la même échéance ;
- le lancement de projets prenant la suite du PRCS BAD 4.2, du PCI Afrique 2017 ainsi que PSR-UEMOA et du projet IHPC CEMAC;
- la concrétisation des discussions engagées avec la FAO pour le démarrage de la phase 2 du projet de la Stratégie Mondiale sur le développement des statistiques agricoles et rurales. Il en est de même de l'initiative « 50by2030 » de la Banque mondiale/FAO.

162. Au plan des ressources humaines, le renforcement des capacités en ressources humaines d'AFRISTAT basée sur le rythme de mobilisation du Fonds AFRISTAT pourrait constituer un risque.

163. En particulier, le plan d'action 2021 table sur :

- une mobilisation d'au moins 40% des contributions au Fonds 2016-2025 avant le 31 décembre 2020 ;
- la mobilisation du reliquat des pays en retard de leurs contributions aux Fonds 1996-2005 et 2006-2015.

164. Avec un risque majeur lié au non versement à temps des contributions par les Etats membres et de façon subsidiaire, l'indisponibilité des experts sélectionnés qui pourrait survenir au moment où ils seraient invités à prendre fonction.

7 CADRE LOGIQUE DU PLAN D'ACTION 2021

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
ORIENTATION STRATEGIQUE 1 : Poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité						1 021,93	371,84	1 393,77
Objectif stratégique global 1 : Renforcer les principales actions ayant établi la crédibilité (et la renommée) d'AFRISTAT auprès des Etats membres et des institutions partenaires								
Résultat stratégique global attendu 1 : Les Etats membres d'AFRISTAT assurent la prise en main de la production, de la diffusion et l'utilisation des statistiques de bonne qualité dans les domaines classiques (les programmes antérieurs), ce qui permet à AFRISTAT de développer de nouvelles expertises dans la perspective de l'élargissement de son champ de couverture technique et géographique								
Objectif spécifique 1.1 : Poursuivre le coaching pour les appuis apportés par AFRISTAT aux Etats membres dans l'organisation des systèmes statistiques nationaux, et la production des statistiques (courantes ou prioritaires) conformes aux normes internationales de qualité.						538,96	217,17	756,13
Résultat spécifique attendu 1.1 : Les appuis d'AFRISTAT couvrent l'ensemble des SSN des Etats membres et contribuent à fournir les statistiques et les informations nécessaires pour les besoins de monitoring de l'agenda de développement durable (2030 des Nations Unies) et de l'émergence africaine (2063).	Activité 1.1.1: Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la coordination statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Le manuel de formation en budgétisation axée sur les résultats (BAR) est largement diffusé	Vulgarisation du manuel de formation BAR	Supports et canaux de diffusion	Rapport d'activité			
		Les responsables chargés des programmes d'activités et cadres des services financiers des SSN sont formés en BAR (Sur demande)	Animation d'au moins un séminaire atelier en BAR au profit des responsables chargés des programmes d'activités et cadres des services financiers des SSN (sur demande)	Nombre de séminaires ateliers et de participants	Rapport d'activité, Rapport de formation			
		Les cadres dirigeants d'au moins un pays sont formés en planification stratégique et en gestion axée sur les résultats (Sur demande)	Animation d'au moins un séminaire atelier en PS/GAR sur les résultats au profit des cadres dirigeants (sur demande)	Nombre de séminaires ateliers et de participants	Rapport d'activité, Rapport de formation			
		Un appui est apporté à au moins deux Etats pour l'élaboration des plans d'action (à la demande)	Appui à l'élaboration des plans d'action (PA) d'au moins deux pays (à la demande)	Nombre de pays appuyés pour l'élaboration des PA	Rapports de mission			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
		AFRISTAT participe aux ateliers de lancement, validation et d'évaluation des SNDS et des réunions des CNS d'au moins trois pays	Participation aux ateliers de lancement, validation et évaluation des SNDS et des réunions des CNS d'au moins trois pays	Nombre d'ateliers et de réunions	Rapports des ateliers et rapports de mission			
		La participation à au moins une session d'évaluation par les pairs est assurée	La participation à l'évaluation par les pairs d'au moins un pays	Nombre pays appuyés	Rapports de mission			
		Un appui est apporté à au moins un pays pour l'évaluation des SNDS	Au moins un pays est appuyé dans l'évaluation des SNDS	Nombre de pays appuyés	Rapports de mission			
	Activité 1.1.1: Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la coordination statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	L'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO est développée	Développement/correction des bugs de l'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO ;	L'application ASPRO est développée et fonctionnelle	Rapport d'évaluation			
		L'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO est déployée dans les autres départements d'AFRISTAT	Déploiement de l'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO dans les autres départements d'AFRISTAT	Taux d'utilisation d'ASPRO au niveau des départements	Rapport d'évaluation			
		L'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO est déployée dans les SSN	Déploiement de l'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO dans les SSN	Nombre d'installations	Rapport d'activité			
		Le serveur d'hébergement des sites web est géré	Gestion du serveur d'hébergement dédié des sites web	Proportion de sites web hébergés par AFRISTAT migrés vers 1 & 1	Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
		Des informations sur les opportunités de financement et d'assistance sont diffusées aux Etats membres en appui à la mise en œuvre des SNDS	Maintenance d'un tableau de bord sur l'état de la mise en œuvre des SNDS dans les Etats membres	Tableau de bord mis à jour régulièrement	Site Internet d'AFRISTAT			
		Politiques de diffusion élaborées et adoptées par les Etats membres	Adoption d'une politique de diffusion par les Etats membres	Document de politique de diffusion	Rapport d'activité			
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Un appui est apporté à au moins 1 pays pour le calcul des indices de prix de production de l'industrie (IPPI) et des indices de la production industrielles renouvelés (IPI renouvelés) des années de référence et leur chaînage à l'année de base	Appui à au moins 1 pays pour le calcul des indices de prix de production de l'industrie (IPPI) et des indices de la production industrielles renouvelés (IPI renouvelés) des années de référence et leur chaînage à l'année de base	- Maquettes de calcul des indices disponibles - indices des années de référence disponibles - Indices chaînés à l'année de base disponibles	-Rapports de mission -Rapport d'activités d'AFRISTAT			
		Un appui est apporté à au moins deux pays pour la mise en place l'indice de la production industrielle (IPI)	Appui à au moins deux pays pour la mise en place l'indice de la production industrielle (IPI)	- Nombre de cadres formés - Feuille de route élaborée - Maquette de calcul des indices disponibles - Indices calculés disponibles	-Rapports de mission -Rapport d'activités d'AFRISTAT			
		Un appui est apporté à moins 1 pays pour la mise en place/finalisation du processus d'élaboration d'un indice du chiffre	Appui à moins 1 pays pour la mise en place/finalisation du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) de l'industrie, de la	- Maquette de calcul des indices disponibles - Indices calculés disponibles	-Rapports de mission -Rapport d'activités d'AFRISTAT			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
		d'affaires (ICA) de l'industrie, de la construction, du commerce et des services	construction, du commerce et des services					
		Un appui est apporté à moins 1 pays pour la finalisation des travaux du dispositif de l'enquête qualitative d'opinions dans l'industrie	Appui à moins 1 pays pour la finalisation des travaux du dispositif de l'enquête qualitative d'opinions dans l'industrie	- Maquettes de calcul des indicateurs qualitatifs d'opinions disponibles - Indicateurs qualitatifs d'opinions disponibles	-Rapports de mission -Rapport d'activités d'AFRISTAT			
		Un appui est apporté à au moins 1 pays dans l'organisation du recensement général des entreprises	Appui à au moins 1 pays dans l'organisation du recensement général des entreprises	- Plan d'analyse et de tabulation disponibles	-Rapports de mission -Rapport d'activités d'AFRISTAT			
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Un appui est apporté à au moins quatre (04) pays pour le suivi de la qualité de l'IHPC	Mission circulaire conjointe de suivi de la qualité de l'IHPC dans les pays de l'UEMOA	Nombre de pays appuyés	Rapports de mission			
		Un appui est apporté à au moins un pays membre de la CEDEAO hors UEMOA pour la production de l'IPC	Appui à la production des IPC des pays hors UEMOA de la CEDEAO	Nombre de pays appuyés	Rapports de mission			
		Un appui est apporté à au moins deux pays de la CEMAC pour la production de l'IHPC dans le cadre de la consolidation des actions du projet IHPC- CEMAC	Appui à au moins deux pays de la CEMAC (dont le Gabon, et la Guinée Equatoriale) pour la production de l'IHPC	Nombre de pays appuyés	Rapports de mission			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
		L'application Phoenix est promue en dehors de l'UEMOA et de la CEMAC	Promotion de l'utilisation de l'application Phoenix	Nombre de pays non membres des zones UEMOA et CEMAC utilisant l'application Phoenix pour la production de l'IPC	Rapports de mission			
		Des appuis sont apportés aux pays sous la coordination d'AFRISTAT pour la préparation des activités du PCI-Afrique 2020	Appuis à la préparation de la mise en œuvre des activités du PCI-Afrique 2020	- Nombre pays supervisés - Nombre des cadres formés	- Rapports de mission			
		Un appui est apporté à au moins trois Etats membre d'AFRISTAT pour la production des comptes nationaux	Appui à au moins trois Etats membre d'AFRISTAT pour la production des comptes nationaux	Nombre pays appuyés ; Nombre de cadres formés	Rapports de mission ; rapport d'activité			
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Un appui technique est apporté à au moins 2 Etats membres d'AFRISTAT pour la mise en œuvre du SCN 2008	Appui technique à au moins 2 pays Etats membres (dont le Tchad, Burundi, Mali et Djibouti) pour la migration vers le SCN 2008	Nombre pays appuyés ; Nombre de cadres formés	Rapports de mission ; rapport d'activité			
		Un appui est apporté à au moins un Etat non membre pour la production des comptes nationaux	Appui aux comptes nationaux des pays hors UEMOA de la CEDEAO	Nombre pays appuyés ; Nombre de cadres formés	Rapports de mission ; rapport d'activité			
		Un appui technique est apporté à au moins trois (3) pays pour l'adaptation et l'élaboration des nomenclatures nationales harmonisées basées sur NAEMA rév1 et NOPEMA rév1	Appui à au moins 1 pays (dont le Tchad, le Gabon) dans l'adaptation des nomenclatures nationales	Nombre pays appuyés ; Nombre de cadres formés	Rapports de mission et rapports d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
		Le dispositif de calcul des comptes nationaux trimestriels est mis en place dans au moins deux (2) pays	Appui à la mise en place des comptes nationaux trimestriels dans au moins un Etat membre de l'UEMOA	Nombre pays appuyés ; Nombre de cadres formés	Rapports de mission ; rapport d'activité			
			Appui à la mise en place des comptes nationaux trimestriels dans au moins un Etat membre de hors UEMOA	Nombre pays appuyés ; Nombre de cadres formés	Rapports de mission ; rapport d'activité			
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Des appuis sont apportés à au moins un (01) pays pour l'amélioration du dispositif de suivi des informations conjoncturelles	Appuis à l'amélioration du dispositif de suivi des informations conjoncturelles dans les pays	Nombre pays appuyés, nombre de cadres formés	Rapports de mission ;			
		Des appuis sont apportés à au moins deux pays pour l'amélioration de leur dispositif de prévisions macroéconomiques	Appuis à l'amélioration du dispositif de prévisions macroéconomiques des pays	Nombre pays appuyés ; nombre de cadres formés	Rapports de mission, rapport d'activités			
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Des appuis sont apportés à au moins 3 pays pour la compilation des bilans alimentaires	Appui au Bénin pour la compilation des bilans alimentaires	Rapport de mission	Rapport d'activité			
			Appui à la Guinée pour la compilation des bilans alimentaires	Rapport de mission	Rapport d'activité			
			Appui au Mali pour la compilation des bilans alimentaires	Dépliant élaboré	Dépliant élaboré			
		Des appuis sont apportés à au moins 3 pays pour la production régulière des bilans	Appui au Bénin pour l'élaboration des bilans alimentaires et des indicateurs ODD liés	Bilan alimentaire élaboré et indicateurs calculés	Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)			
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total	
		alimentaires et des indicateurs ODD liés	Appui à la Guinée pour l'élaboration des bilans alimentaires et des indicateurs ODD liés	Bilan alimentaire élaboré et indicateurs calculés	Rapport d'activité				
			Appui au Mali pour l'élaboration des bilans alimentaires et des indicateurs ODD liés	Bilan alimentaire élaboré et indicateurs calculés	Rapport d'activité				
		Des appuis sont apportés à au moins un pays membre pour la production des statistiques agricoles	Appui à au moins un pays pour la réalisation de recensement agricole en collaboration avec la FAO	Recensement effectué et exploité	Rapport du recensement publié				
		Des appuis sont apportés aux Etats membres dans le cadre du processus sélection au programme 50x2030	Sensibilisation des pays membres d'AFRISTAT en vue de leur participation au programme 50x2030	Nombre de pays sensibilisés/Nombre de pays ayant postulé au programme 50x2030	Rapport d'activité				
		Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Des appuis sont apportés aux Etats membres pour l'élaboration des politiques de diffusion des micro-données (à la demande)	Mission d'appui à l'élaboration de cadre de diffusion de micro-données	Nombre de pays ayant bénéficié d'appui à l'élaboration de cadre/politique de diffusion des micro- données	Rapport de mission			
	Des appuis sont apportés à au moins un pays membre pour la préparation, exécution et traitement des enquêtes sur les conditions de vie des ménages		Appui à au moins un pays membre pour la réalisation des enquêtes auprès des ménages ainsi que le traitement et l'analyse des données d'enquête	Nombre de pays membres appuyés	Rapports de mission et d'intervention				
	Objectif spécifique 1.2 : Développer, mettre en place et diffuser une base de connaissances de tous les travaux réalisés par AFRISTAT depuis les programmes de première génération (PROSMIC, PSTA 1 &2)						198,82	108,54	307,37

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
<u>Résultat spécifique attendu 1.2 :</u> AFRISTAT réduit progressivement l'assistance technique continue et permanente auprès des Etats membres pour les activités relevant des programmes de première génération (signe de prise en mains et d'appropriation par les Etats).	Activité 1.2.1 : Documentation de tous les travaux et production des curricula pour tous les travaux réalisés par AFRISTAT.	Note sur l'évolution des prix à la consommation dans les Etats membres d'AFRISTAT (EMA) et en République Démocratique du Congo (RDC) est élaborée et validée	Elaboration d'une note sur l'évolution des prix à la consommation dans les Etats membres d'AFRISTAT (EMA) et en République Démocratique du Congo (RDC)	Disponibilité de la note	Rapport d'activité			
		Le guide méthodologique de réropolation des comptes nationaux est finalisé et transmis au comité de lecture	Finalisation du guide méthodologique de réropolation des comptes nationaux et transmission au comité de lecture	Guide méthodologique finalisé disponible sur support électronique	Guide méthodologique finalisé transmis à la Direction Générale pour Diffusion			
		Le manuel méthodologique de la construction de l'Indice gouvernance, paix et sécurité est réalisé	Elaboration d'un manuel méthodologique sur la construction de l'indice gouvernance, paix e sécurité et un plan d'analyse et de tabulation des données du module GPS	Manuel méthodologique est élaborée et disponible	Document élaboré			
		Des notes techniques pour la mise en œuvre des résolutions et des lignes directrices adoptées lors de la 20 CIST sont élaborées	Réflexion sur la mise en œuvre des résolutions et des lignes directrices adoptées lors de la 20 ^{ème} CIST relatives : - à la mesure des qualifications et de l'inadéquation des compétences des personnes en emploi ; - aux statistiques sur les relations de travail ; - à la mesure du travail forcé	Nombre de notes élaborées	Notes élaborés			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
		Une note technique sur l'anonymisation des micro-données élaborée	Préparation d'une note technique sur l'anonymisation des micro-données	Disponibilité de la note	Rapport d'activité			
		Une note sur la conception de la politique de diffusion des micro-données est élaborée	Production de la note sur la politique de diffusion des micro-données	Disponibilité de la note sur la politique diffusion des micro-données	Rapport d'activité			
		Un guide de mise à jour du site web d'AFRISTAT	Elaboration du guide de mise à jour du site web d'AFRISTAT	Document élaboré	Document élaboré			
	Activité 1.2.2 : Diffusion des méthodologies des travaux réalisés sur divers supports et canaux de communication (manuels, CD, Clés USB, Internet, etc.	Le séminaire annuel de Comptabilité Nationale en collaboration avec les partenaires est organisé	Organisation du séminaire annuel de Comptabilité Nationale en collaboration avec les partenaires	Nombre de cadres formés	Rapports de séminaire et d'atelier			
		Deux (02) séminaires semestriels de conjoncture sont organisés au profit des pays de l'Afrique de l'Ouest et des cadres sont formés en analyse conjoncturelle et macroéconomique	Organisation des 2 séminaires semestriels de conjoncture et prévisions macroéconomiques 2021 de l'Afrique de l'Ouest en collaboration avec la Commission de l'UEMOA et AFRITAC de l'ouest	Nombre de séminaires et ateliers; / Nombre de cadres des INS formés	Rapports de séminaire			
		Deux (02) séminaires semestriels de conjoncture sont organisés au profit des pays de l'Afrique centrale et des cadres sont formés en analyse conjoncturelle et macroéconomique	Organisation des 2 séminaires semestriels de conjoncture et prévisions macroéconomiques 2021 de l'Afrique Centrale en collaboration avec la Commission de la CEMAC et AFRITAC Centre	Nombre de séminaires et ateliers; Nombre de cadres des INS formés	Rapports de séminaire			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
		Une contribution d'AFRISTAT est apportée à l'animation de l'atelier du CEFIL 2020	Contribution à l'animation de l'atelier sur le thème à préciser	Contribution d'AFRISTAT à cet atelier	Rapport de mission ; Rapport d'activité			
	Activité 1.2.2 : Diffusion des méthodologies des travaux réalisés sur divers supports et canaux de communication (manuels, CD, Clés USB, Internet, etc.	Des cadres et notes méthodologiques sont diffusés	Diffusion des cadres et notes méthodologiques élaborées par les experts d'AFRISTAT	Nombre des et notes méthodologiques élaborés et diffusés	Rapport d'activité			
		Des appuis sont apportés aux pays pour une gestion moderne des centres de documentation	Installation du logiciel de gestion de base de données bibliographique et formation des cadres	Nombre de pays appuyés et de nombre de cadres formés	Rapports de mission ; Rapport d'activité			
Objectif spécifique 1.3 : Renforcer l'appui aux écoles africaines de formation statistique et soutenir la formation continue des statisticiens et des professionnels de la statistique (et des disciplines connexes) afin de renforcer les capacités des SSN dans un contexte global de la Révolution des données						123,58	29,37	152,94
<u>Résultat spécifique attendu 1.3 :</u> <i>AFRISTAT contribue à la formation initiale et continue des praticiens de la statistique et des disciplines connexes d'une part, et à la vulgarisation de la pratique statistique en Afrique, en suggérant des programmes et modules de formation répondant aux besoins des pays (utilisateurs et décideurs)</i>	<u>Activité 1.3.1 :</u> Etablissement des conventions de partenariat entre AFRISTAT et les écoles de statistique africaines, asiatiques et occidentales ainsi que des institutions de formation universitaire pour une plus grande pénétration de la culture statistique (statistique literacy)	Une convention de coopération est signée entre AFRISTAT, les écoles et les centres de recherche en vue d'élargir les champs d'action de l'observatoire africain	Signature d'une convention entre AFRISTAT, les écoles de statistique et les centres de recherche	Convention signée	Rapport d'activité			
		Une convention de coopération est signée entre AFRISTAT, les écoles et les centres de recherche en vue d'élargir les champs d'action de l'Observatoire	Versement de la contribution d'AFRISTAT pour l'organisation des concours d'entrée dans les écoles de statistique africaines	Montant des versements effectués	Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
		Une convention de coopération est signée entre AFRISTAT et d'autres partenaires pour soutenir les activités des écoles de statistique africaines	Participation au projet de création d'une structure africaine destinée à soutenir les écoles de statistique africaines	Convention signée	Rapport d'activité			
		AFRISTAT participe aux activités du projet CEA/ENSEA	Participation au Comité technique	Nombre de missions effectuées	Rapport de mission ; Rapport d'activité			
			Participation au Comité de pilotage	Nombre de missions effectuées	Rapport de mission ; Rapport d'activité			
			Participation au Conseil scientifique	Nombre de missions effectuées	Rapport de mission ; Rapport d'activité			
		AFRISTAT participe aux activités des ESA	Participation à la réunion de la Conférence des Directeurs des écoles de statistique	Missions effectuées	Rapport de mission ; Rapport d'activité			
	Activité 1.3.2 : Poursuite de l'accueil des étudiants stagiaires et/ou étudiants en recherche pour mémoires et thèses des grandes écoles et universités africaines ou étrangères. (Ces derniers pourront exploiter les bases de données disponibles – Super Jupiter – et	Des étudiants stagiaires des ESA sont accueillis et encadrés à AFRISTAT	Accueil des étudiants inscrits en 2 ^{ème} année du cycle des ISE de l'ENSEA d'Abidjan	Rapport de stage	Rapports de stage			
			Accueil des étudiants inscrits en 2 ^{ème} année du cycle des ISE de l'ENSAE de Dakar	Nombre de rapports de stage	Rapports de stage			
			Accueil des étudiants inscrits en 2 ^{ème} année du cycle des ISE de l'ISSEA de Yaoundé	Nombre de rapports de stage	Rapports de stage			
			Accueil des étudiants inscrits en 2 ^{ème} année du cycle des ISE de l'ENSAE de Rabat ou de l'ENEA de Cotonou	Nombre de rapports de stage	Rapports de stage			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
	travailler sur des thématiques relatives au contexte africain)	Des étudiants stagiaires des ESA et d'autres établissements sont accueillis et encadrés à AFRISTAT	Poursuite du programme "jeune statisticien"	Nombre de jeunes statisticiens et autres diplômés accueillis	Rapport d'activité			
		Au moins un étudiant stagiaire en communication est et encadré pour un stage	Encadrement d'au moins un stagiaire d'une école de formation en communication	Nombre d'étudiant encadrés	Rapport d'activité			
	Activité 1.3.3 : Elaboration et mise à disposition des Etats membres et Etats partenaires des programmes et curricula de formation continue répondant aux besoins des pays (utilisateurs et décideurs).	Un support de cours avancé sur le traitement des données avec SPSS est élaboré pour renforcer la formation initiale et continue des praticiens de la statistique	Elaboration d'un support de cours avancé sur le traitement des données d'enquêtes avec SPSS	Disponibilité du support de cours	Rapport d'activité			
	Activité 1.3.5: Réalisation des missions d'enseignement dans les ESA	Des cours sont dispensés dans les écoles de statistique africaines	Animer un cours sur la mesure de la pauvreté et des inégalités (sur demande)	Rapport de mission	Rapport d'activité			
		Des modules et des programmes pour la formation continue des praticiens de la statistique sont élaborés	Elaboration de modules de cours à distance sur la plateforme Talentsoft de l'ENSEA d'Abidjan	Proportion de programmes de formation continue des personnels des SSN africains diffusés (vulgarisés) en collaboration avec les écoles du CAPESA	Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT			
	Objectif spécifique 1.4 : Renforcer et développer la dimension observatoire d'AFRISTAT					160,57	16,76	177,34

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
<u>Résultat spécifique attendu 1.4 :</u> AFRISTAT publie régulièrement des analyses et autres études à partir de l'exploitation de sa base de données Super Jupiter	Activité 1.4.1 : Alimentation régulière de la base de données centrale d'AFRISTAT dénommée Super Jupiter, en la maintenir à jour	La Plateforme AFRISTAT DATABASE est mise à jour avec les données conjoncturelles	Collecte régulière des données conjoncturelles et mise à jour de la plateforme AFRISTAT-DATABASE	Nombre d'indicateurs conjoncturels mis à jour;/Nombre de pays pour lesquels les indicateurs sont mis à jour	Base de données Super Jupiter			
		La Plateforme AFRISTAT DATABASE est alimentée avec les données structurelles ainsi que les données spécifiques et les micro- données	Collecte des micro-données, des données spécifiques ainsi que des échantillons des recensements généraux (RGPH et RGA) assortis des méthodes d'échantillonnage.	Nombre de données (microdonnées, données spécifiques collectées)	Base de données Super Jupiter			
		Les métadonnées des indicateurs, des micro- données, des données spécifiques sont élaborés	Elaboration de métadonnées (liste minimale) des indicateurs et traduction en anglais	Nombre d'indicateurs pour lesquels les métadonnées sont définis	Rapport d'activité			
	Activité 1.4.2 : Production et publication à périodicité convenue des analyses transversales sur des thématiques d'actualité et/ou d'intérêt communautaire à partir des données issues des données issues de Super Jupiter	Des analyses et la publication des études socio-économiques sont améliorées et orientées vers le grand public	Rédaction des analyses et publication des études socio- économiques améliorée et orientée vers le grand public	Nombre d'analyses et de publications d'études	LLA			
			Institution d'un fonds d'étude	Dotation financière dédiée	Budget 2021			
			Recherche de financement	Dossier de recherche de financement élaboré	Accord de financement			
		Des articles et études scientifiques sont finalisés et publiés dans des revues et dans LLA (Au moins un article de fonds pour LLA)	Réalisation des articles et études scientifiques en partenariat avec d'autres institutions	Nombres d'articles et études réalisés	Publication dans les revues			
			Réalisation des articles et études scientifiques et les soumettre pour être publiés dans la revue STATECO ou autres	Nombres d'articles et études réalisés	Rapports d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
	Activité 1.4.3 : Etablissement des partenariats collaboratifs entre AFRISTAT et les centres de recherche et institutions universitaires pour mener des travaux à publier de commun accord sur des thématiques d'actualité en Afrique	Un dossier de recherche de financement est élaboré	Elaboration de dossier de recherche de financement	Accord de financement et rapports de mise en œuvre	Rapport d'activité			
	Activité 1.4.4 : Diffusion des productions statistiques et des travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la promotion de la culture statistique	Les productions statistiques et les travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la promotion de la culture statistique sont diffusés	Opérationnalisation de la plateforme Super Jupiter	Nombre de requêtes reçues et traitées sur la plateforme Super Jupiter/Nombre de travaux réalisés sur la base des données de Super Jupiter	Rapport d'activité			
		Le bulletin mensuel sur l'IHPC des pays AFRISTAT est régulièrement produit	Production du bulletin mensuel sur l'IHPC des pays AFRISTAT	Bulletin mensuel diffusé	Rapports d'activité			
		Au moins un article est rédigé et publié dans LLA ou dans STATECO	Rédaction d'un article	Nombre d'articles élaborés	Rapport d'activité			
	ORIENTATION STRATEGIQUE 2 : Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires						195,87	113,38
Objectif stratégique global 2 : Développer des ressources méthodologiques et des compétences au sein d'AFRISTAT pour assurer des interventions efficaces dans les nouveaux domaines de la statistique, et promouvoir des méthodes de travail (plus) adaptées aux exigences modernes de la révolution numérique dans les Etats								
Résultat stratégique global attendu 2 : Le champ de couverture de l'assistance technique d'AFRISTAT, basée sur l'utilisation des ressources techniques (méthodologies et technologiques) modernes et efficientes , est étendu au-delà du périmètre traditionnel des INS et intègre les préoccupations de l'ensemble des SSN, notamment des statistiques sectorielles et les nouveaux domaines mis en exergue par les exigences des agendas 2030 des ODD et 2063 de l'UA, tant à l'échelle nationale, régionale et internationale								
Objectif spécifique 2.1 : Renforcer les interventions d'AFRISTAT dans la couverture des statistiques sectorielles au sein des SSN						115,54	97,63	213,17

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
<u>Résultat spécifique attendu 2.1 :</u> AFRISTAT soutient les Etats membres dans la production des statistiques sectorielles, notamment en ce qui concerne les domaines prioritaires de développement de l'Afrique (Agriculture, Energie, Infrastructures, Commerce et Industrie, Intégration régionale, TIC, Emploi, Education et Santé)	<u>Activité 2.1.1 :</u> Développement et extension de l'assistance technique d'AFRISTAT à l'ensemble des SSN, pour la production des statistiques sectorielles de qualité pour le suivi des politiques sectorielles et plans de développement nationaux dans le cadre des agendas internationaux et régionaux de développement auxquels les états ont souscrit.	Une méthodologie de production des statistiques sur l'environnement et le changement climatique est disponible	Elaboration de la méthodologie de production des statistiques sur l'environnement et le changement climatique dans les Etats membres d'AFRISTAT	Méthodologie de production des statistiques sur l'environnement et le changement climatique dans les Etats membres d'AFRISTAT	Rapports d'activité annuels			
		Une méthodologie de production des comptes régionaux et des comptes satellites est disponible	Elaboration de la méthodologie de production des comptes régionaux et des comptes satellites dans les Etats membres d'AFRISTAT	Note méthodologique de production des comptes régionaux et satellites dans les Etats membres d'AFRISTAT	Document élaboré			
		Une note méthodologique de production des statistiques sur la gouvernance est disponible	Contribution à l'élaboration de la note méthodologique de production des statistiques sur la gouvernance dans les Etats membres d'AFRISTAT	Note méthodologique de production des statistiques sur la gouvernance dans les Etats membres d'AFRISTAT	Rapport d'activité			
		La note sur l'analyse de la migration est élaborée et appliquée aux données du Bénin	Approche d'analyse des données sur la migration à partir du RGPH	Une note sur l'analyse de la migration à partir du RGPH avec application aux données du Bénin	Rapport d'étude			
		Une note de réflexion sur la mesure du progrès social est réalisée	Elaboration d'une revue sur les approches de mesure du progrès social	Revue sur la mesure du progrès social est élaborée	Document élaboré			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
		Une note sur la modification des dispositifs d'enquêtes auprès des ménages pour le suivi des ODD et de l'Agenda 2063 est rédigée	Elaboration des trois premiers chapitres d'une note sur la modification des dispositifs d'enquêtes auprès des ménages pour le suivi des ODD et de l'Agenda 2063	Elaboration des trois premiers chapitres de la note sur la modification des dispositifs d'enquêtes auprès des ménages pour le suivi des ODD et de l'Agenda 2063	Draft du document élaboré constitué des trois premières sections			
	<u>Activité 2.1.1</u> : Développement et extension de l'assistance technique d'AFRISTAT à l'ensemble des SSN, pour la production des statistiques sectorielles de qualité pour le suivi des politiques sectorielles et plans de développement nationaux dans le cadre des agendas internationaux et régionaux de développement auxquels les états ont souscrit.	Une liste minimale des indicateurs pour le suivi des ODD et agenda 2063 au niveau des Etats membres d'AFRISTAT est disponible (et discutée)	Elaboration d'une liste minimale des indicateurs pour le suivi des ODD et agenda 2063 au niveau des Etats membres d'AFRISTAT	Note d'élaboration d'une liste d'indicateurs pour le suivi des ODD	Document élaboré			
		Une réflexion est conduite sur l'amélioration de la mesure du secteur informel en lien avec les travaux du groupe de travail sur le secteur informel	Elaboration d'une note sur les améliorations possibles à apporter à la mesure du secteur informel	Note élaboré	Document élaboré			
		Guide d'élaboration des statistiques d'état civil actualisé avec prise en compte des aspects pratiques et des modèles de feuilles MS-Excel pour la mise en œuvre	Actualisation du guide d'élaboration des statistiques d'état civil pour prendre en compte les aspects pratiques et élaboration des modèles de feuilles MS-Excel pour le calcul des indicateurs	Guide et les modèles de feuilles sont disponibles	Document élaboré			
		Une note sur la mise en place d'un dispositif de suivi de la conjoncture du marché du travail est produite	Conduite de la réflexion sur la mise en place d'un dispositif de suivi de la conjoncture sur le marché du travail	Document élaboré	Diffusion du document effectuée			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
		Valorisation de l'expérience d'AFRISTAT en matière de base de sondage principale	Production de document synthétique sur la construction de base de sondage principale selon les spécificités des pays	Document élaboré	Document diffusé			
		Des documents d'accord de partenariat sont élaborés	Préparation des documents de partenariats	Nombre d'accords de partenariat signés avec les partenaires	Accord de partenariat Rapport d'activité			
		Des documents d'accord de partenariat sont élaborés	Préparation des documents de partenariats sur le projet économie numérique	Nombre d'accords de partenariat signés avec les partenaires	Accord de partenariat Rapport d'activité			
		Projets ou programmes exécutés	Participation à l'exécution des projets	Nombre d'Etats assistés	Rapport d'activité			
		Objectif spécifique 2.2 : Créer au sein d'AFRISTAT une unité en charge du développement des méthodologies dans les nouveaux domaines, et assurer le positionnement d'AFRISTAT comme centre d'excellence ou pôle d'expertises pour les statistiques émergentes (Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, Urbanisation et Habitat, etc.)						-
<u>Résultat spécifique attendu 2.2 : Des compétences d'avant- garde pour les domaines émergents en statistique sont disponibles au sein d'AFRISTAT.</u>	Activité 2.2.1 : Mise en place et développement au sein d'AFRISTAT, d'un pool d'experts, ou à défaut constitution d'un roster d'experts associés, pouvant intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc.	Les capacités des experts d'AFRISTAT sont renforcées pour intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc.	Participation au Groupe de Praia sur GPS - Valorisation des Guides méthodologiques sur les politiques publiques - Poursuite du développement de méthodologie sur les statistiques environnementales et du changement climatique	Nombre d'experts formés et capables d'intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc.	Rapport de formation ; Rapport de mission ; Documents méthodologiques ; Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
	<u>Activité 2.2.2</u> : Développement et promotion des actions de marketing (en Afrique et dans le monde) dans les domaines où AFRISTAT dispose d'un avantage de proximité géographique (statistiques sur les réfugiés et DPI) ou d'une expérience spécifique établie et avérée à l'instar de la comptabilité nationale avec ERETES, ou encore l'analyse du secteur informel, l'analyse de la pauvreté, etc.	Un partenariat ou une convention, au moins, est signé par AFRISTAT avec une CER, une ASNU ou un PTF en dehors de son champ géographique traditionnel	Signature d'un partenariat ou une convention, au moins, avec une CER, une ASNU ou un PTF en dehors du champ géographique traditionnel d'AFRISTAT	Convention signé	Rapport d'activité			
		Une application informatique de gestion de répertoire statistique d'entreprises est développée	Développement d'une application informatique de gestion de répertoire statistique d'entreprises	Procès-verbal de réception de l'application	Rapport d'activité			
		L'application informatique de gestion de répertoire statistique d'entreprises est testée dans au moins deux pays membres d'AFRISTAT	Réalisation d'au moins deux missions pour tester l'application	Procès-verbal de réception de l'application informatique TIGRE	Rapport d'activité			
Objectif spécifique 2.3 : Développer et promouvoir l'utilisation des méthodes alternatives et complémentaires pour la production statistique régulière						13,51	2,49	16,00
<u>Résultat spécifique attendu 2.3</u> : La collecte des données, leur exploitation et la diffusion des informations statistiques sont améliorées dans les SSN sous l'encadrement d'AFRISTAT par de	<u>Activité 2.3.2</u> : Renforcement des capacités des Experts pour la promotion de l'exploitation des Big Data et autres opportunités offertes par la révolution numérique, en vue de la production des statistiques officielles.	Les capacités des experts d'AFRISTAT sont renforcées pour développer et faire la promotion de l'exploitation des BIG data pour la production des statistiques officielles	Réflexions à initier pour cerner les contours du BIG DATA et son utilisation pour la promotion des statistiques officielles	Rapport issu desdites réflexions	Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
nouvelles approches. Ce qui permet au final de réduire les coûts de production et de mieux communiquer sur les résultats	Activité 2.3.3 Promotion et développement au sein d'AFRISTAT, des SSN et CER, de l'utilisation de la cartographie numérique pour les sondages et la diffusion des résultats	L'utilisation de la cartographie numérique pour les sondages et la diffusion des résultats est développée et promue	Formation des experts d'AFRISTAT sur l'utilisation des SIG	Nombre d'experts formés	Rapport d'activité			
Objectif spécifique 2.4 : Engager au sein d'AFRISTAT, des CER, des pays membres et des pays d'intervention une dimension qualité et des cadres de normalisation statistique						62,03	13,27	75,30
<u>Résultat spécifique attendu 2.4 : (i) Les cadres nationaux d'assurance qualité sont élaborés et mis en œuvre au sein des SSN ; (ii) Les pays membres et d'intervention ont développé et publié les métadonnées du SGDD et leur PNRD sont régulièrement mis à jour.</u>	Activité 2.4.1 : Elaboration et mise en œuvre au sein des SSN des Etats membres et d'intervention d'un cadre national d'assurance qualité (CNAQ)	Rédaction des notes d'information et affichage sur le site de la Direction générale	Nombre de notes d'information rédigées	Rapport d'activité	DG			
		Rédaction d'au moins 2 guides sur des processus de production ou de prestation courante	Nombre de guides sur les processus de production ou de prestation courante à AFRISTAT	Rapport d'activité	DG			
		Appui à au moins 2 pays dans l'opérationnalisation de la mise en œuvre de son CNAQ	Rapports de mission ;	Rapport d'activité	DG			
	Activité 2.4.2 : Développement et publication par les Etats membres et d'intervention, de métadonnées du SGDD / SGDD a et mise à jour régulière de leur PNRD.	Le développement d'AFRISTAT DATA PORTAL est relancé	Poursuivre de la conception de la plateforme.	La relance des activités de développement de la plateforme est effective	Rapport d'activité			
		Réflexion pour le développement des normes d'échanges des données (SDMX)	Elaboration d'une stratégie de développement du SDMX	Document de stratégie de développement du SDMX	Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
	Activité 2.4.3 : Vulgarisation de la démarche qualité dans les SSN des Etats membres	Les cadres des SSN sont informés et sensibilisés à l'importance de l'adoption de la démarche qualité	Les cadres nationaux d'au moins deux pays membres (dont le Mali et le Sénégal) sont formés et/ou de sensibilisés à la démarche qualité au Mali	Nombre de pays dont les cadres ont été formés/sensibilisés à la démarche qualité ;/ Nombre de cadres formés et/sensibilisés	Rapport d'activité			
			Organisation d'un atelier de formation des formateurs sur l'assistance à l'élaboration de CNAQ	Nombre de formateurs formés	Rapport d'activité			
			Appui à au moins 2 pays pour l'élaboration de leur CNAQ	Rapports de mission	Rapport d'activité			
			Constitution d'un Groupe de travail sur la promotion de la démarche qualité	Rapport de la réunion de lancement du Groupe	Rapport d'activité			
		Une contribution d'AFRISTAT est apportée à l'animation du troisième atelier sur la Gestion des ressources humaines	Contribution à l'animation du troisième atelier sur la Gestion des ressources humaines	Contribution d'AFRISTAT à cet atelier	Rapport de mission ; Rapport d'activité			
ORIENTATION STRATEGIQUE 3 : Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement dans l'échiquier africain						107,21	12,62	119,83
Objectif stratégique global 3 : Développer et mettre en place des actions permettant de renforcer la coopération avec les Etats non membres, et d'apporter un appui formel aux communautés économiques régionales et aux institutions panafricaines								
Résultat stratégique global attendu 3 : Les activités opérationnelles d'AFRISTAT couvrent l'ensemble de la région Afrique, des pays membres et non membres, les communautés économiques régionales et son expertise est partagée dans d'autres sous-régions du monde en développement, notamment au Moyen Orient, en Asie et en Amérique Latine, en s'appuyant sur le modèle et l'expérience d'ERETES (déjà présent au Brésil, en Jordanie, etc. Voir Groupe ERETES)								
Objectif spécifique 3.1 : Développer les capacités d'AFRISTAT et de ses Experts à travailler et à communiquer en d'autres langues, et prioritairement en anglais						84,74	1,82	86,56

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
<i>Résultat spécifique attendu 3.1 : Tous les travaux et toutes les informations sont simultanément publiés en anglais et français (y compris sur le site Internet) pour intéresser l'auditoire non francophone.</i>	Activité 3.1.1 : Développement et mise à jour régulière de la version anglaise du site Web d'AFRISTAT	Les manuels et notes méthodologiques sont traduits en anglais	Traduction des manuels et notes méthodologiques en anglais	Nombre de manuels et notes méthodologiques sont traduits en anglais	Rapport d'activité			
		Deux numéros spéciaux de LLA en anglais élaborés	Rédaction et publication de LLA 6 en anglais	LLA 6 en anglais diffusé	Site web/Rapport d'activité			
			Rédaction et publication de LLA 7 en anglais	LLA 6 en anglais diffusé	Site web/Rapport d'activité			
		La version anglaise du site Web d'AFRISTAT est développée et mise à jour régulièrement	Développement d'une page web en anglais du site Web d'AFRISTAT avec mise à jour régulière	Etat bilingue du site web d'AFRISTAT	Site web/Rapport d'activité			
	Activité 3.1.2 : Instauration du bilinguisme avec l'anglais et le français comme langue de travail	Des flyers sont confectionnés et traduits en anglais pour chacune des méthodologies élaborées par AFRISTAT	Elaboration et diffusion des flyers bilingues	Nombre de flyers bilingues élaborés et diffusés	Site Internet et rapport d'activité			
		Appui technique à au moins un pays anglophone/lusophone en statistique des prix et notamment sur Phoenix- UEMOA (à la demande)	Appui à au moins un pays anglophone/lusophone dans le domaine des statistiques des prix et notamment la formation sur l'outil Phoenix- UEMOA (à la demande)	Nombre de pays appuyés ;/ Nombre de cadres formés	Rapports de mission et rapports d'activité			
Objectif spécifique 3.2 : Prendre en compte les préoccupations des Etats non membres dans l'élaboration du programme d'activité annuel d'AFRISTAT						8,88	-	8,88

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
<u>Résultat spécifique attendu 3.2 :</u> <i>AFRISTAT apporte un appui aux Etats non membres et les institutions d'intégration économique sous régionales dans les domaines relevant de son expertise.</i>	Activité 3.2.1 : Réalisation annuelle des missions exploratoires et prospectives auprès des Etats non membres et des institutions sous- régionales pour l'identification de leurs besoins d'assistance susceptibles d'être comblés par AFRISTAT	Une liste des besoins d'assistance est établie pour les Etats non membres d'AFRISTAT et des institutions sous- régionales	Appui aux Etats non membres et des institutions sous- régionales et régionales pour identifier les besoins d'assistance	Nombre d'Etats non membres et d'institutions appuyé/ Nombres de cadres formés	Rapport de mission			
	Activité 3.2.1 : Réalisation annuelle des missions exploratoires et prospectives auprès des Etats non membres et des institutions sous- régionales pour l'identification de leurs besoins d'assistance susceptibles d'être comblés par AFRISTAT	Une mission de travail ou visite de courtoisie, au moins, est réalisée dans un pays ou une organisation où l'anglais est la langue de travail	Organisation d'une mission de travail ou visite de courtoisie dans, au moins, un pays anglophone de la CEDEAO ou une organisation où l'anglais est la langue de travail	Nombre de missions organisées	Rapports de mission et rapports d'activité			
Objectif spécifique 3.3 : Développer et/ou Renforcer les relations de partenariats avec les institutions d'intégration économique sous-régionales et Régionales						0,68	-	0,68

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
<u>Résultat spécifique attendu 3.3 :</u> AFRISTAT obtient le mandat d'agence d'exécution de activités statistiques ou à caractères statistiques pour ces institutions (CEDEAO/UEMOA, CEEAC/CEMAC)	<u>Activité 3.3.1 :</u> Négociation pour l'obtention d'un statut d'agence spécialisée ou institution affiliée aux organisations régionales telles que la Commission de l'Union Africaine (à l'instar de l'ACBF), la Banque Africaine de développement (BAD), UNECA, le NEPAD/MAEP, etc.	Protocole accordant le statut de membre statutaire ou observateur auprès des institutions panafricaines est signé	Initiative pour solliciter le statut de membre statutaire ou observateur auprès des institutions panafricaines	Nombre de protocoles signés	Rapport d'activité			
	<u>Activité 3.3.2 :</u> Formalisation et renforcement des liens de collaboration d'AFRISTAT avec les CER dans son champ traditionnel d'intervention (CEDAO/UEMOA, CEEAC/CEMAC), ainsi qu'avec les autres CER tels que la SADC, EAC, UMA.	Protocole accordant le statut de membre statutaire ou observateur auprès des CER est établi	Initiative pour solliciter le statut de membre statutaire ou observateur auprès des CER	Nombre de protocoles signés	Rapport d'activité			
Objectif spécifique 3.4 : Engager des actions de collaboration avec des partenaires non traditionnels pour couvrir les nouveaux domaines mis en lumière par les initiatives internationales						10,85	10,80	21,65
<u>Résultat spécifique attendu 3.4 :</u> AFRISTAT est reconnu comme une institution de référence en matière statistique	<u>Activité 3.4.1 :</u> Initiation et développement des relations de collaboration ou d'information avec les pays émergents	La participation au Groupe de travail de l'ODSEF est effective	Participation au Groupe de travail de l'ODSEF sur les profils démographique, économique et éducationnel des jeunes d'Afrique francophone	Nombre de participation	Rapport de mission			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
<i>et analyse économique pour la région Afrique</i>	d'Afrique, d'Asie, d'Europe et d'Amérique dans leur engouement de mieux investir en Afrique	Echanges/ou participation effective aux travaux du groupe d'experts interinstitutions initié par l'UNEP sur l'indicateur 6.6.1 des ODD	Participation au groupe d'experts interinstitutions initié par l'UNEP sur l'indicateur 6.6.1 des ODD qui mesure la variation dans le temps de l'étendue des écosystèmes tributaires de l'eau (lacs, rivières, zones humides, eaux souterraines)	Rapport d'atelier/rapport d'activité	Production de document synthétique relatif à l'indicateur 6.6.1			
		AFRISTAT contribue à l'élaboration du questionnaire sur la migration	Participation aux travaux du groupe d'experts interinstitutions initié par l'UA sur les statistiques de la migration	rapport de réunion/rapport d'activité	Questionnaire produit			
		Une convention de partenariat entre AFRISTAT et l'ACMAD est signée	Établissement d'une collaboration entre AFRISTAT et l'ACMAD (Centre africain pour les applications de la météorologie au développement) sur l'utilisation des données produites à des fins statistique	Convention de partenariat signée/rapport d'activité	Appui aux pays sur l'utilisation des données climatiques			
		AFRISTAT est représenté aux travaux du groupe technique consultatif/deuxième réunion du Comité	Participation au groupe de travail technique consultatif sur les comptes satellites de la culture de l'UNESCO	Rapport de réunion/rapport de mission/rapport d'activité	Rapport de mission			
		Un document méthodologique sur l'élaboration des comptes satellite de la culture est élaboré en prenant en compte les	Contribution d'AFRISTAT sur les différents drafts du document méthodologique à élaborer	Rapport d'activité/document méthodologique	Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
		observations d'AFRISTAT						
		Une convention de partenariat AFRISTAT- Université de Montréal pour appui et formation sur les SIG est signée	Collaboration avec l'Université de Montréal pour appui et formation sur les SIG Etablir les modalités de collaboration	Convention de partenariat signée/rapport d'activité	Appui aux pays sur les SIG effectif			
		Un document de collaboration actant la collaboration et l'institution de recherche existe	Etablissement des collaborations avec au moins une institution de la recherche pour des analyses poussées à partir des données existantes	Document de collaboration/rapport d'activité	Document diffusé			
		Un document d'analyse thématique au moins est produit avec la contribution d'une institution	Production de documents d'analyse thématique en partenariat avec au moins une institution	Document d'analyse thématique/rapport d'activité	Rapport d'activité			
		Les travaux du groupe de travail de Washington sur les statistiques du handicap sont pris en compte	Auto-formation sur les travaux du Washington Group sur les statistiques du handicap	Note sur les statistiques et questionnaire sur le handicap	Rapport d'activité			
		La participation aux réunions de grande envergure organisées par les partenaires non traditionnels est assurée	Participation à une réunion entre la 10 ^{ème} session de la Commission Statistique de l'OIC et la 8 ^{ème} réunion du Comité technique de l'Initiative Arabe sur les statistiques « Arabstat »	Nombre de participation auxdites réunions	Rapport de mission			
Objectif spécifique 3.5 : Développer la coopération avec la société civile internationale (UNWDF).						1,37	-	1,37

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
<i>Résultat spécifique attendu 3.5. Des conventions de collaboration sont signées avec des organisations de la société civile internationale dans leur volonté de de couvrir et de travailler en Afrique</i>	<u>Activité 3.5.1 :</u> Etablissement des relations de collaboration avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales pour leur servir de sources d'information sur les pays du continent et leur produire des études de faisabilité et/ou d'impact de leurs interventions en Afrique : Fondations Bill & Melinda Gates, Fondation Mo Ibrahim, Open Society Foundation, etc.	Des relations de collaboration sont établies avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales pour leur servir de sources d'information sur les pays du continent et leur produire des études de faisabilité et/ou d'impact de leurs interventions en Afrique : Fondations Bill & Melinda Gates, Fondation Mo Ibrahim, Open Society Foundation, etc.	Etablissement de relations de collaboration avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales	Nombre de protocoles signés	Rapport d'activité			
	<u>Activité 3.5.2 :</u> Mise en place des partenariats avec des universités africaines, asiatiques et occidentales pour des travaux collaboratifs	Des relations de partenariat sont établis avec des universités africaines, asiatiques et occidentales pour des travaux collaboratifs ;	Etablissement de relations de partenariat avec des universités	Nombre de conventions signées	Rapport d'activité			
	Activités 3.5.3: Etablissement des partenariats avec des OI et ONG œuvrant dans le domaine de la promotion de la production, de l'utilisation et de la diffusion des données : Fondation Internet, Open Data watch, Africa Portail, etc.	Des relations de partenariat sont établies avec des OI et ONG œuvrant dans le domaine de la promotion de la production, de l'utilisation et de la diffusion des données : Fondation Internet, Open Data watch, Africa Portail, etc.	Etablissement de relations de partenariat avec des OI et ONG	Nombre de relations établies	Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
	Activités 3.5.3 : Etablissement des partenariats avec des OI et ONG œuvrant dans le domaine de la promotion de la production, de l'utilisation et de la diffusion des données : Fondation Internet, Open Data watch, Africa Portail, etc.	Des relations de partenariat sont établies avec des OI et ONG œuvrant dans le domaine de la promotion de la production, de l'utilisation et de la diffusion des données : Fondation Internet, Open Data watch, Africa Portail, etc.	Etablissement de relations de partenariat avec des OI et ONG	Nombre de conventions signées	Rapport d'activité			
ORIENTATION STRATEGIQUE 4 : Diversification et mobilisation des ressources						115,80	71,46	187,26
Objectif stratégique global 4 : Renforcer au sein d'AFRISTAT les capacités de mobilisation des ressources traditionnelles et non traditionnelles, y compris par des mécanismes innovants								
Résultat stratégique global 4 : AFRISTAT dispose des capacités nécessaires pour atteindre les objectifs et les résultats attendus du PSTA 3								
Objectif spécifique 4.1 : Mobiliser les ressources du 3e Fonds AFRISTAT et assurer le recouvrement des arriérés de contribution						52,82	2,80	55,62
<u>Résultat spécifique attendu 4.1</u> : Tous les Etats membres ont payé à temps leurs contributions et les appuis financiers des autres contributeurs au titre du 3e Fonds AFRISTAT sont recouverts	Activité 4.1.1 : Réalisation des campagnes de sensibilisation et de mobilisation des ressources auprès des Etats membres et partager les résultats au Conseil des Ministres.	Des missions de sensibilisation et de mobilisation des ressources sont effectuées dans les pays en retard dans le versement de leurs contributions	Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions en Guinée Bissau	Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT/ Rapports de missions	Rapports d'activité annuels			
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions au Bénin	Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT/ Rapports de missions	Rapports d'activité annuels			
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions au Gabon	Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT/ Rapports de missions	Rapports d'activité annuels			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions au Sénégal	Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT/ Rapports de missions	Rapports d'activité annuels			
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions au Congo	Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT/ Rapports de missions	Rapports d'activité annuels			
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions au Togo	Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT/ Rapports de missions	Rapports d'activité annuels			
	<u>Activité 4.1.1</u> : Réalisation des campagnes de sensibilisation et de mobilisation des ressources auprès des Etats membres et partager les résultats au Conseil des Ministres.	Des missions de sensibilisation et de mobilisation des ressources sont effectuées dans les pays en retard dans le versement de leurs contributions	Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions en Mauritanie	Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT/ Rapports de missions	Rapports d'activité annuels			
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions en Guinée Equatoriale	Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT/ Rapports de missions	Rapports d'activité annuels			
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions au Tchad	Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT/ Rapports de missions	Rapports d'activité annuels			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions en Côte d'Ivoire	Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT/ Rapports de missions	Rapports d'activité annuels			
			Mission de plaidoyer en vue de la libération des contributions et de développement de partenariats en France	Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT Rapports de missions	Rapports d'activité annuels			
			Organisation d'une réunion du Comité technique de mobilisation des ressources propres d'AFRISTAT	Compte rendu de réunion	Rapport d'activité			
		D'autres actions de mobilisation des ressources sont mises en œuvre	Relance des pays en retard de versement de leurs contributions par le Président Comité ministériel de mobilisation des ressources propres d'AFRISTAT	Courriers envoyés	Rapport d'activité			
	<u>Activité 4.1.2 :</u> Réalisation de missions de recouvrement des arriérés de contributions au titre des premier et deuxième Fonds AFRISTAT	Des missions de recouvrement sont effectuées dans les pays en retard dans le versement de leurs contributions	Missions de recouvrement aux Comores	Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT Rapports de mission	Rapports d'activité annuels			
			Missions de recouvrement à Djibouti	Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT Rapports de mission	Rapports d'activité annuels			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
			Missions de recouvrement à Madagascar	Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT/ Rapports de mission	Rapports d'activité annuels			
			Missions de recouvrement au Cabo Verde	Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT / Rapports de mission	Rapports d'activité annuels			
			Missions de recouvrement à Sao Tomé et Principe	Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT/ Rapports de mission	Rapports d'activité annuels			
			Missions de recouvrement en RCA	Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT Rapports de mission	Rapports d'activité annuels			
	Activité 4.1.3 : Proposition et examen pour mise en œuvre d'un mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT	Un mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT est proposé à l'examen des instances statutaires	Etude portant sur l'examen d'un mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT	Rapport d'étude	Rapport d'activité et rapport d'étude			
Objectif spécifique 4.2 : Intensifier la recherche de partenariats et de financements auprès des bailleurs de fonds non traditionnels						1,79	-	1,79
<i>Résultat spécifique attendu 4.2 : Des conventions de partenariats et/ou de coopération : collaboration technique et financière sont signées entre AFRISTAT et des nouveaux Pts et bailleurs</i>	Activité 4.2.1 : Réalisation d'actions de marketing et de promotion auprès des pays émergents d'Afrique, d'Asie, d'Europe et d'Amériques dans leur engouement de mieux investir en Afrique.	Des accords de partenariat sont signés avec des PTF	Plaidoyer en direction de la FAO/BM en vue de la signature d'un protocole d'accord associant AFRISTAT à l'exécution du programme 50x2030 et à la Phase 2 SM	Signature du protocole	Publication régulière des statistiques agricoles			
			Etablissement/développement d'accord de partenariat avec les partenaires au développement	Nombre d'accords signés avec les partenaires au développement	Rapports d'activité annuels			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
		Des actions de marketing et de promotion auprès des pays émergents sont réalisées	Réalisations des actions de marketing et de promotion auprès des pays émergents	Nombre d'actions de marketing	Rapports d'activité annuels			
	<u>Activité 4.2.2 :</u> Réalisation d'actions de marketing et de promotion auprès des Organisations gouvernementales Internationales et la société civile (ONG) internationale.	Des protocoles d'accord avec des partenaires sont examinés ou élaborés	Examen et/ou élaboration des protocoles d'accord avec des partenaires	Nombre de protocoles d'accord examinés ; Nombre de protocoles d'accord examinés	Rapport d'activité			
			Signature d'une convention de prestation de service avec le Gabon en rapport avec les statistiques de l'emploi	Nombre de protocoles d'accord examinés ; Nombre de protocoles d'accord examinés	Rapport d'activité			
			Signature ou prorogation d'une convention de prestation de service avec la Côte d'Ivoire pour l'élaboration des comptes nationaux selon le SCN 2008	Nombre de protocoles d'accord examinés ; Nombre de protocoles d'accord examinés	Rapport d'activité			
			Signature ou prorogation d'une convention de prestation de service avec le Mali pour l'élaboration des comptes nationaux selon le SCN 2008	Nombre de protocoles d'accord examinés ; Nombre de protocoles d'accord examinés	Rapport d'activité			
		Des actions de marketing et de promotion auprès des Organisations gouvernementales Internationales et la société civile (ONG) internationale sont réalisées	Réalisations des actions de marketing et de promotion auprès des Organisations gouvernementales Internationales et la société civile (ONG) internationale	Nombre d'actions de marketing	Rapports d'activité annuels			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
Objectif spécifique 4.3: Inscrire AFRISTAT dans une dynamique d'affiliation institutionnelle auprès des organisations sous régionales et régionales (voire internationales) pour lui donner un accès prioritaire à l'information						1,37	-	1,37
<u>Résultat spécifique attendu 4.3 :</u> <i>AFRISTAT est sollicité en priorité, au titre de sa fonction d'agence d'exécution, pour des actions relevant de son champ de compétence et qui doivent s'exécuter au sein des entités régionales ou sous régionales africaines</i>	Activité 4.3.1 : Réalisation de démarches de plaidoyer pour être reconnu comme organe technique des institutions panafricaines : Union Africaine, Banque Africaine de Développement, NEPAD, MAEP, UNECA, etc. Développement, NEPAD, MAEP, UNECA, etc.	Des démarches de plaidoyer sont initiées auprès de l'UA pour être reconnu comme organe technique	Initiatives pour solliciter la reconnaissance d'AFRISTAT comme organe technique	Nombre de conventions signées	Rapport d'activité			
	Activité 4.3.2 : Plaidoyer pour être reconnu comme organe technique privilégié de la Zone Franc, de la CEDEAO et de la CEEAC, et des autres CER africaines (EAC, SADC, SADC, UMA).	Des démarches de plaidoyer sont initiées auprès des institutions sous-régionales pour être reconnu comme organe technique	Initiatives pour solliciter la reconnaissance d'AFRISTAT comme organe technique	Nombre de conventions signées	Rapport d'activité			
Objectif spécifique 4.4: Développer les fonctions d'agence d'exécution						59,81	68,66	128,48
<u>Résultat spécifique attendu 4.4 :</u> Des ressources financières complémentaires sont mobilisées grâce au développement au	Activité 4.4.1 : Renforcement des capacités internes au sein d'AFRISTAT pour développer la	Le suivi de la mise en œuvre du Projet FAO phase 2 est assuré	Supervision de la mise en œuvre des activités	Nombre de missions réalisées	Rapports d'activité			
		Le suivi de la clôture du projet PSR-UEMOA est assuré	Supervision de la mise en œuvre des activités liées à la clôture du projet	Nombre de rapports produits	Rapports d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
sein d'AFRISTAT des fonctions d'agence d'exécution et de bureau d'études ou d'un groupement d'intérêt économique (GIE)	dimension agence d'exécution (GIE)	Le suivi de la mise en œuvre du PCI-Afrique 2021 est assuré	Supervision de la mise en œuvre des activités	Nombre de rapports produits	Rapports d'activité			
		Le suivi de la mise en œuvre projet de développement des statistiques économiques du Tchad est assuré	Supervision de la mise en œuvre des activités liées à la clôture du projet	Nombre de rapports produits	Rapports d'activité			
		Le suivi de la mise en œuvre projet sur l'économie numérique est assuré	Supervision de la mise en œuvre des activités	Nombre de rapports produits	Rapports d'activité			
		Le lancement et le suivi de nouveaux projets sont assurés	Organisation/participation du/au lancement et supervision de nouveaux projets	Nombre de rapports produits	Rapports d'activité			
		Le suivi du programme triennal AFRISTAT-ESA soutenu par le Fonds CESD Statisticiens pour le développement	Supervision de la mise en œuvre des activités prévues pour l'année courante	Nombre d'activités réalisées	Rapports d'activité			
			Contribution à la mise à jour du programme triennal AFRISTAT-ESA	Nombre d'activités réalisées	Rapports d'activité			
		ORIENTATION STRATEGIQUE 5 : Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux						588,50
Objectif stratégique global 5. Doter AFRISTAT d'un cadre institutionnel et organisationnel lui permettant de répondre efficacement aux attentes des Etats et des institutions partenaires dans le cadre de ses interventions, dans un contexte marqué par des mutations de l'environnement des systèmes statistiques au niveau national, régional et international								
Résultat stratégique global attendu 5 : AFRISTAT dispose d'un cadre institutionnel actualisé et flexible lui permettant de performer dans un environnement en permanentes mutations								
Objectif spécifique 5.1 : Réviser le Traité portant création et organisation d'AFRISTAT et l'adapter aux contingences de l'environnement international en matière de gestion/ révolution des données						-	-	-
Résultat spécifique attendu 5.1 : le Traité révisé d'AFRISTAT lui permet de réaliser pleinement ses	Activité 5.1.1 : Recrutement d'une firme spécialisée dans les questions juridiques pour proposer un traité	Une firme spécialisée dans les questions juridiques est recrutée pour proposer un traité révisé à l'attention des	Elaboration d'un projet de traité révisé	Projet de traité révisé	Projet de traité révisé			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
<i>missions dans le nouvel environnement régional et international.</i>	révisé à l'attention des organes de décision d'AFRISTAT pour validation et adoption.	organes de décision d'AFRISTAT						
Objectif spécifique 5.2 : Mettre à jour et reconfigurer l'organigramme d'AFRISTAT par rapport à ses nouvelles missions et aux résultats attendus						206,80	12,08	218,88
<u>Résultat spécifique attendu 5.2 :</u> <i>AFRISTAT dispose d'un nouvel organigramme mieux adapté aux évolutions et aux résultats attendus</i>	Activité 5.2.1 : Adoption du nouvel organigramme d'AFRISTAT	Le nouvel organigramme mis en place et fonctionnel	Mise en œuvre du nouvel organigramme	-	-			
	Activité 5.2.2 : Recrutement d'une firme spécialisée dans les questions juridiques et organisationnelles pour proposer un fonctionnement plus performant des organes statutaires d'AFRISTAT pour validation et adoption.	Le nouveau mode de fonctionnement proposé et adopté	Elaboration de l'étude sur l'amélioration du fonctionnement des organes statutaires d'AFRISTAT	-	-			
	Activité 5.2.3 : Assurance des conditions de gestion et de coordination optimales des activités d'AFRISTAT	Les réunions statutaires d'AFRISTAT sont organisées	Organisation de la 42ème réunion du Comité de direction d'AFRISTAT	Relevé des conclusions	Rapport d'activité			
			Organisation de la 31ème session du Conseil des Ministres d'AFRISTAT	Comptes rendus de réunion	Rapport d'activité			
			Organisation de la 26ème réunion du Conseil Scientifique d'AFRISTAT	Relevé des conclusions	Rapport d'activité			
			Organisation de la 43ème réunion du Comité de direction d'AFRISTAT	Relevé des conclusions	Rapport d'activité			
		Les documents de travail pour les réunions	Elaboration du programme d'action annuel 2022 (PAA 2022)	Projet Plan d'action d'AFRISTAT 2022 (PAA 2022)	Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
		statutaires sont disponibles	Elaboration du rapport d'exécution à mi-parcours du programme d'action annuel 2021 d'AFRISTAT	Projet de rapport d'exécution à mi- parcours du PAA 2021	Rapport d'activité			
			Elaboration du rapport d'exécution au 31 décembre 2020 du programme d'action annuel 2020 d'AFRISTAT	Projet de rapport d'exécution au 31 décembre 2020 du PAA 2020	Rapport d'activité			
			La gestion des ressources d'AFRISTAT est optimale	Elaboration de l'étude sur l'optimisation des dépenses et recettes d'AFRISTAT	Rapport de l'étude	Rapport d'activité		
		Le PSTA 2022-2025 est disponible	Elaboration du PSTA 2022- 2025	Document de programme	Rapport d'activité			
		Objectif spécifique 5.3 : Renforcer les capacités humaines d'AFRISTAT						38,50
<i>Résultat spécifique attendu 5.3 : Des experts dans les nouveaux domaines de la statistique sont recrutés et les formations pour tout le personnel d'AFRISTAT sont organisées dans divers domaines</i>	Activité 5.3.1 : Elaboration et mise en œuvre d'un programme de renforcement des capacités du personnel d'appui et des Experts pour leur formation continue dans leur domaine de spécialité (afin de maintenir le niveau de connaissance au top)	Les capacités du personnel d'AFRISTAT sont renforcées	Formation des experts dans les domaines retenus par la direction générale	Rapport de formation/rapport de mission	Rapport d'activité			
			Formation du personnel d'appui technique dans les domaines retenus par la direction générale	Rapport de formation/rapport de mission	Rapport d'activité			
		Le personnel d'AFRISTAT est sensibilisé au code des valeurs/bonne conduite de l'institution	Sensibilisation sur le code des valeurs/bonne conduite propre à AFRISTAT	Supports de vulgarisation du code des valeurs/bonne conduite	Rapport d'activité Documentation			
	Activité 5,3,2 : Recrutement des experts et de personnels d'appui technique	L'effectif des experts et de personnels d'appui technique en poste à AFRISTAT est augmenté	Recrutement des experts	Nombre d'experts permanents recrutés	Etat des effectifs et rapport d'activité			
			Recrutement des experts permanents	Nombre d'experts permanents recrutés	Etat des effectifs et rapport d'activité			
			Recrutement des experts sur projets	Nombre d'experts recrutés sur projets	Etat des effectifs et rapport d'activité			
			Recours aux experts associés	Nombre d'experts associés recrutés	Etat des effectifs et rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
			Recrutement de personnels d'appui technique permanents	Nombre de personnels d'appui technique permanents recrutés	Etat des effectifs et rapport d'activité			
			Recrutement de personnels d'appui technique sur projets	Nombre de personnels d'appui technique recrutés sur projets	Etat des effectifs et rapport d'activité			
Objectif spécifique 5.4 : Renforcer les capacités matérielles et logistiques d'AFRISTAT						73,30	17,00	90,30
<u>Résultat spécifique attendu 5.4 : Le personnel d'AFRISTAT est mis dans des conditions de travail optimales</u>	<u>Activité 5.4.1:</u> Renforcement des capacités du personnel d'AFRISTAT en équipement et logiciels informatiques	Les capacités informatiques et bureautiques de la Direction générale sont renforcées	L'acquisition des équipements et logiciels informatiques manquants est effective	Nombre de nature d'équipements et logiciels informatiques	-			
	<u>Activité 5.4.2 :</u> Acquisition et entretien d'équipements et de mobilier	AFRISTAT est doté d'équipements et de mobilier nécessaires pour son fonctionnement	Entretien d'équipements, de mobilier et de matériels de transport	Nombre de contrats d'entretien signés	Rapport d'activité			
			Achat d'équipements, de mobilier et de matériels de transport	Nombre et nature des autres équipements, mobilier et matériels de transport acquis	Rapport d'activité			
	<u>Activité 5.4.3 :</u> Acquisition de la documentation technique et renouvellement des abonnements pour la réception des revues économiques et statistiques	Les abonnements aux revues économiques et statistiques sont renouvelés et les documents techniques sont acquis.	Renouvellement des abonnements et acquisition de documentation technique en fonction des besoins des experts	Liste des nouvelles acquisitions	Centre de documentation			
Objectif spécifique 5.5 : Entreprendre les négociations et mettre en place un mécanisme pour doter AFRISTAT d'un siège permanent et en toute propriété.						0,68	-	0,68

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
<i>Résultat spécifique attendu 5.5 : Les négociations avec le gouvernement du Mali pour obtenir un terrain ont abouti et un mécanisme pour la construction du siège est mis en place</i>	Activité 5.5.1: Finalisation des négociations avec le gouvernement malien pour l'attribution d'un terrain aux fins de construction du siège d'AFRISTAT	Les négociations en vue de l'attribution d'un nouveau terrain aux fins de construction du siège d'AFRISTAT sont finalisées	Négociations avec le gouvernement	Compte rendu de réunion	Rapport d'activité et compte rendu			
	Activité 5.5.2 : Elaboration du plan architectural du futur siège d'AFRISTAT et en évaluer le coût.	Un plan architectural du futur siège d'AFRISTAT est élaboré	Recherche d'un architecte - urbaniste	Contrat signé	Rapport d'activité			
	Activité 5.5.3 : Conception d'un mécanisme de financement réaliste permettant la construction rapide du siège d'AFRISTAT et le mettre en œuvre. (Modèle PPP / StatSA)	Un mécanisme de financement réaliste est conçu et mis en œuvre	Recherche d'un spécialiste conseil pour la conception d'un mécanisme de financement	Contrat signé	Rapport d'activité			
Objectif spécifique 5.6 : Donner à AFRISTAT les capacités opérationnelles pour renforcer sa visibilité et sa crédibilité						267,84	16,49	284,34
<i>Résultat spécifique attendu 5.6 : AFRISTAT est mieux connu et son expertise valorisée sur le continent africain et en dehors</i>	Activité 5.6.1 : Participation systématique et largement médiatisée d'AFRISTAT dans tous les événements internationaux relatifs à son champ d'intérêt au niveau régional et international.	La participation aux réunions de grande envergure organisées par les Etats membres est assurée	Participation aux réunions statutaires de fin d'année 2021 de l'AMAO	Compte rendu de la conférence/Réunions	Rapport de mission Rapport d'activité			
			Participation et intervention à la conférence IAOS 2020	Compte rendu de la conférence/Réunions	Rapport de mission Rapport d'activité			
			Participation et intervention à l'UN world data Forum 2020	Compte rendu de la conférence/Réunions	Rapport de mission Rapport d'activité			
			Participation à la conférence des chefs d'Etats et de gouvernements de l'UA	Compte rendu de la conférence/Réunions	Rapport de mission Rapport d'activité			
			Participation à une session des Assemblées annuelles de la BM et du FMI	Compte rendu de la conférence/Réunions	Rapport de mission Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
			Participation à la 47 ^{ème} session du Conseil d'administration de l'IFORD	Compte rendu de la conférence/Réunions	Rapport de mission Rapport d'activité			
			Participation à la réunion du Comité Sous-régional de Statistique de l'UEMOA	Compte rendu de la conférence/Réunions	Rapport de mission Rapport d'activité			
			Participation à la 52 ^{ème} session de ComStat	Compte rendu de la conférence/Réunions	Rapport de mission Rapport d'activité			
			Participation à StatCom Afrique	Compte rendu de la conférence/Réunions	Rapport de mission Rapport d'activité			
	Activité 5.6.1 : Participation systématique et largement médiatisée d'AFRISTAT dans tous les événements internationaux relatifs à son champ d'intérêt au niveau régional et international.	La participation aux réunions de grande envergure organisées par les Etats membres est assurée	Participation au Conseil d'Administration de l'Association CESD Statisticiens pour le développement	Compte rendu de la conférence/Réunions	Rapport de mission Rapport d'activité			
			Participation à la réunion du Comité Sous-régional de Statistique de la CEMAC	Compte rendu de la conférence/Réunions	Rapport de mission Rapport d'activité			
			Participation à la conférence de lancement du projet PAS 2	Compte rendu de la conférence/Réunions	Rapport de mission Rapport d'activité			
			Participation au Comité d'orientation d'AFRITAC Ouest 2	Compte rendu de la conférence/Réunions	Rapport de mission Rapport d'activité			
			Participation au Board 2021 de PARIS21	Compte rendu de la conférence/Réunions	Rapport de mission Rapport d'activité			
			Participation aux réunions statutaires de mi-année 2021 de l'AMAO	Compte rendu de la conférence/Réunions	Rapport de mission Rapport d'activité			
			Participation à la 48 ^{ème} session du Conseil d'administration de l'IFORD	Compte rendu de la conférence/Réunions	Rapport de mission Rapport d'activité			
			Participation à au moins une réunion des Ministres de finances de la zone franc	Compte rendu de la conférence/Réunions	Rapport de mission Rapport d'activité			
			Participation à la 14 ^{ème} session du Comité des	Compte rendu de la conférence/Réunions	Rapport de mission Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
			Directeurs Généraux des INS de l'Union Africaine					
			Participation à la 23 ^{ème} session du Comité d'orientation d'AFRITAC Centre	Compte rendu de la conférence/Réunions	Rapport de mission Rapport d'activité			
			Participation à la 31 ^{ème} session du Comité d'orientation d'AFRITAC de l'Ouest	Compte rendu de la conférence/Réunions	Rapport de mission Rapport d'activité			
	Activité 5.6.1 : Participation systématique et largement médiatisée d'AFRISTAT dans tous les événements internationaux relatifs à son champ d'intérêt au niveau régional et international.	Un programme détaillé et documenté de la commémoration du 25 ^{ème} anniversaire d'AFRISTAT est disponible	Préparation des activités commémoratives du 25 ^{ème} anniversaire d'AFRISTAT	Document de description des activités à réaliser	Rapport d'activité			
	Activité 5.6.2 : Redéfinition de la politique de communication d'AFRISTAT pour répondre aux exigences des temps modernes marqués par le « dictat » des TIC.	La politique de communication d'AFRISTAT pour répondre aux exigences des temps modernes marqués par le « dictat » des TIC est redéfinie	Redéfinition de la politique de communication d'AFRISTAT axée sur les NTIC	Document de redéfinition de la politique de communication d'AFRISTAT	Rapport d'activité			
	Activité 5.6.4: La lettre d'AFRISTAT diffusés	4 numéros de la lettre d'AFRISTAT diffusés	Rédaction et publication des numéro de LLA 95	LLA 95 diffusée	Site Internet et bibliothèque d'AFRISTAT			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
			Rédaction et publication des numéro de LLA 96	LLA 96 diffusée	Site Internet et bibliothèque d'AFRISTAT			
			Rédaction et publication des numéro de LLA 97	LLA 97 diffusée	Site Internet et bibliothèque d'AFRISTAT			
			Rédaction et publication des numéro de LLA 98	LLA 98 diffusée	Site Internet et bibliothèque d'AFRISTAT			
	Activité 5.6.5: Présence d'AFRISTAT sur les réseaux sociaux	AFRISTAT est présent sur les réseaux sociaux (Twitter et Facebook)	Animation régulière des comptes Twitter et Facebook d'AFRISTAT	Nombre de messages twittés/Nombre de messages postés sur Facebook	Twitter /Rapport d'activité			
	Activité 5.6.6 : Relooking/ reprofilage du site web d'AFRISTAT pour mieux rendre compte des activités de l'institution, en vue de valoriser les apports et les travaux des Experts en les présentant	Le site internet est régulièrement mis à jour	Mise à jour à jour régulière du site web	Site web rénové ;	Site web d'AFRISTAT/Rapport d'activité			
		Le site Intranet d'AFRISTAT est amélioré	La base de données des missions du site intranet est amélioré pour une meilleure prise en compte de toutes les missions, un meilleur processus de validation des missions etc.	Nouveautés introduites dans le site Intranet	Site Intranet			
		Une base de données des experts associés et consultants est créée	Développement d'une base de données sous intranet des experts associés et consultants	Disponibilité de la base de données des experts associés	Site Intranet			
	Activité 5.6.7: Organisation des archives d'AFRISTAT	La documentation du serveur public d'AFRISTAT est mieux organisée	Réorganisation du domaine public d'AFRISTAT	La documentation du serveur public d'AFRISTAT est mieux organisée	Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
Objectif spécifique 5.7 : Faire mieux connaître AFRISTAT dans les pays membres et d'intervention, ainsi qu'au-delà des frontières de son champs d'intervention. Rehausser la prestance et la posture diplomatique d'AFRISTAT						1,37	-	1,37
<i>Résultat spécifique attendu 5.7 : Toute mission doit faire l'objet d'une audience au Gouvernement ou son représentant au début et d'un compte rendu ou d'un aide-mémoire signé par les 02 parties en fin de mission</i>	Activité 5.7.1: Envoi systématiquement de correspondances au Gouvernement (Ministre de tutelle) et copie à la structure d'accueil, annonçant les missions	Des correspondances sont systématiquement envoyées au Gouvernement avec copie à la structure d'accueil pour annoncer les missions	Organisation de missions d'appui et missions de mobilisation de ressources	Nombre de correspondances envoyées au Gouvernement	Rapport d'activité			
	Activité 5.7.2: Rédaction de rapport de mission partagé avec la structure bénéficiaire de la mission	Le rapport de mission est rédigé et partagé avec la structure bénéficiaire	Elaboration de rapport consacrant une mission	Nombre de rapports de missions	Rapport d'activité			
Total	-					2 029,30	624,93	2 654,24