



38^{ème} réunion du Comité de direction
Bamako, les 24 et 25 septembre 2018

PROJET DU PLAN D'ACTION 2019 D'AFRISTAT

Septembre 2018

SOMMAIRE

Abréviations et sigles utilisés	4
Introduction	6
1 Poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité	8
1.1 Renforcement des capacités institutionnelles des Etats membres	8
1.1.1 Appui à l'organisation, à la coordination, au management et au pilotage des SSN	8
1.1.2 Appui à la formation initiale et continue	9
1.2 Appui pour le développement des systèmes d'information pour le suivi et évaluation des politiques et stratégies de développement et des ODD	10
1.2.1 Mise en place d'un système d'information pour le suivi des ODD	10
1.2.2 Appui au développement des statistiques sociodémographiques	10
1.2.2.1 Appui à l'amélioration des statistiques du secteur informel	10
1.2.2.2 Elaboration des bilans alimentaires et des bases de sondage principales	12
1.3 Appui pour le renforcement des capacités de production des données statistiques et d'élaboration des synthèses statistiques et économiques	13
1.3.1 Appui à l'amélioration des statistiques économiques de base	13
1.3.1.1 Statistiques des prix	13
1.3.1.2 Statistiques d'entreprises	15
1.3.1.3 Appui à l'élaboration des comptes nationaux et à l'analyse macroéconomique	17
1.3.1.3.1 Appuis à l'élaboration et à l'analyse des comptes nationaux	17
1.3.1.3.2 Conjoncture et prévision économiques	18
1.4 Appui pour le renforcement des capacités de diffusion statistique	19
1.4.1 Appui au développement et à la mise en place des bases et banques de données d'enquêtes et recensements nationaux	19
1.4.2 Appui à la promotion de la vulgarisation de la culture statistique par l'amélioration de la diffusion et l'utilisation des données statistiques	20
1.5 Etudes et recherche appliquée	20
1.5.1 Etudes et publication	20
1.5.2 Participation aux rencontres scientifiques internationales et insertion d'articles dans des revues scientifiques	20
1.5.3 Renforcement du volet observatoire	21
2 Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires	21
2.1 Développement ou actualisation des cadres et notes méthodologiques	22
2.2 Appui à la production statistique	23
2.3 Formalisation de la démarche qualité	24

2.4	Exploitation des statistiques de sources administratives	24
3	Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement sur l'échiquier africain	25
3.1	Vulgarisation des outils méthodologiques développés	25
3.2	Renforcement des capacités d'intervention des experts	25
3.3	Développement des partenariats	25
3.4	Participation aux réunions organisées par d'autres institutions	26
4	Diversification et mobilisation des ressources	26
4.1	Diversification des sources de financement	26
4.2	Développement des fonctions « bureau d'études » et « agences d'exécution » et suivi des projets	26
4.3	Mobilisation des financements	27
5	Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux.	27
5.1	Renforcement institutionnel	27
5.2	Renforcement des ressources humaines	28
5.3	Renforcement des ressources de communication et de diffusion	30
5.4	Renforcement des ressources logistiques	31
5.5	Coût total des activités	32
6	Hypothèses et risques	32
7	Cadre logique du plan d'action 2019	33

ABREVIATIONS ET SIGLES UTILISES

Sigles	Libellés
2gLDB	Live Data Base 2ème génération
ACBF	AfricanCapacityBuilding Foundation
AFD	Agence française pour le développement
AFRILB	Base de données socio-économiques d'AFRISTAT / Adaptation de 2gLDB
AFRIPUB	Module d'automatisation des publications d'AFRILDB
AFRISTAT	Observatoire économique et statistique d'Afrique subsaharienne – Bamako
AFRITAC	Centre d'assistance technique du FMI
ANSD	Agence nationale de la statistique et de la démographie - Sénégal
BAD	Banque africaine de développement
BCEAO	Banque centrale des Etats d'Afrique de l'ouest
BDCEA	Bulletin des données conjoncturelles des Etats membres d'AFRISTAT
BEAC	Banque des Etats d'Afrique centrale
BIT	Bureau international pour le travail
CEA	Centre d'excellence statistique pour l'Afrique
CEDEAO	Communauté économique des Etats d'Afrique de l'Ouest – Abuja
CEFIL	Centre de formation de l'Insee de Libourne
CEQD	Cade d'évaluation de la qualité des données
CEMAC	Communauté économique et monétaire de l'Afrique centrale – Bangui
CER	Communauté économique régionale
CERA	Centre d'études et de recherche d'AFRISTAT
CNAQ	Cadre national d'assurance qualité
CODESA	Conférence des écoles de statistique africaines
DSRP	Document de stratégie de réduction de la pauvreté
ENSAE	Ecole nationale de la statistique et de l'administration économique – Paris
ENSAE	Ecole nationale de la statistique et de l'analyse économique – Dakar
ENSEA	Ecole nationale supérieure de statistique et d'économie appliquée - Abidjan
ERI-ESI	Enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel
ESA	Ecoles de statistique africaines
FCFA	Franc de la Communauté financière d'Afrique
GENES	Groupe des écoles nationales d'économie et de statistique de France
GACN	Groupe africain de comptabilité nationale
GPS	Gouvernance-Paix et Sécurité
ICA	Indice du chiffre d'affaires
IHPC	Indice harmonisé des prix à la consommation
INS	Institut national de statistique
Insee	Institut national de statistique et des études économiques (France)
IOV	Indicateur objectivement vérifiable
IPC	Indice des prix à la consommation
IPI	Indice de la production industrielle
IPPA	Indice des prix de la production agricole
IPPI	Indice des prix de production dans l'industrie
LLA	La lettre d'AFRISTAT
LMIS	Labour market information system
NAEMA	Nomenclature d'activités des Etats membres d'AFRISTAT
NOPEMA	Nomenclature des produits des Etats membres d'AFRISTAT
NOPROMA	Nomenclature harmonisée des professions et métiers pour les Etats membres d'AFRISTAT
NSDD	Norme spéciale pour la diffusion des données
ODD	Objectifs de développement durable
OI	Organisation intergouvernementale
OMD	Objectifs du millénaire pour le développement
ONG	Organisation non gouvernementale
PARIS21	Partenariat statistique au service du développement au XXI ^e siècle

Sigles	Libellés
PCI	Programme de comparaison internationale
PIB	Produit intérieur brut
PRCS	Programme de renforcement des capacités statistiques
PSR	Programme statistique régional
PSTA	Programme stratégique de travail d'AFRISTAT
PTF	Partenaires techniques et financiers
PTI	Programme de travail individuel
RCA	République centrafricaine
RCI	République de Côte d'Ivoire
RGE	Recensement des entreprises
RGPH	Recensement général de la population et de l'habitat
SCN93/2008	Système de comptabilité nationale version 93/2008
SGDD	Système général de diffusion des données
SIG	Système d'information géographique
SNDS	Stratégie nationale de développement de la statistique
SSN	Système statistique national
SODDA	Projet d'appui au suivi des objectifs de développement durable en Afrique
TFSCB	Trust fund for statistic capacity building
UEMOA	Union économique et monétaire Ouest africaine – Ouagadougou
UNECA	Commission économique des Nations unies pour l'Afrique

INTRODUCTION

1. Le présent Plan d'action 2019 est la déclinaison annuelle du Programme stratégique de travail d'AFRISTAT 2017-2021 (PSTA 2017-2021) et renferme les activités entamées ou en cours et des activités non réalisées du Plan d'action de 2018 ou suscitées lors des sessions des instances statutaires ou par de nouvelles initiatives sous régionales, régionales et internationales.

2. L'année 2019 sera donc consacrée :

- à la poursuite du renforcement des capacités institutionnelles et organisationnelles des systèmes statistiques nationaux des Etats membres et d'AFRISTAT. L'accent sera focalisé sur i) la mise en œuvre des recommandations et conclusions des réflexions stratégiques sur l'avenir d'AFRISTAT à l'horizon 2025 ; ii) l'appui à la coordination statistique ; iii) l'appui à l'élaboration ou la révision, la mise en œuvre et le suivi et évaluation des SNDS et ; iv) l'appui à la formation initiale et continue ;
- à l'appui aux Etats membres pour la mise en œuvre des outils et méthodologies développés au cours des années antérieures. Il s'agit notamment du manuel des comptes nationaux trimestriels, des méthodologies d'actualisation du niveau des produits intérieurs bruts (PIB), de l'élaboration des indices de la production industrielle et des services, des indices des prix de la production industrielle, des indices du coût de la construction, de l'extension de la couverture géographique des indices des prix à la consommation, des nomenclatures d'activités et de produits révisées, de la création et de la gestion de répertoires d'entreprises à des fins statistiques et de la mise en œuvre des dernières recommandations des Nations unies sur l'indice de la production industrielle ;
- au développement de méthodologies relatives aux nouvelles thématiques telles que les statistiques d'état civil, du genre, de la gouvernance, de l'environnement et du changement climatique, les indices des prix des maisons résidentielles ;
- au renforcement des activités dans le domaine des statistiques sociodémographiques par la recherche des méthodologies permettant la rationalisation de la collecte, les études sur les conditions de vie des ménages à partir des enquêtes sur les dépenses menées récemment dans les Etats membres ;
- à l'appui à la réalisation des recensements généraux de la population et de l'habitat, au traitement et à l'analyse de leurs données;
- à l'analyse des données d'enquêtes sur l'emploi et le secteur informel et les conditions de vie des ménages ;
- à la poursuite de l'amélioration des statistiques et synthèses économiques notamment les comptes nationaux, la conjoncture et la prévision économiques ;
- à l'amélioration de la communication institutionnelle et au développement des bases de données ;

- au renforcement des capacités internes d'exécution et de coordination des activités d'AFRISTAT par notamment le renouvellement, la recherche et le développement des partenariats et la formation continue du personnel ;
- au renforcement du volet « observatoire » par la mise en place effective de la base de données AFRISTAT DATA BASE dénommée « SUPER-JUPITER », la production de documents d'analyses thématiques inspirés des problèmes d'actualité économique et sociale.

3. Le Plan d'action 2019 s'articule autour des cinq axes stratégiques suivants :

- Axe 1 : poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité ;
- Axe 2 : élargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires ;
- Axe 3 : inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement dans l'échiquier africain;
- Axe 4 : diversification et mobilisation des ressources ;
- Axe 5 : renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux.

4. La mise en œuvre du Plan d'action 2019 se fera suivant quelques principes, notamment inscrire des activités dont les financements sont certains ou mobilisables avec une forte probabilité, faire bénéficier à chaque Etat membre d'un minimum de missions d'appui financées par le Fonds AFRISTAT. Ce volume minimum de missions d'experts en faveur des Etats membres pourrait s'accroître grâce à l'assistance financière des partenaires. Pour la mise en œuvre de ces appuis, un programme de missions d'appui sera élaboré en début d'exercice, sur la base de l'expression des besoins et des agendas des programmes et projets financés par les partenaires. Ce programme de missions sera communiqué à tous les Etats membres.

5. Pour des raisons évidentes, les activités dont l'exécution pourrait être financée par les partenaires et qui ne sont pas encore négociées au moment de la finalisation du présent document n'ont pas été prises en compte. Cependant, l'expérience montre que la réalisation d'autres projets et programmes non prévus pourrait être proposée au cours de l'année 2019.

6. Le présent document comporte:

- une partie narrative et analytique qui présente les activités programmées par axe stratégique et décrit, pour chaque résultat attendu, les activités à mener pour l'obtenir, la stratégie à suivre et si possible les ressources nécessaires. Les risques de non réussite et les limites qui peuvent entraver l'exécution de certaines activités programmées y sont également mentionnés de façon globale;
- le cadre logique du Plan d'action 2019 qui présente de façon synthétique les activités à mener, les résultats attendus, les indicateurs objectivement vérifiables et leurs sources de

vérification ainsi que les coûts de réalisation regroupés par axe stratégique, objectif spécifique et répartis selon les sources de financement (Fonds AFRISTAT ou Partenaires techniques et financiers).

1 POURSUITE DE LA CONSOLIDATION DES ACQUIS EN VUE DE LEUR DURABILITE

7. L'objectif global de ce sous-programme est de maintenir et de renforcer l'assistance dans les différents domaines d'expertise d'AFRISTAT. A cet effet, durant l'année 2019, AFRISTAT va poursuivre ses appuis aux Etats membres et aux organisations d'intégration économique. Ceux-ci viseront le renforcement de l'organisation institutionnelle et le pilotage de leur dispositif de production statistique, l'élaboration et le suivi et évaluation de leurs stratégies nationales de développement de la statistique (SNDS), le suivi et évaluation des Objectifs du développement durables (ODD), le renforcement de leurs capacités de valorisation des données produites et de synthèse et d'analyse économiques.

1.1 Renforcement des capacités institutionnelles des Etats membres

8. Il s'agira de poursuivre l'appui à l'organisation, à la coordination, au management et au pilotage des SSN et à la formation initiale et continue.

1.1.1 Appui à l'organisation, à la coordination, au management et au pilotage des SSN

9. En matière d'appui à l'organisation et à la coordination des systèmes statistiques nationaux (SSN), AFRISTAT poursuivra l'appui qu'il apporte aux Etats dans le processus de réforme de leurs SSN et contribuera au bon fonctionnement des organes de coordination à travers sa participation à leurs assises. Des appuis aux SSN en matière d'élaboration ou de révision des stratégies et/ou programmes nationaux de développement statistique ainsi que l'animation des séminaires seront assurés. Ainsi, en 2019 AFRISTAT formera sur demande les cadres dirigeants des SSN en planification stratégique et gestion axée sur les résultats. La diffusion du nouveau manuel de formation en budgétisation axée sur les résultats sera poursuivie et il servira à former les cadres des services financiers et les responsables chargés des programmes d'activités au sein des systèmes statistiques nationaux des Etats membres d'AFRISTAT.

10. Les pays qui exprimeront le besoin seront appuyés dans l'élaboration et/ou le suivi de la mise en œuvre des SNDS et plus particulièrement dans l'élaboration des programmes et rapports d'activité.

11. Pour un meilleur suivi des progrès dans le domaine du management des SSN, AFRISTAT continuera à maintenir son tableau de bord sur les avancées dans ses Etats membres en matière de mise en œuvre des SNDS et de l'adoption des textes législatifs. AFRISTAT participera aux ateliers de lancement et de validation des SNDS et aux réunions des conseils nationaux de statistique des Etats membres à leur demande.

12. Dans le cadre de la coordination des interventions des partenaires techniques et financiers (PTF), AFRISTAT poursuivra la compilation des informations sur les opportunités de financement offertes

aux Etats. Ces informations seront mises à jour et diffusées régulièrement sur son site Internet. L'Observatoire engagera une démarche progressive visant à encourager les INS à être partie prenante aux initiatives de coordination de l'aide des Etats membres où elles existent.

13. Pour renforcer la coordination et soutenir le développement de la statistique en Afrique, des actions de plaidoyer seront poursuivies pour la ratification de la Charte africaine de la statistique et AFRISTAT contribuera à la réalisation des revues par les pairs que la Commission de l'Union africaine organisera.

1.1.2 *Appui à la formation initiale et continue*

14. Au titre de la formation initiale, AFRISTAT poursuivra sa collaboration avec le GENES (Groupe des écoles nationales d'économie et de statistique de France) dans le cadre de la Convention de partenariat portant sur l'organisation des différents concours d'entrée dans les écoles de statistique africaines. Par ailleurs, la Direction générale va maintenir sa collaboration avec les écoles de statistiques africaines (ESA) en participant à leurs réunions statutaires. AFRISTAT apportera aussi un appui aux ESA à travers l'encadrement de stagiaires et l'organisation des missions d'enseignement qui seront réalisées dans les écoles qui en feront la demande. Elles porteront sur différents domaines, notamment la planification stratégique et la gestion axée sur les résultats, l'analyse de l'emploi et du secteur informel, l'analyse multivariée des données, la mesure de la pauvreté, les principales techniques de collecte, de traitement et d'analyse des données relatives aux secteurs agricole, rural et alimentaire. D'autres cours pourraient être animés à la demande des écoles notamment dans les domaines de la démarche qualité et le système d'information pour le suivi des ODD. Dans le même cadre, AFRISTAT examinera avec les ESA la possibilité de dispenser des cours sur « les guides méthodologiques d'élaboration et de suivi-évaluation des politiques publiques intégrant les dimensions transversales emploi, genre et changement climatique », œuvre commune d'AFRISTAT et du Pôle « Finances publiques et stratégies de développement ».

15. AFRISTAT continuera les réflexions en vue de la mise en œuvre de la stratégie définie sur la délocalisation de l'activité relative à l'organisation des concours communs d'entrée dans les écoles de statistique africaines et sur la problématique des bourses de formation.

16. Pour ce qui est de la formation continue, AFRISTAT :

- poursuivra la diffusion auprès des SSN des modules de cours élaborés à l'attention des cadres non statisticiens travaillant dans les SSN ;
- animera des séminaires ateliers sur les thèmes suivants : (i) l'analyse multivariée des données ; (ii) la conjoncture et la prévision économiques ; (iii) la comptabilité nationale dans divers Etats membres ; (iv) la planification stratégique, la gestion axée sur les résultats, la budgétisation axée sur les résultats, (v) le traitement des données d'enquête ; (vi) l'analyse de la pauvreté et (vii) le développement des statistiques sur l'environnement.

17. L'Observatoire va intensifier son partenariat avec les institutions africaines dans le domaine de la formation statistique, notamment dans le cadre d'AGROST.

1.2 Appui pour le développement des systèmes d'information pour le suivi et évaluation des politiques et stratégies de développement et des ODD

18. Au cours de l'année 2019, AFRISTAT va poursuivre ses efforts de consolidation des acquis pour le développement ou l'amélioration des cadres et notes méthodologiques dans les domaines des enquêtes auprès des ménages y compris le suivi de la pauvreté, de l'emploi et du secteur informel et les appuis directs aux Etats membres. Des actions seront également menées pour mettre en place un système d'information pour le suivi des objectifs du développement durable (ODD)

1.2.1 Mise en place d'un système d'information pour le suivi des ODD

19. L'agenda 2030 des Nations unies constitue le point de référence de tous les pays du monde en matière d'efforts à consentir pour le développement économique, social et environnemental. Afin d'assurer un bon suivi et évaluation des politiques de développement qui vont être mises en œuvre dans les différents Etats pour l'atteinte d'un mieux-être des populations, il est important de disposer des indicateurs de bonne qualité (pertinents, objectifs et de calcul aisé).

20. A cet effet, AFRISTAT poursuivra en partenariat avec Expertise France et l'Insee, des activités dans le cadre du Projet d'appui au suivi des objectifs de développement durable en Afrique (SODDA). Ce projet qui couvre la période 2017-2018 et qui est appuyé financièrement par la France à travers le Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères, permettra d'accompagner les pays francophones d'Afrique dans le calcul des indicateurs de suivi des ODD. Compte tenu du démarrage un peu tardif du projet, la mise en œuvre se poursuivra en 2019 après un recentrage des activités à effectuer suite à la réunion du comité de pilotage dudit projet.

1.2.2 Appui au développement des statistiques sociodémographiques

1.2.2.1 Appui à l'amélioration des statistiques du secteur informel

21. Au titre des activités de l'année 2019, AFRISTAT s'engagera davantage sur les axes méthodologiques suivants : (i) renforcer les systèmes d'informations sur le marché du travail, en lien avec les questions de migrations ; (ii) mesurer la productivité (travail, capital, etc.) et les performances économiques des unités de production informelles ; (iii) analyser l'hétérogénéité des unités de production informelles ; (iv) analyser le cadre de la formalisation de la relation des unités de production informelle avec les principaux services administratifs ; (v) poursuivre la réflexion en vue de l'amélioration de la mesure du chômage ; (vi) renforcer la collaboration avec d'autres partenaires techniques pour mener à bien nombre de ces chantiers méthodologiques ; et (vii) consolider les appuis techniques non seulement en direction de ses Etats membres, mais aussi à d'autres Etats non membres.

22. De façon spécifique, au moins deux Etats membres d'AFRISTAT (en dehors de ceux de l'UEMOA) bénéficieront d'une assistance technique pour le traitement des données de leur enquête sur le secteur informel. Les résultats obtenus serviront à l'amélioration des agrégats des comptes nationaux.

Elaboration d'une nomenclature harmonisée des professions et métiers pour les Etats membres d'AFRISTAT

23. L'élaboration d'une nomenclature harmonisée des professions et métiers pour les Etats membres d'AFRISTAT (NOPROMEMA) a démarré en 2016. Une version provisoire est disponible et a été utilisée en 2017 dans le cadre de l'enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel dans les Etats membres de l'UEMOA. Les travaux entamés pour une version améliorée seront poursuivis au cours de l'année 2019. La version améliorée fera objet de validation lors d'un atelier régional.

Appui à la réalisation de l'enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel dans les Etats membres de l'UEMOA

24. La convention signée en 2015 entre AFRISTAT et la Commission de l'UEMOA, couvre la mise en œuvre des activités de trois volets du Programme statistique régional 2015-2020 de l'UEMOA. Il s'agit de l'amélioration des statistiques d'entreprises, des comptes nationaux et de la réalisation d'une enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel (ERI-ESI), dans les huit Etats membres de l'UEMOA.

25. L'ERI-ESI est réalisée en 2017 et 2018 dans les huit Etats membres de l'UEMOA sous la supervision des experts d'AFRISTAT. L'année 2019 sera consacrée aux travaux de valorisation des résultats de ces enquêtes par le biais de rapports et d'études thématiques sur l'emploi, le secteur informel ainsi que l'exploitation du module Gouvernance, Paix et Sécurité (GPS) contenu dans ces enquêtes.

Appui au traitement des données et à l'analyse des résultats de l'enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel dans les Etats membres de l'UEMOA

26. AFRISTAT appuiera la phase de traitement des données et d'analyse des résultats de l'enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel (ERI-ESI), en particulier celle du module « Gouvernance, Paix et Sécurité ». Les actions démarrées dans ce cadre en 2018 seront poursuivies en 2019 notamment à travers des missions d'appui technique en vue de faire avancer l'apurement des données des deux volets de l'enquête. Par la suite, des ateliers de traitement de données et d'analyse des résultats de l'enquête seront organisés.

Elaboration d'un rapport d'analyse régionale des données du volet emploi de l'enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel dans les Etats membres de l'UEMOA

27. Toujours dans le cadre de la convention signée en 2015 entre AFRISTAT et la Commission de l'UEMOA, AFRISTAT est chargé d'effectuer l'analyse régionale des résultats du volet emploi de

l'enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel (ERI-ESI), dans les huit Etats membres de l'UEMOA.

Elaboration d'un rapport d'analyse régionale des données du volet secteur informel de l'enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel dans les Etats membres de l'UEMOA

28. Tout comme pour le volet emploi, l'analyse régionale des résultats du volet secteur informel de l'enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel (ERI-ESI), dans les huit Etats membres de l'UEMOA démarrera dans le deuxième semestre 2018 pour s'achever en 2019.

29. AFRISTAT organisera au deuxième trimestre de l'année 2019 un atelier régional de validation des différents rapports d'analyse des résultats de l'enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel (ERI-ESI), dans les huit Etats membres de l'UEMOA.

1.2.2.2 Elaboration des bilans alimentaires et des bases de sondage principales

30. L'initiative développée par la Stratégie mondiale pour améliorer les statistiques agricoles et rurales est une réponse au manque de capacités des pays en développement dans la collecte de données statistiques fiables sur l'agriculture et l'alimentation et dans l'élaboration d'un cadre de référence pour les systèmes de statistique agricole durables et à long terme. La Stratégie globale est un cadre de référence pour améliorer la disponibilité et l'utilisation de données sur l'agriculture et le monde rural, nécessaires à la conduite des politiques de développement basées sur les faits. Ses trois principales composantes sont : i) produire un ensemble minimum de données de base, ii) mieux intégrer la statistique agricole au sein des Systèmes nationaux de statistique, iii) améliorer la gouvernance et renforcer les capacités statistiques.

31. A cet effet, AFRISTAT a signé avec la FAO en novembre 2016, un protocole d'accord pour fournir une assistance technique aux pays sur deux volets : i) la compilation des bilans alimentaires et ii) la mise en place des bases de sondage principales pour les enquêtes agricoles. Le premier volet bénéficie au Bénin, au Mali, à la Guinée et à Madagascar et le second au Cabo Verde, à la Côte d'Ivoire, au Mali et à Madagascar. Les activités sur les deux volets ont démarré en 2017 et se sont poursuivies jusqu'en 2018.

32. Les perspectives pour l'année 2019 se présentent comme suit :

- ✓ Au vu des résultats déjà obtenus sur les deux volets, il est prévu au niveau du second plan de développement des statistiques agricoles et rurales de la Stratégie mondiale d'étendre cette expérience à d'autres pays africains. Un nouveau protocole d'accord avec la Stratégie mondiale pourrait être établi ;
- ✓ Un accord avec la BAD peut être envisagé, principalement concernant le volet Bilan alimentaire, afin qu'AFRISTAT puisse répliquer cette expérience à d'autres pays qui seraient choisis en commun accord avec la BAD ;

- ✓ Rédaction d'un article pour StatEco sur l'expérience en matière de compilation des bilans alimentaires en Afrique.

1.3 Appui pour le renforcement des capacités de production des données statistiques et d'élaboration des synthèses statistiques et économiques

33. Dans le domaine des statistiques et synthèses économiques, d'importants efforts ont été déployés pour doter les Etats d'outils de suivi des économies. Des progrès importants ont aussi été enregistrés dans les domaines des statistiques des prix, d'entreprises, de comptabilité nationale et de suivi de la conjoncture.

34. Ces dernières années, des méthodologies ont été développées et validées. Il s'agit notamment des méthodologies de l'IHPC, des statistiques d'entreprises, des indices du coût de la construction, des indices des prix de la production industrielle et des services et des comptes nationaux trimestriels. Au cours de l'année 2019 AFRISTAT va poursuivre le développement et la validation des méthodologies déjà élaborées et accompagnera les Etats pour leur mise en œuvre en partenariat avec les autres institutions.

35. La stratégie de travail envisagée se compose de quatre axes principaux : les appuis directs aux Etats et aux institutions internationales partenaires, l'organisation des ateliers ciblés, le renforcement des capacités des Etats à travers l'organisation de séminaire semestriel ou annuel, les révisions méthodologiques et les missions d'études.

1.3.1 Appui à l'amélioration des statistiques économiques de base

1.3.1.1 Statistiques des prix

Indices des prix à la consommation

36. En matière de statistiques des prix, des cadres méthodologiques et manuels ont été actualisés pour les adapter à l'extension de la couverture de la collecte et au calcul de l'IHPC à l'ensemble du pays.

37. Ainsi, la méthodologie de calcul de l'IHPC conçue pour la principale agglomération a été mise à jour pour prendre en compte l'extension de la couverture de la collecte et du calcul de cet indicateur à l'ensemble du pays. Dans cette dynamique, d'autres manuels seront adaptés en conséquence, notamment les manuels de l'agent enquêteur, du superviseur et du gestionnaire. Le manuel de l'utilisateur de l'application Phoenix-UEMOA a été également adapté pour prendre en compte le calcul d'un indice national.

38. Au cours de l'année 2019, les appuis aux pays démarrés en 2018 dans le domaine des prix se poursuivront à travers les activités suivantes :

- l'adaptation du manuel de l'application Phoenix – UEMOA ;

- la mise en œuvre du projet d'extension de l'IHPC au niveau national dans les Etats membres de l'UEMOA en vue de la production régulière de l'INHPC ;
- l'extension de la couverture géographique dans d'autres Etats membres selon la demande ;
- l'accélération des opérations en vue du calcul des prix de base dans les États membres de la CEMAC dans le cadre du projet IHPC – CEMAC.

Pour la mise en œuvre du projet IHPC-CEMAC, plusieurs missions d'appui aux pays sont envisagées.

- Missions d'appui et de supervision des opérations en vue du calcul des prix de base dans les États membres de la CEMAC

39. La mise en œuvre du projet Prix CEMAC se poursuivra à travers plusieurs missions d'appui aux pays. Il s'agira d'apporter un appui notamment dans la confection de la liste des variétés et des points de vente. Des appuis sont également prévus dans la phase délicate d'initialisation des indices avec le logiciel Phoenix- UEMOA. Des experts nationaux pourraient être mis à contribution pour assurer certains de ces appuis.

- Missions d'appui et de supervision des opérations d'enquête et de calcul des pondérations dans le cadre de la mise en œuvre du projet prix CEMAC

40. Cette activité a pour but de fournir une assistance technique aux Instituts Nationaux de Statistique (INS) des Etats membres et à la Commission de la Communauté Économique et Monétaire de l'Afrique Centrale (CEMAC) dans le cadre de la réalisation du projet d'harmonisation des indices des prix à la consommation finale des ménages. Elle concerne principalement la réalisation des enquêtes dépenses des ménages, la conception et la mise en œuvre des enquêtes complémentaires et le calcul des pondérations..

- Missions d'appui technique à des Etats non membres de la CEMAC et de l'UEMOA pour la rénovation des statistiques des prix avec installation de Phoenix-UEMOA

41. La Commission de l'UEMOA et AFRISTAT ont mis en place des dispositifs institutionnels pour la maintenance de l'application Phoenix-UEMOA dans la durée, et sa cession aux États non membres de l'UEMOA. Des conventions de service déjà signées avec quelques Etats ainsi que celles à venir intégreront l'utilisation de cette application.

- Missions d'installation et de formation à l'utilisation de l'application Phoenix-UEMOA pour la production des IHPC et de l'IHPC national dans les pays de la CEMAC plus RDC et Sao-Tomé et Principe

42. La Commission de l'UEMOA et AFRISTAT ont mis en place des dispositifs institutionnels pour la maintenance de l'application Phoenix-UEMOA dans la durée. Des missions seront effectuées pour

l'installation et la formation à l'utilisation de l'application Phoenix-UEMOA pour la production des IHPC et l'IHPC national dans les pays de la CEMAC plus la RDC et Sao-Tomé et Principe.

- Formation des statisticiens des prix des Etats bénéficiaires du projet IHPC-CEMAC à l'analyse des statistiques des prix

43. En vue du renforcement des capacités des statisticiens prix des Etats bénéficiaires du projet IHPC-CEMAC un atelier de formation à l'analyse des statistiques des prix sera organisé au courant de l'année 2019.

- Des appuis sont apportés aux Etats de la CEMAC pour la mise en œuvre du projet prix CEMAC

44. Dans le cadre du projet CEMAC, il sera procédé au lancement des opérations en vue du calcul des prix de base dans les Etats de la CEMAC

- Missions d'appui et de supervision des opérations du PCI-Afrique 2017 dans les pays sous coordination AFRISTAT

45. Dans le cadre du PCI-Afrique round 2017, AFRISTAT en tant qu'organisation sous régionale s'est vu confiée la supervision de 30 pays d'Afrique. La collecte des données démarrée en aout 2017 va se poursuivre et prendre fin en 2019, année finale de la phase 2017 du PCI pour l'Afrique.

1.3.1.2 Statistiques d'entreprises

46. En avril 2009, le Conseil des Ministres d'AFRISTAT avait adopté des cadres méthodologiques et avait invité la Direction générale et les partenaires techniques et financiers à accompagner les Etats membres dans leur mise en œuvre. Depuis leur adoption, AFRISTAT a accompagné les Etats soit pour mettre en place ces outils soit pour leur rénovation.

47. En 2010, la Division statistique des Nations unies avait publié les dernières recommandations internationales sur l'indice de la production industrielle. Ces recommandations apportaient des innovations dont la prise en compte requiert une rénovation des dispositifs actuels de production et de publication de l'indice de la production industrielle au niveau des Etats membres d'AFRISTAT.

48. Pour accompagner ses Etats membres dans la prise en compte de ces dernières recommandations internationales, AFRISTAT a rédigé et diffusé en 2012, sous forme de plaquette, une note d'information présentant les principaux changements intervenus et les perspectives de mise en conformité pour ses Etats membres. Au fil des années, des formations ont été organisées au profit des cadres des Etats membres et des appuis ont été apportés à certains d'entre eux pour la rénovation de leurs dispositifs. AFRISTAT poursuivra au cours de l'année 2019 des appuis techniques à un certain nombre de pays.

- Appui à au moins 2 pays pour la finalisation du processus d'élaboration de l'indice de prix de production dans l'industrie (IPPI) et de refonte de l'indice de la production industrielle (IPI) suivant les nouvelles recommandations internationales des nations unies

49. Le processus de mise en place de l'indice des prix de production dans l'industrie (IPPI) et de refonte de l'indice de la production industrielle (IPI) suivant les nouvelles recommandations internationales a été lancé dans un certain nombre d'Etats depuis quelques années. Il s'agira, au cours de l'année 2019 de finaliser dans au moins deux pays (Burkina Faso et Togo), le processus d'élaboration de l'indice de prix de production dans l'industrie (IPPI) et de refonte de l'indice de la production industrielle (IPI). Pour les Etats membres de l'UEMOA, cet appui se fera dans le cadre du PSR en collaboration avec les experts associés.

- Appui à au moins 3 pays pour la poursuite du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) de l'industrie, de la construction, du commerce et des services

50. Les travaux de mise en place du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) de l'industrie, de la construction, du commerce ont commencé depuis 2015 dans quelques Etats. L'année 2019 offrira l'occasion de poursuivre cette activité dans au moins trois pays (Bénin, Burkina Faso et Sénégal). Pour les Etats membres de l'UEMOA, cet appui se fera dans le cadre du PSR en collaboration avec les experts associés.

- **Appui à au moins 2 pays pour la mise en place et l'amélioration du dispositif de l'enquête qualitative d'opinions auprès des entreprises de l'industrie**

51. Pour enrichir l'analyse conjoncturelle de leur économie, plusieurs Etats comptent se lancer dans la mise en place du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) de l'industrie. Au titre de l'année 2019 des appuis seront apportés dans ce domaine à au moins deux pays (Sénégal et Togo). Pour les Etats membres de l'UEMOA, cet appui se fera dans le cadre du PSR en collaboration avec les experts associés.

Appui apporté à au moins 1 pays dans l'organisation du recensement général des entreprises (RGE)

52. L'appui à l'organisation d'un recensement général des entreprises va se poursuivre dans les Etats. Cet appui consistera à l'élaboration des documents techniques, à la mise en œuvre des phases de cartographie des zones de recensement et de repérage des unités économiques, du recensement pilote et de la phase de dénombrement. Un pays au moins sera appuyé (Gabon).

Appui apporté à au moins 3 pays dans la mise en place ou l'amélioration du répertoire statistique d'entreprises

53. La mise en œuvre des nouvelles recommandations internationales sur les indicateurs conjoncturels d'activité suppose l'existence d'un répertoire statistique d'entreprises bien géré et à jour. Trois pays au moins (Guinée Bissau, Niger et Sénégal) seront appuyés pour les aider à disposer d'un répertoire statistiques d'entreprises.

1.3.1.3 Appui à l'élaboration des comptes nationaux et à l'analyse macroéconomique

54. Dans le domaine de la comptabilité nationale, des innovations ont été apportées aux plan international, régional et sous régional. Il s'agit, entre autres, de l'adoption du SCN 2008 et de la mise en place de la méthodologie des comptes nationaux trimestriels. Une autre préoccupation de certains Etats membres d'AFRISTAT est l'actualisation du niveau de leur produit intérieur brut (PIB). Pour accompagner les Etats membres, seul ou en collaboration avec les AFRITAC Centre, Est et de l'Ouest et l'Insee, AFRISTAT réalisera au cours de l'année 2019 des activités qui s'articulent autour de :

- la mise en œuvre des SCN 1993 et migration au SCN 2008 dans les Etats membres ;
- l'appui à la mise en œuvre de la NAEMA révision 1 et de la NOPEMA révision 1 ;
- l'appui à la mise en place du dispositif de production des comptes nationaux trimestriels ;
- l'appui à la révision et/ou validation des données des comptes nationaux.

1.3.1.3.1 Appuis à l'élaboration et à l'analyse des comptes nationaux

Mise en œuvre du SCN 1993 et migrations au SCN 2008 dans les Etats membres

55. L'objectif principal des appuis directs aux Etats est de leur permettre de disposer des comptes nationaux suivant les concepts et définitions du SCN en vigueur, de les produire de façon régulière et d'être à jour. Avec une contrainte majeure, la stabilité et la disponibilité des ressources humaines suffisantes. Pour ces appuis plusieurs sources de financement seront mises à contribution.

Mise en œuvre de la NAEMA rév1 et NOPEMA rév1

56. Le processus de mise en œuvre du SCN 2008 commence par l'adaptation des nomenclatures internationales avant la construction d'une année de base. Le processus de mise en œuvre de la NAEMA rév1 et la NOPEMA rév1 lancé depuis 2011, reste timide alors qu'il constitue la clé de voûte de production de tous les indicateurs économiques. Il devient impératif de l'accélérer en aidant les pays à adapter la NAEMA rév1 et la NOPEMA rév1. AFRISTAT poursuivra en 2019 ses efforts de sensibilisation et d'appui pour que les pays qui n'ont pas encore procédé à l'adaptation le fasse.

Mise en place des comptes nationaux trimestriels

57. La résurgence des crises financières et économiques exige des instruments nouveaux de mesure des performances économiques capables d'expliquer et de prévoir les retournements des cycles économiques. Ce qui explique l'intérêt de plus en plus grandissant des pays pour disposer des comptes nationaux trimestriels. Mais pour s'engager dans ce processus, il est indispensable de mettre en place un dispositif de collecte des informations conjoncturelles. Ces activités sont déjà réalisées pour certains pays. Au cours de l'année 2019, AFRISTAT apportera ses appuis à ses Etats membres qui en feront la demande.

Organisation d'un séminaire annuel de comptabilité nationale

58. Ce séminaire sera organisé comme à l'accoutumée, au mois d'octobre, en collaboration avec l'Insee de France et avec la participation des autres partenaires intervenant dans le domaine de la comptabilité nationale (AFRITACs Centre et de l'Ouest, UNECA, CUA, BAD,...).

Contribution d'AFRISTAT à l'animation des ateliers organisés par les partenaires dans les domaines qu'il couvre (AFRITAC, CEFIL, UEMOA, CEMAC, Insee etc.)

59. Il s'agit de la participation à l'animation, sur invitation, des différents ateliers et séminaires dans le domaine des statistiques d'entreprises, des comptes nationaux, des statistiques de prix et de la conjoncture et macroéconomie, organisés par les partenaires techniques d'AFRISTAT. Au moins 2 participations d'AFRISTAT seront enregistrées aux ateliers et séminaires organisés par les partenaires.

ERETES

60. En marge de la 45^{ième} session de la Commission de statistique des Nations unies en mars 2014, la Communauté des pays utilisateurs d'ERETES s'était penchée sur la défense de cet outil qui facilite la production de comptes nationaux conformes aux SCN 1993 et 2008. Il s'agissait notamment d'en assurer la pérennité.

61. Pour l'adapter à l'évolution technologique, il est question de procéder à sa réécriture en open source sur une autre technologie et son extension à de nouveaux modules en redéfinissant les besoins pour mieux l'adapter aux attentes des utilisateurs actuels et futurs. L'étude et le développement de la version améliorée d'ERETES exigent d'importants moyens financiers et donc la conduite d'actions concertées des partenaires (BAD, UA, UNECA, UEMOA, CEMAC CEA). Par ailleurs, un programme de formation sera mis en place afin de renforcer les capacités des comptables nationaux dans l'utilisation d'ERETES.

62. Compte tenu des preuves, chaque jour plus nombreuses, de l'utilité de cet outil, AFRISTAT va continuer à en faire la promotion.

1.3.1.3.2 Conjoncture et prévision économiques

Conjoncture et macroéconomie

63. L'objectif visé demeure, comme par le passé, le renforcement des capacités des Etats membres en matière de suivi de la conjoncture économique et d'analyse macroéconomique. A cet effet, au titre de l'année 2019, les activités dominantes concerneront :

Appui à l'amélioration du dispositif de prévisions macroéconomiques

64. Des appuis seront apportés à au moins un pays pour l'amélioration du dispositif de prévisions macroéconomiques.

Appui à l'amélioration du dispositif de suivi conjoncturel dans les Etats

65. Les appuis porteront sur la mise en place, l'amélioration des bulletins et notes de conjoncture et l'analyse conjoncturelle. Deux missions au moins d'une semaine seront réalisées.

Appui à la réalisation de matrices de comptabilité sociale

66. Les appuis seront apportés aux pays de l'UEMOA et à d'autres pays demandeurs : Burkina Faso et Guinée Bissau (3 missions) ; Mali, Sénégal, Bénin et RCI (4 missions).

Appui à la réalisation d'autres travaux macroéconomiques

67. Sur demande des pays, des appuis programmés pour 2 semaines seront réalisés.

Organisation de quatre séminaires de conjoncture et prévisions à court terme

68. Pour l'année 2019, deux séminaires semestriels de conjoncture et macroéconomie seront organisés en Afrique de l'ouest avec la Commission de l'UEMOA et en Afrique centrale avec la Commission de la CEMAC en collaboration avec l'Insee. En outre, les capacités des cadres des Etats membres seront renforcées en macroéconomie internationale, modélisation macroéconomique notamment les Modèles d'Equilibre général calculable (MEGC) et analyse conjoncturelle.

1.4 Appui pour le renforcement des capacités de diffusion statistique

69. Au cours de l'année 2019, AFRISTAT poursuivra son activité de veille technologique et de fourniture d'appuis techniques pour doter les Etats de bases de données socio-économiques et de banques de données d'enquêtes centralisées. AFRISTAT continuera à apporter son assistance aux INS, aux institutions d'intégration régionale et aux écoles pour la maintenance et la mise à jour de leurs sites Internet, la dynamisation de leurs centres de documentation et la mise à disposition d'outils performants de communication.

1.4.1 Appui au développement et à la mise en place des bases et banques de données d'enquêtes et recensements nationaux

70. Dans le cadre du volet Observatoire, la Direction générale a conceptualisé une base de données multisectorielle AFRISTAT-DATABASE dénommée Super-Jupiter. Le cahier des charges a été élaboré et un consultant a été recruté au cours de l'année 2017 pour la mise en œuvre de la phase de construction de la base de données. L'exercice de collecte d'information a déjà débuté avec les réseaux propres des experts d'AFRISTAT et plus tard avec la sollicitation formelle des INS qui seront mises à contribution pour alimenter ladite base de données.

71. Au cours de 2019, l'exercice se poursuivra avec l'amélioration de la plateforme, la mise à jour des données, la présentation de la version plus améliorée, la formation du gestionnaire de la base de données, l'implantation sur le site WEB d'AFRISTAT et les travaux d'extension de la collecte des données.

72. Les pays manifestent de plus en plus l'intérêt de disposer d'une base de données centralisée de type 2gLDB pour la diffusion automatique d'annuaires statistiques. En 2019, AFRISTAT continuera à apporter des appuis aux pays, à leur demande, pour l'installation de bases de données, la formation à la gestion de ces bases et à l'utilisation d'outils de publication automatique.

1.4.2 Appui à la promotion de la vulgarisation de la culture statistique par l'amélioration de la diffusion et l'utilisation des données statistiques

73. La Direction générale d'AFRISTAT améliorera la gestion de la base de données statistique relative aux Etats membres en procédant régulièrement à sa mise à jour à travers la collecte des données statistiques auprès des Etats membres et d'organismes spécialisés.

74. AFRISTAT poursuivra la diffusion des publications hebdomadaires, trimestrielles (BDCEA) et annuelle (BDSEA).

75. Durant l'année 2019, AFRISTAT apportera des appuis pour l'élaboration d'une politique de diffusion aux pays qui en feront la demande.

1.5 Etudes et recherche appliquée

1.5.1 Etudes et publication

76. Les articles finalisés et proposés pour publication dans des numéros de Stateco seront suivis au cours de l'année 2019. Il s'agit des articles suivants :

- « *impact de la formalisation des unités de production informelle sur leur rentabilité économique : une étude de cas au Burundi* ».
- « *Leçons et défis tirés de quelques expériences en matière de compilation des bilans alimentaires en Afrique ?* ».

77. Les experts d'AFRISTAT proposeront également des articles dans le cadre du projet Centre d'Excellence africain (CEA) sur des thématiques en rapport avec l'économie et les statistiques sociales.

1.5.2 Participation aux rencontres scientifiques internationales et insertion d'articles dans des revues scientifiques

78. La participation aux rencontres scientifiques internationales peut nécessiter la préparation et la présentation de communications. Au cours de l'année 2019, il est prévu que des experts de l'Observatoire prennent part à des rencontres internationales au cours desquelles des méthodologies développées ou promues et les résultats des recherches seront partagées.

1.5.3 Renforcement du volet observatoire

79. Le groupe d'étude du volet observatoire, mis en place en 2012, poursuivra les études thématiques sur la trilogie « Emploi-Secteur informel-conditions de vie des ménages » par l'exploitation des bases de données des pays dans le cadre du projet PSR-UEMOA. En vue de répondre à une recommandation du Comité de Direction d'AFRISTAT tenu en 2016, la Direction générale envisage de mener une étude sur le thème **Profil régional de l'insertion professionnelle dans les Etats de l'UEMOA en 2017 et 2018** à paraître dans la série Etudes d'AFRISTAT. La collecte des données se déroulant en 2017 et 2018, les travaux d'analyse effective de ces données ne pourront être réalisés que durant l'année 2019. Cette étude va tenir compte des ressources humaines disponibles à AFRISTAT (Experts, stagiaires, éventuellement un consultant international spécialiste des questions d'insertion professionnelle).

2 ELARGISSEMENT DES INTERVENTIONS AUX NOUVEAUX DOMAINES EN RAPPORT AVEC LES INITIATIVES NATIONALES, REGIONALES ET INTERNATIONALES DE DEVELOPPEMENT DE LA STATISTIQUE ET PROMOTION DES METHODES ALTERNATIVES ET COMPLEMENTAIRES

80. Les réflexions sur les domaines émergents vont se poursuivre pour la prise en charge d'un certain nombre de thématiques qui ne faisaient pas partie des activités régulières d'AFRISTAT. Il s'agit, en particulier, d'adapter les travaux méthodologiques internationaux sur ces questions, aux conditions particulières des Etats membres. Les premiers domaines identifiés sont les statistiques des infrastructures, de l'environnement et du changement climatique, du genre, de la gouvernance et la démarche qualité. Les premières réflexions ont concerné les statistiques d'infrastructures pour lesquelles une note méthodologique relative à la collecte des données d'infrastructures a été mise à la disposition des Etats dans le cadre du PRCS-BAD.

81. D'autres réflexions sont en cours en partenariat avec certaines institutions dans le domaine des statistiques du genre et de l'environnement. De plus, la recherche documentaire sur le thème de la mesure des progrès des sociétés entamée, sera poursuivie. La liste des indicateurs pouvant couvrir les domaines émergents d'AFRISTAT a été établie en 2016. Plusieurs de ces indicateurs peuvent être calculés à partir de l'exploitation des données de sources administratives. En 2019, AFRISTAT poursuivra ses appuis aux Etats membres pour l'adaptation des méthodologies et la production des statistiques dans les domaines des statistiques démographiques, du changement climatique et de l'environnement, des infrastructures, du genre, de l'immobilier et des migrations.

82. Sur le champ des ODD, l'Observatoire a introduit un module consacré à la Gouvernance-Paix et Sécurité (GPS) dans l'ERI-ESI. De même, en partenariat avec la FAO, AFRISTAT travaille à la vulgarisation de la compilation des bilans alimentaires auprès de quatre pays pilotes (Bénin, Guinée, Madagascar et Mali).

83. Au courant de l'exercice 2019, AFRISTAT va procéder, en collaboration à l'exploitation et à l'analyse des données du module GPS collectées dans le cadre de l'ERI-ESI. Concernant la

compilation des bilans alimentaires, l'intérêt de l'implication du projet SODDA tient à ce que la phase d'information et de formation promue par le projet AFRISTAT/FAO va être complétée par une phase de mise en application concrète dans les pays. Ce dernier volet qui va aboutir à une évaluation plus réaliste des problèmes de sécurité alimentaire sera supporté par le projet SODDA.

84. Les différents outputs qui seront issus de ces travaux feront l'objet de partage de bonnes pratiques au niveau régional et international. Cela se fera soit à travers la publication d'articles dans des revues comme StatEco ou à travers des présentations de communications dans des ateliers et autres conférences.

2.1 Développement ou actualisation des cadres et notes méthodologiques

85. Afin d'enrichir le suivi de la conjoncture dans les Etats membres d'AFRISTAT, les notes méthodologiques ci-dessous mentionnées seront élaborées.

86. L'expérience de la mise en œuvre de l'enquête qualitative d'opinions dans l'industrie servira de base pour traiter de l'enquête qualitative d'opinions dans le commerce et les services. Elle permettra d'élaborer les notes méthodologiques ci-après :

- Note méthodologique sur le dispositif de l'enquête qualitative d'opinions dans la construction ;
- Note méthodologique sur le dispositif de l'enquête qualitative d'opinions dans le commerce.

87. L'agriculture joue un rôle important dans les économies de plusieurs Etats membres d'AFRISTAT en contribuant à la sécurité alimentaire et à la distribution de revenus aux producteurs. En outre, la nécessité de disposer de données infra annuelles dans le cadre du suivi de la conjoncture, notamment pour la production des comptes nationaux trimestriels a suscité des demandes de plus en plus pressantes des pays à disposer d'indicateurs sur les prix à la production agricole. AFRISTAT se devait de prendre les devants pour mettre à la disposition des Etats membres un outil approprié et permettre la production de statistiques comparables dans le domaine. L'appui au Burundi pour la mise en place d'un indice des prix à la production agricole (IPPA) a été une occasion pour produire et tester la méthodologie de l'IPPA. Celle-ci s'est enrichie de l'appui apporté au Mali, lequel va se poursuivre en 2019.

- Note méthodologique sur le dispositif de production et de publication d'un indice de prix de production de l'agriculture (IPPA) ;
- Par ailleurs un document méthodologique sur le PIB vert dans les Etats membres d'AFRISTAT sera rédigé.

Validation du guide méthodologique sur la reconstitution des séries statistiques (rétropolation)

88. Les efforts entrepris par AFRISTAT, en collaboration avec ses partenaires techniques et financiers, plus particulièrement l'Insee, pour doter les pays d'un système de production des comptes

nationaux portent leurs fruits. Cependant, le constat posé selon lequel les pays disposent en général de plusieurs types de séries établies avec des méthodes de calcul qui ont pu varier au cours du temps et parfois même avec des concepts différents (SCN 1968 ou SCN 1993) a amené à se poser les questions sur la comparabilité des données. La reconstitution des séries tenant compte des avancées méthodologiques les plus récentes permet de disposer de séries longues pour l'analyse économique. La rétopolation des différentes séries constitue le moyen qui permet aux pays de disposer rapidement des séries comparables et indispensables pour valoriser et rendre officielle les données établies selon les dernières méthodes utilisées.

89. Par ailleurs, pour donner suite aux conclusions d'une dernière réunion d'experts du Groupe africain sur la comptabilité nationale (GACN ou AGNA en anglais) sur la mise en œuvre du Système de comptabilité nationale 2008, AFRISTAT élaborera au cours de 2019 un guide sur la rétopolation des comptes nationaux. Celui-ci peut bien s'utiliser dans tout pays de la région Afrique, moyennant probablement des adaptations.

90. D'autres réflexions d'ordre méthodologique entamées en 2018 seront poursuivies au cours de l'année 2019. Elles concernent particulièrement :

- la mise en application du logiciel portant adaptation du dispositif de production de l'IHPC national avec l'utilisation des technologies mobiles. Le résultat escompté est que l'application PHOENIX-UEMOA soit totalement fonctionnelle lorsqu'on a recours à l'usage des périphériques mobiles pour la collecte des données de prix ;
- la finalisation des différents manuels qui permettront une prise en charge aisée du logiciel de production de l'IHPC national adapté ;
- la proposition des outils de saisie et de traitement des enquêtes modulaires, notamment l'utilisation des technologies mobiles.

Adaptation de la méthodologie de l'UEMOA ainsi que des manuels pour le calcul d'un indice national pour le Projet IHPC-CEMAC

91. Dans le cadre de la poursuite du Projet IHPC-CEMAC, la méthodologie générale de calcul du nouvel IHPC de l'UEMOA sera adaptée au contexte des Etats de cette sous-région. Les autres manuels seront adaptés en conséquence, notamment les manuels de l'agent enquêteur, du superviseur et du gestionnaire.

2.2 Appui à la production statistique

Appui technique pour la mise en place d'un système permanent de collecte et de traitement des données d'état civil

92. Depuis au moins 2010, la grande majorité des Etats membres d'AFRISTAT se sont investis dans la valorisation des enregistrements des faits d'état civil à des fins statistiques. C'est ainsi que certains d'entre eux tendent à rendre courante cette activité d'exploitation des données (Niger, Burkina Faso et

le Bénin). A la demande d'autres pays, AFRISTAT apportera l'appui nécessaire pour mettre en place un système permanent de collecte et d'exploitation des faits d'état civil.

Elaboration des statistiques du genre

93. AFRISTAT a mis en œuvre en 2014 dans cinq pays cibles (Bénin, Burkina Faso, Niger, Sénégal et Tchad), l'exploitation des différentes sources de données pour le calcul d'une liste minimale d'indicateurs du genre. AFRISTAT a élaboré en 2016 un cadre général de production des statistiques du genre. Ce cadre général qui sera adopté par les Etats membres d'AFRISTAT, servira de référence pour des appuis techniques au cours de l'année 2019.

2.3 Formalisation de la démarche qualité

94. En vue d'instaurer la démarche qualité, les réflexions démarrées en 2012 se sont poursuivies en 2013 et 2014. Elles ont connu une évolution significative de 2015 à 2017 notamment avec l'élaboration d'une esquisse de guide pour la production de La lettre d'AFRISTAT (LLA). En 2018, pour satisfaire aux exigences de qualité, les INS devront être informés des normes, principes et méthodologies internationaux. A cet effet, l'activité de veille sur les normes et les principes internationaux relatifs à la statistique sera poursuivie en 2019. Le site Internet servira de support de vulgarisation auprès des Etats membres d'AFRISTAT et d'autres utilisateurs. Ainsi, les INS et les utilisateurs seront régulièrement informés sur les normes, les principes et les cadres internationaux de la statistique. Par ailleurs, la Direction générale dressera la situation des pays quant à leur adhésion aux différentes normes de diffusion des données (SGDD, NSDD, CEQD, etc.).

95. Dans le souci de produire des informations statistiques de qualité, AFRISTAT et les INS de ses Etats membres devront adopter la démarche qualité et réaliser les activités permettant de remplir les conditions nécessaires pour évoluer dans un environnement institutionnel et technique conforme aux meilleures pratiques. Les activités initiées en 2018 seront renforcées au niveau de la Direction générale en 2019 à travers :

- l'impression et la diffusion du guide d'élaboration de LLA ;
- la rédaction des notes d'information et affichage sur le site de la Direction générale ;
- l'organisation d'ateliers de formation à la démarche qualité pour deux pays au moins (A la demande) ;
- le suivi de l'appropriation et de la mise en œuvre des enseignements retenus lors des deux ateliers régionaux organisés en 2017 et 2018 sur la gestion des ressources humaines dans les systèmes statistiques nationaux.

2.4 Exploitation des statistiques de sources administratives

96. Au cours des années précédentes, un recensement des sources administratives de données statistiques a été effectué dans cinq Etats membres d'AFRISTAT. Son exploitation au cours de l'année 2014 a permis d'identifier les domaines de compétence couverts et les indicateurs qui y sont produits.

97. En 2018, AFRISTAT s'est engagé dans la production des indicateurs des ODD et l'élaboration d'une méthodologie harmonisée, notamment pour les domaines émergents couverts par l'Observatoire (le genre, l'environnement et le changement climatique, les comptes satellites et l'exploitation des données d'état civil,...). Ces activités de grande ampleur vont se poursuivre en 2019.

3 INSCRIPTION DE L'ACTION D'AFRISTAT DANS UNE DYNAMIQUE DE REPONSE AUX SOLlicitATIONS DE SON ELARGISSEMENT A D'AUTRES ETATS ET RENFORCEMENT DE SON POSITIONNEMENT SUR L'ECHIQUIER AFRICAIN

98. Les réflexions entamées sur l'expansion institutionnelle des interventions d'AFRISTAT au-delà de son « espace géographique naturel » vont se poursuivre au cours de 2019. Ce sera à la fois dans le cadre de la mise en œuvre des recommandations de l'étude sur la restructuration institutionnelle et organisationnelle d'AFRISTAT et par des actions nouvelles à initier. Les actions envisagées concernent la promotion des outils méthodologiques développés, le renforcement des capacités d'intervention (humaines et financières) et la recherche de partenariat.

3.1 Vulgarisation des outils méthodologiques développés

99. En vue de faire connaître davantage les méthodologies qu'il élabore, AFRISTAT poursuivra la confection et la traduction en anglais des flyers et des notes méthodologiques et les diffusera largement auprès des différents publics lors des événements auxquels il prendra part. C'est dans ce cadre par exemple que l'Observatoire :

- participera avec l'Insee aux discussions sur le moyen de satisfaire à la demande de présentation du module ERETES formulée par le Centre de formation statistique d'Afrique de l'est basé à Dar es Salam (Tanzanie) ;
- explorera les possibilités d'apporter un appui technique aux pays anglophones (Nigeria, Liberia, Gambie, Sierra Leone, etc.) en comptabilité nationale et notamment la formation des comptables nationaux sur l'outil ERETES ;
- recherchera des pistes de promotion du logiciel Phoenix-UEMOA au-delà des pays francophones.

3.2 Renforcement des capacités d'intervention des experts

100. AFRISTAT poursuivra sa politique de renforcement des capacités de son personnel en initiant diverses formations en anglais, portugais et espagnol pour renforcer ses capacités d'intervention au niveau de ses partenaires ainsi que dans les pays anglophones et lusophones et la collaboration avec des centres de recherche et des universités.

3.3 Développement des partenariats

101. AFRISTAT poursuivra le développement et le renforcement de son partenariat avec les institutions d'intégration sous régionales et les multilatéraux. Pour 2019, tout comme au cours de

2018, il cherchera à renforcer les cadres de coopération avec la Banque africaine de développement, la CEDEAO, l'Union africaine, l'UNICEF, la CEEAC, l'Insee, la FAO, la CEMAC, l'UEMOA, PARIS21, DIAL et GENES.

102. Il continuera son habitude d'amélioration des capacités d'intervention de ses experts. Dans ce cadre, AFRISTAT trouvera les moyens nécessaires pour prendre le relais de l'appui qui était traditionnellement reçu du Fonds CESD-Statisticiens pour le Développement pour le renforcement des capacités techniques de ses experts et des enseignants des ESA. Cette opportunité de soutien étant arrivée à épuisement. L'Insee va également être sollicité pour l'identification et la mobilisation de l'expertise nécessaire pour aborder les thématiques qui seront choisies pour l'année 2019.

103. Pour le personnel d'appui technique, la Direction Générale dégagera les moyens nécessaires pour son perfectionnement.

104. Enfin, la collaboration avec les centres de recherche et des universités et la participation des experts à différents colloques sur les méthodologies statistiques s'intensifiera au cours de l'année 2019.

3.4 Participation aux réunions organisées par d'autres institutions

105. Comme à l'accoutumée, AFRISTAT prendra part aux réunions organisées par d'autres institutions en vue d'élargir et de renforcer son partenariat. Il s'agit des réunions organisées par la Commission statistique des Nations unies, les Unions d'intégration sous régionales, la CODESA, PARIS21, la BAD, l'UNECA, l'Unesco, l'Union africaine, la Zone franc, les AFRITACs Centre et de l'Ouest, l'AMAO, le SESRIC et d'autres partenaires.

4 DIVERSIFICATION ET MOBILISATION DES RESSOURCES

4.1 Diversification des sources de financement

106. Prenant en compte les recommandations et conclusions des réflexions stratégiques sur AFRISTAT à l'horizon 2025, des actions seront menées au cours de l'année 2019 dans le sens de la diversification des sources de financement d'AFRISTAT. Parallèlement, les recommandations déjà formulées par les instances statutaires sur cette question seront mises en application.

4.2 Développement des fonctions « bureau d'études » et « agences d'exécution » et suivi des projets

107. AFRISTAT poursuivra les efforts entamés pour le développement des fonctions « bureau d'études » et « agence d'exécution » et les relations avec les partenaires seront intensifiées. Ainsi il veillera sur le suivi de la mise en œuvre des projets/programmes qui lui sont confiés par des partenaires et réalisera seul ou en partenariat des études ou travaux issus des avis d'appel d'offre. L'organisation actuelle en matière de coopération internationale sera renforcée par une veille plus

active sur les opportunités de collaboration en matière d'intervention dans les pays sur les questions économiques et statistiques.

108. Dans cette perspective, il sera organisé un atelier d'évaluation de la mise en œuvre à mi-parcours du projet IHPC-CEMAC et de validation des prix de base pour au moins 6 mois de collecte.

109. Une stratégie interne sera déployée par la Direction générale pour limiter les inconvénients observés ces derniers temps sur le champ de la fluidité et de la rapidité des transferts bancaires, tant à l'envoi qu'à la réception des ressources financières.

4.3 Mobilisation des financements

110. Des missions de sensibilisation, de plaidoyer et de recouvrement se poursuivront dans les pays en vue de parvenir à un niveau de libération des contributions qui soit au moins capable d'assurer le financement des activités en temps réel.

111. Parallèlement, la réflexion et les contacts à un haut niveau avec les institutions partenaires et les organes statutaires seront maintenus dans l'optique d'assurer un rythme d'alimentation du Fonds AFRISTAT qui permette l'exécution normale des activités de l'Observatoire.

5 RENFORCEMENT DES CAPACITES INTERNES D'AFRISTAT ET ADAPTATION DE SON CADRE INSTITUTIONNEL AU CONTEXTE DES MUTATIONS DES SYSTEMES STATISTIQUES NATIONAUX ET INTERNATIONAUX.

5.1 Renforcement institutionnel

112. L'Observatoire poursuivra en 2019 la mise en œuvre de certaines recommandations et conclusions des réflexions stratégiques sur AFRISTAT à l'horizon 2025. Elles seront exploitées pour renforcer l'organisation institutionnelle d'AFRISTAT. Le traité créant AFRISTAT fera l'objet d'une étude en vue de sa révision. Des réflexions seront également menées dans le sens de l'amélioration du fonctionnement des organes statutaires de l'Observatoire. Les sessions des différentes instances d'AFRISTAT seront organisées. L'automatisation du processus de suivi de la mise en œuvre des programmes de travail d'AFRISTAT en cours devra être effective et appliquée.

113. **Révision du Traité créant AFRISTAT** : au cours de l'année 2019, l'étude portant sur la révision du Traité créant AFRISTAT entamée en 2017 sera finalisée pour l'adapter à l'évolution de l'environnement de l'Observatoire. Le Traité révisé devra être présenté au Conseil des Ministres pour adoption.

114. **Réalisation d'une étude en vue de l'amélioration du fonctionnement des organes statutaires d'AFRISTAT** : une étude qui doit aboutir à des propositions d'amélioration du fonctionnement des organes statutaires sera menée. Les réflexions sur la nouvelle composition du Conseil scientifique d'AFRISTAT bénéficieront d'une attention particulière dans cette étude.

115. **Organisation des réunions statutaires** : pour une bonne gouvernance de l'institution, la Direction générale organisera une réunion du Conseil scientifique, deux réunions du Comité de direction et une session du Conseil des Ministres. A cet effet, elle préparera les dossiers de travail comprenant les rapports d'activité 2018 au 31 décembre 2018, le rapport d'exécution budgétaire au 31 décembre 2018, le rapport d'exécution du budget 2019 et le rapport d'exécution du plan d'action 2019 au 30 juin 2019 ainsi que le plan d'action et le budget 2020.

116. **Mise en place d'un système de suivi informatisé du PSTA** : pour un meilleur suivi et évaluation des PSTA, la Direction générale a décidé en 2012 de l'informatisation de cette activité. A l'interne, un cahier des charges a été élaboré et un travail préliminaire de configuration de l'application et de définition des nomenclatures des activités, résultats/produits et des sources de vérification, a été fait. Au cours de 2014, un cabinet d'études a été recruté pour appuyer AFRISTAT dans la réalisation de cette initiative. En 2017 les travaux de réception de l'application ont été réalisés et en 2019, l'application devra être testée et utilisée.

117. **Elaboration du PSTA 2017-2021** : le programme de travail de moyen terme présenté au Conseil des Ministres d'AFRISTAT lors de session du premier semestre 2018 pour adoption sera largement diffusé au cours de l'année 2019.

5.2 Renforcement des ressources humaines

118. Pour mettre en œuvre la vision 2025 issue de l'étude sur les réflexions stratégiques, l'effectif optimal révisé du personnel permanent d'AFRISTAT est évalué en 2016 à 45 dont 25 experts, 3 experts assistants du programme spécial d'emploi des jeunes et 17 membres du personnel d'appui technique.

119. L'effectif réel du personnel permanent financé sur le Fonds AFRISTAT au 31 décembre 2017, est de 21 dont 12 experts et 9 membres du personnel d'appui technique. Par ailleurs, au 31 décembre 2017, l'âge moyen des experts en poste est évalué à 50 ans et correspond aussi à l'âge médian. En outre, 75% de ceux qui sont âgés de plus de 50 ans atteindront l'âge limite de 60 ans en 2019 au plus tard. Le rajeunissement du personnel dans le cadre du renforcement des capacités en ressources humaines apparaît donc plus que nécessaire.

120. Il va se dégager ainsi un gap à combler de 24personnels se répartissant comme il suit : 14 experts, 3 experts assistants et 7 membres du personnel d'appui technique.

121. Dans cette perspective, il est prévu d'étaler sur la période 2017-2020, le recrutement sur Fonds AFRISTAT de 23 agents et experts à raison de 5 experts et agents d'appui technique en 2017, 6 en 2018, 3 en 2019 et 9 en 2020 conformément au tableau récapitulatif ci-après :

Tableau : Récapitulatif de l'effectif révisé du personnel à recruter sur la période 2017-2020

Type de personnel	Année 2017 révisée	Année 2018	Année 2019	Année 2020
1- Experts	1	6	0	5
<i>Expert en formulation des projets et montage des dossiers pour répondre aux appels d'offre</i>				1
Expert en organisation institutionnelle des systèmes statistiques				1
<i>Expert statisticien informaticien, spécialiste du traitement des enquêtes et recensements statistiques, système d'information géographique, formateurs aux différents logiciels statistiques</i>		1		
Expert Web master jouant le rôle d'Expert informaticien pour administrateur réseau, administrateur de base de données, sites Internet et plateforme éditoriale	1			
Expert en statistiques sociodémographiques (démographie, genre, mesure des progrès de la société)		1		
Expert en statistiques sociales (éducation, santé, gouvernance)		1		
Expert en statistiques du marché du travail et du secteur informel				1
<i>Expert en statistiques agricoles</i>		1		
Expert en macro économie et conjoncture		1		
Expert en statistiques des prix		1		
<i>Expert en statistiques des services et du commerce extérieur</i>				1
<i>Expert en recherche appliquée en sciences sociales</i>				1
2- Experts assistants			0	3
3- Personnel d'appui technique	4	0	3	1
<i>Chef du service administratif et financier</i>	1			
Assistant comptable	1			
<i>Assistant des services administratifs et financiers</i>	1			
Agent de liaison	1			
Assistant Technicien statisticien ou démographe en charge de la saisie des données			1	
Assistant Documentaliste – archiviste			1	
Assistant de secrétariat pour les concours d'entrée dans les ESA				1
Conducteur de véhicule administratif			1	
Total	5	6	3	9

122. Il était prévu pour 2017 de recruter un effectif optimal de 12 agents et experts. L'alternative visant une réduction de l'effectif à 8 pour 2017 et 5 pour 2018 n'a que partiellement été réalisée. La persistance des tensions de trésorerie est à l'origine de ce contretemps. Malgré tout, la Direction générale a pourvu quatre postes du personnel d'appui technique depuis le début de l'année 2018. De plus, le processus de sélection des experts à recruter a été finalisé pour six postes et la prise de fonction des experts se fera progressivement à partir du second semestre 2018.

123. Le tableau 2 présente la situation réelle de l'effectif personnel recruté sur la période en 2017 et 2018 avec planification en 2019 de la prise de service de certains experts.

Tableau 2: Récapitulatif de l'effectif personnel recruté sur la période en 2017 et 2018 avec planification en 2019 de la prise de service de certains experts

Type de personnel	Année 2017	Année 2018	Prise de service en 2018	Prise de service en 2019 (1 ^{ème} semestre)
1- Experts	1	6	2	4
<i>Expert en formulation des projets et montage des dossiers pour répondre aux appels d'offre</i>				
Expert en organisation institutionnelle des systèmes statistiques				
<i>Expert statisticien informaticien, spécialiste du traitement des enquêtes et recensements statistiques, système d'information géographique, formateurs aux différents logiciels statistiques</i>		1	1	
Expert Web master jouant le rôle d'Expert informaticien pour administrateur réseau, administrateur de base de données, sites Internet et plateforme éditoriale	1			
Expert en statistiques sociodémographiques (démographie, genre, mesure des progrès de la société)		1	1	
Expert en statistiques sociales (éducation, santé, gouvernance)		1		1
Expert en statistiques du marché du travail et du secteur informel				
<i>Expert en statistiques agricoles</i>		1		1
Expert en macro économie et conjoncture		1		1
Expert en statistiques des prix		1		1
<i>Expert en statistiques des services et du commerce extérieur</i>				
<i>Expert en recherche appliquée en sciences sociales</i>				
2- Experts assistants				
3- Personnel d'appui technique		4	4	
<i>Chef du service administratif et financier</i>		1	1	
Assistant comptable		1	1	
<i>Assistant des services administratifs</i>		1	1	
Agent de liaison		1	1	
Assistant Technicien statisticien ou démographe en charge de la saisie des données				
Assistant Documentaliste – archiviste				
Assistant de secrétariat pour les concours d'entrée dans les ESA				
Total	1	10	6	4

124. En outre, il est attendu des partenaires soit le renouvellement des postes des experts en fin de séjour soit le recrutement du personnel sur des projets et programmes qu'ils financent.

125. En 2019, AFRISTAT organisera des formations pour le personnel d'appui technique dans divers domaines (bureautique, statistiques, informatique). Chaque année, des experts d'AFRISTAT bénéficieront de formations très spécialisées dans des domaines d'intérêt pour les Etats membres.

5.3 Renforcement des ressources de communication et de diffusion

122. **Développement d'une stratégie de communication** : Lors de la 23^{ème} réunion du Comité de direction, la Direction générale avait été invitée à se rapprocher du Secrétariat de PARIS21 en vue d'améliorer sa communication auprès des bailleurs de fonds pour une plus grande mobilisation de financements. Le but est de développer des outils de communication et de plaider en vue de motiver les Etats membres d'AFRISTAT à s'approprier leur institution et d'encourager les partenaires à la soutenir. En 2011, AFRISTAT, avec l'appui de PARIS21 a élaboré une plaquette de plaider

auprès des partenaires. En 2012, il a élaboré une stratégie de communication. PARIS21 a poursuivi son appui à AFRISTAT pour l'élaboration d'autres outils de communication et a accompagné en 2015 l'organisation d'une session de plaidoyer pour le financement de la statistique auprès des membres du Conseil des Ministres d'AFRISTAT.

123. En 2017, le projet SODDA est mis à contribution pour la poursuite de la réflexion en vue de la mise à jour de la stratégie de communication suivie par l'Observatoire. En effet, le rapport produit par un consultant recruté dans le cadre de ce projet fournit des propositions d'actions pour se doter d'un plan de communication et de visibilité performant.

124. Au cours de l'année 2019, les activités démarrées en 2018 pour intensifier la communication se poursuivront afin d'améliorer un peu plus la visibilité d'AFRISTAT.

125. Dans le cadre de l'information et de la sensibilisation des Etats membres et des partenaires techniques et financiers sur ses activités, AFRISTAT poursuivra la publication de sa revue trimestrielle La lettre d'AFRISTAT et du rapport d'activité format illustré. Par ailleurs, à l'occasion d'événements organisés par AFRISTAT, des produits de communication seront élaborés et diffusés pour mieux faire connaître AFRISTAT et ses produits.

126. **Gestion du Site internet d'AFRISTAT** : comme elle le fait régulièrement, la Direction générale poursuivra la rénovation de son site Internet qui sera remodelé et enrichi avec de nouvelles pages et rubriques en lien avec les nouvelles activités et sa stratégie de communication.

127. **Gestion de la documentation** : le fonds documentaire sera enrichi de nouvelles publications de la Direction générale ou de celles reçues des partenaires. Il sera procédé au renouvellement des abonnements selon les besoins des experts.

128. **Gestion de la base des données socioéconomiques d'AFRISTAT** : AFRISTAT poursuivra la gestion de sa base de données socio-économique par la collecte des données auprès de ses Etats membres et des sites Internet spécialisés. En 2019, la base de données AFRISTAT DATA BASE dénommée Super-Jupiter sera fonctionnelle. AFRISTAT poursuivra la publication sur son site Internet et la diffusion directe aux abonnés par courrier électronique, de son bulletin de données conjoncturelles de façon trimestrielle et son bulletin de données structurelles relatif à chaque Etat membre de façon ponctuelle.

5.4 Renforcement des ressources logistiques

129. Au cours de l'année 2019, AFRISTAT poursuivra l'amélioration de ses moyens de fonctionnement par l'acquisition et l'installation des nouveaux équipements et la maintenance des anciens. Les abonnements à certains services (connexion Internet, hébergement du site Internet, anti-virus réseau, flux Rss AFP, serveur pour les sauvegardes décentralisées, maintenance des serveurs) seront assurés. Il sera également procédé à l'acquisition de nouveaux logiciels et aux réflexions sur l'exploitation des logiciels "Open source" ..

5.5 Coût total des activités

130. Le coût total des activités programmées au titre de l'année 2019 est évalué à **1 016 095 000 FCFA**. A cela, s'ajoutent les charges de fonctionnement courant et les investissements au titre de l'année 2019 pour aboutir au budget exercice 2019 présenté dans le document préparé à cet effet.

6 HYPOTHESES ET RISQUES

131. Le plan d'action 2019 est élaboré sous les hypothèses suivantes :

- la tenue des engagements pris par les gouvernements des Etats membres, notamment le respect différé de la date butoir du 31 décembre 2017 au 31 décembre 2018 pour le versement des quotes-parts ;
- la poursuite de la reprise des activités financées sur le Fonds AFRISTAT dans de meilleures conditions ;
- la poursuite de l'exécution du reste des activités des différents projets (Programme Statistique Régional (PSR), Programme de renforcement des capacités statistiques de la BAD (PRCS BAD 4.2), Programme de Comparaison internationale (PCI) 2017, IHPC CEMAC et Suivi des Objectifs de développement Durable en Afrique (SODDA) ;
- la concrétisation des discussions engagées sur la possibilité de donner une suite aux activités traitant de la compilation des bilans alimentaires et des bases de sondage principales soutenues par la FAO. Le projet dédié à ces questions depuis 2017 étant arrivé à expiration à la fin d'année 2018.

132. Il repose également sous l'hypothèse de renforcement des capacités en ressources humaines d'AFRISTAT basée sur le rythme de mobilisation du Fonds AFRISTAT qui pourrait constituer un risque.

133. En particulier, le plan d'action 2019 table sur :

- une mobilisation d'au moins 20% des contributions au Fonds 2016-2025 ;
- la mobilisation du reliquat des pays en retard de leurs contributions aux Fonds 1996-2005 et 2006-2015.

134. Avec un risque majeur lié au non versement à temps des contributions par les Etats membres.

7 CADRE LOGIQUE DU PLAN D'ACTION 2019

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Financement Fonds AFRISTAT (En millions de FCFA)	Financement PTF (En millions de FCFA)	Coût total (En millions de FCFA)
ORIENTATION STRATEGIQUE 1 : Poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité								
Objectif stratégique global 1 : Renforcer les principales actions ayant établi la crédibilité (et la renommée) d'AFRISTAT auprès des Etats membres et des institutions partenaires						149,13	456,76	605,89
Résultat stratégique global attendu 1 : Les Etats membres d'AFRISTAT assurent la prise en main de la production, de la diffusion et l'utilisation des statistiques de bonne qualité dans les domaines classiques (les programmes antérieurs), ce qui permet à AFRISTAT de développer de nouvelles expertises dans la perspective de l'élargissement de son champ de couverture technique et géographique								
Objectif spécifique 1.1 : Poursuivre le coaching pour les appuis apportés par AFRISTAT aux Etats membres dans l'organisation des systèmes statistiques nationaux, et la production des statistiques (courantes ou prioritaires) conformes aux normes internationales de qualité.						9,09	7,88	16,96
<i>Résultat spécifique attendu 1.1 : Les appuis d'AFRISTAT couvrent l'ensemble des SSN des Etats membres et contribuent à fournir les statistiques et les informations nécessaires pour les besoins de monitoring de l'agenda de développement durable (2030 des Nations Unies) et de l'émergence africaine (2063).</i>	Activité 1.1.1 Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la coordination statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Le manuel de formation en budgétisation axée sur les résultats (BAR) est largement diffusé	Vulgarisation du manuel de formation BAR	Supports et canaux de diffusion	Rapport d'activité			
		Les responsables chargés des programmes d'activités et cadres des services financiers des SSN sont formés en BAR (Sur demande)	Animation d'au moins un séminaire atelier en BAR au profit des responsables chargés des programmes d'activités et cadres des services financiers des SSN (sur demande)	Nombre de séminaires ateliers et de participants	Rapport d'activité, Rapport de formation			
		Les cadres dirigeants d'au moins un pays sont formés en planification stratégique et en gestion axée sur les résultats (Sur demande)	Animation d'au moins un séminaire atelier en PS/GAR sur les résultats au profit des cadres dirigeants (sur demande)	Nombre de séminaires ateliers et de participants	Rapport d'activité, Rapport de formation			
		Un appui est apporté à au moins deux Etats pour l'élaboration ou la révision des SNDS : établissement	Appui à l'élaboration des SNDS : établissement de diagnostic, définition de stratégies (vision,	Nombre de pays appuyés et disposant d'une SNDS	Rapports de mission			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Financemen t Fonds AFRISTAT (En millions de FCFA)	Financem ent PTF (En millions de FCFA)	Coût total (En millions de FCFA)
		de diagnostic, définition de stratégies (vision, objectifs, stratégies) d'action) à la demande	objectifs, plans d'action) d'au moins deux pays (à la demande)					
		Un appui est apporté à au moins deux Etats pour l'élaboration des plans d'action (à la demande)	Appui à l'élaboration des plans d'action (PA) d'au moins deux pays (à la demande)	Nombre de pays appuyés pour l'élaboration des PA	Rapports de mission			
		AFRISTAT participe aux ateliers de lancement, validation et d'évaluation des SNDS et des réunions des CNS d'au moins trois pays	Participation aux ateliers de lancement, validation et évaluation des SNDS et des réunions des CNS d'au moins trois pays	Nombre d'ateliers et de réunions	Rapports des ateliers et rapports de mission			
		Un appui est apporté à au moins un pays pour l'évaluation des SNDS	Au moins un pays est appuyé dans l'évaluation des SNDS	Nombre de pays appuyés	Rapports de mission			
		L'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO est testée et fonctionnelle	Teste de l'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO à AFRISTAT	Rapport d'évaluation	Rapport d'évaluation Rapport d'activité			
		L'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO est déployée dans les SSN	Déploiement de l'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO dans les SSN	Nombre d'installations	Rapports d'installation			
		Des informations sur les opportunités de financement et d'assistance sont diffusées aux Etats membres en appui à la mise en œuvre des SNDS	Maintenance d'un tableau de bord sur l'état de la mise en œuvre des SNDS dans les Etats membres	Tableau de bord mis à jour régulièrement	Site Internet d'AFRISTAT			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Financement Fonds AFRISTAT (En millions de FCFA)	Financement PTF (En millions de FCFA)	Coût total (En millions de FCFA)
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Un appui à l'élaboration de politiques de diffusion par les Etats membres	Appui à au moins un pays pour l'élaboration d'une politique de diffusion par les Etats membres (à la demande)	Nombre d'Etats ayant adopté une politique de diffusion	Rapport d'activité Centre de documentation			
Objectif spécifique 1.2 : Développer, mettre en place et diffuser une base de connaissances de tous les travaux réalisés par AFRISTAT depuis les programmes de première génération (PROSMIC, PSTA 1 & 2)						91,77	441,01	532,78
<i>Résultat spécifique attendu 1.2 : AFRISTAT réduit progressivement l'assistance technique continue et permanente auprès des Etats membres pour les activités relevant des programmes de première génération (signe de prise en mains et d'appropriation par les Etats).</i>	Activité 1.2.1 : Documentation de tous les travaux et production des curricula pour tous les travaux réalisés par AFRISTAT.	Documentation technique (manuels utilisateurs, installateurs, administrateurs) finalisée et diffusée	Finalisation des différents manuels du logiciel et adaptations à l'IHP	Nombres de manuels finalisés et diffusés	Site Internet, lettre de transmission aux INS			
	Activité 1.2.2 : Diffusion des méthodologies des travaux réalisés sur divers supports et canaux de communication (manuels, CD, Clés USB, Internet, etc.	Documents méthodologiques produits validés	Validation des documents méthodologiques produits en vue de leur publication	Nombre de documents élaborés actualisés	Documents élaborés et disponibles Rapport d'activité			
		Une nomenclature harmonisée des professions et métiers dans les Etats membres d'AFRISTAT (NOPROMEMA), est élaborée	Poursuite des travaux d'élaboration d'une nomenclature des professions et métiers pour les Etats membres d'AFRISTAT	Document élaboré	Document élaboré			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Financement Fonds AFRISTAT (En millions de FCFA)	Financement PTF (En millions de FCFA)	Coût total (En millions de FCFA)
		Une note méthodologique sur le dispositif de production et de publication d'un indice de prix de production de l'agriculture (IPPA) est élaborée	Elaboration d'une note méthodologique sur le dispositif de production et de publication d'un indice de prix de production de l'agriculture (IPPA)	Domaines couverts/- Nombre de documents élaborés	Notes méthodologiques élaborés et disponibles sur support papier ou électronique			
		Une note méthodologique sur le dispositif de l'enquête qualitative d'opinions dans la construction est élaborée	Elaboration d'une note méthodologique sur le dispositif de l'enquête qualitative d'opinions dans la construction	Notes méthodologiques élaborés et disponibles sur support papier ou électronique	Support papier ou électronique de la note ; Centre de documentation d'AFRISTAT			
		Une note méthodologie sur le dispositif de l'enquête qualitative d'opinions dans le commerce est élaborée	Elaboration d'une note méthodologie sur le dispositif de l'enquête qualitative d'opinions dans le commerce	Notes méthodologiques élaborés et disponibles sur support papier ou électronique	Support papier ou électronique de la note ; Centre de documentation d'AFRISTAT			
		Des cadres et notes méthodologiques sont élaborés et diffusés	Validation et diffusion des cadres et notes méthodologies élaborés par les experts d'AFRISTAT	Nombres de cadres et notes observés par le Comité de lecture	Site internet			
		L'application PHOENIX est fonctionnelle dans le cadre du Projet IHPC National UEMOA	Mise en production du logiciel et adaptations à l'IHPC national et aux technologies mobiles	Nombre d'installations et d'interventions	Rapports de mission et d'intervention			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Financement Fonds AFRISTAT (En millions de FCFA)	Financement PTF (En millions de FCFA)	Coût total (En millions de FCFA)
		Un appui est apporté à au moins 2 pays la finalisation du processus d'élaboration de l'indice de prix de production dans l'industrie (IPPI) et de refonte de l'indice de la production industrielle (IPI) suivant les nouvelles recommandations des nations unies	Appui à au moins 2 pays (dont le Burkina Faso et le Togo) pour la finalisation du processus d'élaboration de l'indice de prix de production dans l'industrie (IPPI) et de refonte de l'indice de la production industrielle (IPI) suivant les nouvelles recommandations des nations unies	Nombre pays appuyés; Nombre de cadres formés	-Rapports de mission - Rapport d'activités			
		Un appui est apporté à au moins 3 pays pour la poursuite du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) de l'industrie, de la construction, du commerce et des services	Appui à moins 3 pays (dont le Bénin, le Burkina Faso et le Sénégal) pour la poursuite du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) de l'industrie, de la construction, du commerce et des services	-Nombre pays appuyés; Nombre de cadres formés	-Rapports de mission - Rapport d'activités			
		Un appui est apporté à au moins 2 pays pour la finalisation des travaux du dispositif de l'enquête qualitative d'opinions auprès des entreprises de l'industrie	Appui à moins 2 pays (dont le Sénégal et le Togo) pour la finalisation des travaux du dispositif de l'enquête qualitative d'opinions auprès des entreprises de l'industrie	Nombre pays appuyés; Nombre de cadres formés	-Rapports de mission - Rapport d'activités			
		Un appui est apporté à au moins 1 pays dans l'organisation du recensement général des entreprises	Appui à au moins 1 pays (dont le Gabon) dans l'organisation du recensement général des entreprises	- Nombre pays appuyés; Nombre de cadres formés	-Rapports de mission - Rapport d'activités			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Financement Fonds AFRISTAT (En millions de FCFA)	Financement PTF (En millions de FCFA)	Coût total (En millions de FCFA)
		Un appui est apporté à au moins 3 pays dans la mise en place du répertoire statistique minimal d'entreprises industrielles	Appui à au moins 3 pays (dont la Guinée Bissau, le Sénégal et le Niger) dans la mise en place du répertoire statistique minimal d'entreprises industrielles	Nombre pays appuyés; Nombre de cadres formés	-Rapports de mission - Rapport d'activités			
		Un appui est apporté à au moins trois Etats membre d'AFRISTAT pour la production des comptes nationaux	Appui à au moins trois Etats membre d'AFRISTAT pour la production des comptes nationaux	Nombre pays appuyés; Nombre de cadres formés	Rapports de mission DESE			
		Un appui technique est apporté à au moins 2 Etats membres d'AFRISTAT pour la mise en œuvre du SCN 2008	Appui technique à au moins 2 pays Etats membres (dont la Mauritanie et Djibouti) pour la migration vers le SCN 2008	Nombre pays appuyés; Nombre de cadres formés	Rapports de mission; rapport d'activité			
		Un appui technique est apporté à au moins un pays pour l'adaptation et l'élaboration des nomenclatures nationales harmonisées basées sur NAEMA rév1 et NOPEMA rév1	Appui à au moins 1 pays (dont le Tchad, le Gabon) dans l'adaptation des nomenclatures nationales	Nombre pays appuyés; Nombre de cadres formés	Rapports de mission et rapports d'activité			
		Le dispositif de calcul des comptes nationaux trimestriels est mis en place dans au moins un pays	Appui à la mise en place des comptes nationaux trimestriels dans les Etats membres UEMOA	Nombre pays appuyés; Nombre de cadres formés	Rapports de mission; rapport d'activité			
		Dispositif de calcul des comptes nationaux trimestriels mis en place dans au moins un pays hors UEMOA	Appui à la mise en place des comptes nationaux trimestriels dans les Etats membres hors UEMOA	Nombre pays appuyés; Nombre de cadres formés	Rapports de mission; rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Financemen t Fonds AFRISTAT (En millions de FCFA)	Financem ent PTF (En millions de FCFA)	Coût total (En millions de FCFA)
		Des appuis sont apportés à au moins un pays pour l'amélioration du dispositif d'informations conjoncturelles	Appuis à l'amélioration du dispositif d'informations conjoncturelles dans les pays	Nombre pays appuyés ,nombre de cadres formés	Rapports de mission; Rapport d'activité			
		Des appuis sont apportés aux pays de la CEMAC + RDC et Sao-Tomé et Principe pour la mise en place ou l'amélioration de leur dispositif de production d'un IHPC national	Missions d'installation et de formation à l'utilisation de l'application Phoenix-UEMOA pour la production des IHPC et l'IHPC national dans les pays de la CEMAC + RDC et Sao-Tomé et Principe	Nombre de pays appuyés; Nombre de cadres formés	Rapports de mission, rapport d'activités DESE			
		Une supervision technique des opérations réalisées dans le cadre du projet IHPC-CEMAC est effectuée dans Etats de la CEMAC + RDC et Sao-Tomé et P	Missions de supervision dans les Etats	Nombre pays supervisés	Rapports de mission			
		Une évaluation à mi-parcours de la mise en œuvre du projet IHPC-CEMAC et de validation des 6 premiers mois de collecte des prix de base est réalisée	Organisation d'un atelier d'évaluation de la mise à mi-parcours du projet et de validation des prix de base pour au moins 6 mois de collecte	Niveau (en %) d'exécution des activités programmées Prix de base pour au moins 6 mois de collecte validés par Etat	Rapport des travaux de l'atelier			
		Les statisticiens prix des Etats bénéficiaires du projet IHPC-CEMAC sont formés à l'analyse des statistiques des prix	Organisation d'un atelier de formation à l'analyse des statistiques des prix	Nombre de pays participants; Nombre de cadres formés	Points saillants de l'atelier, rapport d'activités DESE			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Financement Fonds AFRISTAT (En millions de FCFA)	Financement PTF (En millions de FCFA)	Coût total (En millions de FCFA)
		Des appuis sont apportés aux Etats de la CEMAC pour la mise en œuvre du projet prix CEMAC	Lancement des opérations en vue du calcul des prix de base dans les Etats de la CEMAC	Les bases de prix CHAPO et PHOENIX installés dans tous les pays de la CEMAC	Rapports de mission validés par les bénéficiaires des appuis			
		Des appuis sont apportés à au moins un pays membre pour la mise en œuvre du projet d'extension de l'IHPC	Appuis apportés à au moins un pays (dont la Guinée, Sao Tomé Principe) pour l'extension de l'IHPC	Nombre pays appuyés; nombre de cadres formés	-Rapports de mission ; Rapport d'activités			
		Des appuis sont apportés à au moins un pays pour l'amélioration de leur dispositif de prévisions macroéconomiques	Appuis à l'amélioration du dispositif de prévisions macroéconomiques des pays	Nombre pays appuyés; nombre de cadres formés	Rapports de mission, rapport d'activités			
		Le séminaire annuel de Comptabilité Nationale en collaboration avec les partenaires est organisé	Organisation du séminaire annuel de Comptabilité Nationale en collaboration avec les partenaires	Nombre de cadres des INS formés	Rapports de séminaire et d'atelier			
		Quatre séminaires semestriels de conjoncture et prévisions macroéconomiques en collaboration avec les commissions de l'UEMOA, de la CEMAC et AFRITAC de l'ouest sont organisés	Organisation de quatre séminaires semestriels de conjoncture et prévisions macroéconomiques en collaboration avec les commissions de l'UEMOA, de la CEMAC et AFRITAC de l'ouest	Nombre de séminaires et ateliers; Nombre de cadres des INS formés	Rapports de séminaire			
		Une contribution d'AFRISTAT est apportée à l'animation des ateliers organisés dans le cadre du PCI-Afrique 2017	Contribution à l'animation de séminaires et ateliers organisés dans le cadre du PCI	Nombre d'ateliers animés	Rapports de séminaire et d'atelier			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Financemen t Fonds AFRISTAT (En millions de FCFA)	Financem ent PTF (En millions de FCFA)	Coût total (En millions de FCFA)
		Une étude sur le profil régional de l'insertion professionnelle dans les Etats membres de l'UEMOA est réalisée conformément aux orientations de la note conceptuelle	Production du rapport sur le profil régional de l'insertion professionnelle dans les Etats membres de l'UEMOA en 2017	Le draft de l'étude est disponible	Draft du rapport d'étude			
		Une étude sur le profil régional de la gouvernance dans les Etats membres de l'UEMOA est initiée conformément aux orientations de la note conceptuelle	Production du rapport sur le profil régional de la gouvernance dans les Etats membres de l'UEMOA en 2017	Le draft de l'étude est disponible	Draft du rapport d'étude			
		Une étude sur le profil régional de l'emploi dans les Etats membres de l'UEMOA est réalisée	Contribution à l'analyse des données de l'enquête régionale sur l'emploi dans les Etats membres de l'UEMOA	Le draft de l'étude est disponible	Rapport final de l'étude			
		Une étude sur le profil régional du secteur informel dans les Etats membres de l'UEMOA est réalisée	Contribution à l'analyse des données de ERI-ESI dans les Etats membres de l'UEMOA	Le draft de l'étude est disponible	Rapport final de l'étude			
		Contribution à l'animation de l'atelier régional de traitement des données sur la Gouvernance dans les Etats membres de l'UEMOA	Contribution à l'animation de l'atelier	Points saillants de l'atelier sont disponibles	Points saillants de l'atelier			
		Contribution à l'animation de l'atelier régional de validation des rapports d'analyse pays sur la Gouvernance dans les Etats membres de l'UEMOA	Contribution à l'animation de l'atelier	Points saillants de l'atelier sont disponibles	Points saillants de l'atelier			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Financemen t Fonds AFRISTAT (En millions de FCFA)	Financem ent PTF (En millions de FCFA)	Coût total (En millions de FCFA)
Objectif spécifique 1.3 : Renforcer l'appui aux écoles africaines de formation statistique et soutenir la formation continue des statisticiens et des professionnels de la statistique (et des disciplines connexes) afin de renforcer les capacités des SSN dans un contexte global de la Révolution des données						22,94	7,88	30,82
<i>Résultat spécifique attendu 1.3 : AFRISTAT contribue à la formation initiale et continue des praticiens de la statistique et des disciplines connexes d'une part, et à la vulgarisation de la pratique statistique en Afrique, en suggérant des programmes et modules de formation répondant aux besoins des pays (utilisateurs et décideurs)</i>	Activité 1.3.1 : Etablissement des conventions de partenariat entre AFRISTAT et les écoles de statistique africaines, asiatiques et occidentales ainsi que des institutions de formation universitaire pour une plus grande pénétration de la culture statistique (statistical literacy)	Une convention de coopération est signée entre AFRISTAT, les écoles et les centres de recherche en vue d'élargir les champs d'action de l'Observatoire	Signature d'une convention entre AFRISTAT, les écoles de statistique et les centres de recherche	Convention signée et feuille de route établie	Rapport d'activité			
	Activité 1.3.2 : Poursuite de l'accueil des étudiants stagiaires et/ou étudiants en recherche pour mémoires et thèses des grandes écoles et universités africaines ou étrangères. (Ces derniers pourront exploiter les bases de données disponibles – Super Jupiter – et travailler sur des thématiques relatives au contexte africain)	Un support de cours sur l'analyse de l'emploi et de la pauvreté est actualisé	Actualisation et enrichissement du support de cours sur l'emploi et l'analyse de la pauvreté	Le support de cours est disponible	Supports de cours est disponible			
		Un cours sur l'analyse de l'emploi et de la pauvreté est animé à l'ENSEA d'Abidjan	Animation du cours sur l'analyse de l'emploi et de la pauvreté à l'ENSEA d'Abidjan	Nombre d'heures de cours et par domaine d'intervention : 20h; Nombre d'étudiants formés	Rapport de mission			
		Un cours sur l'analyse de l'emploi et de la pauvreté est animé à l'ENSAE de Dakar	Animation du cours sur l'analyse de l'emploi et de la pauvreté à l'ENSAE de Dakar	Nombre d'heures de cours et par domaine d'intervention Nombre d'étudiants formés	Rapport de mission			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Financement Fonds AFRISTAT (En millions de FCFA)	Financement PTF (En millions de FCFA)	Coût total (En millions de FCFA)
		Un étudiant inscrit en 2 ^{ème} année du cycle des ISE des ESA est encadré pour travailler sur un thème sur la macro économie et la pauvreté	Encadrement d'un étudiant inscrit en 2 ^{ème} année du cycle des ISE des ESA sur un thème sur la macro économie et la pauvreté	Lettre de désignation du stagiaire par un ESA Rapport du stagiaire	Rapport d'activité			
		Un étudiant inscrit en 2 ^{ème} année du cycle des ISE des ESA est encadré pour travailler sur le thème « Multiples dimensions de la gouvernance à partir des données d'enquêtes : étude de cas dans les Etats membres de l'UEMOA en 2017 »	Encadrement d'un étudiant inscrit en 2 ^{ème} année du cycle des ISE des ESA sur le thème « Multiples dimensions de la gouvernance à partir des données d'enquêtes : étude de cas dans les Etats membres de l'UEMOA en 2017 »	Lettre de désignation du stagiaire par un ESA Rapport du stagiaire	Rapport d'activité			
		Un étudiant inscrit en 2 ^{ème} année du cycle des ISE des ESA est encadré pour travailler sur le thème « Impact de la formalisation des UPI sur leur rentabilité ; une étude de cas dans les Etats membres de l'UEMOA	Encadrement d'un étudiant inscrit en 2 ^{ème} année du cycle des ISE des ESA sur le thème « Impact de la formalisation des UPI sur leur rentabilité ; une étude de cas dans les Etats membres de l'UEMOA	Lettre de désignation du stagiaire par un ESA Rapport du stagiaire	Rapport d'activité			
		Une convention de coopération est signée entre AFRISTAT et le Genes pour l'organisation des concours d'entrée dans les écoles de statistique africaines	Signature de la convention avec le Genes et versement de la contribution d'AFRISTAT pour l'organisation des concours d'entrée dans les écoles de statistique africaines	Convention signée et versement effectif de la contribution	Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Financement Fonds AFRISTAT (En millions de FCFA)	Financement PTF (En millions de FCFA)	Coût total (En millions de FCFA)
Objectif spécifique 1.4 : Renforcer et développer la dimension observatoire d'AFRISTAT						25,24	0	25,24
<i>Résultat spécifique attendu 1.4 : AFRISTAT publie régulièrement des analyses et autres études à partir de l'exploitation de sa base de données Super Jupiter</i>	<u>Activité 1.4.1 :</u> Alimentation régulière de la base de données centrale d'AFRISTAT dénommée Super Jupiter, en la maintenir à jour	Des données sont collectées auprès des Etats pour l'alimentation de Super Jupiter	Mission de collecte de la documentation dans les pays	Nombre de pays dans lesquels les données sont collectées pour alimenter Super Jupiter	Rapport de mission			
	<u>Activité 1.4.2 :</u> Production et publication à périodicité convenue des analyses transversales sur des thématiques d'actualité et/ou d'intérêt communautaire à partir des données issues de Super Jupiter	Des analyses et la publication des études socio-économiques sont améliorées et orientées vers le grand public	Rédaction des analyses et publication des études socio-économiques améliorée et orientée vers le grand public	Nombre d'analyses Nombre de publications d'études	LLA Rapport d'activité			
			Recherche de financement	Dossier de recherche de financement élaboré	Accord de financement			
		Les articles et études scientifiques sont finalisés et publiés	Réalisation des articles et études scientifiques et les soumettre pour être publié dans la revue STATECO ou autres	Nombres d'articles et études réalisés	Rapports d'activité			
<u>Activité 1.4.3 :</u> Etablissement des partenariats collaboratifs entre AFRISTAT et les centres de recherche et institutions universitaires pour mener des travaux à publier de commun accord sur des thématiques d'actualité en Afrique	Un dossier de recherche de financement est élaboré	Elaboration de dossier de recherche de financement	Accord de financement et rapports de mise en œuvre	Rapport d'activité				

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Financement Fonds AFRISTAT (En millions de FCFA)	Financement PTF (En millions de FCFA)	Coût total (En millions de FCFA)
			Collecte des données statistiques auprès des Etats membres et d'organismes spécialisés	Données collectées pour la période	Base de données AFRILDB et site Internet			
			Mise à jour régulière de la base AFRILDB et de la base AFRISTAT DATABASE	Contenu de la base de données	Base de données AFRILDB et site Internet			
			Travaux d'extension de la collecte des données et implantation sur le site WEB d'AFRISTAT	Data base Super Jupiter implanté sur le site web d'AFRISTAT	Site web d'AFRISTAT			
			Dernier réglage avec assurance de la fonctionnalité de la plateforme	Data base Super Jupiter fonctionnel	Site web d'AFRISTAT			
			Le BDCEA est régulièrement publié et diffusé	Traitement et publication du BDCEA	Données conjoncturelles diffusées			
			Supervision de la collecte, la saisie et du contrôle des données conjoncturelles et structurelles	Données conjoncturelles diffusées	Rapports d'activité			
	Activité 1.4.4 : Diffusion des productions statistiques et des travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la promotion de la culture statistique	Les productions statistiques et les travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la promotion de la culture statistique sont diffusés						

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Financement Fonds AFRISTAT (En millions de FCFA)	Financement PTF (En millions de FCFA)	Coût total (En millions de FCFA)
ORIENTATION STRATEGIQUE 2 : Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires						6,88	307,13	314,01
Objectif stratégique global 2 : Développer des ressources méthodologiques et des compétences au sein d'AFRISTAT pour assurer des interventions efficaces dans les nouveaux domaines de la statistique, et promouvoir des méthodes de travail (plus) adaptées aux exigences modernes de la révolution numérique dans les Etats								
Résultat stratégique global attendu 2 : Le champ de couverture de l'assistance technique d'AFRISTAT, basée sur l'utilisation des ressources techniques (méthodologies et technologiques) modernes et efficaces, est étendu au-delà du périmètre traditionnel des INS et intègre les préoccupations de l'ensemble des SSN, notamment des statistiques sectorielles et les nouveaux domaines mis en exergue par les exigences des agendas 2030 des ODD et 2063 de l'UA, tant à l'échelle nationale, régionale et internationale								
Objectif spécifique 2.1 : Renforcer les interventions d'AFRISTAT dans la couverture des statistiques sectorielles au sein des SSN						1,15	7,88	9,02
Résultat spécifique attendu 2.1 : AFRISTAT soutient les Etats membres dans la production des statistiques sectorielles, notamment en ce qui concerne les domaines prioritaires de développement de l'Afrique (Agriculture, Energie, Infrastructures, Commerce et Industrie, Intégration régionale, TIC, Emploi, Education et Santé)	Activité 2.1.1 : Développement et extension de l'assistance technique d'AFRISTAT à l'ensemble des SSN, pour la production des statistiques sectorielles de qualité pour le suivi des politiques sectorielles et plans de développement nationaux dans le cadre des agendas internationaux et régionaux de développement auxquels les états ont souscrit.	Une méthodologie de production des statistiques sur l'environnement et le changement climatique est disponible	Elaboration de la méthodologie de production des statistiques sur l'environnement et le changement climatique dans les Etats membres d'AFRISTAT	Méthodologie de production des statistiques sur l'environnement et le changement climatique dans les Etats membres d'AFRISTAT	Rapports d'activité annuels			
		Une note méthodologie de production des statistiques sur la gouvernance est disponible	Contribution à l'élaboration de la note méthodologique de production des statistiques sur la gouvernance dans les Etats membres d'AFRISTAT	Note méthodologique de production des statistiques sur la gouvernance dans les Etats membres d'AFRISTAT	Rapport d'activité			
		Un document méthodologique sur le PIB vert dans les Etats membres d'AFRISTAT est rédigé	Etat de lieux et proposition de l'approche de calcul du PIB vert dans les Etats membres d'AFRISTAT	Rapports de mission; Documents méthodologiques élaborés	Rapports de mission; Documents méthodologiques élaborés			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Financement Fonds AFRISTAT (En millions de FCFA)	Financement PTF (En millions de FCFA)	Coût total (En millions de FCFA)
		Un système d'information pour le suivi des ODD est mis en place	Etat des lieux et proposition des indicateurs de suivi des ODD	Rapports de mission; Documents méthodologiques élaborés	Rapports de mission; Documents méthodologiques élaborés			
		La méthodologie de création des bases de sondage principales pour les enquêtes agricoles est maîtrisée dans les pays	Poursuite des activités de formation et d'assistance technique pour la mise en place des bases de sondage principales pour les enquêtes agricoles dans les pays	Rapports de mission; Rapports d'atelier de formation	Rapports de mission; Rapports d'atelier de formation			
		Des appuis sont apportés à au moins un pays pour l'élaboration ou la mise à jour de matrice de comptabilité sociale	Appuis à l'élaboration ou la mise à jour de la matrice de comptabilité sociale dans les pays	Nombre pays appuyés; Nombre de cadres formés	Rapports de mission; rapport d'activité			
		Des documents d'accord de partenariat sont élaborés	Préparation des documents de partenariats	Nombre d'accords de partenariat signés avec les partenaires	Accord de partenariat Rapport d'activité			
		Des projets ou programmes sont élaborés	Elaboration de projets ou programmes	Projets et programmes de travail élaborés	Rapports d'activité annuels			
		Projets ou programmes exécutés	Participation à l'exécution des projets	Nombre d'Etats assistés	Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Financement Fonds AFRISTAT (En millions de FCFA)	Financement PTF (En millions de FCFA)	Coût total (En millions de FCFA)
Objectif spécifique 2.2 : Créer au sein d'AFRISTAT une unité en charge du développement des méthodologies dans les nouveaux domaines, et assurer le positionnement d'AFRISTAT comme centre d'excellence ou pôle d'expertises pour les statistiques émergentes (Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, Urbanisation et Habitat, etc.)						2,29	275,63	277,92
<i>Résultat spécifique attendu 2.2 : Des compétences d'avant-garde pour les domaines émergents en statistique sont disponibles au sein d'AFRISTAT. (L'idée ici est que par hypothèse, une personne physique ou morale qui cherche une compétence quelconque en statistique pense a priori à AFRISTAT, comme un pool et vivier/ réservoir d'expertises. Il ne lui vient donc pas à l'esprit de comprendre que l'on ne puisse pas trouver solution auprès d'AFRISTAT. Pour ce faire, AFRISTAT devrait penser à disposer, à défaut des experts permanents, d'un roster de compétences dans les nouveaux domaines et émergents en statistique, en qualité d'experts associés, mobilisables à l'occasion et à la tâche)</i>	<i>Activité 2.2.1 :</i> Mise en place et développement au sein d'AFRISTAT, d'un pool d'experts, ou à défaut constitution d'un roster d'experts associés, pouvant intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc.	Les capacités des experts d'AFRISTAT sont renforcées pour intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc.	Formation des experts d'AFRISTAT afin qu'ils interviennent dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc.	Nombre d'experts formés et capables d'intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc.	Rapport de formation ; Rapport d'activité			
		Un roster d'experts associés, pouvant intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc. est constitué	Constitution d'un roster d'experts associés, capables d'intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc.	Rooster d'experts associés, capables d'intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique	Site AFRISTAT Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Financement Fonds AFRISTAT (En millions de FCFA)	Financement PTF (En millions de FCFA)	Coût total (En millions de FCFA)
Objectif spécifique 2.3 : Développer et promouvoir statistique régulière		l'utilisation des méthodes alternatives et complémentaires pour la production				2,29	7,88	10,17
<i>Résultat spécifique attendu 2.3 : La collecte des données, leur exploitation et la diffusion des informations statistiques sont améliorées dans les SSN sous l'encadrement d'AFRISTAT par de nouvelles approches. Ce qui permet au final de réduire les coûts de production et de mieux communiquer sur les résultats</i>	<u>Activité 2.3.1 :</u> Sensibilisation par AFRISTAT des Etats membres et partenaires à l'utilisation des tablettes, téléphones portables et autres supports modernes de collecte, pour réduire jusqu'à annuler à terme l'utilisation du support papier pour la collecte des données de terrain (enquêtes et recensement, sources administratives)	L'article sur l'impact de la formalisation des unités de production informelle sur leur rentabilité économique : une étude de cas au Burundi en 2014 est produit et finalisé	Soumission dudit article pour publication dans Stateco	L'article est proposé pour publication dans la revue Stateco	Confirmation de l'offre officielle de soumission de l'article			
	<u>Activité 2.3.2 :</u> Renforcement des capacités des Experts pour la promotion de l'exploitation des Big Data et autres opportunités offertes par la révolution numérique, en vue de la production des statistiques officielles.	Les capacités des experts d'AFRISTAT sont renforcées pour développer et faire la promotion de l'exploitation des BIG data pour la production des statistiques officielles	Réflexions à initier pour cerner les contours du BIG DATA et son utilisation pour la promotion des statistiques officielles	Rapport issu des dites réflexions	Rapport d'activité			
	<u>Activité 2.3.3</u> Promotion et développement au sein d'AFRISTAT, des SSN et CER, de l'utilisation de la cartographie numérique pour les sondages et la diffusion des résultats	L'utilisation de la cartographie numérique pour les sondages et la diffusion des résultats est développée et promue	Formation des experts d'AFRISTAT sur l'utilisation des SIG	Nombre d'experts formés	Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Financement Fonds AFRISTAT (En millions de FCFA)	Financement PTF (En millions de FCFA)	Coût total (En millions de FCFA)
Objectif spécifique 2.4 : Engager au sein d'AFRISTAT, des CER, des pays membres et des pays d'intervention une dimension qualité et des cadres de normalisation statistique						1,15	15,75	16,90
<i>Résultat spécifique attendu 2.4 : (i) Les cadres nationaux d'assurance qualité sont élaborés et mis en œuvre au sein des SSN ; (ii) Les pays membres et d'intervention ont développé et publié les métadonnées du SGDD et leur PNRD sont régulièrement mis à jour.</i>	Activité 2.4.1 : Elaboration et mise en œuvre au sein des SSN des Etats membres et d'intervention d'un cadre national d'assurance qualité (CNAQ)	Les documents décrivant toutes les procédures de production à AFRISTAT sont élaborés	Publication et diffusion du guide d'élaboration de LLA	Le guide d'élaboration de LLA	Rapport d'activités/Site internet d'AFRISTAT			
	Activité 2.4.2 : Développement et publication par les Etats membres et d'intervention, de métadonnées du SGDD / SGDD et mise à jour régulière de leur PNRD.	Des notes d'information sur les critères et les démarches en vue de l'adhésion ou de souscription aux SGDD / SGDD sont élaborées	Rédaction des notes d'information et affichage sur le site de la Direction générale	Nombre de notes d'information rédigées et affichées sur le site		Rapport d'activités/Site internet d'AFRISTAT		
ORIENTATION STRATEGIQUE 3 : Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement dans l'échiquier africain						32,12	0	32,12
Objectif stratégique global 3 : Développer et mettre en place des actions permettant de renforcer la coopération avec les Etats non membres, et d'apporter un appui formel aux communautés économiques régionales et aux institutions panafricaines								
Résultat stratégique global attendu 3 : Les activités opérationnelles d'AFRISTAT couvrent l'ensemble de la région Afrique, des pays membres et non membres, les communautés économiques régionales et son expertise est partagée dans d'autres sous-régions du monde en développement, notamment au Moyen Orient, en Asie et en Amérique Latine, en s'appuyant sur le modèle et l'expérience d'ERETES (déjà présent au Brésil, en Jordanie, etc. Voir Groupe ERETES)								
Objectif spécifique 3.1 : Développer les capacités d'AFRISTAT et de ses Experts à travailler et à communiquer en d'autres langues, et prioritairement en anglais						2,29	0	2,29
<i>Résultat spécifique attendu 3.1 : Tous les travaux et toutes les informations sont simultanément publiés en Anglais et Français (y compris sur le site Internet) pour intéresser l'auditoire non francophone (élargissement de l'audience = indicateur)</i>	Activité 3.1.1 : Développement et mise à jour régulière de la version anglaise du site Web d'AFRISTAT	Les manuels et notes méthodologiques sont traduits en anglais	Traduction des manuels et notes méthodologiques en anglais	Nombre de manuels et notes méthodologiques traduits en anglais et postés sur le site d'AFRISTAT	Site Internet Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Financement Fonds AFRISTAT (En millions de FCFA)	Financement PTF (En millions de FCFA)	Coût total (En millions de FCFA)
		La version anglaise du site Web d'AFRISTAT est développé et mis à jour régulièrement	Développement et mise à jour régulière de la version anglaise du site Web d'AFRISTAT	Version anglaise du site Web d'AFRISTAT	Site Internet Rapport d'activité			
	<u>Activité 3.1.2</u> : Instauration du bilinguisme avec l'anglais et le français comme langue de travail	Des flyers sont confectionnés et traduits en anglais pour chacune des méthodologies élaborées par AFRISTAT	Elaboration et diffusion des flyers bilingues	Nombre de flyers bilingues sur les méthodologies d'AFRISTAT élaborés	Stock de flyers/Centre de documentation/ site internet			
		Appui technique à au moins un pays anglophones en comptabilité nationale et notamment la formation sur l'outil ERETES	Appui à au moins un pays anglophones dans le domaine de la comptabilité nationale et notamment la formation sur l'outil ERETES	-Nombre de pays appuyés; Nombre de cadres formés	Rapports de mission et rapports d'activité			
	<u>Activité 3.1.2</u> : Instauration du bilinguisme avec l'anglais et le français comme langue de travail	Appui technique à au moins un pays anglophone/lusophone en statistique des prix et notamment sur Phoenix-UEMOA (à la demande)	Appui à au moins un pays anglophone/lusophone dans le domaine des statistiques des prix et notamment la formation sur l'outil Phoenix-UEMOA (à la demande)	-Nombre de pays appuyés; Nombre de cadres formés	Rapports de mission et rapports d'activité			
Objectif spécifique 3.2 : Prendre en compte les préoccupations des Etats non membres dans l'élaboration du programme d'activité annuel d'AFRISTAT						2,29	0	2,29
<i>Résultat spécifique attendu 3.2 : AFRISTAT apporte un appui aux Etats non membres et les institutions d'intégration économique sous régionales dans les domaines relevant de son expertise.</i>	<u>Activité 3.2.1</u> : Réalisation annuelle des missions exploratoires et prospectives auprès des Etats non membres et des institutions sous-régionales pour l'identification de leurs besoins d'assistance susceptibles d'être comblés par AFRISTAT	Une liste des besoins d'assistance est établie pour les Etats non membres d'AFRISTAT et des institutions sous-régionales	Appui aux Etats non membres et des institutions sous-régionales et régionales pour identifier les besoins d'assistance	Nombre d'Etats non membres et d'institutions appuyé Nombres de cadres formés	Rapport de mission Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Financement Fonds AFRISTAT (En millions de FCFA)	Financement PTF (En millions de FCFA)	Coût total (En millions de FCFA)
Objectif spécifique 3.3 : Développer et/ou Renforcer les relations de partenariats avec les institutions d'intégration économique sous-régionales et Régionales						4,59	0	4,59
<i>Résultat spécifique attendu 3.3 : AFRISTAT obtient le mandat d'agence d'exécution de activités statistiques ou à caractères statistiques pour ces institutions (CEDEAO/UEMOA, CEEAC/CEMAC)</i>	<p><u>Activité 3.3.1 :</u> Négociation pour l'obtention d'un statut d'agence spécialisée ou institution affiliée aux organisations régionales telles que la Commission de l'Union Africaine (à l'instar de l'ACBF), la Banque Africaine de développement (BAD), UNECA, le NEPAD/MAEP, etc.</p>	- Protocole accordant le statut de membre statutaire ou observateur auprès des institutions panafricaines	Initiative pour solliciter le statut de membre statutaire ou observateur auprès des institutions panafricaines	Nombre de protocoles signés	Rapport d'activité			
	<p><u>Activité 3.3.2 :</u> Formalisation et renforcement des liens de collaboration d'AFRISTAT avec les CER dans son champ traditionnel d'intervention (CEDAO/UEMOA, CEEAC/CEMAC), ainsi qu'avec les autres CER tels que la SADC, EAC, UMA.</p>	- Protocole accordant le statut de membre statutaire ou observateur auprès des CER	Initiative pour solliciter le statut de membre statutaire ou observateur auprès des CER	Nombre de protocoles signés	Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Financement Fonds AFRISTAT (En millions de FCFA)	Financement PTF (En millions de FCFA)	Coût total (En millions de FCFA)
Objectif spécifique 3.4 : Engager des actions de collaboration avec des partenaires non traditionnels pour couvrir les nouveaux domaines mis en lumière par les initiatives internationales						20,65	0	20,65
<i>Résultat spécifique attendu 3.4 : AFRISTAT est reconnu comme une institution de référence en matière statistique et analyse économique pour la région Afrique</i>	Activité 3.4.1 : Initiation et développement des relations de collaboration ou d'information avec les pays émergents d'Afrique, d'Asie, d'Europe et d'Amérique dans leur engouement de mieux investir en Afrique	La participation aux réunions de grande envergure organisées par les partenaires non traditionnels est assurée	Participation aux réunions de grande envergure organisées par les partenaires non traditionnels pour présenter les avancées statistiques enregistrées dans la zone d'intervention d'AFRISTAT	Nombre de participations	Rapport de mission Rapport d'activité			
Objectif spécifique 3.5 : Développer la coopération avec la société civile internationale (UNWDF).						2,29	0	2,29
<i>Résultat spécifique attendu 3.5. Des conventions de collaboration sont signées avec des organisations de la société civile internationale dans leur volonté de de couvrir et de travailler en Afrique</i>	Activité 3.5.1 : Etablissement des relations de collaboration avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales pour leur servir de sources d'information sur les pays du continent et leur produire des études de faisabilité et/ou d'impact de leurs interventions en Afrique : Fondations Bill & Melinda Gates, Fondation Mo Ibrahim, Open Society Foundation, etc.	Des relations de collaboration sont établies avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales pour leur servir de sources d'information sur les pays du continent et leur produire des études de faisabilité et/ou d'impact de leurs interventions en Afrique : Fondations Bill & Melinda Gates, Fondation Mo Ibrahim, Open Society Foundation, etc	Etablissement de relations de collaboration avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales	Nombre de protocoles signés	Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Financemen t Fonds AFRISTAT (En millions de FCFA)	Financem ent PTF (En millions de FCFA)	Coût total (En millions de FCFA)
	<u>Activité 3.5.2</u> : Mise en place des partenariats avec des universités africaines, asiatiques et occidentales pour des travaux collaboratifs	Des relations de partenariat sont établis avec des universités africaines, asiatiques et occidentales pour des travaux collaboratifs ;	Etablissement de relations de partenariat avec des universités	Nombre de conventions signées	Rapport d'activité			
	<u>Activités 3.5.3</u> : Etablissement des partenariats avec des OI et ONG œuvrant dans le domaine de la promotion de la production, de l'utilisation et de la diffusion des données : Fondation Internet, Open Data watch, Africa Portail, etc.	Des relation de partenariat sont établies avec des OI et ONG œuvrant dans le domaine de la promotion de la production, de l'utilisation et de la diffusion des données : Fondation Internet, Open Data watch, Africa Portail, etc.	Etablissement de relations de partenariat avec des OI et ONG	Nombre de conventions signées	Rapport d'activité			
ORIENTATION STRATEGIQUE 4 : Diversification et mobilisation des ressources						13,77	23,63	37,39
<u>Objectif stratégique global 4</u>: Renforcer au sein d'AFRISTAT les capacités de mobilisation des ressources traditionnelles et non traditionnelles, y compris par des mécanismes innovants								
Résultat stratégique global 4 : AFRISTAT dispose des capacités nécessaires pour atteindre les objectifs et les résultats attendus du PSTA 3								
<u>Objectif spécifique 4.1</u> : Mobiliser les ressources du 3e Fonds AFRISTAT et assurer le recouvrement des arriérés de contribution						9,18	10,24	19,42
<i>Résultat spécifique attendu 4.1 : Tous les Etats membres ont payé à temps leurs contributions et les appuis financiers des autres contributeurs au titre du 3e Fonds AFRISTAT sont recouverts</i>	<u>Activité 4.1.1</u> : Réalisation des campagnes de sensibilisation et de mobilisation des ressources auprès des Etats membres et partager les résultats au Conseil des Ministres.	Des missions de sensibilisation et de mobilisation des ressources sont effectuées dans les pays en retard dans le versement de leurs contributions	Missions de mobilisation des ressources	Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT Rapports de missions	Rapports d'activité annuels			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Financemen t Fonds AFRISTAT (En millions de FCFA)	Financem ent PTF (En millions de FCFA)	Coût total (En millions de FCFA)
	Activité 4.1.2 : Réalisation de missions de recouvrement des arriérés de contributions au titre des premier et deuxième Fonds AFRISTAT	Des missions de recouvrement sont effectuées dans les pays en retard dans le versement de leurs contributions	Missions de recouvrement	Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT Rappports de mission	Rapports d'activité annuels			
	Activité 4.1.3 : Proposition et examen pour mise en œuvre d'un mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT	Un mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT est proposé à l'examen des instances statutaires	Etude portant sur l'examen d'un mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT	Rapport d'étude	Rapport d'activité et rapport d'étude			
Objectif spécifique 4.2 : Intensifier la recherche de partenariats et de financements auprès des bailleurs de fonds non traditionnels						2,29	0	2,29
<i>Résultat spécifique attendu 4.2 : Des conventions de partenariats et/ou de coopération : collaboration technique et financière sont signées entre AFRISTAT et des nouveaux PTFs et bailleurs</i>	Activité 4.2.1 : Réalisation d'actions de marketing et de promotion auprès des pays émergents d'Afrique, d'Asie, d'Europe et d'Amériques dans leur engouement de mieux investir en Afrique.	Des accords de partenariat sont signés avec des PTF	Etablissement/développement d'accord de partenariat	Nombre d'accords signés avec les partenaires au développement	Rapports d'activité annuels			
		Des actions de marketing et de promotion auprès des pays émergents sont réalisées	Réalisations des actions de marketing et de promotion auprès des pays émergents	Nombre d'actions de marketing	Rapports d'activité annuels			
	Activité 4.2.2 : Réalisation d'actions de marketing et de promotion auprès des Organisations gouvernementales Internationales et la société civile (ONG) internationale.	Des protocoles d'accord avec des partenaires sont examinés ou élaborés	Examen et/ou élaboration des protocoles d'accord avec des partenaires	Nombre de protocoles d'accord examinés; Nombre de protocoles d'accord examinés	Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Financemen t Fonds AFRISTAT (En millions de FCFA)	Financem ent PTF (En millions de FCFA)	Coût total (En millions de FCFA)
		Des actions de marketing et de promotion auprès des Organisations gouvernementales Internationales et la société civile (ONG) internationale sont réalisées	Réalisations des actions de marketing et de promotion auprès des Organisations gouvernementales Internationales et la société civile (ONG) internationale	Nombre d'actions de marketing	Rapports d'activité annuels			
Objectif spécifique 4.3: Inscire AFRISTAT dans une dynamique d'affiliation institutionnelle auprès des organisations sous régionales et régionales (voire internationales) pour lui donner un accès prioritaire à l'information						1,15	3,94	5,08
<i>Résultat spécifique attendu 4.3 : AFRISTAT est sollicité en priorité, au titre de sa fonction d'agence d'exécution, pour des actions relevant de son champ de compétence et qui doivent s'exécuter au sein des entités régionales ou sous régionales africaines</i>	<u>Activité 4.3.1 :</u> Réalisation de démarches de plaidoyer pour être reconnu comme organe technique des institutions panafricaines : Union Africaine, Banque Africaine de Développement, NEPAD, MAEP, UNECA, etc.	Des démarches de plaidoyer sont initiées auprès de l'UA pour être reconnu comme organe technique	Initiatives pour solliciter la reconnaissance d'AFRISTAT comme organe technique	Nombre de conventions signées	Rapport d'activité			
	<u>Activité 4.3.2 :</u> Plaidoyer pour être reconnu comme organe technique privilégié de la Zone Franc, de la CEDEAO et de la CEEAC, et des autres CER africaines (EAC, SADC, SADC, UMA).	Des démarches de plaidoyer sont initiées auprès des institutions sous-régionales pour être reconnu comme organe technique	Initiatives pour solliciter la reconnaissance d'AFRISTAT comme organe technique	Nombre de conventions signées	Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Financement Fonds AFRISTAT (En millions de FCFA)	Financement PTF (En millions de FCFA)	Coût total (En millions de FCFA)
Objectif spécifique 4.4: Développer les fonctions d'agence d'exécution						1,15	9,45	10,60
<u>Résultat spécifique attendu 4.4</u> : Des ressources financières complémentaires sont mobilisées grâce au développement au sein d'AFRISTAT des fonctions d'agence d'exécution et de bureau d'études ou d'un groupement d'intérêt économique (GIE)	Activité 4.4.1:Renforcement des capacités internes au sein d'AFRISTAT pour développer la dimension agence d'exécution (GIE)	Le Projet SODDA d'Expertise France est suivi	Rédaction de rapports périodiques d'activités	Nombre de rapports d'activité	Rapports d'activité			
		Le suivi de la mise en œuvre du projet PSR-UEMOA est assuré	Réalisation des missions de coordination	Nombre de missions	Rapports d'activité			
		Le suivi de la mise en œuvre du projet Comptabilité nationale avec la Mauritanie est assuré	Réalisation de rapports périodiques d'activités	Nombre de rapports d'activité	Rapports d'activité			
		Le suivi de la mise en œuvre du PRCS-BAD est assuré	Suivi de la mise en œuvre des protocoles signés avec la BAD	Nombre de rapports d'activité	Rapports d'activité			
		Le suivi de la mise en œuvre du projet IHPC-CEMAC est assuré	Rédaction de rapports périodiques d'activités	Nombre de rapports d'activité	Rapports d'activité			
		Le suivi de la mise en œuvre des projets à concrétiser au cours de l'année 2019 est assuré	Rédaction de rapports périodiques d'activités	Nombre de rapports d'activité	Rapports d'activité			
		Des missions de supervision du PCI Afrique 2017 sont réalisées dans les pays relevant de la coordination d'AFRISTAT	Réalisation des missions de supervision dans les pays relevant de la coordination d'AFRISTAT	Nombre de missions de supervisions réalisées	Rapports de supervision Rapport d'activité			
		Des données du PCI-Afrique des pays relevant de la coordination d'AFRISTAT sont collectées, contrôlées transmises à la BAD	Collecte et contrôle des données du PCI-Afrique auprès des pays sous coordination AFRISTAT	Nombre de pays ayant soumis les données	Tableau de soumission ; Rapport d'activités			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Financement Fonds AFRISTAT (En millions de FCFA)	Financement PTF (En millions de FCFA)	Coût total (En millions de FCFA)
ORIENTATION STRATEGIQUE 5 : Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux						27,53	0	27,53
Objectif stratégique global 5. Doter AFRISTAT d'un cadre institutionnel et organisationnel lui permettant de répondre efficacement aux attentes des Etats et des institutions partenaires dans le cadre de ses interventions, dans un contexte marqué par des mutations de l'environnement des systèmes statistiques au niveau national, régional et international								
Résultat stratégique global attendu 5: AFRISTAT dispose d'un cadre institutionnel actualisé et flexible lui permettant de performer dans un environnement en permanentes mutations								
Objectif spécifique 5.1 : Réviser le Traité portant création et organisation d'AFRISTAT et l'adapter aux contingences de l'environnement international en matière de gestion/ révolution des données						2,29	0	2,29
<i>Résultat spécifique attendu 5.1: le Traité révisé d'AFRISTAT lui permet de réaliser pleinement ses missions dans le nouvel environnement régional et international.</i>	Activité 5.1.1 : Recrutement d'une firme spécialisée dans les questions juridiques pour proposer un traité révisé à l'attention des organes de décision d'AFRISTAT pour validation et adoption.	Une firme spécialisée dans les questions juridiques est recrutée pour proposer un traité révisé à l'attention des organes de décision d'AFRISTAT	Elaboration d'un projet de traité révisé	Projet de traité révisé	Projet de traité révisé			
Objectif spécifique 5.2 : Mettre à jour et reconfigurer l'organigramme d'AFRISTAT par rapport à ses nouvelles missions et aux résultats attendus						1,15	0	1,15
<i>Résultat spécifique attendu 5.2: AFRISTAT dispose d'un nouvel organigramme mieux adapté aux évolutions et aux résultats attendus</i>	Activité 5.2.1 : Adoption du nouvel organigramme d'AFRISTAT	Le nouvel organigramme mis en place et fonctionnel	Mise en œuvre du nouvel organigramme	Nouvel organigramme mis en place et fonctionnel	Rapports d'activité annuels			
Objectif spécifique 5.3 : Renforcer les capacités humaines d'AFRISTAT						5,74	0	5,74
<i>Résultat spécifique attendu 5.3: Des experts dans les nouveaux domaines de la statistique sont recrutés et les formations pour tout le personnel d'AFRISTAT sont organisées dans divers domaines</i>	Activité 5.3.1 : Elaboration et mise en œuvre d'un programme de renforcement des capacités du personnel d'appui et des Experts pour leur formation continue dans leur domaine de spécialité (afin de maintenir le niveau de connaissance au top)	Les capacités du personnel d'AFRISTAT sont renforcées	Formation des experts dans les domaines retenus par la Direction générale	Nombre de formations organisées	Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Financemen t Fonds AFRISTAT (En millions de FCFA)	Financem ent PTF (En millions de FCFA)	Coût total (En millions de FCFA)
Objectif spécifique 5.4 : Renforcer les capacités matérielles et logistiques d'AFRISTAT						2,29	0	2,29
<i>Résultat spécifique attendu 5.4 : Le personnel d'AFRISTAT est mis dans des conditions de travail optimales</i>	Activité 5.4.1 : Renforcement des capacités du personnel d'AFRISTAT en équipement et logiciels informatiques	L'acquisition des équipements et logiciels informatiques manquants est effective	Acquisition des équipements et logiciels informatiques à renouveler ou manquants	Nombre et nature d'équipements et logiciels informatiques acquis	Rapport d'activité			
	Activité 5.4.2 : Acquisition et entretien d'équipements et de mobiliers	L'acquisition des autres équipements et mobiliers manquants est effective	Acquisition des autres équipements et mobiliers à renouveler ou manquants	Nombre et nature des autres équipements et mobiliers acquis	Rapport d'activité			
		Les contrats d'entretien des équipements sont effectifs	Renouvellement des contrats d'entretien des équipements disponibles	Nombre de contrats d'entretien signés	Rapport d'activité			
	Activité 5.4.3 : Acquisition de la documentation technique et renouvellement des abonnements pour la réception des revues économiques et statistiques	Les abonnements aux revues économiques et statistiques sont renouvelés et les documents techniques sont acquis.	Renouvellement des abonnements et acquisition de documentation technique en fonction des besoins des experts	Liste des nouvelles acquisitions	Centre de documentati on			
Objectif spécifique 5.5 : Entreprendre les négociations et mettre en place un mécanisme pour doter AFRISTAT d'un siège permanent et en toute propriété.						1,15	0	1,15
<i>Résultat spécifique attendu 5.5 : Les négociations avec le gouvernement du Mali pour obtenir un terrain ont abouti et un mécanisme pour la construction du siège est mis en place</i>	Activité 5.5.1 : Finalisation des négociations avec le gouvernement malien pour l'attribution d'un terrain aux fins de construction du siège d'AFRISTAT	Les négociations en vue de l'attribution d'un nouveau terrain aux fins de construction du siège d'AFRISTAT sont finalisées	Tenue des négociations avec le gouvernement	Compte rendu de réunion	Rapport d'activité et compte rendu			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Financemen t Fonds AFRISTAT (En millions de FCFA)	Financem ent PTF (En millions de FCFA)	Coût total (En millions de FCFA)
	Activité 5.5.2 : Elaboration du plan architectural du futur siège d'AFRISTAT et en évaluer le coût.	Un plan architectural du futur siège d'AFRISTAT est élaboré	Recherche d'un architecte - urbaniste	Contrat signé	Rapport d'activité			
	Activité 5.5.3 : Conception d'un mécanisme de financement réaliste permettant la construction rapide du siège d'AFRISTAT et le mettre en œuvre. (modèle PPP / StatSA)	Un mécanisme de financement réaliste est conçu et mis en œuvre	Recherche d'un spécialiste conseil pour la conception d'un mécanisme de financement	Contrat signé	Rapport d'activité			
Objectif spécifique 5.6 : Donner à AFRISTAT les capacités opérationnelle pour renforcer sa visibilité et sa crédibilité						13,77	0	13,77
<i>Résultat spécifique attendu 5.6: AFRISTAT est mieux connu et son expertise valorisée sur le continent africain et en dehors</i>	Activité 5.6.1 : Participation systématique et largement médiatisée d'AFRISTAT dans tous les évènements internationaux relatifs à son champ d'intérêt au niveau régional et international.	La participation aux réunions de grande envergure organisées par les Etats membres est assurée	Participation aux réunions de grande envergure organisées par les Etats membres est assurée	Nombre de participations	Rapport de mission Rapport d'activité			
	Activité 5.6.2 : Redéfinition de la politique de communication d'AFRISTAT pour répondre aux exigences des temps modernes marqués par le « dictat » des TIC.	La politique de communication d'AFRISTAT pour répondre aux exigences des temps modernes marqués par le « dictat » des TIC est redéfinie	Redéfinition de la politique de communication d'AFRISTAT axée sur les NTIC	Document de redéfinition de la politique de communication d'AFRISTAT	Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Financement Fonds AFRISTAT (En millions de FCFA)	Financement PTF (En millions de FCFA)	Coût total (En millions de FCFA)
	Activité 5.6.3: Large diffusion du PSTA 2017-2021	Le PSTA 2017-2021 est largement diffusé	Large diffusion du PSTA 2017-2021	Nombre de PSTA distribués; Nombre de rencontres de présentation du PSTA 2017-2021	Rapport de mission Rapport d'activité			
	Activité 5.6.4: La lettre d'AFRISTAT diffusés	4 numéros de la lettre d'AFRISTAT diffusés	Rédaction et publication des numéros de LLA	Nombre de numéros de LLA diffusés	Site Internet et bibliothèque d'AFRISTAT			
	Activité 5.6.5: Présence d'AFRISTAT sur les réseaux sociaux	AFRISTAT est présent sur les réseaux sociaux (Twitter)	Utilisation d'un compte Twitter	Nombre de messages	Twitter /Rapport d'activité			
	Activité 5.6.6 : Relooking/ reprofilage du site web d'AFRISTAT pour mieux rendre compte des activités de l'institution, en vue de valoriser les apports et les travaux des Experts en les présentant	Le site internet d'AFRISTAT est amélioré	Amélioration du site Internet (contenu, design, ergonomie)	Nouveautés introduites dans le site Internet	Site Internet			
Objectif spécifique 5.7 : Faire mieux connaître AFRISTAT dans les pays membres et d'intervention, ainsi qu'au-delà des frontières de son champs d'intervention. Rehausser la prestance et la posture diplomatique d'AFRISTAT						1,15	0	1,15
<i>Résultat spécifique attendu 5.7 : Toute mission doit faire l'objet d'une audience au Gouvernement ou son représentant au début et d'un compte rendu ou d'un aide-mémoire signée par les 02 parties en fin de mission</i>	Activité 5.7.1: Envoi systématiquement de correspondances au Gouvernement (Ministre de tutelle) et copie à la structure d'accueil, annonçant les missions	Des correspondances sont systématiquement envoyées au Gouvernement avec copie à la structure d'accueil pour annoncer les missions	Organisation de missions d'appui et missions de mobilisation de ressources	Nombre de correspondances envoyées au Gouvernement	Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Financemen t Fonds AFRISTAT (En millions de FCFA)	Financem ent PTF (En millions de FCFA)	Coût total (En millions de FCFA)
	Activité 5.7.2: Rédaction de rapport de mission partagé avec la structure bénéficiaire de la mission	Le rapport de mission est rédigé et partagé avec la structure bénéficiaire	Elaboration de rapport consacrant une mission	Nombre de rapports de missions	Rapport d'activité			
Total						229,44	787,52	1016,95