



Observatoire Économique et Statistique d'Afrique subsaharienne

RELEVÉ DE CONCLUSIONS DE LA 49^{ème} RÉUNION DU COMITÉ DE DIRECTION D'AFRISTAT

Le 06 mai 2025

1. Le Comité de direction d'AFRISTAT a tenu sa 49^{ème} réunion par visioconférence, le 06 mai 2025.
2. Etaient présents, les représentants des Etats membres suivants : Bénin, Burkina Faso, Burundi, Cabo Verde, Cameroun, Congo, Côte d'Ivoire, Djibouti, Gabon, Guinée, Guinée Bissau, Guinée Équatoriale, Madagascar, Mali, Sénégal, Tchad et Togo.
3. Ont également pris part aux travaux :
 - les représentants de la Banque Centrale des États de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO), de la Banque des Etats de l'Afrique centrale (BEAC), de la Banque Centrale de l'Union des Comores (BCC),
 - les représentants de la Commission de la Communauté économique et monétaire de l'Afrique centrale (CEMAC),
 - les représentants de la Commission économique pour l'Afrique (CEA) et de la Banque africaine de développement (BAD),
4. Y ont aussi assisté :
 - le représentant de la France ;
 - les représentants des organisations suivantes : Institut de formation et de recherche démographiques (IFORD) de Yaoundé, Institut sous-régional de statistique et d'économie appliquée (ISSEA) de Yaoundé et Agence Française de Développement (AFD).
5. Etaient absents :
 - les représentants des Etats membres suivants : Centrafrique, Comores, Mauritanie, Niger et Sao Tomé et Príncipe,
 - les représentants de la Banque de la république du Burundi (BRB), de la Banque de Cabo Verde (BCV), de la Banque centrale de Djibouti (BCD), de la Banque Centrale de la République de Guinée (BCRG), de la Banque Centrale de Madagascar (BCM), de la Banque Centrale de la Mauritanie (BCM) et de la Banque Centrale de Sao Tomé et Príncipe (BCSTP),
 - les représentants de la Commission de l'Union économique et monétaire Ouest-africaine (UEMOA), de la Commission de la Communauté Économique des États d'Afrique Centrale (CEEAC), de la Commission économique des Etats de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO) et de la Commission de l'Union africaine (CUA),

- les représentants des organisations suivantes : Conférence des directeurs des écoles de statistique africaines (CODESA), Institut national de la statistique et des études économiques de la France (Insee), École nationale de la statistique et de l'analyse économique (ENSAE) Pierre N'DIAYE de Dakar, École nationale supérieure de statistique et d'économie appliquée (ENSEA) d'Abidjan, Ecole nationale d'économie appliquée et de management (ENEAM) de Cotonou et Partenariat statistique au service du développement au XXI^e siècle (PARIS21).
- les deux membres cooptés au Comité de direction.

6. La liste des participants est en annexe 3.

7. Les questions inscrites à l'ordre du jour étaient rapportées par M. Paul-Henri NGUEMA MEYE, Directeur Général d'AFRISTAT, assisté de M. Serge Jean EDI, Directeur Général Adjoint d'AFRISTAT.

A) OUVERTURE DE LA REUNION

8. Les travaux ont été ouverts par Monsieur Ibrahim Abdi **Hadi**, Directeur Général de l'Institut de la Statistique de Djibouti (INSTAD), Président en exercice du Comité de direction.

9. Dans son mot d'ouverture, le Président a souhaité la bienvenue aux participants. Il a rappelé les principaux défis auxquels AFRISTAT est confronté (Cf. Annexe 2) et a invité ses pairs à un examen minutieux des questions inscrites à l'ordre du jour. Il a insisté sur le fait que la plupart d'entre eux auront un impact la vie de l'Observatoire au cours des prochaines années. Le Président du Comité s'est appesanti sur l'exercice de diversification des partenariats que la Direction générale conduit avec succès et s'est félicité particulièrement des résultats positifs qu'il a pu tirer sur l'expérience d'exécution du projet d'harmonisation et d'amélioration des statistiques en Afrique par son pays. Face à la persistance des difficultés de recouvrement des contributions des Etats membres pour alimenter le Fonds AFRISTAT, il a invité ses pairs à un huis clos pour des échanges spécifiques sur le financement de l'Observatoire.

10. Après vérification du quorum (dix-sept (17) États représentés sur vingt-et-deux attendus) et des pouvoirs des suppléants, le Président a constaté que le Comité pouvait valablement délibérer.

B) ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR ET DU CALENDRIER DE TRAVAIL

11. Le Comité a adopté son ordre du jour et son calendrier de travail moyennant un aménagement au point 5.4 et l'ajout du point 7 portant huis clos des membres statutaires sur le financement d'AFRISTAT (Cf. Annexe 1).

C) EXAMEN ET APPROBATION DU RAPPORT D'ACTIVITE 2024, Y COMPRIS LE COMPTE RENDU DE LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS, RESOLUTIONS ET DECISIONS DE LA 48^{EME} REUNION DU COMITE DE DIRECTION

12. La Direction générale a présenté son rapport d'activité 2024 ainsi que l'état de mise en œuvre des recommandations de la 48^{ème} réunion du Comité de direction et de celles relatives à la 31^{ème} session du Conseil des Ministres. Elle a également exposé les difficultés rencontrées dans la mise en œuvre de son programme d'activité 2024.

13. Elle a relevé que tous les sept sous programmes qui composent le plan d'action 2024 ont été mis en œuvre à des degrés divers. Elle a évalué le taux global d'exécution des activités de l'année 2024 à 70,5% contre 72,5% en 2023, soit une baisse de deux points de pourcentage. Elle a souligné que la

baisse de la performance en 2024 s'explique essentiellement par (i) le ralentissement de la mobilisation des ressources au titre du Fonds AFRISTAT, (ii) la baisse des appuis institutionnels et (iii) les retards à la signature de conventions de prestations de services.

14. S'agissant des recommandations, résolutions et décisions des réunions statutaires antérieures, la Direction générale a indiqué que sur 8, 1 a été complètement exécutée et 5 partiellement mises en œuvre, tandis que 2 n'ont pas connu un début d'exécution.

15. Le Comité a félicité la Direction générale pour les résultats obtenus et a approuvé le rapport d'activité 2024 sous réserve de la prise en comptes des observations formulées.

D) QUESTIONS BUDGETAIRES ET ADMINISTRATIVES

D.1 Questions budgétaires 2024

16. Le Comité a examiné le rapport d'exécution du budget 2024 d'AFRISTAT présenté par la Direction générale. Dans son exposé, elle a rappelé que le budget 2024 d'AFRISTAT a été voté et équilibré en dépenses et en recettes à 2 505 518 489 francs CFA, lors de la 46^{ème} réunion du Comité tenue les 23 et 24 octobre 2023 à N'Djaména (Tchad). En termes de réalisation, elle a indiqué qu'au 31 décembre 2024, les dépenses ont été exécutées à 59,53% et 42,08% des recettes ont été mobilisées. Ce qui correspond respectivement à des montants globaux de 1 491 630 844 francs CFA pour les dépenses et 1 054 224 693 francs CFA pour les recettes.

17. A la suite de l'exposé de la Direction générale, le Comité a entendu les rapports du Commissaire aux comptes et de la Commission de contrôle de l'exécution du budget d'AFRISTAT.

18. Le Comité a souligné que l'Observatoire a été confronté à des difficultés notamment les tensions de trésorerie dues à la faible mobilisation des ressources financières au titre des Fonds AFRISTAT. Ces difficultés ont eu pour principales conséquences la baisse du niveau de mise en œuvre des activités et l'accumulation de la dette sociale.

19. Il a rappelé à ses membres le principe de solidarité qui a prévalu à la création de l'Observatoire et demande aux Directeurs généraux des Etats membres en retard de leurs contributions de redoubler les efforts de plaidoyers auprès de leurs autorités en vue de la libération de leurs quotes-parts aux différents Fonds AFRISTAT.

20. Il a relevé qu'en dépit de toutes ces difficultés, la Direction générale a assuré une gestion rigoureuse des ressources de l'Observatoire et lui a adressé ses félicitations. Il a par ailleurs salué la résilience de la Direction générale et l'ensemble de son personnel.

21. Le Comité de direction a donné quitus à la Direction générale sur sa gestion au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2024. Il l'a invitée à mettre en œuvre les recommandations du Commissaire aux comptes et de la Commission de contrôle de l'exécution du budget d'AFRISTAT.

D.2 Questions d'ordre administratif

22. Sur le plan administratif, la Direction générale a informé le Comité que la situation des membres dans les différents organes et instances d'AFRISTAT n'appelle pas de décision nouvelle de sa part. Elle fera au Comité une proposition de remplacement des membres en fin de mandat au 31 décembre 2025, lors de sa prochaine réunion.

E) QUESTIONS SPECIFIQUES

23. La Direction générale a présenté au Comité (i) la situation des contributions aux Fonds AFRISTAT (Fonds AFRISTAT 2006-2015 et 2016-2025), (ii) le compte rendu des retours des consultations sur la répartition du Fonds AFRISTAT 2026-2035, (iii) une note sur la contribution d'AFRISTAT à la mise en œuvre du PHASAOOC et (iv) la liste des candidats présélectionnés pour le poste de Directeur général Adjoint d'AFRISTAT au titre de la période 2026-2029.

E.1 Situation des contributions aux Fonds 2006-2015 et 2016-2025 et des contributions des partenaires aux activités d'AFRISTAT

a) Situation des contributions au Fonds AFRISTAT 2006 – 2015

24. La Direction générale a présenté au Comité la situation des contributions au Fonds AFRISTAT 2006-2015. Elle a relevé un statu quo depuis 2019 à un taux de mobilisation de 48,4%. Ce taux correspond à une mobilisation globale de 8,406 milliards de francs CFA contre une estimation attendue de 17,155 milliards de francs CFA.

25. Les Etats membres ont versé 5,782 milliards FCFA soit 84,0% de leur contribution sur un montant total de 6,884 milliards de FCFA. La France a versé entièrement sa contribution pour un montant de 2,624 milliards de francs CFA (soit 4 millions d'Euros).

26. Le Comité a relevé que depuis 2019 la Direction générale n'a pas enregistré de contributions sur le Fonds 2006-2015 des Etats membres ayant des arriérés sur ledit Fonds. Il a souligné que cette situation risque de décourager à terme les Etats membres à jour de leurs contributions aux Fonds AFRISTAT. Il a réitéré son appel aux Directeurs généraux des Etats membres ayant des arriérés à faire des efforts pour les résorber.

b) Situation des contributions au Fonds AFRISTAT 2016 – 2025

27. La Direction générale a présenté la situation de la reconstitution du Fonds AFRISTAT au titre de la période 2016-2025. Au 31 mars 2025, elle a mobilisé 8,63 milliards de francs CFA sur les 30,7 milliards de francs CFA de contributions attendues, soit un taux de recouvrement de 28,14%. Elle a aussi indiqué les contributions des Etats membres qui s'élèvent à 7,46 milliards FCFA, représentant 39,90% sur les 18,705 milliards de francs de CFA de contributions attendues. Elle a souligné le faible niveau de versement des contributions des Etats membres qui impacte négativement les performances de l'Institution tout en entraînant une accumulation des dettes particulièrement la dette sociale.

28. Au titre des autres sources, 1,17 milliard de francs CFA a été mobilisé, soit 9,80% des 11,995 milliards de francs CFA attendus. La France a versé 983,9 millions de FCFA (soit 1,5 millions d'euros) représentant 100% de sa contribution, la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO), 100 millions de FCFA, la Banque Centrale de la République de Guinée (BCRG), 23,2 millions de FCFA, la Banque Ouest Africaine de Développement, 8 millions FCFA et la Banque des Etats de l'Afrique Centrale (BEAC), 60 millions FCFA.

29. Le Comité s'est inquiété du faible taux de recouvrement (40%) des contributions des Etats membres au Fonds AFRISTAT 2016-2025, alors qu'il est en sa dernière année de constitution.

30. Le Comité recommande à la Direction générale, à défaut de la tenue des réunions de la Zone Franc, d'explorer de nouveaux cadres appropriés pour faire des plaidoyers de haut niveau en faveur de la mobilisation des ressources propres d'AFRISTAT. Pour ce faire, il lui suggère d'adresser des

correspondances aux Présidents des Commission de la CEMAC et de l'UEMOA en vue de solliciter une inscription de la question de financement de l'Observatoire à leurs réunions de Conseil des ministres.

31. Le Commissaire en charge des Politiques Economiques, Monétaires et Financières de la Commission de la CEMAC a informé le Comité des initiatives qui viennent d'être prises en vue de la concrétisation de la confirmation de la promesse de versement de son institution au Fonds AFRISTAT 2016-2025.

E.2 Compte rendu des consultations sur la répartition du fonds AFRISTAT 2026-2035

32. La Direction générale a fait au Comité un compte rendu des résultats des consultations des Etats membres sur la répartition du Fonds AFRISTAT 2026-2035. Ces consultations ont été initiées en exécution d'une recommandation du Conseil des ministres, lors de sa 31^{ème} session tenue le 11 décembre 2023 par visioconférence. Au cours de ladite session, le Conseil avait demandé à son Président, après examen des conclusions de l'étude stratégique AFRISTAT à l'horizon 2035, de saisir ses pairs à l'effet de recueillir leurs avis sur la proposition de répartition des contributions des Etats membres au Fonds AFRISTAT 2026-2035.

33. La Direction générale a rappelé également le processus de saisine des pairs entrepris par le Président du Conseil des ministres ainsi que le faible taux de réponse enregistré. Cinq avis sur vingt-et-deux attendus avaient, en effet, été enregistrés à la 48^{ème} réunion du Comité tenue le 18 décembre 2024. C'est fort de ce bilan peu reluisant que le Comité avait instruit la Direction générale de consulter le Comité ministériel de mobilisation des ressources d'AFRISTAT sur la répartition du Fonds AFRISTAT 2026-2035 et de poursuivre par ailleurs les consultations avec les Etats membres qui n'avaient pas encore transmis leurs avis sur la répartition dudit Fonds.

34. La Direction générale a souligné avoir organisé la 6^{ème} réunion du Comité technique de mobilisation des ressources financières d'AFRISTAT, le 15 janvier 2025 par visioconférence. Elle a également mis à contribution les missions de coordination réalisées au premier trimestre 2025 dans les pays pour solliciter leurs avis. Elle a indiqué qu'à fin avril 2025, ce sont 7 pays (Bénin, Burkina Faso, Burundi, Congo, Gabon, Mali et Niger), sur 22 qui ont transmis leurs avis sur la proposition de répartition des contributions au Fonds AFRISTAT 2026-2035. Les 7 avis reçus sont favorables à la proposition de répartition des contributions des Etats membres au Fonds AFRISTAT 2026-2035. Le Burkina Faso a néanmoins sollicité que sa quote-part soit revue à la baisse.

35. Le Comité a été informé que l'avis de Djibouti sur la répartition des contributions des Etats membres au Fonds AFRISTAT 2026-2035 sera transmis à la Direction générale dans les prochains jours. Le représentant de Madagascar a relevé des problèmes institutionnels au niveau de l'Institut national de la statistique (INSTAT) depuis plus d'un an. Il a promis que les efforts entrepris par le passé seront poursuivis dès que l'Institut aura un nouveau Directeur général. Le représentant du Cameroun a souligné que son pays n'est pas opposé au principe de répartition des contributions des Etats membres au Fonds AFRISTAT 2026-2035. Il s'est inquiété de ce que le non-paiement par certains Etats membres des contributions dues aux différents Fonds AFRISTAT joue en défaveur de l'obtention de l'avis favorable de son pays et d'une manière générale sur la mobilisation autour du Fonds AFRISTAT 2026-2035.

E.3 Contribution d'AFRISTAT à la mise en œuvre du PHASAO

36. La Direction générale a présenté au Comité la contribution d'AFRISTAT à la mise en œuvre du Programme d'harmonisation et d'amélioration des statistiques en Afrique. Elle a mentionné l'effort de diversification des sources de financement à travers les partenariats. Elle a aussi précisé que ce sont 22 domaines différents qui font l'objet d'interventions dans le cadre des quatre conventions en cours d'exécution au Burkina Faso, à Djibouti et en Guinée. Une cinquième convention est signée avec le Mali et elle entrera dans sa phase d'exécution dès que l'avis pour son entrée en vigueur sera obtenu. C'est un financement de l'ordre de 985,4 millions de FCFA qui est mobilisé et il est exécuté à concurrence de 67,5%. Un tableau exhaustif présentant les réalisations probantes obtenues lors de l'exécution de ces conventions est produit.

37. Le Comité de direction a apprécié le travail effectué par la Direction générale et encourage tous les Etats membres disposant du financement de la Banque mondiale à accorder leur confiance à l'Observatoire.

E.4 Interviews des candidats présélectionnés au poste de Directeur Général Adjoint d'AFRISTAT pour la période 2026- 2029

38. Le Comité a poursuivi le processus de sélection des candidats au poste de Directeur Général Adjoint d'AFRISTAT. Après avoir réalisé les interviews avec chacun des trois (3) candidats présélectionnés, il a procédé au vote de désignation à huis clos du candidat à proposer pour nomination au poste de Directeur Général Adjoint d'AFRISTAT,

39. Le Comité a demandé à son Président de présenter les résultats obtenus sur ce point au Conseil des Ministres lors de sa 32^{ème} session.

F) QUESTIONS DIVERSES

F.1 Questions diverses proposées par les participants

40. Le Président du Conseil scientifique a posé une question de compréhension sur le changement d'orientation annoncé sur l'organe qu'il dirige par la dernière réunion du Conseil des Ministres. Il lui a été indiqué que ce sont des propositions formulées lors d'une étude stratégique et qu'elles n'entreront en vigueur qu'avec la révision effective du Traité portant création d'AFRISTAT.

41. Le représentant du Cameroun a rappelé la nécessité pour les Etats membres de doter la Direction générale de ressources financières adéquates. Ce n'est qu'à ce prix qu'elle peut acquérir les équipements indispensables et recruter les nouveaux profils qui lui permettraient d'accompagner les pays dans la révolution numérique.

F.2 Date et lieu de la 50^{ème} réunion du Comité de direction d'AFRISTAT

42. Le lieu et les dates précises de la cinquantième réunion du Comité de direction seront déterminés ultérieurement.

G) ADOPTION DU RELEVÉ DE CONCLUSIONS ET CLOTURE DE LA REUNION

43. Les travaux se sont déroulés dans une atmosphère sereine et empreinte de cordialité. Le Comité félicite la Direction générale pour la qualité des documents présentés et la bonne organisation des travaux.

44. Le Président du Comité ayant constaté que l'ordre du jour était épuisé, a clos la réunion.

Fait à Bamako, le 6 mai 2025

Pour le Comité de direction d'AFRISTAT,
le Président

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized loop followed by a vertical line and a horizontal stroke.

Ibrahim Abdi Hadi,

Directeur Général
Institut National de la Statistique de Djibouti

ANNEXE 1 : ORDRE DU JOUR DE LA QUARANTE-ET-NEUVIEME REUNION DU COMITE DE DIRECTION D'AFRISTAT

1. Ouverture de la réunion
2. Adoption de l'ordre du jour et du calendrier de travail
3. Examen et approbation du rapport d'activité 2024 d'AFRISTAT, y compris le compte rendu de la mise en œuvre des recommandations, résolutions et décisions de la 48ème réunion du Comité de direction et de la 31ème session du Conseil des Ministres.
4. Questions budgétaires et administratives
 - 4.1. Exécution du budget 2024
 - Rapport d'exécution du budget 2024 d'AFRISTAT
 - Rapport du Commissaire aux comptes
 - Rapport de la Commission de contrôle d'exécution du budget d'AFRISTAT
 - 4.2. Questions administratives
5. Questions spécifiques
 - 5.1. Situation des contributions aux Fonds AFRISTAT 2006 – 2015 et 2016 – 2025
 - 5.2. Compte rendu des retours des consultations sur la répartition du Fonds AFRISTAT 2026-2035
 - 5.3. Contribution d'AFRISTAT à la mise en œuvre du PHASAOOC
 - 5.4. Finalisation du processus de recrutement du Directeur Général Adjoint d'AFRISTAT au titre de la période 2026–2029
6. Questions à aborder à la 32ème session du Conseil des Ministres d'AFRISTAT
7. Questions diverses
 - 7.1. Questions diverses proposées par les participants
 - 7.2. Date et lieu de la 50^{ème} réunion du Comité de direction d'AFRISTAT
 - 7.3. Huis clos sur le financement d'AFRISTAT
8. Adoption du relevé de conclusions de la réunion
9. Clôture de la réunion.

Annexe 2 : Allocution de Monsieur M. Ibrahim Abdi HADI, Directeur Général de l'INSTAD de Djibouti, Président du Comité de Direction, prononcée à l'occasion de l'ouverture de la quarante-neuvième réunion du Comité de Direction d'AFRISTAT

6 mai 2025

**Messieurs les Directeurs Généraux des INS des Etats membres d'AFRISTAT ;
Monsieur le Président du Conseil Scientifique ;
Messieurs les représentants des Communautés économiques régionales ;
Mesdames et messieurs les représentants des partenaires techniques et financiers d'AFRISTAT ;
Mesdames et Messieurs les membres du Comité de Direction d'AFRISTAT ;
Monsieur le Directeur Général d'AFRISTAT ;
Honorables invités ;
Mesdames, Messieurs ;**

C'est avec un réel plaisir que je vous souhaite une chaleureuse bienvenue à cette 49^{ème} réunion du Comité de direction d'AFRISTAT ce mardi 6 mai 2025. Je mesure à sa juste valeur les efforts que vous faites en sacrifiant vos nombreuses et combien importantes activités pour participer à la présente réunion du Comité de Direction de notre Institution, l'Observatoire Economique et Statistique d'Afrique Subsaharienne (AFRISTAT). Je voudrais à ce propos vous en remercier vivement.

Depuis notre dernière réunion, des changements ont été enregistrés dans les INS et cela me donne l'occasion de souhaiter une bienvenue spéciale à nos collègues de l'ANStat de Côte d'Ivoire et de l'INS du Niger. Il s'agit respectivement de Messieurs **Thiégoro DOUMBIA** et **Souleymane ALZOUMA** à qui nous souhaitons pleins succès dans leurs nouvelles attributions.

Mesdames et messieurs,

Distingués invités,

La réunion de ce jour revêt une grande importance pour notre organisation car elle permettra d'aborder des sujets qui vont impacter la vie de d'AFRISTAT au cours des prochaines années. Elle sera aussi l'occasion de nous rendre compte dans quelle mesure nos recommandations à la Direction Générale suivies des faits. Je rappelle que notre organe va instruire des questions qui vont donner matière à compléter l'agenda à examiner par le Conseil des Ministres lors de sa prochaine session que nous souhaitons imminente.

Beaucoup plus concrètement, nous (i) examinerons le rapport d'exécution au 31 décembre du plan d'action annuel de 2024, (ii) apprécierons la qualité de l'exécution du budget 2024 et (iii) traiterons de la situation de la mobilisation des ressources devant alimenter les Fonds AFRISTAT. Au cours de nos travaux, il est prévu de finaliser le processus de désignation du Directeur Général Adjoint d'AFRISTAT pour la période 2026-2029 afin que les membres du Conseil des Ministres d'AFRISTAT puissent statuer sur cette question.

Chers membres du Comité de direction,

En ma qualité de Président de notre organe statutaire, j'ai longuement échangé ces derniers jours avec la Direction Générale ainsi que quelques membres du personnel de l'Observatoire. J'ai pu me rendre compte de la situation financière alarmante dans laquelle se trouve notre institution. En dépit des alertes maintes fois renouvelées, il s'avère que la situation ne s'améliore pas, pire il s'observe une forme de démission des administrateurs que nous sommes. C'est pourquoi, je me propose d'inviter à un huis clos l'ensemble des administrateurs représentant les Etats membres pour débattre à cœur

ouvert sur la problématique du financement d'AFRISTAT. Le but ne sera pas de disserter à nouveau sur les possibilités de financement durable de l'Observatoire comme certaines études conduites récemment, mais plutôt de répondre à des questions directes et cruciales sur notre implication véritable dans le projet AFRISTAT. Je fonde un espoir que nous pourrions sortir de notre conclave avec des résolutions concrètes pour le bien d'AFRISTAT.

Mesdames et Messieurs,

Au cours des travaux que nous démarrerons par des échanges que j'espère animés, je vous invite à contribuer pleinement afin que nous parvenions à des perspectives plus enthousiasmantes. Dans ce sens, j'exhorte les uns et les autres à bien s'imprégner de la note sur la contribution d'AFRISTAT dans l'exécution du projet d'harmonisation et d'amélioration des statistiques en Afrique. J'ai la conviction personnelle qu'il y a nécessairement de bonnes pratiques à partager et des enseignements à tirer qui peuvent à la fois bénéficier à nos pays et aussi apporter un regain d'activités et de ressources à l'Observatoire.

Chers participants,

Comme l'on fait mes prédécesseurs avant moi, je ne peux me départir de l'obligation de reconnaître le soutien inestimable que les partenaires techniques et financiers apportent à la vie d'AFRISTAT. Je les en remercie tous du fond du cœur, en mon nom personnel et au nom de l'ensemble des membres du Comité de direction. Ces remerciements vont particulièrement en direction **des Commissions économiques et régionales notamment la CEMAC et l'UEMOA, la Coopération Française** à travers l'INSEE et Expertise France, **la FAO, PARIS21, la Banque Africaine de Développement, STATAFRIC, la CEA et les banques centrales des Etats membres** et bien d'autres. Qu'ils trouvent ici l'expression de notre gratitude pour les soutiens multiformes qu'ils apportent à AFRISTAT pour le renforcement de la statistique dans les Etats membres.

Je félicite la Direction Générale d'AFRISTAT qui, malgré les conditions de travail difficiles, déploie toute son expertise pour améliorer la qualité de ses prestations et continuer ainsi de bénéficier de la confiance des partenaires. Mes félicitations s'adressent particulièrement aux experts et au personnel d'appui technique. Enfin, je veux traduire toute notre satisfaction pour la bonne qualité des documents de travail qui sont mis à notre disposition pour statuer efficacement sur tous les sujets qui nous sont soumis.

Je vous remercie.

Annexe 3 : Liste des participants à la 49^{ème} réunion du Comité de direction d'AFRISTAT

	Nom et Prénoms	Pays / Institution	Fonction	Adresse postale	Téléphone / Fax / Email
Au titre des Etats membres					
01.	HOUNSA M. Laurent	BENIN	Directeur Général	Institut National de la Statistique et de la Démographie (INStAD) 01 BP 323 Cotonou	Tél. : (229) 21 30 82 44 - 45 Fax : (229) 21 30 82 46 Email : INSTAD@INSTAD.BJ MHOUNSA@INSTAD.BJ LMHOUNSA@GMAIL.COM
02.	RIPAMA Toubou	BURKINA FASO	Directeur Général	INSD 01 B.P. 374 Ouagadougou 01 BURKINA FASO	Tél. : (226) 25 49 85 02 Cel : (+226) 70 43 43 40 (+226) 76 44 57 81 Fax: (226) 25 37 62 26 Email : INSD@INSD.BF TOUBOU.RIPAMA@INSD.BF RTOUBOU@GMAIL.COM
03.	NIYIBARUTA Caritas	BURUNDI	Directeur du Département Administratif et Financier	Institut National de la Statistique du Burundi BP 1156 Bujumbura	Tél. : (257) 22 22 67 29 / 22 22 21 49 Fax: (257) 22 22 26 35 Email : INS.BURUNDI2022@GMAIL.COM ; Email : NIYIBARUTACAR@GMAIL.COM
04.	CARDOSO Joao de Pina Mendes	CABO VERDE	Président	INE C.P. 116 Praia CABO VERDE	Tél. (+238) 95 15 500 Mail : JOAO.CARDOSO@INE.GOV.CV
05.	TEDOU Joseph	CAMEROUN	Directeur Général	Institut National de la Statistique (INS) BP 134 Yaoundé	Tél.: (+237) 2222 04 45 Fax.: (+237) 2223 24 37 Email : JOSEPH.TEDOU@INS-CAMEROUN.CM JOSEPHTEDOU@YAHOO.FR

	Nom et Prénoms	Pays / Institution	Fonction	Adresse postale	Téléphone / Fax / Email
06.	MBOKO IBARA Steve	CONGO	Directeur Général	Institut National de la Statistique BP. 2031 Brazzaville	Tél. : (242) 05 574 73 10 Email: STEVEMBOKO@YAHOO.FR STEVEMBOKO@GMAIL.COM
07.	TAPE Christian	COTE D'IVOIRE	Conseiller technique	Agence Nationale de la Statistique (ANSTAT) 01 BP. V55 Abidjan 01	Tél : (+225) 07 07 25 60 53 Email : INS_RCI@YAHOO.FR C.TAPE@STAT.PLAN.GOUV.CI
08.	HADI Ibrahim Abdi	DJIBOUTI	Directeur Général	Institut de la Statistique de Djibouti (INSTAD) BP. 1846, Djibouti	Mobile : +253 Tél (Bur): +253 E-mail : ABDI.IBRAHIM@GMAIL.COM IBRAHIM.ABDI@INSTAD.GOUV.DJ
09.	OYOUOMI MALI Janvier	GABON	Directeur Général	Direction Générale de la Statistique B.P. 2119 Libreville	Tél. (241) Mail : PLAN.DGS@YAHOO.FR JANVIERMALI@YAHOO.FR
10.	CAMARA Mamadou	GUINEE	Directeur Général Adjoint Gestionnaire du PHASAO	INS B.P. 221 Conakry GUINEE	Tel. +224 621 04 62 24 Email : DGAINS@MEFP.GOV.GN INS-DGA@MPCI.GOV.GN DALABAYA@YAHOO.FR
11.	ROBERTO Vieira	GUINEE BISSAU	Président	Institut national de la statistique Av. Amílcar Cabral, n° 37, CP n° 6 Bissau	Tél. (Bureau) (245) 5904545 Email : ROBERTO.BABO92@GMAIL.COM
12.	NDEMESOGO Ricardo Nsue	GUINEE EQUATORIALE	Directeur Général	INEGE	Email : NDEMESOGO@INEGE.GG RICARDONN333@YAHOO.ES
13.	ROMALAHY Mande Isaora Zefania	MADAGASCAR	Conseiller technique	INSTAT B.P. 485 Anosy Antananarivo 101	Tél. (261) 32 11 085 93 / 34 78 705 55 Fax (261) 20 22 33 250 E-mail : RMIZEF@GMAIL.COM

	Nom et Prénoms	Pays / Institution	Fonction	Adresse postale	Téléphone / Fax / Email
14.	BOUARE Issa	MALI	Directeur Général Adjoint	Institut national de la statistique B.P. 12 Bamako	Tel : + 223 20 22 24 55 / 20 22 48 73 Fax + 223 20 22 71 45 Cel : + 223 76 41 81 17 / 69 85 02 26 Email : ISSABOUARE2016@GMAIL.COM ISSA.BOUARE@INSTAT.GOUV.ML
15.	CISSE Momath	SENEGAL	Directeur Général Adjoint	Agence nationale de la statistique et de la démographie B.P. 116 Dakar	MOMATHCISSE@YAHOO.FR
16.	MOYALBAYE Gotomon	TCHAD	Conseiller technique du Directeur Général	Institut national de la statistique, des études économiques et démographiques B.P. 453 N'Djamena	Cel : (235) 66 40 15 66 Fax : (235) 22 52 66 13 E-mail : MGOTOMON@GMAIL.COM
17.	ANIMAOU Tchiou	TOGO	Directeur Général p/i	Institut national de la statistique et des études économiques et démographiques B.P. 118 Lomé	Fax : (228) 22 20 40 29 E-mail : inseed@inseed.tg ATCHIOU@YAHOO.FR
Au titre des institutions d'intégration économique sous-régionales et Banques centrales des Etats membres					
18.	MOUNKALA Evrard Ulrich Herménégilde	Banque des Etats de l'Afrique Centrale (BEAC)	Directeur des Etudes, de la Recherche et des Statistiques (DERS)	736, avenue Mgr Vogt B.P. 1917, Yaoundé, CAMEROUN	Email : MOUNKALA@BEAC.INT
19.	YEHOUESSI Emmanuel Fabrice	BCEAO	Directeur des Statistiques	BP 3108 Dakar SENEGAL	Tél : (+221) 33 839 05 00 Fax : (221) 33 823 93 35 Email : EFYEHOUESSI@BCEAO.INT COURRIER.ZDCEAM@BCEAO.INT
20.	Madame Zainaba Mze Mouigni	Banque Centrale des Comores	Directrice de Cabinet	Place de France BP 405, Moroni	Tél : (269) 773 18 14 / 773 10 02 Email : SECRETARIAT@BANQUE-COMORES.KM / ZAINABAMZE.MOUGINI@BANQUE-COMORES.KM

	Nom et Prénoms	Pays / Institution	Fonction	Adresse postale	Téléphone / Fax / Email
	Faouzia Mohamed	Banque Centrale des Comores	Statisticienne	Place de France BP 405, Moroni	Tél : (269) 773 18 14 / 773 10 02 Email : SECRETARIAT@BANQUE-COMORES.KM / ZAINABAMZE.MOUGNI@BANQUE-COMORES.KM
21.	BEYEME NGUEMA Nicolas	Commission de la CEMAC	COMMISSAIRE Département des Politiques Economiques, Monétaires et Financières	Immeuble CEMAC, Avenue des Martyrs, BP 969, Bangui – République Centrafricaine.	beyemen@cemac.int
22.	LONTCHI Roland Marc		Directeur de la Statistique		lontchir@cemac.int
23.	TABO Symphorien	Département Statistique de la BAD	Statisticien principal	01 BP 1387 Abidjan 01 COTE D'IVOIRE	Tél. (225) 20 25 30 58 Mob. (225) 75 75 06 85 Email : S.TABO@AFDB.ORG
24.	DIOUF Amadou	CEA-BSR/AO	Chef de la section des initiatives sous régionales	Box 744 Niamey Niger	Tél. +227 20727300/01 DIOUF19@UN.ORG
Au titre des Etats, institutions et personnes invités					
25.	BODIN Jean-Louis	Personne ressource	Consultant	Consultant International	Mail : JEANLOUISBODIN@YAHOO.FR
26.	TROMBEN Varinia	Agence française de développement AFD	Responsable des projets statistiques au sein du département opérationnel sur la gouvernance	5 rue Roland Barthes 75 598 PARIS CEDEX 12 FRANCE.	Email : TROMBENV@AFD.FR
27.	PETIT Basile	MEAE/Sous-direction du développement et de l'investissement solidaire et durable	Rédacteur analyste aide au développement	27 rue de la Convention Paris FRANCE	BASILE.PETIT@DIPLOMATIE.GOUV.FR
28.	NGANAWARA Didier	IFORD	Directeur Exécutif p.i	B.P. 1556-Yaoundé CAMEROUN	TEL : (237) 696 91 05 03 Email : IFORD@IFORD-CM.ORG NGDIDIER@hotmail.com

	Nom et Prénoms	Pays / Institution	Fonction	Adresse postale	Téléphone / Fax / Email
29.	MANTOBAYE Moundigbaye	ISSEA	Chef de Département de la Recherche, des Enquêtes et Partenariat	BP 294 Yaoundé CAMEROUN	Email : MANTOBAYE@GMAIL.COM MANTOBAYE@YAHOO.FR
30.	MOGOTA Anatole Toïnar	Président du Conseil Scientifique d'AFRISTAT	Professeur d'économie	TCHAD	Tél : (235) 66 28 60 44 E-mail : TOINAR@YAHOO.FR
31.	DIAKITE Aboubacar	Commissariat aux comptes	Expert comptable /EXCO - EGCC International	Rue 25 Porte 271 – Badalabougou Est, BP 3013 Bamako	Tél :(+22)76 48 88 88/ 63 48 88 88 Mail : aboubacar.diakite@excoafrique.com
32.	KANTE Bourema	Commission de contrôle du budget/MALI	Agent Comptable	Institut National de la Statistique du Mali (INSTAT)	Tél: (223)66 29 18 26/76 04 39 83 Mail : BAHKANTE2005@YAHOO.FR , BOUREMA.KANTE@INSTAT.GOUV.ML
Direction générale d'AFRISTAT					
33.	NGUEMA MEYE Paul-Henri	AFRISTAT	Directeur Général	BP E 1600 Bamako - MALI	Tél: (223) 20 21 55 00 /20 21 55 80 Fax: (223) 20 21 11 40 Email: NGUEMAMEYE@AFRISTAT.ORG
34.	EDI Serge Jean	AFRISTAT	Directeur Général Adjoint	BP E 1600 Bamako - MALI	Tél: (223) 20 21 55 00 /20 21 55 80 Fax: (223) 20 21 11 40 Email: EDI@AFRISTAT.ORG