



48^{ème} réunion du Comité de direction

Le 16 décembre 2024

PROJET DU PLAN D'ACTION 2025 D'AFRISTAT

Septembre 2024

SOMMAIRE

| | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <i>Abréviations et sigles utilisés</i> | 5 |
| <i>Introduction.....</i> | 8 |
| <i>1 Amélioration des capacités institutionnelles et organisationnelles des institutions statistiques de la zone de couverture.....</i> | 12 |
| 1.1 Révision et adhésion à des textes de référence des organisations statistiques | 12 |
| 1.1.1 Révision et mise en application du Traité créant AFRISTAT | 13 |
| 1.1.2 Modernisation du cadre institutionnel régissant l'activité statistique..... | 13 |
| 1.1.3 Démarches pour l'obtention d'un terrain | 13 |
| 1.2 Appui à l'élaboration et à la mise en œuvre des cadres de référence pour la réalisation des activités statistiques..... | 13 |
| 1.2.1 Elaboration et évaluation des SNDS/SRDS | 14 |
| 1.2.2 Appui à l'élaboration de cadres nationaux d'assurance qualité..... | 14 |
| <i>2 Accroissement des capacités techniques de production des statistiques économiques des organisations statistiques</i> | 15 |
| 2.1 Appui à la production et dissémination des comptes économiques et des statistiques de synthèse | 15 |
| 2.1.1 Elaboration des comptes nationaux | 15 |
| 2.1.2 Appui à l'analyse et à la modélisation macroéconomique | 18 |
| 2.2 Appui à la production et à l'utilisation optimale des statistiques d'entreprises | 19 |
| 2.2.1 Organisation des recensements généraux des entreprises et création des répertoires nationaux d'entreprises à des fins statistiques..... | 19 |
| 2.2.2 Poursuite de la production et amélioration des indicateurs conjoncturels d'activités | 19 |
| 2.3 Soutien à la production régulière des statistiques conjoncturelles..... | 20 |
| 2.3.1 Production régulière des statistiques de suivi de l'inflation | 20 |
| 2.3.2 Amélioration de la production des statistiques du commerce extérieur..... | 21 |
| 2.3.3 Renforcement et amélioration des dispositifs de suivi de la conjoncture..... | 21 |
| <i>3 Accroissement des capacités techniques de production des statistiques socio-démographiques, agricoles et environnementales des organisations statistiques.....</i> | 23 |
| 3.1 Appui à la production et l'utilisation régulière des statistiques sociodémographiques | 23 |
| 3.2 Renforcement de la production des statistiques agricoles, environnementales et de changement climatique..... | 23 |
| 3.3 Production des statistiques sur les conditions de vie des ménages..... | 25 |
| 3.4 Intervention dans le développement des sources alternatives de production statistique | 25 |
| <i>4 Elaboration de documents méthodologiques et développement des outils d'aide à la production de statistiques de qualité par AFRISTAT</i> | 26 |
| 4.1 Poursuite de développement et de l'utilisation des outils d'aide à l'élaboration des statistiques | 26 |
| 4.2 Développement et vulgarisation des outils d'analyses et de cadrage macroéconomique..... | 28 |
| 4.2.1 Appui à l'élaboration de modèles d'analyse et de cadrage macroéconomiques..... | 28 |

| | | |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 4.2.2 | Accompagnement à la rédaction des policy briefs et présentation des résultats statistiques | 29 |
| 4.3 | Production des documents méthodologiques..... | 29 |
| 4.3.1. | Elaboration des guides méthodologiques | 29 |
| 4.3.2 | Elaboration de notes sur les bonnes pratiques | 32 |
| 4.4 | Exploration de l'utilisation des SIG et de l'intelligence artificielle | 32 |
| 4.5 | Mise en œuvre des instruments du CNAQ..... | 33 |
| 4.6 | Développement de nouvelles approches méthodologiques et de nouveaux indicateurs statistiques..... | 34 |
| 4.6.1 | Renforcement des indicateurs conjoncturels d'activités | 34 |
| 4.6.2 | Contribution aux travaux des groupes d'experts internationaux | 35 |
| 4.6.3 | Elaboration de manuels et amélioration de processus divers | 35 |
| 5 | Promotion du volet Observatoire et de la visibilité d'afristat | 36 |
| 5.1 | Promotion de l'accès aux bases de données des Etats membres d'AFRISTAT | 36 |
| 5.1.1 | Gestion et mise à jour de la base documentaire | 36 |
| 5.1.2 | Réactivation de la plateforme AFRISTAT DATA PORTAL | 36 |
| 5.2 | Valorisation des données par la réalisation et la diffusion des études et autres | 36 |
| 5.3 | Soutien à la communication des organisations statistiques | 37 |
| 5.3.1 | Appui au développement et à la rénovation des site web..... | 37 |
| 5.3.2 | Poursuite de la gestion du serveur d'hébergement des site web | 37 |
| 5.3.3 | Accompagnement à l'élaboration de stratégies de communication | 37 |
| 5.4 | Assurance de la visibilité de l'Observatoire..... | 37 |
| 5.4.1 | Participation aux rendez-vous internationaux sur la statistique et l'analyse économique ... | 37 |
| 5.4.2 | Partage des informations sur les activités d'AFRISTAT | 38 |
| 6 | Diversification des partenariats et mobilisation des ressources d'afristat | 38 |
| 6.1 | Mobilisation des ressources propres | 39 |
| 6.1.1 | Formalisation du Fonds AFRISTAT 2026-2035 | 39 |
| 6.1.2 | Relance et sensibilisation des Etats membres et des autres contributeurs potentiels | 39 |
| 6.2 | Développement et renforcement de la fonction d'agence d'exécution | 39 |
| 6.2.1 | Développement de nouveaux partenariats..... | 39 |
| 6.2.2 | Renforcement des partenariats en cours | 40 |
| 6.2.3 | Prospection des partenariats dans les Etats non membres | 40 |
| 6.3 | Soutien à la formation initiale en statistique..... | 40 |
| 6.3.1 | Appui à l'organisation des concours communs d'entrée dans les ESA | 40 |
| 6.3.2 | Accueil des stagiaires des écoles de statistique..... | 41 |
| 6.3.3 | Poursuite du programme jeunes statisticiens | 41 |
| 6.4 | Renforcement de la coopération internationale et de la coordination statistique | 42 |
| 6.4.1 | Participation aux réunions statutaires des partenaires | 42 |
| 6.4.2 | Suivi et renforcement des collaborations traditionnelles | 42 |
| 6.4.3 | Prospection et développement de nouvelles collaborations | 44 |
| 7 | Renforcement des capacités internes d'afristat..... | 45 |
| 7.1 | Sécurisation de l'environnement de travail d'AFRISTAT | 45 |
| 7.2 | Renforcement des capacités du personnel d'AFRISTAT | 45 |
| 7.3 | Amélioration des conditions de travail..... | 48 |
| 7.4 | Cadre et organisation de la gouvernance d'AFRISTAT..... | 49 |

| | | |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 7.4.1 | Organisation des réunions statutaires d'AFRISTAT | 49 |
| 7.4.2 | Vulgarisation des cadres de programmation des activités d'AFRISTAT | 49 |
| 8 | <i>Cout total des activités</i> | 50 |
| 9 | <i>Hypothèses et risques</i> | 51 |
| 10 | <i>Cadre logique du plan d'action 2025</i> | 53 |

ABREVIATIONS ET SIGLES UTILISES

| Sigles | Libellés |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------|
| ACBF | African Capacity Building Foundation |
| AFD | Agence française pour le développement |
| AFRISTAT | Observatoire économique et statistique d'Afrique subsaharienne – Bamako |
| AFRITAC | Centre d'assistance technique du FMI |
| AGROST | Groupe africain sur la formation statistique et les ressources humaines |
| AMAO | Agence Monétaire de l'Afrique de l'Ouest |
| ANSD | Agence nationale de la statistique et de la démographie - Sénégal |
| BAD | Banque africaine de développement |
| BCEAO | Banque centrale des Etats d'Afrique de l'ouest |
| BDCEA | Bulletin des données conjoncturelles des Etats membres d'AFRISTAT |
| BEAC | Banque des Etats d'Afrique centrale |
| BIT | Bureau international pour le travail |
| BM | Banque mondiale |
| CDES | Cadre pour le développement des statistiques de l'environnement |
| CEA | Centre d'excellence statistique pour l'Afrique |
| CEBEVIRHA | Commission Economique du Bétail, de la Viande et des Ressources Halieutiques |
| CEDEAO | Communauté économique des Etats d'Afrique de l'Ouest – Abuja |
| CEEAC | Communauté économique des Etats de l'Afrique Centrale – Libreville |
| CEFIL | Centre de formation de l'Insee de Libourne |
| CEQD | Cade d'évaluation de la qualité des données |
| CEMAC | Communauté économique et monétaire de l'Afrique centrale – Bangui |
| CER | Communauté économique régionale |
| CFP-STAT | Centre de formation professionnelle en statistique - Bamako |
| CIST | Conférence Internationale des Statisticiens du Travail |
| CGLUA | Cités et Gouvernements Locaux Unis-Afrique |
| CNAQ | Cadre national d'assurance qualité |
| CNS | Conseil national de la statistique |
| CNT | Comptes nationaux trimestriels |
| CODESA | Conférence des écoles de statistique africaines |
| COMESA | Marché commun de l'Afrique orientale et australe |
| EAC | Communauté est africaine |
| ENSAE | Ecole nationale de la statistique et de l'analyse économique – Dakar |
| ENSEA | Ecole nationale supérieure de statistique et d'économie appliquée - Abidjan |
| ERETES | Module d'aide à l'élaboration des comptes nationaux |
| ERI-ESI | Enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel |
| ESA | Ecoles de statistique africaines |
| ETI | Expert technique international |
| FAO | Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation |
| FCFA | Franc de la Communauté financière d'Afrique |
| FMI | Fonds Monétaire International |
| GACN | Groupe africain de comptabilité nationale |
| GENES | Groupe des écoles nationales d'économie et de statistique de France |
| GIE | Groupement d'intérêt économique |
| GIST | Global Network of Institutions for Statistical Training |
| GPS | Gouvernance-Paix et Sécurité |
| GTR | Groupe de travail régional |
| IAOS | Association internationale de la statistique officielle |
| ICA | Indice du chiffre d'affaires |
| ICC | Indice du coût de la construction |
| IFORD | Institut de formation et de recherche démographiques |
| IHPC | Indice harmonisé des prix à la consommation |
| IMAO | Institut monétaire de l'Afrique de l'Ouest |
| INS | Institut national de la statistique |
| INSEE | Institut national de la statistique et des études économiques (France) |

| Sigles | Libellés |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| INStAD | Institut national de la statistique et de la démographie |
| INSTAT | Institut national de la statistique du Mali |
| IOV | Indicateur objectivement vérifiable |
| IPC | Indice des prix à la consommation |
| IPI | Indice de la production industrielle |
| IPPA | Indice des prix de la production agricole |
| IPPI | Indice des prix de production dans l'industrie |
| IPPS | Indice des prix de production des statistiques |
| ISI | Institut international de la statistique |
| ISSEA | Institut sous-régional de statistique et d'économie appliquée - Yaoundé |
| LLA | La Lettre d'AFRISTAT |
| MCS | Matrice de comptabilité sociale |
| MEAE | Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères |
| MEGC | Modèle économique général calculable |
| NAEMA | Nomenclature d'activités des Etats membres d'AFRISTAT |
| NOPEMA | Nomenclature des produits des Etats membres d'AFRISTAT |
| NOPROMEMA | Nomenclature harmonisée des professions et métiers pour les Etats membres d'AFRISTAT |
| NSDD | Norme spéciale pour la diffusion des données |
| ODD | Objectifs de développement durable |
| OI | Organisation intergouvernementale |
| ONG | Organisation non gouvernementale |
| PARIS21 | Partenariat statistique au service du développement au XXI ^e siècle |
| PAA | Plan d'action annuel |
| PAS 2 | Programme statistique de l'Union africaine phase 2 |
| PAT | Personnel d'appui technique |
| PCI | Programme de comparaison internationale |
| PIB | Produit intérieur brut |
| PRCS | Programme de renforcement des capacités statistiques |
| PSR | Programme statistique régional |
| PSTA | Programme stratégique de travail d'AFRISTAT |
| PTF | Partenaires techniques et financiers |
| PTI | Programme de travail individuel |
| RCA | République centrafricaine |
| RCI | République de Côte d'Ivoire |
| RDC | République Démocratique du Congo |
| RGA | Recensement Général de l'Agriculture |
| RGE | Recensement des entreprises |
| RGPH | Recensement général de la population et de l'habitat |
| SADC | Communauté de développement d'Afrique australe |
| SCN93/2008 | Système de comptabilité nationale version 93/2008 |
| SESRIC | Centre de recherches statistiques, économiques et sociales et de formation pour les pays islamiques |
| SGDD | Système général de diffusion des données |
| SHaSA | Stratégie pour l'harmonisation des statistiques en Afrique |
| SIG | Système d'information géographique |
| SNDS | Stratégie nationale de développement de la statistique |
| SSN | Système statistique national |
| STATAFRIC | Institut de la statistique de l'Union Africaine |
| STAT-CEMAC | Programme régional de la statistique de la CEMAC |
| SODDA | Projet d'appui au suivi des objectifs de développement durable en Afrique |
| TIC | Technologie de l'information et de la communication |
| UA | Union Africaine |
| UEMOA | Union économique et monétaire Ouest africaine – Ouagadougou |
| UNECA | Commission économique des Nations unies pour l'Afrique |
| UNHCR | Agence des Nations Unies pour les réfugiés |
| UNSD | Division statistique des Nations unies |

INTRODUCTION

1. Le Plan d'action annuel 2025 (PAA 2025) est construit sur la base du Programme stratégique de travail d'AFRISTAT 2022-2025 (PSTA 2022-2025) qui reste le programme actuellement en vigueur. Il constitue le dernier à être exclusivement établi à partir du PSTA 2022-2025 en considération de la période de couverture de ce dernier.

2. Le PAA 2025 est élaboré dans un contexte de consolidation de l'embellie de l'environnement général comparativement à la situation qui prévalait à la même époque au cours des deux précédentes années. En effet, la crise sanitaire liée à la covid-19 est désormais un mauvais souvenir et les crises sociopolitiques dans la sous-région d'Afrique centrale et de l'ouest ont considérablement baissé d'intensité. On note qu'en 2024, il n'y a pas eu naissance d'un nouveau foyer de tension au niveau des Etats membres d'AFRISTAT. Bien au contraire, on enregistre plutôt des signes de normalisation avec par exemple la fin de la transition au Tchad à la suite de l'organisation des élections présidentielles dans ce pays. Ce contexte plutôt favorable coïncide avec un moment où les projets d'harmonisation et d'amélioration des statistiques en Afrique de l'Ouest (PHASAO) soutenus par la Banque mondiale arrivent à maturité. Aussi, les collaborations qui sont nées au cours de l'année 2024 et celles prévues de se concrétiser au début de l'année 2025 participeront à la transformation des systèmes statistiques de nombreux pays. Par voie de conséquence, l'Observatoire projette une poursuite de l'amélioration du taux d'exécution de ses activités en 2025.

3. L'expertise engrangé au fil des années par l'Observatoire à travers son personnel permanent et son réseau d'experts associés est valorisée pour qu'elle face la différence dans l'exercice de gestion des conventions de partenariat qu'AFRISTAT noue avec les Etats membres et les CERs pour réaliser l'essentiel des activités prévues de façon satisfaisante. La politique de renforcement des partenariats consistant à améliorer la qualité des prestations en tenant compte des principes de subsidiarité, de promotion de la coopération sud-sud et du transfert de compétences sera poursuivi. De plus, AFRISTAT va continuer à s'inscrire dans une logique de respect du principe de redevabilité. C'est pourquoi, il prend les dispositions nécessaires en amont pour s'imprégner des procédures des partenaires avec lesquels il collabore afin de rendre fidèlement compte des résultats atteints tant du point de vue technique que financier.

4. Pratiquement à l'identique de 2024, le plan d'action annuel (PAA) 2025 se réfère principalement à la vision stratégique d'AFRISTAT à l'horizon 2025 et à la prise en charge des activités pertinentes qui ne seraient pas exécutées en 2024. Le PAA 2025 s'efforce d'inclure les nouvelles thématiques et de proposer la réalisation d'outils d'aide à la production statistique pour accroître la volonté d'harmonisation des statistiques. Les orientations du PAA 2025 sont quasiment identiques à celles adoptées un an plus tôt. Il s'agit de (i) **renforcer le cadre institutionnel et fonctionnel**, (ii) **améliorer la visibilité de l'Observatoire**, (iii) **poursuivre le retour à l'équilibre financier** (iv) **accroître et diversifier la production** et (v) **continuer le renforcement et le développement des partenariats**.

5. Le PAA 2025 intègre les activités inachevées ou non réalisées du Plan d'action de 2024 ou suscitées lors des sessions des instances statutaires ou par de nouvelles initiatives sous régionales, régionales et internationales. Lors de sa mise en œuvre, la Direction générale d'AFRISTAT tiendra compte des spécificités de chaque Etat bénéficiaire de son assistance afin d'accroître l'appropriation nationale.

6. Plus spécifiquement, l'attention d'AFRISTAT va porter en 2025 sur les questions suivantes selon les différentes orientations énoncées précédemment :

➤ **Renforcement du cadre institutionnel et fonctionnel d'AFRISTAT :**

- la signature par tous les Etats membres du nouveau Traité portant création d'AFRISTAT ;
- l'examen de l'évaluation à mi-parcours du Programme de travail stratégique d'AFRISTAT (PSTA) 2022-2025 ;
- l'élaboration du PSTA 2026-2030 sur la base des résultats de l'étude stratégique d'AFRISTAT à l'horizon 2035 ;
- l'adoption de la répartition des contributions des Etats membres au Fonds AFRISTAT 2026-2035 ;
- la fixation des échéances de versement des contributions au Fonds AFRISTAT 2026-2035 ;
- la résorption durable des problèmes d'alimentation énergétique ;
- le renouvellement des matériels et équipements vétustes.

➤ **Amélioration de la visibilité de l'Institution à travers notamment :**

- la poursuite de la diffusion des documents méthodologiques aussi bien en français qu'en anglais ;
- la mise à jour régulière de la plateforme régionale de données AFRISTAT DATA PORTAL ;
- la promotion à l'échelle continentale et au-delà des bonnes pratiques enregistrées dans les Etats membres en matière de production statistique ;
- la valorisation des résultats des projets récemment achevés ou en cours avec la présentation des résultats caractéristiques et répliquables ;
- la promotion d'un outil de diffusion des résultats des travaux statistiques.

➤ **Poursuite de l'effort vers le retour à l'équilibre financier :**

- le renforcement de la sensibilisation des Etats membres en retard de versement de leurs contributions aux Fonds AFRISTAT 2006-2015 et 2016-2025 ;

- le lancement de la mobilisation des ressources auprès des Etats membres, des banques centrales et des autres sources au titre du Fonds AFRISTAT 2026-2035 ;
 - l'élargissement du champ des contributeurs volontaires au Fonds AFRISTAT ;
 - le renforcement des capacités de gestion administrative et financière par la formation et le renouvellement du personnel afin de crédibiliser davantage l'institution ;
 - le désengagement vis-à-vis des créanciers notamment avec l'ambition de réduire la dette due au personnel.
- **Accroissement et diversification de la production statistique :**
- la vulgarisation de l'utilisation de l'outil d'aide à la création et à la gestion des répertoires d'entreprises à des fins statistiques dénommé « TIGRE » ;
 - l'accroissement de l'assistance technique sur la production des comptes nationaux trimestriels (CNT) ;
 - la vulgarisation de la production des matrices de comptabilité sociale ;
 - la multiplication des initiatives d'assistance technique pour la production des comptes régionaux ;
 - l'expérimentation de la production des comptes satellites du tourisme et des comptes satellites du sport ;
 - la vulgarisation et l'amélioration du champ de couverture des indicateurs conjoncturels d'activités avec notamment la prise en compte du secteur informel ;
 - l'ancrage de la présence d'AFRISTAT sur les thèmes relatifs aux ODD et à l'Agenda 2063 de l'UA, les statistiques agricoles et environnementales avec pour principe de valoriser autant que possible les données de sources administratives ;
 - l'exploration de la thématique sur l'économie bleue ;
 - la facilitation de la mise en réseau et du partage d'expériences entre les Etats membres dotés de Data Lab au sein de leurs INS ;
 - la promotion des enquêtes sur l'économie numérique auprès des Etats membres d'AFRISTAT ;
 - l'encouragement de la production des annuaires statistiques et des tableaux de bord dans les services statistiques sectoriels et régionaux ;
 - la valorisation des données d'enquêtes avec la systématisation des activités d'analyse.
- **Renforcement et développement des partenariats :**
- le renforcement des partenariats se fait en direction des institutions et autres organisations avec lesquelles des collaborations sont en cours ou ont eu lieu par le passé. Il consiste en l'extension des domaines de collaboration, l'augmentation du volume des activités à réaliser et aussi en l'amélioration éventuelle des prestations fournies sur les plans technique, administratif et financier. Se retrouvent dans cette

catégorie les institutions et autres organisations suivantes : INSEE, PARIS21, STATAFRIC, Expertise France, BAD, Banque Mondiale, Union européenne, UNECA, Commissions de l'UEMOA, de la CEMAC, de la CEDEAO et de la CEEAC, AFRITACs/FMI, FAO, etc. ;

- le développement de partenariats comprend toutes les actions qui vont de la prospection jusqu'à la concrétisation effective de collaborations avec de nouvelles institutions matérialisées par la signature de conventions, contrats, lettres d'entente ou autres. La démarche dans ce cadre est de tirer profit de toutes les occasions qui se présentent lors des missions dans les Etats membres ou au cours de rencontres internationales. Un effort constant est consacré à la recherche des opportunités d'établissement de relations de travail avec des partenaires avec lesquels une collaboration n'avait jamais été conclue.

7. Le Plan d'action 2025 s'articule autour des sept axes stratégiques du PSTA 2022-2025, à savoir :

- Axe 1 : Amélioration des capacités institutionnelles et organisationnelles des institutions statistiques de la zone de couverture
- Axe 2 : Accroissement des capacités techniques de production des statistiques économiques des organisations statistiques ;
- Axe 3 : Accroissement des capacités techniques de production des statistiques sociodémographiques, agricoles et environnementales des organisations statistiques ;
- Axe 4 : Élaboration de documents méthodologiques et développement des outils d'aide à la production de statistiques de qualité par AFRISTAT ;
- Axe 5 : Promotion du volet Observatoire et de la visibilité d'AFRISTAT ;
- Axe 6 : Diversification des partenariats et mobilisation des ressources d'AFRISTAT ;
- Axe 7 : Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT.

8. La mise en œuvre du Plan d'action 2025 ne dérogera pas aux principes selon lesquels les activités seront exécutées :

- prioritairement lorsque leurs financements sont certains ou mobilisables avec une forte probabilité ;
- en fonction de la mobilisation des ressources issues du Fonds AFRISTAT pour ce qui relève des missions statutaires dues à chaque Etat membre ;
- avec une très faible probabilité chaque fois que les Etats membres qui les ont suscitées ne confirment pas leur intérêt pour la réalisation de l'activité. Cela se traduit concrètement par le report régulier des dates de déroulement des missions ou tout simplement les non réponses ou réponses tardives aux sollicitations de l'Observatoire pour la fixation de la période d'intervention.

9. Pour des raisons d'efficacité et de professionnalisme, un programme détaillé sera élaboré en début d'exercice, sur la base de l'expression des besoins collectés auprès des Etats membres et des autres bénéficiaires potentiels des appuis techniques d'AFRISTAT. Il est ventilé selon les domaines, les bénéficiaires et les sources de financement. Ce programme distinguera les missions d'assistance technique, les missions de représentation (comités de pilotage, réunions statutaires, ...), les ateliers, séminaires et autres. Il sera également discuté avec les Etats membres et les autres bénéficiaires, chacun en ce qui le concerne.

10. Les activités dont l'exécution pourrait être financée par les partenaires mais dont les financements ne sont pas encore négociés au moment de la finalisation du présent document ne sont pas prises en compte. Toutefois, la réalisation d'autres projets et programmes non prévus pourrait être proposée tout au long de l'année 2025. Sous cette hypothèse, la Direction générale ne ménagera aucun effort afin d'éviter tout effet d'éviction sur les activités régulièrement programmées. Aussi, en cas de nécessité, elle pourrait recourir à l'expertise qualifiée de court terme.

11. Le présent document comprend :

- une partie narrative et analytique qui présente les activités programmées par axe stratégique et décrit, pour chaque résultat attendu, les activités à mener pour l'obtenir, la stratégie à suivre et si possible les ressources nécessaires. Les risques et les limites qui peuvent entraver l'exécution de certaines activités programmées y sont également mentionnés de façon globale ;
- le cadre logique du Plan d'action 2025 présente de façon synthétique les activités à mener, les résultats attendus, les indicateurs objectivement vérifiables et leurs sources de vérification. Pour toutes ces activités, les éléments de coûts de réalisation regroupés par axe stratégique, objectif spécifique sont répartis selon les sources de financement (Fonds AFRISTAT ou Partenaires techniques et financiers) et présentés dans un document séparé.

1 AMELIORATION DES CAPACITES INSTITUTIONNELLES ET ORGANISATIONNELLES DES INSTITUTIONS STATISTIQUES DE LA ZONE DE COUVERTURE

12. L'objectif global de cette orientation stratégique est de contribuer au renforcement des capacités institutionnelles et organisationnelles d'AFRISTAT, des Etats membres et non membres, ainsi que des communautés économiques régionales. Elle s'intéresse spécifiquement à l'actualisation des textes de référence traitant du fonctionnement des institutions, à l'élaboration et la mise en œuvre des cadres de programmation des activités et d'amélioration de la qualité. C'est également à ce niveau qu'est programmé l'assistance aux organisations intéressées à la conformisation aux standards internationaux de production statistique.

1.1 Révision et adhésion à des textes de référence des organisations statistiques

13. L'Observatoire poursuivra en 2025 la mise en œuvre de certaines recommandations et conclusions de l'étude sur les réflexions stratégiques d'AFRISTAT à l'horizon 2025. Elles seront exploitées pour renforcer l'organisation institutionnelle d'AFRISTAT. La Direction générale espère qu'en 2025, le projet

de Traité révisé portant création d'AFRISTAT sera signé par les Ministres habilités et que son processus de ratification par les Etats membres suivra logiquement.

1.1.1 Révision et mise en application du Traité créant AFRISTAT

14. Au cours de l'année 2024, la Direction générale a procédé à l'affinement du projet de Traité révisé portant création d'AFRISTAT avec la présentation du texte dans le format internationalement usité. Il devrait être soumis à l'approbation du Conseil des Ministres cette fin d'année et il est espéré qu'immédiatement après un mécanisme efficace sera mis en place pour sa signature effective par toutes les parties prenantes habilitées. En 2025, ce processus se poursuivra et il est escompté que celui relatif à sa ratification par les Etats membres sera amorcé.

1.1.2 Modernisation du cadre institutionnel régissant l'activité statistique

15. La dynamique de révision des textes fondamentaux de l'organisation des systèmes statistiques nationaux des Etats membres d'AFRISTAT est appelée à se poursuivre eu égard à la vieillesse d'un certain nombre de lois statistiques et à l'évolution enregistrée dans l'environnement statistique. En effet, les initiatives telles que la charte africaine de la statistique, la deuxième stratégie pour l'harmonisation des statistiques en Afrique ou l'émergence de nouvelles techniques et formes innovantes de production statistique commandent d'adapter les dispositifs légaux et réglementaires. L'Observatoire participe à l'accompagnement des pays qui le sollicitent pour réaliser ce type d'aménagements. AFRISTAT contribuera aussi à travers les actions de plaidoyer à convaincre ses Etats membres retardataires à signer et à ratifier la charte africaine de la statistique. En effet, trois Etats membres ne l'ont pas encore signée (République centrafricaine, Guinée Equatoriale et Mauritanie) et sept pays membres ayant signé la Charte ne l'ont pas encore ratifiée (Cabo Verde, Comores, Djibouti, Guinée, Guinée Bissau, Madagascar et Sénégal).

16. Il est prévu d'apporter des appuis au Mali en 2025 car ce pays s'est engagé à rendre totalement opérationnelle sa loi statistique. L'Observatoire contribuera aux travaux d'élaboration des textes d'application de la loi qui manquent ou de réviser ceux qui se sont avérés inopérants.

1.1.3 Démarches pour l'obtention d'un terrain

17. AFRISTAT est une organisation internationale qui se projette sur l'avenir. A ce titre, elle ambitionne de se doter à terme d'un siège en toute propriété. Elle poursuivra les démarches initiées auprès des autorités maliennes pour se faire attribuer un terrain sur lequel son siège social sera érigé. L'implication du Ministère de l'Economie et des Finances à travers l'INSTAT dans l'instruction de ce dossier a permis des avancées significatives en 2024. Sauf imprévu, il est probable qu'au cours de l'année 2025 AFRISTAT soit doté d'un terrain.

1.2 Appui à l'élaboration et à la mise en œuvre des cadres de référence pour la réalisation des activités statistiques

18. Pour un meilleur suivi des progrès dans le domaine du management des SSN, AFRISTAT continuera à maintenir son tableau de bord sur les avancées dans ses Etats membres en matière de

mise en œuvre des SNDS et de l'adoption des textes législatifs relatifs aux questions statistiques. L'élaboration des SNDS et des SRDS, ainsi que des cadres nationaux d'assurance qualité se poursuivra en 2025 avec l'appui d'AFRISTAT. L'Observatoire contribuera aussi à la promotion de la culture statistique.

1.2.1 *Elaboration et évaluation des SNDS/SRDS*

19. La Direction générale d'AFRISTAT accompagnera un certain nombre d'Etats membres dans la réalisation de leurs stratégies nationales de développement statistique (SNDS). Il est déjà acté que l'Observatoire contribuera à l'élaboration du Schéma Directeur de la Statistique du Mali qui couvrira la période 2025-2029. Les experts de l'institution participeront aux évaluations des SNDS et/ou des stratégies régionales de développement statistique (SRDS) en ce qui concerne les Communautés économiques régionales (CER). Dans les deux cas, l'appui de l'Observatoire s'étendra à la mobilisation des ressources pour le financement de ces stratégies. Au cas où l'Observatoire ne serait pas associé aux processus d'élaboration des SNDS/SRDS, il sera néanmoins disposé à apporter sa contribution à l'occasion des ateliers de lancement et de validation des SNDS/SRDS auxquels il sera invité.

20. Les réunions des conseils nationaux de statistique des Etats membres sont réputées être des cadres dans lesquels se prennent les décisions cruciales pour le développement statistique. Chaque fois que cela sera jugé opportun, AFRISTAT y participera pour apporter son appui aux organes centraux des SSN pour sensibiliser les membres des différents Conseils en vue de l'adoption des réformes et autres.

1.2.2 *Appui à l'élaboration de cadres nationaux d'assurance qualité*

21. L'ensemble des Etats membres d'AFRISTAT est engagé dans une démarche qualité. Dans cette perspective, quelques pays ont déjà choisi de formaliser leurs engagements en s'inscrivant dans une logique d'élaboration de leur cadre national d'assurance qualité (CNAQ). A ce jour, quatre Etats membres d'AFRISTAT disposent déjà d'un CNAQ en 2024 : Burundi, Cameroun, Niger et Guinée Equatoriale. Le Burkina Faso est en cours de finalisation du sien qui devrait être validé au début de l'année 2025.

22. En 2024, l'Observatoire a lancé seul ou conjointement avec d'autres partenaires, le processus d'élaboration du CNAQ de la Guinée et du Togo. Dans ces deux cas, l'assistance technique d'AFRISTAT va se poursuivre en 2025 jusqu'à validation des CNAQ. Le Mali a déjà annoncé formellement à AFRISTAT son intention de démarrer leur processus inclusif d'élaboration de son CNAQ dans le cadre de la mise en œuvre de son projet d'harmonisation statistique. L'Observatoire a déjà pris les mesures nécessaires pour répondre à cette sollicitation. De même qu'il est disposé à accompagner d'autres pays candidats à l'instar de la RCA qui a manifesté des signes d'intérêt à se doter d'un CNAQ.

23. En 2025, AFRISTAT pourrait être amené à contribuer à une première révision de CNAQ si l'intention du Burundi se confirme. Premier Etat membre d'AFRISTAT à disposer de cet outil depuis près de huit

ans, le besoin de sa mise à jour se fait de plus en plus ressentir par le système statistique burundais. L'Observatoire se tient prêt à accompagner tout processus de révision qui serait engagé.

24. Dans le même temps, les pays seront encouragés à se conformer à d'autres cadres de normalisation du moment où cela contribuera à améliorer la qualité de la production statistique et au final de la satisfaction des utilisateurs. Il s'agira de sensibiliser les Etats membres sur les normes internationales de qualité statistique qui existent et, le cas échéant, contribuer à l'adhésion à celles-ci.

2 ACCROISSEMENT DES CAPACITES TECHNIQUES DE PRODUCTION DES STATISTIQUES ECONOMIQUES DES ORGANISATIONS STATISTIQUES

2.1 Appui à la production et dissémination des comptes économiques et des statistiques de synthèse

2.1.1 *Elaboration des comptes nationaux*

25. Dans le domaine de la comptabilité nationale, des innovations ont été apportées aux plans international, régional et sous régional. Il s'agit, entre autres, de l'adoption du SCN 2008 et de la mise en place de la méthodologie des comptes nationaux trimestriels. D'autres préoccupations réelles concernent à la fois (i) le besoin d'actualisation des comptes nationaux (rebasage et/ou migration au SCN 2008), (ii) la nécessité de participer aux discussions sur le contenu des changements escomptés pour le prochain SCN qui sera adopté à la 56^{ème} session de la Commission statistique (en 2025) et (iii) la réalisation des comptes régionaux et des comptes satellites de différents secteurs. Pour accompagner les Etats membres, seul ou en collaboration avec d'autres partenaires techniques, AFRISTAT réalisera au cours de l'année 2025 des activités qui s'articuleront autour :

- de la modernisation des comptes nationaux annuels avec la migration au SCN 2008 et au rebasage dans les Etats membres ;
- du rattrapage des comptes nationaux annuels et l'allongement de la série de données ;
- de l'élaboration des comptes nationaux trimestriels ;
- de l'élaboration des comptes régionaux ;
- de la production des comptes satellites dans deux domaines au moins.

Passage au SCN 2008 et rebasage des comptes nationaux annuels

26. L'objectif principal des appuis directs aux Etats est de leur permettre de disposer des comptes nationaux suivant les concepts et définitions du SCN en vigueur, de les produire de façon régulière et d'être à jour. Il convient de noter que les Etats membres d'AFRISTAT sont pleinement engagés dans la migration au SCN 2008. A ce titre, AFRISTAT poursuivra ses appuis à plusieurs d'entre eux.

27. Plusieurs pays ont renforcé, ces derniers mois, les effectifs de cadres affectés dans les services en charge de l'élaboration des comptes nationaux. Cette réalité qui s'est observée, entre autres, à Djibouti, au Gabon ou en Guinée se justifie généralement par la volonté de minimiser l'effet de la forte mobilité des personnels qui s'observe parmi les producteurs de comptes nationaux. En vue néanmoins d'assurer

une pérennisation des acquis des programmes antérieurs, il est impérieux d'associer au renouvellement du personnel une formation intensive.

28. En 2025, l'Observatoire organisera la formation des cadres des INS sur le SCN 2008 et les initiera également à l'utilisation du module ERETES.

29. Compte tenu de l'évolution des événements avec l'adoption prochaine du SCN 2025, l'essentiel des interventions seront en lien avec l'élaboration des comptes nationaux sous le système du SCN 2008. A ce titre, les experts qui seront mobilisés par AFRISTAT pour l'assistance technique aux pays travailleront généralement sur :

- l'adaptation des nomenclatures nationales d'activités et de produits lorsque nécessaire ;
- la préparation des documents techniques des enquêtes spécifiques sur différents secteurs notamment les marges de commerce et de transports, les institutions sans buts lucratifs au service des ménages, etc ;
- la réalisation des pré-arbitrages des opérations sur les biens et services concernant les différentes années de comptes ;
- l'organisation des travaux analytiques des comptes nationaux de la nouvelle année de base et des années courantes suivantes ;
- la réalisation des travaux de synthèse finale des comptes nationaux ;
- l'assistance lors des travaux de construction du Tableau des comptes économiques intégrés (TCEI) tant pour l'année de base que pour les années courantes ;
- l'appui à l'animation de l'atelier de revue et évaluation par les pairs et les institutions partenaires des résultats des comptes nationaux nouvellement élaborés.

30. Plusieurs pays tels que la Côte d'Ivoire, la Guinée, Djibouti, Madagascar, le Mali ou le Tchad bénéficient déjà d'une assistance de l'Observatoire et celle-ci devrait se poursuivre et s'étendre, dans certains cas, en 2025. D'autres Etats membres et certaines communautés économiques régionales ont déjà exprimé un besoin d'accompagnement de la part d'AFRISTAT qui se matérialisera dans les prochaines semaines.

Rattrapage des comptes nationaux annuels et rallongement des séries de données

31. Les évolutions sur les méthodologies d'élaboration des comptes nationaux ont souvent défavorisé la constitution des séries longues utiles pour effectuer les analyses et les projections. Ont également contribué à ce manquement, la grande mobilité des personnes en charge de l'élaboration des comptes nationaux dans les INS qui a contraint les institutions à ne travailler que sur le rattrapage des retards eu égard au faible effectif des comptables nationaux. Compte tenu de la demande de plus en plus pressante des utilisateurs de données adressée aux INS, AFRISTAT est de plus en plus sollicité pour effectuer la rétropolation des comptes nationaux.

32. L'Observatoire organise souvent ses interventions sous forme d'atelier qui permet d'allier théorie et pratique et permet aux équipes nationales de mieux s'approprier les techniques de rétropolation. Partout

où il y a un exercice de rattrapage des retards de production ou de modernisation des comptes nationaux, la rétopolation est souvent associée. En 2025, cet exercice devrait être appliqué avec le concours d'AFRISTAT à Djibouti et en Guinée.

Elaboration des comptes nationaux trimestriels

33. La résurgence des crises financières et économiques exige des instruments nouveaux de mesure des performances économiques capables d'expliquer et de prévoir les retournements des cycles économiques. Ce qui explique l'intérêt de plus en plus grandissant de la totalité des pays à disposer des comptes nationaux trimestriels (CNT). Parmi ces pays, certains trouvent une motivation supplémentaire à élaborer des CNT par la volonté de remplir une condition d'éligibilité à la Norme Spéciale de Diffusion des Données (NSDD).

34. Pour répondre à cette préoccupation qui est réelle pour plusieurs de ses Etats membres, AFRISTAT a jusqu'ici collaboré avec les partenaires qui étaient plus engagés sur cette problématique tels que la Commission de l'Union africaine, à travers STATAFRIC, les centres d'assistance technique du FMI (Afritag) et bien d'autres. Malheureusement, l'ambition de doter les Etats africains d'un outil de production des comptes nationaux trimestriels à l'instar de ERETES pour les comptes annuels n'a pas encore porté les fruits escomptés en dépit de quelques initiatives lancées ici et là, par la CEDEAO. Au-delà de la contribution d'AFRISTAT dans le cadre des réflexions engagées par la Commission de l'UA à travers la présentation de l'état des lieux de la production des comptes nationaux trimestriels dans ses Etats membres, l'Observatoire va revisiter le guide méthodologique de référence des CNT qu'il a élaboré depuis 2011. L'idée étant de mieux clarifier plusieurs aspects techniques qui ne faisaient pas l'unanimité.

35. Parallèlement à ce qui précède, AFRISTAT se fixe l'ambition d'accompagner au moins deux de ses Etats membres dans l'élaboration des CNT en 2025. Djibouti et la Guinée sont déjà engagés pour figurer parmi les deux premiers pays à obtenir un appui d'AFRISTAT dans ce domaine.

Elaboration des comptes régionaux

36. En général, les Etats membres d'AFRISTAT sont engagés dans des processus de décentralisation administrative et politique. A ce titre et aussi pour s'arrimer à l'ambition des Nations unies de ne laisser personne pour compte, la Direction générale d'AFRISTAT a décidé de s'intéresser davantage à la production des comptes nationaux régionaux. Cet engagement est effectif depuis 2023 avec l'expérience d'élaboration des comptes réalisée pour trois régions du Mali avec l'appui de la coopération suisse et de l'organisation Cités et Gouvernements Locaux Unis-Afrique (CGLUA) et l'accompagnement de la Côte d'Ivoire dans ce domaine dans le cadre de la mise en œuvre du projet ECOBUSAF-SOCSTAF financé par l'Union européenne. Les appuis à la Côte d'Ivoire se sont déroulés en 2024 et devraient se poursuivre en 2025.

37. Après les formations à la méthodologie d'élaboration des comptes régionaux et aux appuis à la construction effective des données de comptes, une attention particulière sera portée à l'analyse et la publication des résultats.

Expérimentation de l'élaboration des comptes satellites

38. En ce qui concerne l'élaboration des comptes satellites, AFRISTAT n'a pas eu l'opportunité de démarrer une expérience pratique en 2024. Il a néanmoins profité des occasions de renforcement des capacités propres et a procédé au recueil des méthodologies d'élaboration et à l'identification des experts dans ce domaine. Deux applications au moins sont prévues démarrer en 2025. Il s'agit précisément de l'élaboration des comptes satellites du tourisme au Mali et les comptes satellites du sport à réaliser en Guinée.

39. A la faveur d'un webinaire sur la mesure de l'économie bleue organisé conjointement en novembre 2024 par AFRISTAT, l'INSEE et l'Université d'Ottawa, il est apparu que plusieurs des Etats membres s'intéressent à ce sujet. Aussi, dès fin 2024, une activité d'information et de mobilisation, puis d'appropriation des travaux déjà menés par STATAFRIC va démarrer. Celle-ci devra se poursuivre en 2025 et, en fonction des avancées, pourra se concrétiser en appui à un pays en vue de la mesure de la contribution de l'économie bleue dans son PIB.

2.1.2 Appui à l'analyse et à la modélisation macroéconomique

40. L'Observatoire est engagé avec les Etats membres de l'UEMOA dans un programme de rénovation des indices des prix à la consommation et de construction de matrices de comptabilité sociale (MCS) depuis la fin de l'année 2022. C'est dans ce cadre qu'un accompagnement est accordé aux huit pays de cette communauté. Une expérience additionnelle a été acquise par l'Observatoire en finalisant ces travaux sur la construction des MCS en 2024.

41. En dehors des huit Etats membres de l'UEMOA, Djibouti et la Guinée se sont déjà engagés à renforcer leurs capacités dans l'élaboration des macro et micro MCS. L'exercice devrait débiter pour Djibouti à la fin de l'année 2024 et s'achever en 2025. Il s'agira d'accompagner ce pays dans l'élaboration de MCS pour une ou plusieurs années et la production d'un document méthodologique personnalisé. La République de Guinée qui s'est formellement engagée à élaborer des MCS devrait réunir toutes les conditions pour commencer cet exercice en 2025. Les dispositions sont d'ores et déjà prises pour assurer l'accompagnement nécessaire des collègues de la Guinée.

42. Au cours de l'année 2025, il est prévu de procéder à un test de simulation à partir de l'utilisation de la MCS dans un au moins des pays dans lesquels les appuis auront été réalisés et où des résultats probants ont été obtenus.

43. Par ailleurs, l'Observatoire appuie, depuis courant 2023, la Direction de l'Economie et du Plan (DEP) de Djibouti en matière d'élaboration et d'exécution de Programme d'Investissement Prioritaire (PIP) et la construction d'un modèle de cadrage macroéconomique et d'un modèle d'équilibre général calculable

(MEGC). L'appui sur ces activités s'est poursuivi en 2024. Pour ce qui est du PIP, l'exercice qui a démarré s'achèvera en 2025. En ce qui concerne le cadrage macroéconomique, le modèle de cadrage macroéconomique rénové s'est achevé en 2024 et la dernière activité de restitution définitive des résultats se déroulera au premier trimestre 2025. Concernant le MEGC, la formation initiale s'est faite au quatrième trimestre 2024 et les travaux se poursuivront en 2025. Compte tenu des premières impressions favorables manifestées par Djibouti sur ces travaux, AFRISTAT se propose d'accompagner tout autre pays qui le souhaiterait aussi bien pour l'élaboration et l'exécution de PIP que pour la construction de modèles de cadrage macroéconomique et de MEGC. Dans cette perspective, un plaidoyer sera fait auprès de Djibouti pour que les résultats obtenus soient largement diffusés.

2.2 Appui à la production et à l'utilisation optimale des statistiques d'entreprises

2.2.1 Organisation des recensements généraux des entreprises et création des répertoires nationaux d'entreprises à des fins statistiques

44. La Direction générale poursuivra ses appuis aux Etats pour l'organisation de recensements généraux des entreprises. Il s'agira d'assister les pays à la mise en œuvre des différentes phases de cette opération (travaux préparatoires, cartographie des zones de recensement, recensement pilote, dénombrement). Les appuis dans la mise en œuvre de la phase de dénombrement prennent également en compte le volet de traitement des données issues de cette opération (codification des activités des unités économiques, apurement et tabulation des données, analyse des données et élaboration du rapport préliminaire). Au titre des pays assistés actuellement dans l'organisation du recensement général des entreprises, on compte le Burkina Faso, le Djibouti et la Guinée. D'autres pays, à l'instar du Tchad, pourraient emboîter le pas à ces derniers pour bénéficier de l'assistance technique d'AFRISTAT pour réaliser ou analyser les résultats de leurs RGE en 2025.

45. Il devient courant que les pays qui terminent un RGE se lancent presque automatiquement dans l'exercice soit de mise à jour de leur répertoire national d'entreprises à des fins statistiques ou soit de construction d'un répertoire lorsqu'il n'en existait pas. AFRISTAT prend les dispositions utiles pour être en mesure de répondre à toutes les sollicitations qui pourraient lui être adressées dans ce cadre en 2025. Au titre des pays assistés actuellement dans la mise en place ou la mise à jour du répertoire national d'entreprises à des fins statistiques, on compte le Gabon. D'autres pays comme le Mali et la Guinée ont déjà sollicité l'assistance d'AFRISTAT pour la mise en œuvre de cet important outil en 2025.

2.2.2 Poursuite de la production et amélioration des indicateurs conjoncturels d'activités

46. Le processus de mise en place des indicateurs conjoncturels d'activités classiques (indice de la production industrielle, indice de prix de production dans l'industrie, indices du chiffre d'affaires dans l'industrie, la construction, le commerce et les services) suivant les nouvelles recommandations internationales a été lancé dans un certain nombre d'Etats depuis quelques années à la faveur du Programme statistique régional (PSR 2015-2020) de l'UEMOA et des initiatives propres de certains pays. Après la fin de la mise en œuvre des activités du PSR-UEMOA en décembre 2021, AFRISTAT a continué les appuis aux pays pour la mise en place de ces indicateurs conjoncturels d'activité classiques et d'autres nouveaux comme l'indice de prix de production dans l'Agriculture (IPPA), du coût de la

construction (ICC) et l'indice de prix de production dans les services (IPPS) sont actuellement en cours de mise en place respectivement au Bénin, au Djibouti et en Côte d'Ivoire. Pour 2025, les appuis sur la mise en place ou la rénovation des indicateurs conjoncturels d'activité se poursuivront en Côte d'Ivoire (IPPS), au Bénin (IPPA), en Guinée (ICC) et à Djibouti (ICC). Le Tchad va également revisiter ses indices conjoncturels d'activités et devrait pour cela recourir à l'assistance de l'Observatoire.

47. En 2025, les appuis sur la mise en place ou la rénovation des indicateurs conjoncturels d'activité classique (IPI, IPPI, ICA) suivant les nouvelles recommandations internationales se poursuivront et aussi ceux sur la mise en place des nouveaux indicateurs conjoncturels d'activité. Ainsi les appuis sur ces derniers se poursuivront en Côte d'Ivoire (IPPS), au Bénin (IPPA), en Guinée (ICC) et à Djibouti (ICC). Des documents conjoncturels de publication harmonisés seront élaborés à l'issue du processus de mise en place ou de rénovation des indicateurs conjoncturels d'activité classiques et nouveaux. Tous les autres pays qui manifesteront des besoins d'assistance technique se feront aussi accompagner aussitôt qu'ils le souhaiteront et que les moyens financiers le permettront.

2.3 Soutien à la production régulière des statistiques conjoncturelles

48. Dans le domaine des statistiques et synthèses économiques, d'importants efforts ont été déployés pour doter les Etats membres d'outils de suivi des économies. Des progrès importants ont aussi été enregistrés dans le domaine du suivi de la conjoncture y compris les statistiques des prix à la consommation des ménages. L'évolution de l'environnement sous-régional, régional et international marquée par une série de crises sociopolitique et sécuritaire renforce la nécessité d'un suivi régulier et de court terme d'un certain nombre d'indicateurs. Tout cela dans l'optique de disposer assez tôt d'informations pertinentes afin de prendre les décisions appropriées pour atténuer les impacts néfastes des crises observées.

2.3.1 Production régulière des statistiques de suivi de l'inflation

49. A la demande de la Commission de l'UEMOA, AFRISTAT en qualité que maître d'ouvrage délégué joue un rôle central dans la mise à jour du dispositif de production de l'indice harmonisé des prix à la consommation (IHPC). Cette revue est particulièrement motivée par la volonté de capitaliser sur les expériences vécues au cours de la période couverte par le COVID-19. Les développements actuels en plus de corriger les dysfonctionnements techniques observés dans le précédent dispositif de calcul de l'inflation, prennent en compte la nécessité de digitaliser la collecte pour contourner certaines difficultés que le confinement forcé avait causé durant la période du COVID-19. Au cours de l'année 2025, AFRISTAT va finaliser au côté des Etats membres de l'UEMOA le processus de révision du dispositif de calcul de l'IHPC. Cela sera matérialisé par la publication d'un nouvel IHPC, un progiciel PHOENIX-UEMOA rénové avec de nouvelles fonctionnalités, de nouveaux documents méthodologiques et la prise de tous les règlements communautaires y relatifs.

50. L'Observatoire collabore sur les questions de développement méthodologique avec la Commission de l'UEMOA et le FMI principalement. Ceci dans le but de s'assurer que le nouvel outil de calcul des indices de prix prend bien en compte les dernières évolutions des recherches dans le domaine.

51. Outre la question de la révision de la méthode de calcul de l'IHPC, AFRISTAT poursuivra l'accompagnement des autres pays qui voudraient améliorer la qualité de leur indice des prix. Les améliorations proposées par AFRISTAT se situent à plusieurs niveaux. Les plus courantes jusqu'à présent se situent soit sur l'extension du champ géographique de couverture de l'indice, soit sur la modernisation de l'outil de calcul utilisé ou encore sur l'intégration du processus de digitalisation de la collecte. Djibouti a achevé le processus de refonte de son IHPC et a démarré courant 2024 la publication de son nouvel IHPC. En 2025, outre les travaux avec les pays membres de l'UEMOA, AFRISTAT va accompagner la Guinée et le Tchad dans le cadre de la rénovation et l'extension de leurs IHPC nationaux. Le Mali, quant à lui, sera assister pour la formation de son personnel habilité dans l'utilisation de la version 3 (dernière version) de l'outil PHOENIX-UEMOA et également dans la prise en main du volet digitalisation. Par ailleurs, l'Observatoire reste à l'écoute de la Commission de la CEMAC et d'autres Etats membres qui devraient, à la lecture du programme STAT-CEMAC et des SNDS en cours d'exécution, engager des activités d'amélioration de leurs indices des prix.

52. Il faut relever également qu'à la demande de la Commission Economique du Bétail, de la Viande et des Ressources Halieutiques (CEBEVIRHA), AFRISTAT va apporter en 2025 un appui technique pour la construction des indices consolidés des prix à la consommation de la viande et du poisson dans la zone CEMAC.

2.3.2 Amélioration de la production des statistiques du commerce extérieur

53. C'est véritablement en 2023 qu'AFRISTAT a décidé de s'impliquer dans le domaine des statistiques du commerce extérieur. La prise en charge de ce domaine a été guidée par la recrudescence des demandes d'appuis des Etats membres. Djibouti, la Guinée et le Gabon ont été les pays précurseurs pour la réception des missions essentiellement de formation sur les statistiques du commerce extérieur ainsi que sur les outils d'aide à leur élaboration tel que EUROTRACE. Tous ces pays sont désormais autonomes pour : (i) calculer et analyser les indices du commerce extérieur et (ii) produire et diffuser les bulletins et les indices des valeurs unitaires du commerce internationale.

54. L'Observatoire prévoit accompagner au moins deux pays en 2025. Certains pays avaient, il y a quelques temps, indiqué qu'ils auraient besoin d'une assistance dans ce domaine ; il est question que ce besoin soit confirmé pour être adressé dans la pratique.

2.3.3 Renforcement et amélioration des dispositifs de suivi de la conjoncture

55. L'objectif visé demeure, comme par le passé, le renforcement des capacités des Etats membres en matière de suivi de la conjoncture économique et d'analyse macroéconomique. A cet effet, au titre de l'année 2025, les activités dominantes concerneront :

Appui à l'amélioration du dispositif de prévisions macroéconomiques

56. L'Observatoire achèvera ses appuis à Djibouti pour l'amélioration de son dispositif de prévisions macroéconomiques. Ils seront étendus à tout autre pays membre qui en fera la demande, ceci dans la limite des ressources disponibles.

57. En fonction des demandes, l'Observatoire souhaite capitaliser sur les travaux réalisés pour produire les MCS afin d'effectuer les évaluations d'impacts des politiques. C'est une technique de plus en plus demandée par les Etats membres.

Appui à l'amélioration du dispositif de suivi conjoncturel dans les Etats

58. Les appuis porteront sur la mise en place, l'amélioration des bulletins et notes de conjoncture, des tableaux de bord et l'analyse conjoncturelle. En dehors du Cadrage macroéconomique, Djibouti va être accompagné pour l'élaboration de son Modèle d'Equilibre Général Calculable (MEGC). Il s'agira d'assister au moins deux pays pour l'amélioration du dispositif de suivi des informations conjoncturelles.

59. Les appuis concerneront également l'utilisation effective du guide d'élaboration des notes de conjoncture et de production de bulletin statistique mis à disposition sur le site d'AFRISTAT.

Organisation de quatre séminaires de conjoncture et prévisions à court terme

60. Comme ce s'est fait ses dernières années, AFRISTAT se propose, en collaboration avec ses partenaires traditionnels (les commissions de l'UEMOA et de la CEMAC et les AFRITACs Ouest et Centre), d'organiser quatre séminaires semestriels de conjoncture et prévisions macroéconomiques en 2025, à raison de deux pour le groupe de pays relevant de l'Afrique Centrale et deux pour ceux qui relèvent de l'Afrique de l'Ouest. Pour l'organisation de ces séminaires, des collaborations ponctuelles, sous formes d'interventions d'experts, peuvent se nouer en fonction des thèmes à discuter pour faire bénéficier aux pays les meilleurs pratiques à chaque fois. L'expertise de l'INSEE, des banques centrales et des bureaux sous-régionaux de la Commission économique des Nations Unies pour l'Afrique a déjà été maintes fois sollicitée dans ce cadre. Ces séminaires seront des occasions pour renforcer les capacités des cadres des Etats membres en macroéconomie internationale, modélisation macroéconomique notamment avec les Modèles d'équilibre général calculable (MEGC) et analyse conjoncturelle.

61. Une démarche de sensibilisation de l'AFRITAC de l'Est à contribuer à l'organisation des séminaires en direction des pays de l'Afrique Centrale qui intègrent Djibouti a été initiée il y a quelques temps et va se poursuivre en 2025.

62. Par ailleurs, dans le cadre de la recherche d'une plus grande efficacité du dispositif actuel d'organisation du séminaire de conjoncture, l'évaluation indépendante envisagée depuis 2021 et qui n'a pas pu être réalisée depuis sera remise au goût du jour en 2025. Un plaidoyer actif sera effectué pour la recherche de ressources adaptées pour financer cette activité.

3 ACCROISSEMENT DES CAPACITES TECHNIQUES DE PRODUCTION DES STATISTIQUES SOCIO-DEMOGRAPHIQUES, AGRICOLES ET ENVIRONNEMENTALES DES ORGANISATIONS STATISTIQUES

3.1 Appui à la production et l'utilisation régulière des statistiques sociodémographiques

63. L'Observatoire continu sa participation aux travaux du Groupe de Brazzaville affilié au Washington Group sur les statistiques du handicap. En 2022, l'Observatoire a contribué significativement aux travaux du Groupe notamment à travers la préparation et l'animation d'un atelier conjointement avec l'IFORD et le Washington Group. Cette rencontre avait pour objets : (i) l'échange d'expériences entre les pays participants sur les méthodes de mesure du handicap et (ii) la formation des statisticiens et démographes sur :

- les options de collecte de données sur le handicap préconisées par le Washington Group (modules court et long) ;
- l'analyse et l'interprétation des résultats à partir de l'outil développé par le Washington Group utilisant les programmes SPSS et STATA.

64. En 2023, AFRISTAT a mené l'expérimentation de l'analyse et l'interprétation des données du recensement général de la population et de l'habitat du Mali en rapport avec le handicap à l'aide de l'outil développé par le Washington Group. En 2024, l'Observatoire a contribué à l'animation des travaux de l'atelier qui s'est déroulé à Djibouti. Les données du Cameroun, du Cabo Vert, de la Côte d'Ivoire, du Djibouti, du Niger, de la RCA et du Sénégal ont été traitées et analysées. Cette implication d'AFRISTAT aux travaux du Washington Group va se poursuivre en 2025 non seulement par la sensibilisation des pays à la collecte des données de population et de démographie sur le handicap, mais également par l'accompagnement dans la conception et l'application des outils de collecte appropriés conformément aux préconisations du Washington Group. Par ailleurs, le champ de collaboration aux activités du Washington Group devrait s'étendre dès 2025 avec la prise en charge des statistiques sur les déplacés, volet suivi par l'agence des Nations Unies pour les réfugiés (UNHCR). AFRISTAT devrait dans un premier temps s'imprégner des outils de collecte développés par l'UNHCR pour saisir les flux de mouvements des migrants internes et internationaux, puis dans un second temps assurer leur vulgarisation auprès de ses Etats membres et au-delà.

65. Plusieurs Etats membres souhaitent réaliser des études et analyses socio-démographiques. L'Observatoire est disponible pour assurer l'accompagnement de tout Etat qui en ferait la demande en s'appuyant sur la masse de données issues des deux éditions de l'EHCVM..

3.2 Renforcement de la production des statistiques agricoles, environnementales et de changement climatique

66. La FAO et AFRISTAT ont conclu en 2021 une collaboration pour proposer des méthodologies appropriées en vue du calcul d'indicateurs ODD sur l'alimentation. Des tests ont pu être effectués en 2023 pour apprécier la faisabilité des méthodologies proposées auprès du Burkina Faso et du Mali. Après cette expérimentation, l'Observatoire a pu vérifier la robustesse des méthodes préconisées.

67. A l'initiative de la FAO, AFRISTAT a collaboré, en partenariat avec la Cellule de Planification Statistique du secteur agriculture du Mali, à un projet de modélisation des pertes de production de céréales à la phase de stockage. Cette activité qui a eu pour pays d'expérimentation le Mali, a rendu ses résultats en 2023 et des perspectives de renouvellement de cette collaboration soit sur d'autres produits ou soit pour travailler sur d'autres pays. Le succès enregistré sur ce projet a certainement suscité la conclusion d'un nouveau protocole entre AFRISTAT et la FAO à la fin de l'année 2023. Ce protocole d'accord vise le renforcement des capacités des cadres de neuf Etats membres d'AFRISTAT pour produire, analyser et communiquer les indicateurs des ODD 2.1.1 et 2.1.2. Par ailleurs, l'assistance au Mali et au Burkina Faso s'est poursuivie pour le calcul des indicateurs ODD 2.3.1 et ODD 2.3.1 dans le cadre de ce protocole d'accord. Ce travail a été réalisé tout au long de l'année 2024. AFRISTAT compte poursuivre les travaux sur la production des indicateurs ODD 2 en collaboration avec la FAO.

68. AFRISTAT a assisté la République de Guinée dans la mise à jour de ses bilans alimentaires. L'exercice réalisé par la Guinée dans ce domaine il y a quelques années en arrière se référait à l'année 2017. Depuis, aucun autre travail n'a été effectué dans ce domaine. En 2024, à la faveur d'une convention d'assistance technique signée avec l'INS Guinée, la réalisation de la compilation des bilans alimentaires pour la période 2018-2023 a été initiée. Ce dernier partenariat devrait produire les résultats finaux escomptés au début de l'année 2025. Le Tchad devrait conduire, avec l'appui d'AFRISTAT, des exercices de compilation de bilans alimentaires en 2025. En dehors des besoins liés à la surveillance de la sécurité alimentaire ou de calcul des indicateurs des ODD en rapport avec l'alimentation, il est apparu ces derniers temps un intérêt des comptables nationaux pour les bilans alimentaires. En effet, ces derniers contribueraient significativement à l'amélioration des comptes de la nation notamment aux comptes de l'agriculture.

69. L'assistance technique d'AFRISTAT aux pays pour le développement des statistiques environnementales et de changement climatique est demeurée très marginale faute de véritables demandes. Les rares interventions ont consisté en l'assistance des pays pour la réalisation d'une auto évaluation pour identifier les défis liés à la production des statistiques de l'environnement et du changement climatique au niveau national. Celle-ci s'est faite en utilisant l'outil développé par l'UNSD à travers son cadre pour le développement des statistiques de l'environnement (CDES). A partir de 2025, AFRISTAT va apporter son appui technique pour permettre à ses Etats membres de commencer à explorer le domaine des statistiques environnementales et de changement climatique. Ces appuis vont consister en la conduite des trois activités suivantes :

- La réalisation d'une auto évaluation pour identifier l'état de la disponibilité des informations nécessaires pour la production des statistiques environnementales ;
- L'élaboration d'un compendium qui fournit des métadonnées pour la production des statistiques sur l'environnement et le changement climatique ;
- L'élaboration de la stratégie nationale de développement des statistiques de l'environnement et du changement climatique.

70. La Guinée est déjà identifiée comme pays candidat à l'appui de l'Observatoire pour l'élaboration des statistiques de l'environnement et du changement climatique en 2025.

3.3 Production des statistiques sur les conditions de vie des ménages

71. L'INS de la République de Guinée avait indiqué à AFRISTAT son intention de réaliser une enquête sur les conditions de vie des ménages en 2024 avec son accompagnement. Ce délai n'a malheureusement pas tenu et a été reporté à 2025. L'Observatoire a malgré tout poursuivi les travaux préparatoires en étroite collaboration avec l'équipe dédiée à cette activité afin de pouvoir démarrer l'organisation de l'enquête à proprement parlé dès lors que toutes les conditions techniques et financières seraient réunies. Avec l'entrée en vigueur du projet PHASAO-C-Guinée en 2024, il semble que la contrainte financière soit d'ores et déjà levée. Les contraintes programmatiques ont conduit à renvoyer à 2025 le début de cette activité avec la participation d'AFRISTAT.

72. L'Observatoire prend également les dispositions pour apporter son appui technique aux pays qui seraient dans la phase de démarrage ou de traitement ou encore d'analyse d'une enquête sur les conditions de vie des ménages en leur sein. C'est dans ce cadre qu'un appui pourrait être apporté au Mali pour la réalisation des cartes de pauvreté sur la base de l'exploitation des données du dernier recensement de ce pays et des enquêtes auprès des ménages récentes. Le Burkina Faso a également fait part à AFRISTAT de son souhait de se faire accompagner dans la valorisation de certaines bases de données en sa possession. Il sera question d'organiser des ateliers de rédaction en vue de rédiger des articles sur un certain nombre de thématiques pertinentes pour le pays.

73. AFRISTAT souhaite lancer à partir de cette année 2025 une expérience d'appui, à au moins un Etat membre, sur la production et/ou actualisation des statistiques sur la protection sociale. Ce travail peut être complété par des analyses sur les inégalités et l'inclusion à partir des statistiques qui seraient précédemment produites.

3.4 Intervention dans le développement des sources alternatives de production statistique

74. Depuis 2021, l'initiative de mise en place d'un dispositif de suivi de la conjoncture du marché du travail a prospéré aboutissant à des expériences satisfaisantes successivement au Gabon (2021-2022) et en Guinée (2022-2023). Un travail de consolidation des méthodes de travail appliquées avec ces deux pays précurseurs se fait depuis. Par la même occasion, d'autres pays pourront eux aussi être assistés pour expérimenter le dispositif conçu pour mesurer la conjoncture sur le marché du travail formel.

75. Dans l'optique de couvrir l'ensemble du marché de travail (formel et informel), l'Observatoire est disponible pour appuyer toute initiative de réalisation d'enquêtes auprès des ménages sur la force de travail et le secteur informel.

76. La proposition de documents officiels de suivi des ODD, de l'agenda 2063 de l'Union Africaine et les plans nationaux de développement dans les pays insiste aussi sur la nécessité d'exploiter autant que possible les statistiques de sources administratives. Il est vrai qu'en plus de la préconisation de

l'utilisation maximale de cette catégorie de source, AFRISTAT recommande aussi d'exploiter autant que possible les enquêtes récentes réalisées dans les pays. En 2024, l'Observatoire va accompagner les pays qui le souhaiteront dans la production des brochures d'information sur l'évolution de leurs indicateurs et particulièrement ceux relatifs aux ODD.

77. Une étude menée sur la disponibilité, la régularité de production et la diffusion des annuaires statistiques dans tous les secteurs montre qu'un travail de fond est à accomplir pour améliorer le constat caractérisé par une insuffisante attention accordée à ce produit. AFRISTAT s'investit depuis 2024 à proposer un modèle harmoniser d'annuaire et de tableau de bord statistiques. Le premier pays d'expérimentation de cette initiative est la Guinée. L'appui apporté dans ce cadre se distingue en trois phases :

- la phase de diagnostic des systèmes d'informations statistiques des services statistiques sectoriels pour identifier les données disponibles, celles mobilisables avec moins d'efforts et celles qui exigent d'importants moyens pour les rendre disponibles ;
- la phase d'élaboration de modèles harmonisés d'annuaire et de tableau statistiques pour le pays. Les modèles proposés doivent s'inspirer de la synthèse des modèles des publications existantes en mettant en exergue des bonnes pratiques ;
- la phase d'assistance à l'élaboration des premiers annuaire et tableau de bord statistiques dans les services nationaux de statistique. Afin de favoriser une meilleure appropriation des techniques d'élaboration par les cadres nationaux, AFRISTAT recommande à ses experts de faire travailler les nationaux.

78. L'ambition en 2025 est de finaliser l'expérience de la Guinée en produisant un nombre critique d'annuaires et de tableaux de bord statistiques harmonisés. Le Mali aussi sera accompagné pour la production d'annuaires et de tableaux de bord statistiques harmonisés à la fois pour les services statistiques sectoriels que régionaux.

79. Sur le domaine de l'innovation, à défaut de proposer des kits prêts à l'emploi par manque de capacités propres, AFRISTAT se propose d'accompagner ceux de ses Etats membres qui disposent d'embryons de Data Lab innovation. L'accompagnement va consister en la facilitation de la mise en réseaux de ces structures et de l'identification et la mobilisation des opportunités de renforcement des capacités susceptibles de les intéresser.

4 ELABORATION DE DOCUMENTS METHODOLOGIQUES ET DEVELOPPEMENT DES OUTILS D'AIDE A LA PRODUCTION DE STATISTIQUES DE QUALITE PAR AFRISTAT

4.1 Poursuite de développement et de l'utilisation des outils d'aide à l'élaboration des statistiques

Amélioration et promotion du module ERETES

80. En marge de la 45^{ème} session de la Commission de statistique des Nations unies tenue en mars 2014, la Communauté des pays utilisateurs d'ERETES s'était penchée sur la promotion de cet outil qui facilite la production de comptes nationaux conformes aux SCN 1993 et 2008. Il s'agissait notamment d'en assurer la pérennité.

81. Pour l'adapter à l'évolution technologique, la réécriture de ERETES en open source sur une autre technologie et l'extension à de nouveaux modules adressant des besoins déjà exprimés par les utilisateurs actuels ont été engagés sous la supervision de l'INSEE. AFRISTAT a apporté sa contribution lors des échanges organisés pour définir les spécifications de la version améliorée du module ERETES. Les financements nécessaires étant acquis pour la réécriture d'ERETES, l'INSEE a mis tout en œuvre pour la réussite de cette initiative. Le développement d'un module révisé d'ERETES est quasiment achevé. L'Observatoire s'engage à participer aux activités de validation de l'outil et au renforcement des capacités des comptables nationaux à l'utilisation de la nouvelle version d'ERETES aussitôt que possible.

82. Dans l'intervalle, AFRISTAT va continuer à faire la promotion de la version actuelle de cet outil et assurer la prise en main de tous ceux qui vont l'acquérir.

Amélioration et utilisation de Phoenix-UEMOA

83. La distanciation physique imposée en 2020 et 2021 par la crise sanitaire mondiale liée à la covid-19 a obligé les statisticiens des prix à revisiter les fondements théoriques de calcul des indices des prix. En effet, dans l'impossibilité de procéder à des interviews en vis-à-vis pendant plusieurs mois, il a fallu trouver des méthodes alternatives pour éviter l'interruption de la production des indicateurs conjoncturels tels que les indices de prix à la consommation des ménages. Les méthodes recherchées concernaient à la fois les techniques d'imputation des données manquantes et autres ainsi que l'usage d'une technologie digitale pour une collecte de données dématérialisée.

84. En tenant compte, entre autres, des innovations mises en œuvre au cours des deux dernières années, la Commission de l'UEMOA conduit des travaux de rénovation de l'indice harmonisé des prix à la consommation en vigueur dans ses Etats membres. AFRISTAT s'est vu confier l'exécution d'une partie de ce programme qui s'achèvera en 2025. Il a déjà consisté à :

- adapter l'application avec la prise en compte du nouveau système de pondération et des micro classes ;
- améliorer les méthodes d'estimation et de remplacement ;
- organiser trois ateliers régionaux sur les thèmes suivants (i) le paramétrage et l'initialisation de Phoenix-UEMOA, (ii) l'apurement des prix de base et (iii) la détermination des structures de pondération du nouvel indice.

85. Les trois activités citées précédemment ont déjà été réalisées. Il reste l'étape de présentation officielle du nouvel indice harmonisé et de l'élaboration des règlements qui rendraient leur calcul obligatoire pour tous les pays de la communauté. Par ailleurs, pour accroître l'efficacité de l'outil, un

module de saisie adjoint à l'application a été conçu. AFRISTAT en assure et continuera d'assurer sa promotion et sa diffusion.

Promotion de l'application TIGRE

86. L'application informatique TIGRE (Technologie informatique de Gestion de Répertoire d'Entreprises) est une aide à l'élaboration et à la gestion des répertoires d'entreprises à des fins statistiques. Après son développement, l'application a subi des tests sur sa fiabilité et l'INSTAT du Mali a offert le terrain d'expérimentation de l'outil en 2023. Les résultats encourageants obtenus à partir des données fournies par l'INSTAT du Mali ont fini par persuader l'Observatoire de démarrer la promotion de TIGRE en 2024. Cette même année a vu le Gabon se positionner pour utiliser cet outil. L'exercice d'implantation de TIGRE à la DGS du Gabon a bien commencé et se poursuivra en 2025. Outre le Gabon, le Mali et le Tchad ont déjà manifesté l'envie de se doter de l'application TIGRE en 2025. En fonction du dynamisme des équipes affectées à la tâche et la disponibilité de l'essentiel des données sources, l'exercice pourrait se terminer en moins d'un an dans le meilleur des cas. L'année 2025 sera celle au cours de laquelle l'outil sera vulgarisé en direction des pays et des CERS.

87. Afin de faciliter le passage d'un répertoire d'entreprises basique construit sur MS Excel à TIGRE, l'Observatoire a développé un programme informatique qui permet de transférer les données d'un premier support vers un second. L'intérêt d'un tel outil est d'éviter une charge de travail additionnelle correspondant au coût de prise en charge d'un atelier de saisie sans compter la perte de temps.

Développement d'autres applications

88. Les centrales de bilans ont plusieurs utilisations possibles dans les services statistiques. Elles constituent une base de données privilégiée pour l'élaboration des comptes du secteur des entreprises financières et non financières. Elles alimentent aussi la réalisation des études analytiques sur les performances économiques des entreprises. Sachant que le besoin est récurrent au sein des services statistiques de ses Etats membres, AFRISTAT initiera le développement d'une application qui soit en mesure de générer les centrales de bilans et d'offrir plus de solutions aux outils sommaires en usage actuellement dans les pays. L'Observatoire, comme à l'accoutumée, effectuera tous les tests de fiabilité nécessaires pour garantir la robustesse de ce nouvel outil.

4.2 Développement et vulgarisation des outils d'analyses et de cadrage macroéconomique

4.2.1 Appui à l'élaboration de modèles d'analyse et de cadrage macroéconomiques

89. L'Observatoire va continuer son appui technique à la Direction de l'Economie et du Plan (DEP) de Djibouti pour doter cette entité des outils d'analyse et de cadrage macroéconomiques qui répondent à ses besoins.

Modèle quasi comptable pour Djibouti

90. Un modèle quasi-comptable rénové est en cours de finalisation à la demande et pour les besoins de la DEP. Une première version est disponible avec le guide d'utilisation et est en cours d'utilisation

pour les cadrages macroéconomiques. Sa livraison officielle qui devait intervenir en 2024 n'a pas pu être respectée à cause de quelques contraintes organisationnelles et de calendriers. La livraison du modèle est maintenant prévue se faire au premier trimestre 2025. Sinon, les étapes suivantes ont déjà été réalisées ; il s'agit de l'élaboration : (i) des macro-commandes, (ii) du module de vérification des cohérences et des résultats, (iii) des hypothèses et (iv) du bouclage des équilibres. Il ne reste que l'application en grandeur réelle avec adoption effective des résultats obtenus pour le cadrage officiel 2024-2027.

Modèle d'équilibre général calculable

91. L'équipe de la DEP recevra les guides et documents méthodologiques relatifs aux modèles qui sont développés à sa demande. Ces documents constitueront des supports importants dans les phases des travaux dont la formation de base sur les MEGC et l'écriture des codes GAMS s'est déroulée en fin 2024 et pour leur finalisation en 2025, à savoir :

- l'élaboration de versions de MEGC statiques pour Djibouti jusqu'à la version finale ;
- la réalisation de quelques simulations ;
- l'élaboration d'un module de micro-simulation et formation sur la réalisation et l'analyse des études d'impacts.

4.2.2 Accompagnement à la rédaction des policy briefs et présentation des résultats statistiques

92. En se basant sur les outils d'analyse et de cadrage présentés précédemment, l'équipe de la DEP de Djibouti sera encouragée à réaliser des études et elle bénéficiera pour cela de l'assistance technique d'AFRISTAT. Afin de veiller à l'atteinte d'un public élargi, il est préconisé de familiariser les membres de la DEP à la rédaction de policy briefs. Ils seront aussi accompagnés dans la présentation de certains résultats de leurs travaux.

93. La réalisation de policy briefs sera de plus en plus utilisée pour valoriser les résultats des travaux statistiques. Ils viseront à atteindre un public plus large et faire connaître un peu plus la grande diversité et richesse que recouvrent les travaux statistiques. L'année 2025 devraient se distinguer par ses devancières par un plus grand dynamisme sur cette thématique.

4.3 Production des documents méthodologiques

4.3.1. Elaboration des guides méthodologiques

Outils de préparation et de suivi du programme d'investissement public

94. Les activités visant à doter la DEP de Djibouti des outils pour préparer les programmes d'investissement prioritaires ont démarré courant 2023 et se sont achevés en 2024. Des guides ont été fournis avec le nécessaire renforcement des capacités pour leur usage judicieux. Dans ces documents, AFRISTAT a présenté les choses de telle sorte à faciliter l'identification et le suivi de l'exécution des programmes d'investissement public par l'équipe de la DEP. Au cours de l'année 2025, l'Observatoire

va rester à l'écoute de l'utilisation du nouveau dispositif pour le dépannage éventuel ou pour des conseils en fonction des besoins qui pourraient être exprimés.

Méthodologie et outil sur les statistiques des prix

95. La distanciation physique imposée en 2020 et 2021 par la crise sanitaire mondiale liée à la covid-19 a obligé les statisticiens des prix à revisiter les fondements théoriques de calcul des indices des prix à la consommation des ménages. En effet, dans l'impossibilité de procéder à des interviews en vis-à-vis pendant plusieurs mois, il a fallu trouver des méthodes alternatives pour éviter l'interruption de la production des indicateurs conjoncturels tels que les indices des prix. Les méthodes recherchées concernaient à la fois les techniques d'imputation des données manquantes et autres ainsi que l'usage des technologies digitales pour une collecte des données directe et indirecte.

96. En tenant compte, entre autres, des innovations mises en œuvre au cours des deux années au cours desquelles la covid-19 sévissait sévèrement, la Commission de l'UEMOA a décidé de rénover l'indice harmonisé des prix à la consommation en vigueur dans ses Etats membres. Les aménagements méthodologiques qui y sont apportés par les experts d'AFRISTAT, du FMI et de la Commission de l'UEMOA découlent principalement du guide méthodologique de l'IHPC base 2023.

97. Préalablement à la validation d'un IHPC rénové, les actions suivantes ont été menées :

- l'adaptation de la nomenclature de consommation ouest-africaine pour l'indice harmonisé des prix à la consommation (NCOA-IHPC) dérivée de la COICOP 2018 ;
- l'organisation d'un atelier régional de validation de la méthodologie de l'IHPC rénové ;
- etc.

98. En 2025, outre le lancement du nouvel indice harmonisé à l'échelle de la sous-région Afrique de l'Ouest qui va officialiser le nouvel indicateur, l'Observatoire va accompagner la Commission de l'UEMOA dans la rédaction de l'argumentaire en faveur de l'évolution préconisée. Il participera également à la rédaction des projets de règlements qui vont acter l'entrée en vigueur du nouvel indice et rendre son calcul obligatoire.

Elaboration de notes méthodologiques dans les domaines des comptes régionaux, les comptes satellites du tourisme et autres

99. La Direction générale va parachever en 2025 la rédaction d'une note méthodologique sur les comptes régionaux. En effet, se basant sur l'expérience de collaboration avec la Coopération suisse et l'INSTAT du Mali en vue de la production des comptes régionaux dans trois régions du Mali (Mopti, Sikasso et Tombouctou), AFRISTAT compte matérialiser les étapes, procédures et normes à suivre dans un manuel. L'élargissement prochain de cette expérience à l'ensemble des régions du Mali va constituer une occasion supplémentaire pour affiner le guide à élaborer.

100. En ce qui concerne les comptes satellites du tourisme, la Direction générale d'AFRISTAT a commencé une recherche documentaire pour disposer d'une documentation pertinente sur le sujet. Elle a aussi eu le privilège de bénéficier des expériences partagées lors de sessions de formation et

d'information organisées dans le cadre des activités du projet ECOBUSAF-SOCSTAF. Aussi, compte tenu de l'engouement de plus en plus manifesté par les pays par rapport à cette thématique, l'Observatoire constitue une base de donner des experts sous-régionaux et régionaux en la matière afin de pouvoir les mobiliser en temps opportun. L'intérêt aussi d'avoir la liste de ces spécialistes est aussi de les mettre en réseau et de favoriser des échanges d'expériences entre eux. AFRISTAT devrait intervenir en 2025 pour accompagner le Mali sur ce sujet. En parallèle de l'appui qui sera apporté, l'Observatoire s'organisera pour que cette expérience débouche sur la définition de lignes directrices pour un appui efficace aux pays et un peu après avec la rédaction d'une note méthodologique plus complète sur la construction des comptes satellites du tourisme.

101. La Direction générale d'AFRISTAT s'intéresse à l'évaluation de la contribution du sport au PIB à un double titre. Elle permettra de mieux connaître le fonctionnement du milieu sportif dans le pays et mesurer son poids économique et social, d'une part, et déceler les marges de progression dans ce secteur d'intérêt pour la jeunesse, d'autre part. La Guinée s'est lancée en 2024, avec le concours d'AFRISTAT, dans un projet d'harmonisation et d'amélioration des statistiques nationales sur un financement obtenu de la Banque mondiale. Dans le cadre de cette initiative, il existe une composante chargée d'améliorer et d'harmoniser la production de statistiques de sources administratives notamment avec la production des annuaires et tableaux de bord statistiques sur une base harmonisée. AFRISTAT a prévu de réaliser le diagnostic du système d'information statistique de chaque département ministériel afin de mesurer les acquis et les marges d'amélioration. Il prévoit de tirer avantage sur les informations qui seront collectées dans les Ministères ayant quelques compétences et attributions sur l'activité sportive. Cette configuration pourra permettre de lancer une expérimentation de l'évaluation de la contribution du sport dans le PIB.

102. La Direction générale projette d'ouvrir en 2025 un chantier de travail sur la mesure de l'économie bleue. Cette décision découle de l'engouement observé dans ses Etats membres sur ce secteur au cours du webinaire sur la mesure de l'économie organisé en 2024. En effet, cette rencontre virtuelle organisée conjointement par AFRISTAT, l'INSEE, le COMESA et l'Université d'Ottawa a révélé que de nombreux Etats membres travaillent déjà sur cette question et qu'il subsiste un grand défi sur la définition de l'économie bleue qu'il convient de régler. Aussi, AFRISTAT devrait travailler à la proposition d'une définition consensuelle de l'économie bleue pour ses Etats membres, d'une part, et de collaborer avec l'Union Africaine afin de voir comment s'approprier le contenu du tool kit qu'elle a développé pour aider à mesurer l'économie bleue. L'Observatoire étudiera, en partenariat avec d'autres partenaires intéressés, la possibilité de vulgariser le tool kit sur la mesure de l'économie auprès des pays volontaires.

Méthodologie sur la réropolation des comptes nationaux

103. L'impératif de modernisation des comptes nationaux matérialisé par la migration du SCN 1993 à celui de 2008, d'une part, et le rebasage, d'autre part, pose inévitablement la question de la reconstitution des séries de comptes. La disponibilité de séries longues de comptes est indispensable pour conduire à bien les études sur le long terme et pour la modélisation économétrique qui aident à

des prises de décisions de meilleure qualité. Bien que travaillant sur la question depuis plusieurs années, l'Observatoire va formaliser la démarche de rétropolation des comptes nationaux afin de la vulgariser davantage.

Méthodologie pour la désagrégation des matrices de comptabilité sociale

104. Dans le cadre de l'élaboration des matrices de comptabilité sociale (MCS), il est apparu qu'il y a besoin de s'attarder sur l'élaboration des sous matrices. Un guide régional précisant les étapes à suivre ainsi que les tâches particulières à effectuer à chacune d'elles a été proposé en draft 0 par AFRISTAT en 2024 et sera finalisé en 2025 avec les observations de la Commission de l'UEMOA.

4.3.2 Elaboration de notes sur les bonnes pratiques

105. Lors de leurs missions dans les pays, les experts découvrent qu'en matière d'application des méthodologies les cadres des pays adoptent souvent, face à la difficulté, des approches innovantes et/ou originales. Ces solutions locales peuvent aider des collègues dans d'autres pays à résoudre des problèmes auxquels ils peuvent être confrontés. C'est pour faire en sorte que les uns puissent bénéficier des avancées des autres que les échanges d'expériences positives seront facilités.

4.4 Exploration de l'utilisation des SIG et de l'intelligence artificielle

106. L'utilisation du système d'information géographique et de la cartographie numérique sont des moyens indispensables aujourd'hui pour accélérer certaines activités du statisticien et améliorer la présentation des résultats statistiques. Au regard du contexte sécuritaire quelque peu alarmant dans certains Etats membres, le SIG apparaît comme une alternative sérieuse pour estimer des données. En effet, dans les parties de territoires où la collecte ne peut matériellement pas se dérouler du fait de l'insécurité, le SIG a déjà été mis à contribution pour contourner la difficulté.

107. Au cours de l'année 2023, des experts d'AFRISTAT et des cadres de quelques Etats membres ont renforcé leurs capacités techniques en matière d'utilisation des SIG grâce à l'INSEE qui a mobilisé des spécialistes pour assurer cette formation. L'Observatoire a participé en 2024 à des activités d'information et de formation que l'INSEE conduit avec l'ANSD du Sénégal et la BCEAO dans le cadre de la promotion des Data innovation Lab. Ces activités de renforcement des capacités vont se poursuivre en 2025. Elles seront aussi associées à l'élaboration d'un répertoire des experts et cadres nationaux qui utilisent les SIG dans leurs activités et à l'organisation de réseaux de praticiens, d'une part, et des entités de Data innovation Lab, d'autre part.

108. Les questions relatives à la sécurisation des données sur le plan informatique, d'une part, et au développement de l'intelligence artificielle, d'autre part, sont des sujets d'actualité qui intéressent plusieurs acteurs de l'environnement statistique africain. AFRISTAT voudrait s'associer avec d'autres partenaires pour l'organisation d'un séminaire régional sur toutes ces questions. Ceci pour voir à quel niveau de développement ou d'appropriation les pays se situent et éventuellement quelles sont les perspectives des uns et des autres sur ces questions.

4.5 Mise en œuvre des instruments du CNAQ

109. En vue d'instaurer la démarche qualité, les réflexions démarrées en 2012 se sont poursuivies en 2013 et 2014 avec l'inspiration décisive de Statistique Canada. Elles ont connu une évolution significative de 2015 à 2017 notamment avec les expériences d'élaboration de cadres nationaux d'assurance qualité du Burundi et du Cameroun pour lesquels AFRISTAT a joué un rôle prépondérant. Dans la même logique, on relève l'élaboration d'une esquisse de guide pour la production de La lettre d'AFRISTAT (LLA). Ce guide a été finalisé et diffusé au cours de l'année 2019.

110. En 2020, l'Observatoire a mis en place un Groupe de travail régional sur la qualité (GTR-qualité) en vue de constituer un pool d'experts capables à termes d'offrir de l'assistance technique aux pays qui souhaitent élaborer et mettre en œuvre leurs cadres nationaux d'assurance qualité. L'adoption en 2019 par les Nations unies d'un cadre conceptuel pour l'élaboration des cadres nationaux d'assurance qualité, d'une part, et l'initiative prise par le Cameroun de traduire ce dernier en français, d'autre part, offrent des moyens favorables pour le travail du GTR-qualité.

111. Dans le but de rendre le GTR-qualité opérationnel, AFRISTAT a organisé régulièrement des réunions de formation et de partage d'expériences et de bonnes pratiques entre les membres. La dernière rencontre de ce type a été organisée en janvier 2024 et, à cette occasion, la problématique phare discutée était celle relative à la saisine des besoins statistiques par la demande à travers l'élaboration d'un cadre intégré des indicateurs. C'est un outil inclusif qui permet de répartir la charge de travail de production parmi les producteurs et éviter les duplications et les oublis. En fonction des impératifs, une autre session de discussion entre les membres du GTR-qualité devrait être organisée en 2025 pour échanger sur des sujets d'intérêt.

Organisation d'atelier sur la démarche qualité

112. En 2024, l'Observatoire et l'INSEE ont organisé conjointement un atelier sous-régional de sensibilisation et d'initiation à l'élaboration de cadre d'assurance qualité des statistiques officielles au profit des Etats membres d'AFRISTAT. Cette session de formation/information a réuni une dizaine d'Etats membres et elle visait aussi à convaincre les pays qui n'envisagent pas encore se lancer vers l'adoption d'une démarche qualité basée sur l'élaboration et la mise en œuvre d'un Cadre national d'assurance qualité. Des ateliers nationaux d'initiation et de sensibilisation sur la démarche qualité seront organisés dans les pays qui démarreront le processus d'élaboration de CNAQ en 2025.

Appui à l'auto évaluation et à la mesure de la satisfaction des utilisateurs

113. Les états des lieux de la conformité aux principes de qualité internationalement reconnus viennent d'être menés en 2024 par AFRISTAT pour la Guinée et conjointement avec la CEA pour le Togo. Ils ont été réalisés en se basant sur la checklist élaborée par les Nations unies à cet effet. L'objectif de ces exercices est de dégager pour chacun des pays évalués les forces et les faiblesses de leurs systèmes statistiques nationaux. Les diagnostics ainsi réalisés constituent les phases de départ pour la réalisation d'un cadre d'assurance qualité auquel chacun de ces pays compte se doter avec

l'appui de l'Observatoire. Le Mali et la RCA qui se sont déjà manifestés pour se doter de CNAQ vont très certainement conduire des diagnostics de leurs systèmes statistiques.

114. La Guinée avait indiqué qu'elle réalisera une enquête de satisfaction de ses utilisateurs par rapport aux produits statistiques du système statistique national (SSN), malheureusement, cela sera reporté en 2025. Les informations qui seront recueillies à cette occasion permettront à la Guinée de disposer d'une série de données pour une année de référence, en l'occurrence 2025. Elles constitueront le repère qui permettra d'évaluer les progrès accomplis par le SSN au cours des enquêtes ultérieures.

Finalisation et suivi des Cadres nationaux d'assurance qualité

115. En 2024, quatre Etats membres (Burkina Faso, Guinée, Guinée Equatoriale et Togo) ont bénéficié de l'accompagnement d'AFRISTAT pour l'élaboration de leur cadre national d'assurance qualité. Les appuis qui seront accordés à ces pays au cours de l'exercice 2025 devraient permettre de finaliser les CNAQ pour tous, eu égard à leurs niveaux d'avancement dans le processus.

116. Vis-à-vis des pays qui disposent déjà d'un CNAQ, l'Observatoire sera disponible pour un accompagnement pour l'évaluation de la mise en œuvre de leur cadre. Les appuis possibles s'adressent également à ceux des pays qui pourraient s'engager vers la mise à jour ou la révision de leur CNAQ à l'instar de ce à quoi le Burundi voudrait se lancer dans les prochaines semaines.

117. En ce qui concerne l'intelligence artificielle, un travail d'information et de formation sera effectué en 2025. Il pourra éventuellement se matérialiser par l'organisation d'une conférence régionale dédiée à cette question.

4.6 Développement de nouvelles approches méthodologiques et de nouveaux indicateurs statistiques

4.6.1 Renforcement des indicateurs conjoncturels d'activités

118. L'Observatoire avait profité de l'intérêt manifesté par plusieurs de ses Etats membres parties prenantes au programme harmonisé de statistique en Afrique de l'ouest et du centre pour développer leurs dispositifs de production des indicateurs conjoncturels d'activités. Aussi, des travaux méthodologiques démarrés depuis quelques années enrichis par les travaux pratiques de mise en œuvre dans des pays pilotes avaient abouti à l'élaboration des notes méthodologiques portant sur :

- le processus d'élaboration d'un indice du coût de la construction (ICC)
- le dispositif de production et de publication d'un indice de production de l'Agriculture (IPPA)
- les dispositifs des enquêtes qualitatives d'opinions dans l'industrie, la construction, le commerce et les services.

119. Ces notes méthodologiques sont mises à la disposition des Etats membres et servent de support pour le renforcement des capacités de leurs cadres dans la mise en place de ces indicateurs conjoncturels d'activité.

4.6.2 Contribution aux travaux des groupes d'experts internationaux

120. Les experts d'AFRISTAT contribuent aux différentes discussions qui intéressent leurs spécialités. C'est dans ce cadre que l'Observatoire est amené à désigner certains de ses membres dans des groupes de travail internationaux. En 2025, une participation active de l'Observatoire sera assurée dans les entités suivantes :

- le groupe de travail sur la 8^{ème} révision de la classification internationale type des professions (CITP-08) ;
- le Groupe de travail pour le développement de normes statistiques concernant le travail et l'emploi sur les plateformes numériques ;
- le groupe inter-institutions et d'experts sur les statistiques liées aux catastrophes naturelles ;
- le Washington Group sur les statistiques du handicap ;
- le groupe de Praia sur les statistiques liées à la Gouvernance, Paix et Sécurité.

121. Au regard des contacts pris avec des représentants de UNHCR lors de la réunion de la 9^{ème} session de la Commission statistique pour l'Afrique, il est probable qu'AFRISTAT intègre dans les prochaines semaines le Washington Group sur les statistiques de migration (ou des déplacés).

4.6.3 Elaboration de manuels et amélioration de processus divers

122. Dans le cadre de son assistance aux pays, AFRISTAT a identifié un certain nombre de problématiques qui reviennent de façon récurrente d'un pays à un autre. Il est de ce fait apparu nécessaire de préparer des outils génériques pour la prise en charge de ces questions.

Elaboration de manuels et de guides

123. Les experts d'AFRISTAT s'organisent pour élaborer ou finaliser en 2025 :

- un manuel de traitement et d'analyse des données du secteur informel ;
- un manuel de traitement et d'analyse des données sur l'emploi ;
- etc.

Amélioration de processus divers

124. Afin d'améliorer l'efficacité ou l'opérationnalisation de certaines tâches dans l'exécution de différents travaux, AFRISTAT va travailler sur les actions suivantes :

- finalisation des programmes SPSS pour le traitement et la production des tableaux de résultats d'une enquête sur le secteur informel ;
- finalisation des programmes SPSS pour le traitement et la production des tableaux de résultats d'une enquête sur l'emploi ;
- finalisation d'un module de questionnaire sur le transport des personnes et les modes de transport ;

- élaboration d'un plan d'analyse et de tabulation du module sur le transport des personnes et les modes de transport.

125. Avec l'appui technique d'AFRISTAT, la Côte d'Ivoire a organisé une enquête pilote sur l'économie numérique sur un financement de la Direction Générale du Trésor de la France à travers un projet suivi par Expertise France. Les résultats de cette opération ont été officiellement présentés en avril 2024 à l'occasion du Comité de Pilotage du projet DATAFID. L'Observatoire serait disposé à faire bénéficier à d'autres pays l'expérience acquise lors de cet exercice. Il s'agit notamment des appuis sur la préparation, le traitement et l'analyse des données de l'enquête sur l'économie numérique.

5 PROMOTION DU VOLET OBSERVATOIRE ET DE LA VISIBILITE D'AFRISTAT

5.1 Promotion de l'accès aux bases de données des Etats membres d'AFRISTAT

5.1.1 Gestion et mise à jour de la base documentaire

126. Depuis 2023, l'Observatoire a développé et rendu accessible une base documentaire à partir de son site web. Cette base comprend plusieurs documents statistiques produits par les systèmes statistiques de ses Etats membres. En 2024, AFRISTAT a poursuivi sa mise à jour et procédé à son amélioration en vue d'étendre sa capacité à héberger d'autres types de fichiers, notamment les formats MS Excel. La mise à jour de cette base documentaire va se poursuivre et un travail de vulgarisation de cet outil sera renforcé en 2025.

5.1.2 Réactivation de la plateforme AFRISTAT DATA PORTAL

127. Après quelques années d'interruption, le développement de la plateforme régionale AFRISTAT DATA PORTAL a été relancé en fin 2022 avec l'accompagnement de la Banque africaine de développement (BAD). La BAD a, dans ce cadre, assuré la formation de deux cadres d'AFRISTAT à la maîtrise de la plateforme dans ses différents aspects. Tout au long de l'année 2023, l'Observatoire a procédé à des tests avec les données préalablement collectées dans le cadre d'une autre initiative¹, ce qui a permis de faire des propositions d'améliorations à la BAD. En 2024, la plateforme a été améliorée aussi bien du point de vue de l'interface que du volume de données chargées. Elle est désormais ouverte au public sur le site de l'Observatoire². Pour l'année 2025, AFRISTAT va renforcer la collecte des données en vue de la mise à jour de la plateforme. Les indicateurs seront revus pour une extension selon la disponibilité et couverture des données dans les Etats membres ainsi que des retours éventuels des utilisateurs.

5.2 Valorisation des données par la réalisation et la diffusion des études et autres

128. La production du bulletin mensuel sur l'indice harmonisé des prix à la consommation des Etats membres d'AFRISTAT et la RDC a connu quelques perturbations de publication en 2024. Pour

¹ AFRISTAT a capitalisé les données initialement recueillies pour alimenter la plateforme en développement AFRISTAT DATASAE dénommée Super Jupiter.

² <https://www.afristat.org>

2025, les efforts seront redoublés pour retrouver un rythme régulier de publication et une publicité plus active sera menée pour diffuser davantage le bulletin et mieux le faire connaître.

129. En vue de parvenir à publier des travaux scientifiques, l'Observatoire initiera des partenariats scientifiques avec des universités et d'autres organisations expérimentées dans ce domaine. Cette tâche vise, entre autres, la valorisation des bases de données des pays ou celles qui seraient disponibles à AFRISTAT.

5.3 Soutien à la communication des organisations statistiques

5.3.1 Appui au développement et à la rénovation des site web

Le suivi effectué par AFRISTAT sur la gestion des sites web des Etats membres montre que plusieurs d'entre eux sont soit non fonctionnels ou soit faiblement mis à jour. Pour les pays dans ce cas, AFRISTAT leur proposera des appuis adaptés à la situation de chacun en vue du développement ou de la rénovation de leurs sites web.

5.3.2 Poursuite de la gestion du serveur d'hébergement des site web

130. A ce jour, AFRISTAT assure l'hébergement d'une douzaine de site web de ses Etats membres en plus du sien propre. Dans ce cadre, il entretient une relation étroite avec l'hébergeur MDR Services afin qu'en cas de besoin de son assistance il puisse réagir avec promptitude. C'est avec la même attention que l'Observatoire va continuer à remplir cette fonction pour le compte de ses Etats membres qui lui ont confié cette responsabilité.

5.3.3 Accompagnement à l'élaboration de stratégies de communication

131. Les INS des Etats membres d'AFRISTAT se caractérisent pour la majorité d'entre eux par une fonction communication inexistante ou insuffisante. Aussi, l'Observatoire va s'inspirer des bonnes pratiques dans ce domaine parmi les pays qui se débrouillent le mieux et avec l'aide des partenaires au développement mieux outillés en la matière.

132. Sur la base de toute la documentation collectée et des échanges avec les personnes ressources, un travail de conception d'un modèle générique de stratégie de communication d'un INS sera effectué. Par la suite, une expérience d'élaboration de la stratégie de communication d'un INS ou d'un SSN sera faite dans un pays avant toute extension à d'autres pays.

5.4 Assurance de la visibilité de l'Observatoire

5.4.1 Participation aux rendez-vous internationaux sur la statistique et l'analyse économique

133. AFRISTAT veillera à être présent dans les principaux événements statistiques ayant un grand intérêt pour ses Etats membres. Les principaux rendez-vous auxquels l'Observatoire se propose de participer sont :

- la 56^{ème} session de la Commission statistique des Nations Unies ;
- la 19^{ème} session du Comité des Directeurs Généraux des INS de l'Union Africaine ;
- le 65^{ème} Congrès mondial de l'Institut International de Statistique (ISI).

5.4.2 Partage des informations sur les activités d'AFRISTAT

Mise à jour des moyens de communication

134. La communication digitale d'AFRISTAT se fait essentiellement à travers son site web et ses comptes sur les réseaux sociaux. La mise à jour régulière du site web et l'animation continue des comptes twitter et Facebook de l'Observatoire vont se dérouler en 2025 comme les années antérieures.

135. Dans le cadre du partage de l'information et de la sensibilisation des Etats membres et des partenaires techniques et financiers sur ses activités, AFRISTAT poursuivra la rédaction et la publication de ses revues périodiques d'information. Il s'agira précisément de :

- publier quatre revues trimestrielles de La lettre d'AFRISTAT (LLA) en français, soit du numéro 111 au numéro 114 ;
- publier deux revues semestrielles de LLA en anglais, soit les numéros 13 et 14.

136. Par ailleurs, pour espérer accroître le nombre de lecteurs de sa revue, d'une part, et améliorer la pertinence de son contenu, d'autre part, il est projeté la révision de la ligne éditoriale de LLA. Cette révision interviendra nécessairement après l'exploitation des avis et commentaires qui découleront de l'enquête de satisfaction qui sera réalisée auprès des lecteurs de LLA.

Rédaction de notes d'analyse

137. Les experts d'AFRISTAT vont travailler sur des thématiques d'actualité dans le but d'éclairer la prise de décision. Les techniques de rédaction qui seront encouragées sont celles des policy briefs sur lesquelles plusieurs experts et cadres de systèmes statistiques des Etats membres ont pu bénéficier d'une formation dispensée par l'INSEE. L'Observatoire a commencé en 2024 à encadrer certains pays dans ce cadre et entend se mettre à la disposition des Etats membres également en 2025.

6 DIVERSIFICATION DES PARTENARIATS ET MOBILISATION DES RESSOURCES D'AFRISTAT

138. La prise en compte des recommandations successives des réunions des organes statutaires en matière de mobilisation des ressources est effective au niveau de cette orientation stratégique. Les actions qui seront menées en 2025 s'inscrivent dans la continuité de celles exécutées ces dernières années. Elles viseront de plus grandes ambitions tant envers les Etats membres que vis-à-vis des partenaires techniques et financiers.

6.1 Mobilisation des ressources propres

6.1.1 Formalisation du Fonds AFRISTAT 2026-2035

139. A la suite de l'étude stratégique d'AFRISTAT à l'horizon 2035, une proposition de niveau pour le Fonds AFRISTAT 2026-2035 a été faite. La proposition a effectivement été examinée par les instances statutaires habilitées, malheureusement un consensus n'a pu être arrêté sur la question de la répartition des contributions par pays au cours de la dernière réunion du Conseil des Ministres. La consultation recommandée a été lancée pour recueillir à distance les avis de tous les Etats membres. La prochaine session du Conseil des Ministres devrait statuer définitivement sur la répartition des contributions par pays. L'objectif ultime est que le plus tôt possible en 2025 les décisions portant répartition des contributions par Etats membres et celle relative aux échéances de versement devront être adoptées.

140. Au titre des autres sources de financement du Fonds AFRISTAT 2026-2035, il sera judicieux de commencer à susciter l'enregistrement des intentions ou promesses de participation à l'alimentation du Fonds par les différents partenaires.

6.1.2 Relance et sensibilisation des Etats membres et des autres contributeurs potentiels

141. Depuis 2020, c'est en moyenne une relance par an qui est faite aux Etats membres qui n'ont pas encore versés leurs contributions et ceux qui sont en retard dans leurs versements. Celle-ci est indifféremment signée soit du Président du Conseil des Ministres ou soit du Président du Comité Ministériel de mobilisation des ressources propres d'AFRISTAT. Par ailleurs, les relances s'adresseront aussi bien aux Etats membres qu'aux membres observateurs des organes statutaires notamment les banques centrales, les banques de développement et les Communautés économiques régionales.

142. Les actions de sensibilisation et de mobilisation des ressources se feront dans le cadre de missions dédiées qui seront essentiellement conduites par le Directeur Général et le Directeur Général Adjoint d'AFRISTAT. Ces missions se mèneront dans une bonne moitié des Etats membres et les rencontres des autres contributeurs potentiels se feront à ces occasions.

143. En direction des partenaires techniques et financiers, ce sont des missions de plaidoyer d'une part et de promotion des capacités d'assistance technique de l'Observatoire d'autre part.

6.2 Développement et renforcement de la fonction d'agence d'exécution

6.2.1 Développement de nouveaux partenariats

144. Une série de conventions ou de contrats de prestation sont en cours de négociation avec différents partenaires en 2024 et il est escompté qu'ils aboutissent au plus vite en vue du démarrage de leur mise en œuvre. Parmi ces contrats, les plus nombreux sont discutés avec certains Etats membres engagés dans le processus régional d'harmonisation des statistiques. La nécessité de signer des contrats spécifiques entre AFRISTAT et les INS est commandée à la fois par l'intensité et le volume de l'assistance technique sollicitée qui ne peuvent être couverts par les quelques missions statutaires

garanties par pays. Il est souhaité que les échanges déjà engagés avec la Côte d'Ivoire, le Mali et le Tchad se concrétisent avec la signature effective des différentes conventions.

145. Les opportunités de signature de conventions avec les CER et d'autres pays membres sont réelles. En effet, un projet de collaboration finalisé avec la Commission de l'UEMOA pour le soutien à l'élaboration des comptes nationaux de la Guinée Bissau est en attente de signature. Avec la Commission de la CEMAC, les pourparlers débutent à peine et il est souhaité que le processus s'accélère. Des possibilités de collaboration avec la CEDEAO existent également et ne demandent qu'à être portées et assumées.

6.2.2 Renforcement des partenariats en cours

146. Une dizaine de conventions de prestation de services ou de sous-traitance sont en cours d'exécution par AFRISTAT en 2024. Elles sont signées pratiquement à parité entre les Etats membres et les partenaires techniques et financiers. Ce sont sensiblement les 2/3 des conventions en cours à fin 2024 qui seront encore en exécution en 2025.

147. Le renforcement de ces partenariats se fera surtout à travers la supervision de l'exécution des activités, la participation aux réunions des comités de pilotage, la réalisation de missions de coordination, la tenue des comptes conformément aux procédures des partenaires et la réalisation de toute action qui contribuerait à l'atteinte des résultats escomptés.

6.2.3 Prospection des partenariats dans les Etats non membres

148. Deux catégories d'activités sont prévues à ce niveau. D'abord, la réalisation de missions de prospection pour recueillir les besoins d'assistance technique qui correspondent aux spécialités pour lesquelles AFRISTAT dispose d'une l'expertise. Ensuite, l'appui technique sollicité est délivré, une fois l'entente contractuelle est scellée entre la Direction Générale d'AFRISTAT et l'entité de l'Etat non membre demandeuse de l'assistance technique.

6.3 Soutien à la formation initiale en statistique

6.3.1 Appui à l'organisation des concours communs d'entrée dans les ESA

Contribution aux frais d'organisation

149. Au titre de la formation initiale, AFRISTAT poursuivra sa collaboration avec le GENES (Groupe des écoles nationales d'économie et de statistique de France) dans le cadre de la Convention de partenariat portant sur l'organisation des différents concours communs d'entrée dans les écoles de statistique africaines (ESA). Cette collaboration consiste en la participation d'AFRISTAT dans la couverture des frais inhérents à l'organisation des concours communs d'entrée dans les ESA.

Diffusion des informations sur les concours

150. Chaque année, l'Observatoire participe à la diffusion des informations sur les concours communs d'entrée dans les ESA. En amont de la tenue des concours 2025, AFRISTAT publiera sur

son site web les avis de concours aussitôt qu'ils seront disponibles. Au niveau du pays de siège, il distribue les avis de concours pour affichage dans les principaux établissements pourvoyeurs de candidatures. Parallèlement, après la publication des résultats des différents concours communs d'entrée dans les ESA, le site web de l'Observatoire est mis à contribution pour la diffusion au public des procès-verbaux d'admission dans les différentes écoles. Il est par la même occasion indiqué les dates de démarrage des cours dans chacun des établissements.

6.3.2 Accueil des stagiaires des écoles de statistique

151. Les crises multiformes qui se sont succédées ces dernières années ont négativement impacté l'accueil des stagiaires des ESA traditionnels au siège d'AFRISTAT. En effet, au plus fort de la crise sanitaire en 2020 et 2021, aucun stagiaire de ces établissements n'a été accueilli à AFRISTAT. Mais il faut se réjouir de la reprise progressive de l'accueil des élèves en position de stage. Comme en 2023 et 2024, les demandes de stages en 2025 provenant des ESA seront étudiées favorablement par la Direction générale d'AFRISTAT.

152. En plus des ESA traditionnels (ENSAE-Dakar, ENSEA-Abidjan, ISSEA-Yaoundé et ENEAM-Cotonou), il faut noter qu'AFRISTAT a accueilli en stage, il n'y a pas longtemps, un étudiant venant de l'Institut national de statistique et d'économie appliquée (INSEA) de Rabat et que chaque année deux à trois étudiants provenant du Centre de formation et de perfectionnement de statistique (CFP-STAT) de Bamako sont aussi admis en stage au niveau de l'Observatoire. Cette tendance devrait se poursuivre au cours de l'année de référence.

6.3.3 Poursuite du programme jeunes statisticiens

153. L'initiative « **Programme des jeunes statisticiens** » qui a démarré en 2020 avec l'appui financier du projet SODDA financé par la coopération française a déjà accueilli deux promotions. Au cours des années 2021, 2023 et 2024, il n'y a pas eu de promotion admise pour raison financière. Les actions de plaidoyer et de mobilisation de financements sont en cours afin de pouvoir redémarrer ce programme en 2025.

154. Dans les développements futurs du « programme des jeunes statisticiens », AFRISTAT souhaiterait travailler avec les Etats membres et non membres dans la perspective de préparer à l'embauche de jeunes statisticiens ciblés (parrainage de la formation, encadrement à la carte, réservation de postes de travail au sein de la future institution d'accueil, etc.). AFRISTAT est disposé à démarrer cette option du programme dès 2025. Par ailleurs, l'Observatoire pourrait être amené à développer un volet pluridisciplinaire à ce programme si les échanges en cours avec l'Institut Africain de Développement Economique et de Planification (IDEP) de Dakar prospèrent. En effet, cet organisme voudrait développer un « programme jeunes économistes » qui présente plusieurs convergences de vues avec le programme de l'Observatoire ; ce qui ouvre de réelles opportunités de collaboration et de mutualisation.

6.4 Renforcement de la coopération internationale et de la coordination statistique

6.4.1 Participation aux réunions statutaires des partenaires

155. AFRISTAT poursuivra sa participation aux réunions statutaires de ses partenaires car cela traduit la volonté de renforcer la collaboration bilatérale et participe à la nécessaire coordination statistique (pour ce qui concerne les partenaires qui interviennent dans le domaine statistique). C'est notamment à l'occasion de ces réunions que les programmes statistiques sont présentés et donnent l'occasion aux partenaires de veiller à ne pas dupliquer leurs interventions et à prendre les dispositions utiles pour favoriser l'atteinte des résultats escomptés.

156. Les principaux partenaires concernés ici sont repris ci-dessous :

- les CER avec notamment les Commissions de la CEDEAO (et son organe spécialisé l'AMAO), la CEMAC et l'UEMOA ;
- les organisations d'appuis techniques avec précisément les centres d'assistance technique du FMI pour l'Afrique Centrale et l'Afrique de l'Ouest ainsi que PARIS21 ;
- l'Institut de Formation et de Recherche Démographiques (IFORD) ;
- l'Institut Sous-régional de Statistique et d'Economie Appliquée (ISSEA).

157. l'Institut statistique de l'Union Africaine (STATAFRIC) organise annuellement la réunion du Comité des Directeurs Généraux (CoDGs) des Instituts nationaux de la statistique des pays africains. Cette réunion donne l'opportunité de se renseigner mutuellement sur les programmes d'activités de STATAFRIC, de la BAD et de la CEA.

6.4.2 Suivi et renforcement des collaborations traditionnelles

Programme de collaboration avec les organisations françaises

158. Depuis sa création, AFRISTAT entretient une collaboration privilégiée avec les institutions françaises avec le Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères (MEAE) en chef de fil. Les plus grandes preuves de celle-ci restent (i) la contribution aux différents Fonds AFRISTAT qui a vu la Direction générale du Trésor de France être impliquée pour ce qui est du Fonds 2016-2025 et (ii) la mise à disposition d'experts qui s'est malheureusement arrêtée complètement en 2023.

159. Sur le plan technique, l'INSEE est l'interlocuteur d'AFRISTAT et avec cet organisme une collaboration essentiellement technique a toujours existé et va se renforcer. Depuis le milieu des années 2010, cette collaboration s'est plus structurée et développée et elle couvre les principales activités suivantes :

- l'organisation conjointe d'un atelier « CEFIL » chaque année au Centre de formation de l'INSEE à Libourne sur une thématique d'actualité à chaque fois. Toutefois, depuis deux ans cet atelier est momentanément délocalisé dans une des ESA en Afrique ;

- l'organisation de missions conjointes d'assistance technique dans les Etats membres. Le domaine des statistiques d'entreprises compte parmi ceux qui ont été mis en avant dans ce type de collaboration ;
- le renforcement des capacités des experts d'AFRISTAT par des cadres de l'INSEE ou, le cas échéant, par d'autres compétences d'organisations françaises. Au fil des années différents domaines sont concernés de l'organisation des enquêtes à la mise en place et la gestion des Data Innovation Lab ;
- la collaboration pour la publication de la revue STATECO ;
- l'appui à la visibilité d'AFRISTAT qui se manifeste généralement par la facilitation de la représentation d'AFRISTAT aux rencontres internationales en matière statistique tels que les sessions de la Commission statistique des Nations Unies (ComStat), les conférences de l'Institut International de statistique (ISI), les réunions de l'Association de Comptabilité Nationale (ACN), etc.

160. L'autre organisation avec laquelle AFRISTAT collabore le plus est Expertise France avec qui des contrats de sous-traitance sont régulièrement passés. Et, plus récemment, l'Observatoire fait partie d'un consortium conduit par Expertise France pour la réalisation du programme statistique panafricain (PAS 2) de l'Union Africaine. Dans le cadre de l'exécution d'un programme d'appui statistique à l'Afrique de l'Union Européenne, l'INSEE a confié à AFRISTAT quelques activités de renforcement des capacités dans les domaines de la comptabilité nationale et du traitement des enquêtes.

Les autres collaborations

161. De nombreuses autres collaborations sont réalisées par AFRISTAT avec diverses institutions et organisations. Parmi ces dernières on compte les CER, les banques centrales, la CEA, PARIS21 et le COMESA qui a collaboré avec l'Observatoire ces dernières années à travers le programme de renforcement des capacités statistiques cycle 5 (PRCS BAD V) soutenu par la Banque Africaine de Développement.

162. Avec les CER, l'Observatoire collabore à titre principal à la mise en œuvre de leurs programmes statistiques régionaux et à titre accessoires à l'organisation conjointe d'activités spécifiques telles que l'animation des séminaires sous-régionaux sur la conjoncture et les prévisions macroéconomiques.

163. Les banques centrales sont très présentes dans les activités que l'Observatoire organise. Elles contribuent au fonctionnement d'AFRISTAT à travers leurs contributions au Fonds AFRISTAT 2016-2025 où la BCEAO, la BCRG et la BEAC ont déjà contribué et la Banque Centrale des Comores a indiqué ses bonnes intentions à y contribuer. En dehors de cela, les échanges sur la conjoncture économique entre les banques et AFRISTAT sont réguliers et l'Observatoire appui la BCRG dans l'élaboration des indicateurs conjoncturels d'activités relatifs aux institutions financières.

164. Les collaborations avec la Commission économique des Nations Unies pour l'Afrique (CEA) se mènent à deux niveaux. Au premier niveau, les relations de travail existent entre AFRISTAT et le Centre africain de statistique basé à Addis-Abéba et elles portent sur les thématiques communes d'intervention. C'est à ce titre par exemple qu'en 2024, les deux institutions ont accompagné conjointement le Togo dans l'activité consacrant le lancement de son processus d'élaboration du Cadre national d'assurance qualité (CNAQ). Il en est aussi de même pour l'assistance apportée au Cameroun dans sa volonté de publier un indice du chiffre d'affaires exclusivement à partir de données de sources administratives. Cette dernière action est réalisée avec l'appui technique additionnel de l'INSEE. Au second niveau, une collaboration suivie existe avec les bureaux sous-régionaux de la CEA pour l'Afrique Centrale et de l'Ouest. Avec ces deux organisations, AFRISTAT organise en partenariat les séminaires de conjoncture et de prévisions macroéconomiques et participe régulièrement aux réunions sur les Organisations inter-gouvernementales de l'Afrique de l'Ouest, les task forces et autres qu'elles organisent.

165. PARIS21 est un partenaire de référence pour AFRISTAT sur tous les sujets en relation avec la gouvernance. C'est à ce titre que les deux institutions mènent jusqu'à présent des missions conjointes en matière d'évaluation et d'élaboration de SNDS, d'une part et elles ont collaboré il n'y a pas longtemps sur la qualité des statistiques et la gestion des ressources humaines dans les INS, d'autre part. Par ailleurs, PARIS21 offre un espace de visibilité à AFRISTAT en lui octroyant un poste de membre dans son Comité Directeur largement ouvert à de nombreux partenaires.

166. En ce qui concerne le COMESA, AFRISTAT était régulièrement invité à prendre part aux activités qu'il menait dans le cadre de la mise en œuvre du PRCS BAD V. Dans ce cadre, l'Observatoire a participé à l'animation ou à la modération à certains ateliers sur les statistiques des prix, les statistiques environnementales et autres. Deux missions conjointes sur les SNDS ont été réalisées avec des représentants des deux organisations en 2023 au Cabo Verde et au Togo. Plus récemment, en 2024, le COMESA a contribué au côté d'AFRISTAT et de l'INSEE à l'organisation du webinaire sur la mesure de l'économie bleue. Vivement que de nouvelles opportunités de collaboration s'observent en 2025.

167. Ces dernières années, AFRISTAT a collaboré de façon régulière avec la FAO sur la problématique du renseignement des indicateurs des ODD en rapport avec l'agriculture et l'alimentation. Cette collaboration s'est poursuivie jusqu'en 2025.

6.4.3 Prospection et développement de nouvelles collaborations

168. Pour donner suite aux recommandations de ses instances statutaires, AFRISTAT poursuit sa volonté de diversification des partenariats. C'est pourquoi, la Direction générale de l'Observatoire ne ménage aucun effort pour nouer de nouvelles collaborations avec d'autres institutions. Par rapport aux institutions avec lesquelles une collaboration existe déjà, l'extension des domaines de coopération est une option préconisée.

7 RENFORCEMENT DES CAPACITES INTERNES D'AFRISTAT

7.1 Sécurisation de l'environnement de travail d'AFRISTAT

169. La préservation de l'intégrité physique de l'ensemble du personnel sur le lieu de travail est un impératif pour la Direction générale. C'est pourquoi, une attention particulière est accordée au respect de la régularité du contrat avec la société de gardiennage, d'une part, et l'entretien régulier des systèmes de sécurité des portiques et de vidéosurveillance d'AFRISTAT, d'autre part.

170. Au regard de la recrudescence des problèmes sur le réseau régulier d'alimentation en énergie électrique, la Direction générale d'AFRISTAT va étudier la possibilité de se doter en matériel et équipement nécessaires pour disposer d'une énergie renouvelable capable de couvrir une partie ou totalité des besoins énergétiques de l'Institution.

7.2 Renforcement des capacités du personnel d'AFRISTAT

Effectif du personnel de l'Observatoire

171. L'année 2025 va consacrer la fin de la période couverte par le plan stratégique en vigueur. A l'examen, on se rend compte que la vision issue de l'étude sur les réflexions stratégiques « AFRISTAT à l'horizon 2025 » ne s'est pas vérifiée en matière d'effectif optimal souhaité. La conjoncture économique, d'une part, et l'environnement socio politique et sécuritaire, d'autre part, n'ont pas été avantageux pour permettre l'augmentation du nombre d'experts permanents. A la vingtaine d'experts escomptés, seulement la moitié à peine des postes sont effectivement pourvus. L'utilisation des experts associés, conformément aux recommandations des organes statutaires, a permis d'atténuer l'impact néfaste d'un faible effectif d'experts permanents sur les activités d'AFRISTAT.

172. L'effectif réel du personnel permanent financé sur le Fonds AFRISTAT au 31 décembre 2024, sera de 21 dont 9 experts et 12 membres du personnel d'appui technique en stagnation par rapport à 2023 Cet effectif est malheureusement resté inchangé par rapport à ce qu'il était à la même période en 2023 du fait essentiellement d'une mobilisation de partenariat inférieure aux prévisions. En effet, plusieurs conventions de prestation de services qui étaient prévues d'être signées avec un certain nombre de pays ne l'ont pas été pour diverses raisons. Cet état de fait a limité les capacités de l'Observatoire à recruter des experts permanents ou des experts long-terme. L'effectif global du personnel d'AFRISTAT au 31 décembre 2024 sera de 22 du fait d'un assistant comptable pris en charge par le PRI/MCS, un projet financé par la Commission de l'UEMOA.

173. L'effectif global minimal projeté au 31 décembre 2025 est de 24 en raison du renforcement du nombre d'experts par un spécialiste en comptabilité nationale et le personnel d'appui technique par un comptable. Ce personnel additionnel est suscité par la concentration des sollicitations des Etats membres dans le domaine de la comptabilité nationale. Le recrutement d'un comptable est justifié par la nécessité de préparer sereinement la relève d'un personnel de cette spécialité appelé à faire valoir ses droits à la retraite en fin d'année 2025.

174. Au cas où plusieurs nouvelles conventions de prestation de services seraient signées avec les partenaires, un nombre plus élevé de personnels notamment les experts pourraient être recrutés. C'est le volume des activités à réaliser ainsi que la ventilation de celles-ci par domaines qui seront les véritables déterminants de la décision de recruter ou non de nouveaux collaborateurs.

Le tableau ci-dessous présente la situation attendue de l'effectif du personnel en 2025.

Tableau : Effectif du personnel attendu pour 2025

| Type de personnel | Effectif au 31/12/2024 | Effectif à compléter en 2025 | Effectif total attendu pour 2025 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------|----------------------------------|
| 1- Management | 2 | 0 | 2 |
| Directeur Général | 1 | | |
| Directeur Général Adjoint | 1 | | |
| 2- Experts permanents | 7 | 1 | 8 |
| Expert en organisation et appui institutionnel | | | |
| Expert en comptabilité nationale | 1 | 1 | 2 |
| Expert statisticien informaticien, spécialiste du traitement des enquêtes et recensements statistiques, système d'information géographique, formateurs aux différents logiciels statistiques | 1 | | 1 |
| Expert Web master jouant le rôle d'Expert informaticien pour administrateur réseau, administrateur de base de données, sites Internet et plateforme éditoriale | 1 | | 1 |
| Expert en statistiques sociodémographiques (démographie, genre, mesure des progrès de la société) | 1 | | 1 |
| Expert en statistiques d'entreprises | 1 | | 1 |
| Expert en statistiques des prix | 1 | | 1 |
| Expert en communication | 1 | | 1 |
| 3- Personnel d'appui technique | 13 | 1 | 14 |
| Chef du service administratif et financier | 1 | | |
| Chef comptable | 1 | | |
| Chef de la section administrative | 1 | | |
| Chef de la section suivi d'exécution du budget | 1 | | |
| Assistants comptables | 2 | 1 | |
| Assistant des services administratifs | 1 | | |
| Agent de liaison | 1 | | |
| Agent de reprographie | 1 | | |
| Assistant Technicien statisticien ou démographe en charge de la saisie des données | 1 | | |
| Assistants de direction | 1 | | |
| Chauffeur | 2 | | |
| Total | 22 | 2 | 24 |

175. En outre, en fonction de l'accord contractuel, il existe des cas où des partenaires peuvent consentir à ce qu'il soit recruté (pour une durée déterminée) des experts dans des projets et programmes qu'ils financent.

Organisation des formations et des perfectionnements

176. Afin d'effectuer un suivi plus rigoureux du processus de renforcement des capacités de son personnel, l'Observatoire va poursuivre avec l'évaluation et la mise à jour du plan de formation initié en 2023. Au cours de cette dernière année, toutes les deux catégories de personnel d'AFRISTAT ont bénéficié de formations sur différents sujets en rapport avec les attributions des uns et des autres au sein de l'institution. Après l'évaluation du plan de formation 2024 qui se fera en fin de la même année, les besoins de formation et de perfectionnement du personnel seront collectés et synthétisés, après

arbitrage de la Direction générale, dans un plan de formation 2025. Ce dernier sera mis en œuvre de la façon la plus efficiente possible afin que l'exécution courante des activités de l'institution ne soit perturbée.

Amélioration des capacités à communiquer en anglais

177. L'institution AFRISTAT recourt traditionnellement à des services de traduction professionnelle pour avoir des versions anglaises de ses produits et pouvoir les diffuser largement. Cette activité vise à faire connaître aux Etats non membres et à d'autres partenaires de l'organisation l'éventail de ses produits. C'est ainsi par exemple que les documents méthodologiques ou les flyers élaborés en français sont traduits en anglais pour permettre à un public plus large de pouvoir exploiter lesdits documents.

178. Dans cet ordre d'idée, le site web qui est une vitrine de l'organisation vis-à-vis de l'extérieur doit s'aligner à la logique évoquée précédemment. En effet, pour que le site web puisse être consulté indifféremment par des personnes d'expressions française et anglaise, il est envisagé de développer une page web du site d'AFRISTAT en anglais et assurer sa mise à jour régulière en relation avec son interface en français.

179. Pour conforter les avancées en matière de familiarisation à la langue anglaise, les experts d'AFRISTAT assurent depuis deux ans la traduction en anglais des deux numéros par an de la revue La Lettre d'AFRISTAT. Cette pratique qui va se poursuivre en 2025 va s'étendre à d'autres publications.

7.3 Amélioration des conditions de travail

Amélioration des moyens matériels de travail

180. La Direction générale d'AFRISTAT mettra tout en œuvre pour que son personnel dispose de tout équipement et matériel ainsi que de tout service ou logistique qui lui permettent d'atteindre un bon rendement.

181. Le fonds documentaire d'AFRISTAT sera enrichi de nouvelles publications acquises et de celles reçues des partenaires. Il sera procédé au renouvellement des abonnements selon les besoins exprimés par les experts et le PAT. Par ailleurs, AFRISTAT poursuivra les réflexions sur la gestion globale des archives afin de faciliter leur accès et leur conservation. Cela permettra aussi de capitaliser sur les productions de l'Institution au fil du temps pour témoigner de sa technicité.

182. Compte tenu des incidents informatiques enregistrés en 2023 et les investissements ainsi que les mesures prises en 2024 par la Direction générale pour récupérer les données endommagées ou perdues et sécuriser le dispositif de sauvegarde informatique. AFRISTAT va poursuivre en 2025 le **renouvellement de ses matériel et équipement informatiques**, prioritairement ceux qui sont devenus vétustes (particulièrement les ordinateurs). Elle va aussi renforcer ses serveurs et **moderniser les processus de stockage et d'archivage de ses données et autres documents**. De plus, compte tenu de la vulgarisation du télétravail et l'organisation des réunions en ligne, la volonté de se doter d'une

salle de visioconférence à AFRISTAT reste intacte et toute opportunité qui se présenterait sera saisie à cette fin.

183. Les abonnements à certains services (anti-virus réseau, flux Rss AFP, serveur pour les sauvegardes décentralisées, maintenance des serveurs) seront assurés. Il sera également procédé à l'acquisition de nouveaux logiciels. De même, des réflexions seront menées dans le but d'exploiter les potentiels qu'offrent les logiciels "Open source" dans l'optique de réduire les ressources allouées à l'acquisition des logiciels sous licence.

184. Au titre des autres équipements et matériels, un effort particulier sera fait par la Direction générale pour **acquérir un second véhicule de liaison**, remplacer les **climatiseurs et les mobiliers** désuets.

Amélioration des conditions de traitement du personnel

185. L'environnement international marqué par des crises multiformes depuis 2020 a affecté profondément le fonctionnement d'AFRISTAT, notamment par rapport au paiement des salaires et des autres avantages sociaux auxquels le personnel a droit. En 2025, la Direction générale va multiplier des initiatives afin d'assurer la réduction significative de l'importante dette accumulée vis-à-vis du personnel.

186. La prise en charge médicale sera assurée en 2025 comme en 2024 en alliant satisfaction du personnel et minimisation des coûts pour l'institution.

7.4 Cadre et organisation de la gouvernance d'AFRISTAT

7.4.1 Organisation des réunions statutaires d'AFRISTAT

187. Le Comité de direction d'AFRISTAT organisera en 2025 ses deux réunions dont une sera en présentiel. La Direction générale assistera le Président du Conseil des Ministres pour la tenue de leur rencontre qui sera d'une importance capitale en raison du lancement d'un nouveau cycle de programmation et de financement qui couvre la période 2026-2035. En fonction des disponibilités financières, la possibilité d'organiser en présentiel la nécessaire session annuelle du Conseil scientifique sera étudiée.

7.4.2 Vulgarisation des cadres de programmation des activités d'AFRISTAT

Elaboration du PSTA 2026-2030

188. A l'issue de l'adoption par la 31^{ème} Session du Conseil des Ministres d'AFRISTAT des résultats de l'étude stratégique d'AFRISTAT à l'horizon 2035, la Direction générale va lancer l'élaboration du programme stratégique de travail d'AFRISTAT pour la période 2026-2030 (PSTA 2026-2030). Il considérera fidèlement les cinq orientations stratégiques déjà validées par l'organe statutaire

suprême de l'organisation. Les objectifs spécifiques, les activités et les résultats attendus proposés par l'étude stratégique constituent une base de travail à améliorer.

189. Le PSTA 2026-2030 devra refléter les aspirations mentionnées dans la nouvelle vision assignée à AFRISTAT et elle va intégrer les grands défis continentaux de modernisation et de transformation des systèmes statistiques africains. De plus, ce document sera produit assez tôt pour qu'il soit en mesure de servir de référence pour l'élaboration du programme d'activités annuel 2026.

Evaluation à mi-parcours du PSTA 2022-2025

190. Le processus de recrutement du consultant qui conduira l'évaluation à mi-parcours du PSTA 2022-2025 s'achèvera à la fin de l'année 2024 et la mission d'évaluation démarrera dans la foulée. En intégrant toutes les étapes intermédiaires de l'évaluation et autres, l'objectif visé est de disposer d'un rapport d'évaluation définitif au cours du premier trimestre 2025.

8 COUT TOTAL DES ACTIVITES

191. Le coût total des activités programmées au titre de l'année 2025 est évalué à **1 854 158 312** FCFA. Ce coût prend en compte les charges de fonctionnement courant et les investissements au titre de l'année 2025. Le détail de ce budget exercice 2025 est présenté dans le document préparé à cet effet. Par rapport à 2024, ce budget enregistre une baisse de 35% à cause essentiellement d'une évaluation plus réaliste de la mobilisation des financements attendus des partenaires. En effet, les prévisions budgétaires 2025 des ressources des partenaires enregistrent un recul de 107% par rapport à sa situation un an plus tôt. Cette baisse s'explique principalement par trois raisons :

- l'arrivée à échéance du projet PRI/MCS financé par la Commission de l'UEMOA et qui a été au cours de ces dernières années le plus gros pourvoyeur de ressources ;
- les modes de gestion préconisés dans la majorité des projets financés par le PHASAOOC qui ont tendance à minimiser la valorisation des activités menées par AFRISTAT, d'une part, et à ramener à une évaluation du projet par exercice d'autre part ;
- la difficulté d'assurer une exécution conforme aux prévisions en raison des pesanteurs dans l'obtention des ANO, d'une part, et les problèmes de programmation des activités qui amènent des conflits de calendrier engendrant des reports d'activités, d'autre part.

192. Le budget 2025 lié au Fonds AFRISTAT enregistre une quasi-stagnation du fait de sa hausse de seulement de 0,45% par rapport à 2024. Il est espéré que l'élargissement des pays susceptibles de contribuer au Fonds AFRISTAT se traduira par un niveau de mobilisation durablement supérieure aux performances de ces dernières années.

9 HYPOTHESES ET RISQUES

193. Le plan d'action 2025 est élaboré sous les hypothèses d'une plus grande accalmie sur les crises politiques et sécuritaires dans le monde en générale et dans les Etats membres d'AFRISTAT en particulier. L'optimisme est suscité par l'espoir que l'alternance intervenue aux USA influencera le dénouement heureux de plusieurs conflits en cours à l'échelle internationale. Cette situation devrait avoir un impact positif sur les ressources financières des pays et mettre plusieurs d'entre eux dans de meilleures dispositions pour s'acquitter de leurs engagements vis-à-vis de l'Observatoire. Les principales hypothèses spécifiques peuvent se décliner ainsi qu'il suit :

- **Au plan de l'environnement socio-politique et sécuritaire** : Aucune limitation de mouvement physique ou financier n'est enregistrée entre le Mali et les autres Etats membres tout au long de l'année ;
- **Au plan des ressources financières** :
 - i. Les Etats membres dépassent collectivement leurs engagements pris en 2019 de régler au moins 40% de leurs contributions au Fonds AFRISTAT 2016-2025. L'objectif est de mobiliser au moins 6% du Fonds, soit plus de 1,1 milliards de FCFA ;
 - ii. L'effectivité du versement de la Commission de la CEMAC au Fonds AFRISTAT 2016-2025 au titre des autres sources ;
 - iii. L'enregistrement d'au moins une contribution volontaire additionnelle au Fonds AFRISTAT au titre des autres sources parmi les CER et les banques centrales ;
 - iv. L'enregistrement de premiers versements des Etats membres au titre du Fonds AFRISTAT 2026-2035 ;
 - v. La concrétisation de la convention d'appui à l'accélération de l'élaboration des Comptes nationaux en Guinée Bissau à travers le financement de la Commission de l'UEMOA ;
 - vi. Le démarrage effectif des projets d'assistance technique spécifiques avec au moins cinq pays engagés dans le projet d'harmonisation statistique en Afrique de la Banque Mondiale (dont le Tchad, le Mali, la RCA, la Côte d'Ivoire) ;
 - vii. La conclusion d'un partenariat avec la Commission de la CEMAC pour la réalisation des appuis aux Etats membres de cette sous-région.
- **Au plan des ressources humaines**, le renforcement des capacités en ressources humaines de l'Observatoire est effectif avec le recrutement d'au moins un expert permanent ou un consultant de long terme en comptabilité nationale et un comptable. En fonction des domaines de concentration des conventions à signer avec les Etats membres et autres organisations, un ou voir deux consultants de long terme pourraient être recrutés pour couvrir les appuis demandés.

194. Au titre des principaux risques, on peut citer :

- La dégradation de la situation socio-politique et sécuritaire dans la région au point de gêner le bon fonctionnement d'AFRISTAT ;

- L'insuffisance des versements des contributions des Etats membres aux Fonds AFRISTAT ;
- Le non-respect de la programmation des activités par les entités bénéficiaires des appuis convenus avec AFRISTAT ;
- La trop forte mobilité des personnels clés dans les INS ;
- La lourdeur des procédures des bailleurs de fonds pour la libération des fonds et la délivrance des avis de non objection.

10 CADRE LOGIQUE DU PLAN D'ACTION 2025

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Orientation stratégique 1: Amélioration des capacités institutionnelles et organisationnelles des institutions statistiques de la zone de couverture | | | | | |
| Objectif stratégique global 1: Contribuer au développement des capacités stratégiques, institutionnelles et organisationnelles d'AFRISTAT, des États membres et non membres et des organisations statistiques de la zone de couverture | | | | | |
| Résultat stratégique global attendu 1: AFRISTAT, les États membres et non membres ainsi que les autres organisations statistiques disposent de capacités stratégiques et de cadres institutionnels et organisationnels à jour propices à l'atteinte de bonnes performances | | | | | |
| Objectif spécifique 1.1: Finaliser le processus de révision des textes fondateurs d'AFRISTAT et contribuer à la rénovation/actualisation des cadres législatifs et réglementaires des SSN des EMA et des CER | | | | - | - |
| Résultat spécifique attendu 1.1 : <i>Les EMA signent le Traité révisé d'AFRISTAT et ce dernier effectue le plaidoyer nécessaire pour accélérer l'entrée en vigueur de ce texte fondateur; l'Observatoire sensibilise aussi ses pays membres en vue de la ratification de la Charte africaine de la statistique</i> | 1.1.1. Achèvement du processus de révision du traité et des textes organiques d'AFRISTAT dérivés en conséquence (cadre organique, règlements, fonctionnement des organes de gouvernance, etc.) | AFRISTAT dispose d'un nouveau traité conforme aux mutations intervenues depuis 25 ans | PM | Communiqué d'adoption par le Conseil des Ministres ouvrant le processus de ratification | Compte rendu du CM d'AFRISTAT |
| | | | PM | Communiqué d'adoption par le Conseil des Ministres ouvrant le processus de ratification | Compte rendu du CM d'AFRISTAT |
| | 1.1.2. Finalisation du projet de doter AFRISTAT d'un terrain en toute propriété pour bâtir son siège | AFRISTAT dispose d'un terrain alloué par l'Etat du Mali pour bâtir son siège | Obtention des preuves formelles de disposition d'un terrain | Certificat de propriété établi sur un titre foncier sécurisé par l'administration malienne | Document administratif signé par l'État Malien |
| | 1.1.3. Accompagnement technique des EMA dans la Révision des cadres législatifs et réglementaires des SSN | Les EMA disposent des cadres législatifs régissant l'activité statistique rénovés et adaptés/contextualisés à l'environnement national et international | Accompagnement des Etats membres pour la disposition de cadres réglementaires et législatifs sur l'activité statistique | Lois statistiques promulguées (datant de moins de 10 ans) et textes d'applications rénovés et publiés | Site Web d'AFRISTAT |
| | 1.1.4. Plaidoyer auprès des EMA dans le processus de ratification du | Les EMA ont signé le traité révisé d'AFRISTAT | Un plaidoyer est fait auprès des EMA en vue de la signature du traité révisé | Le nombre des EMA ayant signé le traité révisé | Rapport d'activité d'AFRISTAT |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| | traité révisé d'AFRISTAT et de la charte africaine de la statistique | Les EMA ont ratifié le traité révisé d'AFRISTAT | Un plaidoyer est fait auprès des EMA en vue de la ratification du traité révisé | Le nombre des EMA ayant ratifié le traité révisé | Rapport d'activité d'AFRISTAT |
| | | La charte africaine de la statistique est ratifiée par les EMA | Un plaidoyer est fait auprès des EMA qui n'ont pas encore ratifié la charte africaine de la statistique | Le nombre des EMA ayant ratifié la CAS | Rapport de suivi par la Commission de l'UA |
| Objectif spécifique 1.2: Contribuer à l'élaboration et la mise en œuvre des documents (cadres) de référence pour la réalisation des activités statistiques | | | | - | - |
| Résultat spécifique attendu 1.2 : AFRISTAT assiste ses pays membres dans l'élaboration et le suivi de leurs cadres de programmation, organisationnels et de gestion ; ceci dans le but d'améliorer la qualité des produits des INS/SSN et de promouvoir la culture statistique | 1.2.1. Accompagnement des EMA et des CER dans l'élaboration et le suivi des Stratégies Nationales de Développement de la Statistique (SNDS) et des Stratégies Régionales de Développement de la Statistique (SRDS) pour les CER | Les EMA disposent et mettent en œuvre une SNDS | Accompagnement du Mali et au moins un autre pays dans l'élaboration de leur SNDS | Nombre des EMA mettant en œuvre une SNDS | Rapport suivi annuel des SNDS |
| | | Les CER de la zone de couverture disposent et mettent en œuvre leur SRDS | Contribution à l'élaboration et/ou la mise en œuvre de SRDS | Nombre de CER ayant adopté et mettant en œuvre une SDRS | Stes Web des CER |
| | 1.2.2. Accompagnement des EMA dans l'élaboration et la mise en œuvre des Cadres nationaux d'assurance qualité (CNAQ) et des instruments connexes | Les INS/SSN disposent et appliquent le CNAQ et les documents connexes dérivés (directives, lignes directrices, etc.) | Appui à la validation du CNAQ du Burkina Faso | Le CNAQ et les documents connexes (lignes directives) validés et publiés | Rapports d'activité des EMA et rapport de suivi par AFRISTAT Documents de CNAQ |
| | | | Appui à la finalisation du CNAQ du Togo | Le CNAQ et les documents connexes (lignes directives) validés et publiés | |
| | | | Appui à l'élaboration du CNAQ du Mali | Le CNAQ et les documents connexes (lignes directives) validés et publiés | |
| Appui à la révision du CNAQ du Burundi | Le CNAQ et les documents connexes (lignes directives) validés et publiés | | | | |
| Appui à la mise à jour du CNAQ du Tchad | Le CNAQ et les documents connexes (lignes directives) validés et publiés | | | | |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | Appui à l'élaboration du CNAQ d'un pays additionnel au moins | | Rapports d'activité des EMA et rapport de suivi par AFRISTAT Plan d'action de mise en œuvre du CNAQ |
| | | | Appui à la mise en œuvre du CNAQ du Mali | Le plan de mise en œuvre du CNAQ est élaboré et mis en application | |
| | | | Appui à la mise en œuvre du CNAQ de la Guinée Equatoriale | Le plan de mise en œuvre du CNAQ est élaboré et mis en application | |
| | | | Appui à la mise en œuvre du CNAQ d'au moins deux autres pays | Le plan de mise en œuvre du CNAQ est élaboré et mis en application | |
| | 1.2.3. Accompagnement des EMA et des CER dans l'élaboration des stratégies de financement des systèmes statistiques | Les EMA et les CER disposent des financements sécurisés des SNDS et des SRDS. | Assistance des EMA dans la mobilisation des financements sécurisés des SNDS | Nombre d'EMA disposant de Fonds National de Développement Statistique | Rapports d'activités |
| | | | Assistance des CER dans la mobilisation des financements sécurisés des SRDS. | Nombre d'EMA assistés dans la mobilisation des ressources pour financer la statistique (y compris pour l'organisation de table ronde des bailleurs) | INS/SSN et des CER |
| | 1.2.4. Soutien à la promotion et au développement de la culture statistique auprès des utilisateurs des produits des SSN des EMA | Les utilisateurs (toutes catégories) recourent de plus en plus aux statistiques officielles pour leur prise de décision au quotidien | Promotion de la culture statistique | Taux de satisfaction des utilisateurs des statistiques officielles du SSN (et des CER) | Rapports d'enquêtes de satisfaction |
| Objectif spécifique 1.3: Accompagner les SSN des EMA dans la démarche de certification et d'adhésion aux cadres de normalisation statistique internationaux | | | | - | - |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Résultat spécifique attendu 1.3 : <i>Les INS/SSN des EMA produisent des statistiques officielles conformes aux normes internationales</i> | 1.3.1. Accompagnement des INS/SSN des EMA dans le processus d'adhésion au Système Général de Diffusion des Données (SGDD & SGDD-a) et à la Norme Spéciale de Diffusion des Données (NSDD). | Les INS/SSN des EMA produisent des statistiques officielles en conformité avec les normes internationales | Sensibilisation des INS/SSN des EMA accompagnement pour l'adhésion au SGDD & SGDD-a et NSDD. | Nombre de SSN des EMA ayant adhéré et respectant l'ensemble des engagements du SGDD amélioré (SGDD-a) Nombre de SSN des EMA ayant adhéré et respectant les engagements de la norme spéciale de diffusion des données (NSDD) | Rapports d'activité statistiques des INS/SSN |
| Orientation stratégique 2: Accroissement des capacités techniques de production des statistiques économiques des organisations statistiques | | | | | |
| Objectif stratégique global 2: Accompagner les EMA et les organisations statistiques de la zone de couverture à développer les compétences techniques pour la production, la diffusion et l'utilisation des statistiques économiques et de synthèses de qualité | | | | | |
| Résultat stratégique global attendu 2: L'assistance technique d'AFRISTAT au profit des Etats membres et non membres ainsi que des autres organisations statistiques permet un renforcement efficient des capacités techniques des personnels chargés de la production, l'analyse et l'utilisation des statistiques économiques | | | | | |
| Objectif spécifique 2.1: Accompagner les EMA à assurer une production et une dissémination régulière des comptes économiques et des statistiques de synthèse, mis à jour et conformes aux exigences de qualité. | | | | | |
| Résultat spécifique attendu 2.1: <i>Les EMA se mettent à jour par rapport à la production des comptes nationaux annuels et sont plus nombreux à produire les comptes trimestriels et satellites ainsi que les matrices de comptabilité sociale pour favoriser l'analyse économique</i> | 2.1.1. Accompagnement des EMA à la production des comptes nationaux selon le SCN2008, y compris le rebasage | Les EMA disposent des comptes nationaux conformes aux SCN2008 et au calendrier du FMI et les utilisent dans leur programme économique | PM | Nombre d'EMA disposant des comptes nationaux conformes au SCN 2008 | Rapports de comptes économiques/ Rapport d'activité d'AFRISTAT/LLA/ |
| | | | Formation des cadres comptables nationaux au SCN 2008 dans au moins 4 pays | Nombre de cadres formés | Rapport d'activité d'AFRISTAT |
| | | | Formation des cadres comptables nationaux à l'utilisation d'ERETES dans au moins 4 pays | Nombre de cadres formés | Rapport d'activité d'AFRISTAT |
| | | | Mission diagnostic des comptes nationaux dans au moins 2 pays | Rapport de mission | Rapport d'activité d'AFRISTAT Rapport de mission |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| | | | Appui à la préparation des documents techniques des enquêtes spécifiques sur les marges de commerce et de transports, ainsi que sur les institutions sans but lucratif dans au moins 2 pays | Rapports d'enquêtes | Rapports d'enquêtes |
| | | Les EMA ont renouvelé leur base de calcul des comptes nationaux | <p>Appui aux travaux de préarbitrages des opérations sur biens et services, ainsi que les travaux analytiques des comptes de la nouvelle année de base d'au moins 4 pays selon le SCN 2008</p> <p>Appui aux travaux analytiques des comptes de la nouvelle année de base d'au moins 4 pays selon le SCN 2008</p> <p>Appui aux travaux de synthèse finale des comptes de la nouvelle année de base d'au moins 4 pays selon le SCN 2008</p> <p>Appui aux travaux d'élaboration du Tableau des comptes économiques intégrés (TCEI) des comptes de la nouvelle année de base d'au moins 4 pays selon le SCN 2008</p> <p>Appui aux travaux d'atelier de revue et d'évaluation par les pairs et les institutions partenaires des résultats des comptes de la nouvelle année de base d'au moins 4 pays selon le SCN 2008.</p> | Nombre d'EMA disposant d'une année de base datant de cinq ans au plus | Rapport de suivi d'AFRISTAT / Site web d'AFRISTAT |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | Appui aux travaux de traitement des sources des comptes de la première année courante d'au moins 4 pays selon le SCN 2008. | | |
| | | | Appui aux travaux analytiques des comptes de la première année courante d'au moins 4 pays selon le SCN 2008. | | |
| | | | Appui aux travaux de synthèse finale des comptes de la première année courante d'au moins 4 pays selon le SCN 2008. | | |
| | | | Appui aux travaux d'élaboration des nomenclatures nationales d'activités et de produits dans deux pays au moins | | |
| | 2.1.2. Accompagnement des EMA à la préparation de la migration au prochain SCN | Les EMA ont rattrapé leur retard de production dans la série des comptes nationaux selon le SCN 2008 et ont procédé à la rétropolation nécessaire. | PM | Nombre d'EMA ayant leurs séries de comptes économiques à jour | Rapports de comptes économiques/ LLA/AFRITACs |
| | | | Appuis aux travaux de rattrapage des comptes nationaux annuels avec la préparation des sources dans 4 pays au moins | Rapports de mission de préparation des sources | Rapports de mission de préparation des sources |
| | | | Appuis aux travaux de rattrapage des comptes nationaux annuels avec les travaux analytiques dans 4 pays au moins | Publication de comptes nationaux (rattrapés) | Publication de comptes nationaux (rattrapés) / Rapport d'activité d'AFRISTAT / Site web |
| | | | Appuis aux travaux de rétropolation des comptes nationaux annuels dans 3 pays au moins | Publication de comptes nationaux (rétropolés) | Publication de comptes nationaux (rétropolés) / Rapport d'activité d'AFRISTAT / Site web |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| | 2.1.3. Accompagnement des EMA à la production régulière et à bonne date des comptes nationaux trimestriels | Les EMA améliorent le dispositif et les instruments d'analyse et de suivi de la conjoncture économique. | PM | Nombre d'EMA publiant régulièrement les comptes nationaux trimestriels | Rapports de comptes économiques/ LLA/AFRITACs |
| | | | Mission diagnostic en vue de l'élaboration des comptes nationaux trimestriels dans au moins 2 pays | Rapport de mission | Rapport d'activité d'AFRISTAT |
| | | | Appui à l'élaboration des comptes nationaux trimestriels dans au moins 2 pays | Publication de comptes nationaux trimestriels | Publication de comptes nationaux trimestriels Rapport d'activité d'AFRISTAT / Site web |
| | 2.1.4. Accompagnement des EMA à la production des comptes régionaux et/ou des collectivités territoriales décentralisées (CTD), le cas échéant | Les EMA améliorent le dispositif, ainsi que les instruments d'analyse et de suivi du développement local | PM | Nombre d'EMA élaborant des comptes régionaux/locaux | Rapports de comptes économiques/ LLA/AFRITACs |
| | | | Formation des cadres sur la méthodologie d'élaboration des comptes régionaux dans un pays au moins | Nombre de cadres formés | Rapport de formation / Rapport d'activité d'AFRISTAT |
| | | | Elaboration des travaux de désagrégation des comptes nationaux du Mali | Rapport de désagrégation des comptes nationaux | Rapport de désagrégation des comptes nationaux |
| | | | Analyse et publication des résultats des comptes régionaux du Mali | Publication de comptes régionaux du Mali | Publication de comptes régionaux du Mali / Rapport d'activité d'AFRISTAT / Site web |
| | | | Elaboration des travaux de désagrégation des comptes nationaux en Côte d'Ivoire | Rapport de désagrégation des comptes nationaux | Rapport de désagrégation des comptes nationaux |
| | Analyse et publication des résultats des comptes régionaux de la Côte d'Ivoire | Publication de comptes régionaux de la Côte d'Ivoire | Publication de comptes régionaux de Côte d'Ivoire / Rapport d'activité d'AFRISTAT / Site web | | |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| | 2.1.5. Soutien aux EMA dans la production et l'utilisation des matrices de comptabilité sociale (MCS) actualisées | Les EMA disposent d'un outil additionnel d'analyse et de modélisation macroéconomique | PM | Nombre d'EMA disposant d'une MCS datant de moins de 3 ans | Rapport des comptes économiques et rapport d'activité INS/SSN |
| | | | Appui à la formation et l'élaboration de la macro et de la micro MCS de la Guinée pour une année | Rapport de mission | Rapport d'activité d'AFRISTAT |
| | | | Appui à la formation et l'élaboration de la macro et de la micro MCS de Djibouti pour une année | Rapport de mission | Rapport d'activité d'AFRISTAT |
| | | | Appui à la formation et l'élaboration de la macro et de la micro MCS pour une année d'un pays supplémentaire | Rapport de mission | Rapport d'activité d'AFRISTAT |
| | | | Appui à la désagrégation de la micro MCS et finalisation d'un document méthodologique pour la Guinée | Document de publication de la MCS et document méthodologique | Document de publication de la MCS et document méthodologique / Rapport d'activité d'AFRISTAT |
| | | | Appui à la désagrégation de la micro MCS et finalisation d'un document méthodologique pour Djibouti | Document de publication de la MCS et document méthodologique | Document de publication de la MCS et document méthodologique / Rapport d'activité d'AFRISTAT |
| | | | Appui à la désagrégation de la micro MCS et finalisation d'un document méthodologique pour un pays supplémentaire | Document de publication de la MCS et document méthodologique | Document de publication de la MCS et document méthodologique / Rapport d'activité d'AFRISTAT |
| | | | Elaboration d'un test de simulation à partir de MCS pour un pays au moins | Rapport d'analyse de la simulation. | Rapport d'analyse de la simulation/Rapport d'activité d'AFRISTAT |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| | 2.1.6. Accompagnement des EMA à la production des comptes financiers et des comptes du patrimoine intégrant les APU et CTDs | Les EMA produisent la séquence complète des comptes économiques prévue par le SCN | Expérimentation de l'élaboration des comptes financiers pour un EMA | Rapports des travaux | Rapport des travaux / Rapport d'activité d'AFRISTAT |
| | 2.1.7. Accompagnement des EMA à la production des comptes satellites dans les domaines prioritaires | Les EMA produisent des comptes sectoriels sur l'agriculture, l'énergie, la santé, l'éducation, le tourisme, l'environnement, etc. | PM | Nombre d'EMA produisant des comptes satellites avec l'appui d'AFRISTAT | Rapport des comptes économiques (activité INS/SSN) / Rapport d'activité d'AFRISTAT |
| Démarrage de l'expérimentation de l'élaboration des comptes satellites du tourisme au Mali | | | Rapports des travaux | Rapport des travaux / Rapport d'activité d'AFRISTAT | |
| Démarrage de l'expérimentation de la valorisation de la contribution du sport au PIB de la Guinée | | | Rapports des travaux | Rapport des travaux / Rapport d'activité d'AFRISTAT | |
| Démarrage de l'expérimentation de l'élaboration des comptes satellites dans un domaine et pour un EMA au moins | | | Rapports des travaux | Rapport des travaux / Rapport d'activité d'AFRISTAT | |
| Les capacités des cadres d'au moins un EMA sont renforcées en GAR et dans le processus d'élaboration du PIP | | | Formation des cadres des autres ministères de Djibouti sur l'élaboration et l'exécution du PIP | Nombre de cadres formés | Rapport de mission/Rapport d'activité d'AFRISTAT |
| Au moins un EMA est appuyé pour l'élaboration de document de cadrage macroéconomique, de PIP ou de notes de cadrage | | Elaboration du PIP 2025-2027 pour 5 ministères pilotes, automatisation de la procédure de production du PIP glissant triennal sur Excel | Nombre de PIP ministériels | Rapport de mission/Rapport d'activité d'AFRISTAT | |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| | | | Elaboration du PIP 2026-2028 pour Djibouti, présentation officielle des résultats | PIP élaboré | Rapport de mission/Rapport d'activité d'AFRISTAT |
| Objectif spécifique 2.2: Accompagner les EMA à assurer une production et une utilisation régulière des statistiques du secteur productif conformes aux exigences de qualité | | | | - | - |
| Résultat spécifique attendu 2.2: <i>Les EMA disposent de statistiques du secteur productif qui respectent les normes de qualité</i> | 2.2.1. Accompagnement des EMA dans la production des statistiques d'entreprises y compris les unités informelles | Les EMA disposent des statistiques d'entreprises actualisées y compris des unités informelles | PM | Nombre d'EMA disposant de résultats de RGE datant de moins de 5 ans | Rapports d'enquête RGE de chaque EMA/Site web |
| | | | Appui à la Guinée la préparation du recensement (dénombrement) pilote | Rapport de mission | Rapports d'activités des INS/SSN |
| | | | Appui à la Guinée pour l'examen des résultats du recensement (dénombrement) pilote | Rapport de mission | Rapports d'activités des INS/SSN |
| | | | Appui à la Guinée pour la formation des formateurs de la phase de dénombrement | Rapport de mission | Rapports d'activités des INS/SSN |
| | | | Appui à la Guinée pour la codification (ou la vérification des codes) des activités exercées par les unités économiques dénombrées | Rapport de mission | Rapports d'activités des INS/SSN |
| | | | Appui à la Guinée pour l'apurement et la tabulation des données du dénombrement des unités économiques | Rapport de mission | Rapports d'activités des INS/SSN |
| | | | Appui au Burkina Faso pour la codification (ou la vérification des codes) des activités exercées par les | Rapport de mission | Rapports d'activités des INS/SSN |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|--------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| | | | unités économiques dénombrées | | |
| | | | Appui au Burkina Faso pour l'apurement et la tabulation des données du dénombrement des unités économiques | Rapport de mission | Rapports d'activités des INS/SSN |
| | | | Appui à au moins un EMA supplémentaire sur l'organisation du RGE | Rapport de mission | Rapports d'activités des INS/SSN |
| | | | Appui à au moins 2 EMA pour la formation sur le processus de création et de gestion d'un répertoire d'entreprises à des fins statistiques | Rapport de mission | Rapports d'activités des INS/SSN |
| | | | Appui au Gabon pour la mise en place d'un répertoire d'entreprises à des fins statistiques | Répertoire d'entreprise disponible sur l'application TIGRE | Rapports d'activités des INS/SSN |
| | | | Appui au Mali pour la mise en place d'un répertoire d'entreprises à des fins statistiques | Répertoire d'entreprise disponible sur l'application TIGRE | Rapports d'activités des INS/SSN |
| | | | Appui à au moins un EMA pour la mise en place d'un répertoire d'entreprises à des fins statistiques | Répertoire d'entreprise disponible sur l'application TIGRE | Rapports d'activités des INS/SSN |
| | | Les EMA produisent et améliorent les indicateurs conjoncturels d'activités | Appui à au moins 2 EMA pour la mise en place/finalisation du processus d'élaboration des nouveaux indicateurs conjoncturels (ICC, IPPA, IPPS) | Rapport de mission / Indices provisoires calculés | Rapports d'activités des INS/SSN |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | Appui à au moins 2 EMA pour la mise en place/finalisation du processus d'élaboration des indicateurs conjoncturels classiques (IPI, IPPI, ICA) | Rapport de mission / Indices provisoires calculés | Rapports d'activités des INS/SSN |
| | | | Appui au Cameroun pour la mise en place/finalisation d'un ICA sur la base de sources administratives | Rapport de mission / Indices provisoires calculés | Rapports d'activités des INS/SSN |
| | 2.2.2. Accompagnement des EMA dans le développement, la production et le suivi des statistiques sur l'artisanat et les services | Les EMA élaborent des statistiques actualisés sur l'artisanat et les services | PM | Nombre de rapports d'analyse des statistiques sur l'artisanat et les services à jour | Rapports d'activités des INS/SSN |
| Objectif spécifique 2.3: Soutenir la production régulière des statistiques conjoncturelles conformes aux exigences de qualité | | | | - | - |
| Résultat spécifique attendu 2.3: <i>Les EMA diversifient et améliorent leur production en matière de statistiques conjoncturelles</i> | 2.3.1 : Accompagnement des EMA à la production (et à la diffusion) régulière et à bonne date des statistiques sur le suivi de l'inflation | Les EMA disposent des statistiques actualisées sur le suivi de l'inflation (prix) | Appui pour le calcul du nouvel indice national de Guinée | Publication du nouvel indice national | Rapport d'activités d'AFRISTAT / Site web de l'INS Guinée |
| | | | Appui au Mali dans le cadre de la Renovation de l'IHPC | Publication de l'indice rénové | Rapport d'activités d'AFRISTAT / Site web de l'INS |
| | | | Appui pour le calcul du nouvel indice à au moins 2 EMA supplémentaires | Publication du nouvel indice | Rapport d'activités d'AFRISTAT / Site web de l'INS |
| | 2.3.2. Accompagnement des EMA à la production des statistiques sur le commerce extérieur des biens | Les EMA élaborent leurs statistiques du le commerce extérieur selon les normes internationales en vigueur | Appui à la production et à l'analyse des indices du commerce extérieur de l'INSEED du Tchad | Nombre d'EMA qui publient régulièrement les statistiques du commerce extérieur | Annuaire du commerce extérieur/Les rapports sur le commerce extérieur/EMA et CNUCED |
| | | | Appui à la production, l'analyse et la diffusion du bulletin et des indices des valeurs unitaires du commerce international des marchandises dans au moins 2 autres EMA | | Annuaire du commerce extérieur/Les rapports sur le commerce extérieur/EMA et CNUCED |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| | 2.3.3. Accompagnement des EMA à la production des statistiques sur le commerce international des services | Les EMA élaborent leurs statistiques sur le commerce international des services, selon les normes en vigueur | PM | Nombre d'EMA qui publient régulièrement les statistiques sur le commerce international des services | Rapports sur le commerce international des services |
| | 2.3.4. Accompagnement des EMA à la production des statistiques sur le commerce intérieur des biens et des services. | Les flux de biens et services, en quantité et en qualité, en circulation à l'intérieur du pays sont maîtrisés et mieux régulés | PM | Nombre de rapports annuels d'analyse du commerce intérieur des biens et services | Annuaire statistique du commerce intérieur |
| | 2.3.5. Accompagnement des EMA à l'amélioration du dispositif de suivi de la conjoncture | Les EMA produisent et améliorent les bulletins, notes de conjoncture, tableaux de bords, etc | Formation des cadres et amélioration du dispositif de suivi de la conjoncture économique de la Direction de la prévision dans au moins 2 EMA | Nombre de cadres formés | Rapport de mission/Rapport d'activité d'AFRISTAT |
| | | | Amélioration du dispositif de production du bulletin de conjoncture et du tableau de bord produits par la Direction de la prévision dans 2 EMA au moins | Dispositif amélioré | Rapport de mission/Rapport d'activité d'AFRISTAT |
| | | | Contribution à l'organisation du séminaire de conjoncture du 1 ^{er} semestre 2025 en Afrique de l'Ouest | Nombre de cadres formés | Rapport de mission/Rapport d'activité d'AFRISTAT |
| | | | Contribution à l'organisation du séminaire de conjoncture du 1 ^{er} semestre 2025 en Afrique Centrale | Nombre de cadres formés | Rapport de mission/Rapport d'activité d'AFRISTAT |
| Contribution à l'organisation du séminaire de conjoncture du 2 ^{ème} semestre 2025 en Afrique de l'Ouest | Nombre de cadres formés | Rapport de mission/Rapport d'activité d'AFRISTAT | | | |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| | | | Contribution à l'organisation du séminaire de conjoncture du 2 ^{ème} semestre 2025 en Afrique Centrale | Nombre de cadres formés | Rapport de mission/Rapport d'activité d'AFRISTAT |
| Orientation stratégique 3: Accroissement des capacités techniques de production des statistiques sociodémographiques, agricoles et environnementales des organisations statistiques | | | | | |
| Objectif stratégique global 3: Accompagner les EMA et les organisations statistiques de la zone de couverture à développer les compétences techniques pour la production, la diffusion et l'utilisation des statistiques démographiques et sociales, des statistiques agricoles et environnementales, des statistiques sectorielles et multisectorielles, ainsi que des conditions de vie, selon les normes conformes à l'assurance qualité. | | | | | |
| Résultat stratégique global attendu 3: Les interventions d'AFRISTAT en direction des Etats membres et non membres ainsi que des autres organisations statistiques occasionnent un renforcement efficient des capacités techniques des personnels chargés de la production, l'analyse et l'utilisation des statistiques sociodémographiques, agricoles et environnementales | | | | | |
| Objectif spécifique 3.1: Accompagner les EMA pour une production et une utilisation régulière des statistiques sociodémographiques, conformes aux exigences de qualité | | | | - | - |
| | 3.1.1. Accompagnement des EMA dans la production et la mise à jour des statistiques sur la population et la démographie | Les EMA disposent des statistiques actualisées sur la population et la démographie | Sensibilisation pour la collecte des données de population et de démographie sur le handicap conformément aux préconisations du Washington Group | Nombre d'opérations prenant en compte les statistiques sur le handicap | |
| | | | Sensibilisation pour la collecte des données de population et de démographie sur les déplacés conformément aux préconisations du Washington Group | Nombre d'opérations prenant en compte les statistiques sur les déplacés internes et/ou externes | |
| | 3.1.2. Accompagnement des EMA dans la production des études et analyses socio-démographiques | Les EMA produisent des études et analyses socio-démographiques | Rédaction des analyses et publication des études socio-économiques améliorée | Nombre d'analyses et de publications d'études | |
| | | | Elaboration du rapport d'analyse sur les statistiques sur le handicap dans un EMA au moins | Nombre de rapports d'analyses sur les statistiques du handicap | |
| Objectif spécifique 3.2: Accompagner les EMA dans la production et l'utilisation régulière et à bonne date, et le suivi des statistiques agricoles, environnementales et de changement climatique | | | | - | - |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Résultat spécifique attendu 3.2: <i>Les EMA disposent de statistiques actualisées sur la production agricole, pastorale, piscicole, sylvicole et sur le développement rural, puis ils maîtrisent la disponibilité des statistiques sur l'environnement et le changement climatique</i> | 3.2.1. Accompagnement des EMA dans la production des statistiques agricoles et rurales | Les EMA disposent des statistiques actualisées sur la production agricole, pastorale, piscicole, sylvicole et sur le développement rural | PM | Nombre de pays qui respectent la périodicité de réalisation du RGAE | Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN | |
| | | | Appui à au moins 2 EMA pour la production des indicateurs ODD | Nombre des indicateurs sur l'alimentation et l'agriculture | Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN | |
| | | Des appuis sont apportés à au moins un pays pour la compilation des bilans alimentaires | PM | Nombre de pays qui disposent de bilans alimentaires datant de moins de 3 ans | Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN/Site web | |
| | | | Appui à au moins 2 EMA pour la compilation des bilans alimentaires | Rapport de bilan alimentaire | Rapport de bilan alimentaire/Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN / Site web | |
| | 3.2.2. Accompagnement des EMA dans la production des statistiques environnementales et de changement climatique | Les EMA disposent des statistiques actualisées sur le développement rural | PM | Nombre d'EMA soutenus par l'Observatoire pour la production de statistiques sur le développement rural | Rapport d'activité d'AFRISTAT | |
| | | | | Nombre de pays ayant réalisé un diagnostic sur la disponibilité des statistiques environnementales et de changement climatique | Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN | |
| | | Les EMA élaborent des statistiques environnementales et de changement climatique | PM | Renforcement des capacités pour l'exploitation du questionnaire d'identification des statistiques environnementales et de changement climatique d'un EMA au moins | Nombre de cadres formés | Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN |
| | | | | | | |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| | | | Appui à l'élaboration du rapport diagnostic sur la disponibilité des statistiques environnementales et de changement climatique d'un EMA au moins | Rapport diagnostic | Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN |
| | | | Elaboration du compendium sur les indicateurs des statistiques environnementales et de changement climatique d'un EMA au moins | Compendium sur les indicateurs des statistiques environnementales et de changement climatique | Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN / Site web |
| | | | Appui à l'élaboration de la stratégie nationale de développement des statistiques environnementales et de changement climatique d'un EMA au moins | Document de stratégie nationale de développement des statistiques environnementales et de changement climatique | Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN / Site web |
| Objectif spécifique 3.3: Accompagner les EMA dans la production et l'utilisation régulière des statistiques de conditions de vie, conformes aux exigences de qualité | | | | - | - |
| Résultat spécifique attendu 3.3: <i>Les EMA disposent de statistiques sur les conditions de vie des ménages produites et utilisées régulièrement par les usagers à la grande satisfaction de ces derniers</i> | 3.3.1. Soutien aux EMA dans la production et l'actualisation des statistiques sur la pauvreté et les conditions de vie | Les EMA disposent de statistiques actualisées sur la pauvreté et les conditions de vie | PM | Nombre d'EMA qui disposent d'un profil de pauvreté actualisé datant de 5 ans au plus. | Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN |
| | | | Appui à la Guinée pour la réalisation d'une enquête auprès des ménages pour la mesure de la pauvreté | Rapport d'enquête | Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN |
| | | | Appui à au moins un EMA pour la réalisation d'une carte de pauvreté | Nombre de rapport sur la carte de pauvreté | Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN |
| | 3.3.2. Accompagnement des EMA dans les travaux d'analyse de la pauvreté et des conditions de vie | Les dynamiques de pauvreté et les évolutions des conditions de vie sont mieux perçues par les décideurs | PM | Nombre de rapports d'analyses de la pauvreté et des CDVM publiés dans chaque EMA | Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| | 3.3.3. Appui aux EMA dans la production et l'actualisation des statistiques sur la protection sociale et des analyses sur les inégalités et l'inclusion | Les EMA disposent des statistiques actualisées sur la protection sociale et des rapports d'analyse sur les inégalités/inclusions sociales | Appui à un EMA au moins dans la production et l'actualisation des statistiques sur la protection sociale et des analyses sur les inégalités et l'inclusion | Nombre de rapports annuels sur les inégalités/inclusion publiés dans les EMA | Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN |
| | 3.3.4. Appui aux EMA dans la production et l'actualisation des statistiques du genre et de vulnérabilité | Les EMA disposent des statistiques actualisées sur le genre et les types de vulnérabilité | PM | Rapport annuel sur le genre et les vulnérabilités par EMA | Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN |
| Objectif spécifique 3.4: Renforcer les interventions d'AFRISTAT auprès des EMA et des organisations statistiques de la zone de couverture dans le développement des sources alternatives pour les statistiques sociales, sectorielles et multisectorielles. | | | | | |
| Résultat spécifique attendu 3.4: <i>Les EMA et les organisations statistiques disposent de systèmes d'information statistique (SIS) constituant des sources alternatives crédibles en ce qui concerne les statistiques sociales, sectorielles et multisectorielles</i> | 3.4.1. Appui au développement des systèmes d'information statistique (SIS) de sources administratives pour la production des statistiques d'état civil, de santé, d'éducation, de justice, d'emploi, d'environnement, protection sociale, du TIC, de l'habitat, des infrastructures, etc. | Les SIS de sources administratives deviennent une option privilégiée de collecte des données pour la production des statistiques sectorielles | Appui à au moins 1 pays pour la mise en place d'un bulletin conjoncturel sur l'emploi formel | Nombre d'administrations dans les EMA appuyés pour disposer d'un SIS fonctionnel | Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN |
| | | | Appui à la production des annuaires statistiques au profit de 6 administrations sectoriels au moins | Nombre d'administrations dans les EMA appuyés pour disposer d'un annuaire statistique | Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN |
| | | | Appui pour la réalisation d'une enquête auprès des ménages sur la force de travail et le secteur informel dans au moins deux pays | Rapport d'enquête | Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN |
| | | | Appui à l'élaboration de tableau de bord au profit de 6 administrations sectoriels au moins dans un pays | Nombre d'administrations dans les EMA appuyés pour disposer de tableaux de bord | Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| | 3.4.2. Appui au développement des systèmes d'information statistique (SIS) de sources administratives pour la production des statistiques de gouvernance, de sécurité et de participation à la vie publique | Les SIS de sources administratives deviennent une option privilégiée de collecte des données pour la production des statistiques multisectorielles | Appui à la production des annuaires statistiques au profit de 2 administrations en liens avec la gouvernance ou la sécurité au moins | Nombre d'administrations dans les EMA appuyés pour disposer d'un annuaire statistique | Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN |
| | | | Appui à l'élaboration de tableau de bord au profit de 2 administrations en liens avec la gouvernance ou la sécurité au moins | Nombre d'administrations dans les EMA appuyés pour disposer de tableaux de bord | Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN |
| Orientation stratégique 4: Élaboration de documents méthodologiques et développement des outils d'aide à la production de statistiques de qualité par AFRISTAT | | | | | |
| Objectif stratégique global 4: Produire et mettre à disposition des EMA, des outils méthodologiques et techniques/technologiques innovants d'aide à la production, à la diffusion et à l'utilisation des statistiques officielles de qualité | | | | | |
| Résultat stratégique global attendu 4: AFRISTAT contribue à l'harmonisation, à la production, à la diffusion et à l'utilisation des statistiques officielles de qualité avec une offre d'outils méthodologiques et techniques/technologiques adaptés et modernes | | | | | |
| Objectif spécifique 4.1: Poursuivre le développement technique et l'extension géographique des applicatifs méthodologiques de production des analyses, des synthèses et des indicateurs de conjoncture économique | | | | - | - |
| Résultat spécifique attendu 4.1: AFRISTAT améliore et développe des applications d'aide à l'élaboration des statistiques et au calcul des indicateurs seul ou en partenariat avec d'autres institutions ; il vulgarise l'utilisation de ces différents outils par les équipes des pays et des organisations qui les acquièrent | 4.1.1. Contribution au développement technique d'ERETES pour la production des comptes économiques | La version améliorée d'ERETES est disponible | Participation aux échanges pour l'amélioration du module ERETES | Une version actualisée d'ERETES avec de nouvelles fonctionnalités, adaptée au SCN 2008 est disponible | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| | 4.1.2. Participation au déploiement d'ERETES pour la production des comptes économiques | Les EMA produisent des comptes nationaux selon le SCN 2008 à partir d'ERETES | Appui aux EMA dans la production des comptes nationaux selon le SCN 2008 à partir d'ERETES | Les EMA qui utilisent la version actualisée d'ERETES avec de nouvelles fonctionnalités adaptées au SCN 2008 | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| | 4.1.3. Contribution au développement technique de la version améliorée de PHOENIX pour l'élaboration de l'indice de prix | L'outil PHOENIX amélioré est disponible | Promotion et diffusion du module de saisie adjoint à l'application PHOENIX | Nombre de pays où le module est utilisé | Rapport d'activités d'AFRISTAT |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| | à la consommation des ménages (suivi de l'inflation) | | | | |
| | 4.1.4. Déploiement de la nouvelle version de PHOENIX pour l'élaboration de l'indice de prix à la consommation des ménages (suivi de l'inflation) | Les EMA produisent l'IHPC avec la nouvelle version de l'outil PHOENIX | PM | Nombre de cadres formés | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| | 4.1.5. Poursuite du développement technique de l'application informatique TIGRE pour la gestion des répertoires des entreprises | L'application TIGRE pour la gestion des répertoires d'entreprises est opérationnelle | (Promotion de l'application TIGRE) P.M. | L'application TIGRE est disponible et fonctionnelle | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| | 4.1.6. Déploiement de l'application TIGRE pour la gestion des répertoires des entreprises dans les EMA | Les EMA disposent de répertoires d'entreprises produits à partir de l'application TIGRE | Déploiement de l'application TIGRE au Mali | Nombre d'EMA qui produisent des statistiques d'entreprises à l'aide de l'application TIGRE | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| | | | Déploiement de l'application TIGRE dans au moins un Etat membre supplémentaire | | |
| | 4.1.7. Développement technique de l'application de production et d'analyse des centrales des bilans | Une application d'aide à la production des centrales des bilans est fonctionnelle | Développement de l'application de production de la centrale des bilans | L'application d'aide à la production des centrales des bilans est fonctionnelle | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| | | | Test de l'application de production de la centrale des bilans | Rapport d'évaluation | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| | 4.1.8. Déploiement de l'application d'aide à la production et à l'analyse des centrales des bilans | Les EMA produisent des centrales de bilan à l'aide de la nouvelle application | PM | Nombre d'EMA qui produisent des centrales de bilan à partir de la nouvelle application | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| | 4.1.9. Examen du toolkit de l'Union Africaine pour la mesure de l'économie bleue | Un outil d'aide à la mesure de la contribution de l'économie bleue au PIB est disponible | Appropriation du toolkit de l'Union Africaine pour la mesure de l'économie bleue | Rapport d'évaluation du toolkit | Rapport d'activités d'AFRISTAT |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| | | | Réflexion sur une définition de l'économie bleue pour les EMA | Rapport sur la réflexion à propos de la définition sur l'économie bleue | |
| | 4.1.10. Poursuite du développement technique et du déploiement des applications diverses d'aide à la production des statistiques économiques | De nouvelles applications d'aide à la production de statistiques économiques existent | PM | Nombre d'applications d'aide à la production de statistiques économiques développé et fonctionnel | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| Objectif spécifique 4.2: Participer au développement et à la vulgarisation par l'utilisation des outils d'analyse et de cadrages macroéconomiques | | | | - | - |
| | 4.2.1. Participation au développement et à la vulgarisation par l'utilisation de (des) l'outil(s) de prévision et prospective macro-économique | Les EMA et les CER actualisent leurs modèles de prévisions et perspectives économiques | PM | | |
| | 4.2.2. Participation au développement et à la vulgarisation de l'utilisation de l'outil d'analyse d'impact des politiques publiques (modèle MEGC) | Les EMA et les CER produisent régulièrement les analyses et les simulations d'impact des politiques publiques avec l'appui d'AFRISTAT | Réalisation de cadrage macroéconomique avec le modèle, rédaction du rapport de cadrage, finalisation des guides et documents méthodologiques | Un Modèle macroéconomique de cadrage fonctionnel | Rapport d'activités INS/SSN |
| Elaboration d'une première version d'un MEGC statique pour Djibouti | | | Modèle MEGC fonctionnel dans les EMA | Rapport d'activités INS/SSN | |
| Elaboration d'une deuxième version d'un MEGC statique pour Djibouti | | | | | |
| | | | Elaboration de la version finale du MEGC statique pour Djibouti et réalisation de quelques simulations | | |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| | | | Elaboration d'un module de micro-simulation et formation sur la réalisation des études Réalisation des études, rédaction des policy-briefs et présentation officielle des résultats | | |
| Objectif spécifique 4.3: Participer à l'élaboration et à la vulgarisation de l'utilisation des outils de normalisation statistique | | | | - | - |
| Résultat spécifique attendu 4.3: <i>AFRISTAT élabore et vulgarise l'utilisation des outils de normalisation statistique (nomenclatures, classifications diverses et autres guides sur les bonnes pratiques)</i> | 4.3.1. Élaboration et dissémination des guides méthodologiques, des manuels de concepts et définitions | AFRISTAT a procédé à la révision et à la dissémination dans les EMA des documents méthodologiques, des manuels de concepts et définitions, etc. | Finalisation du guide méthodologique sur la rétropolation des séries des comptes nationaux Finalisation du guide méthodologique des comptes régionaux | Guide adapté | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| | 4.3.2. Élaboration et dissémination des nomenclatures diverses (activités, produits, emplois et professions, métiers de l'artisanat, codes géographiques, localités, etc.) | AFRISTAT a élaboré, selon la procédure usuelle, des nomenclatures diverses (activités, produits, emplois et professions, métiers de l'artisanat, codes géographiques, localités, etc.) et les a disséminées | Adaptation de la nomenclature de consommation ouest-africaine pour l'indice harmonisé des prix à la consommation (NCOA-IHPC) dérivée de la COICOP 2018 | Nombre de nomenclatures et autres classifications fonctionnelles élaborées, actualisées et mises en circulation par AFRISTAT | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| | 4.3.3. Élaboration et dissémination des notes et guides sur les bonnes pratiques | AFRISTAT a mis à la disposition des EMA les guides sur les bonnes pratiques en matière de production et de diffusion des statistiques officielles | Organisation de l'atelier régional de validation de la méthodologie d'élaboration de l'Indice Harmonisé des Prix à la Consommation dans le cadre du Projet de Renovation des Indices (PRI), | Nombre de guides produits et mis en circulation | Rapport d'activités d'AFRISTAT |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| | | | Adaptation du guide méthodologique de l'IHPC base 2023 | Guide adapté | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| | | | Rédaction de notes et autres guides sur les bonnes pratiques en matière de qualité en statistique | Note publiée | Rapport d'activités d'AFRISTAT/Statéco/LLA |
| | | | Rédaction de notes et autres guides sur les bonnes pratiques recueillies auprès des EMA | Note publiée | Rapport d'activités d'AFRISTAT/Statéco/LLA |
| | 4.3.4. Appui au SSN des EMA dans l'adoption et à l'utilisation des nomenclatures et classifications, des concepts et méthodologies, ainsi que d'autres cadres de normalisation statistique internationale | AFRISTAT a aidé les EMA à contextualiser les nomenclatures AFRISTAT et autres classifications fonctionnelles | PM | Nombre d'EMA ayant adopté et mettant en pratique les nomenclatures d'AFRISTAT et autres cadres de normalisation. | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| Objectif spécifique 4.4. : Encourager et promouvoir l'utilisation, des SIG et des méthodes alternatives de collecte et d'exploitation des données pour la production des statistiques officielles au sein des EMA et des CER. | | | | - | - |
| Résultat spécifique attendu 4.4: <i>Les EMA et les organisations statistiques utilisent les SIG et les applications alternatives pour la collecte et l'exploitation des données pour la production des statistiques officielles</i> | 4.4.1. Soutien au développement des SIG et de la cartographie numérique pour la production et la diffusion des statistiques officielles | Les statistiques officielles sont géo référencées et mieux diffusées par les SIG au sein des EMA | Organisation d'une formation sur l'utilisation des SIG et de la cartographie numérique | Nombre de cadres des INS des EMA formés | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| | 4.4.2. Soutien au développement et à l'utilisation des applications alternatives pour la collecte des données CAT, CAPI, CAM, CAWI, etc. | Les données sont collectées/ analysées à partir de nouvelles approches et techniques modernes | Contribution à l'organisation d'un séminaire régional sur l'entrée dans la société de l'information et l'intelligence artificielle | Le nombre d'opérations ayant utilisés les nouvelles approches de collecte/analyse | Rapport d'activités INS/SSN |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| | 4.4.3. Promotion des outils et méthodes pour l'exploitation des big data, des données générées par les citoyens (CGD) et autres sources non traditionnelles pour la production des statistiques officielles au sein des EMA | L'exploitation des big data et autres sources non traditionnelles contribue à la production des statistiques officielles | PM | Nombre d'opérations statistiques intégrant les big data et autres services non traditionnels | Rapport d'activités INS/SSN |
| Visite d'étude en France sur les expériences de Data Innovation Lab | | | Nombre de participants à la visite d'étude et nombre de pays représentés | Rapport d'activités INS/SSN | |
| Organisation de la mise en réseau des membres des Data Innovation Lab des pays d'AFRISTAT | | | Nombre de membres du réseau | Rapport d'activités INS/SSN | |
| Objectif spécifique 4.5. : Appui à la mise en œuvre des instruments du CNAQ dans les EMA | | | | - | - |
| Résultat spécifique attendu 4.5: <i>Les EMA et les CER disposent de cadres nationaux d'assurance qualité (CNAQ) et les mettent en application</i> | 4.5.1. Soutien aux EMA et aux CER dans l'élaboration contextualisée des lignes directrices pour la production et la diffusion des statistiques officielles conformes au CNAQ | Les EMA et les CER produisent et diffusent des statistiques officielles conformes aux CNAQ | Appui à la mise en œuvre du CNAQ dans au moins un EMA | Nombre d'EMA sensibilisés à l'utilisation du CNAQ | Rapport d'activités d'AFRISTAT et des INS/SSN |
| | 4.5.2. Soutien aux EMA dans l'évaluation de la qualité des données selon le CNAQ | Une appréciation par autoévaluation est faite par les membres du SSN sur la qualité des statistiques officielles produites et diffusées | Assistance au Mali pour l'autoévaluation de son SSN sur la qualité des statistiques officielles produites et diffusées | Rapport diagnostic du SSN | Rapport d'activités d'AFRISTAT et des INS/SSN |
| | | | Assistance à la Côte d'Ivoire pour l'autoévaluation de son SSN sur la qualité des statistiques officielles produites et diffusées | | |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| | | | Assistance au Tchad pour l'autoévaluation de son SSN sur la qualité des statistiques officielles produites et diffusées | | |
| | | | Assistance à un quatrième EMA au moins pour l'autoévaluation de son SSN sur la qualité des statistiques officielles produites et diffusées | Rapport diagnostic du SSN | Rapport d'activités d'AFRISTAT et des INS/SSN |
| | | | Appui à l'organisation d'une enquête de satisfaction des utilisateurs des données statistiques en Guinée | Rapport d'enquête | Rapport d'activités d'AFRISTAT et des INS/SSN |
| | | | Appui à l'organisation d'une enquête de satisfaction des utilisateurs des données statistiques dans un deuxième EMA | Rapport d'enquête | Rapport d'activités d'AFRISTAT et des INS/SSN |
| Objectif spécifique 4.6. : Participer aux programmes de recherches pour le développement des nouvelles approches méthodologiques et des nouveaux indicateurs statistiques | | | | - | - |
| Résultat spécifique attendu 4.6: <i>AFRISTAT contribue significativement aux programmes de recherche pour la définition de nouvelles méthodologies et de nouveaux indicateurs statistiques</i> | 4.6.1. Poursuite des travaux de recherche et de développement sur les nouveaux indicateurs de suivi de la conjoncture économique | Les EMA produisent et diffusent les nouveaux indicateurs de suivi de la conjoncture économique | Appui à au moins 2 EMA pour la mise en place/finalisation du processus d'élaboration de l'ICC | Rapport de mission / Indices provisoires calculés | Rapports d'activités des INS/SSN |
| | | | Appui à la Côte d'Ivoire pour la finalisation du processus d'élaboration de l'IPPS | Rapport de mission / Indices provisoires calculés | Rapports d'activités des INS/SSN |
| | | | Appui à au moins 1 EMA pour la mise en place du processus d'élaboration de l'IPPA | Rapport de mission | Rapports d'activités des INS/SSN |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| | | | Appui à la Guinée pour la mise en place du dispositif de l'enquête qualitative d'opinions auprès des entreprises industrielles et calcul des soldes pondérés d'opinions dans l'industrie | Rapport de mission | Rapports d'activités des INS/SSN |
| | | | Appui à la Guinée pour la mise en place du dispositif de l'enquête qualitative d'opinions auprès des entreprises de construction (bâtiments et travaux publics) et calcul des soldes pondérés d'opinions dans la construction | Rapport de mission | Rapports d'activités des INS/SSN |
| | | | Appui à la Guinée pour la mise en place du dispositif de l'enquête qualitative d'opinions auprès des entreprises de services et calcul des soldes pondérés d'opinions dans les services | Rapport de mission | Rapports d'activités des INS/SSN |
| | | | Appui à la Guinée pour la mise en place du dispositif de l'enquête qualitative d'opinions auprès des entreprises commerciales et calcul des soldes pondérés d'opinions dans le commerce | Rapport de mission | Rapports d'activités des INS/SSN |
| | 4.6.2. Participation aux groupes de travail internationaux de réflexion et de développement sur les nouvelles méthodologies et les nouveaux indicateurs statistiques (Agenda des ODD) | AFRISTAT consolide/développe un pôle de recherche reconnu par la communauté statistique internationale | Participation au Groupe de travail sur la révision de la CITP-08 | Nombre de groupes de travail/groupes de recherche auxquels AFRISTAT contribue chaque année | Rapport d'activité |
| | | | Participation aux travaux du Groupe inter institutions et d'experts (IAEG) sur les statistiques liées aux catastrophes | | Rapport d'activité |
| | | | | | |
| | | | | | |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| | | | Participation aux travaux du Groupe de Praia sur les statistiques liées à la Gouvernance, Paix et Sécurité | | Rapport d'activité |
| | 4.6.3. Participation aux travaux d'expérimentation de la faisabilité des projets de méthodologies et des indicateurs statistiques | AFRISTAT assume le leadership technique du développement de la statistique en Afrique | Elaboration d'un manuel de traitement et d'analyse des données sur le secteur informel | Nombre de documents élaborés | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| | | | Actualisation des programmes SPSS pour le traitement et la production des tableaux de résultats d'une enquête sur le secteur informel | Nombre de programmes SPSS pour le traitement et la production des tableaux de résultats disponibles | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| | | | Elaboration d'un manuel de traitement et d'analyse des données sur l'emploi | Nombre de documents élaborés | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| | | | Actualisation des programmes SPSS pour le traitement et la production des tableaux de résultats d'une enquête sur l'emploi | Nombre de programmes SPSS pour le traitement et la production des tableaux de résultats disponibles | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| | | | Elaboration d'un plan de tabulation du module sur le transport des personnes et les modes de transport | Document élaboré | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| Orientation stratégique 5: Promotion du volet Observatoire et de la visibilité d'AFRISTAT | | | | | |
| <i>Objectif stratégique global 5: Renforcer la visibilité d'AFRISTAT ainsi que son « volet observatoire au sein de l'écosystème statistique africain et international</i> | | | | | |
| <i>Résultat stratégique global attendu 5: Le volet Observatoire d'AFRISTAT est réactivé et sa pertinence est reconnue aux niveaux sous-régional, régional et international par la qualité de ses produits</i> | | | | | |
| <i>Objectif spécifique 5.1: Constituer (développer et mettre en place) et promouvoir l'accès aux bases de données des EMA (et africaines en général)</i> | | | | | |
| | | | | - | - |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Résultat spécifique attendu 5.1: <i>Les bases de données statistiques sur les EMA et autres pays africains sont disponibles auprès d'AFRISTAT et sont facilement accessibles</i> | 5.1.1. Appui aux EMA dans la constitution des séries longues et bases de données statistiques, avec profil historique le plus éloigné possible, dans tous les domaines du champ économique et social, et les centraliser à AFRISTAT. | Les bases de données statistiques et les séries longues des EMA et autres pays africains sont disponibles auprès d'AFRISTAT et consultables facilement | Mise à jour régulière de la base documentaire des publications statistiques des Etats membres d'AFRISTAT | Nombre de bases de données (et de séries longues de données statistiques par pays consultables) auprès d'AFRISTAT | Rapport d'activité et site web d'AFRISTAT |
| Objectif spécifique 5.2: Rendre opérationnel le portail des données d'AFRISTAT | | | | - | - |
| Résultat spécifique attendu 5.2: <i>Le portail des données d'AFRISTAT est fonctionnel et mis à jour régulièrement</i> | 5.2.1. Mise à jour régulière à fréquence requise les informations actualisées pour la base de données régionales | Les informations mises à jour des EMA sont accessibles dans la base de données d'AFRISTAT | Personnalisation de la plateforme régionale AFRISTAT DATA PORTAL | Pages personnalisée | Site web d'AFRISTAT |
| | | | Collecte régulière des données pour la mise à jour de la plateforme AFRISTAT DATA PORTAL | Nombre d'indicateurs | |
| | | | Elaboration de métadonnées (liste minimale) des indicateurs | Nombre d'indicateurs dont les métadonnées sont élaborées | |
| Objectif spécifique 5.3: Promouvoir la valorisation des données en son sein et au sein des EMA par la réalisation et la diffusion des études, des notes et des bulletins périodiques sur la veille stratégique, la conjoncture et l'actualité économique sous régionale, régionale et internationale | | | | - | - |
| Résultat spécifique attendu 5.3: <i>Les données statistiques émanant des EMA sont exploitées pour produire des bulletins, notes et autres études largement diffusés</i> | 5.3.1. Intensification au sein d'AFRISTAT, à partir des bases de données disponibles, de la dissémination régulière des études et analyses conjoncturelles, sous forme de notes et bulletins de conjoncture, de tableaux de bord, de compendiums, d'annuaires, et autres supports physiques ou électroniques, etc. | AFRISTAT diffuse de plus en plus des bulletins, notes et rapports d'analyse sur l'actualité sous-régionale et régionale | Production du bulletin mensuel d'AFRISTAT sur l'IHPC des EMA et la RDC | Nombre de bulletins, notes et rapports d'analyse diffusés par AFRISTAT | Rapport d'activités d'AFRISTAT/INS/SSN |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| | 5.3.2. Accompagnement des EMA, à partir des bases de données disponibles, à la production régulière des études et analyses conjoncturelles, sous forme de Notes et bulletins de conjoncture, de Tableaux de bord, de compendiums, d'annuaires, et autres supports physiques ou électroniques, etc. | AFRISTAT accompagne chaque EMA à la production régulière d'études et publications selon un canevas adopté | PM | Nombre de bulletins, notes et rapports d'analyse produits et diffusés par AFRISTAT et chaque EMA | Rapport d'activités d'AFRISTAT/INS/SSN |
| | 5.3.3. Développement de la coopération et des partenariats scientifiques avec les institutions universitaires et les centres de recherche (think tank) pour la production des travaux académiques, et des analyses des politiques publiques en Afrique, à partir des bases de données d'AFRISTAT | Des publications scientifiques des universitaires et des rapports d'analyse des think tanks sont produits à partir des données d'AFRISTAT | Initiation d'un partenariat scientifique au moins pour la sortie de publications (organisations telles que l'IDEP, les universités,...) | Nombre de publications externes à partir des bases de données d'AFRISTAT | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| Objectif spécifique 5.4: Améliorer l'accès (et donc la visibilité d'AFRISTAT) et l'exploitation des bases de données d'AFRISTAT en ligne par les utilisateurs | | | | - | - |
| Résultat spécifique attendu 5.4: <i>AFRISTAT donne la possibilité aux utilisateurs de sa base de données d'y télécharger les données sous des formats téléchargeables et exploitables</i> | 5.4.1. Amélioration de l'accès et l'exploitation des bases de données en ligne par les utilisateurs | Les données d'AFRISTAT sont accessibles aux utilisateurs sous des formats téléchargeables et exploitables | PM | Nombre de téléchargements uniques moyen mensuel effectués par les utilisateurs dans la base de données d'AFRISTAT | Rapport d'activité |
| | | | | Taux de satisfaction des utilisateurs des données disponibles dans la base de données d'AFRISTAT | Rapport d'activité |
| Objectif spécifique 5.5: Élaborer la stratégie de communication d'AFRISTAT et aider les EMA à en disposer | | | | - | - |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Résultat spécifique attendu 5.5: <i>AFRISTAT se dote d'une nouvelle stratégie de communication et assiste les EMA dans l'amélioration de leur communication</i> | 5.5.1. Appui aux INS des EMA pour la consolidation de leur identité visuelle | Les INS des EMA sont mieux connus et identifiables à partir de leurs chartes graphiques | PM | Nombre d'INS/SSN ayant défini et adopté, puis enregistré leur code identifiant unique (ISBN, ISSN,...) | Rapport d'évaluation des INS/SSN |
| | 5.5.2. Reprise de l'appui au développement des sites web des INS/SSN des EMA et effectivité d'un relais via le portail AFRISTAT | Les utilisateurs des données des sites web des INS/SSN ont accès à des informations actualisées via le portail d'AFRISTAT | Appui aux Etats membres pour le développement et la rénovation de leur site web | Nombre de site web des EMA opérationnels | Rapport d'enquête de satisfaction des utilisateurs |
| | | | Gestion du serveur d'hébergement dédié des sites web | Nombre de sites web mis à jour au moins tous les 15 jours | |
| | 5.5.3. Élaboration et adoption d'une nouvelle stratégie de communication propre à AFRISTAT | AFRISTAT dispose d'une nouvelle stratégie de communication | Mise en œuvre de la nouvelle stratégie de communication | Document de stratégie de communication d'AFRISTAT | Rapports d'activités d'AFRISTAT |
| 5.5.4. Appui aux INS des EMA à élaborer et mettre en œuvre une stratégie de communication | Les INS des EMA disposent d'une stratégie nationale de communication | Appui à l'élaboration d'une stratégie de la communication d'un EMA au moins | Nombre d'INS disposant d'une stratégie de communication | Rapports d'activités d'AFRISTAT | |
| Objectif spécifique 5.6: Adopter une politique de présence aux rendez-vous internationaux dans le domaine de la statistique et de l'analyse économique | | | | - | - |
| Résultat spécifique attendu 5.6: <i>L'Observatoire est opportunément représenté dans les grands rendez-vous internationaux traitant des questions relatives à la statistique et à l'analyse économique</i> | 5.6.1. Présence active d'AFRISTAT dans les instances institutionnelles africaines dans le domaine de la statistique | AFRISTAT est représenté au plus haut niveau dans les instances institutionnelles africaines dans le domaine de la statistique | Participation à la 19 ^{ème} session du Comité des Directeurs Généraux des INS de l'Union Africaine | Taux de représentation d'AFRISTAT dans les rencontres institutionnelles sur la statistique sur le continent africain | Rapports d'activités d'AFRISTAT |
| | 5.6.2. Présence d'AFRISTAT dans les instances internationales (notamment les Nations unies) et participation aux groupes de travail et de recherche mis en place au niveau international dans le domaine de la statistique (IAEG-SDG, HLG, WG, IAOS, ISI, WD, etc.) | AFRISTAT fait preuve de leadership en matière de stratégie, de recherche-développement en statistique et économie en Afrique | Participation à la 56 ^{ème} session de ComStat | Taux de participation d'AFRISTAT aux activités/initiatives statistiques de référence organisées sur le continent africain et au niveau international | Rapports d'activités d'AFRISTAT |
| Participation à la 65 ^{ème} conférence de l'ISI 2025 | | | Rapports d'activités d'AFRISTAT | | |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| | 5.6.3. Intensification de la présence d'AFRISTAT sur les différents réseaux et canaux de communication en diversifiant les cibles et les produits | Les activités d'AFRISTAT sont rendues publiques à travers plusieurs canaux de communication y compris les réseaux sociaux | Mise à jour à jour régulière du site web | Site web mis à jour | Site web d'AFRISTAT/Rapport d'activité |
| | | | Animation régulière du compte Facebook d'AFRISTAT | Nombre de messages postés sur Facebook | Page Facebook d'AFRISTAT |
| | | | Animation régulière du compte Twitter d'AFRISTAT | Nombre de messages twittés | Compte twitter d'AFRISTAT |
| | | | Rédaction et publication des numéro de LLA111 | LLA 111 diffusée | Site Internet et bibliothèque d'AFRISTAT |
| | | | Rédaction et publication des numéro de LLA 112 avec un supplément | LLA 112 diffusée | Site Internet et bibliothèque d'AFRISTAT |
| | | | Rédaction et publication des numéro de LLA 113 | LLA 113 diffusée | Site Internet et bibliothèque d'AFRISTAT |
| | | | Rédaction et publication des numéro de LLA 114 | LLA 114 diffusée | Site Internet et bibliothèque d'AFRISTAT |
| | | Les produits d'AFRISTAT sont connus par plus d'utilisateurs à travers le monde | Distributions des produits d'AFRISTAT lors des réunions internationales | % d'utilisateurs ayant connu les produits AFRISTAT par des canaux non classiques (réseaux sociaux, chaînes youtube, podcast, story telling, etc...) | |
| Objectif spécifique 5.7: Prendre une part active aux débats sur les grands sujets de l'actualité économique et sociale sous-régionale et régionale | | | | - | - |
| Résultat spécifique attendu 5.7: <i>AFRISTAT émet des avis et opinions sur les grands sujets d'actualité à l'échelle sous-régionale et régionale</i> | 5.7.1. Élaboration et publication d'une note périodique d'analyse des faits socio-économiques d'actualité africaine ou internationale avec impact sur les EMA et fidéliser le public | AFRISTAT est reconnue comme un centre d'excellence en analyse économique (conjoncturelle ou structurelle) et son avis est écouté par les décideurs | Rédaction d'une policy-brief | Nombre de bulletins/ notes publiés sur l'actualité économique et sociale | Rapport d'activité d'AFRISTAT |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| | 5.7.2. Révision du contenu de La Lettre d'AFRISTAT | La Lettre d'AFRISTAT répond mieux aux attentes de ses lecteurs | Révision de la ligne éditoriale et du design de LLA | La Lettre d'AFRISTAT, relookée | Rapport d'activité d'AFRISTAT |
| | | | Organisation d'une enquête satisfaction des lecteurs de LLA et recueil de leurs propositions | Rapport d'enquête | Rapport d'activité d'AFRISTAT |
| Orientation stratégique 6: Diversification des partenariats et mobilisation des ressources d'AFRISTAT | | | | | |
| <i>Objectif stratégique global 6: Renforcer et développer les mécanismes innovants dans la recherche des partenariats et la mobilisation des ressources d'AFRISTAT.</i> | | | | | |
| <i>Résultat stratégique global attendu 6: Les activités réalisées par AFRISTAT se mènent, pour l'essentiel, conformément à la programmation et les initiatives en matière de collaborations et de partenariats se multiplient</i> | | | | | |
| <i>Objectif spécifique 6.1: Inverser la tendance à la forte dépendance aux projets par rapport au PSTA et mettre à niveau les ressources financières d'AFRISTAT pour lui permettre de réaliser convenablement ses missions</i> | | | | - | - |
| Résultat spécifique attendu 6.1: <i>AFRISTAT mobilise plus de ressources avec un meilleur recouvrement de ses ressources propres consécutivement au renforcement de la sensibilisation et du plaidoyer auprès de ses Etats membres et de ses partenaires</i> | 6.1.1. Renforcement de l'action du Comité ministériel de mobilisation des ressources propres d'AFRISTAT | Les contributions des EMA et des institutions partenaires sont mises à jour | Relance des EMA en retard de paiement de leurs contributions au Fonds AFRISTAT par le PCM | Taux de recouvrement du fonds attendu des EMA Taux de recouvrement du Fonds attendu des autres sources | Rapport d'activité d'AFRISTAT Situation des contributions aux Fonds AFRISTAT |
| | | | Organisation d'une réunion du Comité technique de mobilisation des ressources propres d'AFRISTAT | Taux de recouvrement du fonds attendu des EMA Taux de recouvrement du Fonds attendu des autres sources | Rapport d'activité d'AFRISTAT Situation des contributions aux Fonds AFRISTAT |
| | | | Adoption du Fonds AFRISTAT 2026-2035 | Décision portant institution du Fonds AFRISTAT 2026-2035 | Compte rendu du CM d'AFRISTAT |
| | | | Adoption de la décision fixant les modalités d'alimentation du Fonds AFRISTAT 2026-2035 | Décision portant fixation des modalités d'alimentation du Fonds AFRISTAT 2026-2035 | Compte rendu du CM d'AFRISTAT |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | 6.1.2. Plaidoyer auprès des organisations internationales et des partenaires techniques et financiers pour combler les arriérés au nom de certains EMA | Les arriérés de contributions de certains EMA sont apurés avec la contribution de partenaires techniques et financiers | PM | Nombre de pays ayant effectué des versements de leurs contributions au Fonds AFRISTAT grâce à des financements obtenus de partenaires | Situation des contributions aux Fonds AFRISTAT |
| | 6.1.3. Plaidoyer auprès des Institutions financières régionales et des organismes philanthropiques pour soutenir financièrement les programmes d'AFRISTAT (BAD, B&M G, Fondation Tony Elumelu, Mo Ibrahim, Opérateurs Telecom, Projet Clearing house HLG-PCCB, etc.) | AFRISTAT dispose des financements additionnels pour mener à bien ses missions | Lancement par le PCM des invitations aux Banques centrales à contribuer au Fonds AFRISTAT 2026-2035 | Budget additionnel obtenu grâce aux conventions en matière de coopération financière. | Situation des contributions aux Fonds AFRISTAT Situation des contributions des partenaires au financement des activités d'AFRISTAT |
| | | | Lancement par le PCM des invitations aux CER à contribuer au Fonds AFRISTAT 2026-2035 | | Situation des contributions aux Fonds AFRISTAT Situation des contributions des partenaires au financement des activités d'AFRISTAT |
| | | | Lancement par le PCM des invitations à d'autres partenaires (Banques de développement, Fondations,...) à contribuer au Fonds AFRISTAT 2026-2035 | | |
| Mission de plaidoyer en vue de la libération des contributions et de développement de partenariats | Situation des contributions aux Fonds AFRISTAT Situation des contributions des partenaires au financement des activités d'AFRISTAT | | | | |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | 6.1.4. Positionnement d'AFRISTAT comme partenaire/bénéficiaire des programmes sous-régionaux d'appui à la statistique | AFRISTAT est partenaire et bénéficiaire aux côtés des EMA, des financements des programmes sous-régionaux de soutien à la statistique et aux réformes économiques | Promotion des capacités d'assistance technique d'AFRISTAT auprès des CER | Nombre de programmes pour lesquels AFRISTAT est partenaire/bénéficiaire Montant alloué à AFRISTAT dans le cadre des programmes sous-régionaux | |
| | | | Promotion des capacités d'assistance technique d'AFRISTAT auprès des PTF | Nombre de programmes pour lesquels AFRISTAT est partenaire/bénéficiaire Montant alloué à AFRISTAT dans le cadre des programmes sous-régionaux | Rapport d'activité d'AFRISTAT ; Situations des contributions des partenaires au financement des activités d'AFRISTAT |
| | 6.1.5. Missions de sensibilisation et de mobilisation des EMA et autres partenaires pour le financement du Fonds AFRISTAT et/ou des projets | Apurement progressif de la dette due à AFRISTAT au titre des contributions des EMA et des partenaires | Mission de coordination, sensibilisation et de mobilisation des ressources au Burkina Faso | Nombre de missions réalisées par la Direction générale/an | Rapport d'activité d'AFRISTAT ; Situations des contributions au Fonds AFRISTAT |
| | | | Mission de coordination, sensibilisation et de mobilisation des ressources au Cabo Verde | | Rapport d'activité d'AFRISTAT ; Situations des contributions au Fonds AFRISTAT |
| | | | Mission de coordination, sensibilisation et de mobilisation des ressources au Gabon | | Rapport d'activité d'AFRISTAT ; Situations des contributions au Fonds AFRISTAT |
| | | | Mission de coordination, sensibilisation et de mobilisation des ressources en Guinée | | Rapport d'activité d'AFRISTAT ; Situations des contributions au Fonds AFRISTAT |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|--------------------------------------|-----------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| | | | Mission de coordination, sensibilisation et de mobilisation des ressources en Guinée Bissau | | Rapport d'activité d'AFRISTAT ; Situations des contributions au Fonds AFRISTAT |
| | | | Mission de coordination, sensibilisation et de mobilisation des ressources au Mali | | Rapport d'activité d'AFRISTAT ; Situations des contributions au Fonds AFRISTAT |
| | | | Mission de coordination, sensibilisation et de mobilisation des ressources en Mauritanie | | Rapport d'activité d'AFRISTAT ; Situations des contributions au Fonds AFRISTAT |
| | | | Mission de coordination, sensibilisation et de mobilisation des ressources au Niger | | Rapport d'activité d'AFRISTAT ; Situations des contributions au Fonds AFRISTAT |
| | | | Mission de coordination, sensibilisation et de mobilisation des ressources au Sénégal | | Rapport d'activité d'AFRISTAT ; Situations des contributions au Fonds AFRISTAT |
| | | | Mission de coordination, sensibilisation et de mobilisation des ressources au Tchad | | Rapport d'activité d'AFRISTAT ; Situations des contributions au Fonds AFRISTAT |
| | | | Mission de coordination, sensibilisation et de mobilisation des ressources au Togo | | Rapport d'activité d'AFRISTAT ; Situations des contributions au Fonds AFRISTAT |
| | | | 6.1.6. Accroissement de la fonction d'agence d'exécution de certains projets des partenaires | | Renforcement du volume d'activités et des sources de financement d'AFRISTAT |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|--------------------------------------|-----------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | | | financement des activités d'AFRISTAT |
| | | | Supervision de la mise en œuvre des activités du projet INS de Guinée/PHASAO | | Rapport d'activité d'AFRISTAT Situation des contributions des partenaires au financement des activités d'AFRISTAT |
| | | | Supervision de la mise en œuvre des activités du projet INSTAT Mali/PHASAO | | Rapport d'activité d'AFRISTAT Situation des contributions des partenaires au financement des activités d'AFRISTAT |
| | | | Supervision de la mise en œuvre des activités du projet INSEED Tchad/PHASAO | | |
| | | | Supervision de la mise en œuvre des activités du projet INE Guinée Bissau/PHASAO | | |
| | | | Signature de convention de prestation de service avec une CER/PHASAO | | Rapport d'activité d'AFRISTAT Situation des contributions des partenaires au financement des activités d'AFRISTAT |
| | | | Signature de convention de prestation de service avec au moins un PTF | | Rapport d'activité d'AFRISTAT Situation des contributions des partenaires au financement des activités d'AFRISTAT |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | Supervision de la mise en œuvre des activités du PRI/MCS-UEMOA | | Rapport d'activité d'AFRISTAT Situation des contributions des partenaires au financement des activités d'AFRISTAT |
| | | | Supervision de la mise en œuvre des activités de la convention AFRISTAT_INSTAD Djibouti | | Rapport d'activité d'AFRISTAT Situation des contributions des partenaires au financement des activités d'AFRISTAT |
| | | | Supervision de la mise en œuvre des activités de la convention AFRISTAT_DEP Djibouti | | Rapport d'activité d'AFRISTAT Situation des contributions des partenaires au financement des activités d'AFRISTAT |
| | | | Supervision de la mise en œuvre des activités de l'initiative ECOBUSAF-SOCSTAF | | Rapport d'activité d'AFRISTAT Situation des contributions des partenaires au financement des activités d'AFRISTAT |
| | | | Supervision de la mise en œuvre des activités du PAS II | | Rapport d'activité d'AFRISTAT Situation des contributions des partenaires au financement des activités d'AFRISTAT |
| Objectif spécifique 6.2. : Élargir le champ d'intervention géographique et thématique d'AFRISTAT | | | | - | - |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Résultat spécifique attendu 6.2: <i>AFRISTAT intervient dans les Etats non membres et collabore avec les écoles et autres universités sur de nouvelles thématiques</i> | 6.2.1. Poursuite des interventions dans les pays non membres qui les sollicitent. | La zone de couverture d'AFRISTAT est élargie et le leadership consolidé et renforcé | Mission de coordination, mobilisation de partenariats et recueil des besoins d'appui technique dans un Etat non membre au moins | Nombre des pays non membres bénéficiant de l'accompagnement d'AFRISTAT par année | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| | | | Mission d'appui technique dans un Etat non membre au moins | | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| | 6.2.2. Renforcement de la collaboration scientifique et technique avec les écoles de statistiques et les départements d'économie des universités, notamment africaines | AFRISTAT est un centre d'excellence et de référence en Afrique, en matière de recherche et développement statistique sur les thématiques nouvelles | PM | Nombre de travaux de recherches sur les nouvelles thématiques publiés par AFRISTAT/an | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| Objectif spécifique 6.3. : Soutenir la formation statistique au profit des États membres | | | | - | - |
| Résultat spécifique 6.3: <i>AFRISTAT soutient la formation statistique dans ses Etats membres, collabore avec les écoles et accueille les apprenants et les jeunes diplômés respectivement en stage et immersion professionnelle</i> | 6.3.1. Contribution à l'organisation matérielle des concours communs d'entrée dans les écoles de statistique africaines (ESA) | AFRISTAT participe au financement et, le cas échéant, à la supervision technique des concours d'entrée dans les ESA pour le maintien de la crédibilité du processus | Versement de la contribution d'AFRISTAT à l'organisation des concours communs d'entrée dans les ESA | Versement effectif de la contribution attendue d'AFRISTAT/an | Rapport d'activité d'AFRISTAT |
| | 6.3.2. Information sur les activités des écoles de formation statistique | AFRISTAT relaie toutes les informations utiles relatives aux ESA | Diffusion des avis de concours communs d'entrée dans les ESA | Avis de concours affichés / Publication des avis sur le site web d'AFRISTAT | LLA et site web AFRISTAT/Site web des INS/SSN |
| | | | Diffusion des résultats des concours communs d'entrée dans les ESA | Publication des procès-verbaux d'admission dans les ESA sur le site web d'AFRISTAT | Site web d'AFRISTAT |
| 6.3.3. Organisation des missions de formation dans les écoles de formation économique, statistique et démographique | Les étudiants des ESA bénéficient des missions d'enseignement animées par des professionnels d'AFRISTAT | PM | Nombre de missions d'enseignement par année | Rapport d'activités d'AFRISTAT | |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| | 6.3.4. Accueil de stagiaires des écoles de formation statistique et démographique | Les apprenants bénéficient d'un encadrement en milieu professionnel spécialisé | Accueil des étudiants inscrits en 2 ^{ème} année du cycle des ISE des ESA | Nombre d'étudiants accueillis | |
| | | | Accueil des étudiants inscrits en 2 ^{ème} année du cycle des TS du CFP-STAT de Bamako | Nombre d'étudiants reçus en stage académique au sein d'AFRISTAT | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| | 6.3.5. Mise en œuvre du programme « jeunes statisticiens » | Les jeunes diplômés des ESA bénéficient d'une période d'imprégnation professionnelle au sein d'AFRISTAT | Poursuite du programme « jeunes statisticiens » | Nombre de jeunes admis en imprégnation professionnelle à AFRISTAT par année | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| Objectif spécifique 6.4. : Renforcer la coopération internationale et la coordination des actions | | | | - | - |
| Résultat spécifique attendu 6.4: <i>AFRISTAT a un statut plus formel auprès des institutions politiques et économiques, il développe et renforce ses partenariats qui s'exécutent dans un cadre plus concerté</i> | 6.4.1. Obtention d'une reconnaissance comme observateur permanent auprès des institutions politiques et économiques de la sous-région (UEMOA/CEDEAO, CEMAC/CEEAC, AMAO, Réunion des Chefs d'Etats et de Gouvernements de l'UA, etc.) | AFRISTAT est mieux connu dans les instances panafricaines et sollicité pour son expertise | PM | Nombre de participations aux rencontres internationales des institutions/instances panafricaines par an | |
| | 6.4.2. Développement et harmonisation des champs d'intervention avec les autres instances et organisations statistiques : STATAFRIC, CAS/UNECA, la Division Statistique de la BAD, CoDGs, AMAO, CEDEAO/UEMOA, CEEAC/CEMAC, StatCom, Afritacs Centre et Ouest, etc. | Une synergie de collaboration est établie avec les autres institutions de statistiques et d'analyse économique | Participation à la réunion du Groupe technique préparatoire au Comité Sous-régional de Statistique de la CEMAC | Nombre de concertations organisées (à travers la participation aux réunions de programmation croisées) en matière de coopération technique entre AFRISTAT et les autres organisations statistiques africaines | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| | | | Participation à la réunion du Groupe technique préparatoire au Comité Sous-régional de Statistique de l'UEMOA | | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| 6.4.3. Renforcement de la collaboration avec les partenaires traditionnels (Insee, PARIS21, CESD Statisticiens pour le | Les partenariats traditionnels d'AFRISTAT sont consolidés | Participation aux réunions statutaires de fin d'année 2024 de l'AMAO | Nombre de partenaires traditionnels avec lesquels des | Rapport d'activités d'AFRISTAT | |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| | Développement, Statistique Canada, CEA, CEMAC, UEMOA, CEDEAO, FAO, IFORD, Expertise France, BM, UE...) | | Participation à la 54 ^{ème} session du Conseil d'administration de l'IFORD | collaborations ont été menées au cours de l'année | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| | | | Participation à la 55 ^{ème} session du Conseil d'administration de l'IFORD | | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| | | | Participation à la réunion du Comité Sous-régional de Statistique de l'UEMOA | | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| | | | Participation à la réunion du Comité Sous-régional de Statistique de la CEMAC | | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| | | | Participation à la réunion du Comité Sous-régional de Statistique de la CEDEAO | | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| | | | Participation au Board 2024 de PARIS21 | | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| | | | Participation aux réunions statutaires de mi-année 2024 de l'AMAO | | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| | | | Participation à la 27 ^{ème} session du Comité d'orientation d'AFRITAC Centre | | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| | | | Participation à la 35 ^{ème} session du Comité d'orientation d'AFRITAC de l'Ouest | | |
| | | | Renouvellement et suivi de la collaboration avec l'INSEE | | |
| | | Poursuite de la Collaboration avec les autres partenaires | | Rapport d'activités d'AFRISTAT | |
| | 6.4.4. Promotion de la collaboration avec les partenaires non traditionnels | AFRISTAT enregistre de nouveaux partenariats | Démarrage d'une collaboration avec l'UNHCR ou tout autre partenaire | Nombre de partenaires avec lesquels une première collaboration a lieu | |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| | | | | (avec ou sans conventions signées) | |
| Orientation stratégique 7: Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT | | | | | |
| Objectif stratégique global 7: Renforcer significativement les ressources patrimoniales et humaines d'AFRISTAT (en quantité et en compétence spécifiques) | | | | | |
| Résultat stratégique global attendu 7: La bonne appréciation de la qualité des prestations d'AFRISTAT est soutenue par une expertise technique reconnue à son personnel qui évolue dans un environnement serein | | | | | |
| Objectif spécifique 7.1: Sécuriser l'espace de travail et les ressources techniques d'AFRISTAT | | | | | |
| Résultat spécifique attendu 7.1: <i>L'environnement informatique d'AFRISTAT est protégé et ses locaux offrent un cadre de travail sécurisé et convivial</i> | 7.1.1. Optimisation de la surveillance permanente de la sécurité informatique (les données, les systèmes et les équipements) | Les données, les systèmes et les équipements informatiques sont protégés et sécurisés en permanence | Gestion et suivi du système de sécurité des portiques d'AFRISTAT | Les antivirus sont renouvelés pour tous les postes de travail | Rapport d'activité |
| | | | Gestion et suivi du système de vidéosurveillance d'AFRISTAT | L'onduleur d'AFRISTAT est fonctionnel | |
| | | | Gestion de la sécurité du parc informatique d'AFRISTAT | Nombre d'incidents/d'accidents informatiques enregistrés sur le site et les réseaux d'AFRISTAT | |
| | 7.1.2. Renforcement de l'entretien et la sécurité physique des locaux d'AFRISTAT | Les locaux d'AFRISTAT constituent un cadre de travail agréable et sécurisé | Entretien et surveillance physique des locaux | Nombre d'accidents/incidents ayant occasionné la perturbation du travail à AFRISTAT. | Rapport d'activité |
| Objectif spécifique 7.2: Optimiser les capacités et les compétences des ressources humaines | | | | | |
| Résultat spécifique attendu 7.2: <i>Les capacités des ressources humaines d'AFRISTAT sont renforcées en qualité et en quantités</i> | 7.2.1. Pleine réalisation du plan de recrutement du personnel administratif et technique prévu à moyen terme | Les postes d'experts et de personnels d'appuis techniques prévus par le PSTA sont pourvus | Recrutement des experts associés et autres consultants sur le Fonds AFRISTAT | Nombre d'experts associés et consultants recrutés | Rapport d'activité d'AFRISTAT |
| | | | Recrutement des experts associés et autres consultants sur des projets | Nombre d'experts associés et consultants recrutés | |
| | | | Recrutement de nouveaux personnels d'appui technique sur le Fonds AFRISTAT | Nombre de personnels d'appui technique recrutés | |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| | | | Recrutement de nouveaux personnels d'appui technique sur des projets | Nombre de personnels d'appui technique recrutés | |
| | 7.2.2. Élaboration et mise à jour régulière d'un plan de formation/recyclage du personnel d'AFRISTAT | AFRISTAT dispose d'un plan de formation/recyclage actualisé | Elaboration du plan de formation 2025 | Plan de formation/recyclage mis à jour disponible chaque année | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| | 7.2.3. Mise en œuvre du plan de formation/recyclage du personnel administratif et technique d'AFRISTAT | Les capacités du personnel d'AFRISTAT sont renforcées | Organisation des formations du plan de formation 2025 | Taux de mise en œuvre du plan de formation | Rapport d'activités d'AFRISTAT |
| | 7.2.4. Mise à jour d'un roster de consultants externes dans les différents domaines, pouvant être mobilisés le cas échéant par AFRISTAT | Les interventions d'AFRISTAT se mènent sans contraintes par rapport à la disponibilité de l'expertise | Promotion de l'utilisation des consultants et des experts associés pour des interventions | % des interventions d'AFRISTAT réalisés par les experts associés et les consultants | Rapport d'activité annuel d'AFRISTAT |
| | 7.2.5. Renforcement des capacités des experts d'AFRISTAT à travailler en anglais | Les experts permanents d'AFRISTAT travaillent indifféremment en anglais et en français | Traduction des manuels et notes méthodologiques en anglais | Traduction de façon autonome La Lettre d'AFRISTAT | Rapport d'activité annuel d'AFRISTAT Site Web d'AFRISTAT |
| Rédaction et publication de LLA 13 en anglais | | | LLA 13 en anglais diffusé | Rapport d'activité annuel d'AFRISTAT Site Web d'AFRISTAT | |
| Rédaction et publication de LLA 14 en anglais | | | LLA 14 en anglais diffusé | Rapport d'activité annuel d'AFRISTAT Site Web d'AFRISTAT | |
| Développement d'une page web en anglais du site Web d'AFRISTAT avec mise à jour régulière | | | Etat bilingue du site web d'AFRISTAT | Rapport d'activité annuel d'AFRISTAT Site Web d'AFRISTAT | |
| Elaboration et diffusion des flyers bilingues | | | Nombre de flyers bilingues élaborés et diffusés | Rapport d'activité annuel d'AFRISTAT Site Web d'AFRISTAT | |
| Objectif spécifique 7.3. : Améliorer les conditions de travail et le climat social au sein d'AFRISTAT | | | - | - | - |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Résultat spécifique attendu 7.3: <i>AFRISTAT propose des conditions de travail attractives à son personnel</i> | 7.3.1. Mise à la disposition du personnel des équipements et de la logistique nécessaires pour un meilleur rendement professionnel | AFRISTAT dispose d'équipements de travail adéquat pour son personnel | Acquisition de nouveaux ordinateurs | Taux d'obsolescence des ordinateurs | Rapport sur l'état du Patrimoine (compte matières) |
| | | | Renouvellement de climatiseurs | Taux d'obsolescence des climatiseurs | |
| | | | Renouvellement d'un véhicule | Achat d'un véhicule | |
| | | | Acquisition de mobiliers et d'autres équipements | Taux d'obsolescence des mobiliers et autres équipements | |
| | | | Renouvellement des abonnements informatiques | Nombre d'abonnements renouvelés | |
| | 7.3.2. Renforcement du climat social propice ainsi que de la responsabilité sociale en entreprise au sein d'AFRISTAT | AFRISTAT réduit la dette sociale et garantit une assurance retraite pour les experts | Non accroissement de la dette sur les salaires | Tendance de la situation de la dette sociale (hausse, stable, baisse) | Rapport sur la RSE à AFRISTAT |
| | | | Non accroissement de la dette sur les avantages sociaux | Situation de l'assurance retraite des experts (améliorée, inchangée, dégradée) | |
| | 7.3.3. Finalisation et adoption du nouveau statut du personnel d'AFRISTAT | Le personnel d'AFRISTAT est régi par un cadre de gestion plus moderne et avantageux sur le plan social | Consultation interne sur le projet de statut du personnel révisé | Consensus sur le contenu du projet de nouveau statut du personnel | Rapport d'activités |
| | Résultat spécifique attendu 7.4: AFRISTAT bénéficie de conditions optimales de gestion et de coordination de ses activités | 7.4.1: Organisation des réunions statutaires d'AFRISTAT | Les réunions statutaires d'AFRISTAT sont organisées | Organisation de la 49ème réunion du Comité de direction d'AFRISTAT | Relevé des conclusions |
| Organisation de la 30ème réunion du Conseil Scientifique d'AFRISTAT | | | | Relevé des conclusions | Rapport d'activité |
| Organisation de la 50ème réunion du Comité de direction d'AFRISTAT | | | | Relevé des conclusions | Rapport d'activité |
| Organisation de la 34ème session du Conseil des Ministres d'AFRISTAT | | | | Compte rendu de réunion | Rapport d'activité |

| Résultats attendus du PSTA 2022-2025 | Principales activités | Résultats spécifiques attendus | Activités programmées | Indicateurs objectivement vérifiables | Sources de vérification |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------|
| | 7.4.2: Vulgarisation des cadres de programmation des activités | Les cadres de programmation des activités sont diffusés | Elaboration du PSTA 2026-2030 | Document de PSTA 2026-2030 | Rapport d'activité |
| | | | Elaboration de plaquettes sur le PSTA 2026-2030 | Synthèses du PSTA 2026-2030 | Rapport d'activité d'AFRISTAT |