



46^{ème} réunion du Comité de direction
N'Djamena, les 23 et 24 octobre 2023

**RAPPORT D'EXECUTION DU PLAN D'ACTION 2022 DE LA DIRECTION GENERALE D'AFRISTAT AU
31 DECEMBRE 2022**

SOMMAIRE

ABREVIATIONS ET SIGLES UTILISES	4
RESUME.....	7
INTRODUCTION.....	13
1 PRINCIPAUX RESULTATS ATTEINTS.....	15
2 ETAT D'EXECUTION DES ACTIVITÉS.....	24
2.1 AMELIORATION DES CAPACITES INSTITUTIONNELLES ET ORGANISATIONNELLES DES INSTITUTIONS STATISTIQUES DE SA ZONE DE COUVERTURE	24
2.1.1 <i>Appui au renforcement des capacités institutionnelles, organisationnelles et de gestion stratégique des SSN des Etats membres</i>	24
2.1.2 <i>Appui au développement de systèmes d'information pour le suivi et évaluation des stratégies et politiques de développement et des conditions de vie des ménages</i>	26
2.1.2.1 Amélioration de la production des comptes nationaux.....	26
2.1.2.2 Amélioration des dispositifs de prévisions macroéconomiques.....	29
2.1.2.3 Appuis à l'élaboration des matrices de comptabilité sociale (MCS)	29
2.1.2.4 Amélioration des statistiques des prix.....	30
2.1.2.5 Amélioration de la production des statistiques des entreprises	33
2.1.2.6 Amélioration des dispositifs de publication des statistiques sectorielles	38
2.1.2.7 Appui au traitement des données et à la réalisation des enquêtes sur les conditions de vie des ménages ..	39
2.1.2.8 Développement de nouveaux outils.....	39
2.1.3 <i>Développement, mise en place et diffusion de base de connaissances des travaux réalisés par AFRISTAT</i> <i>40</i>	
2.1.3.1 Elaboration de documents méthodologiques et documentation des travaux réalisés par AFRISTAT.....	40
2.1.3.2 Diffusion des méthodologies des travaux d'AFRISTAT.....	42
2.1.3.3 Renforcement des partenariats avec les ESA, appui au développement de la formation initiale et continue <i>44</i>	
2.1.4 <i>Renforcement et développement de la dimension observatoire d'AFRISTAT.....</i>	<i>45</i>
2.1.4.1 Rénovation et mise à jour du site web d'AFRISTAT	45
2.1.4.2 Développement et alimentation de la plateforme AFRISTAT-DATABASE	45
2.1.4.3 Diffusion des productions statistiques et des travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la promotion de la culture statistique.....	45
2.2 ELARGISSEMENT DES INTERVENTIONS AUX NOUVEAUX DOMAINES EN RAPPORT AVEC LES INITIATIVES NATIONALES, REGIONALES ET INTERNATIONALES DE DEVELOPPEMENT STATISTIQUE ET PROMOTION DES METHODES ALTERNATIVES ET COMPLEMENTAIRES.....	46
2.2.1 <i>Renforcement de la couverture des statistiques sectorielles au sein des SSN.....</i>	<i>46</i>
2.2.2 <i>Mise en place d'une unité en charge du développement des méthodologies dans les nouveaux domaines.....</i>	<i>47</i>
2.2.3 <i>Promotion de la dimension qualité et des cadres de normalisation statistique</i>	<i>48</i>
2.3 INSCRIPTION DE L'ACTION D'AFRISTAT DANS UNE DYNAMIQUE DE REPONSE AUX SOLlicitATIONS DE SON ELARGISSEMENT A D'AUTRES ETATS ET RENFORCEMENT DE SON POSITIONNEMENT DANS L'ECHIQUIER AFRICAIN	48
2.3.1 <i>Développement des capacités d'AFRISTAT à travailler et à communiquer en d'autres langues</i>	<i>48</i>
2.3.2 <i>Prise en compte des préoccupations des Etats non-membres dans l'élaboration du programme d'activité annuel d'AFRISTAT</i>	<i>49</i>
2.3.3 <i>Renforcement des relations de partenariats avec les institutions d'intégration économique sous- régionales et régionales</i>	<i>49</i>
2.3.4 <i>Développement et renforcement de collaboration avec les autres partenaires.....</i>	<i>50</i>
2.4 DIVERSIFICATION ET MOBILISATION DES RESSOURCES	51
2.4.1 <i>Sécurisation du 3^{ème} fonds et recouvrement des arriérés de contribution</i>	<i>51</i>
2.4.2 <i>Affiliation institutionnelle auprès des organisations sous régionales et régionales</i>	<i>51</i>
2.4.3 <i>Développement de la fonction d'agence d'exécution</i>	<i>52</i>
2.5 RENFORCEMENT DES CAPACITES INTERNES D'AFRISTAT ET ADAPTATION DE SON CADRE INSTITUTIONNEL AU CONTEXTE DES MUTATIONS DES SYSTEMES STATISTIQUES NATIONAUX ET INTERNATIONAUX	55
2.5.1 <i>Renforcement de l'organisation institutionnelle d'AFRISTAT.....</i>	<i>55</i>
2.5.2 <i>Renforcement des ressources humaines.....</i>	<i>56</i>
2.5.3 <i>Renforcement des capacités matérielles et logistiques</i>	<i>56</i>
2.5.4 <i>Renforcement de la visibilité et de la crédibilité d'AFRISTAT</i>	<i>56</i>

3	LES MOYENS HUMAINS MOBILISÉS	59
3.1	SITUATION DES RESSOURCES HUMAINES	59
3.2	FINANCEMENT DES ACTIVITES EN 2022.....	61
4	DIFFICULTES	62
CONCLUSION.....		63
5	ANNEXES.....	64
5.1	ANNEXE I : PARTICIPATION D'AFRISTAT AUX REUNIONS INTERNATIONALES AU COURS DE L'ANNEE 2022 65	65
5.1.1	<i>Réunions statutaires organisées par AFRISTAT</i>	<i>65</i>
5.1.2	<i>Réunions statutaires organisées par les partenaires</i>	<i>65</i>
5.1.3	<i>Séminaires et ateliers organisés par d'autres partenaires.....</i>	<i>66</i>
5.1.4	<i>Séminaires et ateliers organisés par AFRISTAT(*)</i>	<i>66</i>
5.1.5	<i>Réunions auxquelles AFRISTAT est invité</i>	<i>67</i>
5.2	ANNEXE II : L'ETAT DE MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DES DIFFERENTES SESSIONS DES INSTANCES STATUTAIRES	69
5.3	ANNEXE III : MISSIONS D'APPUI DIRECT AUX PAYS ET AUX INSTITUTIONS SOUS-REGIONALES D'INTEGRATION	71
5.4	ANNEXE IV : CADRE LOGIQUE DE LA REALISATION DU PLAN D'ACTION 2022 AU 31 DECEMBRE 2022	92
5.5	ANNEXE V : CADRE LOGIQUE DU PSTA AVEC EVALUATION DES INDICATEURS DE CIBLES EN 2021	132

ABREVIATIONS ET SIGLES UTILISES

Sigles	Libellés
2gLDB	Live Data Base 2ème génération
ACBF	African Capacity Building Foundation
AFD	Agence française pour le développement
AFRILDB	Base de données socio-économiques d'AFRISTAT / Adaptation de 2gLDB
AFRISTAT	Observatoire économique et statistique d'Afrique subsaharienne
AFRITAC	Centre régional d'assistance technique du Fonds monétaire international
AGROST	African Group on Statistical Training and Human Resources
ALG	Autorité de développement intégré des Etats du Liptako-Gourma
AMAO	Agence monétaire de l'Afrique de l'Ouest
ANSD	Agence nationale de la statistique et de la démographie - Sénégal
APU	Administration publique
BAD	Banque africaine de développement
BCEAO	Banque centrale des Etats d'Afrique de l'ouest
BCRG	Banque centrale de la République de Guinée
BDCEA	Bulletin des données conjoncturelles des Etats membres d'AFRISTAT
BEAC	Banque des Etats d'Afrique centrale
BIT	Bureau international pour le travail
BRS-AO	Bureau sous-régional pour l'Afrique de l'Ouest
CAS	Centre africain de la statistique
CD	Comité de direction
CDMT	Cadre de dépenses à moyen terme
CEA	Centre d'excellence africain
CEA	Commission économique des Nations unies pour l'Afrique
CEDEAO	Communauté économique des Etats d'Afrique de l'Ouest
Cefil	Centre de formation de l'Insee à Libourne
CEMAC	Communauté économique et monétaire de l'Afrique centrale
CEPED	Centre population et développement
CERA	Centre d'études et de recherches d'AFRISTAT
CGLU-Afrique	Cités et gouvernements locaux unis d'Afrique
CHAPO	Calcul harmonisé des prix par ordinateur
CILSS	Comités inter-états de lutte contre la sécheresse au Sahel
CIST	Conférence internationale des statisticiens du travail
CITI	Classification internationale type par activité
CITP	Classification internationale type des professions
CM	Conseil des ministres
CNAQ	Cadre national d'assurance qualité
CNT	Comptes nationaux trimestriels
CNTIPPEE	Commission nationale des travaux d'intérêt public pour la promotion de l'entreprenariat et de l'emploi
CODESA	Conférence des écoles de statistique africaines
COMESA	Common Market for Eastern and Southern Africa (Marché commun de l'Afrique orientale et australe)
COICOP	Classification of Individual Consumption by Purpose
CPS	Cellule de planification et de statistique
CREG	Centre de Recherche en Economie et Gestion
CRESS	Country Report on Support to Statistics
CS	Conseil scientifique
CUA	Commission de l'Union africaine
DATAFID	Données pour l'administration fiscale et douanière
DGS	Direction générale de la statistique
DSRP	Document de stratégie de réduction de la pauvreté
EDM	Enquête dépenses des ménages
EDS	Enquête démographique et de santé
EGI-ODD	Enquête par grappes à indicateurs des ODD
EHCVM	Enquête harmonisée sur les conditions de vie des ménages
EMOP	Enquête modulaire permanente auprès des ménages

Sigles	Libellés
ENEAM	École nationale d'économie appliquée et de management
ENSAE	Ecole nationale de la statistique et de l'administration économique
ENSAE-Sénégal	Ecole nationale de la statistique et de l'analyse économique
ENSEA	Ecole nationale supérieure de statistique et d'économie appliquée
ENV	Enquête sur le niveau de vie
ERETES	Equilibre ressources – emplois, Tableau entrées-sorties
ERI-ESI	Enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel
ESA	Ecoles de statistique africaines
ETI	Expert technique international
FAO	Organisation pour l'alimentation et l'agriculture
FCFA	Franc de la Communauté financière d'Afrique
FED	Fonds européen de développement
FMI	Fonds monétaire international
GAR	Gestion axée sur les résultats
GEDES	Projet Gestion économique et développement des statistiques pour l'élaboration des politiques
GENES	Groupe des écoles nationales d'économie et statistique
GFA	Gesellschaft für Agrarprojekte in Übersee
GFHR	Global Forum for health research
IAOS	International Association for Official Statistics
ICA	Indice du chiffre d'affaires
ICASEES	Institut centrafricain de statistique et d'études économiques et sociales
IFORD	Institut de formation et de recherche démographiques
IHPC	Indice harmonisé des prix à la consommation
IIS	Institut international de statistiques
IMAO	Institut monétaire de l'Afrique de l'Ouest
INHPC	Indice national harmonisé des prix à la consommation
INS	Institut national de statistique
INSTAD	Institut national de la statistique de Djibouti
INStAD	Institut national de la statistique et de la démographie
INSD	Institut national de la statistique et de la démographie
INSEE	Institut national de la statistique et des études économiques
INSEED	Institut national de la statistique, des études économiques et démographiques
INSTAT	Institut national de la statistique
IPC	Indice des prix à la consommation
IPI	Indice de la production industrielle
IPPA	Indice de prix de production de l'agriculture
IPPI	Indice de prix de la production industrielle
IPPS	Indice des prix de production des services
ISE	Ingénieur statisticien économiste
ISS	Institute of social studies
ISSEA	Institut sous-régional de statistique et d'économie appliquée
LLA	La lettre d'AFRISTAT
LMIS	Labour market information system
MCS	Matrice de comptabilité sociale
MEAE	Ministère de l'Europe et des affaires étrangères
NAEMA	Nomenclature d'activités des Etats membres d'AFRISTAT
NCOA	Nomenclature de consommation en Afrique de l'Ouest
NOPEMA	Nomenclature des produits des Etats membres d'AFRISTAT
OCDE	Organisation de coopération pour le développement économique
ODD	Objectifs de développement durable
OIT	Organisation internationale du travail
OMD	Objectifs du millénaire pour le développement
ONS	Office national de la statistique
PAA	Plan d'action annuel
PACIE	Programme d'appui au commerce et à l'intégration économique en Afrique centrale
PARIS21	Partenariat statistique au service du développement au XXI ^e siècle
PAS	Pan African Statistics Programme
PASED	Projet d'appui aux structures d'élaboration des données socioéconomiques
PCI	Programme de comparaison internationale
PCM	Président du Conseil des ministres

Sigles	Libellés
PDST	Programme de développement statistique
PIB	Produit intérieur brut
PNUD	Programme des Nations unies pour le développement
PRCS	Programme de renforcement des capacités statistiques
Projet SODDA	Projet d'appui au suivi des objectifs de développement durable en Afrique
PSR	Programme statistique régional
PSTA	Programme stratégique de travail d'AFRISTAT
PTF	Partenaires techniques et financiers
QUIBB	Questionnaire unifié des indicateurs sur le bien-être
RCA	République centrafricaine
RDC	République démocratique du Congo
RGAE	Recensement général de l'agriculture et de l'élevage
RGE	Recensement général des entreprises
RGPH	Recensement général de la population et de l'habitation
RGPH/SH	Recensement général de la population et de l'habitat simultané et harmonisé
RGUE	Recensement général des unités économiques
SHASA	Stratégie pour l'harmonisation des statistiques en Afrique.
SCN	Système de comptabilité nationale
SDS	Schéma directeur de la statistique
SESRIC	Statistical, economic and social research and training centre for islamic countries
SFTP	Secure file transfer protocole
SIMT	Système d'information sur le marché du travail
SNDS	Stratégie nationale de développement de la statistique
SSN	Système statistique national
STATAFRIC	Institut des statistiques de l'Union africaine
STATCOM	Commission africaine pour la statistique
TABLO	Modèle quasi-comptable pour pays en voie de développement
TCEI	Tableau des comptes économiques intégrés
TFSCB	Trust fund for statistic capacity building
TICS	Techniques de l'information et de la communication
TIGRE	Technologie informatique de gestion des répertoires des entreprises
TOFE	Tableau des opérations financières de l'État
UEMOA	Union économique et monétaire Ouest africaine – Ouagadougou
UNECA	United Nations Economic Commission for Africa
UPI	Unités de production informelle
ZMAO	Zone Monétaire de l'Afrique de l'Ouest

RESUME

1. L'adoption par la 30^{ème} session du Conseil des ministres des orientations stratégiques suivie de l'adoption par le Comité de direction du PSTA 2022-2025 a clos le PSTA 2017-2021. Le présent rapport qui fait l'état de l'exécution au 31 décembre 2022 du PAA 2022 consacre donc la fin de la mise en œuvre du PSTA 2017-2021 qui était bâti, en rappel, autour des cinq sous-programmes stratégiques suivants :

- **Sous-programme stratégique 1** : Poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité ;
- **Sous-programme stratégique 2** : Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires ;
- **Sous-programme stratégique 3** : Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement sur l'échiquier africain ;
- **Sous-programme stratégique 4** : Diversification et mobilisation des ressources ;
- **Sous-programme stratégique 5** : Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux.

2. Le rapport est élaboré suivant les cinq sous-programmes stratégiques du PSTA 2017-2021. Il fournit ainsi pour chaque sous-programme l'état d'exécution des activités programmées pour l'année 2022. Il présente également les conditions de mise en œuvre du PAA 2022 sur la même période, notamment les difficultés rencontrées. Le rapport est complété par cinq annexes : la première donne la situation de la participation de la Direction générale aux rencontres internationales, la deuxième est relative à l'état de la mise en œuvre des recommandations et décisions prises lors des sessions précédentes des instances statutaires, la troisième a trait aux appuis directs apportés aux Etats membres, la quatrième porte sur le détail des activités réalisées et des résultats obtenus et la cinquième présente le Cadre logique du PSTA avec l'évaluation des indicateurs en 2022.

3. En ce qui concerne le bilan de mise en œuvre des activités, la Direction générale a exécuté en moyenne 7 activités sur 10 programmées. Le taux d'exécution physique des activités au 31 décembre 2022 ressort en effet à 70,3% soit trois points au-dessus du niveau de 2021 (66,7%). Le niveau d'exécution du PAA 2022 est sur une dynamique croissante depuis 2020. La poursuite de l'adaptation au numérique, d'une part, et une quasi disparition des restrictions de voyage du fait de la covid-19, d'autre part, sont identifiés comme les facteurs favorables qui ont prévalu en 2022. Le numérique permet en effet de réaliser certaines activités à distance occasionnant des gains en termes de temps (temps de voyage), de ressources (coûts liés aux déplacements) et des possibilités de mener plusieurs activités concomitamment. Il convient néanmoins de signaler que l'embargo infligé au Mali par les communautés d'intégration sous-régionales au cours du premier semestre 2022 et le déclenchement de la guerre entre l'Ukraine et la Russie ont constitué des contraintes significatives pour l'Observatoire. Ces deux événements ont particulièrement occasionné le renchérissement charges d'exploitation de l'institution.

4. Suivant les sous-programmes, le « sous-programme stratégique 5 : Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux », le « sous-programme stratégique 4 : Diversification et mobilisation des ressources » et le « Sous-programme stratégique 1 : Consolidation des acquis résultant de la mise en œuvre des programmes de travail antérieurs » sont les mieux exécutés avec en moyenne plus de 7 activités exécutées sur 10 programmées. Ces trois sous-programmes concentrent d'ailleurs les meilleures performances en termes de mise en œuvre sur les trois dernières années. A l'opposé les « sous-programme stratégique 2 : Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires » et « sous-programme stratégique : 3 Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement sur l'échiquier africain » sont les plus faiblement mis en œuvre. Ces derniers ont des taux d'exécution physique respectifs de 65 et 53%.

Tableau 1:: Taux d'exécution physique des activités de 2019 à 2022 par sous-programmes

Orientation stratégique du PSTA 2017-2021	Taux d'exécution physique (en %) au 31 décembre			
	2019	2020	2021	2022
Sous-programme stratégique 1 : Consolidation des acquis résultant de la mise en œuvre des programmes de travail antérieurs	65,4	56,2	71,0	71,7
Sous-programme stratégique 2 : Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires	29,2	48,0	40,3	64,9
Sous-programme stratégique 3 : Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement dans l'échiquier africain	34,3	38,0	60,7	52,8
Sous-programme stratégique 4 : Diversification et mobilisation des ressources	66,9	59,5	61,7	70,8
Sous-programme stratégique 5 : Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux	71,1	69,7	73,6	74,7
Total général	61,3	58,0	66,6	70,3

5. Outre le Fonds AFRISTAT, la Direction générale a bénéficié, en vue de la mise en œuvre des activités du PAA 2022, du concours des partenaires et des conventions de collaborations avec les institutions notamment la Commission de l'UEMOA, Expertise France et l'Insee. Les conventions signées avec les pays (Djibouti, Gabon et Guinée) ont permis de réaliser un grand nombre d'activités. Il est important de se féliciter

de la diversification des contributeurs au Fonds AFRISTAT avec la contribution de la BOAD qui a été enregistrée en 2022.

6. A l'instar des années précédentes, AFRISTAT a eu recours à l'expertise nationale à travers la participation des experts associés à la réalisation des appuis d'AFRISTAT. Seize interventions ont ainsi été réalisées par les experts nationaux pour apporter des appuis dans les Etats membres essentiellement dans le domaine des statistiques du commerce extérieur, des statistiques sectorielles, des statistiques des entreprises, des ODD et des prévisions macroéconomiques. La plupart des interventions des experts associés ont été réalisées dans le cadre de projets ou de conventions. La situation des activités réalisées, les effectifs des experts permanents et le nombre d'interventions experts associés durant les quatre dernières années (2019, 2020, 2021 et 2022) sont présentés dans le Tableau 2.

Tableau 3: Activités réalisées et expertise utilisée

	Année 2019	Année 2020	Année 2021	Année 2022
Nombre d'activités programmées	276	288	349	304
Nombres d'activités réalisées partiellement et totalement	182	188	248	219
Nombre d'experts permanents au 31 décembre (y compris le management d'AFRISTAT)	10	9	9	9
Nombre d'experts associés utilisés (Nombre d'interventions)		33	15	16

7. La mise en œuvre du PAA 2022 de la Direction générale a permis d'atteindre des résultats majeurs. Ces résultats portent sur l'organisation institutionnelle de l'Institution, la mobilisation des ressources propres, le renforcement de la visibilité d'AFRISTAT et du développement des partenariats, les appuis techniques aux Etats membres pour l'amélioration de la production statistique et la production et diffusion des publications et guides méthodologiques.

➤ **Renforcement des capacités d'intervention d'AFRISTAT**

8. **Au plan institutionnel**, la Direction générale a organisé trois des quatre réunions statutaires prévues pour l'année 2022 (27^{ème} session du Conseil scientifique, 44^{ème} et 45^{ème} réunions du Comité de direction). En revanche, l'Observatoire n'a pas organisé la 31^{ème} session du Conseil des ministres. Ces instances ont permis, entre autres, de procéder : (i) à la validation du PSTA 2022-2025 ; (ii) à la validation des termes de référence de l'étude stratégique d'AFRISTAT à l'horizon 2035 ; (iii) au suivi de la révision du Traité portant création d'AFRISTAT et (iv) à l'examen du statut du personnel en cours de révision.

9. **Concernant la mobilisation des ressources propres**, la Direction générale a enregistré le solde de la contribution du Cameroun au Fonds AFRISTAT 2016-2025 et les contributions partielles du Burundi, de la Guinée Equatoriale, de Madagascar et du Tchad. Le montant de ces contributions s'élève à 959 millions de FCFA. Le versement du Cameroun porte à 3 le nombre de pays membres ayant soldé leurs quotes-parts au titre du Fonds AFRISTAT 2016-2025 (Burkina Faso, Cameroun, et Mali). Au titre des autres sources, le Fonds a été crédité d'un montant de 8 millions de FCFA par la BOAD.

10. **Au plan de la promotion de la fonction d'agence d'exécution**, l'Observatoire a signé deux (02) conventions avec Expertise France pour le renseignement des indicateurs de l'Alliance Sahel et pour la réalisation d'une étude pilote sur l'économie numérique. AFRISTAT a également signé une convention avec l'INS de Guinée en vue du renforcement de son dispositif institutionnel et organisationnel ceci avec pour objectif d'améliorer la qualité de la production des statistiques économiques. Une convention d'exécution des travaux statistiques dans le cadre du projet de rénovation de l'indice harmonisé des prix à la consommation (IHPC) de la zone UEMOA et l'élaboration des matrices de comptabilité sociale (MCS) a été signée avec la Commission de l'UEMOA. De plus, l'Observatoire a aussi conclu un accord de consortium avec des partenaires dont Expertise France comme chef de file pour appuyer la mise en œuvre du PAS II et une seconde convention à Djibouti a été signée pour couvrir les domaines de la programmation et des prévisions macroéconomiques et un protocole d'accord avec la FAO sur la Modélisation et collecte de données sur les pertes de produits alimentaires pendant le stockage. Outre les nouvelles conventions, la Direction générale a assuré le suivi technique et financier de l'exécution des conventions antérieures à 2022. Il s'agit des conventions avec (i) la CNTIPPEE pour un appui à l'amélioration des statistiques économiques et macroéconomique du Gabon ; et (ii) l'INSTAD de Djibouti sur le Projet d'amélioration des statistiques. Des négociations ont aussi démarré avec l'INSD du Burkina Faso et l'INS de Côte d'Ivoire dans cette perspective.

➤ **Renforcement de la visibilité d'AFRISTAT et développement des partenariats**

11. **Sur les actions de visibilité de l'Observatoire**, la Direction générale a pris une part active à des colloques et rencontres internationales notamment la 53^{ème} session de la Commission Statistique des Nations unies. L'Observatoire a régulièrement publié son bulletin d'information La Lettre d'AFRISTAT (LLA) tout en assurant une large diffusion de tous les numéros produits en français (n°99, n°100, n°101, n°102) et en anglais (n°8). Par ailleurs, AFRISTAT a célébré ses 25 ans d'activités en marge de la 44^{ème} réunion du Comité de direction qui s'est tenue à Yaoundé en avril 2022.

12. **S'agissant des partenariats**, ceux-ci ont été renforcés à travers la participation croisée aux réunions statutaires de nombreux partenaires (les AFRITACs, l'AMAO, les Communautés économiques régionales, la CEA, STATAFRIC, l'IFORD, l'ISSEA, l'Association CESD Statisticiens, CODESA, ...). Ces rencontres constituent des moments importants pour travailler à la coordination des appuis statistiques dans les domaines d'intervention communs. Le développement de partenariat s'est pour sa part fait à travers les rencontres organisées avec de nouveaux acteurs (Programme alimentaire mondial, COMESA,) ou le travail sur de nouvelles thématiques (FAO, Insee).

➤ **Renforcement de la visibilité d'AFRISTAT et développement des partenariats**

13. **Sur les actions de visibilité de l'Observatoire**, la Direction générale a pris une part active à des colloques et rencontres internationales notamment la 53^{ème} session de la Commission Statistique des Nations unies. L'Observatoire a régulièrement publié son bulletin d'information La Lettre d'AFRISTAT (LLA) tout en assurant une large diffusion de tous les numéros produits en français (n°99, n°100, n°101, n°102) et en anglais (n°8 et n°9).

➤ **Amélioration de la production de statistiques dans les Etats membres**

14. Les appuis aux Etats membres pour la production de statistiques ont porté sur les comptes nationaux, les statistiques d'entreprises, les statistiques de prix, la conjoncture, le suivi des ODD, l'économie numérique, les statistiques sectorielles et le traitement et analyse des données ainsi que l'organisation institutionnelle.

15. **En comptabilité nationale**, AFRISTAT a apporté des appuis à quatre pays membres (Djibouti, Guinée, Guinée Bissau et Mali) pour la production des comptes nationaux suivant le SCN 2008. Les appuis de la Direction générale ont permis de : (i) finaliser les comptes de 2014 et réaliser la première synthèse des comptes de 2015 de **Djibouti**; (ii) réaliser le diagnostic des comptes nationaux de la **Guinée** dans la perspective de changement d'année de base et de la migration vers le SCN 2008; (iii) établir un diagnostic de la production des comptes nationaux et proposer un programme de l'accélération de leur production en **Guinée Bissau** et (iv) élaborer le Tableau des comptes économiques intégrés (TCEI) du **Mali** pour l'année de base 2015 selon la méthodologie du SCN 2008. Outre les Etats membres, la Direction générale est venue en appui à la Commission de la CEDEAO pour le diagnostic de la production des comptes nationaux dans les 3 pays anglophones de la CEDEAO (**Gambie, Ghana et Nigeria**).

16. **Dans le domaine des statistiques des prix**, l'Observatoire a accompagné plusieurs Etats membres dont **Djibouti, la Guinée et la Guinée Equatoriale** pour la production ou la rénovation de l'indice des prix à la consommation. La Direction générale a également assisté la **Commission de la CEDEAO** pour un diagnostic de la production des indices de prix à la consommation dans 3 pays anglophones de la CEDEAO (Gambie, Ghana et Nigeria). Les 6 pays de la CEMAC ont également été appuyés à l'occasion d'un atelier animé au profit des experts en statistiques des prix.

17. **Sur les statistiques des entreprises**, la Direction générale a réalisé des appuis techniques à sept pays membres, (**Bénin, Côte d'Ivoire, Djibouti, Guinée, Mali, et Tchad**), pour la mise en place des dispositifs de production de plusieurs indicateurs notamment les IPI, IPPI, ICA et les ICC. Les appuis ont également porté sur la réalisation des RGE (**Guinée**).

18. **Concernant les statistiques sur l'économie numérique**, l'Observatoire a réalisé un inventaire des indicateurs sur l'économie numérique disponibles ou susceptibles d'être calculés à partir des sources existantes pour cinq Etats membres (**Cameroun, Côte d'Ivoire, Niger, Sénégal et Togo**).

➤ **Amélioration des dispositifs de suivi de la conjoncture et prévisions macroéconomiques**

19. Sur le volet de suivi de la conjoncture et des prévisions macroéconomiques, l'Observatoire a collaboré avec les Commissions de la CEMAC et de l'UEMOA et les AFRITACs, pour l'organisation de quatre (04) webinaires/séminaires sur la conjoncture et prévisions à court terme pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre. En outre, la Direction générale a contribué au séminaire sur la conjoncture récente et prévisions macroéconomiques 2022-2023 organisé par la CEA BSR Afrique de l'Ouest, la CEDEAO, l'AMAO et l'IMAO au profit des pays anglophones de la CEDEAO. L'appui direct à l'élaboration des matrices de comptabilité sociale a été apporté au **Niger** et au **Togo**.

➤ **Amélioration de la production des statistiques sectorielles et traitement des données**

20. La Direction générale a apporté des appuis à deux Etats membres (**Burkina Faso et Mali**) en collaboration avec la FAO pour la production et la dissémination des indicateurs de la cible ODD 2.3. AFRISTAT également assisté la **Guinée** et le **Gabon** pour l'élaboration d'un bulletin sur les statistiques du marché du travail et sur l'emploi formel respectivement. Par ailleurs, dans le cadre de la mise en œuvre du programme de suivi de la redevabilité de l'Alliance sahel, le **Burkina Faso**, la **Mauritanie**, le **Niger** et le **Tchad** ont bénéficié des appuis d'AFRISTAT pour la collecte des données, leur traitement et la production indicateurs harmonisés.

➤ **Appui en matière d'organisation institutionnelle**

21. Dans le domaine de l'organisation institutionnelle, la Direction générale a participé aux travaux d'évaluation des SNDS du **Sénégal** et du **Togo**. Avec le **Cabo Verde**, l'exercice a plutôt consisté à des appuis pour l'élaboration d'une nouvelle SNDS.

22. En matière de traitement des données, la Direction générale a réalisé l'anonymisation des bases de données ERI-ESI des 8 pays de l'UEMOA. Elle aussi a assisté la **Guinée** pour le retraitement des données de l'EHCVM et l'exploitation des données de l'**ENESIG** dans le cadre des travaux de rebasage de l'indice des prix à la consommation et des comptes nationaux suivant le SCN 2008. AFRISTAT a également renforcé les capacités des cadres du **Niger** en SPSS.

23. Des difficultés ont émaillé la mise en œuvre du Plan d'action 2022 d'AFRISTAT au-delà de la relative performance relevée comparée aux trois dernières années. Ces difficultés dont certaines sont quasi-structurelles, sont relatives :

- à la persistance des tensions de trésorerie ;
- à la lenteur des versements des arriérés des Etats membres dus aux titres des différents Fonds AFRISTAT ;
- à la limitation des transactions financières durant la période où le Mali était sous sanctions de la CEDEAO et de l'UEMOA ;
- à la complexification des conditions de transferts d'argent international du fait de l'accroissement des contrôles pour limiter les transferts illicites et le blanchiment d'argent;
- aux difficultés de respect des programmes de travail convenus du fait de la forte sollicitation des homologues nationaux ;
- au renchérissement des prix d'achat de certains biens et services (billets d'avion, carburants,...) consécutivement à l'embargo appliqué au Mali et à la guerre entre l'Ukraine et la Russie.

24. En transition vers le PSTA 2022-2025, la Direction Générale étend ses efforts en prenant des initiatives internes pour la maîtrise des dépenses. Par ailleurs, Elle poursuivra sa veille pour l'amélioration du recouvrement des recettes (suivi de l'exécution des conventions et des échéances de paiement) et ses efforts de mutualisation des dépenses, y compris pour les activités réalisées avec l'appui des partenaires. Enfin, la Direction générale s'engagera résolument dans la mobilisation des ressources au titre du Fonds AFRISTAT. Le recouvrement suffisant des contributions des Etats membres est une condition plus que nécessaire pour assurer une bonne mise en œuvre du prochain PSTA.

INTRODUCTION

25. Le Plan Stratégique de Travail d'AFRISTAT (PSTA) 2017-2021 a défini les orientations et les activités stratégiques à mettre en œuvre sur la période de référence et en 2022. Le PSTA a servi de boussole pour la programmation annuelle des interventions de l'Observatoire, à travers les plans d'actions annuels (PAA). Le PAA fixe, pour l'année à venir, les résultats à atteindre et alloue les moyens pour leur réalisation. Le présent rapport rend compte de l'exécution du Plan d'action 2022 au 31 décembre 2022. Il fait également le point de la mise en œuvre des recommandations formulées par les instances statutaires au cours de leurs précédentes sessions et des nouvelles initiatives internationales et régionales.

26. Contrairement aux deux derniers PAA (2020 et 2021), dont la mise en œuvre a été soumise aux fortes contraintes de restriction de voyage dues à la covid-19, le PAA 2022 a bénéficié d'un assouplissement des conditions de voyage dans la plupart des Etats membres. Néanmoins, le PAA 2022 a été mis en œuvre sous la persistance de faibles ressources financières due essentiellement à un faible niveau de mobilisation des contributions des Etats membres au titre des Fonds AFRISTAT. Aux contraintes des ressources propres, s'ajoutent la baisse des Fonds-projets qui suppléaient les Fonds AFRISTAT en permettant de maintenir un certain nombre d'appuis aux pays. L'Observatoire n'a pas exécuté d'activités sur des conventions majeures depuis la fin des projets comme le PSR-UEMOA, le PRCS BAD IV ou le PCI Afrique 2017.

27. Nonobstant ces contraintes, la Direction générale a maintenu ses ambitions en matière d'assistance technique aux Etats membres et aux sollicitations des partenaires tout au long de l'année 2022. La mise en œuvre du PAA 2022 a bénéficié du concours des conventions avec des INS (Gabon, Djibouti, Guinée et Mali) et de certains partenaires (FAO, Expertise France, Insee et COMESA).

Le rapport fournit les principaux résultats et fait état de l'exécution des activités durant l'année écoulée. A cet effet, il fait ressortir les résultats marquants et présente aussi les taux d'exécution des activités, les moyens humains mobilisés et les difficultés rencontrées. Le rapport se termine par les annexes qui fournissent plus de détails sur les réalisations. Il est articulé autour de trois parties :

- i. La première partie fait la synthèse des principaux résultats obtenus au cours de l'année 2022 ;
- ii. La deuxième présente les résultats obtenus par sous-programmes. Elle fait état des interventions de la Direction générale dans le renforcement des capacités (institutionnelles, de production statistique et de diffusion statistique) et l'appui au développement des systèmes d'information pour la mise en œuvre des stratégies de développement dans les pays. Elle rend également compte des résultats des études et de la recherche appliquée ;
- iii. La troisième partie est relative aux conditions de réalisation du Plan d'action 2022 d'AFRISTAT. Elle fournit une situation synthétique des ressources humaines et financières qui ont contribué à l'atteinte des résultats.

28. A l'instar des rapports antérieurs, celui-ci comporte cinq annexes : la première porte sur l'état de la participation d'AFRISTAT aux rencontres internationales au cours de l'année 2022. La deuxième fait l'état de mise en œuvre des recommandations des différentes sessions des instances statutaires. La troisième annexe est relative aux appuis directs aux pays, aux écoles de statistique africaines et aux institutions d'intégration sous-régionales réalisées par l'Observatoire durant l'année écoulée. La quatrième présente l'état d'exécution

du cadre logique du Plan d'action 2022 et la dernière, le Cadre logique du PSTA avec une évaluation des indicateurs en 2022.

1 PRINCIPAUX RESULTATS ATTEINTS

29. La plupart des Etats membres ont desserré en 2022 les restrictions imposées à la suite de la pandémie liée à la covid-19. L'assouplissement des conditions de voyage, conjugué aux outils de travail à distance, notamment les webinaires, séances de travail et réunions en ligne ont permis à l'Observatoire de redynamiser ses appuis aux systèmes statistiques nationaux des Etats membres, relancer les actions de visibilité au niveau régional et international, et renforcer ses capacités internes.

30. La mise en œuvre du PAA 2022 durant l'année 2022 a permis d'atteindre plusieurs résultats dont les principaux se déclinent comme suit :

Au plan institutionnel et organisationnel

31. La Direction générale a organisé trois des quatre réunions statutaires de 2022 à savoir les 44^{ème} et 45^{ème} réunions du Comité de direction et la 27^{ème} session du Conseil scientifique. Elles ont permis de poursuivre le processus de révision du statut du personnel, d'affiner le nouveau Traité pour l'Observatoire, de lancer le processus de recrutement du Directeur Général d'AFRISTAT pour la période 2024-2027 ainsi que le processus d'élaboration d'une étude stratégique sur AFRISTAT à l'horizon 2035.

Sur le volet renforcement de la visibilité de l'Observatoire

32. L'Observatoire a pris une part active à la plupart des réunions de coordination statistique à l'échelle régionale, continentale et internationale auxquelles il a été convié. La Direction générale a, par ailleurs, célébré en marge de la 44^{ème} réunion du Comité de direction le 25^{ème} anniversaire du démarrage des activités opérationnelles de l'Observatoire. Elle a, dans ce cadre, réalisé et diffusé un film sur les 25 ans d'AFRISTAT. L'Observatoire a également produit et diffusé, conformément à son calendrier de publication, son bulletin trimestriel d'information : La lettre d'AFRISTAT. La Direction générale a ainsi publié et diffusé quatre numéros de LLA (n°99, n°100, n°101 et n°102) au cours de l'année 2022. Elle a aussi publié un numéro de La lettre d'AFRISTAT en anglais (n°8) et a préparé le numéro suivant (n°9) diffusé au début de l'année 2023. Elle a assuré leur diffusion à travers la mailing-list et à l'occasion des réunions et séminaires internationaux.

33. Enfin, la Direction générale a recruté la 2^{ème} promotion du programme « jeunes statisticiens ». Cette dernière était composée de cinq jeunes diplômés des écoles de statistique africaines et de l'IFORD. La Direction générale a également multiplié les visites auprès des autorités en charge de la statistique dans les Etats membres.

Au plan du développement de nouveaux partenariats et renforcement des partenariats existants

34. La Direction générale s'est investie dans le montage de projets adossés sur les Fonds de la Banque mondiale dans les pays et d'autres partenaires. AFRISTAT s'est engagé avec la FAO pour l'exécution conjointe de deux projets. La Direction générale a aussi maintenu à un haut niveau les collaborations avec l'INSEE, Expertise France, le GENES, PARIS21, la CEA, le COMESA, la BAD et STATAFRIC. Elle a engagé des échanges avec le CREG et le PAM pour des partenariats futurs.

Au titre de la promotion de la fonction Agence d'exécution :

35. La Direction générale a signé cinq conventions de prestation de service dont :

- deux conventions de prestation de service passées avec Expertise France (G5-Sahel et DATAFID);
- une convention de participation au consortium conduit par Expertise France dans le cadre prestation de service dédiée à la mise en œuvre du PAS 2 ;
- deux conventions de prestation de service passées avec deux Etats membres (Djibouti et la Guinée).

36. Par ailleurs, l'Observatoire a pu obtenir une prorogation de huit mois de la durée de mise en œuvre du programme de développement statistique du Gabon.

Sur le volet mobilisation des ressources

37. L'Observatoire a mobilisé au titre du Fonds AFRISTAT 2016-2025 la somme de 967 millions de FCFA, dont 959 au titre des contributions des Etats et 8 pour le compte des autres sources.

38. Dans le cadre de ses activités en qualité d'agence d'exécution, AFRISTAT a réalisé en 2022 un chiffre d'affaires de 362 492 958 FCFA.

Au plan de l'assistance technique aux pays

39. L'Observatoire a poursuivi les activités d'assistance technique aux pays dans ses domaines d'intervention. Les appuis réalisés en 2022 ont permis d'atteindre des résultats majeurs dans plusieurs domaines conformément aux précisions ci-dessous :

Domaine : **comptabilité nationale**

Pays/Organisations	Réalisations
Djibouti	- les comptes définitifs de 2014 finalisés à l'aide du module ERETES ; - la première synthèse intermédiaire des comptes de 2015 réalisée à l'aide du module ERETES ; - les travaux préparatoires de l'étude sur la monographie des bases militaires étrangères dans le pays sont réalisés.
Guinée	- un diagnostic du dispositif de production des comptes nationaux est réalisé ; - une feuille de route est élaborée pour la mise en œuvre des travaux de rénovation des comptes nationaux ; - le traitement des sources de données de la nouvelle année de base 2018 est lancé ; - 22 cadres comptables nationaux sont formés aux concepts, aux nouveautés du SCN 2008, à l'installation et à l'initiation au module ERETES.
Mali	- le Tableau des comptes économiques intégrés (TCEI) de l'année de base 2015 est produit selon la méthodologie du SCN 2008 ;

	- les comptes régionaux sont actualisés et complétés avec une note d'analyse.
Gambie	- le diagnostic sur le dispositif de production des comptes nationaux est rédigé.
Ghana	- le diagnostic sur le dispositif de production des comptes nationaux est rédigé.
Nigeria	- le diagnostic sur le dispositif de production des comptes nationaux est rédigé.

Domaine : **statistiques des prix**

Pays/Organisations	Réalisations
Djibouti	- 9 cadres de l'INSTAD sont formés sur la méthodologie de collecte, d'apurement des données et de calcul des indices de prix à la consommation ainsi qu'à l'utilisation de l'application Phoenix-UEMOA ; les structures de pondération de l'IPC sont déterminées jusqu'au niveau des variétés.
Guinée	- une feuille de route pour les appuis techniques en statistiques des prix est élaborée ; - 48 agents de l'INS sont formés à la méthodologie de collecte des prix et la mise à jour de la saisie des données pour la production du nouvel indice est effective ; - les structures de pondération des variétés, postes, sous-groupes, groupes et des fonctions sont déterminées pour chacune des huit régions ; - le nouvel indice national est publié avec des notes d'analyse portant sur les indices des mois d'août, septembre, octobre et novembre 2022.
Guinée Equatoriale	- l'évaluation des besoins en vue principalement de passer à une collecte digitale des données de prix dans la perspective de raccourcir les délais et la périodicité de publication de l'IHPC.
Gambie	- le diagnostic de production des statistiques des statistiques des prix est réalisé.
Ghana	- le diagnostic de production des statistiques des statistiques des prix est réalisé.
Nigeria	- le diagnostic de production des statistiques des statistiques des prix est réalisé.
Commission de la CEMAC	- la note régionale sur l'IHPC dans la zone CEMAC est publiée
Commission de l'UEMOA	- les travaux préparatoires du changement d'année de base de l'IHPC dans les Etats membres de l'UEMOA sont lancés.

Domaine : **statistiques d'entreprises**

Pays/Organisations	Réalizations
Bénin	<ul style="list-style-type: none"> - les associations faitières des unités de production informelles (UPI) sont sensibilisées à la fourniture de données sur leurs activités ; - Les travaux d'échantillonnage qualitatif des UPI ainsi que la collecte des données auprès de certaines d'entre elles sont lancés.
Côte d'Ivoire	<ul style="list-style-type: none"> - 12 cadres de l'INS ont été formés sur le dispositif de production et de publication d'un indice du chiffre d'affaires des principales branches d'activités des services (ICA-PBS) et sur le dispositif de production et de publication d'un indice de prix de production de l'industrie (IPPI) ; - les questionnaires pour la collecte des données auprès des entreprises de services sont élaborés en vue du calcul de l'ICA-PBS et de l'IPPI.
Djibouti	<ul style="list-style-type: none"> - 4 cadres de l'INSTAD sont formés, d'une part, sur le dispositif de production et de publication d'un indice du chiffre d'affaires dans le commerce et les services , d'autre part, sur le dispositif de production et de publication d'un indice du coût de la construction (ICC) ; - les bases de sondage et les échantillons provisoires des entreprises industrielles, commerciales et des services sont mises en place pour les besoins de calcul de l'IPPI et de l'ICA dans le commerce et les services ; - les questionnaires pour la collecte des données auprès des entreprises industrielles, commerciales et de services échantillonnées sont élaborés aux fins de calcul de l'IPPI et de l'ICA dans le commerce et les services ; - la collecte des données auprès de l'échantillon des entreprises industrielles, commerciales et de services retenu est lancée.
Guinée	<ul style="list-style-type: none"> - Les capacités de 10 cadres de l'INS sont renforcées sur les dispositifs de production et de publication d'un IPI et d'un IPPI ; - les IPI trimestriels provisoires des quatre trimestres de 2019, 2020 et 2021 et des deux (02) premiers trimestres de 2022 sont calculés ; -les documents conjoncturels de publication de l'IPI des deux premiers trimestres de 2022 sont élaborés ; - l'échantillon provisoire des gammes de produits de l'IPPI est mis en place ; - les questionnaires spécifiques de collecte de la production et de prix des services d'imprimerie sont élaborés ;

	<ul style="list-style-type: none"> - 2 cadres de l'INS ont leurs capacités renforcées sur les techniques d'entretien pour l'identification des produits homogènes auprès des imprimeries ; - le document de méthodologie du RGE 2022 de la Guinée ainsi que le questionnaire de la collecte principale de la phase de dénombrement sont complètement revus et finalisés.
Mali	<ul style="list-style-type: none"> - une typologie des logements à usage d'habitation a été définie dans le cadre des travaux de mise en place de l'ICC.
Tchad	<ul style="list-style-type: none"> - les IPPI mensuels et trimestriels provisoires de l'année de base 2018 et des années courantes 2019, 2020 et 2021 ont été calculés ; - les ICA trimestriels provisoires dans le commerce de l'année de base 2018 et des années courantes 2019, 2020 et 2021 sont calculés.

Domaine : **conjoncture et prévision économiques**

Pays/Organisations	Réalisations
Djibouti	<ul style="list-style-type: none"> - le rapport du diagnostic du dispositif de cadrage macroéconomique et budgétaire du pays est produit ; - la feuille de route assortie d'un plan d'actions pour renforcer les capacités institutionnelles et techniques de la Direction de l'économie et du plan est disponible.
Niger	<ul style="list-style-type: none"> - la macro et micro MCS du Niger pour 2019 est construite ; - les capacités de 25 cadres sont renforcées sur la construction et restructuration des MCS.
Togo	<ul style="list-style-type: none"> - la macro et micro MCS du Togo pour 2019 est construite ; - les capacités de 11 cadres sont renforcées sur la construction et restructuration des MCS.
Pays de l'UEMOA, Guinée, Mauritanie et Cabo Verde	<ul style="list-style-type: none"> - 30 cadres des pays participants sont familiarisés aux techniques de conjoncture et de prévisions économiques de court terme et échangent leurs expériences en la matière¹
Pays de la CEMAC, Burundi, Comores, Djibouti, Sao Tomé	<ul style="list-style-type: none"> - 33 cadres des pays participants sont familiarisés aux techniques de conjoncture et de prévisions économiques de court terme et échangent leurs expériences en la matière²

¹ Activité organisée en collaboration avec la Commission de l'UEMOA et Afritac Ouest.

² Activité organisée en collaboration avec la Commission de la CEMAC et Afritac Centre.

et Principe ainsi que Madagascar	
Pays anglophones de la CEDEAO	- 10 cadres des pays participants sont familiarisés aux techniques de conjoncture et de prévisions économiques et échangent leurs expériences sur la conjoncture récente et les prévisions macroéconomiques 2022-2023 ³

Domaine : **Planification stratégique**

Pays/Organisations	Réalisations
Cabo Verde	- la feuille de route et les outils techniques pour la collecte des informations nécessaires à l'élaboration de la SNDS 2022-2026 sont élaborés et appliqués.
Sénégal	- le rapport d'évaluation à mi-parcours de la Stratégie nationale de développement de la statistique 2019-2023 est produit ⁴

Domaine : **enquêtes auprès des ménages, des recensements et des statistiques sectorielles**

Pays/Organisations	Réalisations
Burkina Faso	- les indicateurs de la cible ODD 2.3 ont été produits et disséminés au niveau national ; - 2 cadres ont leurs capacités renforcées sur la conception ou l'amélioration des plans de sondage pour les enquêtes auprès des ménages ; - les capacités de 2 cadres sont renforcées sur les outils et les méthodes d'évaluation quantitative de l'impact des politiques publiques ;
Cameroun	- l'inventaire des indicateurs sur l'économie numérique disponibles ou susceptibles d'être calculés à partir des sources existantes est effectué.
Côte d'Ivoire	- l'inventaire des indicateurs sur l'économie numérique disponibles ou susceptibles d'être calculés à partir des sources existantes est réalisé.
Gabon	- le deuxième numéro du bulletin sur l'emploi formel est publié

³ Activité organisée en collaboration avec la Commission de la CEDEAO, le Bureau sous régional de la CEA pour l'Afrique de l'Ouest, l'AMAD et l'IMAD.

⁴ Action menée conjointement par AFRISTAT, COMESA, la CEA et PARIS 21.

Guinée	<ul style="list-style-type: none"> - les données de l'EHCVM sont exploitées et traitées pour l'estimation des pondérations pour les indices de prix à la consommation des ménages ; - les données de l'ENESIG sont exploitées dans le cadre des travaux de rebasage des comptes nationaux suivant le SCN 2008 ; - le premier bulletin sur les statistiques du marché du travail est publié
Guinée Equatoriale	<ul style="list-style-type: none"> - la feuille de route pour l'élaboration d'un document méthodologique sur les indicateurs statistiques produits dans le pays est établie.
Mali	<ul style="list-style-type: none"> - les indicateurs de la cible ODD 2.3 ont été produits et disséminés au niveau national
Mauritanie	<ul style="list-style-type: none"> - 2 cadres ont leurs capacités renforcées sur la conception ou l'amélioration des plans de sondage pour les enquêtes auprès des ménages ; - les capacités de 2 cadres sont renforcées sur les outils et les méthodes d'évaluation quantitative de l'impact des politiques publiques.
Niger	<ul style="list-style-type: none"> - 12 de cadres du SSN du Niger ont leurs capacités renforcées sur le traitement des données avec SPSS ; - l'inventaire des indicateurs sur l'économie numérique disponibles ou susceptibles d'être calculés à partir des sources existantes est réalisé ; - 15 cadres sont formés à la production des annuaires et des tableaux de bord statistique dans le cadre du suivi de l'Alliance Sahel ; - 2 cadres ont leurs capacités renforcées sur la conception ou l'amélioration des plans de sondage pour les enquêtes auprès des ménages ; - les capacités de 2 cadres sont renforcées sur les outils et les méthodes d'évaluation quantitative de l'impact des politiques publiques ;
Sénégal	<ul style="list-style-type: none"> - l'inventaire des indicateurs sur l'économie numérique disponibles ou susceptibles d'être calculés à partir des sources existantes est effectué ;
Tchad	<ul style="list-style-type: none"> - 16 cadres sont formés à la production des annuaires et des tableaux de bord statistique dans le cadre du suivi de l'Alliance Sahel ; - 2 cadres ont leurs capacités renforcées sur la conception ou l'amélioration des plans de sondage pour les enquêtes auprès des ménages ; - les capacités de 2 cadres sont renforcées sur les outils et les méthodes d'évaluation quantitative de l'impact des politiques publiques ;
Togo	<ul style="list-style-type: none"> - l'inventaire des indicateurs sur l'économie numérique disponibles ou susceptibles d'être calculés à partir des sources existantes est effectué

Commission de l'UEMOA	- les 8 bases de données de l'ERI-ESI des pays membres de l'UEMOA ont été anonymisées ; - les programmes de tabulation des données de GPS et de calcul des indicateurs y relatifs sont finalisés.
-----------------------	--

Volet production et diffusion des documents

40. La Direction générale a poursuivi la diffusion de ses documents méthodologiques. AFRISTAT a lancé le processus d'élaboration des manuels de traitement et d'analyse des données d'enquête sur : la GPS, l'emploi et le secteur informel. Des drafts sont disponibles et sont en voie de finalisation. L'Observatoire a également maintenu la production et diffusion de la note mensuelle sur l'évolution de l'IPC dans les Etats membres d'AFRISTAT plus la RDC.

41. Une version rénovée du site Web d'AFRISTAT a été mise en ligne avec : (i) des liens utiles ; (ii) des nomenclatures internationales ; (iii) des initiatives et des déclarations internationales pour le développement de la statistique ; (iv) la liste des projets réalisés par AFRISTAT et achevés depuis sa création, au nombre d'une soixantaine, avec, pour chacun d'eux, la rédaction des principaux résultats atteints ; (v) l'actualisation des informations sur les Etats membres et sur les INS des Etats membres ; (vi) des publications d'AFRISTAT et des documents des experts d'AFRISTAT ; la documentation des séminaires et formations organisés par AFRISTAT. Plus de 2000 fichiers ont été rassemblés et classés pour préparer la mise en ligne.

Au titre des enquêtes auprès des ménages, des recensements et des statistiques sectorielles

42. Au Burkina Faso et au Mali, les appuis techniques d'AFRISTAT et l'assistance de la FAO, au cours de la période écoulée, ont permis de produire les indicateurs de la cible ODD 2.3 pour les deux pays et de réaliser la dissémination au niveau national.

43. La Direction générale a réalisé l'anonymisation des bases de données ERI-ESI des pays de l'UEMOA. L'Observatoire a, par ailleurs, procédé à l'harmonisation desdites bases. AFRISTAT a aussi finalisé les programmes de calcul des indicateurs et ainsi que les programmes de tabulation des données de GPS.

44. En matière de traitement des données, l'Observatoire a renforcé les capacités d'une douzaine de cadres du SSN du Niger en SPSS. En outre, AFRISTAT a appuyé la Guinée pour le retraitement des données de l'EHCVM pour l'estimation des pondérations pour les prix et pour l'exploitation des données de l'ENESIG dans le cadre des travaux de rebasage des comptes nationaux suivant le SCN 2008. La Direction Générale a également réalisé des travaux similaires pour le compte de la Commission de l'UEMOA en prélude au changement d'année de base de l'IHPC.

45. En matière de diffusion des données, l'Observatoire a renforcé les capacités d'une quinzaine de cadres des SSN du Niger et du Tchad.

46. AFRISTAT a assisté l'INS de la Guinée pour l'élaboration du premier bulletin sur les statistiques du marché du travail. En outre, il a accompagné le Gabon pour la publication du deuxième numéro du bulletin sur l'emploi formel.

Au plan du renforcement des capacités internes d'AFRISTAT

47. Les actions de la Direction générale en faveur du renforcement de ses capacités internes ont permis de :

- Réaliser l'audit du système informatique d'AFRISTAT en vue de sa modernisation ;
- Recruter la deuxième promotion du programme « jeunes statisticiens ». Elle se compose de cinq jeunes diplômés des ESA et de l'IFORD restés en immersion professionnelle à AFRISTAT pendant six mois ;
- Affiner la rédaction du Traité révisé portant création d'AFRISTAT ;
- Lancer l'étude stratégique d'AFRISTAT à l'horizon 2035 ;
- Perfectionner les capacités des experts permanents sur plusieurs thématiques (leadership, GPS, statistiques des finances publiques, statistiques des prix, SNDS, etc).

48. Conformément au plan d'action adopté pour 2022, les activités menées ont concerné tous les cinq sous-programmes arrêtés. Les activités ont été mises en œuvre à des degrés divers selon les sous-programmes. La synthèse de l'exécution du PAA 2022 au 31 décembre 2022 fait apparaître un taux d'exécution des activités de 70,3% soit plus de trois points par rapport à l'année 2021 (66,6%) .

49. Le détail par orientation stratégique se présente comme il suit :

Tableau 4 : Taux de réalisation des activités par sous-programme du PSTA 2017-2021 entre 2020 et 2022

Sous-programme du PSTA	Nombre d'activités				Taux d'exécution physique (en %)		
	Programmées	Réalisées	Partiellement réalisées	Non réalisées	2020	2021	2022
Sous-programme 1	124	81	16	27	56,2	71,0	71,7
Sous-programme 2	35	20	6	9	48,0	40,3	64,9
Sous-programme 3	21	10	2	9	38,0	60,7	52,8
Sous-programme 4	59	39	6	14	59,5	61,7	70,8
Sous-programme 5	80	57	6	17	69,7	73,6	74,7
Total	319	207	36	76	58,0	66,6	70,3

N.B : Le détail s'obtient par exploitation des activités et niveaux d'obtention des résultats du cadre logique en annexe n°1.

2 ETAT D'EXÉCUTION DES ACTIVITÉS

50. Le Comité de Direction, lors de sa 43^{ème} réunion tenue en ligne les 26 et 27 octobre 2021, a adopté le plan d'action annuel (PAA) 2022 de la Direction générale. Le PAA 2022 est élaboré suivant les orientations du PSTA 2017-2021. Le programme stratégique (PSTA 2022-2025) ayant été validé courant 2022, il ne servira d'unique référence pour la programmation qu'à partir de 2023. Cette partie du rapport présente l'état de mise en œuvre des activités programmées au cours de l'année 2022. Il est organisé suivant les cinq axes d'orientation stratégique du PSTA 2017-2021.

2.1 AMÉLIORATION DES CAPACITÉS INSTITUTIONNELLES ET ORGANISATIONNELLES DES INSTITUTIONS STATISTIQUES DE SA ZONE DE COUVERTURE

51. La consolidation des acquis des programmes antérieurs constitue le premier axe stratégique du PSTA-2017-2021. Il renferme l'ensemble des actions d'appui aux pays visant le renforcement de la coordination et l'organisation des systèmes statistiques nationaux (SSN). Cet axe stratégique détermine également les appuis de l'Observatoire aux Etats membres et non membres pour la production des statistiques dans ses domaines d'actions. L'objectif est, entre autres, d'assurer une production statistique harmonisée au sein des Etats membres et qui réponde aux normes internationales. Cette orientation connaît une mise en œuvre en stagnation relativement à l'année 2021 avec un taux de 71,7% contre 71,0% en 2021.

2.1.1 Appui au renforcement des capacités institutionnelles, organisationnelles et de gestion stratégique des SSN des Etats membres

52. En matière d'appui au renforcement des capacités institutionnelles et organisationnelles, la Direction générale s'est renforcée avec l'arrivée au sein de son effectif d'un spécialiste du domaine fin 2021. Cela a permis à AFRISTAT de relancer les appuis notamment sur l'élaboration des SNDS ainsi que les évaluations. Les principales activités réalisées concernent l'assistance aux pays pour l'élaboration des SNDS et ainsi que leurs évaluations. Elles sont également relatives au diagnostic des besoins d'appui statistique en vue de mieux définir et coordonner les interventions d'AFRISTAT dans les Etats membres.

53. **Le processus d'élaboration de la SNDS 2022-2026 du Cabo Verde est lancé.** Au cours de la période sous revue, l'Observatoire a accompagné le Cabo Verde dans le cadre du processus d'élaboration de la prochaine SNDS. Durant la première mission d'assistance technique, Les travaux réalisés avec l'INE et la Commission technique en charge de l'élaboration de la SNDS 2022-2026 ont permis : (i) d'élaborer un projet de feuille de route ; (ii) de planifier l'assistance technique d'AFRISTAT et (iii) de définir les outils techniques pour la collecte des informations nécessaires à l'élaboration de la SNDS. Durant la seconde mission, les résultats suivants ont été obtenus : rédaction de la vision, des objectifs stratégiques, des objectifs opérationnels et des résultats attendus, définition de la méthode de travail pour élaborer le plan d'action et le cadre logique, adoption du plan détaillé du document de synthèses de la SNDS 2022-2026.

54. **La Stratégie nationale de développement de la statistique 2019-2023 du Sénégal est évaluée à mi-parcours avec la contribution d'AFRISTAT.** La Direction générale a pris part à une mission conjointe d'évaluation à mi-parcours de la SNDS 2019-2023 du Sénégal. En plus de l'Observatoire, la mission était composée de représentants de PARIS21, de la CEA et de la COMESA. La mission a participé à quatre séances de travail avec les sous-comités du Comité technique des programmes statistiques du SSN et les

responsables de l'ANSD. Elle a également rencontré des utilisateurs de statistiques nationaux et internationaux dans le cadre de cette évaluation. A la fin de la mission, un aide-mémoire a été remis aux responsables de l'ANSD et le rapport d'évaluation a ensuite été transmis et validé.

55. **La Stratégie nationale de développement de la statistique 2018-2022 de Djibouti est évaluée avec la contribution d'AFRISTAT.** L'Observatoire a pris part à la mission conjointe d'évaluation finale de la SNDS 2018-2022 avec un représentant du COMESA. La mission a rencontré l'ensemble des responsables de l'INSTAD, quelques structures statistiques (en charge de la santé, de l'emploi, de l'économie et des finances, de la Banque centrale, des transports et de l'état civil) et l'économiste principal de la Banque mondiale. La mission a également participé à la quatrième réunion du Comité de programmes statistiques et de méthodologie où elle a présenté les conclusions préliminaires de ses travaux. Dans son aide-mémoire remis à l'INSTAD, la mission a proposé l'extension de la période de mise en œuvre de la SNDS jusqu'à la fin 2024 afin d'obtenir un meilleur taux de réalisation, de prendre en compte le projet Banque mondiale et d'arrimer la SNDS avec la période de mise en œuvre du Plan national de développement.

56. **La Stratégie nationale de développement de la statistique 2020-2024 du Togo est évaluée à mi-parcours avec la contribution d'AFRISTAT.** L'Observatoire a pris part à la mission conjointe d'évaluation à mi-parcours de la SNDS 2018-2022 avec des représentants de Paris21 et du COMESA. La mission a procédé à une évaluation documentaire et a rencontré l'ensemble des responsables de l'INSEED, les membres des cinq Comités sectoriels du Conseil national de la statistique et quelques partenaires techniques et financiers. Dans son aide-mémoire remis à l'INSEED, la mission a proposé l'extension de la période de mise en œuvre de la SNDS jusqu'à la fin 2025 afin de prendre en compte le projet Banque mondiale et d'arrimer la SNDS avec la période de mise en œuvre de la Feuille de route gouvernementale.

57. **Les besoins en matière d'appui statistique des Etats membres (Guinée et Guinée Equatoriale) sont identifiés.** En plus des SNDS, la Direction générale a réalisé des appuis aux pays en vue d'évaluer le processus de production statistique notamment dans les domaines de la comptabilité nationale, des statistiques des prix à la consommation et des statistiques des entreprises et des statistiques de l'emploi. Ces appuis ont concerné, pour l'année 2022, la Guinée, d'une part, et la Guinée Equatoriale, d'autre part. En Guinée, l'appui d'AFRISTAT a permis de faire un diagnostic des comptes nationaux et des statistiques des prix assorti d'un programme d'assistance technique pour la mise en œuvre des activités. A terme, les appuis d'AFRISTAT permettront à la Guinée de changer l'année de base des comptes nationaux et de réaliser la migration vers le SCN 2008. En outre, ils permettront de rattraper le retard dans la production de l'indice des prix à la consommation et renforcer la transparence de sa production. Concernant la Guinée Equatoriale, les besoins identifiés sont relatifs : (i) à l'élaboration d'un cadre national d'assurance qualité (CNAQ) ; (ii) au traitement et à l'analyse des données du dernier Recensement des entreprises ; (iii) à l'élaboration d'un document méthodologique sur les indicateurs produits en Guinée Equatoriale et (iv) à la digitalisation de la collecte des données de l'IHPC en vue de raccourcir les délais et la périodicité de publication de l'indice des prix à la consommation des ménages.

58. **Les informations relatives aux engagements des Etats membres sont assurées.** AFRISTAT a poursuivi les actions d'information dans le domaine de la coordination par l'actualisation du tableau de suivi des SNDS dans les États membres. Concernant la Charte africaine de la statistique, quatre Etats membres

(Centrafrique, Djibouti, Guinée Equatoriale et Mauritanie) ne l'ont toujours pas signée et sept (Cabo Verde, Comores, Guinée, Guinée Bissau, Madagascar, Mali et Sénégal) l'ont signée mais ne l'ont pas encore ratifiée.

59. L'Observatoire a poursuivi, au cours de la période sous revue, la collaboration avec les institutions partenaires (STATAFRIC et Paris21), les institutions d'intégration régionale (UEMOA, CEMAC et CEDEAO) pour une meilleure coordination des interventions en matière statistique et surtout pour une production statistique harmonisée au sein des Etats.

2.1.2 Appui au développement de systèmes d'information pour le suivi et évaluation des stratégies et politiques de développement et des conditions de vie des ménages

60. La Direction générale a réalisé divers appuis aux Etats membres pour la production statistique et/ou le renforcement des capacités statistiques, au cours de l'année écoulée. Cette section du rapport fait une synthèse des appuis aux pays membres et non-membres dans les domaines d'intervention d'AFRISTAT à savoir : (i) les comptes nationaux ; (ii) les statistiques d'entreprises ; (iii) les statistiques des prix ; iv) les appuis techniques aux Etats membres et non-membres pour l'organisation et le traitement des enquêtes socio-économiques auprès des ménages ; (v) les renforcements des capacités sur l'analyse de la conjoncture et des prévisions macroéconomiques et (vi) l'assistance informatique pour la gestion de site web et des bases de données.

2.1.2.1 Amélioration de la production des comptes nationaux

61. Dans le domaine des comptes nationaux, la Direction générale a apporté son assistance aux Etats membres pour la production des comptes nationaux suivant le SCN93 et en vue de la migration vers le SCN 2008 durant la période sous revue. Les pays ayant bénéficié des appuis d'AFRISTAT sont Djibouti, la Guinée, la Guinée Bissau et le Mali.

➤ Appuis à l'élaboration des comptes nationaux de Djibouti

62. Le 28 octobre 2021, AFRISTAT a signé une convention avec les autorités djiboutiennes pour renforcer les capacités de l'Institut national de la statistique de Djibouti (INSTAD) dans les domaines de la comptabilité nationale, des statistiques d'entreprises, des statistiques des prix, de la matrice de comptabilité sociale (MCS) et des statistiques du commerce extérieur. Le projet découlant de cette convention est financé sur une initiative de la Banque Mondiale à travers le projet gestion économique et développement des statistiques pour l'élaboration des politiques (GEDES). Au cours de l'année 2022, AFRISTAT a conduit trois missions d'appui aux comptes nationaux.

63. **Les comptes définitifs de 2014 de Djibouti sont finalisés.** L'Observatoire a réalisé la première mission d'appui aux comptes nationaux, du 14 au 24 mars 2022, avec comme objectif global le lancement des travaux de rattrapage des comptes nationaux. La mission a permis de : (i) finaliser les comptes définitifs de 2014, à l'aide du module ERETES ; (ii) faire un rappel des étapes du traitement des sources de données avec ERETES et (iii) passer en revue les traitements des sources réalisés pour les comptes de l'année 2015.

64. **Les travaux de rattrapage des comptes nationaux sont poursuivis.** La Direction générale a conduit une deuxième mission d'appui aux comptes nationaux de Djibouti, du 19 au 30 juin 2022, toujours

dans le cadre de la convention INSTAD-AFRISTAT sur le GEDES. Celle-ci avait pour objectif global la poursuite des travaux de rattrapage des comptes nationaux engagés lors de la mission de mars 2022. La mission a permis de : (i) finaliser et valider le traitement des sources de données pour les comptes définitifs de 2015, à l'aide du module ERETES ; (ii) entamer le chargement des sources de données de l'année 2015 ; (iii) entamer les travaux de pré-arbitrage des opérations sur biens et services de 2015 ; (iv) mettre à jour les données de la maquette des comptes rapides pour l'année 2021 et (v) échanger sur les perspectives.

65. **Les travaux de rattrapage des comptes nationaux sont poursuivis et l'étude monographique sur les bases militaires étrangères à Djibouti est lancée.** La troisième intervention d'AFRISTAT sur les comptes nationaux de Djibouti est intervenue du 18 au 29 décembre 2022. Elle s'inscrit dans la continuité des travaux réalisés au cours des précédentes missions avec comme objectif le rattrapage des comptes nationaux et le lancement de l'étude monographique sur les bases militaires étrangères à Djibouti. Les travaux de la mission ont permis de : (i) finaliser les travaux sur les équilibres ressources emploi (ERE) et les comptes de branches ; (ii) engager la première synthèse intermédiaire ; (iii) entamer les travaux préparatoires de l'étude monographique sur les bases militaires étrangères à Djibouti et (iv) dégager les perspectives.

➤ **Appuis aux comptes nationaux de la Guinée Bissau**

66. **Le diagnostic des comptes nationaux de la Guinée Bissau est réalisé.** Durant l'année écoulée, AFRISTAT et la Commission de l'UEMOA ont réalisé une mission conjointe sur les comptes nationaux, du 22 au 30 août 2022, à Bissau. Il s'est agi de mener le diagnostic afin de dégager des forces et faiblesses du dispositif de production des comptes nationaux et d'identifier les actions nécessaires pour la mise en œuvre d'un nouveau projet de rénovation des comptes. Les travaux ont permis d'échanger avec l'Institut national de la statistique, les principaux fournisseurs des données sources et les principaux utilisateurs. La mission a élaboré un projet de rénovation des comptes prenant en compte les contraintes observées, telles que l'absence de certaines données sources, le manque de ressources humaines et le faible niveau d'équipement de l'INE en général et, singulièrement, le service en charge de l'élaboration des comptes nationaux.

➤ **Appuis aux comptes nationaux de la République de Guinée**

Au cours l'année 2022, AFRISTAT a réalisé quatre missions d'appui aux comptes nationaux de Guinée dans le cadre des travaux de changement d'année de base et de migration vers le SCN2008.

67. **Une évaluation globale du dispositif de production des comptes nationaux de la République de Guinée est réalisée et une feuille de route élaborée pour le changement d'année de base et la migration vers le SCN 2008.** La Direction générale a conduit, en mai 2022 à Conakry, une mission d'évaluation et de diagnostic des comptes nationaux de la Guinée. Les travaux de cette mission ont permis de : (i) faire un diagnostic du dispositif institutionnel et organisationnel de production des comptes nationaux, ainsi que des ressources humaines, matérielles et financières mobilisées ; (ii) examiner l'état des comptes nationaux et la production des agrégats ; (iii) faire la situation des données sources utilisées dans les comptes nationaux pour la migration vers le SCN 2008 ; (iv) analyser les critères de choix de l'année de base 2018 ; (v) esquisser une stratégie pour l'accélération des travaux ; (vi) élaborer une feuille de route pour la réalisation des activités de la phase préparatoire et celles dédiées à l'élaboration des comptes nationaux et (vii) établir

une liste d'enquêtes spécifiques à réaliser pour améliorer la couverture des données, en mettant l'accent sur quelques opérations prioritaires.

68. **Les capacités de l'équipe des comptables nationaux sont renforcées sur le SCN 2008 et le module ERETES.** A l'issue de la mission d'évaluation et de diagnostic des comptes nationaux, la Direction générale a réalisé une seconde mission qui s'est déroulée à Conakry, du 23 mai au 11 juin 2022 et dont l'objectif global était de renforcer les capacités de l'équipe des comptables nationaux sur le SCN 2008 et le module ERETES. Les travaux réalisés durant cette mission ont permis de : (i) former les cadres de l'INS de Guinée sur le SCN 2008 ; (ii) initier les comptables nationaux au module ERETES ; (iii) présenter les aspects importants de la mise en œuvre des nomenclatures nationales d'activités et de produits, et celles des comptes nationaux pour le module ERETES ; (iv) présenter la démarche de traitement des données sources ; (v) préparer la méthodologie et les outils techniques de l'enquête nationale sur l'orpaillage et, (vi) échanger sur la suite des travaux à réaliser.

69. **Les travaux préparatoires de changement d'année de base 2018 et de migration vers le SCN 2008 sont engagés.** AFRISTAT a conduit sa troisième intervention sur les comptes nationaux de la Guinée, du 17 au 28 octobre 2022, à Conakry. Les travaux réalisés au cours de cette mission ont permis de : (i) engager le traitement des données des administrations publiques ; (ii) examiner le traitement des données des sociétés financières (banques, assurances) ; (iii) traiter les statistiques du commerce extérieur ; (iv) traiter les données sur les dépenses de consommation finale des ménages et (v) traiter les données issues des résultats des enquêtes spécifiques, et d'autres sources.

70. **Les capacités de l'équipe des comptables nationaux sont renforcées sur le traitement des sources conformément au SCN 2008.** La dernière mission de l'Observatoire au profit des comptes nationaux de la Guinée s'est déroulée, du 13 novembre au 3 décembre 2022, à Conakry. L'objectif était de poursuivre les travaux préparatoires pour le projet de changement d'année de base 2018 et de migration vers le SCN 2008. Plus spécifiquement, il s'est agi de renforcer les capacités de l'équipe des comptables nationaux dans le traitement des sources de données disponibles conformément aux concepts du SCN 2008 et selon le format requis par le module ERETES. Pour ce faire, les travaux de la mission ont permis de : (i) poursuivre le traitement des données des sociétés financières (banques, assurances) ; (ii) finaliser les traitements préalablement entamés sur les données du secteur primaire ; (iii) contribuer au traitement des sociétés non financières ; (iv) finaliser les traitements déjà entamés sur les données des administrations publiques ; (v) finaliser le traitement des statistiques du commerce extérieur, (vi) finaliser le traitement des données sur les dépenses de consommation finale des ménages ; (vii) démarrer le traitement des données de l'enquête sur l'orpaillage et les activités diamantifères et, (viii) traiter les données issues des résultats des enquêtes spécifiques sur les marges de commerce et de transports, et les ISBLSM.

➤ **Appui au Mali pour l'élaboration du tableau du compte économique intégré (TCEI) et des comptes régionaux**

71. Les appuis de l'Observatoire au Mali dans le domaine des comptes nationaux ont porté sur le TCEI et les comptes régionaux.

72. **Le TCEI, base 2015, est élaboré suivant le SCN 2008 au Mali.** Au cours de la période sous revue, la Direction générale a apporté une assistance technique au Mali sur les comptes nationaux. La mission qui s'est déroulée sous forme d'atelier, du 20 au 27 février 2022 à Koulikoro, avait pour objectif principal la production du Tableau des comptes économiques intégrés (TCEI) de l'année de base 2015 selon la méthodologie du SCN 2008. Les travaux ont permis de : (i) assurer la cohérence entre le Tableau des ressources-emplois (TRE) et le TCEI ; (ii) équilibrer les matrices de Qui-à-Qui et ; (iii) réaliser les travaux de synthèse finale.

73. **Les données sources de trois régions du Mali traitées dans le cadre des travaux d'élaboration des comptes régionaux.** Dans le domaine des comptes régionaux, AFRISTAT a poursuivi ses appuis au Mali au cours de l'année écoulée. La Direction Générale a en effet réalisé une mission, du 5 au 9 décembre 2022, à Koulikoro (Mali) avec pour objectif de traiter et d'analyser les données sources collectées dans les trois régions tests (Sikasso, Mopti et Tombouctou). Ces données sources traitées serviront de base pour affiner les premiers résultats des travaux d'élaboration des comptes régionaux. Les travaux de la mission ont permis de : (i) traiter les données de sources administratives collectées dans les trois régions tests ; (ii) traiter les résultats de l'enquête auprès des entreprises industrielles et de services du secteur formel et informel exerçant leurs activités dans les trois régions tests ; (iii) procéder à l'analyse des données traitées et, (iv) intégrer les résultats du traitement des sources de données dans les comptes régionaux.

2.1.2.2 Amélioration des dispositifs de prévisions macroéconomiques

74. Au cours de l'année écoulée AFRISTAT a assisté les Etats membres dans l'amélioration de leurs dispositifs de prévisions macroéconomiques et de suivi conjoncturel.

➤ Appui à Djibouti pour l'amélioration du dispositif de prévisions macroéconomiques

75. **Un diagnostic du dispositif de prévisions macroéconomiques de Djibouti est réalisé.** A la faveur de la Convention AFRISTAT-Djibouti sur le projet de Gestion économique et de développement statistique pour la prise de décision (GEDES), l'Observatoire a effectué, du 6 au 10 février 2022, une mission de diagnostic à Djibouti. Les travaux ont permis de réaliser un diagnostic succinct du dispositif de cadrage macroéconomique et budgétaire et de proposer une feuille de route assortie d'un plan d'actions pour renforcer les capacités institutionnelles et techniques de la Direction de l'économie et du plan de Djibouti.

➤ Appui à l'amélioration du dispositif de suivi conjoncturel dans les Etats

76. **Un diagnostic du dispositif de suivi de la conjoncture de Djibouti est réalisé.** L'Observatoire a réalisé cette activité parallèlement au diagnostic du dispositif de prévisions macroéconomiques, réalisé du 6 au 10 février 2022. Les travaux ont également permis de faire un diagnostic succinct du dispositif de suivi de la conjoncture et de proposer une feuille de route avec un plan d'actions de renforcement des capacités institutionnelles et techniques de la Direction de l'économie et du plan de Djibouti.

2.1.2.3 Appuis à l'élaboration des matrices de comptabilité sociale (MCS)

77. Les appuis de la Direction Générale ont également porté sur l'élaboration des matrices de comptabilité sociale (MCS) à partir de la convention AFRISTAT-UEMOA sur le projet PRI-MCS. Deux Etats membres (Niger et Togo) ont bénéficié de l'assistance pour l'élaboration de leur MCS.

➤ **Appui à l'élaboration de la matrice de comptabilité sociale 2019 du Niger**

78. ***La macro et la micro MCS 2019 sont produites à partir des comptes élaborés sous le SCN 2008.***

L'Observatoire a réalisé une mission d'appui pour l'élaboration de la MCS 2019 du Niger, du 5 au 9 décembre 2022 à Niamey. Les travaux ont permis de : (i) construire la macro et la micro MCS 2019 sur la base des comptes nationaux élaborés sous le SCN 2008 ; (ii) renforcer les connaissances théoriques et pratiques de 25 cadres dans la construction et la restructuration des MCS ; (iii) finaliser la maquette de la Micro MCS désagrégée et, (iv) identifier les sources de données nécessaires à la désagrégation des différentes sous matrices détaillées de la micro MCS 2019.

➤ **Appui à l'élaboration de la matrice de comptabilité sociale 2019 du Togo**

79. ***Le Togo dispose d'une macro et micro MCS 2019 construites à partir des comptes nationaux élaborés suivant le SCN 2008.***

A l'instar du Niger, AFRISTAT a assisté le Togo dans le cadre de la mise en œuvre du PRI-MCS en vue de l'élaboration d'une MCS bâtie sur les données de comptabilité nationale conforme au SCN 2008. Les travaux de la mission réalisée, du 17 au 21 octobre 2022, à Davié ont permis de : (i) construire la macro et la micro MCS; (ii) élaborer la maquette de la micro MCS désagrégée ; (iii) mettre à jour le document méthodologique décrivant les sources et les méthodes d'élaboration des sous matrices ; et (iv) renforcer les capacités de 11 cadres sur la construction et restructuration des MCS.

2.1.2.4 Amélioration des statistiques des prix

80. Durant la période sous revue, l'Observatoire a réalisé des appuis techniques en vue de l'amélioration des dispositifs de production des statistiques des prix, notamment les dispositifs de production des indices de prix à la consommation des ménages. Ces appuis ont été réalisés en faveur de Djibouti, de la Guinée et de la Commission de la CEDEAO.

➤ **Appuis aux statistiques des prix à la consommation de Djibouti.**

81. Durant l'année écoulée, la Direction générale a conduit quatre missions à Djibouti sur les statistiques des prix à la consommation dans le cadre de la convention AFRISTAT-INSTAD sur le projet GEDES.

82. ***Les capacités des cadres statisticiens des prix de l'INSTAD sont renforcées à la méthodologie de collecte et apurement des données ainsi qu'au calcul de l'IPC.***

La première mission à Djibouti sur les prix a consisté à l'animation d'un séminaire de formation virtuelle au profit d'une dizaine de cadres chargés de la production de l'IPC de l'INSTAD. Cette formation a porté sur les méthodologies de collecte, d'apurement des données et de calcul des indices de prix à la consommation. Elle s'est déroulée, du 13 au 21 février 2022. De façon spécifique, le webinaire a permis de recycler les cadres statisticiens sur : (i) les bases théoriques de l'IPC ; (ii) les différents types d'IPC ; (iii) les concepts de variétés, produits, produits élémentaires et séries ; (iv) la gestion de l'IPC ; (v) la détermination des prix de bases, des pondérations, et à la prise en compte de la saisonnalité des produits ; (vi) le raccordement et la rétopolation de l'IPC ; (vii) la méthode de collecte des IHPC (notamment des variétés complexes,..), (viii) aux formules de calcul des indices élémentaires et indices globaux et (ix) l'analyse des indices et ainsi que leur publication.

83. **Les cadres informaticiens et statisticiens des prix de l'INSTAD sont outillés pour l'installation, l'utilisation et la maintenance de l'application Phoenix-UEMOA.** AFRISTAT a réalisé une deuxième mission d'appui sur les statistiques des prix, du 14 au 22 mars 2022 à Djibouti, avec pour objectif de former les cadres de l'INSTAD à l'installation, l'utilisation et à la maintenance de l'application Phoenix. Les travaux réalisés au cours de cet atelier ont permis d'atteindre les résultats suivants : (i) l'application Phoenix est installée sur un serveur et en local ; (ii) un dispositif informatique approprié et opérationnel est mis en place pour la formation à l'utilisation de l'application ; (iii) les informaticiens sont formés à la maintenance de l'application y compris le processus de sauvegarde et de restauration des bases de données ainsi que sur les différentes fonctionnalités de l'application et aux tâches de production de l'IPC dont les modules diffusion et utilitaires ; (iv) les statisticiens prix sont formés à l'utilisation des modules de l'application à l'exception du module diffusion ; (v) l'équipe de l'INSTAD (informaticiens et statisticiens) est formée à la préparation des fichiers d'importation dans Phoenix et (vi) les fichiers tests de base pour le fonctionnement de Phoenix sont préparés et importés dans la base des données de l'application Phoenix.

84. **Les structures des pondérations de l'IPC sont déterminées pour les niveaux supérieurs de la classification jusqu'aux variétés.** A la suite des deux premières missions, la Direction générale en a réalisé une troisième, du 5 au 16 juin 2022 à Djibouti, en vue de déterminer les structures de pondération jusqu'au niveau des variétés qui seront utilisées pour le calcul du nouvel indice. Pour ce faire, AFRISTAT a procédé à l'exploitation des résultats de l'Enquête djiboutienne auprès des ménages (EDAM) réalisée en 2017 aux fins de détermination desdites pondérations. A l'issue des travaux, les résultats suivants ont été obtenus : (i) les dépenses de consommation de l'EDAM sont exploitées et un appariement aussi proche que possible est réalisé entre les produits ou groupes de produits de l'enquête et les variétés utilisées pour l'IPC ; (ii) les pondérations des postes sont déterminées et, (iii) les pondérations des variétés sont également déterminées.

85. **Le paramétrage ainsi que l'initialisation de l'application Phoenix sont effectifs et la saisie des données est lancée.** Poursuivant ses appuis à Djibouti, l'Observatoire y a conduit une quatrième mission du 2 au 16 décembre 2022. Les travaux de cette mission se sont déroulés en atelier. Ils ont permis de lancer la saisie des données dans l'application Phoenix. Plus spécifiquement, les résultats suivants ont été atteints : i) le site national est paramétré en fonction des différentes régions intervenant dans le calcul de l'indice ; ii) l'initialisation des indices est faite notamment en termes d'importation des fichiers variétés, points de vente et produits élémentaires ; iii) les nouveaux carnets sont constitués et importés ; iv) les pondérations des séries, des variétés et des postes sont importées ; v) les différentes occurrences des nomenclatures secondaires sont initialisées ; vi) le fichier Excel des prix de base est constitué ; vii) les questionnaires ont été imprimés et la saisie des données est lancée dans l'application Phoenix.

➤ **Appui à la Guinée pour la production de l'Indice des prix à la consommation (IPC)**

86. Dans le cadre d'une convention entre l'Observatoire et l'INS de Guinée pour la mise en œuvre d'un certain nombre d'activités dont la rénovation de l'IPC, le rebasage des comptes nationaux, la mise en place

des dispositifs de production des d'entreprises, etc., la Direction générale a entamé les travaux sur les statistiques de prix et a, dans ce cadre réalisé, six missions au cours de l'année 2022 en Guinée.

87. **Les besoins d'appui technique en statistiques des prix de l'INS de Guinée sont identifiés et une feuille de route élaborée pour la mise en œuvre des activités.** Afin de bien circonscrire les besoins d'appui de la Guinée en statistiques des prix, la Direction générale y a conduit une première mission qui a permis : (i) d'évaluer l'état du dispositif de collecte des données (ressources humaines et financières) au niveau de chaque région, (ii) de faire le point de la saisie des données dans l'application Phoenix ; (iii) de lancer le processus de validation des prix de base en relation avec les prix courants et (iv) d'élaborer une feuille de route pour parachever la mise en œuvre des activités de production de l'IPC base 2019.

88. **La saisie des données dans l'application Phoenix pour les périodes de janvier 2020 à mai 2022 est mise à jour.** AFRISTAT a réalisé une deuxième mission en vue d'assister l'INS à rattraper le retard dans la saisie des données dans l'application. Cette mission s'est déroulée du 9 au 13 mai à Conakry. et a permis d'atteindre les résultats suivants : (i) la saisie des données dans l'application Phoenix notamment les données de janvier à mai 2022 pour Conakry est complète ; (ii) l'exhaustivité des données restant à saisir dans l'application Phoenix sur la période de janvier 2020 à décembre 2021 pour Conakry est assurée, (iii) l'apurement des données en vue du calcul des indices de janvier 2020 à mai 2022 est lancé ; (iv) la méthode d'imputation des données des régions sur la période de janvier 2020 à mai 2022 a été définie ; (v) les agents de collecte et les superviseurs de toutes les régions sont formés à la méthodologie de collecte des données et (vi) la collecte des données au niveau des autres régions est relancée à partir de juin 2022.

89. **Les structures de pondération pour le calcul du nouvel indice base 2019 sont déterminées.** La troisième intervention de la Direction générale s'est effectuée du 27 juin au 8 juillet 2022. A l'issue des travaux de la mission, les résultats spécifiques suivants ont été obtenus : (i) les structures de pondérations des variétés, des postes, des sous-groupes, des groupes et des fonctions sont déterminées pour chacune des huit régions ; (ii) la liste des variétés est stabilisée au niveau national ; (iii) les fichiers des pondérations des fonctions, des groupes, sous-groupes, postes et variétés sont préparés en vue de leur importation dans l'application Phoenix et (iv) le vecteur de consommation est déterminé pour le compte des travaux de rebasage des comptes nationaux.

90. **Les données pour le calcul des nouveaux indices base 2019 à partir des nouvelles pondérations sont apurées.** Les travaux se sont déroulés sous forme d'atelier-retraite dans la ville de Kindia. A l'issue des travaux, les résultats ci-après ont été obtenus aussi bien au niveau des nomenclatures principales que des nomenclatures secondaires : (i) le dispositif de production mensuelle de l'indice régional est mis en place dans chacun des huit sites régionaux; (ii) le site national est prêt également pour la production mensuelle des indices nationaux ; (iii) les indices tests régionaux ainsi que les indices tests nationaux de juin et juillet 2022 sont calculés ; (iv) une maquette est proposée pour la publication des nouveaux indices.

91. **Les travaux préparatoires en vue de la publication du nouvel indice base 2019 sont réalisés :** La Direction générale a poursuivi ses appuis à la Guinée dans le domaine des statistiques des prix à travers une cinquième mission réalisée du 20 octobre au 4 novembre 2022. Cette mission a permis de réaliser les travaux préparatoires à la publication du nouvel indice base 2019. Plus spécifiquement, (i) les indices

régionaux de juin, juillet et août 2022 sont calculés et validés pour les variétés au niveau de l'application Phoenix ainsi que pour chacune des régions au niveau supérieur (postes, sous-groupes, groupes et fonctions) et au niveau des nomenclatures secondaires à partir d'une maquette élaborée sous MS Excel ; (ii) les indices de juin, juillet et août 2022 sont également calculés et validés au niveau national pour les variétés, postes, sous-groupes, groupes, fonctions et les nomenclatures secondaires à partir de la même maquette; (iii) une maquette permettant d'assurer la vérification croisée est constituée ; (iv) une maquette de publication des nouveaux indices (comportant 14 pages) est élaborée ; (v) une note d'analyse des indices du mois d'août 2022 est validée et publiée lors de l'atelier du 4 novembre 2022 ; (vi) le guide méthodologique de production de l'IPC en République de Guinée est adapté et l'argumentaire de passage de l'IPC base 2002 à l'IPC base 2019 est aussi élaboré.

92. **Les acquis de la rénovation de l'IPC sont consolidés et le retard dans l'apurement, l'analyse et la publication des indices des mois de septembre et octobre 2022 est rattrapé.** Les derniers travaux d'appui de l'Observatoire à la Guinée se sont déroulés du 21 au 30 novembre 2022. L'objectif de ces travaux était de consolider les acquis de la rénovation et de rattraper le retard sur les publications des indices de mois de septembre et octobre. La mission a permis d'obtenir les résultats suivants ; (i) les indices des variétés des mois de septembre et octobre 2022 pour chacune des 8 régions sont apurés, calculés et validés dans l'application Phoenix ; (ii) la maquette Excel de calcul des indices des différents agrégats supérieurs est présentée et est appropriée par les cadres ; (iii) les indices des postes, sous-groupes, groupes, fonctions et nomenclatures secondaires de chaque région à partir de la maquette sont calculés ; (iv) les indices des variétés, des postes, sous-groupes, groupes, fonctions et nomenclatures secondaires sont calculés au niveau national à partir de la maquette ; (v) deux notes d'analyse (septembre et octobre 2022) sont élaborées; (vi) les indices des mois de septembre et octobre 2022 sont publiés.

➤ **Appuis à la Commission de la CEDEAO pour le diagnostic des statistiques des prix**

93. **Le diagnostic des statistiques des prix est réalisé pour trois pays anglophones de la CEDEAO (Gambie, Ghana et Nigéria).** Au cours de l'année 2022, l'Observatoire a apporté son assistance technique à la Commission de la CEDEAO dans le cadre d'une mission circulaire conjointe en vue de réaliser le diagnostic du dispositif de production des comptes nationaux et des indices des prix à la consommation des ménages. Cette mission circulaire conjointe s'est déroulée auprès de l'Institut de statistique du Ghana (GSS) à Accra, du 10 au 14 janvier 2022, de l'Institut de statistique de Gambie (GBOS) à Banjul, du 17 au 21 janvier 2022, et de l'Institut de statistique de la République Fédérale du Nigéria (NBS) à Abuja, du 24 au 28 janvier 2022. Les travaux de la mission dans les trois pays visités ont permis de : (i) identifier les sources de données pour la production des IPC ; (ii) dégager les points communs et les divergences méthodologiques dans la compilation des indices ; (iii) échanger avec les équipes pays sur les meilleures pratiques en matière de collecte et de calcul des indices à partir de la COICOP et (iv) faire des recommandations pour l'harmonisation des méthodologies de collecte et de calcul des IPC dans les pays membres de la Commission.

2.1.2.5 Amélioration de la production des statistiques des entreprises

94. La Direction générale a poursuivi son assistance aux pays pour la production des indicateurs conjoncturels d'activité. Ces appuis ont été réalisés au Bénin, à Djibouti, en Côte d'Ivoire, en Guinée, au Mali et au Tchad. Ils ont permis d'élaborer des indices de prix de la production industrielle (IPPI), des indices de la

production industrielle (IPI) et des indices du chiffre d'affaires (ICA) ou de mettre en place le processus pour leur production. L'Observatoire a également appuyé les pays pour le traitement des enquêtes de conjoncture et la préparation d'un recensement général des entreprises (RGE).

➤ **Les activités informelles sont prises en compte dans le calcul des indicateurs conjoncturels du Bénin**

95. La Direction Générale a entrepris, en 2021, d'accompagner le Bénin en vue de l'intégration des activités informelles dans le calcul des indicateurs conjoncturels. Au cours de l'année écoulée, AFRISTAT a poursuivi son assistance à l'INStAD du Bénin à cet effet. Les travaux de la mission d'appui qui s'est déroulée, à Cotonou du 05 au 16 septembre 2022, ont permis d'échanger avec les entités faitières des associations des unités de production informelles (UPI) pour la mise en place du dispositif de collecte des données. Ces échanges ont porté entre autres sur la structuration de ces associations, la tenue des cahiers d'activités, l'identification des relais pour la collecte des données, le nombre de relevés par UPI et par mois, etc. En outre, les travaux ont permis de : (i) lancer le processus d'échantillonnage des UPI ; (ii) élaborer pour certaines associations les fiches de collecte des données pour l'année de base et les années courantes et (iii) entamer la collecte des données auprès de certaines associations faitières des unités de production informelles. Toutefois, en ce qui concerne l'échantillonnage des UPI et l'élaboration des fiches de collecte ainsi que la collecte des données, les travaux se poursuivront à mesure que les rencontres et discussions avec les associations faitières des unités de production informelles évolueront.

➤ **Appui à la production et publication des indices de prix de la production industrielle (IPI)**

96. Au cours de l'année écoulée, les appuis de l'Observatoire en vue de la production et publication des IPI ont bénéficié essentiellement à la Guinée. Au nombre de trois, les missions d'appui de la Direction Générale ont permis de renforcer les capacités des cadres de l'INS de Guinée sur le processus de production et de publication de l'IPI, de traiter les données et de calculer les IPI provisoires.

97. Les cadres de l'INS de Guinée sont formés sur le dispositif de production et de publication d'un indice de la production industrielle (IPI). Durant la période sous revue, AFRISTAT a apporté un appui à l'INS dans le cadre de la relance de la production des indicateurs conjoncturels d'activité. Cet appui a permis de former dix cadres de l'INS sur le dispositif de production et de publication d'un IPI. Il s'agit de l'IPI classique qui mesure la production des entreprises à travers les quantités physiques des produits fabriqués ou transformés. Il a également permis de renforcer les capacités de cette équipe sur la compréhension et l'utilisation de la nomenclature d'activités et des produits des Etats membres d'AFRISTAT (NAEMA rev1/NOPEMA rev1), d'élaborer le questionnaire qui servira pour la collecte des données auprès des entreprises pour le calcul de l'IPI et d'élaborer une feuille de route pour la poursuite des travaux.

98. Les données pour la production de l'IPI sont traitées et l'indice est calculé. Les appuis de l'Observatoire à l'INS de Guinée en vue de la production de l'IPI se sont poursuivis avec le traitement des données issues des différentes collectes. Les travaux ont également permis de mettre en place un échantillon provisoire des gammes de produits, de calculer les pondérations provisoires de l'IPI à partir des chiffres d'affaires collectées auprès des entreprises et d'élaborer la maquette de calcul de l'IPI. Ainsi, à partir des données disponibles, AFRISTAT a produit les IPI provisoires des quatre trimestres de 2019, 2020, 2021 et du

premier trimestre 2022. L'Observatoire a par ailleurs élaboré un document de publication de l'IPI du premier trimestre 2022.

99. **Les nouvelles données collectées sont prises en compte dans le calcul de l'IPI.** Cet appui a permis : (i) de prendre en compte les nouvelles données disponibles issues de l'enquête de base auprès des entreprises et du tableau de bord mensuel de l'économie guinéenne (TBMEG) dans le traitement et le recalcul de l'IPI ; (ii) de calculer les pondérations des niveaux agrégés à partir des valeurs ajoutées aux prix de base de 2019 issues des comptes nationaux annuels ; (iii) de recalculer les IPI trimestriels provisoires des quatre trimestres de 2019, 2020, 2021 et du premier trimestre de 2022 et (iv) de calculer l'IPI trimestriel provisoire du deuxième trimestre 2022. Deux documents de publication de l'IPI du premier et deuxième trimestre 2022 ont été élaborés. Toutefois, le bouclage de la collecte de données auprès de l'ensemble des entreprises de l'échantillon est indispensable au calcul des IPI trimestriels et annuels définitifs, ce à quoi s'attèle l'équipe de la Sous-direction des statistiques d'entreprises industrielles de l'INS de Guinée.

➤ **Mise en place ou finalisation du processus d'élaboration des indices de prix de la production industrielle (IPPI) dans les Etats membres**

100. Dans le cadre de la mise en œuvre des activités relatives à la mise en place ou la finalisation du processus d'élaboration d'un IPPI, AFRISTAT a apporté des appuis à trois pays (Djibouti, Guinée et Tchad) au cours de l'année 2022.

101. **Le processus d'élaboration d'un indice de prix de la production industrielle (IPPI) est mis en place à Djibouti.** Les appuis de la Direction générale ont consisté, en premier lieu, à la formation de six cadres et agents de collecte de l'INSTAD sur le dispositif de production et de publication d'un IPPI. En second lieu, ils ont permis de mettre en place la base de sondage des entreprises industrielles ainsi qu'un échantillon provisoire représentatif par branches d'activités. Les appuis ont également permis d'élaborer les questionnaires pour la collecte de données auprès des entreprises industrielles et de services et de lancer la première phase de la collecte de données. Cette collecte a consisté à identifier les gammes de produits fabriqués par les entreprises ainsi que les produits homogènes qui les composent. A la suite du travail d'identification, les équipes ont procédé à la collecte des prix de vente hors taxes mensuels pour les neuf premiers mois de l'année 2022. Enfin, AFRISTAT a élaboré au cours de cette mission une feuille de route pour la poursuite des travaux de mise en place de l'IPPI.

102. **Des cadres de l'INS de la Guinée sont formés sur le processus d'élaboration d'un IPPI.** L'Observatoire a réalisé un appui technique à l'INS de la Guinée en mai 2022 en vue de renforcer les capacités des cadres nationaux sur le dispositif de production et publication de l'IPPI. Cet appui a concerné une dizaine de cadres et portait sur : (i) la vulgarisation du dispositif de production et publication de l'IPPI ; (ii) les techniques d'identification des gammes de produits fabriqués par les entreprises et des produits homogènes qui les composent et (iii) le calcul des indices élémentaires des produits et des indices de prix des gammes de produits (Indice de Carli, Indice de Dutot et Indice de Jevons). Cette assistance a par ailleurs permis d'élaborer le questionnaire de collecte des données auprès des entreprises pour le calcul de l'IPPI ainsi qu'une feuille de route pour la poursuite des travaux.

103. **Un échantillon provisoire des gammes de produits pour les besoins de l'IPPI de la Guinée : est mis en place.** La Direction générale a poursuivi les travaux de mise en place de l'IPPI à travers un appui réalisé en août 2022. Les travaux ont permis : (i) de mettre en place un échantillon provisoire des gammes de produits pour les besoins de l'IPPI ; (ii) d'exploiter les informations sur les produits homogènes de l'échantillon provisoire collectées auprès des entreprises et, (iii) d'organiser des visites complémentaires auprès de certaines entreprises pour l'identification des produits homogènes et la détermination de leur poids dans la gamme de produits qui les composent. Les travaux ont également permis d'élaborer les questionnaires spécifiques de collecte de la production et de prix des services d'imprimerie.

104. **Les données du Tchad sont traitées et les IPPI sont calculés.** Durant la période sous revue, AFRISTAT a réalisé un appui au Tchad qui a permis de ; (i) traiter les données disponibles issues des différentes collectes ; (ii) calculer les pondérations des niveaux inférieurs de l'IPPI à partir des chiffres d'affaires collectés auprès des entreprises et, (iii) calculer les pondérations des niveaux agrégés de l'IPPI à partir des valeurs ajoutées brutes aux prix de base issues des comptes nationaux annuels de 2018. Cet appui a par ailleurs permis d'élaborer la maquette de calcul de l'IPPI et ainsi de calculer les IPPI mensuels et trimestriels provisoires de l'année de base 2018 et des années courantes 2019, 2020 et 2021.

➤ **Mise en place ou finalisation du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) dans le commerce et les services**

105. La Direction générale a apporté des appuis à trois pays membres (Djibouti, Côte d'Ivoire et Tchad) pour la mise en place ou la finalisation du processus d'élaboration d'un ICA dans le commerce et les services au cours de l'année écoulée.

106. **Les cadres de l'INSTAD de Djibouti sont formés sur le dispositif de production et de publication d'un ICA dans le commerce et les services.** La première mission d'appui d'AFRISTAT a permis de renforcer les capacités de quatre cadres de l'INSTAD sur le dispositif de production et de publication d'un ICA dans le commerce et les services. En plus des éléments théoriques, l'Observatoire a déroulé des cas pratiques sur : (i) l'utilisation des nomenclatures d'activités et de produits NAEMA rev1/NOPEMA rev1 , (ii) le calcul des pondérations et (iii) le calcul des indices élémentaires et agrégés. Ce premier appui a aussi permis d'élaborer une feuille de route pour la poursuite des travaux.

107. **Les travaux de mise en place de l'ICA dans le commerce et les services à Djibouti sont poursuivis.** A la suite du lancement du processus de mise en place d'un dispositif de production de l'ICA dans le commerce et les services, la Direction Générale a réalisé une seconde mission d'appui en vue de poursuivre la mise en œuvre des travaux. Cet appui a permis de mettre en place la base de sondage des entreprises commerciales et de services à partir des informations disponibles et de sélectionner un échantillon provisoire d'entreprises par branche d'activités. Les travaux ont par ailleurs permis d'élaborer les questionnaires pour la collecte de données auprès des entreprises commerciales et de services et de lancer la collecte de données des chiffres d'affaires trimestriels hors taxes auprès de ces entreprises.

108. **Les capacités des cadres de l'INS de Côte d'Ivoire sont renforcées sur le dispositif de production et de publication d'un indice du chiffre d'affaires des principales branches d'activités des services (ICA-PBS).** Durant l'année écoulée, AFRISTAT a réalisé un appui à l'INS

de la Côte d'Ivoire qui a permis de former une dizaine de cadres sur le dispositif de production et de publication d'un ICA-PBS. Cette assistance a également permis : (i) d'établir une correspondance entre la nomenclature d'activités et de produits pour la production des ICA-PBS et les nomenclatures de production des comptes nationaux annuels (CNA) et trimestriels (CNT) définitifs ; (ii) d'identifier les branches d'activités des services ayant un poids important dans le tissu économique de la Côte d'Ivoire et, (iii) de mettre en place un échantillon provisoire des entreprises des services réparties entre les différentes branches d'activités. Les travaux ont permis d'élaborer le questionnaire de collecte des données auprès des entreprises pour le calcul de l'ICA-PBS ainsi qu'une feuille de route pour la poursuite des travaux.

109. ***Les données du Tchad sont traitées et les ICA dans le commerce et les services sont calculés.***

Au cours de l'année écoulée, l'assistance de l'Observatoire au Tchad sur la production des ICA, a permis de : (i) traiter les données disponibles issues des différentes collectes, de calculer les pondérations des niveaux inférieurs pour l'ICA à partir des chiffres d'affaires collectées auprès des entreprises ; (ii) élaborer la maquette de calcul de l'ICA dans le commerce et (iii) calculer les ICA trimestriels provisoires dans le commerce de l'année de base 2018 et des années courantes 2019, 2020 et 2021.

➤ **Mise en place du processus d'élaboration d'un indice de prix de production des services (IPPS)**

110. En matière de production des IPPS, seul un Etat membre (Côte d'Ivoire) a bénéficié de l'assistance de la Direction générale au cours de l'année 2022.

111. ***Des cadres de l'INS de Côte d'Ivoire sont formés sur le dispositif de production et de publication d'un IPPS.*** L'Observatoire a apporté un appui à l'INS de Côte d'Ivoire pour la formation de dix cadres sur le dispositif de production et de publication de l'IPPS. L'assistance d'AFRISTAT a aussi permis : (i) d'établir une correspondance entre la nomenclature de produits NOPEMA rev1 et la nomenclature de consommation ouest-africaine (NCOA) dérivée de la COICOP utilisée pour l'IHPC, en mettant l'accent sur les services aux entreprises et aux particuliers entrant dans la mise en place de l'IPPS et les services aux particuliers existant dans l'IHPC ; (ii) de mettre en place un échantillon provisoire des entreprises des services réparties entre les différentes branches d'activités. Cette assistance a, en outre, permis d'élaborer le questionnaire de collecte des données auprès des entreprises pour le calcul de l'IPPS et une feuille de route pour la poursuite des travaux.

➤ **Mise en place du processus d'élaboration d'un indice du coût de la construction (ICC)**

112. Dans le cadre de la mise en œuvre des activités relatives à la mise en place du processus d'élaboration d'un ICC, AFRISTAT a apporté des appuis à l'INSTAD de Djibouti durant la période sous revue.

113. ***Les capacités des cadres de l'INSTAD de Djibouti sont renforcées sur le dispositif de production et de publication d'un ICC.*** L'appui de l'Observatoire a permis de former quatre cadres de l'INSTAD sur le dispositif de production et de publication d'un ICC. Les capacités de l'équipe de l'INSTAD ont également été renforcées par des exercices pratiques portant sur l'utilisation de la nomenclature ad hoc de l'ICC. L'assistance a par ailleurs permis d'élaborer le questionnaire d'informations destiné aux professionnels

du bâtiment portant, entre autres, sur les types de logements à usage d'habitation existants dans les grandes agglomérations de Djibouti ainsi que leur fréquence dans le parc immobilier. Une feuille de route pour la poursuite des travaux de mise en place de l'ICC a été élaborée.

➤ **Appuis à l'organisation des recensements généraux des entreprises (RGE)**

114. Dans le domaine des recensements généraux des entreprises, la Direction générale a assisté deux Etats membres (Guinée et Mali) durant la période sous revue.

115. **Les documents techniques du RGE de la Guinée sont examinés et finalisés.** La Direction générale a apporté un appui à l'INS de Guinée pour la finalisation des documents techniques du RGE au cours de l'année 2022. Cet appui a permis d'examiner et de finaliser le document méthodologique du RGE 2022 ainsi que le questionnaire de la collecte principale de la phase de dénombrement du RGE. L'assistance a par ailleurs permis d'élaborer une fiche signalétique en vue de l'organisation du recensement pilote.

116. **Les données de la phase du dénombrement du recensement général des unités économiques (RGUE) du Mali sont apurées et traitées.** AFRISTAT a apporté un appui à l'INS du Mali dans le cadre du traitement des données du RGUE. Cette assistance a consisté à l'élaboration du plan de tabulation. La Direction générale a également assisté l'INS sur : (i) l'apurement des données ; (ii) la production des différents tableaux conformément au plan de tabulation et, (iii) l'élaboration du rapport portant sur les principaux résultats du RGUE.

2.1.2.6 Amélioration des dispositifs de publication des statistiques sectorielles

117. Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a accompagné deux Etats membres (Gabon et Guinée) pour la production et la publication des notes sur l'emploi. Ces appuis ont également porté sur la mise en place d'un dispositif en vue de pérenniser la publication régulière de ces notes.

➤ **Appui au Gabon pour l'élaboration et publication du bulletin du 4^{ème} trimestre 2021 sur l'emploi formel**

118. **Le bulletin du 4^{ème} trimestre 2021 est élaboré.** Dans le cadre de la Convention AFRISTAT-CNTIPPEE pour le Développement du SSN du Gabon, la Direction générale a apporté un appui-conseil pour l'élaboration du bulletin du 4^{ème} trimestre 2021 sur l'emploi formel. L'assistance a porté également sur la compilation des données et l'audit des données collectées ainsi que sur la production du bulletin du 4^{ème} trimestre 2021. Toutefois, les travaux prévus sur l'automatisation de certains volets du processus de l'élaboration du bulletin trimestriel, qui devaient se réaliser au dernier trimestre 2022, n'ont pas eu lieu, en raison de l'indisponibilité de l'équipe dédiée à cette activité au sein de la DGS Gabon.

➤ **Appui à la Guinée pour l'élaboration et publication du bulletin du 3^{ème} trimestre 2022 sur l'emploi formel**

119. **Le bulletin du 3^{ème} trimestre 2022 est élaboré.** AFRISTAT a apporté une assistance technique à la Guinée en vue de l'élaboration d'un bulletin sur l'emploi formel. L'appui s'est déroulé en deux phases. La première étape a permis de réunir les différents acteurs du Système d'information sur le marché du travail (SIMT) et d'identifier les indicateurs ainsi que les désagrégations et périodicité de production. Une liste

d'indicateurs pour la réalisation du bulletin sur l'emploi formel a par la suite été arrêtée. La deuxième étape a consisté au traitement des données collectées et à l'élaboration du bulletin du 3^{ème} trimestre 2022. L'Observatoire a aussi renforcé les capacités de cinq cadres de l'INS de la Guinée sur la mise en œuvre du processus d'actualisation du bulletin.

2.1.2.7 Appui au traitement des données et à la réalisation des enquêtes sur les conditions de vie des ménages

120. En matière d'appui au traitement des données, l'Observatoire a apporté des appuis à la Guinée et à la Commission de l'UEMOA au cours de l'année 2022. Ces appuis ont été réalisés dans le cadre des travaux sur les statistiques des prix à la consommation.

121. **Des programmes sont élaborés pour le traitement des données de la première édition des enquêtes harmonisées sur les conditions de vie de ménage (EHCVM 2018-2019) aux fins de calcul des pondérations de l'IHPC dans les Etats membres de l'UEMOA.** Dans le cadre des activités préparatoires du changement de l'année de base de l'IHPC des pays membres de l'UEMOA, l'Observatoire a apporté des appuis à la Commission pour proposer un retraitement des données de l'EHCVM suivant l'optique des prix à la consommation. Il s'agit d'un exercice qui vise à déterminer dans quelle mesure les dépenses de l'EHCVM peuvent être exploitées pour l'estimation des pondérations dans le cadre du changement de l'année de base de l'indice. La contribution d'AFRISTAT a permis d'élaborer des programmes en vue du retraitement des données des dépenses de consommation des enquêtes EHCVM en adéquation avec la dépense de consommation aux fins d'estimation des pondérations pour les indices des prix à la consommation. Ces traitements ont concerné : (i) l'appariement des produits du panier EHCVM avec la nomenclature COICOP 2018 ; (ii) les dépenses d'éducation ; (iii) les dépenses en biens durables et (iv) la reconstitution de l'agrégat de dépenses de consommation. Ces programmes de retraitement pourront être réadaptés aux données de la deuxième édition de l'EHCVM. Par ailleurs, la logique du retraitement et les différents programmes ont fait l'objet d'une présentation au cours de l'atelier régional de préparation du changement d'année de base de l'IHPC dans les Etats membres de l'UEMOA, tenu en mai 2022 à Abidjan.

122. **La Guinée dispose de nouvelles pondérations pour la production de l'indice des prix à la consommation (IPC).** A l'instar des Etats membres de l'UEMOA, la Guinée a réalisé une enquête sur la consommation des ménages avec un questionnaire harmonisé (EHCVM). Dans le cadre des travaux de changement de l'année de base de l'IPC, l'Observatoire a assisté l'INS de Guinée pour le traitement des données de l'EHCVM 2018-2019 pour l'estimation des pondérations. Cet appui a permis de façon spécifique de : (i) calculer les pondérations pour le rebasage de l'indice des prix à la consommation et (ii) d'estimer le vecteur de consommation pour les travaux de rebasage des comptes nationaux. En outre, l'assistance technique d'AFRISTAT a permis un retraitement partiel des données de l'Enquête nationale sur l'emploi et le secteur informel de la Guinée (ENESIG) réalisée en 2018 afin de produire des statistiques sur l'emploi pour les besoins des comptes nationaux.

2.1.2.8 Développement de nouveaux outils

123. **Une application pour la gestion des répertoires des entreprises à des fins statistiques est développée.** La Direction générale a lancé en 2020, le projet de développement d'une application pour la gestion des répertoires d'entreprises dénommée TIGRE. Au cours de l'année 2022, l'Observatoire a poursuivi l'élaboration de la première version de l'application avec l'appui d'un consultant informaticien. Les tests de

stabilité et des modules de création ainsi que de mise à jour du répertoire d'entreprises à partir du TIGRE ont été effectués avec la contribution de l'INSTAT du Mali.

124. **Une application de saisie CAPI est développée pour digitaliser la collecte des statistiques des prix.** Au cours de la période sous revue, la Direction générale a lancé le processus de développement du module CAPI de digitalisation de la collecte des prix à la consommation des ménages. Le principal objectif de cet outil est d'opérationnaliser la collecte informatisée des prix à la consommation des ménages dans le cadre du calcul de l'IHPC. Pour le test du progiciel, le Gabon s'est porté volontaire. Le test permettra de valider le module après avoir inventorié les anomalies et y apporter les corrections nécessaires. Le module CAPI permettra entre autres de : (i) contrôler les fourchettes de prix au moment des relevés ; (ii) précharger les points de vente des produits élémentaires et (iii) géolocaliser les points de vente.

125. En revanche, l'initiative de STATAFRIC pour le développement d'une application informatique de production des comptes trimestriels (CNT) et à laquelle l'Observatoire était associé au regard de ses expériences dans la production des comptes nationaux n'a pas connu d'avancée depuis 2021.

2.1.3 Développement, mise en place et diffusion de base de connaissances des travaux réalisés par AFRISTAT

126. Le développement d'une documentation des travaux d'AFRISTAT et la diffusion d'une base de connaissances de tous les travaux réalisés par l'Observatoire constituent le troisième objectif spécifique du PSTA 2017-2021. Au cours de la période sous-revue, l'Observatoire a travaillé à la production/finalisation de documents méthodologiques et à la diffusion des travaux de méthodologies à travers des séminaires et ateliers et sur le site Web d'AFRISTAT.

2.1.3.1 Elaboration de documents méthodologiques et documentation des travaux réalisés par AFRISTAT

127. Durant l'année écoulée, la Direction générale a initié une série d'actions en vue de documenter ses travaux et de produire des documents méthodologiques pour accompagner les Etats membres dans la mise en œuvre des enquêtes auprès des ménages.

128. **Un manuel de traitement et d'analyse des données sur la gouvernance, paix et sécurité (GPS) est réalisé.** A la faveur de l'enquête régionale sur l'emploi et le secteur informel (ERI-ESI) réalisée dans les pays membres de l'UEMOA sur le PSR 2015-2020, un module harmonisé sur la gouvernance, paix et sécurité y a été greffé. A la suite des traitements réalisés sur ce module, AFRISTAT a lancé les travaux d'élaboration d'un manuel de traitement dudit module. Le manuel comprend, entre autres, les contrôles de cohérence pour l'apurement des données, la méthodologie de calcul des principaux indicateurs du module GPS et la liste de maquettes de tableaux et des graphiques.

129. **Les ressources pour l'analyse des données des enquêtes sur le secteur informel suivant le modèle de type 1, 2 sont actualisées.** La plupart des enquêtes sur le secteur informel dans les Etats membres d'AFRISTAT sont réalisés suivant le modèle des enquêtes de type 1 et 2. Ces enquêtes bénéficient, contrairement à bien d'autres, d'une stabilité en termes de questionnaires et de modules. Elles offrent un avantage pour la standardisation de leur traitement. C'est dans cette optique que la Direction générale a

entrepris l'élaboration d'un manuel de traitement et d'analyse des données des enquêtes sur le secteur informel en capitalisant sur les travaux réalisés dans le cadre de l'ERI-ESI. Un draft du manuel est disponible. Il traite du plan d'analyse, de l'identification des incohérences, des principaux indicateurs et du plan de tabulation. AFRISTAT poursuit les travaux afin d'améliorer les outils et le traitement des données.

130. **Les ressources sont élaborées pour l'analyse des données des enquêtes sur l'emploi.** Comme pour les enquêtes sur le secteur informel, l'élaboration du manuel de traitement et d'analyse des données des enquêtes sur l'emploi participe de l'engagement de la Direction générale à documenter l'ensemble de ses travaux. Le manuel vise les travaux réalisés dans le cadre de mise en œuvre de l'ERI-ESI. Un premier draft est disponible et comprend le plan d'analyse, l'identification des incohérences, les principaux indicateurs et le plan de tabulation. Il sera relu et complété et des améliorations seront apportées aux outils et traitement des données et de calcul des indicateurs.

131. **Des outils d'anonymisation des données sont élaborés.** En vue de faciliter l'exploitation des données de l'ERI-ESI, la Commission avait recommandé à AFRISTAT d'harmoniser et anonymiser les différentes bases de données. Au cours de la période sous revue, la Direction générale a élaboré les programmes d'harmonisation et d'anonymisation desdites bases. Ces programmes, qui constituent par ailleurs des ressources réutilisables, ont permis de disposer de données harmonisées et anonymisées pour les huit pays de l'UEMOA.

132. En plus de ces travaux, l'Observatoire a engagé d'autres chantiers méthodologiques se rapportant aux ODD, à l'économie numérique et aux comptes régionaux dans le cadre de conventions avec des partenaires. L'aboutissement desdites conventions permettra de mettre à la disposition des Etats membres, des méthodologies et outils pour l'amélioration de la production statistique.

133. **Une méthodologie est élaborée pour le calcul des indicateurs ODD 2.3.1 et 2.3.2 :** AFRISTAT a signé un protocole d'accord avec la FAO, dans le cadre de l'assistance au développement méthodologique et au renforcement des capacités pour la production des indicateurs des ODD 2.3.1 et 2.3.2 relatifs à la productivité du travail et au revenu des exploitants agricoles. La méthodologie élaborée a été mise en œuvre dans deux pays membres d'AFRISTAT (Mali et Burkina Faso) au cours de la période écoulée. En d'autres termes, les EMA disposent d'une méthodologie pour l'estimation des indicateurs ODD 2.3.1 et 2.3.2. Il faut également souligner que deux autres Etats membres (Bénin et Niger) ont bénéficié d'un renforcement de capacités sur ladite méthodologie même si l'exercice de calcul des indicateurs n'a pas été mené jusqu'au bout du fait que ces deux pays n'étaient pas bénéficiaires de la convention avec la FAO.

134. **La note méthodologique sur les comptes régionaux dans les Etats membres d'AFRISTAT est rédigée.** AFRISTAT a poursuivi les réflexions sur les domaines émergents pour la prise en charge d'un certain nombre d'actions qui ne faisait pas partie de ses activités régulières. Il s'est agi, en particulier, d'adapter les travaux méthodologiques internationaux sur ces questions aux conditions particulières des Etats membres. Les premiers domaines identifiés sont les comptes régionaux. A cet effet, les travaux en cours dans trois régions test du Mali permettront de finaliser la méthodologie sur les comptes régionaux.

135. **Un document méthodologique et des outils sont élaborés pour la mise en œuvre d'une enquête sur l'économie numérique.** AFRISTAT a signé en mai 2022, une convention avec Expertise France dans le

cadre de la mise en œuvre du Projet Régional d'Appui au renforcement des statistiques de l'économie numérique et d'accompagnement à l'utilisation de la science des données par les administrations fiscales et douanières pour favoriser le développement économique et lutter contre la fraude (DATAFID). DATAFID est mis en œuvre au profit de six Etats (Cameroun, Côte d'Ivoire, Mauritanie, Niger, Sénégal et Togo). Toutefois, la convention AFRISTAT-Expertise France ne couvre pas la Mauritanie. Au cours de l'année écoulée, l'Observatoire a engagé les travaux d'élaboration d'une méthodologie prenant en compte les besoins des pays en vue de la mise en œuvre d'une étude sur l'économie numérique. Pour ce faire, AFRISTAT a préparé des projets de document méthodologique ainsi que des outils notamment les questionnaires. Ces documents ont été soumis à la validation des pays bénéficiaires lors d'un atelier régional tenu à Abidjan du 5 au 7 décembre 2022. Les travaux de l'atelier ont également permis la désignation de la Côte d'Ivoire pour la réalisation de l'étude pilote. En attendant la formalisation d'une convention d'exécution des activités de l'étude pilote entre l'INS de Côte d'Ivoire et Expertise France, l'Observatoire a poursuivi la finalisation de la méthodologie ainsi que des outils de collecte.

2.1.3.2 Diffusion des méthodologies des travaux d'AFRISTAT

136. L'Observatoire a inscrit l'objectif de réduire progressivement l'assistance technique continue et permanente auprès des Etats membres pour les activités relevant des programmes de première génération. Ce qui sous-entend une pleine appropriation par les Etats de ces activités. A cet effet, la diffusion des méthodologies et des travaux réalisés occupe une place de choix dans le PSTA 2017-2021. Au cours de la période sous revue, la Direction générale a poursuivi l'organisation des séminaires/ateliers au profit des cadres des instituts nationaux de statistique des Etats membres ou au niveau régional. Les domaines concernent la conjoncture et prévision et le traitement des données.

➤ Conjoncture et prévision

137. **Deux réunions sur le point de la conjoncture au 1^{er} semestre 2022 et prévision à court terme sont organisées pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre.** Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a organisé deux réunions sur le point de la conjoncture au 1^{er} semestre 2022 et prévision à court terme, en partenariat avec les AFRITAC de l'ouest et du centre, et les commissions de l'UEMOA et de la CEMAC. Ces deux réunions se sont déroulées en présentiel et en ligne pour les pays qui n'ont pas pu faire les déplacements.

- **Les cadres des pays membres de l'UEMOA, de la Guinée, de la Mauritanie et du Cabo Verde bénéficient d'un partage d'expériences sur la conjoncture.** AFRITAC de l'Ouest, la Commission de l'UEMOA et AFRISTAT ont coorganisé un séminaire sur le point de la conjoncture au 1^{er} semestre 2022 et les prévisions à moyen terme 2023-2024, du 30 mai au 3 juin 2022 à Ouagadougou (Burkina Faso). Le séminaire s'est déroulé en format hybride et a permis de faire le point de conjoncture au 1^{er} semestre 2022. Le séminaire a également permis à 16 cadres des pays membres de l'UEMOA, de la Guinée, de la Mauritanie et du Cabo Verde de partager leurs expériences en matière de conjoncture et de prévisions à moyen terme.
- **Les cadres des pays membres de la CEMAC, de la RDC, du Burundi, de Sao Tome et Principe, des Comores, de Djibouti et de Madagascar partagent leurs expériences sur la conjoncture et les prévisions de moyen terme.** A l'instar du séminaire de l'Afrique de l'Ouest,

AFRISTAT, en collaboration avec AFRITAC Centre et la Commission de la CEMAC, a animé un séminaire sur le point de la conjoncture au 1^{er} semestre 2022 et les prévisions à court terme, du 6 au 10 juin 2022 à Douala (Cameroun). Au total, 22 cadres des pays membres de la CEMAC, de la RDC, du Burundi, de Sao Tome et Principe, des Comores, de Djibouti et de Madagascar ont pris part aux travaux de ce séminaire qui a permis de faire le point de la conjoncture au 1^{er} semestre 2022 et les prévisions à court terme.

138. **Deux réunions sur le point de la conjoncture au 2^{ème} semestre 2022 et prévision à court terme sont organisées pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre.**

- **Les cadres des pays membres de l'UEMOA, la Guinée, la Mauritanie et le Cabo Verde ont bénéficié d'un partage d'expérience** à travers un webinaire sur le point de la conjoncture au 2^{ème} semestre 2022 et les prévisions à moyen terme 2023-2024. AFRISTAT, AFRITAC de l'Ouest et la Commission de l'UEMOA sont les coorganisateur de ce webinaire, tenu du 22 au 25 novembre 2022.
- **Les cadres (11) des pays membres de la CEMAC, de la RDC, du Burundi, de Sao Tome et Principe, des Comores, du Djibouti et de Madagascar ont bénéficié d'un partage d'expériences** à la faveur d'un webinaire sur le point de la conjoncture au 2^{ème} semestre et les prévisions à court terme, organisé du 29 novembre au 1^{er} décembre 2022 par AFRISTAT, AFRITAC Centre et la Commission de la CEMAC.

139. **Les cadres des pays anglophones de la CEDEAO bénéficient d'un partage d'expériences sur la conjoncture et les prévisions macroéconomiques.** Outre les séminaires sur la conjoncture et les prévisions de court terme, généralement organisés au profit des Etats francophones ou appartenant à la zone Franc, un séminaire de conjoncture récente et de prévisions macroéconomiques 2022-2023 des pays anglophones de la CEDEAO a été organisé par la CEA (BSR de l'Afrique de l'Ouest) en partenariat avec AFRISTAT, la Commission de la CEDEAO, l'AMAO et l'IMAO. Ce séminaire s'est tenu, du 11 au 14 octobre 2022 à Banjul en Gambie, et a réuni une dizaine de cadres des pays anglophones de la CEDEAO.

- **Renforcement des capacités des acteurs des SSN du G5 Sahel**

140. Le Programme de renforcement des capacités des systèmes statistiques nationaux (SSN) des pays du G5 Sahel a été initié par le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE) français dans le cadre de la redevabilité de l'Alliance Sahel (AS). L'objectif de ce Programme est d'appuyer de manière coordonnée les capacités statistiques des cinq pays du G5 Sahel (Burkina Faso, Mali, Mauritanie, Niger et Tchad), afin qu'ils produisent des données officielles comparables en vue de renforcer la redevabilité de l'Alliance Sahel. Le Programme a deux objectifs spécifiques : (i) Renforcer le dispositif institutionnel et organisationnel pour la collecte, le suivi et l'analyse des données sur les 25 indicateurs nationaux du cadre de redevabilité de l'Alliance dans les secteurs prioritaires ; (ii) Créer un cadre d'échanges, de dialogue et de plaidoyer sur les actions à entreprendre pour améliorer les outils d'aide à la prise de décision dans les pays du G5 Sahel. Dans le cadre de la mise en œuvre du projet G5 Sahel Stat, l'Observatoire a réalisé au cours de l'année 2022 des missions d'appui au profit des SSN du Burkina Faso, de Mauritanie, du Niger et du Tchad en vue du renforcement de la production statistique.

141. **Les capacités des cadres des SSN des Etats membres sont renforcées au traitement des données d'enquêtes sous SPSS.** Dans le cadre de la mise en œuvre du projet G5 Sahel, l'Observatoire a assuré une formation au traitement des données sous SPSS au profit d'une douzaine de cadres du système statistique nigérien. Cette formation a permis de renforcer les capacités des participants sur le traitement des données et la production des statistiques pour les analyses à partir des données de l'enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel (ERI-ESI) réalisée en 2017.

142. **Les capacités des acteurs des SSN du Niger et du Tchad sont renforcées sur l'élaboration d'un annuaire et d'un tableau de bord statistique et sur la diffusion des données.** Au cours de l'année 2022, l'Observatoire a apporté un appui au Niger et au Tchad sur la production des annuaires et des tableaux de bord statistiques dans le cadre de la mise en œuvre des activités du G5 Sahel. Les travaux de cette mission d'appui ont permis de renforcer les capacités d'une trentaine (15 au Niger et 16 au Tchad) de cadres sur l'élaboration des annuaires et tableaux statistiques sectoriels. De façon spécifique la mission a permis de : (i) outiller les participants sur ce qu'est un annuaire statistique et son rôle dans la diffusion des informations statistiques ; (ii) renforcer leurs capacités sur le processus d'élaboration d'un annuaire statistique (de la planification des activités à l'élaboration et validation de l'annuaire statistique) ; (iii) former les participants aux bonnes pratiques en matière de présentation d'un annuaire statistique (présentation générale, formatage des tableaux, des sources, etc.) ; (iv) fournir les outils nécessaires à la production d'un tableau de bord statistique (tableaux, graphiques, cartes, commentaires) ; (v) initier les participants à la diffusion par base de données.

143. **Les capacités de huit cadres des SSN des pays membres du G5-Sahel sont renforcées en techniques de sondage.** AFRISTAT a organisé à Lomé, du 24 au 28 octobre 2022, un atelier de formation en techniques de sondage au profit des cadres des SSN du Burkina Faso, de la Mauritanie, du Niger et du Tchad. L'atelier a permis de renforcer les capacités des huit participants sur la conception ou l'amélioration des plans de sondage pour les enquêtes auprès des ménages.

144. **Huit cadres des SSN des pays membres du G5-Sahel sont renforcés en évaluation d'impact des politiques publiques.** AFRISTAT a organisé à Lomé (Togo), du 26 au 30 septembre 2022, un atelier de formation en évaluation d'impact des politiques publiques au profit des cadres du SSN du Burkina Faso, de la Mauritanie, du Niger et du Tchad. L'atelier a permis de renforcer les capacités des huit experts nationaux sur : (i) les outils et méthodes d'évaluation quantitative de l'impact des politiques publiques ; et, (ii) le processus de collecte, de traitement et d'analyse statistique requis dans les évaluations de l'impact des politiques publiques.

2.1.3.3 Renforcement des partenariats avec les ESA, appui au développement de la formation initiale et continue

145. Au cours de l'année écoulée, la Direction générale a pris une part active aux travaux et réunions organisés par les ESA et auxquels sa participation était attendue. Toutefois, en matière de formation initiale, l'Observatoire n'a plus animé de cours dans les ESA depuis quelques années, en raison de l'absence de demande de ces dernières. De même, la Direction générale n'a pas accueilli en son sein des stagiaires des ESA, seul un étudiant du Centre de perfectionnement en statistique (CFP-STAT) de Bamako a pu être encadré.

2.1.4 Renforcement et développement de la dimension observatoire d'AFRISTAT

146. Au cours de l'année 2022, la Direction générale a poursuivi les actions visant au renforcement de la dimension « observatoire » d'AFRISTAT. Celles-ci ont porté, d'une part, sur la rénovation et la mise à jour du site web et, d'autre part, sur l'alimentation de la plateforme AFRISTAT DATABASE dont l'objectif est de d'accroître la visibilité d'AFRISTAT en mettant à la disposition des Etats membres et des utilisateurs un système d'information riche et diversifié.

2.1.4.1 Rénovation et mise à jour du site web d'AFRISTAT

147. **Le site web d'AFRISTAT est rénové et alimenté en ressources méthodologiques et documentaires.** Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a poursuivi la rénovation de son site web. Ce processus a concerné aussi bien l'interface du site web à travers la réorganisation de certaines rubriques que la mise à jour du contenu. Cette dernière a consisté à l'actualisation des informations et à la collecte d'un volume important de ressources. Ces activités ont concerné d'anciens et nouveaux modules du site Web : (i) présentation des INS des Etats membres ; (ii) historique d'AFRISTAT ; (iii) séminaires/ateliers avec leur documentation ; (iv) publications d'AFRISTAT avec l'ajout de nombreux documents ; (v) formations d'AFRISTAT avec les modules de formation ; (vi) partage d'expériences ; (vii) coordination SSN avec les textes régissant les SSN et les SNDS des Etats membres ; (viii) liens utiles avec l'ajout de liens vers de nombreux portails de données ; (ix) projets avec les résultats pour les projets achevés et la description des projets en cours. Le site web rénové et mis à jour est désormais accessible en ligne. Les travaux se poursuivent en vue qu'AFRISTAT joue plus grandement son rôle d'observatoire et d'assurer une plus grande visibilité d'AFRISTAT.

2.1.4.2 Développement et alimentation de la plateforme AFRISTAT-DATABASE

148. Au cours de l'année 2022, l'opérationnalisation de la plateforme AFRISTAT-DATABASE a connu un élan dans les travaux de collecte des données et la mise à jour des données. Une base documentaire est en cours de mise en place grâce à la collecte des documents sur les sites web des structures des SSN des Etats membres d'AFRISTAT, des sites internationaux et par l'intermédiaire des points focaux des INS. Le concours des jeunes statisticiens, au nombre de cinq, a permis d'accélérer la collecte des documents ainsi que la saisie des données. En outre, la collecte des données a été documentée à travers une note descriptive des documents et retraçant les travaux de transfert de données vers le fichier de chargement.

149. Outre la constitution de la base documentaire, l'Observatoire a poursuivi les travaux de préparation des données pour la création des fichiers de chargement des indicateurs. Cette phase qui est en cours a fait l'objet de priorisation au niveau des indicateurs retenus. Cette tâche de priorisation, basée essentiellement sur la disponibilité régulière des indicateurs, a conduit à la sélection d'une liste de 616 indicateurs sur lesquels les travaux de collecte ont été davantage axés. L'ensemble des données des indicateurs sociaux sont disponibles de 1990 à 2022 et les travaux se poursuivent pour les indicateurs économiques.

2.1.4.3 Diffusion des productions statistiques et des travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la promotion de la culture statistique

150. En matière de diffusion des travaux statistiques, la Direction générale a assuré la production et la publication des notes mensuelles sur l'indice des prix à la consommation des ménages dans les Etats

membres plus la RDC. L'Observatoire a également assuré la dissémination des publications antérieures via son site web.

2.2 ELARGISSEMENT DES INTERVENTIONS AUX NOUVEAUX DOMAINES EN RAPPORT AVEC LES INITIATIVES NATIONALES, REGIONALES ET INTERNATIONALES DE DEVELOPPEMENT STATISTIQUE ET PROMOTION DES METHODES ALTERNATIVES ET COMPLEMENTAIRES

151. L'élargissement du champ d'intervention d'AFRISTAT aux nouveaux domaines souffre du nombre réduit d'experts permanents au niveau de l'Observatoire. Cette situation a pour principale cause la situation financière défavorable que connaît AFRISTAT qui ne permet pas de recruter de nouveaux experts ni même d'assurer leurs remplacements.

2.2.1 Renforcement de la couverture des statistiques sectorielles au sein des SSN

152. En matière de couverture des statistiques sectorielles, les travaux réalisés durant l'année écoulée concernent essentiellement : (i) les ODD dans le cadre d'une convention avec la FAO pour une assistance au développement méthodologique et au renforcement des capacités dans le domaine des indicateurs ODD 2.3 ; (ii) les statistiques sur les pertes alimentaires ; (iii) les statistiques sur l'économie numérique ; (iv) les statistiques multisectorielles de l'Alliance Sahel.

153. **Les indicateurs ODD 2.3.1 et ODD 2.3.2 sont calculés pour le Burkina Faso et le Mali** : A la faveur de la convention avec la FAO, l'Observatoire a apporté une assistance à deux Etats membres (Burkina Faso et Mali) pour l'estimation des indicateurs ODD 2.3.1 et ODD 2.3.2 relatifs à la productivité et revenus des petits producteurs alimentaires. A cet effet, AFRISTAT a procédé à une analyse des questionnaires des enquêtes agricoles du Burkina Faso et du Mali, eu égard aux variables nécessaires pour le calcul des indicateurs ODD 2.3. Les insuffisances relevées ont permis de formuler des questions complémentaires dont la prise en compte dans les prochaines enquêtes assurera une meilleure estimation des indicateurs de la cible ODD 2.3. Par ailleurs, la convention a permis de renforcer les capacités de 40 participants des pays pilotes élargis au Bénin et au Niger sur la méthodologie de calcul des indicateurs ODD 2.3.1 et ODD 2.3.2. Enfin, les appuis techniques apportés aux deux pays pilotes ont permis de calculer les deux indicateurs, produire une note de synthèse et réaliser la dissémination des résultats dans chacun des deux pays.

154. **La modélisation des pertes alimentaires pendant le stockage est effective au Mali**. Au cours de l'année 2022, l'Observatoire a également bénéficié d'une deuxième convention avec la FAO en vue de la mise en place d'une modélisation sur les pertes pendant le stockage au Mali. L'objectif de cette convention est double : (i) développer une méthodologie pour l'estimation des pertes alimentaires pendant le stockage et (ii) conduire une enquête dans un pays pilote en vue de l'estimation des pertes alimentaires pendant le stockage. La Direction générale a lancé, durant la période sous revue, les travaux de développement de la méthodologie et de préparation de l'enquête avec l'appui d'un consultant international. Un draft de la méthodologie et du questionnaire sont produits. La réalisation de l'enquête interviendra au premier trimestre 2023 avec l'assistance de la FAO et permettra de disposer des premiers résultats sur les pertes alimentaires.

155. **Les indicateurs de l'économie numérique sont identifiés au niveau des cinq pays bénéficiaires du projet DATAFID et les métadonnées desdits indicateurs élaborés**. A travers la convention avec Expertise France sur le projet Régional d'Appui au renforcement des statistiques de l'économie numérique et

d'accompagnement à l'utilisation de la science des données par les administrations fiscales et douanières (DATAFID), l'Observatoire a assisté les pays bénéficiaires (Cameroun, Côte d'Ivoire, Niger, Sénégal et Togo) à l'élaboration des métadonnées des indicateurs de l'économie numérique. Les appuis d'AFRISTAT ont permis de : (i) identifier les indicateurs produits par les principaux acteurs de l'économie numérique, (ii) élaborer les métadonnées des indicateurs ainsi identifiés et ; (iii) collecter les besoins spécifiques des acteurs de l'économie numérique dans le cadre de l'étude pilote.

156. **Les métadonnées des indicateurs de l'Alliance Sahel sont finalisées.** AFRISTAT a apporté des appuis à quatre pays du G5 Sahel (Burkina Faso, Mauritanie, Niger et Tchad) sur la finalisation des métadonnées des indicateurs de l'Alliance Sahel au cours de l'année 2022. Les travaux ont porté sur l'examen des indicateurs collectés dans chaque pays au regard des métadonnées générales des indicateurs du G5 Sahel. En rappel, 25 indicateurs ont été définis dans le document du projet G5 Sahel Stat. Sur les 25 indicateurs initiaux, six ne sont pas suivis en raison de leur caractère dit sensible. Les travaux ont essentiellement porté sur 18 indicateurs et ont consisté à : (i) l'examen et validation des données utilisées, les sources de données et les méthodes de calcul ; (ii) la proposition d'indicateurs proxy après un inventaire rapide des sources de données disponibles à partir desquelles les proxys peuvent être dérivés et (iii) l'actualisation des métadonnées des indicateurs.

157. **Les indicateurs de l'Alliance Sahel sont disséminés.** Les indicateurs de l'Alliance Sahel collectés et validés pour quatre pays du G5 Sahel (Burkina Faso, Mauritanie, Niger et Tchad) ont été compilés dans une plateforme web pour diffusion. AFRISTAT a organisé, du 19 au 23 septembre 2022, un atelier de présentation de cette plateforme. Les travaux de l'atelier ont permis entre autres de : (i) vérifier les données et d'opérationnaliser la plateforme ; (ii) élaborer une feuille de route pour l'alimentation de la plateforme de données et (iii) finaliser les tableaux d'analyse ainsi que les notes sur les progrès au niveau pays et de l'ensemble des pays membres du G5 Sahel.

158. **Un module sur le transport des personnes et les modes de transport est développé.** Les travaux engagés au cours de la période sous revue ont permis de disposer d'un draft de questionnaire. La Direction générale poursuivra l'activité en 2023 avec l'élaboration d'une note de présentation du module, des indicateurs et un plan d'analyse et de tabulation pour l'analyse des données.

159. **Une analyse des domaines statistiques couverts par les enquêtes est réalisée :** L'exploitation des données d'enquêtes réalisées auprès des ménages peuvent permettre de combler les gaps d'indicateurs dans certains domaines statistiques en particulier les ODD. Durant l'année écoulée, AFRISTAT a procédé à l'identification des domaines statistiques pour lesquels certains indicateurs peuvent être dérivés à partir des données d'enquêtes auprès des ménages. L'Observatoire poursuit les analyses sur la base des enquêtes réalisées au Bénin et au Mali. La Direction générale poursuit également l'identification des indicateurs ODD et de l'Agenda 2063 pouvant être produits à partir des données d'enquêtes auprès des ménages.

2.2.2 Mise en place d'une unité en charge du développement des méthodologies dans les nouveaux domaines

160. La constitution d'une unité en charge du développement des méthodologies dans les nouveaux domaines est limitée par le nombre réduit des experts d'AFRISTAT. Afin de minimiser l'impact de cette

insuffisance sur la visibilité d'AFRISTAT, l'option de recourir aux compétences qualifiées dans les pays est pleinement appliquée. De plus, l'assistance aux structures statistiques sectorielles dans les pays a connu une hausse particulière. Cette dernière est suscitée par l'effort déployé pour capter les opportunités de partenariat et les concrétiser.

161. S'agissant du développement des notes et guides méthodologiques dans les nouveaux domaines, l'Observatoire poursuit les réflexions pour la prise en charge d'un certain nombre de domaines qui ne faisaient pas partie de ses activités régulières. Il s'agit, en particulier, d'adapter les travaux méthodologiques internationaux sur ces questions aux conditions particulières des Etats membres. Les premiers domaines identifiés sont les comptes régionaux. AFRISTAT étudie par ailleurs les moyens de capitaliser les expériences avec les partenaires sur des projets auxquels l'institution a pris part notamment ceux avec la FAO sur la mesure des indicateurs ODD 2.3 et les pertes alimentaires, l'économie numérique avec Expertise France ou encore les développements du SCN à l'horizon 2025 avec STATAFRIC et l'Insee.

2.2.3 Promotion de la dimension qualité et des cadres de normalisation statistique

162. L'Observatoire a mis en place, en 2020, un Groupe de travail régional (GTR) sur la qualité constituée d'un noyau de cadres nationaux des INS et dont l'objectif est de créer un pool d'experts capable d'assister les pays dans l'élaboration de leurs cadres nationaux d'assurance qualité. La Direction générale a initié des échanges avec le Gabon, la Guinée et la Guinée Equatoriale pour la mise en place en place du processus. Pour des raisons de programmation, d'une part, et de disponibilité de financement de l'autre, les travaux n'ont pas encore connu un début de réalisation.

2.3 INSCRIPTION DE L'ACTION D'AFRISTAT DANS UNE DYNAMIQUE DE REPONSE AUX SOLlicitATIONS DE SON ELARGISSEMENT A D'AUTRES ETATS ET RENFORCEMENT DE SON POSITIONNEMENT DANS L'ECHIQUIER AFRICAIN

163. L'ambition d'élargissement du champ d'intervention d'AFRISTAT à d'autres Etats et partenaires souffre des mêmes insuffisances quant à l'élargissement de son champ d'intervention aux nouveaux domaines. Néanmoins, l'Observatoire continue de multiplier les initiatives à l'endroit des partenaires non habituels et de travailler à consolider les partenariats existants. Par ailleurs, la Direction générale a assuré, au cours de la période sous revue, le suivi des initiatives qu'elle a engagées en 2020 sur le plan de la recherche des accréditations et de la formalisation des collaborations.

2.3.1 Développement des capacités d'AFRISTAT à travailler et à communiquer en d'autres langues

164. Pour développer les capacités des experts à communiquer en d'autres langues et particulièrement en anglais, AFRISTAT s'est engagé à publier La Lettre d'AFRISTAT en version anglaise. Au cours de la période sous revue, l'Observatoire a publié un numéro de LLA en version anglaise (LLA n°8) et finalisé la parution d'un second numéro (LLA n°9) qui a été publié en janvier 2023. Il convient de noter que pour ce dernier numéro de LLA en anglais, la traduction a été entièrement assurée par les experts de l'Observatoire sans appui externe comme c'était le cas par le passé.

2.3.2 Prise en compte des préoccupations des Etats non-membres dans l'élaboration du programme d'activité annuel d'AFRISTAT

165. Les initiatives directes pour prendre en compte les préoccupations des Etats non-membres dans l'élaboration du programme d'activité annuel d'AFRISTAT ont été limitées. L'Observatoire n'a pas engagé des actions spécifiques propres destinées à recueillir les besoins des Etats non-membres. Il a profité de la collaboration avec les institutions régionales et sous régionales d'intégration pour évaluer et s'informer sur les besoins des pays non-membres.

2.3.3 Renforcement des relations de partenariats avec les institutions d'intégration économique sous-régionales et régionales

166. Au cours de l'année écoulée, la Direction générale a poursuivi les initiatives en faveur du développement ou renforcement des relations de partenariat avec les institutions d'intégration économique sous-régionale et régionale. Au titre de ces initiatives, on relève :

- **La collaboration avec la CEDEAO pour les évaluations des dispositifs de production des comptes nationaux et indices des prix à la consommation dans les pays anglophones de la CEDEAO** : AFRISTAT et la Commission de la CEDEAO ont convenu, en 2021, de conduire conjointement des missions d'évaluation des dispositifs de production des comptes nationaux et des indices des prix à la consommation (IPC) des ménages, notamment dans les cinq pays anglophones (Gambie, Ghana, Libéria, Nigéria et Sierra Léone). A cet effet, les missions circulaires conjointes (AFRISTAT, Commission de la CEDEAO et des pairs de la Sierra Léone et du Nigéria), débutées en fin 2021 avec le Libéria et la Sierra Leone, se sont poursuivies en 2022 avec les trois autres pays (Gambie, Ghana, Nigéria).
- **La Commission de l'UEMOA** et AFRISTAT entretiennent des relations étroites et anciennes de collaboration dans le domaine statistique. Au cours de l'année 2022, la Direction générale a finalisé les derniers travaux sur la convention du Programme Statistique Régional (PSR 2015-2020). Une revue régionale sur l'emploi et le secteur informel et une brochure sur les ODD élaborées à partir des données de l'ERI-ESI ont été publiées. Par ailleurs, l'Observatoire et la Commission de l'UEMOA ont signé une nouvelle convention en vue d'accompagner les Etats membres de la zone UEMOA pour la rénovation de l'Indice harmonisé des prix à la consommation (IHPC) et l'élaborations des MCS. Quelques activités ont démarré sur cette nouvelle convention, notamment avec la mise en place de l'équipe de gestion et quelques missions sur le volet MCS. En dehors de partenariats sur la mise en œuvre des programmes statistiques spécifiques, AFRISTAT et la Commission de l'UEMOA organisent en collaboration avec AFRITAC de l'ouest un séminaire semestriel sur la conjoncture et les prévisions macroéconomiques.
- **La Commission de la CEMAC** et AFRISTAT collaborent dans les domaines des statistiques, particulièrement sur la conjoncture et la prévision ainsi que sur les statistiques des prix à la consommation. En 2022, l'Observatoire a contribué, par ses observations et autres avis, à l'élaboration du programme STAT-CEMAC. De plus, ils co-organisent annuellement en collaboration avec AFRITAC Centre les séminaires semestriels de conjoncture et de prévisions macroéconomiques.

2.3.4 Développement et renforcement de collaboration avec les autres partenaires

167. Au cours de l'année 2022, la Direction générale s'est investie dans la préparation des documents de partenariat notamment avec Expertise France et la FAO. Deux conventions ont été signées avec Expertise-France. La première convention porte sur le projet G5 Sahel Stat avec pour objectif la coordination et la mise en œuvre du volet statistique. La seconde est relative à l'économie numérique et a été signée sur le Projet Régional d'Appui au renforcement des statistiques de l'économie numérique et d'accompagnement à l'utilisation de la science des données par les administrations fiscales et douanières (DATAFID). Cette convention a pour objectifs, entre autres, la réalisation d'une étude pilote sur l'économie numérique. Par ailleurs, AFRISTAT est membre du consortium dont Expertise France assure le « lead » et qui est retenu pour la mise en œuvre de la seconde phase du programme panafricain de développement statistique (PAS 2) de l'Union Africaine. Quelques activités ont commencé à être exécutées avec la contribution de l'Observatoire.

168. AFRISTAT a également poursuivi et renforcé ses relations de coopération et de collaboration avec plusieurs partenaires au développement. Les actions réalisées dans le cadre de ces partenariats ont contribué à la mise en œuvre de quelques activités du plan d'action 2022.

169. Parallèlement, la Direction générale est engagée dans les travaux de clôture des programmes de collaboration avec la **Banque africaine de développement (BAD)**. Le Programme de renforcement des capacités statistiques (PRCS) BAD IV.2 et le Programme de comparaison internationale pour l'Afrique cycle 2017 (PCI-Afrique 2017) sont en effet arrivés à terme en 2020. Au cours de la période sous revue, la Direction générale a poursuivi les travaux de clôture de ces programmes (finalisation des travaux préliminaires à la réalisation des rapports d'audit).

170. AFRISTAT poursuit également sa collaboration avec le **Ministère de l'Europe et des affaires étrangères (MEAE)**. A cet effet, la Direction générale a bénéficié de l'appui d'un Conseiller du Directeur Général, spécialiste des questions institutionnelles et organisationnelles des SSN, affecté par le MEAE depuis la fin 2021. L'arrivée de cet expert a permis à AFRISTAT de reprendre ses interventions dans les Etats membres en matière d'évaluation et d'élaboration des SNDS. Au niveau interne aussi, le nouvel ETI contribue de façon significative à l'organisation et à la formalisation de certaines procédures.

171. AFRISTAT collabore avec **Paris21**, **l'Insee** et **l'UNECA** sur l'organisation de séminaires (webinaires) sur des thématiques d'intérêt régional ou international. Au cours de l'année 2022, les quatre institutions ont organisé leur 9^{ème} webinaire sur le thème : « Construire de meilleures données sur le genre en Afrique : Défis et perspectives ». Ce webinaire s'inscrivait dans l'initiative de ces institutions d'organiser un cycle de conférences opérationnelles et méthodologiques qui vise à encourager les échanges d'expériences constructifs entre les INS autour de sujets communs.

172. L'Observatoire a également maintenu sa collaboration avec **les centres régionaux d'assistance technique du FMI** (AFRITAC Centre, AFRITAC Est et AFRITAC de l'Ouest) avec lesquels il a des Etats membres en commun. Pour éviter les redondances dans les appuis, une coordination des actions est active et donne lieu à de nombreux choix de mutualisation des ressources lors de la mise en œuvre des activités, particulièrement dans les domaines des comptes nationaux, des statistiques d'entreprises et de la

modélisation et prévision économiques. Durant l'année écoulée, cette collaboration a permis la tenue de quatre réunions sur le suivi de la conjoncture (en Afrique de l'ouest et en Afrique centrale).

173. Au cours de l'année 2022, l'ambition de l'Observatoire pour l'élargissement des collaborations avec d'autres partenaires sur différentes thématiques était intacte. Dans ce cadre, AFRISTAT a organisé une réunion d'échanges avec le programme alimentaire mondial (PAM) pour voir les opportunités de collaboration. De plus, la thématique relative au dividende démographique a intéressé AFRISTAT qui a intégré un Think-tank animé par le BSR-CEA/AO. Enfin, l'Observatoire a renouvelé à la Division statistique des Nations Unies sa disponibilité à contribuer à la vulgarisation des statistiques environnementales et de changement climatique au sein de ses Etats membres.

2.4 DIVERSIFICATION ET MOBILISATION DES RESSOURCES

174. En matière de mobilisation et de diversification des ressources, la Direction générale a multiplié les actions de sensibilisation à l'endroit des Etats membres tout en accentuant ses initiatives pour le développement de la fonction d'agence d'exécution d'AFRISTAT.

2.4.1 Sécurisation du 3^{ème} fonds et recouvrement des arriérés de contribution

175. Au cours de l'année écoulée, la Direction générale a enregistré une assez bonne mobilisation des ressources comparée aux résultats des dernières années. Les versements cumulés reçus des Etats membres, au titre du Fonds AFRISTAT 2016-2025, s'élèvent à 959 millions de FCFA. Outre les Etats membres, un contributeur non étatique, en l'occurrence la BOAD, a versé 8 millions de FCFA au Fonds AFRISTAT.

176. La Direction Générale a, par ailleurs, multiplié les missions de sensibilisation et de mobilisation des ressources auprès des Etats membres et autres organisations. Elle a également effectué le suivi des relances par courriers du Président en exercice du Conseil des Ministres à ses pairs des pays retardataires et à certaines institutions.

2.4.2 Affiliation institutionnelle auprès des organisations sous régionales et régionales

177. La Direction générale a assuré le suivi des démarches qu'elle a entreprises auprès des organisations sous-régionales et régionales afin de faire reconnaître AFRISTAT comme organe technique desdites institutions. Elle a poursuivi sa collaboration avec notamment les Commissions de l'Union Africaine, de la CEDEAO, de la CEMAC et de l'UEMOA.

178. Sur le plan purement technique, l'Observatoire a déjà le statut de membre observateur dans plusieurs instances de ces commissions, mais également dans les instances techniques de l'AMAO et des AFRITACs Centre et de l'Ouest.

179. Au niveau africain, la Direction générale avait introduit, en 2020, une demande d'accréditation auprès de la Commission de l'UA pour participer en qualité de membre au sommet des Chefs d'Etat de cette institution. AFRISTAT poursuit la veille sur cette initiative afin que les négociations engagées aboutissent à la signature d'un protocole d'accord.

2.4.3 Développement de la fonction d'agence d'exécution

180. La Direction générale a accordé en 2022 une grande attention aux activités de développement de la fonction d'agence d'exécution. Cela a donné lieu à la signature de quelques conventions de prestation de services avec deux pays (Djibouti et Guinée) et des partenaires (Expertise France et la FAO,). Dans le même temps, la Direction générale a poursuivi les actions de suivi des projets en cours avec la FAO, l'Union Africaine et quelques pays (Djibouti, Gabon et Tchad)

181. **Convention INSTAD-AFRISTAT sur le Projet de gestion économique et de développement statistique pour l'élaboration des politiques (GEDES)** : l'Institut national de la statistique de Djibouti (INSTAD) a sollicité l'assistance technique d'AFRISTAT pour l'amélioration de la production des statistiques économiques, dans le cadre de la mise en œuvre du Projet GEDES, financé sur fonds IDA de la Banque mondiale. L'objectif de cette convention est de renforcer les capacités dans les domaines de la comptabilité nationale, des statistiques d'entreprises, des statistiques des prix, de la matrice de comptabilité sociale (MCS) et des statistiques du commerce extérieur. Il est attendu aux termes de la mise en œuvre de cette convention (septembre 2024) des résultats majeurs avec, entre autres :

- **Comptabilité nationale** : Elaboration et réropolation des comptes nationaux et rattrapage du retard ;
- **Statistiques d'entreprises** : Mise en place des principaux indices pour le suivi des activités des entreprises (IPPI, IPI, ICA, IPPS, etc.) ;
- **Indice des prix à la consommation (IPC)** : Mise en place et utilisation de l'application Phoenix-UEMOA pour la production du nouvel indice des prix ;
- **Statistiques du commerce extérieur** : conception, production et publication des indices du commerce extérieur (ICE).

182. **Convention AFRISTAT-FAO pour une assistance au développement méthodologique et au renforcement des capacités dans le domaine des indicateurs ODD 2.3.1 et 2.3.2** : L'Observatoire et la FAO ont signé un protocole d'accord en vue de développer des activités de soutien méthodologique et d'assistance technique dans deux pays membres d'AFRISTAT au niveau des indicateurs ODD 2.3.1 et 2.3.2 qui concernent la productivité et les revenus des petits producteurs alimentaires. Les objectifs visés par cette convention sont de :

- Contribuer à la finalisation de la méthodologie de l'indicateur 2.3.1 et des outils méthodologiques concernant les indicateurs ODD 2.3.1 et 2.3.2 ;
- Renforcer les capacités des statisticiens africains en matière de collecte, de traitement, d'analyse de données et de diffusion des indicateurs ODD 2.3.1 et 2.3.2 visant à mesurer les tendances de la productivité et des revenus des petits producteurs alimentaires.

183. La convention a identifié le Mali et le Burkina Faso comme pays pilotes après une analyse des dispositifs des enquêtes agricoles dans sept pays (Bénin, Burkina Faso, Cabo Verde, Madagascar, Mali, Niger et Togo).

184. **Convention DEP-AFRISTAT sur le Projet de gestion économique et de développement statistique pour l'élaboration des politiques (GEDES)** : la Direction de l'Economie et du Plan (DEP) bénéficie de l'appui technique d'AFRISTAT pour la modélisation macroéconomique, l'amélioration et la production de notes d'analyse de la conjoncture, du rapport annuel économique et financier, des notes de prévisions macroéconomiques indispensables pour la prise de décisions, la programmation financière et le programme d'investissement public triennal. A l'issue de ce projet (septembre 2024), les principaux résultats attendus sont :

- **Modèle quasi-comptable** : disponibilité du guide méthodologique détaillé du modèle de cadrage macroéconomique, de la maquette de calcul du modèle et d'un exemple de publication de notes de prévisions macroéconomiques ;
- **Programmation financière** : Un rapport de méthodologie de programmation financière ;
- **Conjoncture économique** : Un document méthodologique et les outils de collecte des données pour la production de la conjoncture économique, un schéma de liaison des éléments de la conjoncture aux prévisions des secteurs économiques et un exemple amélioré de la note de conjoncture ;
- **Programmation d'investissement public (PIP) triennal** : Un guide méthodologique d'élaboration d'une programmation d'investissement public et un modèle de rapport de programmation d'investissement public triennal ;
- **Modèle d'Equilibre Général Calculable (MEGC)** : les documents méthodologiques et outils d'élaboration de la MEGC de Djibouti, la formation du personnel de la DEP à l'élaboration du MEGC et les documents de publication du MEGC ainsi qu'une maquette de calcul du modèle.

185. **Convention AFRISTAT-FAO pour une assistance au développement méthodologique en vue de l'estimation des pertes de production des cultures céréalières** : La Direction générale et la FAO ont signé une convention d'assistance au développement d'une méthodologie d'estimation des pertes alimentaires. Cette assistance dont les activités se déroulent avec le Mali comme pays pilote permettra de développer et de tester une méthodologie pour l'estimation des pertes alimentaires sur toute la chaîne (production, stockage, commercialisation).

186. **Convention AFRISTAT-INS Guinée** : L'INS de la Guinée et l'Observatoire ont signé une convention pour le renforcement de la production statistique, notamment des statistiques économiques. L'assistance d'AFRISTAT concerne essentiellement les domaines de la comptabilité nationale, des statistiques de prix, des statistiques des entreprises et des statistiques de l'emploi formel. Les activités réalisées en 2022 ont permis le rebasage de l'indice des prix à la consommation et son extension à l'ensemble des régions, la mise en place des processus de production des statistiques des entreprises, le traitement des sources pour le rebasage des comptes nationaux, année 2018 suivant le SCN 2008.

187. **Convention avec l'INSEED du Tchad sur le programme de développement statistique de moyen terme (PDST 2017-2022)** : La Direction générale a poursuivi ses interventions sur la convention

essentiellement sur les statistiques d'entreprise. Les actions ont porté sur le traitement des données en vue de la production des IPI et des ICA.

188. **Convention AFRISTAT-CNTIPPEE du Gabon pour un appui technique au SSN gabonais en vue de l'amélioration de sa coordination et de sa gouvernance, du renforcement des capacités analytiques du personnel, de la production des indicateurs conjoncturels et des comptes nationaux** : Les activités de cette convention ont démarré en 2021 et se sont poursuivies en 2022. Elles sont structurées en cinq composantes relatives : (i) à la comptabilité nationale, (ii) aux statistiques d'entreprises ; (iii) à la coordination statistique, (iv) aux statistiques des prix et (v) aux analyses socio-économiques et démographiques. Pour des raisons de programmation de plusieurs enquêtes statistiques d'envergure nationale en 2022, la convention a été faiblement mise en œuvre. En effet, la disponibilité des homologues n'étant toujours assurée, le choix du report des activités a été privilégié.

189. **Convention AFRISTAT-UEMOA pour l'exécution de travaux statistiques dans le cadre du projet de rénovation de l'IHPC de la zone UEMOA et de l'élaboration des MCS**. Les objectifs généraux de cette convention signée entre la Direction générale et la Commission de l'UEMOA sont de deux ordres :

- Assister les huit Etats membres de l'UEMOA dans la production régulière d'un IHPC de meilleure qualité au niveau national, ainsi que la production d'un IHPC au niveau communautaire ;
- Mettre à jour les MCS des Etats membres de l'UEMOA, à travers le développement des capacités des cadres nationaux, ainsi que de celles des cadres de la Commission de l'UEMOA et de la BOAD.

190. La mise en œuvre de cette convention permettra, entre autres, à l'UEMOA de disposer d'un outil de suivi de l'inflation de meilleure qualité et d'un outil informatique rénové répondant aux besoins des différents utilisateurs des huit Etats. La durée d'exécution du projet est de 27 mois.

191. Au cours de l'année 2022, l'Observatoire a réalisé les dernières activités sur le PSR-UEMOA et a conduit toutes les actions relatives à la clôture dudit projet.

192. **Convention AFRISTAT-Expertise France pour la mise en œuvre des activités du Programme de renforcement des capacités des systèmes statistiques nationaux (SSN) des pays du GS Sahel**. Le programme G5 Sahel Stat a été initié par le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères français (MEAE) dans le cadre de la redevabilité de l'Alliance Sahel (AS). Son objectif est d'appuyer de manière coordonnée les capacités statistiques des cinq pays du G5 Sahel (Burkina Faso, Mali, Mauritanie, Niger et Tchad) afin qu'ils produisent des données officielles comparables en vue de renforcer la redevabilité de l'Alliance Sahel. De façon spécifique, le programme vise à : (i) renforcer le dispositif institutionnel et organisationnel pour la collecte, le suivi et l'analyse des données sur les 25 indicateurs nationaux du cadre de redevabilité de l'Alliance Sahel dans les secteurs prioritaires et (ii) créer un cadre d'échanges, de dialogue et de plaidoyer sur les actions à entreprendre pour améliorer les outils d'aide à la prise de décision dans les pays du G5 Sahel. Dans le cadre de la mise en œuvre de ce programme, le MEAE a confié la supervision de ce projet à Expertise France qui à son tour a sollicité les services d'AFRISTAT pour assurer la mise en œuvre opérationnelle de l'initiative. C'est ainsi que la Direction générale a signé en 2022, une convention de prestation de service avec Expertise France

pour la réalisation des activités de formation au profit des SSN des Etats du G5 Sahel et pour la mise en place d'une base de données sur les indicateurs de l'Alliance Sahel.

193. **Convention AFRISTAT-Expertise France (EF) sur le projet DATAFID** : AFRISTAT a signé un contrat de prestation de services avec Expertise France, dans le cadre du Projet Régional d'Appui au renforcement des statistiques de l'économie numérique et d'accompagnement à l'utilisation de la science des données par les administrations fiscales et douanières (DATAFID). A travers cette convention, la Direction générale assure la mise en œuvre d'une étude pilote dans un des pays bénéficiaires (Cameroun, Côte d'Ivoire, Mauritanie, Niger, Sénégal et Togo) et l'élaboration d'un document de métadonnées des indicateurs de l'économie numérique. En 2022, la préparation des documents méthodologiques pour la réalisation de l'enquête numérique dans un pays pilote a été amorcée. La Côte d'Ivoire a été choisie pour se soumettre à l'expérimentation de l'étude sur le numérique.

194. **Consortium pour la mise en œuvre du PAS II en appui à l'Union Africaine** : AFRISTAT a signé un accord de consortium avec Expertise France, l'Insee, DevStat, GIZ et Afrobarometer. Cet accord vise à apporter l'assistance technique nécessaire pour l'exécution du contrat de service relatif à la mise en œuvre du programme panafricain de statistique (PAS II) initié par Eurostat. De premières interventions ont pu avoir lieu dans ce cadre sur le domaine des statistiques agricoles.

2.5 RENFORCEMENT DES CAPACITES INTERNES D'AFRISTAT ET ADAPTATION DE SON CADRE INSTITUTIONNEL AU CONTEXTE DES MUTATIONS DES SYSTEMES STATISTIQUES NATIONAUX ET INTERNATIONAUX

195. Les activités menées sur cette orientation concernent la préparation et l'organisation des réunions statutaires d'AFRISTAT, la modernisation du système informatique de l'Observatoire et la consolidation des actions de partenariats.

2.5.1 Renforcement de l'organisation institutionnelle d'AFRISTAT

196. **Les réunions statutaires de l'année 2022 sont organisées.** Au cours de l'année 2022, la Direction générale a organisé trois des quatre réunions statutaires. Il s'agit : (i) de la 44^{ème} réunion du Comité de direction, tenue les 8 et 9 avril 2022, à Yaoundé (Cameroun) ; (ii) de la 45^{ème} réunion du Comité de direction organisée à Brazzaville, les 7 et 8 octobre 2022 ; et (iii) de la 27^{ème} session du Conseil scientifique organisée virtuellement le 3 octobre 2022. Les travaux de ces réunions ont permis d'examiner l'état de réalisation des activités et l'exécution du budget de la Direction générale. Elles ont également permis de faire l'état des contributions des Etats membres aux fonds AFRISTAT. Plus spécifiquement, les travaux ont permis de valider : (i) l'avis de recrutement au poste de Directeur général d'AFRISTAT au titre de la période 2024–2027 ; et (ii) l'avis de recrutement d'un Cabinet de consultant pour la conduite d'une étude stratégique d'AFRISTAT à l'horizon 2035 ; et (iii) le Programme stratégique d'AFRISTAT (PSTA) sur la période 2022-2025. La Direction générale a également fait le point des dossiers majeurs comme le projet de révision du statut du personnel et la révision du Traité portant création d'AFRISTAT et l'examen du projet de manuel de procédures administratives et financières. Après examen des dossiers de candidatures pour le poste de Directeur général d'AFRISTAT, le Comité de direction a arrêté la liste restreinte des candidats invités à passer l'interview lors de sa première réunion en 2023.

2.5.2 Renforcement des ressources humaines

197. La Direction générale a renouvelé le programme « jeunes statisticiens » dont la première expérience a été réalisée avec le soutien financier du projet SODDA. Elle a, à cet effet, recruté cinq jeunes statisticiens pour une durée de six mois en appui au faible effectif des experts. Ces derniers ont contribué à la mise en œuvre des actions du PAA 2022, particulièrement sur : (i) la rénovation et l'alimentation en ressources du site internet d'AFRISTAT, (ii) la collecte des données et documents pour l'alimentation de la plateforme AFRISTAT-DATABASE, (iii) l'anonymisation des bases de données et (iv) la préparation des ressources techniques dans le cadre du projet DATAFID.

2.5.3 Renforcement des capacités matérielles et logistiques

198. Dans le cadre de la modernisation de son système informatique, la Direction générale a procédé à un audit informatique au cours de l'année 2022. La mise en œuvre des recommandations de cet audit a permis à AFRISTAT de renouveler son système informatique à travers une mise à niveau de ses équipements (serveurs, réseau local, téléphonie, etc.).

199. La Direction générale a, par ailleurs, poursuivi la gestion de son parc informatique. Elle a également renouvelé divers abonnements (accès Internet, hébergement des sites Internet, gestion des noms de domaines, antivirus et l'application Zoom pour assurer les réunions et séances de travail à distance). Toutefois des difficultés persistent et sont relatives au non-accès aux ressources de l'Institution hors du siège. La Direction générale a également enregistré des lenteurs lors de l'accès aux applications et à certaines ressources à travers le réseau. La connectivité internet n'est pas pleinement satisfaisante en plus de la non-redondance de l'accès à internet. Des démarches sont en cours auprès d'autres fournisseurs d'accès à internet (FAI). Leur aboutissement permettra à l'Observatoire de se doter d'un accès à internet qui réponde à ses besoins.

2.5.4 Renforcement de la visibilité et de la crédibilité d'AFRISTAT

200. En plus des actions de rénovation du site internet, la Direction générale a poursuivi sa participation aux événements internationaux relatifs à son champ d'intérêt aux niveaux régional et international. L'Observatoire a par ailleurs œuvré à se doter d'une stratégie de communication et maintenu l'édition régulière de son bulletin d'information La Lettre d'AFRISTAT.

➤ Présence aux réunions internationales

201. Depuis l'avènement de la pandémie de covid-19, la culture de réunion en ligne et webinaire s'est imposée dans le monde du travail. Au cours de l'année écoulée, la Direction générale a tiré profit des facilités offertes par les plateformes de communication pour participer aux réunions majeures organisées dans le domaine statistique aux échelles sous-régionale, régionale et mondiale. La plupart des rencontres pour lesquelles AFRISTAT avait envisagé de participer ont connu la participation effective d'un représentant de l'institution. Le tableau présenté en annexe 3 de ce rapport fournit les détails des participations aux réunions.

➤ Communication pour la visibilité

202. Sur le plan de la communication, AFRISTAT a produit au cours de la période sous revue un film d'une vingtaine de minutes retraçant les 25 années de vie de l'institution. La Direction générale a présenté officiellement le film au cours de la 44^{ème} réunion du Comité de direction tenue à Yaoundé les 7 et 8 avril 2022. En outre, elle a largement distribué le film aux Etats à l'aide des clés USB et a organisé des présentations formelles du film dans certains Etats membres. AFRISTAT a également assuré la diffusion du film sur son site Web via son compte YouTube.

203. Un des volets importants de la communication d'AFRISTAT, aussi bien interne qu'externe, concerne la messagerie professionnelle Zimbra. Cette messagerie a connu de nombreux problèmes de blacklists à la suite d'un changement de FAI entravant les échanges avec les partenaires. AFRISTAT a opté pour un hébergement sur un serveur externe. Cette stratégie a permis de s'affranchir des adresses IP auparavant blacklistés et de maintenir une certaine fluidité dans les échanges avec les partenaires (Etats membres et institutions).

204. Durant l'année écoulée, AFRISTAT a aussi assuré une animation régulière de son actualité à travers les réseaux sociaux (Facebook et twitter) avec une publication systématique des informations relatives aux activités de la Direction générale et la participation de l'Observatoire aux réunions (régionales et internationales). Le compte Twitter comptabilise 790 abonnés contre 668 à la même période en 2021 et le compte Facebook 732.

205. Le site web d'AFRISTAT constitue un des instruments de sa visibilité. Durant le premier semestre 2022, la Direction générale a engagé des travaux pour une meilleure organisation aussi bien de son interface que de son contenu. Au niveau du contenu, de nombreuses ressources produites depuis l'opérationnalisation de l'Observatoire sont accessibles via le site web avec plus de 2000 nouveaux fichiers mis en ligne.

206. La Direction générale a par ailleurs poursuivi l'élaboration de son bulletin d'information La Lettre d'AFRISTAT. Ainsi, quatre numéros de La lettre d'AFRISTAT (99, 100, 101 et 102) ont été élaborés et diffusés. En outre, l'Observatoire a réalisé une enquête de satisfaction des lecteurs de LLA au dernier trimestre 2021. La collecte des données s'est poursuivie au cours du 1er semestre 2022. Les résultats de cette enquête ont fait l'objet d'un partage d'expérience dans le 100^{ème} numéro de LLA. L'Observatoire poursuivra l'amélioration de LLA sur les points d'insuffisance partagés par les répondants.

207. Enfin, AFRISTAT a finalisé la production de son 5^{ème} bulletin officiel. Ce cinquième numéro concerne les actes officiels couvrant les périodes 2016 à 2022. Afin de donner une visibilité et une crédibilité à son action, l'Observatoire a publié et démarré la diffusion du PSTA 2022-2025. Celui-ci énonce clairement la vision d'AFRISTAT pour les prochaines années.

➤ **Politique de communication d'AFRISTAT**

208. AFRISTAT a poursuivi les travaux d'élaboration de sa politique de communication. Ce document vise à doter l'Observatoire d'une stratégie de communication assortie d'un plan d'action pour faciliter la mise en œuvre des activités retenues. La Direction générale a élaboré en interne, de façon participative, une première

version de sa stratégie de communication. A la suite de ce travail effectué en interne, elle a requis l'appui d'un spécialiste/cabinet en communication pour sa finalisation.

➤ **Diffusion et gestion de la documentation**

209. L'Observatoire a poursuivi la mise à jour des bases de données bibliographiques, notamment la base des rapports de mission et celle des ouvrages et périodiques. AFRISTAT a également poursuivi la distribution payante du Manuel sur la pratique des sondages et la diffusion du dépliant décrivant le fonctionnement et les caractéristiques de l'application Phoenix-UEMOA.

210. En outre, la Direction générale a maintenu la distribution de sa revue LLA et des documents méthodologiques à toutes les occasions (missions, ateliers) et via son site web.

3 LES MOYENS HUMAINS MOBILISÉS

3.1 SITUATION DES RESSOURCES HUMAINES

211. Au cours de l'année 2022, la Direction générale a enregistré la prise de fonction du Directeur général Adjoint d'AFRISTAT à la suite de sa nomination intervenue en décembre 2021, lors de la 30^{ème} session du Conseil des ministres d'AFRISTAT tenue le 16 décembre 2021 en format virtuel. Excepté ce renforcement du management de l'Observatoire, les actions visant au renforcement des capacités de ses ressources humaines techniques et d'appui n'ont pu être mises en œuvre en raison principalement de la faible mobilisation des ressources propres.

212. La situation des ressources humaines de l'Observatoire reste préoccupante. L'effectif du personnel qui se situait à 27 à la même période en 2019 stagne autour 23 depuis 2020. Le **Tableau 5** suivant donne l'état des effectifs de la Direction générale à la fin de l'année 2022. Comparée à la situation une année plus tôt, l'effectif global d'AFRISTAT est stabilisé à 23. Le départ de l'ETI a été compensé par l'arrivée d'un conseiller du Directeur général et le lancement du programme de rénovation de l'indice harmonisé des prix à la consommation (PRI-MCS) a permis de recruter un comptable.

Tableau 5 : Evolution de l'effectif du personnel du 31 décembre 2020 au 31 décembre 2022

Domaines	Répartition par source de financement au 31/12/ 2022		Effectif 2020	Effectif 2021	Effectif 2022
	Fonds AFRISTAT	Autres sources financement			
EXPERTS					
Management	2	0	1	1	2
Sous-total 1	2	1	1	1	2
Comptabilité nationale	1	0	1	1	1
Macroéconomie	0	0	1	1	0
Informatique ⁵	1	0	1	1	1
Statistiques agricoles et environnementales	0	0	1	0	0
Statistiques des prix	1	0	1	1	1
Statistiques d'entreprises	1	0	1	1	1
Traitement des données d'enquêtes	1	0	1	1	1
Statistiques sociodémographiques	1	0	1	1	1
Organisation institutionnelle	0	1	0	1	1
Suivi des ODD	0	0	1	0	0
Communication	1	0	1	1	1
Sous-total 2	7	1	10	8	8
PERSONNEL ADMINISTRATIF ET TECHNIQUE					
Administration	3	0	3	3	3
Comptabilité	2	1	3	3	3
Finances et budget	1	0	1	1	1
Collecte et saisie des données	1	0	0	1	1
Secrétariat	1	0	2	1	1

⁵ Le poste d'expert informaticien a été mué en « consultant informaticien » depuis le 1^{er} janvier 2021.

Reprographie	1	0	1	1	1
Liaison	1	0	1	1	1
Chauffeurs	2	0	2	2	2
Sous-total 3	12	1	13	13	13
TOTAL	21	2	24	23	23

213. Afin de suppléer la faible capacité en ressources humaines, la Direction générale fait appel aux services des experts associés et des consultants dans le cadre de la réalisation de ses missions dans les Etats membres et au profit du siège. Au cours de l'année 2022, l'Observatoire a fait appel aux services des experts associés pour 16 interventions et à des consultants pour 37 interventions dans 12 domaines conformément au tableau ci-après :

Tableau 6 : Utilisation des experts associés des INS des Etats membres et des consultants entre 2020 et 2022

N°	Domaine	2022		2021		2020	
		Experts associés	Consultants	Experts associés	Consultants	Experts associés	Consultants
1.	Organisation institutionnelle	0	0	4	3		3
2.	Statistique d'entreprise	3	0	6		4	
3.	Comptabilité nationale	1	0	2		17	
4.	Développement informatique	0	2		3		2
5.	Objectifs de développement durable (ODD)	2	2	4	0	10	
6.	Statistiques sectorielles	4	1		1		
7.	Traitement des données	0	0	3			
8.	Statistiques agricoles & SA	0	4		3	2	
9.	Statistiques des Prix	0	1	1	2		
10.	Commerce extérieur	4	0	1			
11.	Prévisions macroéconomiques	2	2				
12.	Formation continue	0	1				
13.	Evaluation d'impact des politiques publiques	0	1				
14.	Appui à la Direction générale	0	23		1		4
	TOTAL	16	37	21	13	33	9

214. Enfin, la Direction générale a procédé au recrutement de la 2^{ème} promotion des « jeunes statisticiens ». Au nombre de cinq, ils ont été mobilisés pour accompagner l'Observatoire dans divers travaux dont : (i) la collecte des ressources et mise à jour du site web d'AFRISTAT, (ii) la collecte des données et de documentation pour l'alimentation de la plateforme AFRISTAT DATABASE, (iii) l'anonymisation des bases de données et (iv) l'élaboration et adaptation des outils de collecte

3.2 FINANCEMENT DES ACTIVITÉS EN 2022

215. Le budget 2022 d'AFRISTAT a été voté et équilibré en dépenses et en recettes à 2 220 235 295 francs CFA. Son financement devait être assuré par le Fonds AFRISTAT à hauteur de 1 500 370 000 francs CFA (soit 67,57% du total) et par les partenaires au développement pour un montant de 719 865 295 francs CFA.

216. A la date du 31 décembre 2022, le taux d'exécution des dépenses est ressorti globalement à 80,47% et celui relatif à la mobilisation des recettes à 98,34%. Ces taux correspondent respectivement à des montants globaux de 1 786 557 068 francs CFA pour les dépenses et 1 962 084 664 francs CFA pour les recettes.

217. Selon les sources de financement, les taux d'exécution présentent des écarts substantiels. Sur le Fonds AFRISTAT, le taux d'exécution des dépenses est de 83,24 % contre 53,69% pour les recettes. Ces taux sont de 80,22% et 233,7% pour les ressources provenant des partenaires. Pour l'exercice 2021, la part du budget financée sur le Fonds AFRISTAT s'élevant à 1 691 465 000 francs CFA a été exécutée à 54,93% pour les dépenses avec un taux de mobilisation des recettes de 40,27%

218. Le taux d'exécution des dépenses totales est globalement satisfaisant. Ce résultat traduit une bonne reprise des activités et surtout par la mobilisation des contributions des Etats membres au cours de l'année 2022. Les taux de mobilisation au Fonds AFRISTAT sur les quatre dernières années sont de 15,79% en 2019, 17,67% en 2020, 19,83% en 2021 et 22,98% en 2022, soit 3 points de pourcentage entre 2022 et 2021.

Tableau 7: Exécution des dépenses par sous-programme stratégique

Orientations stratégiques PSTA 2017-2021	Budget 2022		Exécution des dépenses au 31 décembre 2022	
	Prévision des dépenses 2021 (en millions de FCFA)	En % du total des dépenses	Exécution des dépenses ajustées	Taux d'exécution des dépenses
Orientation stratégique 1 : Poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité	757,6	34,12	634	83,7
Orientation stratégique 2 : Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires	335,6	15,12	290	86,4
Orientation stratégique 3 : Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement dans l'échiquier africain	184,4	8,31	121	65,8
Orientation stratégique 4 : Diversification et mobilisation des ressources	255,1	11,49	193	75,7
Orientation stratégique 5 : Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux	687,5	30,97	548	79,7
Total	2 220,2	100,00	1786,59	80,5

4 DIFFICULTES

219. La mise en œuvre du Plan d'action 2022 a connu des difficultés dont certaines sont récurrentes. Ces dernières ont entravé la mise en œuvre optimale du programme d'activités 2022. De façon plus spécifique, la Direction générale a relevé les difficultés ci-après :

- Au niveau interne :
 - L'appropriation insuffisante des notions de gestion axée sur les résultats ou de culture du résultat ;
 - L'amélioration lente de la prise en charge des questions administrative, comptable et de relations publiques ;
 - L'insuffisante amélioration de la plateforme AFRISTAT DATABASE ;
 - La persistance des tensions de trésorerie ;
- Au niveau général
 - La lenteur des versements des arriérés des Etats membres dus aux titres des différents Fonds AFRISTAT ;
 - La limitation des transactions financières durant la période où le Mali était sous sanctions de la CEDEAO et de l'UEMOA ;
 - La complexification des conditions de transferts d'argent international du fait de l'accroissement des contrôles pour lutter contre le blanchiment et les transferts illicites ;
 - Les difficultés de respect des programmes de travail convenus du fait de la forte sollicitation des homologues nationaux ;
 - La lenteur de la reprise des activités par certains bailleurs traditionnels depuis l'avènement de la covid_19 ;
 - Le renchérissement des prix d'achat de certains biens et services (billets d'avion, carburants,...) à la suite de l'embargo appliqué au Mali et à la guerre entre l'Ukraine et la Russie.
 -

220. Enfin, il faut souligner le retard dans la concrétisation du programme de renforcement des capacités d'AFRISTAT en ressources humaines.

CONCLUSION

221. La Direction générale a exécuté son PAA 2022 à hauteur de 70,1% soit plus de trois points au-dessus du niveau d'exécution de l'année 2021. La performance de la Direction générale se rapproche progressivement des standards d'avant 2019 (taux d'exécution > 70%). Le bon niveau d'exécution des activités s'explique en partie par l'assouplissement des restrictions de voyage imposées par les Etats au plus fort de la pandémie. Le recours au télétravail, désormais ancré dans les habitudes des administrations a permis à la Direction générale d'être présente à presque toutes les réunions internationales pour lesquelles sa présence était requise et d'assurer des appuis à distance. Par ailleurs, il convient de noter que le niveau de mobilisation des ressources au titre du Fonds AFRISTAT qui a été le plus élevé au cours des quatre dernières années. Cela a beaucoup aidé pour la mise en œuvre harmonieuse de plusieurs activités du PAA 2022.

222. Toutefois, malgré la légère embellie, le niveau de recouvrement des ressources propres reste encore insuffisant à telle enseigne que l'institution n'a pu assurer pour tous les pays qui le souhaitent leur quote-part de missions statutaires. Au contraire, les appuis aux Etats ont été réalisés pour la majeure partie sur la base de conventions (Djibouti, Gabon, Guinée, Mali et Tchad). L'atteinte du niveau d'exécution des activités est également la résultante des partenariats ou collaboration avec plusieurs institutions dont les Commissions de l'UEMOA et de la CEMAC, la FAO, Expertise France, les centres d'appuis technique du FMI, la Commission de CEDEAO, STATAFRIC et l'Insee.

223. Les activités mises en œuvre par la Direction générale ont porté sur les cinq programmes du PSTA 2017-2021. En ce qui concerne les appuis techniques, les activités réalisées au cours de l'année 2022 ont couvert plusieurs domaines dont l'évaluation des SNDS, la production des comptes nationaux avec le rebasage et la migration vers le SCN 2008, les prix à la consommation, les statistiques d'entreprises, les statistiques sociodémographiques, la conjoncture et les prévisions macroéconomiques, les traitements des enquêtes auprès des ménages, les ODD et des thématiques nouvelles comme le commerce extérieur et l'économie numérique. Quant aux actions de visibilité, l'Observatoire a célébré son 25^{ème} anniversaire en présentiel et organisé dans plusieurs Etats membres des séances de projection du film retraçant les 25 ans de son existence, suivies d'échanges. AFRISTAT a également pris une part active aux conférences et autres réunions internationales auxquelles il a été convié. En outre, son bulletin trimestriel d'information La lettre d'AFRISTAT a été publié et diffusé (n°99, n°100, n°101 et n°102) ainsi qu'un numéro de LLA en anglais (LLA n°8).

224. AFRISTAT va poursuivre en 2023 son action sur tous les chantiers non achevés de l'année 2022. Un regard particulier sera accordé aux domaines émergents et aux techniques alternatives pour accompagner les pays vers la modernisation et la transformation de leur SSN. L'Observatoire poursuivra ses activités en vue de l'adoption du statut du personnel, de la réalisation de l'étude stratégique d'AFRISTAT à l'horizon 2035 et la finalisation de la stratégie de communication de l'Observatoire. Il s'attèlera, comme par le passé, dans la mobilisation des financements nécessaires à la mise en œuvre des activités et renforcera aussi sa visibilité aux niveaux continental et international.

5 ANNEXES

5.1 Annexe I : Participation d'AFRISTAT aux réunions internationales au cours de l'année 2022

225. Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a pris part à des réunions internationales traitant de questions statistiques et de sujets connexes. Il s'agit entre autres :

5.1.1 Réunions statutaires organisées par AFRISTAT

	Désignation	Date	Lieu
1.	44 ^{ème} réunion du Comité de direction d'AFRISTAT	8-9 avril	Yaoundé
2.	27 ^{ème} réunion du Conseil scientifique	3 octobre	Virtuel
3.	45 ^{ème} réunion du Comité de direction d'AFRISTAT	7-8 octobre	Brazzaville

5.1.2 Réunions statutaires organisées par les partenaires

N°	Evènements	Période	Lieu	Organisateurs
1.	Participation de la 8 ^{ème} réunion du Comité sous-régional de statistique de la CEMAC	5 au 9 février	Douala	Commission CEMAC
2.	Participation à la réunion du Comité de coordination statistique africain	25 février	Virtuel	CEA
3.	53 ^{ème} réunion de la Commission statistique des Nations unies	28 février-2 mars et 4 mars	Virtuelle	Division Statistique des Nations unies
4.	Participation à la 10 ^{ème} session du Conseil scientifique de l'ISSEA	17 au 18 mars	Douala	ISSEA
5.	Comité de Pilotage de la 2 ^{ème} Phase du projet G5 Sahel Stat	7 avril	Virtuel	Expertise France
6.	Participation à la 49 ^{ème} réunion du Conseil d'Administration de l'IFORD	11 et 12 avril	Yaoundé	IFORD
7.	Participation à la 32 ^{ème} session du Comité d'orientation d'AFRITAC de l'Ouest	16 juin	Hybride/ Abidjan	Afritac de l'Ouest
8.	24 ^{ème} session du Comité d'orientation d'AFRITAC Centre	21 juin	Hybride/ Libreville	Afritac Centre
9.	Réunion du forum régional Afrique de l'Ouest des OIG	21 au 22 juin	Dakar	CEA
10.	Réunion de la CODESA	29 juin	Paris	CODESA
11.	Assemblée Générale du CESD Statisticiens pour le Développement	29 juin	Paris	CESD Statisticiens
12.	Comité de Pilotage du projet DATAFID	30 juin	Hybride/ Paris	Expertise France
13.	9 ^{ème} réunion du Groupe de travail du Comité régional de la statistique (CRS) de UEMOA	5 au 7 septembre	Virtuel	Commission UEMOA
14.	50 ^{ème} réunion du Conseil d'Administration de l'IFORD	10 au 12 octobre	Brazzaville	IFORD
15.	9 ^{ème} réunion ordinaire du Comité régional de la statistique de l'UEMOA	2 au 5 novembre	Lomé	Commission UEMOA
16.	7 ^{ème} session ordinaire du Comité de pilotage du programme d'harmonisation et de modernisation des enquêtes sur les conditions de vie des ménages	7 au 9 novembre	Lomé	Commission l'UEMOA

5.1.3 Séminaires et ateliers organisés par d'autres partenaires

N°	Evènements	Période	Lieu	Organisateurs
1.	Séminaire régional sur « l'intégration des opérations non monétaires dans les statistiques de finances publiques (SFP) ».	19 au 22 avril	Abidjan	AFRITAC de l'Ouest
2.	Séminaire régional sur le renforcement des prévisions budgétaires	11 au 12 mai	Virtuel	AFRITAC de l'ouest
3.	Séminaire régional sur le renforcement des prévisions budgétaires	17 au 26 mai	Abidjan	AFRITAC de l'ouest
4.	Réunion d'échanges sur l'actualisation de la note méthodologique d'élaboration de la MCS dans l'optique du nouveau projet PRI/MCS	2 au 5 août	Cotonou	Commission UEMOA
5.	Atelier des experts en statistiques du commerce extérieur de la Zone CEMAC	5 au 9 septembre	Brazza-ville	Commission CEMAC
6.	Atelier de formation au module ERETES pour les pays anglophones (Libéria, Nigéria et Sierra Leone)	12 au 16 décembre	Abuja	INSEE
7.	Réunion du groupe technique régional de la CEDEAO pour l'opérationnalisation de la méthodologie et de l'outil calcul du produit intérieur brut trimestriel de la région CEDEAO	9 au 14 décembre	Lomé.	Commission CEDEAO

5.1.4 Séminaires et ateliers organisés par AFRISTAT(*)

N°	Evènements	Période	Lieu	Organisateurs
1.	Webinaire de présentation des travaux des jeunes statisticiens	15 février	Virtuel	AFRISTAT
2.	Atelier sur l'utilisation des images satellites pour les recensements en Afrique	31 mars	Virtuel	Geosystems France/AFRISTAT
8.	Atelier de préparation du changement d'année de base de l'Indice Harmonisé des Prix à la Consommation (IHPC) dans les Etats membres de l'UEMOA	16 au 20 mai	Abidjan,	Commission UEMOA/ AFRISTAT
3.	Séminaire de conjoncture et prévision du 1 ^{er} semestre 2022 de l'Afrique de l'Ouest	30 mai au 3 juin	Ouaga-dougou	AFRISTAT/Commission UEMOA
4.	Séminaire de conjoncture et prévision du 1 ^{er} semestre 2022 de l'Afrique Centrale	5 au 10 juin	Hybride/ Douala	AFRISTAT/Commission CEMAC
5.	Conférence CEFIL 2022 sur l'évaluation par les pairs	7 juin	Virtuel	AFRISTAT/INSEE
6.	9 ^{ème} conférence AFRISTAT-PARIS21-Insee sur le thème : « Construire de meilleures données sur le genre en Afrique : Défis et perspectives »	15 au 16 juin	Virtuel	AFRISTAT/Insee/Pari s21/CEA
7.	Atelier de formation sur la base de données de l'Alliance Sahel	5 au 7 juillet	Lomé	AFRISTAT
8.	Atelier régional de validation des données G5-Sahel	19 au 23 septembre	Lomé	AFRISTAT
9.	Atelier de formation en évaluation d'impact sur PS G5-Sahel	26 au 30 septembre	Lomé	AFRISTAT
9.	Atelier des experts prix des pays membres de la CEMAC	3 au 15 octobre .	Douala	Commission CEMAC/ AFRISTAT
10.	Séminaire sur la conjoncture économique récente et prévisions économiques des pays anglophones de la CEDEAO	11 au 14 octobre	Banjul	AFRISTAT/BSR-CEA/AO/CEDEAO

N°	Evènements	Période	Lieu	Organisateurs
11.	Atelier de formation en techniques de sondages	23 au 29 octobre	Lomé	AFRISTAT
12.	Atelier méthodologique de l'enquête sur l'économie numérique	5 au 7 décembre	Abidjan	Expertise France/ AFRISTAT
13.	Séminaire de conjoncture et prévision du 2 ^{ème} semestre 2022 de l'Afrique de l'Ouest	22 au 25 novembre	Virtuel	AFRISTAT/ Commission UEMOA
14.	Séminaire de conjoncture et prévision du 2 ^{ème} semestre 2022 de l'Afrique Centrale	29 novembre au 1 ^{er} décembre	Virtuel	AFRISTAT/ Commission CEMAC

(*) y compris les sessions organisées en collaboration avec d'autres partenaires

5.1.5 Réunions auxquelles AFRISTAT est invité

N°	Evènements	Période	Lieu	Organisateurs
1.	Groupe technique pour la révision du CITP-08	24 février 18 mai	Virtuel	ILO
2.	Groupe de Praia sur les statistiques liées à la Gouvernance, Paix et Sécurité (GPS)	9 mars 12 mai 13 juin	Virtuel	Groupe de Praia, sous-groupe égalité et discrimination
3.	Atelier régional sur la SNDS	14 au 17 mars	Lusaka	COMESA
4.	Groupe de travail sur la révision des normes statistiques de l'informalité	5 mai	Virtuel	ILO
5.	Atelier de formation en Leadership	18-20 mai	Kigali	UA/Paris21/NISR
6.	3 ^{ème} séminaire régional thématique sur le programme de mise à jour du SCN	6 au 9 juin	Virtuel	CEA/DSNU
7.	Groupe technique de statistique sur l'agriculture et les statistiques de l'environnement	15 au 17 juin 2022	Accra	PAS 2
8.	Forum régional Afrique de l'Ouest des OIG	21 au 22 juin	Dakar	CEA
9.	Atelier de formation sur les statistiques du handicap	15 au 16 juillet	Lomé	Groupe de Brazzaville
10.	Atelier de renforcement des capacités des experts prix des pays membres de l'UEMOA sur le Manuel des IPC	18 au 22 juillet	Lomé	FMI
11.	Atelier sur le commerce extérieur	5 au 9 septembre	Brazza-ville	Commission CEMAC
12.	Réunion régionale Afrique préparation de la 21 ^{ème} CIST	12 au 16 septembre	Abidjan	BIT
13.	2 ^{ème} édition du séminaire des Think Tanks sur le dividende démographique	28 septembre au 1 ^{er} octobre	Accra	BSR-CEA/AO /PSB
14.	Atelier des experts prix des pays membres de COMESA	10 au 14 octobre	Naivasha	COMESA
15.	10 ^{ème} forum sur le développement de la statistique en Afrique et 8 ^{ème} session de la Commission africaine de statistique	21 au 27 octobre	Addis Abeba	CEA
16.	Réunion de groupes d'experts CEA Afrique de l'ouest et du Nord	31 octobre au 4 novembre	Marra-kech	BSR-CEA/AO
17.	Réunion du groupe des experts de la CEA Afrique de l'Ouest et du Nord sur la thématique : « Résilience aux crises et durabilité du développement en Afrique du Nord et de l'Ouest »	1 ^{er} au 3 novembre	Marra-kech	CEA

18.	Atelier régional du programme de renforcement des capacités statistiques cycle 5 sur les statistiques de l'environnement et du changement climatique	28 novembre au 1 ^{er} décembre 2022	Nairobi, Kenya	COMESA
19.	Webinaire sur l'estimation du PIB des villes en Afrique	6 décembre	Virtuel	CEA

5.2 Annexe II : l'état de mise en œuvre des recommandations des différentes sessions des instances statutaires

Activités concernées	Recommandations formulées	Etat de mise en œuvre
Renforcement des effectifs du personnel d'AFRISTAT	Procéder, aussitôt que possible, aux recrutements programmés	Non réalisée
Renforcement des capacités du Personnel d'AFRISTAT et des SSN	Associer les ESA dans le programme de renforcement des capacités de son personnel en vue d'une bonne prise en charge de nouveaux outils	Mise en œuvre partielle
	Elaborer le module d'initiation à la statistique pour les non statisticiens portant sur le sondage	Mise en œuvre partielle
Volet « Observatoire »	Relancer la réalisation du rapport sur l'état des systèmes statistiques nationaux des Etats membres	Mise en œuvre partielle
	Réfléchir aux meilleurs moyens de résorption de l'insuffisance de statistiques décentralisées	Mise en œuvre partielle
Mobilisation des ressources en faveur d'AFRISTAT	Poursuivre le plaidoyer pour la mobilisation des ressources en vue du financement de la statistique en démontrant son importance pour répondre aux défis d'actualités dans les pays notamment le renseignement des ODD, la production et la diffusion régulières des statistiques économiques et sociales infra-annuelles	Mise en œuvre partielle
	Utiliser les services de spécialistes en communication et en recherche de financements pour accompagner AFRISTAT dans les actions de plaidoyer afin de lever les fonds nécessaires à l'Observatoire dans l'accomplissement de ses missions	Mise en œuvre partielle
Valorisation de la fonction d'agence d'exécution d'AFRISTAT	Mieux mettre en exergue sa fonction d'agence d'exécution en communiquant sur les succès qu'elle enregistre dans la mise en œuvre des projets et programmes qui lui sont confiés	Mise en œuvre partielle
Visibilité	Capitaliser sur les acquis du cadre offert par les écoles et les institutions sous-régionales et régionales pour valoriser les activités de renforcement de capacités menées par AFRISTAT dans ses différents domaines d'intervention notamment par l'utilisation des dispositifs de formation à distance disponibles	Mise en œuvre partielle

Activités concernées	Recommandations formulées	Etat de mise en œuvre
	Elaborer un document sur le rebasage des comptes nationaux en vue d'un partage d'expériences des Etats membres	Mise en œuvre partielle
	Renforcer son positionnement stratégique et sa visibilité aux niveaux régional et international	Mise en œuvre partielle
Prise en charge des questions relatives à l'élaboration des notes d'analyse (policy briefs) dans les pays aux fins d'éclairer les choix de politique publique	Conduire des réflexions sur l'organisation des ateliers de renforcement des capacités des experts pays (y compris les sectoriels) sur l'élaboration des policy briefs	Mise en œuvre partielle
Code de bonne conduite	Partager le code de bonne conduite pour son appropriation par les instituts nationaux de statistique et les écoles de statistique africaines	Non réalisée
Prolifération des écoles privées délivrant des diplômes en statistique	Soumettre le problème au Conseil des Ministres d'AFRISTAT pour décision	Non réalisée

5.3 Annexe III : Missions d'appui direct aux pays et aux institutions sous-régionales d'intégration

Pays : **Bénin**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Financement	Période
Statistiques d'entreprises	- Poursuivre les travaux de prise en compte des activités informelles dans le calcul des indicateurs conjoncturels	- Des rencontres et discussions avec les associations faitières des unités de production informelles (UPI) sont organisées pour la mise en place du dispositif de collecte des données. - Les fiches de collecte des données auprès de certaines UPI sont élaborées. - La collecte des données auprès de certaines UPI est lancée. - Les travaux d'échantillonnage qualitatif des UPI sont lancés.	Fonds AFRISTAT	5 au 16 septembre
Coordination statistique	- Superviser l'activité d'extension des indicateurs conjoncturels d'activités au secteur informel ; - Sensibiliser et faire un plaidoyer auprès des autorités et des PTF	- L'état d'avancement du projet d'intégration du secteur informel dans les indicateurs conjoncturels d'activités est fait. - Des entretiens avec les autorités béninoises et les principaux PTF qui soutiennent la statistique sont réalisés.	Fonds AFRISTAT	5 au 14 septembre

Pays : **Burkina Faso**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Financement	Période
Statistiques agricoles/ODD	- Elaborer les programmes d'apurement et calcul	- Les programmes d'apurement et de calcul des ODD 2.3.1 et ODD 2.3.2 sont élaborés.	Convention AFRISTAT-FAO	7 au 11 novembre
	- Apporter un appui à l'organisation de l'atelier de présentation des résultats ODD 2.3	- Les résultats ODD 2.3 sont présentés.	Convention AFRISTAT-FAO	21 au 24 novembre
Statistiques sectorielles	- Apporter un appui à la collecte d'informations pour les indicateurs de l'Alliance Sahel (AS)	- Les métadonnées des indicateurs de l'Alliance Sahel disponibles. - Les sources de données sont validées. - Les données de base et les cibles des indicateurs de l'Alliance Sahel sont finalisées.	Projet G5 Sahel stat	2 au 5 août

Pays : **Burundi**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Financement	Période
Coordination statistique	<ul style="list-style-type: none"> - Rendre une visite de courtoisie et de travail au Président du Conseil des Ministres - Recueillir les besoins d'assistance technique et mobilisation des ressources pour le 3ème Fonds AFRISTAT 	<ul style="list-style-type: none"> - Le nouveau PCM (2022-2023) est sensibilisé sur les dossiers prioritaires d'AFRISTAT. - Les autorités sont sensibilisées sur l'urgence de contribuer aux Fonds AFRISTAT. - Les besoins d'assistance technique de l'ISTEEBU et du SSN sont identifiés. 	Fonds AFRISTAT	19 au 25 mars

Pays : **CABO VERDE**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Financement	Période
Coordination statistique	<ul style="list-style-type: none"> - Définir une feuille de route en vue de l'élaboration de la SNDS 2022-2026 	<ul style="list-style-type: none"> - La feuille de route est produite et discutée. 	Fonds AFRISTAT	19 au 25 mars
Coordination statistique	<ul style="list-style-type: none"> - Elaboration un draft de la SNDS 2022-2026 	<ul style="list-style-type: none"> - La vision, les objectifs stratégiques et opérationnels, les résultats attendus sont disponibles. - Le plan d'action et le cadre logique sont initiés. 	SNU Cabo verde	13 au 16 décembre

Pays : **CAMEROUN**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Financement	Période
Economie numérique	<ul style="list-style-type: none"> - Recueillir les informations sur la production statistique en matière d'économie numérique - Recueillir les besoins d'informations sur l'économie numérique au niveau national - Identifier les indicateurs et produire un répertoire des métadonnées des indicateurs de l'économie numérique 	<ul style="list-style-type: none"> - Les informations sur la production statistique en matière d'économie numérique identifiées. - Les besoins d'informations sur l'économie numérique au niveau national sont collectés. - Un répertoire des métadonnées des indicateurs de l'économie numérique est produit. 	Projet DATAFID	12 au 15 septembre

Pays : **COMORES**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Financement	Période
Coordination statistique	<ul style="list-style-type: none"> - Rendre une visite de courtoisie et de travail auprès du Gouvernement, de la Banque Centrale et des PTFs - Identifier les besoins d'assistance technique de l'INSEED et du SSN 	<ul style="list-style-type: none"> - Les autorités sont sensibilisées sur l'urgence de verser les contributions au Fonds AFRISTAT 2016-2025 et la Banque Centrale est relancée - Les possibilités d'appuis techniques d'AFRISTAT sont partagées avec les PTFs et les besoins d'assistance technique sont identifiés. 	Fonds AFRISTAT	18 au 23 juin

Pays : **Côte d'Ivoire**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Financement	Période
Statistiques d'entreprises	<ul style="list-style-type: none"> - Former l'équipe de l'INS sur le dispositif de production et de publication d'un indice du chiffre d'affaires des principales branches d'activités des services (ICA-PBS) - Elaborer le questionnaire pour la collecte des données auprès des entreprises - Elaborer une feuille de route pour la poursuite des travaux 	<ul style="list-style-type: none"> - Onze cadres de l'équipe de l'INS ont été formés sur le dispositif de production et de publication du chiffre d'affaires des principales branches d'activités des services (ICA-PBS). - Le questionnaire pour la collecte des données auprès des entreprises pour la mise en place de l'ICA dans les services a été élaboré. - Une feuille de route pour la poursuite des travaux de l'ICA dans les services a été élaborée. 	INS Côte d'Ivoire	25 avril au 6 mai
Statistiques d'entreprises	<ul style="list-style-type: none"> - Former l'équipe de l'INS sur le dispositif de production et de publication d'un indice de prix de production de l'industrie (IPPS) - Elaborer le questionnaire pour la collecte des données auprès des entreprises - Elaborer une feuille de route pour la poursuite des travaux 	<ul style="list-style-type: none"> - Onze cadres de l'équipe de l'INS ont été formés sur le dispositif de production et de publication d'un indice de prix de production de l'industrie (IPPS). - Le questionnaire pour la collecte des données auprès des entreprises pour la mise en place de l'IPPS a été élaboré. - Une feuille de route pour la poursuite des travaux de l'IPPS a été élaborée. 	INS Côte d'Ivoire	25 avril au 6 mai

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Financement	Période
Economie numérique	<ul style="list-style-type: none"> - Recueillir les informations sur la production statistique en matière d'économie numérique - Recueillir les besoins d'informations sur l'économie numérique au niveau national - Identifier les indicateurs et produire un répertoire des métadonnées des indicateurs de l'économie numérique 	<ul style="list-style-type: none"> - Les informations sur la production statistique en matière d'économie numérique identifiées. - Les besoins d'informations sur l'économie numérique au niveau national sont collectés. - Un répertoire des métadonnées des indicateurs de l'économie numérique est produit. 	Projet DATAFID	12 au 15 septembre

Pays : DJIBOUTI

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Financement	Période
Coordination statistique	<ul style="list-style-type: none"> - Evaluer la SNDS 2018-2022 	<ul style="list-style-type: none"> - Le rapport d'évaluation est disponible. 	COMESA	18 au 22 septembre
Comptabilité nationale	<ul style="list-style-type: none"> - Finaliser les comptes définitifs de 2014, à l'aide du module ERETES - Faire un rappel des étapes de traitements des sources de données avec ERETES - Comptes 2015 : Traitement des données sources et chargement - Echanger sur les travaux de publication des résultats - Echanger sur les travaux en perspectives 	<ul style="list-style-type: none"> - Les comptes définitifs de 2014 sont finalisés à l'aide du module ERETES. - Un rappel des étapes de traitements des sources de données avec ERETES est fait. - Les traitements des sources réalisés pour les comptes de l'année 2015 sont passés en revue. - Les perspectives pour les travaux sont dégagées. 	Convention Djibouti-AFRISTAT (Projet GEDES)	14 au 24 mars
Comptabilité nationale	<ul style="list-style-type: none"> - Finaliser et valider le traitement des sources de données pour comptes définitifs de 2015, à l'aide du module ERETES - Entamer le chargement des sources de données de l'année 2015 - Entamer les travaux de pré-arbitrage des opérations sur biens et services de 2015 - Mettre à jour les données de la maquette des comptes rapides pour l'année 2021, si possible 	<ul style="list-style-type: none"> - Le traitement des sources de données pour comptes définitifs de 2015 à l'aide du module ERETES est finalisé et validé. - Le chargement des sources de données de l'année 2015 est entamé. - Les travaux de pré-arbitrage des opérations sur biens et services de 2015 sont lancés. - Les données de la maquette des comptes rapides pour l'année 2021 sont mises à jour. - Des échanges sont conduits sur les travaux en perspectives. 	Convention Djibouti-AFRISTAT (Projet GEDES)	19 au 30 juin 2022

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Financement	Période
	- Echanger sur les travaux en perspectives			
Comptabilité nationale	- Poursuivre les travaux de rattrapage des comptes nationaux et d'engager l'étude monographique sur les bases militaires étrangères à Djibouti	- Les travaux sur les équilibres ressources emploi (ERE) et les comptes de branches (CB) sont finalisés. - La première synthèse intermédiaire est engagée. - Les travaux préparatoires de l'étude monographique sur les bases militaires étrangères à Djibouti sont lancés. - Les perspectives sont dégagées pour la suite des travaux.	Convention Djibouti-AFRISTAT (Projet GEDES)	18 au 29 décembre
Conjoncture Prévision	- Faire un diagnostic organisationnel, institutionnel, opérationnel et technique des dispositifs d'appui à la prise des décisions économiques	- Un diagnostic du dispositif de suivi de la conjoncture et de cadrage macroéconomique et budgétaire est réalisé.	Convention Djibouti-AFRISTAT	5 au 11 février
	- Renforcer les capacités du du personnel de la DEP n programmation financière	- Une dizaine de cadres de la DEP maîtrisent la construction et l'analyse individuelle et globale des quatre grands comptes macroéconomiques	Convention Djibouti-AFRISTAT	5 au 19 décembre
Statistique des prix	- Recycler les cadres de l'INSTAD sur la méthodologie de collecte, d'apurement des données et de calcul des indices de prix à la consommation	- Les cadres de l'INSTAD sont formés sur les bases théoriques de IPC. - Les cadres de l'INSTAD maîtrisent les différents types d'indices de prix à la consommation. - Le concept de variétés, produits, produits élémentaires et séries est maîtrisé. - Les cadres de l'INSTAD sont formés à la gestion de l'indice harmonisé des prix à la consommation. - La détermination des prix de bases, les pondérations, la prise en compte de la saisonnalité des produits est présentée. - Le raccordement et la rétopolation d'IPC sont présentés. - Les cadres ont une bonne maîtrise de la méthode de collecte des IPC (les variétés complexes, etc.). - Ils maîtrisent par ailleurs les formules de calcul des indices élémentaires aux indices communautaires. - L'analyse des indices et leur publication sont maîtrisées.	Convention Djibouti-AFRISTAT (Projet GEDES)	En ligne du 13 au 21 février
Statistique des prix	- Installer et former les cadres de l'INSTAD à l'installation, l'utilisation et à la maintenance de l'application Phoenix	- L'application Phoenix est installée sur la machine transformée en serveur et sur une machine en local. - Un dispositif informatique (Serveur+(câblage)+ordinateurs) approprié et opérationnel est mis en place pour la formation à l'utilisation de l'application. - Les informaticiens sont formés à la maintenance de l'application y compris le processus de sauvegarde et de	Convention Djibouti-AFRISTAT (Projet GEDES)	14 au 22 mars

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Financement	Période
		<ul style="list-style-type: none"> restauration des bases de données. - Toutes les fonctionnalités de l'application et l'enchaînement des tâches de production de l'IPC y compris les modules diffusion et utilitaires sont présentés de façon concrète et pratique. - Les statisticiens prix ont acquis une bonne connaissance des caractéristiques et des fonctionnalités du logiciel PHOENIX. - Les statisticiens prix sont formés à l'utilisation de tous les modules de l'application à l'exception du module diffusion. - Les participants sont formés à la préparation des fichiers importables dans Phoenix. - Les fichiers tests de base pour le fonctionnement de PHOENIX pour le pays sont préparés et importés dans la base des données de l'application. 		
Statistique des prix	<ul style="list-style-type: none"> - Déterminer les structures de pondération jusqu'au niveau des variétés 	<ul style="list-style-type: none"> - Le fichier des résultats de l'EDAM est exploité. - Un appariement est fait entre les libellés des produits ou des groupes de produits de l'enquête et les libellés des variétés utilisées pour l'IPC. - Les structures de pondérations des postes et des variétés sont déterminées. 	Convention Djibouti-AFRISTAT (Projet GEDES)	5 au 16 juin
	<ul style="list-style-type: none"> - Faire le paramétrage et l'initialisation de l'application Phoenix (paramétrage, calendrier de collecte, formatage et importation des fichiers variétés, points de vente, séries et produits élémentaires, constitution des carnets, importation des fourchettes, des pondérations, des nomenclatures, des unités de mesure, etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> - Le site national est paramétré en fonction des différentes régions intervenant dans le calcul de l'indice. - L'initialisation des indices est faite notamment en termes d'importation des fichiers variétés, points de vente et produits élémentaires. - Les nouveaux carnets sont constitués et importés. - Les pondérations des séries, des variétés et des postes sont importées. - Les différentes occurrences des nomenclatures secondaires sont initialisées. - Le fichier Excel des prix de base est constitué. - Les questionnaires ont été imprimés et la saisie des données est lancée dans l'application Phoenix. 	Convention Djibouti-AFRISTAT (Projet GEDES)	2 au 16 Décembre

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Financement	Période
Statistiques d'entreprises	<ul style="list-style-type: none"> - Former l'équipe de l'INSTAD sur le dispositif de production et de publication d'un indice du coût de la construction (ICC) - Elaborer une feuille de route pour la poursuite des travaux 	<ul style="list-style-type: none"> - Quatre cadres de l'équipe de l'INSTAD sont formés sur le dispositif de production et de publication d'un indice du coût de la construction (ICC). - Le questionnaire d'informations destiné aux professionnels du bâtiment est élaboré. - Une feuille de route pour la poursuite des travaux est élaborée. 	Convention Djibouti-AFRISTAT (Projet GEDES)	7 au 19 avril
Statistiques d'entreprises	<ul style="list-style-type: none"> - Former l'équipe de l'INSTAD sur le dispositif de production et de publication d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) dans le commerce et les services - Elaborer une feuille de route pour la poursuite des travaux 	<ul style="list-style-type: none"> - Quatre cadres de l'équipe de l'INSTAD sont formés sur le dispositif de production et de publication d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) dans le commerce et les services. - Une feuille de route pour la poursuite des travaux est élaborée. 	Convention Djibouti-AFRISTAT (Projet GEDES)	7 au 19 avril
	<ul style="list-style-type: none"> - Poursuivre les travaux de mise en place de l'ICA dans le commerce et les services 	<ul style="list-style-type: none"> - Les bases de sondage et les échantillons provisoires des entreprises commerciales et des services sont mis en place. - Les questionnaires pour la collecte des données auprès des entreprises commerciales et des services échantillonnées sont élaborés. - La collecte des données auprès de certaines entreprises commerciales et des services échantillonnées est lancée. - Une feuille de route pour la poursuite des travaux de l'ICA dans le commerce et les services est élaborée. 	Convention Djibouti-AFRISTAT (Projet GEDES)	Expert associé - 24 juillet au 4 août
Statistiques d'entreprises	<ul style="list-style-type: none"> - Mettre en place le dispositif de production et de publication d'un indice de prix de production de l'industrie (IPPI) 	<ul style="list-style-type: none"> - Quatre cadres de l'équipe de l'INSTAD ont été formés sur le dispositif de production et de publication d'un indice de prix de production de l'industrie (IPPI). - La base de sondage et l'échantillon provisoire des entreprises industrielles ont été mis en place. - Le questionnaire pour la collecte des données auprès des industrielles échantillonnées a été élaboré. - La collecte des données auprès de certaines industrielles échantillonnées a été lancée. - Une feuille de route pour la poursuite des travaux de l'IPPI a été élaborée. 	Convention Djibouti-AFRISTAT (Projet GEDES)	Expert associé - 18 septembre au 6 octobre
Travaux informatiques	<ul style="list-style-type: none"> - Appuyer l'INSTAD pour l'installation de l'application Phoenix-UEMOA - Former les agents de l'INSTAD à l'application Phoenix-Uemoa 	<ul style="list-style-type: none"> - L'application Phoenix-Uemoa est installée - Quatre agents de l'INSTAD sont formés à l'utilisation de l'application 	Convention avec Djibouti	12 au 23 mars

Pays : **GABON**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Financement	Période
Coordination statistique	<ul style="list-style-type: none"> - Mobiliser les ressources - Faire un suivi de programmes - Identifier les besoins d'assistance technique de la DGS et du SSN 	<ul style="list-style-type: none"> - Les autorités sont sensibilisées sur l'urgence de compléter la contribution au Fonds AFRISTAT 2016-2025. - Le suivi de la convention en cours est fait et les besoins d'assistance technique sont identifiés. 	Fonds AFRISTAT	20 au 23 février
Organisation institutionnelle	<ul style="list-style-type: none"> - Clarifier les actions à mener pour la consolidation du renouveau du SSN gabonais après la promulgation de la nouvelle loi statistique 	<ul style="list-style-type: none"> - Les activités à mener pour la création de tous les organes prévus par la loi statistique sont connus. - La convention PDS est prorogée de 8 mois. - Une esquisse de chronogramme des missions à venir est convenue. 	Projet PDS Gabon	11 au 17 décembre

Pays : **Guinée**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Financement	Période
Coordination statistique	<ul style="list-style-type: none"> - Mobiliser les ressources - Identification les besoins d'assistance technique de l'INS et du SSN - Esquisser d'un projet d'appui technique 	<ul style="list-style-type: none"> - Les autorités sont sensibilisées sur l'urgence de compléter la contribution au Fonds AFRISTAT 2016-2025. - Le recueil des besoins d'assistance technique est effectué et un projet de programme de renforcement des capacités statistiques est proposé. 	INS Guinée	8 au 14 mai 2022
	<ul style="list-style-type: none"> - Représenter AFRISTAT au lancement officiel du nouvel IHPC de la Guinée - Faire un plaidoyer pour la mobilisation des ressources dues au titre du Fonds AFRISTAT 	<ul style="list-style-type: none"> - AFRISTAT est représenté au lancement du nouvel IHPC étendu à l'ensemble du territoire officiellement lancé. - Un plaidoyer est effectué auprès des autorités et des conseils sont donnés à l'INS par rapport à son projet en préparation avec la Banque mondiale. 	INS Guinée	31 octobre au 6 novembre 2022
Comptabilité nationale	<ul style="list-style-type: none"> - Réaliser le diagnostic des comptes nationaux dans le cadre du changement d'année de base et de la migration vers le SCN 2008, et proposer une feuille de route à l'Institut National de la Statistique (INS) pour le démarrage du processus 	<ul style="list-style-type: none"> - Un diagnostic sur le dispositif institutionnel et organisationnel des comptes nationaux, ainsi que des questions relatives aux ressources humaines, matérielles et financières est réalisé. - Un examen de la situation des comptes nationaux et de l'état de production des agrégats est réalisé. - Un état des lieux des données sources utilisées dans les comptes nationaux pour la migration vers le SCN 2008 est faite. 	INS Guinée	9 au 13 mai

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Financement	Période
		<ul style="list-style-type: none"> - Les critères de choix de l'année de base 2018 sont analysés. - Une stratégie pour l'accélération des travaux est mise en place. - Une feuille de route est dégagée en vue de réaliser les activités prévues lors de la phase préparatoire et celles dédiées à l'élaboration des comptes nationaux. - Une liste d'enquêtes spécifiques à réaliser est définie pour améliorer la couverture des données avec un accent sur les opérations prioritaires. 		
Comptabilité nationale	<ul style="list-style-type: none"> - Renforcer les capacités de l'équipe des comptables nationaux au SCN 2008 et au module ERETES, comme outils indispensables à la rénovation des comptes nationaux 	<ul style="list-style-type: none"> - Les cadres de l'INS de Guinée sont formés au SCN 2008. - Les comptables nationaux sont formés à l'installation et à l'initiation au module ERETES. - Les aspects importants de la mise en œuvre des nomenclatures nationales d'activités et de produits, et celles des comptes nationaux pour le module ERETES sont présentés. - La démarche de traitement des données sources et des outils techniques de l'enquête nationale sur l'orpaillage est présentée. 	INS Guinée	23 mai au 11 juin
Comptabilité nationale	<ul style="list-style-type: none"> - Renforcer les capacités de l'équipe des comptables nationaux dans le traitement des sources de données disponibles conformément aux concepts du SCN 2008 et selon le format requis par le module ERETES 	<ul style="list-style-type: none"> - Le traitement des données des administrations publiques est engagé. - Le traitement des données des sociétés financières : banques, assurances est audité. - Les statistiques du commerce extérieur sont traitées. - Les données sur les dépenses de consommation finale des ménages sont traitées. - Les données issues des résultats des enquêtes spécifiques, et d'autres sources sont traitées. 	INS Guinée	17 au 28 octobre

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Financement	Période
Comptabilité nationale	<ul style="list-style-type: none"> - Renforcer les capacités de l'équipe des comptables nationaux dans le traitement des sources de données disponibles conformément aux concepts du SCN 2008 et selon le format requis par le module ERETES 	<ul style="list-style-type: none"> - Le traitement des données des sociétés financières : banques, assurances est poursuivi. - Les traitements entamés sur les données du secteur primaire sont finalisés. - Une contribution est apportée au traitement des sociétés non financières. - Les traitements déjà entamés sur les données des administrations publiques sont finalisés. - Le traitement des statistiques du commerce extérieur est finalisé. - Le traitement des données sur les dépenses de consommation finale des ménages est finalisé. - Le traitement des données de l'enquête sur l'orpaillage et les activités diamantifères est entamé. - Les données issues des résultats des enquêtes spécifiques sur les marges de commerce et de transports, et les ISBLSM sont traitées. 	INS Guinée	13 novembre au 3 décembre
Statistique des prix	<ul style="list-style-type: none"> - Recueillir les besoins d'appui technique en statistiques des prix 	<ul style="list-style-type: none"> - L'état du dispositif de collecte des données (ressources humaines et financières) au niveau de chaque région est réalisé. - Le point de la saisie des données dans l'application Phoenix est fait. - Le processus de validation des prix de base en relation avec les prix courant est lancé, - Une feuille de route pour parachever la mise en œuvre des activités de production de l'IPC base 2019 est élaborée. 	INS Guinée	9 au 13 mai

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Financement	Période
Statistique des prix	- Assurer la mise à jour dans la saisie des données dans l'application Phoenix pour les périodes de janvier 2020 à mai 2022	<ul style="list-style-type: none"> - L'INS est à jour dans la saisie des données dans l'application Phoenix. - La saisie des données dans l'application Phoenix notamment les données de janvier à mai 2022 pour Conakry est complète. - L'exhaustivité des données restant à saisir dans l'application Phoenix sur la période de janvier 2020 à décembre 2021 pour Conakry est assurée. - Six groupes de travail sont constitués pour commencer à apurer et calculer les indices de janvier 2020 à mai 2022. - La méthode pour imputer les données des régions sur la période de janvier 2020 à mai 2022 est définie. - Les agents de collecte et les superviseurs de toutes les régions sont formés à la méthodologie de collecte des données. - La collecte des données au niveau des autres régions économiques est relancée à partir de juin 2022. 	INS Guinée	24 mai au 2 juin
Statistique des prix	- Déterminer les structures de pondération pour le calcul du nouvel indice base 2019	<ul style="list-style-type: none"> - Les structures de pondérations des variétés, des postes, des sous-groupes, des groupes et des fonctions sont déterminées pour chacune des huit régions. - La liste des variétés est stabilisée au niveau national. - Les fichiers des pondérations des fonctions, des groupes, sous-groupes, postes et variétés sont préparés en vue de leur importation dans l'application Phoenix. - Le vecteur de consommation dans le cadre du rebasage des comptes nationaux est déterminé. 	INS Guinée	27 juin au 8 juillet
Statistique des prix	- Apporter un appui à l'apurement des données en vue du calcul des nouveaux indices base 2019 à partir des nouvelles pondérations.	<ul style="list-style-type: none"> - Chacun des huit sites régionaux est prêt pour les opérations de production mensuelle des indices régionaux. - Le site national est prêt également pour la production mensuelle des indices nationaux. - Les indices tests régionaux de juin et juillet 2022 sont calculés. - Les indices tests nationaux de juin et juillet 2022 sont également calculés. - Une maquette de publication des nouveaux indices est proposée.. 	INS Guinée	8 au 26 août

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Financement	Période
Statistique des prix	<ul style="list-style-type: none"> - Assister l'INS dans les travaux préparatoires en vue de la publication du nouvel indice base 2019 	<ul style="list-style-type: none"> - Les indices régionaux de juin, juillet et août 2022 sont calculés et validés pour les variétés au niveau de l'application Phoenix. - Les indices de juin, juillet et août 2022 sont calculés et validés pour chacune des régions au niveau supérieur (postes, sous-groupes, groupes et fonctions) et au niveau des nomenclatures secondaires à partir d'une maquette MS Excel. - Les indices de juin, juillet et août 2022 sont calculés et validés au niveau national pour les variétés, postes, sous-groupes, groupes, fonctions et les nomenclatures secondaires à partir de la même maquette MS Excel. - La maquette Excel permettant d'assurer la vérification croisée est constituée. - Une maquette de publication des nouveaux indices (comportant 14 pages) est élaborée. - Une note d'analyse des indices du mois d'août 2022 est validée et publiée lors de l'atelier du 4 novembre 2022. - Le guide méthodologique de production de l'IHPC en Guinée est adapté et l'argumentaire de passage de l'IHPC base 2002 à l'IHPC base 2019 est élaboré. 	INS Guinée	20 octobre au 4 novembre
Statistique des prix	<ul style="list-style-type: none"> - Consolider les acquis de la rénovation de l'IPC et rattraper le retard observé dans l'apurement, l'analyse et la publication des indices des mois de septembre et octobre 2022 	<ul style="list-style-type: none"> - Les indices des variétés des mois de septembre et octobre 2022 pour chacune des 8 régions sont apurés, calculés et validés dans l'application Phoenix. - La maquette Excel de calcul des indices des différents agrégats supérieurs est présentée et est appropriée par les cadres. - Les indices des postes, sous-groupes, groupes, fonctions et nomenclatures secondaires de chaque région à partir de la maquette sont calculés. - Les indices des variétés, des postes, sous-groupes, groupes, fonctions et nomenclatures secondaires sont calculés au niveau national à partir de la maquette. - Les deux notes d'analyse (septembre et octobre 2022) sont élaborées. - Les indices des mois de septembre et octobre 2022 sont publiés. 	INS Guinée	21 au 30 novembre

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Financement	Période
Statistiques d'entreprises	<ul style="list-style-type: none"> - Former l'équipe de l'INS sur le dispositif de production et de publication d'un indice de la production industrielle (IPI) - Elaborer le questionnaire pour la collecte des données auprès des entreprises - Elaborer une feuille de route pour la poursuite des travaux 	<ul style="list-style-type: none"> - Dix cadres de l'équipe de l'INS sont formés sur le dispositif de production et de publication d'un indice de la production industrielle (IPI). - Le questionnaire pour la collecte des données auprès des entreprises pour la rénovation de l'IPI est élaboré. - Un échantillon provisoire des entreprises, représentatif du tissu industriel, a été mis en place. - Une stratégie de sensibilisation des entreprises industrielles pour les besoins de rénovation de l'IPI a été élaborée. - Une feuille de route pour la poursuite des travaux de rénovation de l'IPI est élaborée. 	INS Guinée	16 au 20 mai
Statistiques d'entreprises	<ul style="list-style-type: none"> - Former l'équipe de l'INS sur le dispositif de production et de publication d'un indice de prix de production de l'industrie (IPPI) - Elaborer le questionnaire pour la collecte des données auprès des entreprises - Elaborer une feuille de route pour la poursuite des travaux 	<ul style="list-style-type: none"> - Dix cadres de l'équipe de l'INS sont formés sur le dispositif de production et de publication d'un indice de prix de production de l'industrie (IPPI) - Le questionnaire pour la collecte des données auprès des entreprises pour la mise en place de l'IPPI est élaboré. - Un échantillon provisoire des entreprises, représentatif du tissu industriel, a été mis en place. - Une stratégie de sensibilisation des entreprises industrielles pour les besoins de mise en place de l'IPPI a été élaborée. - Une feuille de route pour la poursuite des travaux de mise en place de l'IPPI est élaborée. 	INS Guinée	16 au 20 mai
Statistiques d'entreprises	<ul style="list-style-type: none"> - Examiner et finaliser les documents techniques du RGE 	<ul style="list-style-type: none"> - Le document de méthodologie du RGE est examiné et finalisé. - Le questionnaire général de la phase de dénombrement est examiné et revu. - Une fiche signalétique du recensement pilote est élaborée. 	INS Guinée	23 mai au 3 juin
Statistiques d'entreprises	<ul style="list-style-type: none"> - Poursuivre les travaux de rénovation de l'indice de la production industrielle (IPI) 	<ul style="list-style-type: none"> - Les données issues des différentes collectes sont traitées. - Les IPI trimestriels provisoires des 4 trimestres de 2019, 2020 et 2021 et du premier trimestre 2022 sont calculés. - Un document conjoncturel de publication de l'IPI du premier trimestre est élaboré. 	INS Guinée	15 au 26 août

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Financement	Période
Statistiques d'entreprises	- Prendre en compte les nouvelles données disponibles dans le calcul de l'indice de la production industrielle (IPI)	<ul style="list-style-type: none"> - Les nouvelles données issues des entreprises retardataires et non répondantes aux collectes antérieures ont été prises en compte. - Les IPI trimestriels provisoires des 4 trimestres de 2019, 2020 et 2021 et du premier trimestre 2022 sont recalculés. - L'IPI provisoire du premier trimestre 2022 a été calculé. - Le document conjoncturel de publication de l'IPI du premier trimestre est revu. - Un document conjoncturel de publication de l'IPI du deuxième trimestre est élaboré. 	INS Guinée	14 au 25 novembre
Statistiques d'entreprises	- Poursuivre les travaux de mise en place de l'indice de prix de production de l'industrie (IPPI)	<ul style="list-style-type: none"> - L'échantillon provisoire des gammes de produits pour les besoins de l'IPPI est mis en place. - Les produits homogènes de certaines gammes de produits de l'échantillon provisoire sont identifiés. - Les questionnaires spécifiques de collecte de la production et de prix des services d'imprimerie sont élaborés. - Les capacités de deux cadres de l'équipe de la Sous-direction des statistiques d'entreprises industrielles ont été renforcées sur les techniques d'entretien pour l'identification des produits homogènes auprès des imprimeries. 	INS Guinée	26 novembre au 2 décembre
Statistiques de l'emploi	- Mettre en place un dispositif sur l'emploi formel	- Le dispositif de suivi des statistiques de l'emploi formel est opérationnel.	INS Guinée	22 au 26 août
	- Elaborer la publication sur l'emploi	- La publication sur l'emploi est élaborée et diffusée.	INS Guinée	9 au 22 octobre
Traitement des données	- Réaliser des traitements complémentaires des données de l'EHCVM 2018 pour la pondération de l'IPC	<ul style="list-style-type: none"> - Les données sur les dépenses de consommation sont traitées suivant la méthodologie de construction des indices de prix à la consommation (IPC) ; - Les pondérations de l'IPC sont calculées ; 	Convention avec l'INS de Guinée	27 juin au 5 juillet
	- Réaliser des traitements complémentaires des données de l'ENESIG 2017 au profit des comptes nationaux	- Les données de l'ENESIG sont exploitées pour l'estimation des indicateurs de l'emploi ((i) Effectifs des emplois par branche d'activité et catégorie socioprofessionnelle (15 ans et plus (ii) Effectifs des emplois selon la catégorie socioprofessionnelle et selon le type d'entreprises)	Convention avec l'INS de Guinée	6 au 8 juillet

Pays : **GUINEE EQUATORIALE**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Financement	Période
Coordination statistique	<ul style="list-style-type: none"> - Mobiliser les ressources - Identifier les besoins d'assistance technique de l'INEGE et du SSN 	<ul style="list-style-type: none"> - Les autorités sont sensibilisées sur l'urgence de compléter la contribution au Fonds AFRISTAT 2016-2025. - Le recueil des besoins d'assistance technique est réalisé et un programme d'intervention est discuté. 	Fonds AFRISTAT	22 au 30 avril

Pays : **MADAGASCAR**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Financement	Période
Coordination statistique	<ul style="list-style-type: none"> - Mobiliser les ressources - Lancer l'élaboration de la SNDS 2022-2030. - Identifier les besoins d'assistance technique de l'INSTAT et du SSN 	<ul style="list-style-type: none"> - Les autorités sont sensibilisées sur l'urgence de compléter la contribution au Fonds AFRISTAT 2016-2025, la contribution d'AFRISTAT est apportée au lancement de la SNDS 2022-2030. Les besoins d'assistance technique sont identifiés. 	Fonds AFRISTAT	11 au 18 juin

Pays : **MALI**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Financement	Période
Comptabilité nationale	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborer le Tableau des Comptes Economiques Intégrés (TCEI) de l'année de base 2015 selon la méthodologie du SCN 2008 - Assurer la cohérence entre le TRE et le TCEI - Equilibrer les matrices de Qui-à-Qui - Réaliser les travaux de synthèse finale 	<ul style="list-style-type: none"> - La cohérence entre le TRE et le TCEI est assurée. - Les matrices de Qui-à-Qui sont équilibrées. - Les travaux de synthèse finale sont analysés. 	Fonds AFRISTAT	20 au 27 février
Comptabilité nationale	<ul style="list-style-type: none"> - Traiter et analyser les données sources collectées dans les trois régions tests (Sikasso, Mopti et Tombouctou) en vue d'affiner les premiers résultats des travaux d'élaboration des comptes régionaux 	<ul style="list-style-type: none"> - Les données de sources administratives collectées dans les trois régions tests sont traitées. - Les résultats de l'enquête auprès des entreprises industrielles et de services du secteur formel et informel 	Convention INSTAT-AFRISTAT	5 au 9 décembre

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Financement	Période
		<p>exerçant leurs activités dans les trois régions tests sont traitées.</p> <ul style="list-style-type: none"> - L'analyse des données traitées est réalisée. - Les résultats du traitement des sources de données sont intégrés dans les comptes régionaux. 		
Statistiques d'entreprises	- Poursuivre les travaux de mise en place de l'indice du coût de la construction (ICC)	<ul style="list-style-type: none"> - Les typologies des différents types de logement à usage d'habitation sont définies. - Les fréquences des types de logement à usage d'habitation dans le parc immobilier sont définies. 	Fonds AFRISTAT	23 mai au 3 juin
	- Appuyer l'équipe technique dans l'apurement et le traitement des données du RGUE	<ul style="list-style-type: none"> - Le plan de tabulation est élaboré. - Les données du RGUE sont apurées et les tableaux produits. - Un document contenant les principaux résultats du RGUE est élaboré. 	Fonds AFRISTAT	26 septembre au 7 octobre

Pays : MAURITANIE

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Financement	Période
Statistiques sectorielles	- Apporter un appui à la collecte d'informations pour les indicateurs de l'Alliance Sahel (AS)	<ul style="list-style-type: none"> - Les métadonnées des indicateurs de l'Alliance Sahel disponibles. - Les sources de données sont validées. - Les données de base et les cibles des indicateurs de l'Alliance Sahel sont finalisées. 	Projet G5 Sahel stat	29 au 31 août

Pays : Niger

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Financement	Période
Comptabilité nationale	- Apporter un appui à l'élaboration de la Matrice de comptabilité sociale 2019 du Niger	- La macro MCS et la micro 2019 sont élaborées. - La maquette de désagrégation est élaborée.	Projet UEMOA PRI-MCS	5 au 9 décembre
Traitement des données (travaux informatiques)	- Formation des cadres du SSN au traitement des données sous SPSS	- Les capacités d'une douzaine de cadres du SSN du Niger sont renforcées en SPSS.	Projet G5 Sahel stat	15 au 19 juin
Conjoncture et prévision	- Lancer les travaux de construction de la MCS 2019 du Niger	- La macro et la micro MCS 2019 sous le SCN 2008 sont élaborées. - Les capacités de 25 cadres sont renforcées en connaissances théoriques et pratiques sur la construction et la restructuration des MCS. - La maquette de la Micro MCS désagrégée est finalisée. . - Les sources de données nécessaires à la désagrégation des différentes sous matrices détaillées de la micro MCS 2019 sont identifiées.	Projet UEMOA PRI-MCS	5 au 9 décembre
Statistiques sectorielles	- Superviser les travaux de collecte des indicateurs de redevabilité de l'AS du Niger	- Les sources de données et la méthodologie de calcul des indicateurs de l'AS sont évaluées ; - Des indicateurs proxy sont proposés après un inventaire rapide des sources de données disponibles; - les métadonnées des indicateurs sont actualisés tenant compte de leur contenu	G5 Sahel	17 au 19 août
Diffusion des données	- Renforcer les capacités des cadres du SSN à l'élaboration d'un annuaire et d'un tableau de bord statistiques	- Une quinzaine de cadres statisticiens, économistes ou autres du Système statistique national (SSN) sont formés à l'élaboration d'un annuaire et d'un tableau de bord statistiques	G5 Sahel	17 au 21 octobre au 21 octobre 2022
Economie numérique	- Apporter un appui à l'organisation de l'atelier d'élaboration d'un annuaire des métadonnées des indicateurs de l'économie numérique issus des sources administratives	- les indicateurs produits par les principaux acteurs de l'économie numérique sont identifiés ; - les métadonnées des indicateurs identifiés sont élaborées ; - les besoins spécifiques des acteurs de l'économie numérique dans le cadre de l'étude pilote sont	Convention EFAFRISTAT sur DATAFID	24 au 27 octobre

Pays : **SENEGAL**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Financement	Période
Organisation institutionnelle	- Contribuer à l'évaluation à mi-parcours de la SNDS du Sénégal	- Les constats de l'exécution de la SNDS en cours sont partagés et des recommandations formulées.	Fonds AFRISTAT	25 juin au 2 juillet
Economie numérique	- Recueillir les informations sur la production statistique en matière d'économie numérique - Recueillir les besoins d'informations sur l'économie numérique au niveau national - Identifier les indicateurs et produire un répertoire des métadonnées des indicateurs de l'économie numérique	- Les informations sur la production statistique en matière d'économie numérique identifiées. - Les besoins d'informations sur l'économie numérique au niveau national sont collectés. - Un répertoire des métadonnées des indicateurs de l'économie numérique est produit.	Projet DATAFID	19 au 22 septembre

Pays : TCHAD

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Financement	Période
Statistiques d'entreprises	- Traiter les données des différentes collectes et calculer les indices de prix de production de l'industrie	- Les données issues des différentes collectes sont traitées. - Les IPPI mensuels et trimestriels provisoires de l'année de base 2018 et des années courantes 2019, 2020 et 2021 sont calculés.	PDST	24 janvier au 4 février
Statistiques d'entreprises	- Traiter les données des différentes collectes et calculer les indices du chiffre d'affaires (ICA) dans le commerce	- Les données issues des différentes collectes ont été traitées. - Les ICA trimestriels provisoires de l'année de base 2018 et des années courantes 2019, 2020 et 2021 sont calculés.	PDST	24 janvier au 4 février
Statistiques sectorielles	- Finaliser les indicateurs G5-Sahel	- Les métadonnées des indicateurs du G5 Sahel Stat sont finalisées ; - Les sources de données des indicateurs sont validées - Les données de base et les cibles de de G5 Sahel sont finalisées.	Projet G5 Sahel stat	30 août au 1 ^{er} septembre
Diffusion des données	- Renforcer les capacités des acteurs du SSN à la diffusion des données	- 16 cadres sont formés à la diffusion des données.	Projet G5 Sahel stat	10 au 14 octobre

Pays : TOGO

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Financement	Période
Coordination statistique	- Contribuer à l'évaluation à mi-parcours de la SNDS du Togo	- Les constats de l'exécution de la SNDS en cours sont partagés et des recommandations formulées.	COMESA	5 au 9 décembre
Conjoncture et prévision	- Lancer les travaux de construction de la MCS 2019 du Niger	- La macro et la micro MCS 2019 sous le SCN 2008 sont élaborées. - Le document méthodologique décrivant les sources et les méthodes d'élaboration des sous matrices est mis à jour. - Les capacités de 11 cadres sont renforcées.	Projet UEMOA PRI-MCS	17 au 21 octobre
Comptabilité nationale	- Apporter un appui à l'élaboration de la Matrice de comptabilité sociale 2019 du Togo.	- La macro MCS et la micro 2019 sont élaborées. - La méthodologie d'élaboration des sous matrices, des critères et des sources pour la désagrégation et la maquette sont élaborées.	Projet UEMOA, PRI-MCS	17 au 21 octobre
Economie numérique	- Apporter un appui à l'organisation de l'atelier d'élaboration d'un annuaire des métadonnées des indicateurs de l'économie numérique issus des sources administratives	- les indicateurs produits par les principaux acteurs de l'économie numérique sont identifiés ; - les métadonnées des indicateurs identifiés sont élaborées ; - les besoins spécifiques des acteurs de l'économie numérique dans le cadre de l'étude pilote sont	Convention EF-AFRISTAT sur DATAFID	12 au 15 septembre

Institution : CEDEAO

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Financement	Période
Statistique des prix	- Réaliser un diagnostic sur le dispositif de production des indices de prix à la consommation au Ghana	<ul style="list-style-type: none"> - Les sources de données utilisées pour collecter et calculer les IPC sont identifiées. - Les points communs et les divergences méthodologiques dans la compilation des indices sont évaluées. - Les meilleures pratiques dans la collecte et le calcul des indices à partir de la COICOP sont échangées. - Des recommandations sont faites pour l'harmonisation des méthodologies de collecte et de calcul des IPC dans les pays membres. 	CEDEAO	10 au 14 janvier
Statistique des prix	- Réaliser un diagnostic sur le dispositif de production des indices de prix à la consommation en Gambie	<ul style="list-style-type: none"> - Les sources de données utilisées pour collecter et calculer les IPC sont identifiées. - Les points communs et les divergences méthodologiques dans la compilation des indices sont évaluées. - Les meilleures pratiques dans la collecte et le calcul des indices à partir de la COICOP sont échangées. - Des recommandations sont faites pour l'harmonisation des méthodologies de collecte et de calcul des IPC dans les pays membres. 	CEDEAO	17 au 21 janvier
Statistique des prix	- Réaliser un diagnostic sur le dispositif de production des indices de prix à la consommation au Nigéria	<ul style="list-style-type: none"> - Les sources de données utilisées pour collecter et calculer les IPC sont identifiées. - Les points communs et les divergences méthodologiques dans la compilation des indices sont évaluées. - Les meilleures pratiques dans la collecte et le calcul des indices à partir de la COICOP sont échangées. - Des recommandations sont faites pour l'harmonisation des méthodologies de collecte et de calcul des IPC dans les pays membres. 	CEDEAO	24 au 28 janvier

5.4 Annexe IV : Cadre logique de la réalisation du plan d'action 2022 au 31 décembre 2022

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
ORIENTATION STRATEGIQUE 1 : Poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité				71,7	
Objectif stratégique global 1 : Renforcer les principales actions ayant établi la crédibilité (et la renommée) d'AFRISTAT auprès des Etats membres et des institutions partenaires				71,7	
Résultat stratégique global attendu 1 : Les Etats membres d'AFRISTAT assurent la prise en main de la production, de la diffusion et l'utilisation des statistiques de bonne qualité dans les domaines classiques (les programmes antérieurs), ce qui permet à AFRISTAT de développer de nouvelles expertises dans la perspective de l'élargissement de son champ de couverture technique et géographique				71,7	
Objectif spécifique 1.1 : Poursuivre le coaching pour les appuis apportés par AFRISTAT aux Etats membres dans l'organisation des systèmes statistiques nationaux, et la production des statistiques (courantes ou prioritaires) conformes aux normes internationales de qualité.				86,3	
<i>Résultat spécifique attendu 1.1 : Les appuis d'AFRISTAT couvrent l'ensemble des SSN des Etats membres et contribuent à fournir les statistiques et les informations nécessaires pour les besoins de monitoring de l'agenda de développement durable (2030 des Nations Unies) et de l'émergence africaine (2063).</i>	Activité 1.1.1 Appui aux Etats membres et aux Etats non-membres partenaires dans le domaine de la coordination statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Un appui est apporté à au moins trois Etats pour le lancement, validation et évaluation des SNDS à la demande.	Participation aux ateliers de lancement et validation de la SNDS de Madagascar	100,0	
			Participation aux ateliers de lancement et validation de la SNDS de Cabo Verde	100,0	
		La participation à au moins une réunion de CNS est assurée.	Participation à la réunion du CNS d'au moins un pays	0,0	
		Un appui est apporté à au moins un Etat pour l'évaluation de la SNDS.	Appui à l'évaluation de la SNDS du Sénégal	100,0	
			Appui à l'évaluation de la SNDS du Togo	100,0	
		Les capacités d'assistance pour l'élaboration des SNDS sont renforcées	Participation à l'atelier du COMESA sur l'intégration SHaSA 2 dans la SNDS dans le cadre du PRCS 5	100,0	
		Au moins deux pays sont appuyés à l'élaboration de leurs plans d'action (PA).	Appui à l'élaboration des plans d'action (PA) d'au moins deux pays	50,0	PA de moyen terme

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
		Les cadres dirigeants d'au moins un pays sont formés en planification stratégique et en gestion axée sur les résultats (Sur demande).	Animation d'au moins un séminaire atelier en PS/GAR sur les résultats au profit des cadres dirigeants (sur demande)	0,0	
		La promotion de l'évaluation par les pairs est assurée.	Participation à l'évaluation par les pairs d'au moins un pays Participation à l'animation de la conférence internationale sur l'évaluation par les pairs dans le cadre du CEFIL 2022	0,0 100,0	
<i>Résultat spécifique attendu 1.1 : Les appuis d'AFRISTAT couvrent l'ensemble des SSN des Etats membres et contribuent à fournir les statistiques et les informations nécessaires pour les besoins de monitoring de l'agenda de développement durable (2030 des Nations Unies) et de l'émergence africaine (2063).</i>	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non-membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Au moins un pays est assisté pour la poursuite des travaux de prise en compte des activités informelles dans le calcul des indicateurs conjoncturels.	Appui au Bénin pour la mise en place du dispositif de collecte des données auprès des unités de production informelles (UPI)	100,0	
		Au moins un pays est assisté dans la relance des activités de production des indicateurs conjoncturel d'activité.	Appui à la Guinée pour la formation des cadres nationaux sur le dispositif de production et de publication d'un IPI Appui à la Guinée pour le traitement des données et le calcul de l'IPI	100,0 100,0	
		Un pays au moins a mis en place ou finalisé le processus d'élaboration d'un IPPI.	Appui au Tchad dans le traitement des données et le calcul des indices de prix de production de l'industrie (IPPI)	100,0	
		Un pays au moins a mis en place ou finalisé le processus d'élaboration d'un IPPI.	Appui à la Guinée dans la formation des cadres nationaux sur le processus d'élaboration d'un IPPI Appui à Djibouti pour la formation des cadres nationaux sur le dispositif de production et de publication d'un IPPI	100,0 100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
			Appui au Djibouti pour la mise en place du dispositif de collecte des données de l'IPPI auprès des entreprises industrielles (base de sondage et échantillon des entreprises, questionnaires)	100,0	
		Un pays au moins a mis en place le processus d'élaboration d'un indice de prix de production des services (IPPS).	Appui à la Côte d'Ivoire pour la formation des cadres nationaux sur le sur le dispositif de production et de publication d'un indice de prix de production des services (IPPS)	100,0	
			Appui à la Côte d'Ivoire pour la mise en place du dispositif de collecte des données de l'IPPS auprès des entreprises des services (base de sondage et échantillon des entreprises, questionnaires)	100,0	
		Deux pays au moins ont mis en place ou finalisé le processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) dans le commerce et les services	Appui au Tchad dans le traitement des données et le calcul d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) dans le commerce	100,0	
			Appui au Djibouti pour la formation des cadres nationaux sur le dispositif de production et de publication d'un ICA dans le commerce et les services	100,0	
			Appui au Djibouti pour la mise en place du dispositif de collecte des données de l'ICA et de l'IPPS auprès des entreprises du commerce et des services (base de sondage et échantillon des entreprises, questionnaires)	100,0	
		Un pays au moins a mis en place le processus d'élaboration d'un indice du coût de la construction (ICC)	Appui au Djibouti dans la formation des cadres nationaux sur le processus d'élaboration d'un indice du coût de la construction (ICC)	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations	
			Appui au Mali dans la mise en place du dispositif de production de l'ICC	100,0		
		Un pays au moins est assisté dans l'organisation du recensement général des entreprises.	Appui à la Guinée pour la révision et la finalisation des documents techniques du recensement général des entreprises (RGE)	100,0		
			Appui au Mali pour l'apurement et le traitement des données du recensement général des unités économiques (RGUE)	100,0		
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non-membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Un appui est apporté à au moins un Etat non membre pour la production des indices des prix à la consommation	Mission circulaire conjointe de diagnostic sur le dispositif de production des indices de prix à la consommation au Ghana	100,0		
			Mission circulaire conjointe de diagnostic sur le dispositif de production des indices de prix à la consommation en Gambie	100,0		
			Mission circulaire conjointe de diagnostic sur le dispositif de production des indices de prix à la consommation au Nigéria	100,0		
		Des appuis sont apportés à au moins un pays dans le cadre de la rénovation de l'IPC.		Appui à Djibouti pour le recyclage des cadres sur la méthodologie de collecte, d'apurement des données et de calcul des IPC	100,0	
				Appui à Djibouti pour l'installation et la formation des cadres de pour l'installation, l'utilisation et à la maintenance de l'application Phoenix	100,0	
				Appui à Djibouti pour la détermination des structures de pondération de l'IPC jusqu'au niveau des variétés	100,0	
				Appui à Djibouti pour le paramétrage et l'initialisation de l'application Phoenix	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
		Des appuis sont apportés à au moins un pays dans le cadre de la rénovation de l'IPC	Appui à la Guinée pour le recueil des besoins d'assistance technique en statistiques des prix	100,0	
			Appui à la Guinée pour l'apurement des données et la formation des agents de collecte	100,0	
			Appui à la Guinée pour la détermination des structures de pondération pour le calcul du nouvel indice base 2019.	100,0	
			Appui à la Guinée pour l'apurement des données en vue du calcul des nouveaux indices base 2019 à partir des nouvelles pondérations	100,0	
			Appui à la Guinée dans le cadre des travaux préparatoires en vue de la publication du nouvel indice base 2019	100,0	
			Appui à la Guinée pour la consolidation des acquis de la rénovation de l'IPC et le rattrapage du retard observé dans l'apurement, l'analyse et la publication des indices des mois de septembre et octobre 2022	100,0	
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non-membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Un appui est apporté à au moins trois Etats membre d'AFRISTAT pour la production des comptes nationaux, notamment pour la mise en œuvre du SCN 2008.	Appui à Djibouti pour la finalisation des comptes définitifs de 2014, à l'aide du module ERETES, et à la préparation des travaux des comptes de 2015	100,0	
			Appui à Djibouti pour la finalisation et la validation du traitement des sources de données pour comptes définitifs de 2015, à l'aide du module ERETES, au chargement, et au démarrage des travaux de préarbitrage	100,0	
			Appui à Djibouti pour les travaux préparatoires de l'étude monographique	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
			sur les bases militaires étrangères, et à la première synthèse intermédiaire des comptes définitifs de 2015, à l'aide du module ERETES		
			Appui à la Guinée pour la réalisation d'une évaluation diagnostic des comptes nationaux dans le cadre du changement d'année de base et de la migration vers le SCN 2008, ainsi que la proposition d'une feuille de route à l'INS pour le démarrage du processus	100,0	
			Appui à la Guinée pour le renforcement des capacités de l'équipe des comptables nationaux aux concepts et nouveautés du SCN 2008 et au module ERETES, comme outils indispensables à la rénovation des comptes nationaux	100,0	
			Appui à la Guinée pour le renforcement des capacités de l'équipe des comptables nationaux aux traitements des sources de données des comptes de la nouvelle année de base 2018, selon le SCN 2008 et au format du module ERETES	100,0	
			Appui à la Guinée pour le renforcement des capacités de l'équipe des comptables nationaux à la poursuite des travaux de traitements des sources de données des comptes de la nouvelle année de base 2018, selon le SCN 2008 et au format du module ERETES	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
			Appui au Mali pour le traitement et l'analyse des données sources collectées dans les trois régions tests (Sikasso, Mopti et Tombouctou), et l'actualisation des premiers résultats des travaux d'élaboration des comptes régionaux	100,0	
			Appui au Mali pour l'élaboration du Tableau des Comptes Economiques Intégrés (TCEI) de l'année de base 2015 selon la méthodologie du SCN 2008	100,0	
		Un appui est apporté à au moins un Etat non-membre pour la production des comptes nationaux.	Mission circulaire conjointe CEDEAO-AFRISTAT pour un diagnostic sur le dispositif de production des comptes nationaux au Ghana	100,0	
			Mission circulaire conjointe CEDEAO-AFRISTAT pour un diagnostic sur le dispositif de production des comptes nationaux en Gambie	100,0	
			Mission circulaire conjointe CEDEAO-AFRISTAT pour un diagnostic sur le dispositif de production des comptes nationaux au Nigéria	100,0	
		Un appui technique est apporté à au moins trois pays pour l'adaptation et l'élaboration des nomenclatures nationales harmonisées basées sur NAEMA rév1 et NOPEMA rév1.	Appui à la mise en œuvre des nomenclatures d'activités et de produits (NAEMA rév1 et NOPEMA rév1)	0,0	
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non-membres partenaires dans le domaine de la production	Le dispositif de calcul des comptes nationaux trimestriels est mis en place dans au moins deux pays.	Appui à l'élaboration des comptes nationaux trimestriels dans les Etats	0,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
	statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Des appuis sont apportés à au moins deux pays pour l'amélioration du dispositif de suivi des informations conjoncturelles.	Appuis à Djibouti l'amélioration du dispositif de suivi des informations conjoncturelles	50,0	
		Des appuis sont apportés à au moins deux pays pour l'élaboration d'une matrice de comptabilité sociale.	Appuis au Togo pour l'élaboration de matrice de comptabilité sociale 2019	100,0	
			Appuis au Niger pour l'élaboration de la MCS 2019	100,0	
		Des appuis sont apportés à au moins deux pays pour l'amélioration de leur dispositif de prévisions macroéconomiques.	Appui à Djibouti pour l'amélioration du dispositif de prévisions macroéconomiques	50,0	
		Au moins un pays est appuyé pour la réalisation d'études thématiques sur les conditions de vie des populations.	Appui à l'élaboration des études thématiques sur les conditions de vie des populations au Gabon	0,0	
		Un appui est apporté à moins un pays pour l'élaboration d'un bulletin trimestriel sur l'emploi formel.	Appui à l'élaboration du bulletin trimestriel sur l'emploi formel au Gabon	33,3	
			Appui à l'élaboration du bulletin trimestriel sur l'emploi formel en Guinée	100,0	
		Une application informatique de gestion de répertoire statistique d'entreprises est développée.	La version alpha de l'application TIGRE est élaborée.	100,0	Version alpha disponible
			Un appui est apporté à au moins un pays pour le test de l'application.	100,0	Test réalisé avec le Mali
Les données des enquêtes EHCVM sont retraitées pour le calcul des pondérations de l'IHPC rebasé des Etats membres de l'UEMOA.	Elaboration des programmes de traitement harmonisés pour la production des pondérations de l'IHPC rebasé dans les Etats membres de l'UEMOA	100,0	4 programmes de traitements élaborés		

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
		Au moins un pays membre est appuyé pour le traitement des données.	Appui à l'INS de Guinée pour le traitement des données de l'EHCVM en vue du calcul des pondérations de l'IPC rebasé	100,0	
			Appui à l'INS de Guinée pour l'exploitation de l'ENESIG aux fins de production des estimations de l'emploi dans le cadre des travaux de rebasage des comptes nationaux	100,0	
		Les données de l'Alliance Sahel collectées sont évaluées et les métadonnées finalisées	Au moins un pays membre du G5 Sahel est appuyé pour la finalisation des métadonnées des indicateurs de l'Alliance Sahel	100,0	
		Au moins un pays est appuyé sur les pratiques des sondages	Appui au renforcement des capacités des cadres de la DGS sur les pratiques de sondage	0,0	
Objectif spécifique 1.2 : Développer, mettre en place et diffuser une base de connaissances de tous les travaux réalisés par AFRISTAT depuis les programmes de première génération (PROSMIC, PSTA 1 &2)				64,6	
<i>Résultat spécifique attendu 1.2 : AFRISTAT réduit progressivement l'assistance technique continue et permanente auprès des Etats membres pour les activités relevant des programmes de première génération (signe de prise en mains et d'appropriation par les Etats)</i>	Activité 1.2.1 : Documentation de tous les travaux et production des curricula pour tous les travaux réalisés par AFRISTAT	Le guide méthodologique de réropolation des comptes nationaux est finalisé et transmis au comité de lecture.	Finalisation du guide méthodologique de réropolation des comptes nationaux et transmission au comité de lecture	80,0	
		Un manuel de traitement et d'analyse des données sur la gouvernance, paix et sécurité est élaboré.	Elaboration d'un manuel de traitement et d'analyse des données sur la gouvernance, paix et sécurité	100,0	
		Les ressources SPSS pour le traitement et la production des tableaux de résultats des données d'une enquête sur la gouvernance, paix et sécurité sont disponibles.	Actualisation des programmes SPSS pour le traitement et la production des tableaux de résultats d'une enquête sur la gouvernance, paix et sécurité	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
		Les ressources pour la conduite des enquêtes sur le secteur informel sont disponibles.	Actualisation des ressources pour l'analyse des données d'une enquête sur le secteur informel	55,0	
		Les ressources pour la conduite des enquêtes sur l'emploi sont disponibles.	Actualisation des ressources pour l'analyse des données d'une enquête sur l'emploi	85,0	
		Les métadonnées de l'économie numérique sont élaborées dans les pays pilotes de DATAFID.	Animation de l'atelier sur les indicateurs de l'économie au Cameroun	100,0	
			Animation de l'atelier sur les indicateurs de l'économie en Côte d'Ivoire	100,0	
			Animation de l'atelier sur les indicateurs de l'économie au Niger	100,0	
			Animation de l'atelier sur les indicateurs de l'économie au Sénégal	100,0	
			Animation de l'atelier sur les indicateurs de l'économie au Togo	100,0	
		La préparation de l'étude pilote est lancée et AFRISTAT est renforcé des expériences françaises en matière de collecte de données sur l'économie numérique.	Voyage d'étude à l'Insee pour s'imprégner de l'expérience française en matière de collecte de données sur l'économie numérique	100,0	
		Un pays pilote est appuyé dans le cadre du Projet DATAFID pour la mise en œuvre d'une enquête sur l'économie numérique.	Elaboration des ressources (questionnaires et document méthodologique) pour la mise en œuvre d'une enquête sur l'économie numérique	75,0	
			Mise en œuvre de l'enquête pilote sur l'économie numérique dans le pays identifié	25,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
			Traitement et analyse des données de l'enquête pilote sur l'économie numérique dans le pays identifié	0,0	
	Activité 1.2.2 : Diffusion des méthodologies des travaux réalisés sur divers supports et canaux de communication (manuels, CD, Clés USB, Internet, etc.	Un séminaire régional annuel ou conférence internationale de comptabilité nationale en collaboration avec les partenaires est organisé.	Organisation d'un séminaire régional annuel ou conférence internationale de Comptabilité Nationale en collaboration avec les partenaires	0,0	
		Au moins un séminaire de conjoncture du 1 ^{er} semestre 2022 est organisé au profit des pays de l'Afrique de l'Ouest.	Organisation du séminaire de conjoncture du 1 ^{er} semestre 2022 et prévisions macroéconomiques de l'Afrique de l'Ouest en collaboration avec la Commission de l'UEMOA et AFRITAC de l'ouest	100,0	
		Au moins un séminaire de conjoncture du 1 ^{er} semestre 2022 est organisé au profit des pays de l'Afrique centrale.	Organisation du séminaire de conjoncture du 1 ^{er} semestre 2022 et prévisions macroéconomiques de l'Afrique centrale en collaboration avec la Commission de la CEMAC et AFRITAC Centre	100,0	
		Au moins un séminaire de conjoncture du 2 ^{ème} semestre 2022 est organisé au profit des pays de l'Afrique de l'Ouest et des cadres sont formés en analyse conjoncturelle et macroéconomique.	Organisation du séminaire de conjoncture du 2 ^{ème} semestre 2022 et prévisions macroéconomiques de l'Afrique de l'Ouest en collaboration avec la Commission de l'UEMOA et AFRITAC de l'ouest	100,0	
		Au moins un séminaire de conjoncture du 2 ^{ème} semestre 2022 est organisé au profit des pays de l'Afrique centrale et des cadres sont formés en analyse conjoncturelle et macroéconomique.	Organisation du séminaire de conjoncture du 2 ^{ème} semestre 2022 et prévisions macroéconomiques de l'Afrique centrale en collaboration avec la Commission de la CEMAC et AFRITAC Centre	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations	
		Une note technique sur l'anonymisation des micro-données est élaborée.	Préparation d'une note technique sur l'anonymisation des micro-données	0,0		
	Activité 1.2.2 : Diffusion des méthodologies des travaux réalisés sur divers supports et canaux de communication (manuels, CD, Clés USB, Internet, etc.	Au moins un pays est appuyé sur l'anonymisation des microdonnées.	Appui au Gabon pour l'anonymisation des microdonnées	0,0		
		Les données de l'enquête régionale sur l'emploi et le secteur informel sont anonymisées (ERI-ESI).	Anonymisation des données de l'enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel (ERI-ESI)	100,0	8 bases de données harmonisées et anonymisées avec le concours des jeunes statisticiens	
		Une note sur la conception de la politique de diffusion des micro-données est élaborée.	Production de la note sur la politique de diffusion des micro-données	0,0		
		Au moins un article est publié dans LLA.	Elaboration et publication d'un article scientifique dans LLA	100,0	Présentation de deux travaux des jeunes statisticiens dans la LLA	
		Des réflexions sont engagées sur la prochaine révision du SCN.	Création d'un groupe de travail de réflexion sur la révision du prochain SCN		50,0	
			Organisation de deux réunions au moins du Groupe de travail sur la révision du prochain SCN		0,0	
			Participation à l'atelier de vulgarisation sur les changements probables du SCN 2025 (organisé par CEA/STATAFRIC)		100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
	Activité 1.2.3 : Appui aux SSN dans l'appropriation et la prise en mains des méthodologies des activités des programmes antérieurs pour assurer la consolidation de ces acquis et permettre à AFRISTAT et se consacrer à de nouveaux défis et champs d'investigation de développement statistique	Des cadres et notes méthodologiques sont diffusés.	Diffusion d'au moins 5 cadres et notes méthodologiques élaborés par les experts d'AFRISTAT	0,0	
Objectif spécifique 1.3 : Renforcer l'appui aux écoles africaines de formation statistique et soutenir la formation continue des statisticiens et des professionnels de la statistique (et des disciplines connexes) afin de renforcer les capacités des SSN dans un contexte global de la Révolution des données				41,7	
<i>Résultat spécifique attendu 1.3 : AFRISTAT contribue à la formation initiale et continue des praticiens de la statistique et des disciplines connexes d'une part, et à la vulgarisation de la pratique statistique en Afrique, en suggérant des programmes et modules de formation répondant aux besoins des pays (utilisateurs et décideurs)</i>	Activité 1.3.1 : Etablissement des conventions de partenariat entre AFRISTAT et les écoles de statistique africaines, asiatiques et occidentales ainsi que des institutions de formation universitaire pour une plus grande pénétration de la culture statistique (statistical literacy)	Une convention de coopération est signée entre AFRISTAT, les écoles et les centres de recherche en vue d'élargir les champs d'action de l'observatoire.	Signature d'une convention entre AFRISTAT, les écoles de statistique et les centres de recherche	0,0	
		Une convention de coopération est signée entre AFRISTAT et le Genes pour l'organisation des concours d'entrée dans les écoles de statistique africaines.	Versement de la contribution d'AFRISTAT pour l'organisation des concours d'entrée dans les écoles de statistique africaines	50,0	
		AFRISTAT est à la tête d'une initiative de mobilisation des moyens (seul ou en collaboration avec d'autres partenaires) pour soutenir les activités des écoles de statistique africaines.	Participation au projet de création d'une structure africaine destinée à soutenir les écoles de statistique africaines	0,0	
			Elaboration d'une cartographie des écoles de statistique publiques dans les Etats membres	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
		AFRISTAT participe aux activités du projet CEA/ENSEA.	Participation à une réunion technique au moins dans le cadre du projet CEA/ENSEA	0,0	
		AFRISTAT participe aux activités des ESA.	Participation au Conseil scientifique de l'ISSEA	100,0	
			Participation à la réunion de la Conférence des directeurs des écoles de statistique africaines (CODESA)	100,0	
	Activité 1.3.2 : Poursuite de l'accueil des étudiants stagiaires et/ou étudiants en recherche pour mémoires et thèses des grandes écoles et universités africaines ou étrangères. (Ces derniers pourront exploiter les bases de données disponibles – Super Jupiter – et travailler sur des thématiques relatives au contexte africain)	Au moins un étudiant stagiaire des ESA est encadré.	Accueil d'un étudiant inscrit en 2 ^{ème} année du cycle des ISE de l'ENSEA d'Abidjan	0,0	
Accueil d'un étudiant inscrit en 2 ^{ème} année du cycle des ISE de l'ENSAE de Rabat ou de l'ENEAM de Cotonou			0,0		
Accueil d'un étudiant inscrit en 2 ^{ème} année du cycle des ISE de l'ENSAE de Dakar			0,0		
Accueil d'un étudiant inscrit en 2 ^{ème} année du cycle des ISE de l'ISSEA			0,0		
Poursuite du programme "jeune statisticien »			100,0		
Encadrement d'au moins un stagiaire du Centre de formation et perfectionnement en statistique			100,0		
Au moins un étudiant stagiaire en communication est encadré pour un stage.			0,0	Pas de demande reçue	
Activité 1.3.3 : Elaboration et mise à disposition des Etats membres et Etats partenaires des programmes et curricula de formation continue répondant	Un support de cours avancé sur le traitement des données avec SPSS est élaboré pour renforcer la formation initiale et continue des praticiens de la statistique.	Elaboration d'un support de cours avancé sur le traitement des données d'enquêtes avec SPSS	100,0		

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
	aux besoins des pays (utilisateurs et décideurs).	Les capacités des cadres des SSN d'au moins un pays membre sont renforcées en traitement des données sous SPSS.	Formation des cadres du SSN du Niger au traitement des données sous SPSS	100,0	
			Formation des cadres du SSN de la Mauritanie au traitement des données sous SPSS	0,0	Formation SPSS remplacée par une formation Excel
	1.3.5 : Réalisation des missions d'enseignement dans les ESA	Des cours sont dispensés dans les écoles de formation africaines.	Animation d'au moins un cours ou une conférence dans une école de formation en Afrique	0,0	
Objectif spécifique 1.4 : Renforcer et développer la dimension observatoire d'AFRISTAT				29,5	
<i>Résultat spécifique attendu 1.4 : AFRISTAT publie régulièrement des analyses et autres études à partir de l'exploitation de sa base de données Super Jupiter</i>	Activité 1.4.1 : Alimentation régulière de la base de données centrale d'AFRISTAT dénommée Super Jupiter, en la maintenir à jour	La plateforme AFRISTAT DATABASE est stable et opérationnelle.	Correction des bugs et dysfonctionnements de la plateforme Super Jupiter.	25,0	
		Des points focaux sont désignés par les pays pour la collecte des données en vue de l'alimentation de la plateforme	Mise en place des points focaux au niveau pays pour la collecte des données structurelles et des microdonnées	100,0	
		Les indicateurs prioritaires de la Plateforme AFRISTAT DATABASE sont collectés.	Collecte des données pour l'alimentation des indicateurs prioritaires de la plateforme	25,0	
		La plateforme est alimentée par des microdonnées des Etats membres.	Collecte des micro-données, des données spécifiques ainsi que des échantillons des recensements généraux (RGPH et RGA) assortis des méthodes d'échantillonnage.	0,0	
		Les métadonnées des indicateurs, des microdonnées, des données spécifiques sont élaborées.	Elaboration des métadonnées pour l'alimentation de plateforme AFRISTAT DATABASE ainsi que traduction de ces métadonnées en anglais	25,0	
	Activité 1.4.2 : Production et publication à périodicité	Le bulletin mensuel sur l'IHPC des pays AFRISTAT +	Production du bulletin mensuel sur l'IHPC des pays AFRISTAT + RDC	75,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
	convenue des analyses transversales sur des thématiques d'actualité et/ou d'intérêt communautaire à partir des données issues des données issues de Super Jupiter	RDC est régulièrement produit.			
		Les articles et études scientifiques sont finalisés et publiés.	Réalisation d'un article scientifique soumis pour publication dans la revue STATECO ou autres	0,0	
		Des analyses et la publication des études socio-économiques sont améliorées et orientées vers le grand public.	Institution d'un fonds d'étude	100,0	
	Activité 1.4.3 : Etablissement des partenariats collaboratifs entre AFRISTAT et les centres de recherche et institutions universitaires pour mener des travaux à publier de commun accord sur des thématiques d'actualité en Afrique	Un dossier de recherche de financement est élaboré.	Elaboration de dossier de recherche de financement	0,0	Travaux avec les ESA
	Activité 1.4.4 : Diffusion des productions statistiques et des travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la promotion de la culture statistique	Les productions statistiques ainsi que les travaux analytiques élaborés par AFRISTAT sont diffusées.	Opérationnalisation de la plateforme Super Jupiter	33,3	
			Ouverture de l'accès à la plateforme au public	100,0	
ORIENTATION STRATEGIQUE 2 : Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires				64,9	
<i>Objectif stratégique global 2 : Développer des ressources méthodologiques et des compétences au sein d'AFRISTAT pour assurer des interventions efficaces dans les nouveaux domaines de la statistique, et promouvoir des méthodes de travail (plus) adaptées aux exigences modernes de la révolution numérique dans les Etats</i>				64,9	
Résultat stratégique global attendu 2 : Le champ de couverture de l'assistance technique d'AFRISTAT, basé sur l'utilisation des ressources techniques (méthodologies et technologiques) modernes et efficaces, est étendu au-delà du périmètre traditionnel des INS et intègre les préoccupations de l'ensemble des SSN, notamment des statistiques sectorielles et les nouveaux domaines mis en exergue par les exigences des agendas 2030 des ODD et 2063 de l'UA, tant à l'échelle nationale, régionale et internationale				64,9	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
Objectif spécifique 2.1 : Renforcer les interventions d'AFRISTAT dans la couverture des statistiques sectorielles au sein des SSN				44,6	
<i>Résultat spécifique attendu 2.1 : AFRISTAT soutient les Etats membres dans la production des statistiques sectorielles, notamment en ce qui concerne les domaines prioritaires de développement de l'Afrique (Agriculture, Energie, Infrastructures, Commerce et Industrie, Intégration régionale, TIC, Emploi, Education et Santé)</i>	Activité 2.1.1 : Développement et extension de l'assistance technique d'AFRISTAT à l'ensemble des SSN, pour la production des statistiques sectorielles de qualité pour le suivi des politiques sectorielles et plans de développement nationaux dans le cadre des agendas internationaux et régionaux de développement auxquels les états ont souscrit.	Une méthodologie de production des comptes régionaux est disponible.	Elaboration de la méthodologie de production des comptes régionaux dans les Etats membres d'AFRISTAT	0,0	
		Une note sur la modification des dispositifs d'enquêtes auprès des ménages pour le suivi des politiques sectorielles, des ODD et de l'Agenda 2063 est rédigée	Elaboration d'une note sur les domaines statistiques pris en compte dans les enquêtes : cas du Mali et du Bénin Elaboration d'un module sur le transport des personnes et les modes de transport	35,0	
		Une liste minimale des indicateurs pour le suivi des ODD et agenda 2063 au niveau des Etats membres d'AFRISTAT est disponible (et discutée).	Préparation du tableau de diffusion de la liste minimale des indicateurs pour le suivi des ODD et agenda 2063	100,0	
		Au moins deux états membres sont assistés dans le développement méthodologique et le renforcement des capacités dans le domaine des indicateurs ODD 2.3.1 et 2.3.2.	Contribution à l'analyse des questionnaires des enquêtes agricoles du Burkina Faso et du Mali	0,0	
			Contribution à l'organisation de l'atelier de renforcement des capacités des cadres de la direction de l'agriculture du Burkina Faso et du Mali	100,0	
			Contribution au calcul et à la dissémination des indicateurs ODD 2.3.1 et 2.3.2 au Burkina Faso et au Mali	100,0	
		Au moins un pays membre est assisté pour la mise en place d'une modélisation sur les pertes pendant le stockage.	Appui à l'élaboration de la méthodologie et des outils pour la mise en place d'une enquête sur les pertes pendant le stockage	100,0	
			Appui au Mali pour la formation et la mise en œuvre de l'enquête sur le terrain	0,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
			Appui au Mali pour le traitement et l'analyse des résultats de l'enquête sur les pertes	0,0	
		Une réflexion est conduite pour le développement des normes d'échanges des données (SDMX).	Elaboration d'un rapport sur l'état d'implémentation de la norme SDMX dans les SSN	0,0	
		Une réflexion est conduite pour le développement des normes d'échanges des données (SDMX).	Elaboration d'une stratégie de développement du SDMX	0,0	
Objectif spécifique 2.2 : Créer au sein d'AFRISTAT une unité en charge du développement des méthodologies dans les nouveaux domaines, et assurer le positionnement d'AFRISTAT comme centre d'excellence ou pôle d'expertises pour les statistiques émergentes (Environnement et changement climatique, GPS, Genre et handicap, Urbanisation et habitat, etc.)				81,3	
Résultat spécifique attendu 2.2 : <i>Des compétences d'avant-garde pour les domaines émergents en statistique sont disponibles au sein d'AFRISTAT</i>	Activité 2.2.1 : Mise en place et développement au sein d'AFRISTAT, d'un pool d'experts, ou à défaut constitution d'un roster d'experts associés, pouvant intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc.	Les capacités des experts d'AFRISTAT sont renforcées pour intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et changement climatique, GPS, Genre et handicap, Urbanisation et habitat, etc.	Participation au Groupe de Praia sur GPS - Valorisation des Guides méthodologiques sur les politiques publiques - Poursuite du développement de méthodologie sur les statistiques environnementales et du changement climatique	100,0	
			Participation à la réunion du groupe des experts de la CEA Afrique de l'Ouest et du Nord sur la thématique : « Résilience aux crises et durabilité du développement en Afrique du Nord et de l'Ouest »	100,0	
			Participation à l'atelier de formation sur les statistiques du handicap	100,0	
			Participation à l'atelier des experts sur le commerce extérieur de la Zone CEMAC	100,0	
			Participation à l'atelier de formation en évaluation d'impact sur PS G5-Sahel	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
			Participation à la réunion du groupe technique régional de la CEDEAO pour l'opérationnalisation de la méthodologie et de l'outil calcul du produit intérieur brut trimestriel	100,0	
			Participation aux travaux du Groupe statistique technique sur l'agriculture et les statistiques de l'environnement	100,0	
			Participation à l'atelier régional du programme de renforcement des capacités statistiques cycle 5 sur les statistiques de l'environnement et du changement climatique.	100,0	
			Participation au webinar sur « l'utilisation des images satellites pour les recensements en Afrique »	100,0	
			Participation au webinar sur l'estimation des PIB des villes en Afrique	100,0	
			Participation à la 2 ^{ème} édition du séminaire des think tanks sur le dividende démographique	100,0	
			Participation à la réunion du groupe d'experts CEA sur les thèmes émergents dont le dividende démographique	100,0	
			Participation au 3 ^{ème} séminaire régional thématique sur le programme de mise à jour du SCN	100,0	
	Activité 2.2.3 : Développement et promotion des actions de marketing (en Afrique et dans le monde) dans les domaines où AFRISTAT dispose d'un avantage de proximité	Un partenariat ou une convention, au moins, est signé par AFRISTAT avec une CER, une ASNU ou un PTF en dehors de son champ géographique traditionnel.	Signature d'un partenariat ou une convention, au moins, avec une CER, une ASNU ou un PTF en dehors du champ géographique traditionnel d'AFRISTAT	50,0	Pourparlers avec le CREG et PAM

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
	géographique (statistiques sur les réfugiés et DPI) ou d'une expérience spécifique établie et avérée à l'instar de la comptabilité nationale avec ERETES, ou encore l'analyse du secteur informel, l'analyse de la pauvreté, etc.	Les interventions d'AFRISTAT et ses collaborations dans le domaine des comptes nationaux sont exposées.	Organisation de la conférence internationale sur la comptabilité nationale en 2022	0,0	
Objectif spécifique 2.3 : Développer et promouvoir l'utilisation des méthodes alternatives et complémentaires pour la production statistique régulière				0,0	
Résultat spécifique attendu 2.3 : <i>La collecte des données, leur exploitation et la diffusion des informations statistiques sont améliorées dans les SSN sous l'encadrement d'AFRISTAT par de nouvelles approches. Ce qui permet au final de réduire les coûts de production et de mieux communiquer sur les résultats.</i>	Activité 2.3.1 : Sensibilisation par AFRISTAT des Etats membres et partenaires à l'utilisation des tablettes, téléphones portables et autres supports modernes de collecte, pour réduire jusqu'à annuler à terme l'utilisation du support papier pour la collecte des données de terrain (enquêtes et recensements, sources administratives).	Une application CAPI pour la collecte des prix est développée.	Développement d'une application CAPI pour la collecte des prix	100,0	
		L'application de collecte des prix est fonctionnelle	Test de l'application CAPI en collaboration avec la DGS Gabon	70,0	
Objectif spécifique 2.4 : Engager au sein d'AFRISTAT, des CER, des pays membres et des pays d'intervention une dimension qualité et des cadres de normalisation statistique				33,3	
Résultat spécifique attendu 2.4 : <i>(i) Les cadres nationaux d'assurance qualité sont élaborés et mis en</i>	Activité 2.4.1 : Elaboration et mise en œuvre au sein des SSN des Etats membres et d'intervention d'un cadre	Les cadres des SSN des Etats sont formés à l'élaboration de documents de CNAQ.	Organisation d'un atelier de formation des formateurs sur l'assistance à l'élaboration de CNAQ	0,0	
			Appui à au moins deux pays pour l'élaboration de leur CNAQ	0,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
œuvre au sein des SSN ; (ii) Les pays membres et d'intervention ont développé et publié les métadonnées du SGDD et leur PNRD sont régulièrement mis à jour.	national d'assurance qualité (CNAQ)	La démarche qualité est vulgarisée dans les SSN des Etats membres.	Organisation d'un atelier de formation et/ou de sensibilisation à la démarche qualité dans au moins deux pays	33,3	Préparation d'un atelier avec la Guinée Equatoriale
			Animation d'un Groupe de travail sur la promotion de la démarche qualité	50,0	Atelier préparé et reporté en 01/2023 pour contraintes pratiques
		Des documents décrivant toutes les procédures de production à AFRISTAT sont élaborés	Rédaction de guides sur des processus de production ou de prestation courante à AFRISTAT	100,0	Manuel des procédures administratives et financières
			Rédaction de notes d'information en rapport avec la démarche qualité	33,3	Rédaction d'esquisses de stratégies de communication
ORIENTATION STRATEGIQUE 3 : Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement dans l'échiquier africain				52,8	
<i>Objectif stratégique global 3: Développer et mettre en place des actions permettant de renforcer la coopération avec les Etats non membres, et d'apporter un appui formel aux communautés économiques régionales et aux institutions panafricaines</i>				52,8	
<i>Résultat stratégique global attendu 3: Les activités opérationnelles d'AFRISTAT couvrent l'ensemble de la région Afrique, des pays membres et non membres, les communautés économiques régionales et son expertise est partagée dans d'autres sous-régions du monde en développement, notamment au Moyen Orient, en Asie et en Amérique Latine, en s'appuyant sur le modèle et l'expérience d'ERETES (déjà présent au Brésil, en Jordanie, etc. Voir Groupe ERETES)</i>				52,8	
<i>Objectif spécifique 3.1 : Développer les capacités d'AFRISTAT et de ses Experts à travailler et à communiquer en d'autres langues, et prioritairement en anglais</i>				35,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
<i>Résultat spécifique attendu 3.1 : Tous les travaux et toutes les informations sont simultanément publiés en anglais et français (y compris sur le site Internet) pour intéresser l'auditoire non francophone.</i>	Activité 3.1.1 : Développement et mise à jour régulière de la version anglaise du site Web d'AFRISTAT	La version anglaise du site Web d'AFRISTAT est développée et mise à jour régulièrement	Développement d'une page web en anglais du site Web d'AFRISTAT avec mise à jour régulière	0,0	
	Activité 3.1.2 : Instauration du bilinguisme avec l'anglais et le français comme langue de travail	Les manuels et notes méthodologiques sont traduits en anglais	Traduction des manuels et notes méthodologiques en anglais	0,0	
		Deux numéros spéciaux de LLA en anglais élaborés	Production de numéro spécial LLA 8 en anglais	100,0	Numéro spécial LLA n°8 réalisé
			Production de numéro spécial LLA 9 en anglais	75,0	Numéro spécial LLA n°9 avec retard
		Des flyers sont confectionnés et traduits en anglais.	Elaboration et diffusion des flyers bilingues	0,0	
Objectif spécifique 3.2 : Prendre en compte les préoccupations des Etats non-membres dans l'élaboration du programme d'activité annuel d'AFRISTAT				100,0	
<i>Résultat spécifique attendu 3.2 : AFRISTAT apporte un appui aux Etats non-membres et les institutions d'intégration économique sous régionales dans les domaines relevant de son expertise.</i>	Activité 3.2.1 : Réalisation annuelle des missions exploratoires et prospectives auprès des Etats non-membres et des institutions sous-régionales pour l'identification de leurs besoins d'assistance susceptibles d'être comblés par AFRISTAT	Une mission de travail ou visite de courtoisie, au moins, est réalisée dans un pays ou une organisation où l'anglais est la langue de travail.	Organisation d'une mission conjointe AFRISTAT- CEDEAO d'évaluation du dispositif de production des statistiques des prix et des comptes nationaux à l'Institut de Statistique du Ghana (GSS)		
			Mission AFRISTAT- CEDEAO d'évaluation du dispositif de production des statistiques des prix et des comptes nationaux à l'Institut de Statistique de Gambie (GBOS)		
			Mission AFRISTAT- CEDEAO d'évaluation du dispositif de production des statistiques des prix et des comptes nationaux à l'Institut de Statistique de la République Fédérale du Nigéria (NBS)		

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
		Une liste des besoins d'assistance est établie pour les Etats non-membres d'AFRISTAT et des institutions sous-régionales	Recueil des principaux besoins d'assistance technique exprimés par la CEDEAO Recueil des principaux besoins d'assistance technique exprimés par la CEEAC	100,0 100,0	Echanges avec la CEDEAO Echanges avec la CEEAC
Objectif spécifique 3.3 : Développer et/ou renforcer les relations de partenariat avec les institutions d'intégration économique sous - régionales et régionales				0,0	
<i>Résultat spécifique attendu 3.3 : AFRISTAT obtient le mandat d'agence d'exécution de activités statistiques ou à caractères statistiques pour ces institutions (CEDEAO/UEMOA, CEEAC/CEMAC)</i>	Activité 3.3.1 : Négociation pour l'obtention d'un statut d'agence spécialisée ou institution affiliée aux organisations régionales telles que la Commission de l'Union Africaine (à l'instar de l'ACBF), la Banque Africaine de développement (BAD), UNECA, le NEPAD/MAEP, etc.	Protocole accordant le statut de membre statutaire ou observateur auprès des institutions panafricaines est signé.	Initiative pour solliciter le statut de membre statutaire ou observateur auprès des institutions panafricaines	0,0	Requête à l'UA
	Activité 3.3.2 : Formalisation et renforcement des liens de collaboration d'AFRISTAT avec les CER dans son champ traditionnel d'intervention (CEDEAO/UEMOA, CEEAC/CEMAC), ainsi qu'avec les autres CER tels que la SADC, EAC, UMA.	Protocole accordant le statut de membre statutaire ou observateur auprès des CER est établi.	Initiative pour solliciter le statut de membre statutaire ou observateur auprès des CER	33,3	Requête au FMI
Objectif spécifique 3.4 : Engager des actions de collaboration avec des partenaires non traditionnels pour couvrir les nouveaux domaines mis en lumière par les initiatives internationales				75,0	
<i>Résultat spécifique attendu 3.4 : AFRISTAT est reconnu comme une institution de référence en</i>	Activité 3.4.1 : Initiation et développement des relations de collaboration ou d'information avec les pays émergents d'Afrique, d'Asie, d'Europe et	La participation aux réunions de grande envergure organisées par les partenaires non traditionnels est assurée	Participation à une réunion entre la 11 ^{ème} session de la Commission Statistique de l'OIC et la 9 ^{ème} réunion du Comité technique de l'Initiative Arabe sur les statistiques « Arabstat »	0,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
<i>matière statistique et analyse économique pour la région Afrique</i>	d'Amérique dans leur engouement de mieux investir en Afrique	AFRISTAT est représenté aux travaux du Washington Group sur les statistiques du handicap	Participation du Washington Group sur les statistiques du handicap	100,0	
		AFRISTAT est représenté aux travaux du Washington Group sur les statistiques du handicap	Participation à l'animation des travaux du groupe de Brazzaville	100,0	
		AFRISTAT est représenté aux travaux du Groupe de travail sur la révision de la CITP-08.	Participation au Groupe de travail sur la révision de la CITP-08	100,0	
		AFRISTAT est représenté aux travaux du Groupe de travail sur la révision des normes statistiques de l'informalité.	Participation aux travaux du Groupe de travail sur la révision des normes statistiques de l'informalité	100,0	
		AFRISTAT est représenté aux travaux du Groupe interinstitutions et d'experts (IAEG) sur les statistiques liées aux catastrophes.	Participation aux travaux du Groupe interinstitutions et d'experts (IAEG) sur les statistiques liées aux catastrophes	100,0	
		AFRISTAT est représenté aux travaux du Groupe de Praia sur les statistiques liées à la Gouvernance, Paix et Sécurité.	Participation aux travaux du Groupe de Praia sur les statistiques liées à la Gouvernance, Paix et Sécurité	100,0	
		AFRISTAT contribue à la définition des activités à réaliser par STATAFRIC dans le domaine de l'agriculture	Réalisation de l'état des lieux sur les statistiques agricoles et l'identification des activités à réaliser pour ce domaine dans le cadre du PAS 2	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
		AFRISTAT contribue aux travaux du cadre de concertation des experts en charge des indicateurs de l'emploi et de la formation professionnelle organisés par le Département du Développement Durable de l'UEMOA.	Contribution au renforcement des capacités des experts sur les statistiques de l'emploi et de la formation professionnelle et la production/dissémination des indicateurs	0,0	
Objectif spécifique 3.5 : Développer la coopération avec la société civile internationale				0,0	
Résultat spécifique attendu 3.5. Des conventions de collaboration sont signées avec des organisations de la société civile internationale dans leur volonté de de couvrir et de travailler en Afrique	Activité 3.5.1 : Etablissement des relations de collaboration avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales pour leur servir de sources d'information sur les pays du continent et leur produire des études de faisabilité et/ou d'impact de leurs interventions en Afrique : Fondations Bill & Melinda Gates, Fondation Mo Ibrahim, Open Society Foundation, etc.	Des relations de collaboration sont établies avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales pour leur servir de sources d'information sur les pays du continent et leur produire des études de faisabilité et/ou d'impact de leurs interventions en Afrique : Fondations Bill & Melinda Gates, Fondation Mo Ibrahim, Open Society Foundation, etc.	Etablissement de relations de collaboration avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales	0,0	
	Activité 3.5.2 : Mise en place des partenariats avec des universités africaines, asiatiques et occidentales pour des travaux collaboratifs	Des relations de partenariat sont établies avec des universités africaines, asiatiques et occidentales pour des travaux collaboratifs.	Etablissement de relations de partenariat avec des universités	0,0	
	Activités 3.5.3 : Etablissement des partenariats avec des OI et ONG œuvrant dans le domaine	Des relation de partenariat sont établies avec des OI et ONG œuvrant dans le	Etablissement de relations de partenariat avec des OI et ONG	0,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
	de la promotion de la production, de l'utilisation et de la diffusion des données : Fondation Internet, Open Data watch, Africa Portail, etc.	domaine de la promotion de la production, de l'utilisation et de la diffusion des données : Fondation Internet, Open Data watch, Africa Portail, etc.			
ORIENTATION STRATEGIQUE 4 : Diversification et mobilisation des ressources				70,8	
Objectif stratégique global 4: Renforcer au sein d'AFRISTAT les capacités de mobilisation des ressources traditionnelles et non traditionnelles, y compris par des mécanismes innovants				70,8	
Résultat stratégique global attendu 4: AFRISTAT dispose des capacités nécessaires pour atteindre les objectifs et les résultats attendus du PSTA 3				70,8	
Objectif spécifique 4.1 : Mobiliser les ressources du 3e Fonds AFRISTAT et assurer le recouvrement des arriérés de contribution				66,7	
<i>Résultat spécifique attendu 4.1 : Tous les Etats membres ont payé à temps leurs contributions et les appuis financiers des autres contributeurs au titre du 3^{ème} Fonds AFRISTAT sont recouverts.</i>	Activité 4.1.1 : Réalisation des campagnes de sensibilisation et de mobilisation des ressources auprès des Etats membres et partager les résultats au Conseil des Ministres.	Des missions de sensibilisation et de mobilisation des ressources sont effectuées dans les pays en retard dans le versement de leurs contributions.	Missions de sensibilisation et de plaidoyer en vue de la libération des contributions au Bénin	100,0	
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer en vue de la libération des contributions au Gabon	100,0	
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer en vue de la libération des contributions au Congo	100,0	
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer en vue de la libération des contributions en Mauritanie	0,0	
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer en vue de la libération des contributions de la Guinée	100,0	
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer en vue de la libération des contributions en Guinée Equatoriale	100,0	
			Mission de sensibilisation et de plaidoyer en vue de la libération des contributions au Tchad	0,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
			Mission de plaider en vue de la libération des contributions et de développement de partenariats en France	100,0	
		D'autres actions de mobilisation des ressources sont mises en œuvre.	Organisation d'une réunion du Comité technique chargé de la mobilisation des ressources propres d'AFRISTAT	0,0	
			Relance des pays en retard de versement de leurs contributions par le Président du Comité Ministériel de mobilisation des ressources propres d'AFRISTAT	100,0	
			Relance des organisations partenaires pour une contribution au Fonds AFRISTAT par le Président du Comité Ministériel de mobilisation des ressources propres d'AFRISTAT	100,0	BOAD, BDEAC, Commissions CEEAC, CEMAC et UEMOA
			Rencontre avec le Président du Comité de mobilisation des ressources pour accélérer le recouvrement et l'allègement des charges propres d'AFRISTAT	100,0	
	Activité 4.1.2 : Réalisation de missions de recouvrement des arriérés de contributions au titre des premier et deuxième Fonds AFRISTAT	Des missions de recouvrement sont effectuées dans les pays en retard dans le versement de leurs contributions	Missions de recouvrement aux Comores	100,0	
			Missions de recouvrement à Djibouti	0,0	
			Missions de recouvrement à Madagascar	100,0	
			Missions de recouvrement au Cabo Verde	0,0	
			Missions de recouvrement à Sao Tomé et Principe	0,0	
			Mission de recouvrement au Burundi	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations	
Objectif spécifique 4.2 : Intensifier la recherche de partenariats et de financements auprès des bailleurs de fonds non traditionnels				62,5		
Résultat spécifique attendu 4.2 : Des conventions de partenariats et/ou de coopération : collaboration technique et financière sont signées entre AFRISTAT et des nouveaux PTFs et bailleurs	Activité 4.2.1 : Réalisation d'actions de marketing et de promotion auprès des pays émergents d'Afrique, d'Asie, d'Europe et d'Amériques dans leur engouement de mieux investir en Afrique.	Des accords de partenariat sont signés avec des PTF.	Signature d'un accord de partenariat avec un pays émergent	0,0		
	Activité 4.2.2 : Réalisation d'actions de marketing et de promotion auprès des Organisations gouvernementales Internationales et la société civile (ONG) internationale	Des protocoles d'accord avec des partenaires sont examinés ou élaborés.	Examen et/ou élaboration des protocoles d'accord avec des partenaires/EF : G5-Sahel		100,0	
			Examen et/ou élaboration des protocoles d'accord avec des partenaires/EF : DATAFID		100,0	
			Signature d'une convention de prestation de services avec la FAO sur l'évaluation des pertes de stockage		100,0	
			Signature d'une convention de prestation de services avec l'INSEE sur l'amélioration de la prise en compte du secteur informel dans les comptes nationaux		0,0	
			Signature d'une convention de prestation de services avec la Commission de l'UEMOA sur le projet PRI/MCS		100,0	
			Signature d'une convention de prestation de services avec la Guinée		100,0	
			Signature d'une convention de prestation de services avec la Côte d'Ivoire		25,0	
	Signature d'une convention de prestation de services avec le Burkina Faso		50,0			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
			Signature d'une convention de prestation de services avec Sao Tomé et Príncipe	0,0	
			Prorogation de la convention de prestation de service avec la DGS Gabon	100,0	
			Signature de la convention de consortium pour la mise en œuvre du PAS II	100,0	
		Des actions de marketing et de promotion auprès des Organisations gouvernementales Internationales et la société civile (ONG) internationale sont réalisées.	Réalisations des actions de marketing et de promotion auprès des Organisations gouvernementales internationales et la société civile (ONG) internationale	100,0	Echanges d'informations avec le CREG et le PAM
Objectif spécifique 4.3: Inscrire AFRISTAT dans une dynamique d'affiliation institutionnelle auprès des organisations sous régionales et régionales (voire internationales) pour lui donner un accès prioritaire à l'information				25,0	
Résultat spécifique attendu 4.3 : <i>AFRISTAT est sollicité en priorité, au titre de sa fonction d'agence d'exécution, pour des actions relevant de son champ de compétence et qui doivent s'exécuter au sein des entités régionales ou sous régionales africaines</i>	Activité 4.3.1 : Réalisation de démarches de plaidoyer pour être reconnu comme organe technique des institutions panafricaines : Union Africaine, Banque Africaine de Développement, NEPAD, MAEP, UNECA, etc. Développement, NEPAD., MAEP, UNECA, etc	Des démarches de plaidoyer sont initiées auprès de l'UA pour être reconnu comme organe technique.	Initiatives pour solliciter la reconnaissance d'AFRISTAT comme organe technique		Demande accréditation pour la conférence des Chefs d'Etats et de Gouvernements de l'UA
	Activité 4.3.2 : Plaidoyer pour être reconnu comme organe technique privilégié de la Zone Franc, de la CEDEAO et de la CEEAC, et des autres CER africaines (EAC, SADC, UMA). SADC, UMA).	Des démarches de plaidoyer sont initiées auprès des institutions sous-régionales pour être reconnu comme organe technique	Initiatives pour solliciter la reconnaissance d'AFRISTAT comme organe technique	50,0	Suivi de la requête adressée à l'UA

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
Objectif spécifique 4.4: Développer les fonctions d'agence d'exécution				74,0	
<u>Résultat spécifique attendu 4.4</u> : Des ressources financières complémentaires sont mobilisées grâce au développement au sein d'AFRISTAT des fonctions d'agence d'exécution et de bureau d'études ou d'un groupement d'intérêt économique (GIE)	Activité 4.4.1: Renforcement des capacités internes au sein d'AFRISTAT pour développer la dimension agence d'exécution (GIE)	Le suivi de la mise en œuvre du projet G5 Sahel stat est assuré.	Supervision de la mise en œuvre des dernières activités du projet	100,0	
			Participation au Comité de Pilotage	100,0	
		Le suivi de la mise en œuvre du projet DATAFID est assuré.	Supervision de la mise en œuvre des activités du projet	100,0	
			Participation au Comité de Pilotage	100,0	
		Le suivi de la mise en œuvre du projet PRI/MCS de l'UEMOA est assuré.	Supervision de la mise en œuvre des activités du projet	100,0	
			Participation à la réunion de lancement du projet PRI/MCS	0,0	
		Le suivi de la mise en œuvre du projet FAO sur les indicateurs de l'ODD 2 est assuré.	Supervision de la mise en œuvre des activités	100,0	
		Le suivi de la mise en œuvre du projet FAO sur l'estimation des pertes de stockage est assuré.	Supervision de la mise en œuvre des activités	100,0	
		Le suivi de la mise en œuvre du projet de développement statistique de Sao Tomé et Principe est assuré.	Supervision de la mise en œuvre des activités	0,0	
Le suivi de la mise en œuvre du projet de développement statistique du Burkina Faso est assuré.	Supervision de la mise en œuvre des activités	0,0			
Le suivi de la mise en œuvre du projet de développement des statistiques économiques du Tchad est assuré.	Supervision de la mise en œuvre des activités	100,0			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
		Le suivi de la mise en œuvre du projet PSR-UEMOA est assuré.	Supervision des procédures de clôture du projet	100,0	
		Le suivi de la mise en œuvre du Projet de développement des statistiques du Gabon est assuré.	Réalisation des missions de coordination et de supervision	100,0	
			Supervision de la mise en œuvre des activités	100,0	
		Le suivi de la mise en œuvre du Projet de développement des statistiques de Côte d'Ivoire est assuré.	Supervision de la mise en œuvre des activités	0,0	
			Réalisation des missions de coordination et de supervision	0,0	
		Le suivi de la mise en œuvre du projet sur les comptes régionaux est assuré.	Supervision de la mise en œuvre des activités	100,0	
		Le suivi de la mise en œuvre du Projet de développement des statistiques de Guinée est assuré.	Réalisation des missions de coordination et de supervision	100,0	
			Supervision de la mise en œuvre des activités	100,0	
		Le suivi de la mise en œuvre du PCI Afrique 2017 dans les pays relevant de la coordination d'AFRISTAT est assuré.	Obtention de l'adoption du rapport d'audit	50,0	
		Le suivi de la mise en œuvre du PRCS BAD 4.2 est assuré	Obtention de l'adoption du rapport d'audit	50,0	
		Le suivi de la mise en œuvre du projet de développement des statistiques économiques du Tchad est assuré.	Supervision de la mise en œuvre des activités	100,0	
	Activité 4.4.1: Renforcement des capacités internes au sein d'AFRISTAT pour développer la	Le suivi de la mise en œuvre projet de développement des statistiques économiques de Djibouti est assuré.	Supervision de la mise en œuvre des activités du projet Djibouti	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
	dimension agence d'exécution (GIE)		Supervision de la mise en œuvre des activités du projet PAS 2	100,0	
		Le suivi de la mise en œuvre projet PAS2 est assuré.	Participation à la réunion du consortium de validation programme de travail et des modalités de collaboration	100,0	
			Participation à la réunion du consortium sur la clarification des exigences de Eurostat sur les procédures financières et la communication ainsi que la visibilité du programme	100,0	
		Le suivi de la mise en œuvre du projet ECOBUSAF Insee est assuré.	Supervision de la mise en œuvre du projet ECOBUSAF Insee	50,0	
ORIENTATION STRATEGIQUE 5 : Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux				74,7	
Objectif stratégique global 5: Doter AFRISTAT d'un cadre institutionnel et organisationnel lui permettant de répondre efficacement aux attentes des Etats et des institutions partenaires dans le cadre de ses interventions, dans un contexte marqué par des mutations de l'environnement des systèmes statistiques au niveau national, régional et international				74,7	
Résultat stratégique global attendu 5: AFRISTAT dispose d'un cadre institutionnel actualisé et flexible lui permettant de performer dans un environnement en permanentes mutations				74,7	
Objectif spécifique 5.1 : Réviser le Traité portant création et organisation d'AFRISTAT et l'adapter aux contingences de l'environnement international en matière de gestion/ révolution des données				0,0	
<i>Résultat spécifique attendu 5.1 : le Traité révisé d'AFRISTAT lui permet de réaliser pleinement ses missions dans le nouvel environnement régional et international.</i>	Activité 5.1.1 : Recrutement d'une firme spécialisée dans les questions juridiques pour proposer un traité révisé à l'attention des organes de décision d'AFRISTAT pour validation et adoption.	Une firme spécialisée dans les questions juridiques est recrutée pour proposer un traité révisé à l'attention des organes de décision d'AFRISTAT.	Adoption du projet de traité révisé par le Conseil des Ministres	0,0	
Objectif spécifique 5.2 : Mettre à jour et reconfigurer l'organigramme d'AFRISTAT par rapport à ses nouvelles missions et aux résultats attendus				77,3	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations	
<i>Résultat spécifique attendu 5.2 : AFRISTAT dispose d'un nouvel organigramme mieux adapté aux évolutions et aux résultats attendus</i>	Activité 5.2.1 : Adoption du nouvel organigramme d'AFRISTAT	Le nouvel organigramme mis en place et fonctionnel.	Adoption du nouveau statut du personnel d'AFRISTAT	50,0		
	Activité 5.2.3 Assurance des conditions de gestion et de coordination optimales des activités d'AFRISTAT	Les réunions statutaires d'AFRISTAT sont organisées. Des sessions et des réunions du Conseil des Ministres, du Conseil scientifique et du Comité de direction sont organisées.	Les réunions statutaires d'AFRISTAT sont organisées.	Organisation de la 44 ^{ème} réunion du Comité de direction	100,0	
			Des sessions et des réunions du Conseil des Ministres, du Conseil scientifique et du Comité de direction sont organisées.	Organisation de la 31 ^{ème} session du Conseil des Ministres	0,0	
				Organisation de la 27 ^{ème} réunion du Conseil scientifique	100,0	
				Organisation de la 45 ^{ème} réunion du Comité de direction	100,0	
			La gestion des ressources d'AFRISTAT est optimale.	Elaboration de l'étude sur l'optimisation des dépenses et recettes d'AFRISTAT		
			Les documents de travail pour les réunions statutaires sont disponibles.	Elaboration du rapport d'exécution au 31 décembre 2021 du programme d'action annuel 2021 d'AFRISTAT	100,0	
				Elaboration du rapport d'exécution à mi-parcours du programme d'action annuel 2022 d'AFRISTAT	100,0	
	Elaboration du programme d'action annuel 2023 (PAA 2023)	100,0				
	Le PSTA 2022-2025 est disponible.	Adoption du PSTA 2022-2025	100,0			
Le Rapport sur l'étude stratégique d'AFRISTAT à l'horizon 2035 est disponible.	Lancement de l'étude stratégique d'AFRISTAT à l'horizon 2035	100,0				
Objectif spécifique 5.3 : Renforcer les capacités humaines d'AFRISTAT				77,8		
<i>Résultat spécifique attendu 5.3 : Des experts dans les nouveaux domaines de la statistique sont</i>	Activité 5.3.1 : Elaboration et mise en œuvre d'un programme de renforcement des capacités du personnel d'appui et des Experts pour leur formation	Les capacités du personnel d'AFRISTAT sont renforcées	Formation des experts est réalisée dans au moins quatre domaines différents	100,0		
			Perfectionnement du personnel d'appui technique dans au moins un domaine donné	100,0		

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
<i>recrutés et les formations pour tout le personnel d'AFRISTAT sont organisées dans divers domaines</i>	continue dans leur domaine de spécialité (afin de maintenir le niveau de connaissance au top)	Le personnel d'AFRISTAT est sensibilisé au code des valeurs/bonne conduite de l'institution	Sensibilisation sur le code des valeurs/bonne conduite propre à AFRISTAT	0,0	
	Activité 5.3.2 : Recrutement des experts et de personnels d'appui technique	L'effectif des experts et de personnels d'appui technique en poste à AFRISTAT est augmenté.	Prise de fonction du Directeur Général Adjoint	100,0	
			Recrutement des experts permanents	0,0	
			Recrutement des experts sur projets	100,0	
			Recours aux experts associés	100,0	
			Recrutement de personnels d'appui technique permanents	100,0	
			Recrutement de personnels d'appui technique sur projets	100,0	
Objectif spécifique 5.4 : Renforcer les capacités matérielles et logistiques d'AFRISTAT				87,5	
Résultat spécifique attendu 5.4 : Le personnel d'AFRISTAT est mis dans des conditions de travail optimales	Activité 5.4.1: Renforcement des capacités du personnel d'AFRISTAT en équipement et logiciels informatiques	Les capacités informatiques et bureautiques de la Direction générale sont renforcées.	Renouvellement et entretien du parc informatique	100,0	
			Renouvellement des abonnements informatiques	100,0	Licence antivirus
			Acquisitions de nouveaux logiciels	100,0	
		L'audit du système informatique d'AFRISTAT est réalisé.	Réalisation de l'audit du système informatique d'AFRISTAT	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
		Le système informatique d'AFRISTAT est modernisé.	Mise en œuvre des recommandations de l'audit informatique	100,0	Recommandations audit informatique mises en œuvre (Serveurs renouvelés; Téléphonie IP installée Points d'accès installés)
	Activité 5.4.2 : Acquisition et entretien d'équipements et de mobiliers	AFRISTAT est doté d'équipements et de mobiliers nécessaires pour son fonctionnement.	Entretien d'équipements, de mobiliers et de matériel de transport Achat d'équipements, de mobiliers et de matériel de transport	100,0 100,0	
	Activité 5.4.3 : Acquisition de la documentation technique et renouvellement des abonnements pour la réception des revues économiques et statistiques	Les abonnements aux revues économiques et statistiques sont renouvelés et les documents techniques sont acquis.	Renouvellement des abonnements et acquisition de documentation technique en fonction des besoins des experts	0,0	
Objectif spécifique 5.5 : Entreprendre les négociations et mettre en place un mécanisme pour doter AFRISTAT d'un siège permanent et en toute propriété.				0,0	
Résultat spécifique attendu 5.5 : Les négociations avec le gouvernement du Mali pour obtenir un terrain ont abouti et un mécanisme pour la construction du siège est mis en place	Activité 5.5.1: Finalisation des négociations avec le gouvernement malien pour l'attribution d'un terrain aux fins de construction du siège d'AFRISTAT	Les négociations en vue de l'attribution d'un nouveau terrain aux fins de construction du siège d'AFRISTAT sont finalisées	Négociations avec le gouvernement	50,0	
	Activité 5.5.2 : Elaboration du plan architectural du futur siège d'AFRISTAT et en évaluer le coût.	Un plan architectural du futur siège d'AFRISTAT est élaboré	Recherche d'un architecte - urbaniste	0,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
	Activité 5.5.3 : Conception d'un mécanisme de financement réaliste permettant la construction rapide du siège d'AFRISTAT et le mettre en œuvre. (modèle PPP / StatSA)	Un mécanisme de financement réaliste est conçu et mis en œuvre	Recherche d'un spécialiste conseil pour la conception d'un mécanisme de financement	0,0	
Objectif spécifique 5.6 : Donner à AFRISTAT les capacités opérationnelles pour renforcer sa visibilité et sa crédibilité				74,5	
Résultat spécifique attendu 5.6 : AFRISTAT est mieux connu et son expertise valorisée sur le continent africain et en dehors	Activité 5.6.1 : Participation systématique et largement médiatisée d'AFRISTAT dans tous les événements internationaux relatifs à son champ d'intérêt au niveau régional et international.	La participation aux réunions de grande envergure organisées par les partenaires est assurée.	Participation aux réunions statutaires de fin d'année 2021 de l'AMAO	100,0	
			Participation et intervention à la conférence IAOS 2022	0,0	
			Participation et intervention à l'UN world data Forum 2022	0,0	
			Participation à la réunion du Comité de coordination statistique africain	100,0	
			Participation à la conférence des Ministres des Finances, du Plan et du Développement	0,0	Conflit de calendrier
			Participation à une session des Assemblées annuelles de la BM et du FMI	0,0	
			Participation à la 8 ^{ème} session du Comité Sous-régional de Statistique de la CEMAC	100,0	
			Participation à la 49 ^{ème} session du Conseil d'administration de l'IFORD	100,0	
			Participation à la réunion du Comité Sous-régional de Statistique de l'UEMOA	100,0	
			Participation à la 53 ^{ème} session de ComStat	100,0	
			Participation à la 8 ^{ème} StatCom Afrique	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations	
			Participation au Conseil d'Administration de l'Association CESD Statisticiens pour le développement	100,0		
			Participation à la conférence de lancement du projet PAS 2	100,0		
			Participation au Comité d'orientation d'AFRITAC Ouest 2	0,0		
			Participation à la réunion du Comité régional de Statistique de la CEDEAO	0,0	Pas d'invitation	
			Participation au Board 2022 de PARIS21	0,0		
			Participation aux réunions statutaires de mi-année 2022 de l'AMAO	100,0		
		La participation aux réunions de grande envergure organisées par les partenaires est assurée.	Participation à la 50 ^{ème} session du Conseil d'administration de l'IFORD	100,0		
			Participation à la réunion du Comité directeur de l'ACN	100,0		
			Participation à la 16 ^{ème} session du Comité des Directeurs Généraux des INS de l'Union Africaine	100,0		
			Participation à la 24 ^{ème} session du Comité d'orientation d'AFRITAC Centre	100,0		
			Participation à la 32 ^{ème} session du Comité d'orientation d'AFRITAC de l'Ouest	100,0		
			La participation aux réunions de grande envergure organisées par les partenaires est assurée	Participation à la réunion du Comité technique régional de la Commission de la CEDEAO	100,0	
				Participation à la réunion du Groupe de travail technique de la Commission de l'UEMOA	100,0	
				Participation au séminaire sur "l'intégration des opérations non monétaires dans les statistiques de finances publiques (SFP)".	100,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
			Participation au séminaire régional sur le renforcement des prévisions budgétaires	100,0	
			Participation au Forum régional des Organisations intergouvernementales de l'Afrique de l'Ouest sur le thème : renforcer le partenariat pour l'intégration régionale et la résilience aux chocs pour une meilleure reprise économique	100,0	
			Participation au 10 ^{ème} forum sur le développement de la statistique en Afrique	100,0	
			Participation à la réunion extraordinaire du Comité d'orientation d'AFRITAC de l'Ouest	100,0	
			Participation au Comité de pilotage du projet d'harmonisation et de modernisation des enquêtes sur les conditions de vie des ménages	100,0	
		Les activités préparatoires de la commémoration du 25 ^{ème} anniversaire d'AFRISTAT sont mises en œuvre.	Réalisation d'un film/diaporama des 25 ans d'AFRISTAT	100,0	
		Le film des 25 ans d'AFRISTAT est largement diffusé auprès des États membres et institutions partenaires.	Large diffusion du film des 25 ans d'AFRISTAT	100,0	Transmis à 15 pays Posté Youtube Présenté en Guinée, Cabo Verde, Madagascar, INFA, Guinée Equatoriale, CD 44

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
	Activité 5.6.2 : Redéfinition de la politique de communication d'AFRISTAT pour répondre aux exigences des temps modernes marqués par le « dictat » des TIC.	La politique de communication d'AFRISTAT pour répondre aux exigences des temps modernes marqués par le « dictat » des TIC est redéfinie.	Redéfinition de la politique de communication d'AFRISTAT axée sur les TIC	66,7	Draft disponible
	Activité 5.6.4: Large diffusion de la lettre d'AFRISTAT	4 numéros de la lettre d'AFRISTAT en français sont diffusés	Rédaction et publication de LLA 99	100,0	LLA 99 diffusée
Rédaction et publication de LLA 100			100,0	LLA 100 diffusée	
Rédaction et publication de LLA 101			100,0	LLA 101 diffusée	
Rédaction et publication de LLA 102			100,0	LLA 102 diffusée	
Une enquête de satisfaction des lecteurs de LLA en français est réalisée		Publication des résultats de l'enquête de satisfaction des lecteurs de LLA en français	100,0	Résultats dans LLA 100	
Une enquête sur la satisfaction des lecteurs de LLA en anglais est réalisée		Réalisation d'une enquête de satisfaction des lecteurs de LLA en anglais	0,0		
Le bulletin officiel d'AFRISTAT n°5 est publié		Elaboration et publication du bulletin officiel n°5 d'AFRISTAT	100,0	Draft disponible	
Activité 5.6.5: Présence d'AFRISTAT sur les réseaux sociaux	AFRISTAT est présent sur les réseaux sociaux (Twitter et Facebook)	Animation régulière du compte Twitter d'AFRISTAT	100,0	Compte twitter	
		Animation régulière du compte Facebook d'AFRISTAT	100,0	Compte Facebook animé	
Activité 5.6.6 : Relooking/ reprofilage du site web d'AFRISTAT pour mieux rendre compte des activités de l'institution, en vue de valoriser	Le site internet est rénové	Mise à jour de la documentation sur le site et réorganisation des menus	100,0		
		Le site Intranet d'AFRISTAT est amélioré	Un audit interne d'intranet est réalisé	0,0	
			L'intranet est rénové pour une meilleure gestion de la base de données des missions	0,0	

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Taux d'exécution au 31/12/22	Observations
	les apports et les travaux des Experts en les présentant	Une base de données des experts associés et consultants est créée.	Développement d'une base de données sous intranet des experts associés et consultants	33,3	Base de données disponible
	Activité 5.6.7: Organisation des archives d'AFRISTAT	La documentation du serveur public d'AFRISTAT est mieux organisée.	Réorganisation du domaine public d'AFRISTAT	25,0	
Objectif spécifique 5.7 : Faire mieux connaître AFRISTAT dans les pays membres et d'intervention, ainsi qu'au-delà des frontières de son champs d'intervention. / Rehausser la prestance et la posture diplomatique d'AFRISTAT				75,0	
<i>Résultat spécifique attendu 5.7 : Toute mission doit faire l'objet d'une audience au Gouvernement ou son représentant au début et d'un compte rendu ou d'un aide-mémoire signé par les 02 parties en fin de mission</i>	Activité 5.7.1: Envoi systématiquement de correspondances au Gouvernement (Ministre de tutelle) et copie à la structure d'accueil, annonçant les missions	Des correspondances sont systématiquement envoyées au Gouvernement avec copie à la structure d'accueil pour annoncer les missions	Organisation de missions d'appui et missions de mobilisation de ressources	100,0	
	Activité 5.7.2: Rédaction de rapport de mission partagé avec la structure bénéficiaire de la mission	Le rapport de mission est rédigé et partagé avec la structure bénéficiaire.	Elaboration de rapport consacrant une mission	50,0	
Total:				70,3	

5.5 Annexe V : Cadre Logique du PSTA avec évaluation des indicateurs de cibles en 2021

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021	Valeur en 2022
Orientation stratégique 1 : Poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité										
Objectif global 1 : Renforcer les principales actions ayant établi la crédibilité et la renommée d'AFRISTAT auprès des Etats membres et des institutions partenaires										
Résultat global stratégique 1: Les Etats membres d'AFRISTAT et les pays d'intervention assurent la prise en main de la production, de la diffusion et de l'utilisation des statistiques de bonne qualité dans les domaines classiques (les programmes antérieurs), ce qui permet à AFRISTAT de développer de nouvelles expertises dans la perspective de l'élargissement de son champ de couverture technique et géographique										
Objectif spécifique 1.1 : Poursuivre le coaching pour les appuis apportés par AFRISTAT aux Etats membres dans l'organisation des systèmes statistiques nationaux, et la production des statistiques (courantes ou prioritaires) conformes aux normes internationales de qualité.										
Résultat attendu 1.1 : Les appuis d'AFRISTAT couvrent l'ensemble de chaque SSN des Etats membres et contribuent à fournir les statistiques et les informations nécessaires pour les besoins des politiques publiques ainsi que pour le monitoring de l'agenda de développement durable (2030 des Nations Unies) et de l'émergence africaine (2063).	Activité 1.1.1 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la coordination statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Nombre moyen annuel d'appuis par pays	Rapport de mission; Rapport d'activité	2	1,3	1,3	1,0	1,7	2	1,2
		Nombre de pays couverts	Rapport de mission; Rapport d'activité	7	18	15	11	11	14	26
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Nombre moyen annuel d'appuis par pays	Rapport de mission; Rapport d'activité	4	3,6	2,7	2,9	3,7	8	2,2
		Nombre de pays couverts	Rapport de mission; Rapport d'activité	13	29	30	19	17	28	29
Objectif spécifique 1.2 : Développer, mettre en place et diffuser une base de connaissances de tous les travaux réalisés par AFRISTAT depuis les programmes antérieurs (PROSMIC, PSTA 1 & 2)										

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021	Valeur en 2022
Résultat attendu 1.2 : AFRISTAT est progressivement dessaisi de l'assistance technique continue et permanente auprès des Etats membres pour les activités relevant des programmes de première génération (signe de prise en mains et d'appropriation par les Etats)	Activité 1.2.1 : Documentation de tous les travaux et production des curricula pour tous les travaux réalisés par AFRISTAT.	Nombre de travaux documentés	Supports des travaux documentés; Liste des travaux documentés; documentation et archives AFRISTAT; rapport d'activité	41	10	3	3	2	Tous les travaux sont à documenter	6
			Documentation; archives AFRISTAT							
	Activité 1.2.2 : Diffusion des méthodologies des travaux réalisés sur divers supports et canaux de communication (manuels, CD, Clés USB, Internet) etc.	Nombre de notes méthodologiques produites et diffusées sur différents supports (papier, CD, USB, internet, etc.) sur les travaux réalisés par AFRISTAT	Nombre de curricula produits	Supports des travaux documentés; Liste des travaux documentés; documentation et archives AFRISTAT; rapport d'activité	6	11	0	0	0	Au moins 10
Documentation; archives AFRISTAT										
			Documentation; archives AFRISTAT	12	2	3	6	6	Au moins 17	6

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021	Valeur en 2022
	Activité 1.2.3 : Appui aux SSN dans l'appropriation et la prise en mains des méthodologies des activités des programmes antérieurs pour assurer la consolidation de ces acquis et permettre à AFRISTAT de se consacrer à de nouveaux défis et champs d'investigation de développement statistique.	Nombre de séminaires/ateliers méthodologiques organisés au profit des structures des SSN de ses Etats membres	Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT; Rapports de séminaires/ateliers méthodologiques organisés	14	19	23	13	16	Au moins 10	14
Objectif spécifique 1.3 : Renforcer l'appui aux écoles de statistique africaines (ESA) et soutenir la formation continue des statisticiens et des professionnels de la statistique et des disciplines connexes afin de renforcer les capacités des SSN dans un contexte global de la révolution des données										
Résultat spécifique attendu 1.3.1 : AFRISTAT contribue à la formation initiale des professionnels de la statistique en participant activement aux activités des ESA	Activité 1.3.1 : Etablissement des conventions de partenariat entre AFRISTAT et les écoles de statistique africaines, asiatiques et occidentales ainsi que des institutions de formation universitaire pour une plus grande pénétration de la culture statistique (statistical literacy) .	Nombre de conventions de partenariat établies avec les structures de formation	LLA	0	0	0	0	0	10	0
			Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT							
	Activité 1.3.2 : Poursuite de l'accueil des étudiants stagiaires et/ou étudiants en recherche pour mémoires et thèses des grandes écoles et universités africaines ou étrangères. (Ces derniers pourront exploiter les bases de données disponibles – Super Jupiter – et travailler sur des thématiques relatives au contexte africain)	Nombre d'étudiants stagiaires ayant bénéficié d'un encadrement d'AFRISTAT/an	LLA	1	2	6	2	3	5	2
			Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT							

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021	Valeur en 2022
Résultat spécifique attendu 1.3.2 : AFRISTAT contribue à la formation continue des praticiens de la statistique et des disciplines connexes d'une part, et à la vulgarisation de la pratique statistique en Afrique, en suggérant des programmes et modules de formation répondant aux besoins des pays (utilisateurs et décideurs)	Activité 1.3.3 : Elaboration et mise à disposition des Etats membres et Etats partenaires des programmes et curricula de formation continue répondant aux besoins des pays (utilisateurs et décideurs).	Nombre moyen de supports de formation proposés par AFRISTAT aux SSN par domaine de couverture	Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT	0	0	0	0	0	1	1
	Activité 1.3.4 : Participation à la diffusion / harmonisation des programmes de formation continue des personnels des SSN africains en collaboration avec les écoles du CAPESA.	Proportion de programmes de formation continue des personnels des SSN africains diffusés (vulgarisés) en collaboration avec les écoles du CAPESA	Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT	0%	0%	0%	0%	0%	100%	0%
Objectif spécifique 1.4 : Renforcer et développer la dimension observatoire d'AFRISTAT										
Résultat spécifique attendu 1.4 : AFRISTAT publie régulièrement des analyses et autres études à partir de l'exploitation de sa base de données AFRISTAT DATA BASE dénommée Super Jupiter.	Activité 1.4.1 : Alimentation régulière de la base de données centrale d'AFRISTAT dénommée Super Jupiter, en la maintenant à jour.	Fréquence de mise à jour de la banque de données AFRISTAT	Base de données	Néant	6	6	6	6	12	6
			Catalogue des publications							
			Publications							
			Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT							
	Activité 1.4.2 : Production et publication à périodicité convenue des analyses transversales sur des thématiques d'actualité et/ou d'intérêt communautaire à partir des données issues des bases de données disponibles à AFRISTAT	Nombre de publications d'études statistiques/an	Catalogue des publications	1	2	0	0	1	2	2
Publications										
			Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT							

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021	Valeur en 2022	
	Activité 1.4.3 : Etablissement des partenariats collaboratifs entre AFRISTAT et les centres de recherche et institutions universitaires pour mener des travaux à publier de commun accord sur des thématiques d'actualité en Afrique	Nombre de conventions établies avec les instituts de recherche	Catalogue des publications	3	0	0	0	0	5	0	
			Publications								
			Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT								
		Nombre de publications et d'autres travaux de recherche produits en collaboration avec les instituts de recherche	Catalogue des publications	0	0	0	0	0	0	2	0
			Publications								
			Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT								
	Activité 1.4.4 : Diffusion des productions statistiques et des travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la promotion de la culture statistique	Nombre de productions statistiques diffusées	Catalogue des publications	1	0	0	3	0	2	1	
			Publications								
			Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT								
		Nombre de travaux analytiques diffusés	Catalogue des publications	1	0	4	0	0	2	2	
			Publications								
			Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT								
Orientation 2 : Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires											
Objectif stratégique global 2 : Développer des ressources méthodologiques et des compétences au sein d'AFRISTAT pour assurer des interventions efficaces dans les nouveaux domaines de la statistique, et promouvoir des méthodes de travail (plus) adaptées aux exigences modernes de la révolution numérique dans les Etats .											

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021	Valeur en 2022
Résultat stratégique global attendu 2 : Le champ de couverture de l'assistance technique d'AFRISTAT, basée sur l'utilisation des ressources techniques (méthodologiques et technologiques) modernes et efficaces, est étendu au-delà du périmètre traditionnel des INS et intègre les préoccupations de l'ensemble des SSN, notamment des statistiques sectorielles et les nouveaux domaines mis en exergue par les exigences des initiatives internationales.										
Objectif spécifique 2.1 : Renforcer les interventions d'AFRISTAT dans la couverture des statistiques sectorielles au sein des SSN										
Résultat spécifique attendu 2.1 : AFRISTAT soutient les Etats membres dans la production des statistiques sectorielles, notamment en ce qui concerne les domaines prioritaires de développement de l'Afrique (Agriculture, Energie, Infrastructures, Commerce et Industrie, Intégration régionale, TIC, Emploi, Education et Santé)	Activité 2.1.1 : Développement et extension de l'assistance technique d'AFRISTAT à l'ensemble des SSN, pour la production des statistiques sectorielles de qualité pour le suivi des politiques sectorielles et plans de développement nationaux dans le cadre des agendas internationaux et régionaux de développement auxquels les Etats ont souscrit.	Nombre de pays couverts	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	7	29	25	3	3	28	11
			LLA							
		Nombre moyen d'interventions d'AFRISTAT pour la production des statistiques sectorielles	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	1	2,71	2,8	1,3	1,0	2	1,2
			LLA							
Objectif spécifique 2.2 : Développer des méthodologies et outils dans les nouveaux domaines, et assurer le positionnement d'AFRISTAT comme centre d'excellence ou pôle d'expertises pour les statistiques émergentes										
Résultat spécifique attendu 2.2 : Des compétences d'avant-garde pour les domaines émergents en statistique sont disponibles au sein d'AFRISTAT	Activité 2.2.1 : Mise en place et développement au sein d'AFRISTAT, d'un pool d'experts, ou à défaut constitution d'un roster d'experts associés, pouvant intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS,	Etendue des domaines d'expertises couverts par AFRISTAT	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	15	15	15	15	16	Au moins 18	17
			Publications statistiques d'AFRISTAT							
		Un roster de spécialistes des domaines	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	Néant	Néant	Roster est disponible	Roster est	Roster est	Le roster de	Roster est disponible

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021	Valeur en 2022	
Résultats attendus	Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc.	nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc. est mis en place	Publications statistiques d'AFRISTAT				disponible	disponible	spécialistes des domaines nouveaux et émergents est disponible		
		Fréquence d'actualisation du Roster de spécialistes des domaines nouveaux et émergents en statistique est actualisé	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	Néant	Néant	Mise à jour continue du roster	Mise à jour continue du roster	Néant	Au moins 1 fois l'an	Au moins 1 fois l'an	
			Publications statistiques d'AFRISTAT								
	Activité 2.2.2 : Renforcement des capacités internes au sein d'AFRISTAT pour tester des nouvelles méthodologies sur les thématiques innovantes ou nouvelles	Proportion moyenne d'experts d'AFRISTAT formés pour tester les nouvelles méthodologies sur les thématiques innovantes ou nouvelles	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT		0	0	25%	25%	25%	50%	50%
			Publications statistiques d'AFRISTAT								
	Activité 2.2.3 : Développement et promotion des actions de marketing (en Afrique et dans le monde) dans les domaines où AFRISTAT	Un plan de développement et de promotion des actions	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	Le plan de développement	Néant

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021	Valeur en 2022
	dispose d'un avantage de proximité géographique (statistiques sur les réfugiés et DPI) ou d'une expérience spécifique établie et avérée à l'instar de la comptabilité nationale avec ERETES , ou encore l'analyse du secteur informel, l'analyse de la pauvreté, etc.	marketing est mis en place dans les domaines où AFRISTAT dispose d'un avantage de proximité géographique (statistiques sur les réfugiés et DPI) ou d'une expérience spécifique établie et avérée à l'instar de la comptabilité nationale avec ERETES , ou encore l'analyse du secteur informel, l'analyse de la pauvreté, etc.	Publications statistiques d'AFRISTAT						et de promotion des actions marketing est disponible	
		Nombre d'actions de marketing réalisées dans les domaines où AFRISTAT dispose d'un avantage de proximité géographique (statistiques sur les réfugiés et DPI) ou d'une expérience spécifique établie	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT							
			Publications statistiques d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	Au moins 1	Néant

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021	Valeur en 2022
		et avérée à l'instar de la comptabilité nationale avec ERETES , ou encore l'analyse du secteur informel, l'analyse de la pauvreté, etc.								
		Nombre de nouveaux partenariats ou de conventions d'Assistance Technique signées par AFRISTAT avec les CER, les ASNU ou les PTFs en dehors de son champ géographique traditionnel	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	Au moins 1	Néant
			Publications statistiques d'AFRISTAT							
Objectif spécifique 2.3: Développer et promouvoir l'utilisation des méthodes alternatives et complémentaires pour la production statistique régulière										
Résultat spécifique attendu 2.3 : La collecte des données, leur exploitation et la diffusion des informations statistiques sont améliorées dans les SSN sous l'encadrement d'AFRISTAT par de nouvelles approches.	Activité 2.3.1 : Sensibilisation par AFRISTAT des Etats membres à l'utilisation des tablettes, téléphones portables et autres supports modernes de collecte, pour réduire jusqu'à annuler à terme l'utilisation du support papier pour la collecte des données de terrain (enquêtes et recensement, sources administratives) ;	Nombre moyen d'opérations de collecte (enquêtes, recensements) réalisées à l'aide des supports autres que du papier, dans les Etats membres avec l'appui d'AFRISTAT	LLA	Néant	Néant	2	0	0	Au moins 1	0
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT							

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021	Valeur en 2022	
	Activité 2.3.2 : Renforcement des capacités des Experts d'AFRISTAT pour la promotion de l'exploitation des BigData et autres opportunités offertes par la révolution numérique, en vue de la production des statistiques officielles.	Nombre de séminaires/ateliers sur la révolution numérique auxquels les experts d'AFRISTAT ont pris part ;	LLA	1	1	1	1	0	Au moins 1	0	
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT								
		Nombre de travaux réalisés par AFRISTAT sur la promotion des nouveaux concepts de la révolution numérique	LLA	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	Au moins 1	Néant
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT								
	Activité 2.3.3 : Promotion et développement au sein de l'institution AFRISTAT, des SSN et CER de l'utilisation de la cartographie numérique pour les sondages et la diffusion des résultats.	Proportion de pays ayant utilisé la cartographie numérique pour les opérations de collecte des données de terrain, assistés par AFRISTAT (mise en place d'un SIG) ;	LLA	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	100%	Néant
			LLA								
	Proportion de pays ayant utilisé la cartographie numérique pour la diffusion des résultats	LLA	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	100%	Néant	
		LLA									
Objectif spécifique 2.4 : Engager au sein d'AFRISTAT, des CER, des pays membres et des pays d'intervention l'adoption et la mise en œuvre d'une démarche qualité et des cadres de normalisation statistique.											

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021	Valeur en 2022
Résultat spécifique attendu 2.4 : Les cadres nationaux d'assurance qualité sont élaborés et mis en œuvre au sein des SSN ; (ii) Les pays membres et d'intervention ont développé et publié les métadonnées du SGDD et leur PNRD sont régulièrement mis à jour.	Activité 2.4.1 : Elaboration et mise en œuvre au sein des SSN des Etats membres et d'intervention d'un cadre national d'assurance qualité(CNAQ)	Proportion de pays membres d'intervention et de CER disposant et mettant en œuvre un cadre d'assurance qualité, assisté par AFRISTAT	Rapport annuel d'évaluation menée par AFRISTAT	18%	18%	18%	18%	18%	50% au moins	18%
Orientation 3 : Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement sur l'échiquier africain										
Objectif stratégique global 3: Développer et mettre en place des actions permettant de renforcer la coopération avec les Etats non membres, et d'apporter un appui formel aux communautés économiques régionales et aux institutions panafricaines.										
Résultat stratégique global attendu 3: Les activités opérationnelles d'AFRISTAT couvrent l'ensemble de la région Afrique, des pays membres et non membres, les communautés économiques régionales et son expertise est partagée dans d'autres sous-régions du monde en développement, notamment au Moyen Orient, en Asie et en Amérique Latine, en s'appuyant sur le modèle et l'expérience du groupe ERETES (déjà présent au Brésil, en Jordanie, etc.).										
Objectif spécifique 3.1 : Développer les capacités d'AFRISTAT et de ses Experts à travailler et à communiquer en d'autres langues, et prioritairement en anglais.										
Résultat spécifique attendu 3.1 : Tous les travaux et toutes les informations sont simultanément publiés en anglais et français (y compris sur le site Internet) pour	Activité 3.1.1 : Développement et mise à jour régulière de la version anglaise du site Web d'AFRISTAT	La version anglaise du site Web d'AFRISTAT est fonctionnelle	Site web d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	La version anglaise du site Web d'AFRISTAT est disponible	Néant
			Rapport d'évaluation interne d'AFRISTAT							
			LLA							
			Site web d'AFRISTAT							

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021	Valeur en 2022
intéresser l'auditoire non francophone.			Rapport d'évaluation interne d'AFRISTAT ;							
		Fréquence moyenne de mise à jour de la version anglaise du site Web d'AFRISTAT	Site web d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	1 fois par mois	Néant
			Rapport d'évaluation interne d'AFRISTAT ;							
			LLA							
			Site web d'AFRISTAT							
	Activité 3.1.2 : Instauration du bilinguisme à AFRISTAT avec l'anglais et le français comme langues de travail.	Proportion de missions réalisées dans les pays où l'anglais est la langue de travail ;	Site web d'AFRISTAT	0	11,50%	7,0%	0,0%	6,7%	5%	14%
			Rapport d'évaluation interne d'AFRISTAT;							
			LLA							
		Proportion de travaux publiés en anglais	Site web d'AFRISTAT	0	0	27,3%	21,4%	42,9%	100%	13%
			Rapport d'évaluation interne d'AFRISTAT ;							
			LLA	0	0	0	0	2	9	4
Objectif spécifique 3.2 : Prendre en compte les préoccupations des Etats non membres dans l'élaboration du programme d'activité annuel d'AFRISTAT										

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021	Valeur en 2022
Résultat spécifique attendu 3.2 : AFRISTAT apporte un appui aux Etats non membres et aux institutions d'intégration économique sous régionales dans les domaines relevant de son expertise.	Activité 3.2.1 : Réalisation annuelle des missions exploratoires et prospectives auprès des Etats non membres et des institutions sous-régionales et régionales pour l'identification de leurs besoins d'assistance susceptibles d'être comblés par AFRISTAT.	Nombre de pays non membres et d'Institutions régionales dans lesquels des missions exploratoires et prospectives ont été réalisées par AFRISTAT	Rapports de mission							
Objectif spécifique 3.3 : Développer et/ou renforcer les relations de partenariats avec les institutions d'intégration économique sous-régionales et régionales										
Résultat spécifique attendu 3.3 : AFRISTAT obtient le mandat d'agence d'exécution des activités statistiques ou à caractères statistiques pour ces institutions (CEDEAO/UEMOA, CEEAC/CEMAC)	Activité 3.3.1 : Négociation pour l'obtention d'un statut d'agence spécialisée ou institution affiliée aux organisations régionales telles que la Commission de l'Union Africaine, la Banque Africaine de développement (BAD), UNECA, le NEPAD/MAEP, etc.	Nombre de Protocoles accordant le statut de membre statutaire ou observateur auprès des institutions panafricaines	Aide-mémoire	0	0	0	0	0	5	0
			Recueil des textes réglementaires et conventions d'AFRISTAT							
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT							
	Activité 3.3.2 : Formalisation et renforcement des liens de collaboration avec les CER de son champ traditionnel d'intervention (CEDEAO/UEMOA, CEEAC/CEMAC), ainsi qu'avec les autres CER tels que la SADC, EAC, UMA.	Nombre de Protocoles accordant le statut de membre statutaire ou observateur auprès des institutions sous régionales	Aide-mémoire	1	1	0	0		8	0
			Recueil des textes réglementaires et conventions d'AFRISTAT							
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT							

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021	Valeur en 2022	
Objectif spécifique 3.4 : Engager des actions de collaboration avec des partenaires non traditionnels pour couvrir les nouveaux domaines mis en lumière par les nouvelles initiatives internationales.											
Résultat spécifique attendu 3.4.0 : AFRISTAT est reconnu comme une institution de référence en matière statistique et analyse économique pour la région Afrique	Activité 3.4.1 : Initiation et développement des relations de collaboration ou d'information avec les pays émergents d'Afrique, d'Asie, d'Europe et d'Amérique dans leur engouement de mieux investir en Afrique.	Nombre de missions effectuées ou reçues	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	2	0	0	0	2	0	
			LLA								
		Nombre de requêtes reçues par AFRISTAT en provenance des partenaires	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	1	0	0	0	0	Au moins 2	0
			LLA								
Objectif spécifique 3.5 : Développer des relations de coopération avec la société civile internationale selon les recommandations du plan d'action de Cape Town											
Résultat spécifique attendu 3.5 : Des conventions de collaboration sont signées avec des organisations de la société civile internationale dans leur volonté de couvrir et de travailler en Afrique	Activité 3.5.1 : Etablissement des relations de collaboration avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales pour leur servir de sources d'information sur les pays du continent et leur produire des études de faisabilité et/ou d'impact de leurs interventions en Afrique : Fondations Bill & Melinda Gates, Fondation Mo Ibrahim, Open Society Foundation, etc	Nombre de conventions signées	Conventions								
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	0	0	0	0	Au moins 1	0	
			LLA								
		Proportion de rapports d'études produits avec la société civile internationale	Conventions								
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	0	0	0	0	0	Au moins 10%	0
			LLA								
		Proportion de requêtes reçues et satisfaites	Conventions								
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	0	0	0	0	0	Au moins 10%	0
			LLA								
		Proportion de publications conjointes avec	Conventions								
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	0	0	0	0	0	Au moins 5%	0
			LLA								

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021	Valeur en 2022
		la société civile internationale	LLA							
	Activité 3.5.2 : Mise en place des partenariats avec des universités africaines, asiatiques et occidentales pour des travaux collaboratifs ;	Nombre de conventions signées	Conventions	0	0	0	0	0	Au moins 1	0
Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT										
LLA										
Proportion de rapports d'études produits avec les universités		Conventions	0	0	0	0	0	0	Au moins 10%	0
		Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT								
		LLA								
Proportion de requêtes reçues et satisfaites		Conventions	0	0	0	0	0	0	Minimum 10%	0
		Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT								
		LLA								
Proportion de publications conjointes avec les universités		Conventions	0	0	0	0	0	0	Au moins 5%	0
		Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT								
		LLA								
Activité 3.5.3 : Etablissement des partenariats avec des OI et ONG œuvrant dans le domaine de la promotion de la production, de l'utilisation et de la diffusion des données : Fondation Internet, Open Data watch, Africa Portail, etc.	Nombre de conventions signées	Conventions	0	0	0	0	0	0	Au moins 1	0
		Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT								
		LLA								
	Proportion annuelle de rapports d'études	Conventions	0	0	0	0	0	0	Au moins 10%	0
		Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT								

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021	Valeur en 2022
		produits avec OI et ONG	LLA							
		Proportion de requêtes reçues et satisfaites	Conventions	0	0	0	0	0	Au moins 10%	0
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT							
			LLA							
		Proportion de publications conjointes avec les universités	Conventions	0	0	0	0	0	Minimum 5%	0
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT							
			LLA							
Orientation 4 : Diversification et mobilisation des ressources										
Résultat stratégique global 4 : AFRISTAT dispose des capacités nécessaires pour atteindre les objectifs et les résultats attendus du PSTA 3.										
Objectif spécifique 4.1 : Réaliser la complétude et la sécurisation du 3e Fonds AFRISTAT et assurer le recouvrement des arriérés de contribution.										
Résultat spécifique attendu 4.1 : Tous les Etats membres ont payé à temps leur contribution (y compris les arriérés) et les appuis financiers des autres contributeurs au titre du 3ème Fonds AFRISTAT sont recouverts.	Activité 4.1.1 : Réalisation des campagnes de sensibilisation et de mobilisation des ressources auprès des Etats membres et partage des résultats au Conseil des Ministres.	Taux de mobilisation des contributions des Etats membres et des PTFs engagés	Conventions	6,30%	15,20%	15,79%	17,67%	21,22%	80%	26%
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT							
			LLA							
	Activité 4.1.2 : Réalisation de missions de recouvrement des arriérés de contributions au titre des premier et deuxième Fonds AFRISTAT	Taux de recouvrement des arriérés au titre du premier Fonds	Conventions	0%	0%	0%	0%	0%	50%	0%
			Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT							
			LLA							
		Conventions	0%	18,10%	18,1%	18,1%	18,1%	50%	18,1%	

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021	Valeur en 2022
		Taux de recouvrement des arriérés au titre du deuxième Fonds	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT LLA							
	Activité 4.1.3 : Proposition et examen pour mise en œuvre d'un mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT	Un nouveau mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT est disponible	Conventions Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT LLA	Une première version du nouveau mécanisme est élaborée	Inchangé	Inchangé	Inchangé	Un modèle est proposé par l'étude sur la révision du Traité	Le nouveau mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT est disponible	Un modèle est proposé par l'étude sur la révision du Traité
Objectif spécifique 4.2 : Intensifier la recherche de partenariat et de financement auprès des bailleurs de fonds non traditionnels										
Résultat spécifique attendu 4.2 : Des conventions de partenariat et/ou de coopération technique et financière débouchant sur un engagement financier sont signées entre AFRISTAT et des nouveaux PTFs.	Activité 4.2.1 : Réalisation d'actions de marketing et de promotion d'AFRISTAT ainsi que de ses produits auprès des pays émergents d'Afrique, d'Asie, d'Europe et d'Amériques dans leur engouement de mieux investir en Afrique.	Nombre de conventions signées débouchant sur un engagement financier	Rapport annuel d'exécution financière d'AFRISTAT LLA	0	0	0	0	0	Au moins une convention signée	0
	Activité 4.2.2 : Réalisation d'actions de marketing et de promotion d'AFRISTAT et de ses produits auprès des Organisations Non gouvernementales Internationales et la société civile (ONG) internationale.	Nombre de conventions signées débouchant sur un engagement financier	Rapport annuel d'exécution financière d'AFRISTAT LLA	0	0	0	0	0	Au moins une convention signée	0
Objectif spécifique 4.3 : Inscire AFRISTAT dans une dynamique d'affiliation institutionnelle auprès des organisations sous régionales et régionales pour lui donner un accès prioritaire à l'information										

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021	Valeur en 2022
Résultat spécifique attendu 4.3 : AFRISTAT est sollicité en priorité et en premier choix pour des actions relevant de son champ de compétence et qui doivent s'exécuter au sein des entités régionales ou sous régionales africaines	Activité 4.3.1 : Réalisation de démarches de plaidoyer pour être reconnu comme organe technique des institutions panafricaines : Union Africaine, Banque Africaine de Développement, NEPAD, MAEP, UNECA, etc.	Nombre de sollicitations par des organisations continentales et internationales pour des questions d'informations statistiques	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	0	0	0	0	Au moins 5	0
			LLA							
	Proportion de concrétisations de sollicitation	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	0	0	0	0	0	Au moins 20%	0
		LLA								
	Activité 4.3.2 : Plaidoyer pour être reconnu comme organe technique privilégié de la Zone Franc, de la CEDEAO et de la CEEAC, et des autres CER africaines (EAC, SADC, UMA).	Nombre de sollicitations par des organisations régionales et sous-régionales pour des questions d'informations statistiques	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	0	0	0	0	Au moins 8	0
			LLA							
Proportion de concrétisations de sollicitation	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	0	0	0	0	0	Au moins 12,5%	0	
	LLA									
Objectif spécifique 4.4 : Développer les fonctions d'agence d'exécution										
Résultat spécifique attendu 4.4 : Des ressources financières complémentaires sont	Activité 4.4.1 : Renforcement des capacités internes au sein d'AFRISTAT pour développer la dimension agence d'exécution	Nombre de travaux réalisés par AFRISTAT pour les tiers	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	2	6	7	5	8	Au moins 2	7

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021	Valeur en 2022
mobilisées grâce au développement au sein d'AFRISTAT des fonctions d'agence d'exécution		Proportion de ressources financières complémentaires mobilisées dans le cadre des travaux réalisés comme agence d'exécution	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	6,20%	5,20%	2,42%	14,06%		Au moins 5%	Au moins 5%
Orientation 5 : Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux.										
Objectif stratégique global 5 : Doter AFRISTAT d'un cadre institutionnel et organisationnel lui permettant de répondre efficacement aux attentes des Etats et des institutions partenaires dans le cadre de ses interventions, dans un contexte marqué par des mutations de l'environnement des systèmes statistiques au niveau national, régional et international.										
Résultat stratégique global attendu 5: AFRISTAT dispose d'un cadre institutionnel actualisé et flexible lui permettant de performer dans un environnement en permanentes mutations.										
Objectif spécifique 5.1 : Réviser le Traité portant création d'AFRISTAT et l'adapter aux contingences de l'environnement international en matière de gestion/ révolution des données										
Résultat spécifique attendu 5.1 : le Traité révisé d'AFRISTAT lui permet de réaliser pleinement ses missions dans le nouvel environnement régional et international	Activité 5.1.1 Recrutement d'une firme spécialisée dans les questions juridiques pour proposer un traité révisé à l'attention des organes de décision d'AFRISTAT pour validation et adoption.	Le traité est révisé	Relevé des conclusions du Comité de Direction et du Conseil des Ministres d'AFRISTAT ;Rapport d'activité annuel	Les Tdr en vue du recrutement de la firme sont déjà élaborés	inchangé	inchangé	inchangé	Etude sur la révision du Traité réalisée	Le traité révisé est disponible	Etude sur la révision du Traité réalisée
Objectif spécifique 5.2 : Mettre à jour et reconfigurer l'organigramme d'AFRISTAT par rapport à ses nouvelles missions.										

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021	Valeur en 2022
Résultat spécifique attendu 5.2: AFRISTAT dispose d'un nouvel organigramme mieux adapté aux évolutions et aux résultats attendus	Activité 5.2.1 : Adoption du nouvel organigramme d'AFRISTAT	Un nouvel organigramme est mis en œuvre	Relevé des conclusions du Comité de Direction et du Conseil des Ministres d'AFRISTAT; Rapport d'activité annuel	Le nouvel organigramme est disponible	inchangé	inchangé	inchangé	inchangé	Le nouvel organigramme est mis en œuvre	Néant
Objectif spécifique 5.3 : Renforcer les capacités humaines d'AFRISTAT										
Résultat spécifique attendu 5.3 : Les capacités humaines du personnel d'AFRISTAT sont renforcées par des formations continues dans leurs domaines d'expertise	Activité 5.3.1 : Elaboration et mise en œuvre d'un programme de renforcement des capacités du personnel d'appui et des Experts pour leur formation continue dans leur domaine de spécialité (afin de maintenir le niveau de connaissance au top)	Existence d'un Programme de formation continue du personnel d'FRISTAT;	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	Des initiatives ponctuelles de formation du personnel existent	inchangé	inchangé	inchangé	inchangé	Un Programme de formation continue est disponible	Inchangé
		Proportion d'experts formés;	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	20%	21,40%	63,6%	18,2%	25,0%	Au moins 50%	50%
		Proportion d'agents d'appui formés	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT	0	0	42,9%	28,6%	7,7%	Au moins 50%	Au moins 50%
Objectif spécifique 5.4 : Renforcer les capacités matérielles et logistiques d'AFRISTAT.										
Résultat spécifique attendu 5.4 : Le personnel d'AFRISTAT est mis dans des	Activité 5.4.1: Renforcement des capacités du personnel d'AFRISTAT en équipement et logiciels informatiques	Nombre d'ordinateurs acquis	Rapport d'activité Rapport d'exécution budgétaire	2	3	18	23	23	30	25

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021	Valeur en 2022
conditions de travail optimales		Nombre de licences de logiciels renouvelés ou acquis	Rapport d'activité Rapport d'exécution budgétaire	6	1	16	23	23	10	26
		Activité 5.4.2 : Acquisition et entretien d'équipements et de mobiliers	Nombre d'équipements et de mobiliers acquis	Rapport d'activité ; Rapport d'exécution budgétaire	4	48	48	48	49	59
	Nombre de contrats d'entretien signés		Rapport d'activité ;Rapport d'exécution budgétaire	6	6	5	6	6	Au moins 6	6
	Activité 5.4.3 : Acquisition de la documentation technique et renouvellement des abonnements pour la réception des revues économiques et statistiques	Nombre de documents achetés	Rapport d'activité	60	0	0	0	0	10	0
		Nombre d'abonnements signés et renouvelés	Rapport d'activité	1	1	1	1	1	3	0
	Objectif spécifique 5.5 : Entreprendre les négociations et mettre en place un mécanisme pour doter AFRISTAT d'un siège permanent et en toute propriété.									
Résultat spécifique attendu 5.5 : Les négociations avec le gouvernement du Mali pour obtenir un terrain sécurisé ont abouti et un mécanisme de financement pour la construction du siège est mis en place.	Activité 5.5.1 : Finalisation des négociations avec le gouvernement malien pour l'attribution d'un terrain aux fins de construction du siège d'AFRISTAT	Titre foncier du terrain pour la construction du siège d'AFRISTAT obtenu	Direction générale d'AFRISTAT	Le terrain obtenu par le titre foncier N° est litigieux	Les démarches en vue du règlement du litige sont enclenchées	Les démarches en vue du règlement du litige se poursuivent	Les démarches en vue du règlement du litige se poursuivent	Les démarches en vue du règlement du litige se poursuivent	Le litige est réglé et le terrain est sécurisé	Les démarches en vue du règlement du litige se poursuivent
		Le terrain attribué est sécurisé par une clôture	Direction générale d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	Le terrain est clôturé	Néant

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021	Valeur en 2022
	Activité 5.5.2 : Elaboration du plan architectural du futur siège d'AFRISTAT et en évaluer le coût.	Dossier technique et maquette du futur siège validés	Direction générale d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	Le dossier technique et la maquette du futur siège sont disponibles et validés	Néant
	Activité 5.5.3 : Conception d'un mécanisme de financement réaliste permettant la construction rapide du siège d'AFRISTAT et le mettre en œuvre. (modèle PPP / StatSA)	Un plan de financement pour la construction du siège d'AFRISTAT disponible et validé	Direction générale d'AFRISTAT	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	Le plan de financement est disponible	Néant
Objectif spécifique 5.6 : Donner à AFRISTAT les capacités opérationnelles pour renforcer sa visibilité et sa crédibilité										
Résultat spécifique attendu 5.6: AFRISTAT est mieux connu et son expertise valorisée sur le continent africain et au-delà.	Activité 5.6.1 : Participation systématique et largement médiatisée d'AFRISTAT dans tous les événements internationaux relatifs à son champ d'intérêt au niveau régional et international.	Nombre moyen de communications délivrées par les Experts d'AFRISTAT dans les panels, conférences, fora, side-events, expositions, etc.	Contenu des communications; Rapports de mission; Rapport annuel d'activité	7	2,6	9	6	6	Au moins 8	7

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021	Valeur en 2022
	Activité 5.6.2 : Redéfinition de la politique de communication d'AFRISTAT pour répondre aux exigences des temps modernes marqués par le « dictat » des TIC.	Un document de politique de communication et de diffusion est élaboré	Politique de communication	Une ébauche d'un plan de communication est disponible	Des réflexions sont engagées en vue de l'amélioration de la première version du document	Des réflexions sont engagées en vue de l'amélioration de la première version du document mais elles n'ont pas pu se poursuivre	Un draft est disponible	Un draft est disponible	Le document de politique de communication et de diffusion est disponible	Un draft du document de stratégie de communication est disponible
		Un document de politique de communication et de diffusion est mis en œuvre	Politique de communication	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	Le document de politique de communication et de diffusion est mis en œuvre	Néant
	Activité 5.6.3 : Renforcement de la visibilité d'AFRISTAT	Le programme stratégique de travail d'AFRISTAT (PSTA) 2017-2021 est imprimé	Rapport annuel d'activité d'AFRISTAT	Néant	La procédure devant aboutir à l'impression du PSTA est en cours	La version imprimée du programme stratégique de travail d'AFRISTAT (PSTA) 2017-	La version imprimée du programme stratégique de travail d'AFRISTAT (PSTA)	La version imprimée du programme stratégique de travail d'AFRISTAT (PSTA)	La version imprimée du programme stratégique de travail d'AFRISTAT (PSTA)	La version imprimée du programme stratégique de travail d'AFRISTAT (PSTA) 2022-

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021	Valeur en 2022
						2021 est disponible	2017-2021 est disponible		2017-2021 est disponible	2025 est disponible
		Nombre de rencontres de présentation du PSTA	Rapport annuel d'activité d'AFRISTAT	Néant	Néant	5	Néant	Néant	>= 8	4
		Les LLA sont régulièrement diffusées	Rapport annuel d'activité d'AFRISTAT	4 LLA diffusées	4 LLA diffusées	4 LLA diffusées en français et un numéro en anglais diffusé	4 LLA diffusées en français et un numéro en anglais diffusé	4 LLA diffusées en français et 2 numéros en anglais diffusés	La LLA est régulièrement diffusée	4 LLA diffusées en français et 1 numéro en anglais diffusés
		Fréquence d'alimentation des comptes d'AFRISTAT sur les réseaux sociaux	Rapport annuel d'activité d'AFRISTAT	2 fois	3 fois	37 Tweets (non compris les retweets)	17 Tweets (non compris les retweets)	43 weets (non compris les retweets)	Au moins 7 fois par an	42 Tweets (non compris les retweets)
	Activité 5.6.4 : Relooking/ reprofilage du site web d'AFRISTAT pour mieux rendre compte des activités de l'institution, en vue de valoriser les apports et les travaux des Experts en les présentant sur le site web et les média sociaux.	Une version améliorée du site Web d'AFRISTAT est mise en ligne	Site web	L'ancienne version du site est fonctionnelle	inchangé	Inchangé	La version améliorée du site est disponible	La version améliorée du site est disponible	La version améliorée du site est disponible	La version améliorée du site est disponible
Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT										
			Site web	Néant	Néant	Néant	7,6/10	NA		NA

Résultats attendus	Principales activités	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Valeur de référence (ou de base) 2016	Valeur en 2018	Valeur en 2019	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Cible 2021	Valeur en 2022
		Niveau de satisfaction des visiteurs du site web d'AFRISTAT	Rapport annuel d'activités d'AFRISTAT						75% au moins	
Objectif spécifique 5.7: Faire mieux connaître AFRISTAT dans les pays membres et d'intervention, ainsi qu'au-delà des frontières de son champ d'intervention et rehausser la prestance et la posture diplomatique d'AFRISTAT										
Résultat spécifique attendu 5.7: Les missions d'AFRISTAT font l'objet d'une lettre d'information préalable auprès des autorités gouvernementales (Ministres ou représentants).	Activité 5.7.1 : Envoi systématiquement de correspondances au Gouvernement (Ministre de tutelle) et copie à la structure d'accueil, annonçant les missions	Nombre moyen de correspondances aux Gouvernements annonçant les missions d'AFRISTAT	Rapport annuel d'activité d'AFRISTAT	1	3,05	12	6	11	8	9
	Activité 5.7.2 : Rédaction de rapport de mission partagé avec la structure bénéficiaire de la mission	Nombre moyen de rapports de mission partagés avec la structure bénéficiaire de la mission	Rapport annuel d'activité d'AFRISTAT	1	1,41	3,6	NA		8	48