



28^{ème} réunion du Conseil scientifique
Le 28 septembre 2023

PROJET DU PLAN D'ACTION 2024 D'AFRISTAT

Septembre 2023

SOMMAIRE

<i>Abréviations et sigles utilisés.....</i>	5
<i>Introduction</i>	7
<i>1 Amélioration des capacités institutionnelles et organisationnelles des institutions statistiques de la zone de couverture.....</i>	11
1.1 Révision et adhésion à des textes de référence des organisations statistiques.....	11
1.1.1 Révision et mise en application du Traité créant AFRISTAT.....	11
1.1.2 Modernisation du cadre institutionnel régissant l'activité statistique	11
1.1.3 Démarches pour l'obtention d'un terrain.....	12
1.2 Appui à l'élaboration et à la mise en œuvre des cadres de référence pour la réalisation des activités statistiques	12
1.2.1 Elaboration et évaluation des SNDS/SRDS.....	12
1.2.2 Appui à l'élaboration de cadres nationaux d'assurance qualité.....	12
<i>2 Accroissement des capacités techniques de production des statistiques économiques des organisations statistiques.....</i>	13
2.1 Appui à la production et dissémination des comptes économiques et des statistiques de synthèse	13
2.1.1 Elaboration des comptes nationaux.....	13
2.1.2 Appui à l'analyse et à la modélisation macroéconomique	16
2.2 Appui à la production et à l'utilisation optimale des statistiques d'entreprises	16
2.2.1 Elaboration des recensements généraux des entreprises et création des répertoires d'entreprises.....	16
2.2.2 Poursuite de la production et amélioration des indicateurs conjoncturels d'activités.....	17
2.3 Soutien à la production régulière des statistiques conjoncturelles	17
2.3.1 Production régulière des statistiques de suivi de l'inflation	18
2.3.2 Amélioration de la production des statistiques du commerce extérieur	18
2.3.3 Renforcement et amélioration des dispositifs de suivi de la conjoncture.....	19
<i>3 Accroissement des capacités techniques de production des statistiques socio-démographiques, agricoles et environnementales des organisations statistiques</i>	20
3.1 Appui à la production et l'utilisation régulière des statistiques sociodémographiques	20
3.2 Renforcement de la production des statistiques agricoles, environnementales et de changement climatique.....	20
3.3 Production des statistiques sur les conditions de vie des ménages	21
3.4 Intervention dans le développement des sources alternatives de production statistique.....	21
<i>4 Elaboration de documents méthodologiques et développement des outils d'aide à la production de statistiques de qualité par AFRISTAT</i>	22
4.1 Poursuite de développement et de l'utilisation des outils d'aide à l'élaboration des statistiques	22

4.2	Développement et vulgarisation des outils d'analyses et de cadrage macroéconomique	24
4.2.1	Appui à l'élaboration de modèles d'analyse et de cadrage macroéconomiques	24
4.2.2	Accompagnement à la rédaction des policy briefs et présentation des résultats statistiques	24
4.3	Production des documents méthodologiques	25
4.3.1	Elaboration des guides méthodologiques	25
4.3.2	Elaboration de notes sur les bonnes pratiques	26
4.4	Exploration de l'utilisation des SIG et de l'intelligence artificielle	26
4.5	Mise en œuvre des instruments du CNAQ	27
4.6	Développement de nouvelles approches méthodologiques et de nouveaux indicateurs statistiques	28
4.6.1	Renforcement des indicateurs conjoncturels d'activités	28
4.6.2	Contribution aux travaux des groupes d'experts internationaux	28
4.6.3	Elaboration de manuels et amélioration de processus divers	29
5	Promotion du volet Observatoire et de la visibilité d'afristat	29
5.1	Promotion de l'accès aux bases de données des Etats membres d'AFRISTAT	29
5.1.1	Gestion et mise à jour de la base documentaire	29
5.1.2	Réactivation de la plateforme AFRISTAT DATA PORTAL	30
5.2	Valorisation des données par la réalisation et la diffusion des études et autres	30
5.3	Soutien à la communication des organisations statistiques	30
5.3.1	Appui au développement et à la rénovation des site web	30
5.3.2	Poursuite de la gestion du serveur d'hébergement des site web	30
5.3.3	Accompagnement à l'élaboration de stratégies de communication	30
5.4	Assurance de la visibilité de l'Observatoire	31
5.4.1	Participation aux rendez-vous internationaux sur la statistique et l'analyse économique	31
5.4.2	Partage des informations sur les activités d'AFRISTAT	31
6	Diversification des partenariats et mobilisation des ressources d'afristat	32
6.1	Mobilisation des ressources propres	32
6.1.1	Formalisation du Fonds AFRISTAT 2026-2035	32
6.1.2	Relance et sensibilisation des Etats membres et des autres contributeurs potentiels	32
6.2	Développement et renforcement de la fonction d'agence d'exécution	32
6.2.1	Développement de nouveaux partenariats	32
6.2.2	Renforcement des partenariats en cours	33
6.2.3	Prospection des partenariats dans les Etats non membres	33
6.3	Soutien à la formation initiale en statistique	33
6.3.1	Appui à l'organisation des concours communs d'entrée dans les ESA	33
6.3.2	Accueil des stagiaires des écoles de statistique	34
6.3.3	Poursuite du programme jeunes statisticiens	34
6.4	Renforcement de la coopération internationale et de la coordination statistique	35
6.4.1	Participation aux réunions statutaires des partenaires	35
6.4.2	Suivi et renforcement des collaborations traditionnelles	35
6.4.3	Prospection et développement de nouvelles collaborations	37
7	Renforcement des capacités internes d'afristat	37

7.1	Sécurisation de l'environnement de travail d'AFRISTAT	37
7.2	Renforcement des capacités du personnel d'AFRISTAT	37
7.3	Amélioration des conditions de travail	40
7.4	Cadre et organisation de la gouvernance d'AFRISTAT	41
7.4.1	Organisation des réunions statutaires d'AFRISTAT	41
7.4.2	Vulgarisation des cadres de programmation des activités d'AFRISTAT.....	42
8	<i>Cout total des activités</i>	42
9	<i>Hypothèses et risques</i>	43
10	<i>Cadre logique du plan d'action 2024</i>	44

ABREVIATIONS ET SIGLES UTILISES

Sigles	Libellés
ACBF	African Capacity Building Foundation
AFD	Agence française pour le développement
AFRISTAT	Observatoire économique et statistique d'Afrique subsaharienne – Bamako
AFRITAC	Centre d'assistance technique du FMI
AGROST	Groupe africain sur la formation statistique et les ressources humaines
AMAO	Agence Monétaire de l'Afrique de l'Ouest
ANSD	Agence nationale de la statistique et de la démographie - Sénégal
ASNU	Agence du Système des Nations Unies
BAD	Banque africaine de développement
BCEAO	Banque centrale des Etats d'Afrique de l'ouest
BDCEA	Bulletin des données conjoncturelles des Etats membres d'AFRISTAT
BEAC	Banque des Etats d'Afrique centrale
BIT	Bureau international pour le travail
BM	Banque mondiale
CDES	Cadre pour le développement des statistiques de l'environnement
CEA	Centre d'excellence statistique pour l'Afrique
CEDEAO	Communauté économique des Etats d'Afrique de l'Ouest – Abuja
CEEAC	Communauté économique des Etats de l'Afrique Centrale – Libreville
CEFIL	Centre de formation de l'Insee de Libourne
CEQD	Cade d'évaluation de la qualité des données
CEMAC	Communauté économique et monétaire de l'Afrique centrale – Bangui
CER	Communauté économique régionale
CFP-STAT	Centre de formation professionnelle en statistique - Bamako
CIST	Conférence Internationale des Statisticiens du Travail
CNAQ	Cadre national d'assurance qualité
CNS	Conseil national de la statistique
CNT	Comptes nationaux trimestriels
CODESA	Conférence des écoles de statistique africaines
COMESA	Marché commun de l'Afrique orientale et australe
EAC	Communauté est africaine
ENSAE	Ecole nationale de la statistique et de l'analyse économique – Dakar
ENSEA	Ecole nationale supérieure de statistique et d'économie appliquée - Abidjan
ERETES	Module d'aide à l'élaboration des comptes nationaux
ERI-ESI	Enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel
ESA	Ecoles de statistique africaines
ETI	Expert technique international
FAO	Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation
FCFA	Franc de la Communauté financière d'Afrique
FMI	Fonds Monétaire International
GACN	Groupe africain de comptabilité nationale
GENES	Groupe des écoles nationales d'économie et de statistique de France
GIE	Groupement d'intérêt économique
GIST	Global Network of Institutions for Statistical Training
GPS	Gouvernance-Paix et Sécurité
GTR	Groupe de travail régional
IAOS	Association internationale de la statistique officielle
ICA	Indice du chiffre d'affaires
ICC	Indice du coût de la construction
IFORD	Institut de formation et de recherche démographiques
IHPC	Indice harmonisé des prix à la consommation
IMAO	Institut monétaire de l'Afrique de l'Ouest
INS	Institut national de la statistique
INSEE	Institut national de la statistique et des études économiques (France)
INStAD	Institut national de la statistique et de la démographie

Sigles	Libellés
INSTAT	Institut national de la statistique du Mali
IOV	Indicateur objectivement vérifiable
IPC	Indice des prix à la consommation
IPI	Indice de la production industrielle
IPPA	Indice des prix de la production agricole
IPPI	Indice des prix de production dans l'industrie
IPPS	Indice des prix de production des statistiques
ISI	Institut international de la statistique
ISSEA	Institut sous-régional de statistique et d'économie appliquée - Yaoundé
LLA	La Lettre d'AFRISTAT
LMIS	Labour market information system
MCS	Matrice de comptabilité sociale
MEAE	Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères
MEGC	Modèle économique général calculable
NAEMA	Nomenclature d'activités des Etats membres d'AFRISTAT
NOPEMA	Nomenclature des produits des Etats membres d'AFRISTAT
NOPROMEMA	Nomenclature harmonisée des professions et métiers pour les Etats membres d'AFRISTAT
NSDD	Norme spéciale pour la diffusion des données
ODD	Objectifs de développement durable
OI	Organisation intergouvernementale
ONG	Organisation non gouvernementale
PARIS21	Partenariat statistique au service du développement au XXI ^e siècle
PAA	Plan d'action annuel
PAS 2	Programme statistique de l'Union africaine phase 2
PAT	Personnel d'appui technique
PCI	Programme de comparaison internationale
PIB	Produit intérieur brut
PRCS	Programme de renforcement des capacités statistiques
PSR	Programme statistique régional
PSTA	Programme stratégique de travail d'AFRISTAT
PTF	Partenaires techniques et financiers
PTI	Programme de travail individuel
RCA	République centrafricaine
RCI	République de Côte d'Ivoire
RDC	République Démocratique du Congo
RGA	Recensement Général de l'Agriculture
RGE	Recensement des entreprises
RGPH	Recensement général de la population et de l'habitat
SADC	Communauté de développement d'Afrique australe
SCN93/2008	Système de comptabilité nationale version 93/2008
SESRIC	Centre de recherches statistiques, économiques et sociales et de formation pour les pays islamiques
SGDD	Système général de diffusion des données
SHaSA	Stratégie pour l'harmonisation des statistiques en Afrique
SIG	Système d'information géographique
SNDS	Stratégie nationale de développement de la statistique
SSN	Système statistique national
STATAFRIC	Institut de la statistique de l'Union Africaine
STAT-CEMAC	Programme régional de la statistique de la CEMAC
SODDA	Projet d'appui au suivi des objectifs de développement durable en Afrique
TIC	Technologie de l'information et de la communication
UA	Union Africaine
UEMOA	Union économique et monétaire Ouest africaine – Ouagadougou
UNECA	Commission économique des Nations unies pour l'Afrique
UNSD	Division statistique des Nations unies

INTRODUCTION

1. Le Plan d'action annuel 2024 (PAA 2024) est construit sur la base du Programme stratégique de travail d'AFRISTAT 2022-2025 (PSTA 2022-2025) qui reste le programme actuellement en vigueur. Il constitue le premier à être exclusivement établi à partir du PSTA 2022-2025.

2. Le PAA 2024 est élaboré dans un contexte plus optimiste comparativement à la situation qui prévalait à la même époque au cours des deux précédentes années. En effet, la quasi disparition des effets de la crise sanitaire liée à la covid-19 d'une part et la baisse relative de la pression consécutive à la crise politique dans la sous-région d'Afrique centrale et de l'ouest, d'autre part, justifient cette appréciation. Il est vrai que des tensions naissent autour des événements intervenus en juillet 2023 au Niger, mais nous fondons notre espoir sur un règlement politique et diplomatique de cette crise. Lorsque l'on ajoute à ce contexte plutôt favorable les actions menées par AFRISTAT pour appuyer les nombreux pays qui sollicitent son accompagnement dans leurs projets ambitieux de modernisation et de transformation de leurs systèmes statistiques, l'amélioration du taux d'exécution des activités programmées est inéluctable.

3. En dépit de l'optimisme affiché précédemment, le programme 2024 est bâti selon un scénario prudent. Ce choix est commandé par le fait qu'une certaine incertitude demeure quant au versement des contributions des Etats membres à la hauteur souhaitée, d'une part, et que la bonne exécution des projets dépendra aussi de l'implication des équipes des instituts nationaux de statistique, d'autre part. Sur ce dernier point, la sagesse nous recommande de choisir l'option de gestion des conventions de partenariat la moins contraignante afin de moins nous exposer aux critiques en matière de respect des procédures des bailleurs de fonds.

4. Comme en 2023, le plan d'action annuel (PAA) 2024 se réfère principalement à la vision stratégique d'AFRISTAT à l'horizon 2025 et à la prise en charge des activités pertinentes qui risquent de ne pas être exécutées en 2023. Le PSTA 2022-2025 constitue le principal facteur qui apporte quelques évolutions entre le PAA 2024 et son devancier. En effet, le nouveau PSTA apporte un accent particulier sur les nouvelles thématiques et par rapport à l'harmonisation des outils d'aide à la production statistique. Les orientations du PAA 2024 sont de (i) **renforcer le cadre institutionnel et fonctionnel**, (ii) **améliorer la visibilité de l'Observatoire**, (iii) **poursuivre le retour à l'équilibre financier** (iv) **accroître et diversifier la production** et (v) **continuer le renforcement et le développement des partenariats**.

5. Le PAA 2024 intègre les activités inachevées ou non réalisées du Plan d'action de 2023 ou suscitées lors des sessions des instances statutaires ou par de nouvelles initiatives sous régionales, régionales et internationales. Lors de sa mise en œuvre, la Direction générale d'AFRISTAT tiendra compte des spécificités de chaque Etat bénéficiaire de son assistance afin d'accroître l'appropriation nationale.

6. Plus spécifiquement, l'attention d'AFRISTAT va porter en 2024 sur les questions suivantes selon les différentes orientations énoncées précédemment :

➤ **Renforcement du cadre institutionnel et fonctionnel d'AFRISTAT :**

- La signature par tous les Etats membres du nouveau Traité portant création d'AFRISTAT ;
- La réalisation de l'évaluation à mi-parcours du Programme de travail stratégique d'AFRISTAT (PSTA) 2022-2025 ;
- L'entrée en vigueur des décisions qui matérialisent la prise en compte des résultats retenus de l'étude stratégique d'AFRISTAT à l'horizon 2035 ;
- L'entrée en vigueur effective du nouveau statut du personnel de la Direction Générale d'AFRISTAT ;
- La poursuite de la résorption des principales contraintes matérielles de fonctionnement liées aux soucis de fourniture énergétique, d'une part, et à la vétusté de certains équipements, d'autre part.

➤ **Amélioration de la visibilité de l'Institution à travers notamment :**

- La poursuite de la diffusion des documents méthodologiques aussi bien en français qu'en anglais ;
- L'opérationnalisation et la mise à jour de la base de données AFRISTAT DATA PORTAL ;
- La promotion à l'échelle continentale et au-delà des bonnes pratiques enregistrées dans les Etats membres en matière de production statistique ;
- La valorisation des résultats des projets récemment achevés ou en cours avec notamment les initiatives DATAFID, ECOBUSAF-SOCSTAF et les appuis à l'INStAD du Bénin, l'INS de Guinée, etc ;
- La promotion d'un outil de diffusion des résultats des travaux statistiques.

➤ **Poursuite de l'effort vers le retour à l'équilibre financier :**

- Le renforcement de la sensibilisation des Etats membres en vue d'obtenir le versement des contributions aux Fonds AFRISTAT de ceux qui accusent un retard de paiement ;
- L'élargissement du champ des contributeurs volontaires au Fonds AFRISTAT ;
- L'aplanissement des malentendus sur les quelques questions de gestion comptable qui subsistent avec certains partenaires afin que la confiance soit rétablie ;
- Le désengagement vis-à-vis des créanciers notamment avec l'ambition de réduire la dette due au personnel.

➤ **Accroissement et diversification de la production statistique :**

- La promotion de l'utilisation de l'outil d'aide à la création et à la gestion des répertoires d'entreprises à des fins statistiques dénommé « TIGRE » ;
- L'investissement dans l'assistance à la production des comptes nationaux trimestriels (CNT) ;
- L'autonomisation des pays sur la production des matrices de comptabilité sociale ;
- La multiplication des initiatives pour la production des comptes régionaux et les comptes satellites ;
- Le développement et la promotion des applications informatiques pour favoriser la production de statistiques sur une base harmonisée ;
- La vulgarisation et l'amélioration du champ de couverture des indicateurs conjoncturels d'activités avec notamment la prise en compte du secteur informel ;
- L'ancrage de la présence d'AFRISTAT sur les thèmes relatifs aux ODD et Agenda 2063 de l'UA, les statistiques agricoles et environnementales avec pour principe de valoriser autant que possible les données de sources administratives ;
- L'exploration de l'utilisation des outils de Big Data et la géomatique (exploitation de l'imagerie satellitaire) pour proposer des méthodes alternatives de production des statistiques ;
- La finalisation et l'exploitation des données de l'enquête sur le numérique en vue de leur diffusion dans un nombre plus élevé d'Etats membres d'AFRISTAT ;
- L'encouragement de la production des annuaires statistiques et des tableaux de bord dans les services statistiques sectoriels ;
- La valorisation des données d'enquêtes avec la systématisation des activités d'analyse.

➤ **Renforcement et développement des partenariats :**

- Le renforcement des partenariats se fait en direction des institutions et autres organisations avec lesquelles des collaborations sont en cours ou ont eu lieu par le passé. Il consiste en l'extension des domaines de collaboration, l'augmentation du volume des activités à réaliser et aussi en l'amélioration éventuelle des prestations fournies sur les plans technique, administratif et financier. Se retrouvent dans cette catégorie les institutions et autres organisations suivantes : INSEE, PARIS21, STATAFRIC, Expertise France, BAD, Banque Mondiale, Union européenne, UNECA, Commissions de l'UEMOA, de la CEMAC, de la CEDEAO et de la CEEAC, AFRITACs/FMI, FAO, etc ;
- Le développement de partenariats comprend toutes les actions qui vont de la prospection jusqu'à la concrétisation effective de collaborations avec de nouvelles institutions matérialisées par la signature de conventions, contrats, lettres d'entente ou autres. La démarche dans ce cadre est de tirer profit de toutes les occasions qui se présentent lors des missions dans les Etats membres ou au cours de rencontres internationales. Un effort constant est consacré à la recherche des opportunités

d'établissement de relations de travail avec des partenaires avec lesquels une collaboration n'avait jamais été conclue.

7. Le Plan d'action 2024 s'articule autour des sept axes stratégiques du PSTA 2022-2025, à savoir :
 - Axe 1 : Amélioration des capacités institutionnelles et organisationnelles des institutions statistiques de la zone de couverture
 - Axe 2 : Accroissement des capacités techniques de production des statistiques économiques des organisations statistiques ;
 - Axe 3 : Accroissement des capacités techniques de production des statistiques sociodémographiques, agricoles et environnementales des organisations statistiques ;
 - Axe 4 : Élaboration de documents méthodologiques et développement des outils d'aide à la production de statistiques de qualité par AFRISTAT ;
 - Axe 5 : Promotion du volet Observatoire et de la visibilité d'AFRISTAT ;
 - Axe 6 : Diversification des partenariats et mobilisation des ressources d'AFRISTAT ;
 - Axe 7 : Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT.
8. La mise en œuvre du Plan d'action 2024 obéira aux principes suivis habituellement, c'est à dire considérer prioritairement les activités dont les financements sont certains ou mobilisables avec une forte probabilité, faire bénéficier à chaque Etat membre d'un minimum de missions d'appui financées par le Fonds AFRISTAT. Ce volume minimum de missions d'experts en faveur des Etats membres évoluera en fonction des appuis financiers qui seraient mobilisés auprès des partenaires. En termes d'exécution, un programme détaillé sera élaboré en début d'exercice, sur la base de l'expression des besoins et des agendas des programmes et projets financés par les partenaires. Ce programme qui ressortira les missions d'assistance technique, les ateliers, séminaires et autres sera discuté avec les Etats membres, chacun en ce qui le concerne.
9. Pour des raisons évidentes, les activités dont l'exécution pourrait être financée par les partenaires mais dont les financements ne sont pas encore négociés au moment de la finalisation du présent document ne sont pas prises en compte. Cependant, l'expérience montre que la réalisation d'autres projets et programmes non prévus pourrait être proposée tout au long de l'année 2024. Sous cette hypothèse, la Direction générale ne ménagera aucun effort afin d'éviter tout effet d'éviction sur les activités régulièrement programmées. Elle pourrait à ce sujet recourir à l'expertise qualifiée de court terme si le besoin se fait sentir.
10. Le présent document comprend :
 - une partie narrative et analytique qui présente les activités programmées par axe stratégique et décrit, pour chaque résultat attendu, les activités à mener pour l'obtenir, la stratégie à suivre et si possible les ressources nécessaires. Les risques de non-réussite et les limites qui peuvent entraver l'exécution de certaines activités programmées y sont également mentionnés de façon globale ;

- le cadre logique du Plan d'action 2024 présente de façon synthétique les activités à mener, les résultats attendus, les indicateurs objectivement vérifiables et leurs sources de vérification. Pour toutes ces activités, les éléments de coûts de réalisation regroupés par axe stratégique, objectif spécifique sont répartis selon les sources de financement (Fonds AFRISTAT ou Partenaires techniques et financiers) et présentés dans un document séparé.

1 AMELIORATION DES CAPACITES INSTITUTIONNELLES ET ORGANISATIONNELLES DES INSTITUTIONS STATISTIQUES DE LA ZONE DE COUVERTURE

11. L'objectif global de cette orientation stratégique est de contribuer au renforcement des capacités institutionnelles et organisationnelles d'AFRISTAT, des Etats membres et non membres, ainsi que des communautés économiques régionales. Elle s'intéresse spécifiquement à l'actualisation des textes de référence traitant du fonctionnement des institutions, à l'élaboration et la mise en œuvre des cadres de programmation des activités et d'amélioration de la qualité. C'est également à ce niveau qu'est programmé l'assistance aux organisations intéressées à la conformisation aux standards internationaux de production statistique.

1.1 Révision et adhésion à des textes de référence des organisations statistiques

12. L'Observatoire continuera en 2023 avec la mise en œuvre de certaines recommandations et conclusions des réflexions stratégiques sur AFRISTAT à l'horizon 2025. Elles seront exploitées pour renforcer l'organisation institutionnelle d'AFRISTAT. La Direction générale espère qu'en 2023, le projet de Traité révisé portant création d'AFRISTAT sera signé par les Ministres habilités et que son processus de ratification par les Etats membres suivra logiquement.

1.1.1 Révision et mise en application du Traité créant AFRISTAT

13. Au cours de l'année 2023, la Direction générale a poursuivi la mise en œuvre de certaines recommandations et conclusions des réflexions stratégiques sur AFRISTAT à l'horizon 2025 avec notamment l'affinement du projet de Traité révisé portant création d'AFRISTAT. Il devrait être soumis à l'approbation du Conseil des Ministres cette fin d'année et il est espéré qu'immédiatement après un mécanisme efficace sera mis en place pour sa signature effective par toutes les parties prenantes habilitées. En 2024, ce processus se poursuivra et il est escompté que celui relatif à sa ratification par les Etats membres sera amorcé.

1.1.2 Modernisation du cadre institutionnel régissant l'activité statistique

14. La dynamique de révision des textes fondamentaux de l'organisation statistique des systèmes statistiques nationaux des Etats membres d'AFRISTAT est appelée à se poursuivre eu égard à la vieillesse d'un certain nombre de lois statistique et à l'évolution enregistrée dans l'environnement statistique. En effet, les initiatives telles que la charte africaine de la statistique, la deuxième stratégie pour l'harmonisation des statistiques en Afrique ou l'émergence de nouvelles techniques et formes innovantes de production statistique commandent d'adapter les dispositifs légaux et réglementaires. L'Observatoire participe à l'accompagnement des pays qui le sollicitent pour réaliser ce type

d'aménagements. AFRISTAT contribuera aussi à travers les actions de plaidoyer à convaincre ses Etats membres retardataires à signer et à ratifier la charte africaine de la statistique. En effet, quatre Etats membres ne l'ont pas encore signée (République centrafricaine, Djibouti, Guinée Equatoriale et Mauritanie) et six pays membres ayant signé la Charte ne l'ont pas encore ratifiée (Cabo Verde, Comores, Guinée, Guinée Bissau, Madagascar et Sénégal).

1.1.3 Démarches pour l'obtention d'un terrain

15. AFRISTAT est une organisation internationale qui se projette sur l'avenir. A ce titre, elle ambitionne de se doter à terme d'un siège en toute propriété. Elle poursuivra les démarches initiées auprès des autorités maliennes pour se faire attribuer un terrain sur lequel son siège social sera érigé.

1.2 Appui à l'élaboration et à la mise en œuvre des cadres de référence pour la réalisation des activités statistiques

16. Pour un meilleur suivi des progrès dans le domaine du management des SSN, AFRISTAT continuera à maintenir son tableau de bord sur les avancées dans ses Etats membres en matière de mise en œuvre des SNDS et de l'adoption des textes législatifs relatifs aux questions statistiques. L'élaboration des SNDS et des SRDS, ainsi que des cadres nationaux d'assurance qualité se poursuivra en 2024 avec l'appui d'AFRISTAT. L'Observatoire contribuera aussi à la promotion de la culture statistique.

1.2.1 Elaboration et évaluation des SNDS/SRDS

17. La Direction générale d'AFRISTAT accompagnera un certain nombre d'Etats membres dont le Mali dans la réalisation de leurs stratégies nationales de développement statistique (SNDS). Les experts de l'institution participeront aux évaluations des SNDS et/ou des stratégies régionales de développement statistique (SRDS) en ce qui concerne les Communautés économiques régionales (CER). Dans les deux cas, l'appui de l'Observatoire s'étendra à la mobilisation des ressources pour le financement de ces stratégies. Au cas où l'Observatoire ne serait pas associé aux processus d'élaboration des SNDS/SRDS, il sera néanmoins disposé à apporter sa contribution à l'occasion des ateliers de lancement et de validation des SNDS/SRDS auxquels il sera invité.

18. Les réunions des conseils nationaux de statistique des Etats membres sont réputées être des cadres dans lesquels se prennent les décisions cruciales pour le développement statistique. Chaque fois que cela sera jugé opportun, AFRISTAT y participera pour apporter son appui aux organes centraux des SSN pour sensibiliser les membres des différents Conseils en vue de l'adoption des réformes et autres.

1.2.2 Appui à l'élaboration de cadres nationaux d'assurance qualité

19. L'ensemble des Etats membres d'AFRISTAT est engagé dans une démarche qualité. Dans cette perspective, quelques pays ont déjà choisi de formaliser leurs engagements en s'inscrivant dans une logique d'élaboration de leur cadre national d'assurance qualité. Les pays qui se sont déjà lancés dans

cet exercice en 2023 sont le Gabon, la Guinée Equatoriale et le Burkina Faso. Ils devront continuer à bénéficier de l'assistance de l'Observatoire en 2024.

20. La Guinée et Mali ont déjà annoncé formellement à AFRISTAT leur intention de démarrer leur processus inclusif d'élaboration de CNAQ en 2024 dans le cadre de la mise en œuvre de leur projet d'harmonisation statistique. L'Observatoire prend aussi les mesures nécessaires pour répondre à ces sollicitations à venir.

21. Parallèlement, les pays seront encouragés à se conformer à d'autres cadres de normalisation du moment où cela contribuera à améliorer la qualité de la production statistique et au final de la satisfaction des utilisateurs. Il s'agira de sensibiliser les Etats membres sur les normes internationales de qualité statistique qui existent et le cas échéant contribuer à l'adhésion à celles-ci.

2 ACCROISSEMENT DES CAPACITES TECHNIQUES DE PRODUCTION DES STATISTIQUES ECONOMIQUES DES ORGANISATIONS STATISTIQUES

2.1 Appui à la production et dissémination des comptes économiques et des statistiques de synthèse

2.1.1 Elaboration des comptes nationaux

22. Dans le domaine de la comptabilité nationale, des innovations ont été apportées aux plans international, régional et sous régional. Il s'agit, entre autres, de l'adoption du SCN 2008 et de la mise en place de la méthodologie des comptes nationaux trimestriels. D'autres préoccupations réelles concernent à la fois (i) le besoin d'actualisation des comptes nationaux (rebasage et/ou migration au SCN 2008), (ii) la nécessité de participer aux discussions sur le contenu des changements escomptés pour le prochain SCN envisagé à l'horizon 2025 et (iii) la réalisation des comptes régionaux et des comptes satellites de différents secteurs. Pour accompagner les Etats membres, seul ou en collaboration avec d'autres partenaires techniques, AFRISTAT réalisera au cours de l'année 2024 des activités qui s'articuleront autour de :

- L'accompagnement à la modernisation des comptes nationaux annuels avec la migration au SCN 2008 et au rebasage dans les Etats membres ;
- L'appui au rattrapage des comptes nationaux annuels et l'allongement de la série de données ;
- L'appui à l'élaboration des comptes nationaux trimestriels ;
- L'élaboration des comptes régionaux ;
- L'assistance à la production des comptes satellites dans un domaine au moins.

Passage au SCN 2008 et rebasage des comptes nationaux annuels

23. L'objectif principal des appuis directs aux Etats est de leur permettre de disposer des comptes nationaux suivant les concepts et définitions du SCN en vigueur, de les produire de façon régulière et d'être à jour. Il convient de noter que les Etats membres d'AFRISTAT sont pleinement engagés dans la migration au SCN 2008. A ce titre, AFRISTAT poursuivra ses appuis à plusieurs Etats membres.

24. En effet, bien que les pays aient fourni des efforts importants en matière de recrutement et de renforcement des capacités des cadres au profit des services en charge de l'élaboration des comptes nationaux, la forte mobilité des ressources humaines constitue une contrainte majeure pour la pérennisation des acquis des programmes antérieurs. A quelques exceptions près, tous les pays sont confrontés à cette réalité.

25. En 2024, l'Observatoire organisera la formation des cadres des INS sur le SCN 2008 et les initiera également à l'utilisation du module ERETES.

26. Il apparaît qu'un certain nombre d'Etats membres ont peu sollicité l'appui technique d'AFRISTAT au cours de ces dernières années dans le domaine des comptes nationaux. Au moment de reprendre ses interventions, la Direction générale proposera que la première mission d'appui soit l'occasion d'établir un diagnostic du dispositif de production des comptes nationaux dans le pays. Cela permettra d'avoir une meilleure connaissance de la situation et faire les recommandations pertinentes. L'essentiel des interventions seront en lien avec l'élaboration des comptes nationaux sous le système du SCN 2008. A ce titre, les experts qui seront mobilisés par AFRISTAT pour l'assistance technique aux pays travailleront généralement sur :

- L'adaptation des nomenclatures nationales d'activités et de produits lorsque nécessaire ;
- La préparation des documents techniques des enquêtes spécifiques sur différents secteurs notamment les marges de commerce et de transports, les institutions sans buts lucratifs au service des ménages ;
- La réalisation des pré-arbitrages des opérations sur les biens et services concernant les différentes années de comptes ;
- L'organisation des travaux analytiques des comptes nationaux de la nouvelle année de base et des années courantes suivantes ;
- La réalisation des travaux de synthèse finale des comptes nationaux ;
- L'assistance lors des travaux de construction du Tableau des comptes économiques intégrés (TCEI) tant pour l'année de base que pour les années courantes ;
- L'appui à l'animation de l'atelier de revue et évaluation par les pairs et les institutions partenaires des résultats des comptes nationaux nouvellement élaborés.

27. Plusieurs pays tels que la Guinée, Djibouti ou le Mali bénéficient déjà d'une assistance de l'Observatoire et celle-ci devrait se poursuivre tout au long de l'année 2024. D'autres Etats membres et certaines communautés économiques régionales ont déjà exprimé un besoin d'accompagnement d'AFRISTAT qui se matérialisera dans les prochains mois.

Rattrapage des comptes nationaux annuels et rallongement des séries de données

28. Les évolutions sur les méthodologies d'élaboration des comptes nationaux ont souvent défavorisé la constitution des séries longues utiles pour effectuer les analyses et les projections. Ont également contribué à ce manquement, la grande mobilité des personnes en charge de l'élaboration des comptes

nationaux dans les INS qui a contraint les institutions à ne travailler que sur le rattrapage des retards eu égard au faible effectif des comptables nationaux. Compte tenu de la demande de plus en plus pressante des utilisateurs de données adressée aux INS, AFRISTAT est de plus en plus sollicité pour effectuer la rétopolation des comptes nationaux.

L'Observatoire organise souvent ses interventions sous forme d'atelier qui permet d'allier théorie et pratique et permet aux équipes nationales de mieux s'approprier les techniques de rétopolation. Partout où il y a un exercice de rattrapage des retards de production ou de modernisation des comptes nationaux, la rétopolation est souvent associée.

Elaboration des comptes nationaux trimestriels

29. La résurgence des crises financières et économiques exige des instruments nouveaux de mesure des performances économiques capables d'expliquer et de prévoir les retournements des cycles économiques. Ce qui explique l'intérêt de plus en plus grandissant des pays pour disposer des comptes nationaux trimestriels (CNT).

30. Pour répondre à cette préoccupation qui est réelle pour la quasi-totalité de ses Etats membres, AFRISTAT a jusqu'ici collaboré avec les partenaires qui étaient plus engagés sur cette problématique tels que la Commission de l'Union africaine, à travers STATAFRIC, les centres d'assistance technique du FMI (Africap) et bien d'autres. Malheureusement, l'ambition de doter les Etats africains d'un outil de production des comptes nationaux trimestriels à l'instar de ERETES pour les comptes annuels n'a pas encore porté les fruits escomptés en dépit de quelques initiatives lancées ici et là, par la CEDEAO. Au-delà de la contribution d'AFRISTAT dans le cadre des réflexions engagées par la Commission de l'UA à travers la présentation de l'état des lieux de la production des comptes nationaux trimestriels dans ses Etats membres, l'Observatoire va revisiter le guide méthodologique de référence des CNT qu'il a élaboré depuis 2011. L'idée étant de mieux clarifier plusieurs aspects techniques qui ne faisaient pas l'unanimité.

31. Parallèlement à ce qui précède, AFRISTAT se fixe l'ambition d'accompagner au moins deux de ses Etats membres dans l'élaboration des CNT en 2024. Dans tous les cas, l'assistance démarrera par une mission d'évaluation du dispositif de production en place ou envisagé et les ajustements utiles seront apportés pour donner toutes les chances de réussite à l'exercice. Afin de saisir au mieux les attentes des pays, AFRISTAT a, en collaboration avec l'INSEE, organisé en fin d'année 2023 un webinaire sur les comptes nationaux trimestriels.

Elaboration des comptes régionaux

32. En général, les Etats membres d'AFRISTAT sont engagés dans des processus de décentralisation administrative et politique. A ce titre et aussi pour s'arrimer à l'ambition des Nations unies de ne laisser personne pour compte, la Direction générale d'AFRISTAT a décidé de s'intéresser davantage à la production des comptes nationaux régionaux. Cet engagement est déjà effectif en 2023 avec l'expérience en cours d'élaboration des comptes pour trois régions du Mali, d'une part, et

l'accompagnement de la Côte d'Ivoire dans ce domaine dans le cadre de la mise en œuvre du projet financé par l'Union européenne et qui se dénomme ECOBUSAF-SOCSTAF. Au moins les appuis à la Côte d'Ivoire vont se poursuivre en 2024.

33. Après les formations à la méthodologie d'élaboration des comptes régionaux et aux appuis à la construction effective des données de comptes, une attention particulière sera portée à l'analyse et la publication des résultats.

Expérimentation de l'élaboration des comptes satellites

34. En ce qui concerne les comptes satellites, AFRISTAT a décidé de s'y intéresser en 2024. Des activités de recueil des méthodologies d'élaboration et d'identification des experts dans ce domaine seront organisées. Il est prévu qu'en fonction de l'avancement de ces activités préalables, un pays membres au moins puisse se porter candidat pour l'exercice d'expérimentation.

2.1.2 Appui à l'analyse et à la modélisation macroéconomique

35. L'Observatoire est engagé avec les Etats membres de l'UEMOA dans un programme de rénovation des indices des prix à la consommation et de construction de matrices de comptabilité sociale (MCS) depuis la fin de l'année 2022. C'est dans ce cadre qu'un accompagnement est accordé aux huit pays de cette communauté. Compte tenu du niveau d'avancement de cette initiative, il est certain qu'il restera des actions à réaliser en 2024 sur ce thème.

36. En dehors des huit Etats membres de l'UEMOA, quelques autres pays d'AFRISTAT dont Djibouti et la Guinée se sont déjà engagés à renforcer leurs capacités dans l'élaboration des macro et micro MCS. Ces travaux devront s'accompagner de l'élaboration de MCS pour une ou plusieurs années et la production de documents méthodologiques personnalisés par pays. De plus, il est prévu de procéder à un test de simulation à partir de l'utilisation de la MCS pour un des pays dans lesquels les appuis seront effectués.

37. Par ailleurs, l'Observatoire appuie, depuis courant 2023, la Direction de la Prévision Economique (DPE) de Djibouti en matière d'élaboration et d'exécution de Programme d'Investissement Prioritaire (PIP). L'appui consiste en l'organisation des formations pour une meilleure maîtrise, par les praticiens, des procédures de production du PIP triennal glissant. Cette activité est en cours et s'étendra aussi jusqu'en 2024. Compte tenu du caractère inédit de cette activité pour AFRISTAT, un plaidoyer sera fait pour que les résultats obtenus soient largement diffusés.

2.2 Appui à la production et à l'utilisation optimale des statistiques d'entreprises

2.2.1 Elaboration des recensements généraux des entreprises et création des répertoires d'entreprises

38. La Direction générale poursuivra ses appuis aux Etats pour l'organisation de recensements généraux des entreprises. Il s'agira d'assister les pays à l'élaboration des documents techniques du recensement général des entreprises (RGE), à la mise en œuvre des phases de cartographie des zones de recensement et de repérage des unités économiques, du recensement pilote et de la phase de

dénombrement. Il y a également le volet de l'analyse des données issues de cette opération qui enregistre les demandes d'appui d'AFRISTAT. Au titre des pays déjà engagés avec l'Observatoire sur ce domaine, on compte le Burkina Faso. Parmi les pays qui ont indiqué qu'ils solliciteront l'accompagnement d'AFRISTAT en 2024 il y a la Guinée et Djibouti.

39. Il devient courant que les pays qui terminent un RGE se lancent presque automatiquement dans l'exercice soit de mise à jour de leur répertoire des entreprises à des fins statistique ou soit de construction d'un répertoire lorsqu'il n'en existait pas. AFRISTAT prend les dispositions utiles pour être en mesure de répondre à toutes les sollicitations qui pourraient lui être adressées dans ce cadre en 2024.

2.2.2 Poursuite de la production et amélioration des indicateurs conjoncturels d'activités

40. Le processus de mise en place de l'**indice des prix de production dans l'industrie** (IPPI) suivant les nouvelles recommandations internationales a été lancé dans un certain nombre d'Etats depuis quelques années à la faveur du Programme statistique régional (PSR 2015-2020) de l'UEMOA et des initiatives propres de certains pays. Après la fin de la mise en œuvre des activités du PSR-UEMOA en décembre 2021, AFRISTAT a continué les appuis aux pays pour la mise en place de l'IPPI. Pour 2024, il est déjà prévu des appuis à la Guinée et à Djibouti. Par ailleurs, AFRISTAT rassure de l'existence de capacités en son sein pour satisfaire les demandes d'appuis des pays.

41. En 2024, l'Observatoire poursuivra les appuis aux pays pour la mise en place de l'**indice de la production industrielle** (IPI) rénové dans l'ensemble des pays identifiés précédemment en ce qui concerne l'IPPI. Ils seront fournis selon les formats et contenus traditionnels jusqu'à ce que les innovations en cours d'expérimentation soient concluantes. Un plan de vulgarisation de la méthodologie aménagée sera ensuite arrêté et mis en œuvre. Un programme d'accompagnement de la mise à niveau des dispositifs existants sera également proposé et suivi.

42. Les travaux de mise en place du processus d'élaboration d'un **indice du chiffre d'affaires** (ICA) de l'industrie, de la construction, du commerce ont commencé depuis 2015 dans quelques Etats. Pour l'année 2024, les appuis à l'élaboration de l'ICA se poursuivront dans les pays ayant établi avec AFRISTAT un programme d'assistance qui court au-delà de 2023. Tous les autres pays ayant déjà manifesté des besoins d'assistance technique se feront aussi accompagner aussitôt qu'ils le souhaiteront.

2.3 Soutien à la production régulière des statistiques conjoncturelles

43. Dans le domaine des statistiques et synthèses économiques, d'importants efforts ont été déployés pour doter les Etats membres d'outils de suivi des économies. Des progrès importants ont aussi été enregistrés dans le domaine du suivi de la conjoncture y compris les statistiques des prix à la consommation des ménages. L'évolution de l'environnement sous-régional et international marquée par une série de crises sociopolitique et sécuritaire renforce la nécessité d'un suivi régulier et de court terme d'un certain nombre d'indicateurs. Tout cela dans l'optique de disposer assez tôt de bonnes informations

afin de prendre les décisions appropriées pour atténuer les impacts néfastes des crises rappelées précédemment.

2.3.1 Production régulière des statistiques de suivi de l'inflation

44. Ces dernières années, des travaux méthodologiques sont menés sur le calcul de l'indice harmonisé des prix à la consommation (IHPC) pour capitaliser sur les expériences des années COVID-19 notamment. Les développements actuels en plus de corriger les dysfonctionnements techniques observés dans le précédent dispositif de calcul de l'inflation, prennent en compte la digitalisation de la collecte pour contourner les difficultés que posait le confinement forcé. Au cours de l'année 2024, AFRISTAT va continuer et aboutir à des résultats probants en ce qui concerne la rénovation du progiciel PHOENIX-UEMOA, d'une part, et l'utilisation de l'outil amélioré pour le calcul des IHPC rénovés des huit Etats membres de l'UEMOA, d'autre part.

45. L'Observatoire collabore sur les questions de développement méthodologique avec la Commission de l'UEMOA et le FMI principalement. Ceci dans le but de s'assurer que le nouvel outil de calcul des indices de prix prenne en compte les dernières évolutions des recherches dans le domaine.

46. Outre la question de la révision de la méthode de calcul de l'IHPC, AFRISTAT poursuivra l'accompagnement des pays comme Djibouti ou la Guinée dans leur double objectif de rénovation et d'extension de leur IHPC. Par ailleurs, l'Observatoire reste à l'écoute de la Commission de la CEMAC et d'autres Etats membres qui annoncés respectivement dans le programme STAT-CEMAC et les SNDS que les statistiques tiennent une place de choix dans leurs dispositifs statistiques. Dans tous les cas, la stratégie de travail restera la même avec les quatre axes principaux suivants : les appuis directs aux Etats en collaboration avec les institutions internationales partenaires, l'organisation d'ateliers ciblés, le renforcement des capacités des Etats à travers l'organisation de séminaires semestriels ou annuels, les révisions méthodologiques et les missions d'études.

2.3.2 Amélioration de la production des statistiques du commerce extérieur

47. C'est véritablement en 2023 qu'AFRISTAT a décidé de s'impliquer dans le domaine des statistiques du commerce extérieur. Cette apparition a été guidée par la recrudescence des demandes d'appuis des Etats membres. Djibouti, la Guinée et le Gabon sont particulière les pays précurseurs pour la réception des missions essentiellement de formation sur les statistiques du commerce extérieur ainsi que sur les outils d'aide à leur élaboration tel que EUROTRACE. En termes de gains, les équipes nationales seront en mesure de (i) calculer et analyser les indices du commerce extérieur et (ii) produire et diffuser les bulletins et les indices des valeurs unitaires du commerce internationale. Dans certains de ces pays, les appuis se poursuivront en 2024. On note aussi que d'autres pays comme le Mali ont déjà indiqué qu'un appui leur serait nécessaire au cours de l'année de référence du présent plan d'activité.

2.3.3 Renforcement et amélioration des dispositifs de suivi de la conjoncture

48. L'objectif visé demeure, comme par le passé, le renforcement des capacités des Etats membres en matière de suivi de la conjoncture économique et d'analyse macroéconomique. A cet effet, au titre de l'année 2024, les activités dominantes concerneront :

Appui à l'amélioration du dispositif de prévisions macroéconomiques

49. L'Observatoire continuera ses appuis à Djibouti pour l'amélioration de son dispositif de prévisions macroéconomiques. Ils seront étendus à tout autre pays membre qui en fera la demande, ceci dans la limite des ressources disponibles.

Appui à l'amélioration du dispositif de suivi conjoncturel dans les Etats

50. Les appuis porteront sur la mise en place, l'amélioration des bulletins et notes de conjoncture, des tableaux de bord et l'analyse conjoncturelle. Il s'agira d'assister au moins deux pays pour l'amélioration du dispositif de suivi des informations conjoncturelles.

51. Les appuis concerneront également l'utilisation effective du guide d'élaboration des notes de conjoncture et de production de bulletin statistique mis à disposition sur le site d'AFRISTAT.

Organisation de quatre séminaires de conjoncture et prévisions à court terme

52. Pour l'année 2024, quatre séminaires semestriels de conjoncture et prévisions macroéconomiques seront organisés avec les commissions de l'UEMOA et de la CEMAC et les AFRITACs Ouest et Centre. En fonction des thèmes retenus, des collaborations ponctuelles sous formes d'interventions d'experts pourront se nouer avec l'INSEE. Ces séminaires seront des occasions pour renforcer les capacités des cadres des Etats membres en macroéconomie internationale, modélisation macroéconomique notamment avec les Modèles d'équilibre général calculable (MEGC) et analyse conjoncturelle.

53. Une démarche de sensibilisation de l'AFRITAC de l'Est à contribuer à l'organisation des séminaires en direction des pays de l'Afrique Centrale qui intègrent Djibouti a été initiée il y a quelques temps et va se poursuivre en 2024.

54. Par ailleurs, dans le cadre de la recherche d'une plus grande efficacité du dispositif actuel d'organisation du séminaire de conjoncture, l'évaluation indépendante envisagée depuis 2021 et qui n'a pas pu être réalisée depuis là sera remise au goût du jour en 2024. Un plaidoyer actif sera effectué pour la recherche de ressources adaptées pour financer cette activité.

3 ACCROISSEMENT DES CAPACITES TECHNIQUES DE PRODUCTION DES STATISTIQUES SOCIO-DEMOGRAPHIQUES, AGRICOLES ET ENVIRONNEMENTALES DES ORGANISATIONS STATISTIQUES

3.1 Appui à la production et l'utilisation régulière des statistiques sociodémographiques

55. L'Observatoire continu sa participation aux travaux du Groupe de Brazzaville affilié au Washington Group sur les statistiques du handicap. En 2022, l'Observatoire a contribué significativement aux travaux du Groupe notamment à travers la préparation et l'animation d'un atelier conjointement avec l'IFORD et le Washington Group. Cette rencontre avait pour objets : (i) l'échange d'expériences entre les pays participants sur les méthodes de mesure du handicap et (ii) la formation des statisticiens et démographes sur :

- Les options de collecte de données sur le handicap préconisées par le Washington Group (modules court et long) ;
- L'analyse et l'interprétation des résultats à partir de l'outil développé par le Washington Group utilisant les programmes SPSS et STATA.

56. En 2023, AFRISTAT a mené l'expérimentation de l'analyse et l'interprétation des données du recensement général de la population et de l'habitat du Mali en rapport avec le handicap à l'aide de l'outil développé par le Washington Group. Il est espéré qu'en 2024 une action au moins soit menée dans l'optique de la sensibilisation de la collecte des données de population et de démographie sur le handicap conformément aux préconisations du Washington Group.

57. Plusieurs Etats membres souhaitent réaliser des études et analyses socio-démographiques. L'Observatoire est disponible pour assurer l'accompagnement de tout état qui en ferait la demande.

3.2 Renforcement de la production des statistiques agricoles, environnementales et de changement climatique

58. La FAO et AFRISTAT avaient conclu depuis fin 2021 une collaboration pour proposer des méthodologies appropriées en vue du calcul d'indicateurs ODD sur l'alimentation. Des tests ont pu être effectués en 2023 pour apprécier la faisabilité des méthodologies proposées auprès du Burkina Faso et du Mali. Après cette expérimentation, l'Observatoire est dans une phase de recueil des observations concernant la robustesse des méthodes utilisées. Ces dernières seront, sans avis contraires, répliquées tout au long de l'année 2024 dans d'autres Etats membres qui présenteraient les prérequis exigés.

59. A l'initiative de la FAO, AFRISTAT a collaboré, en partenariat avec la Cellule de Planification Statistique du secteur agriculture, à un projet de modélisation des pertes de production de céréales à la phase de stockage. Cette activité qui a eu pour pays d'expérimentation le Mali, a rendu ses résultats au courant de l'année 2023 et des perspectives de renouvellement de cette collaboration soit sur d'autres produits ou soit pour travailler sur d'autres pays.

60. AFRISTAT poursuivra ses travaux de vulgarisation de la compilation des bilans alimentaires auprès des Etats membres, en collaboration avec la FAO et d'autres partenaires. L'exercice continuera en 2024 auprès de tout pays demandeur. En dehors des besoins liés à la surveillance de la sécurité alimentaire

ou de calcul des indicateurs des ODD en rapport avec l'alimentation, il est apparu ces derniers temps un intérêt des comptables nationaux pour les bilans alimentaires. En effet, ces derniers contribueraient significativement à l'amélioration des comptes de la nation notamment aux comptes de l'agriculture.

61. L'assistance technique d'AFRISTAT aux pays pour le développement des statistiques environnementales et de changement climatique est demeurée très marginale faute de véritables demandes. Les rares interventions ont consisté en l'assistance des pays pour la réalisation d'une auto évaluation pour identifier les défis liés à la production des statistiques de l'environnement et du changement climatique au niveau national. Celle-ci s'est faite en utilisant l'outil développé par l'UNSD à travers son cadre pour le développement des statistiques de l'environnement (CDES). A partir de 2024, AFRISTAT va apporter son appui technique pour permettre à ses Etats membres de commencer à explorer le domaine des statistiques environnementales et de changement climatique. Ces appuis vont consister en la conduite des trois activités suivantes :

- La réalisation d'une auto évaluation pour identifier l'état de la disponibilité des informations nécessaires pour la production des statistiques environnementales ;
- L'élaboration d'un compendium qui fournit des métadonnées pour la production des statistiques sur l'environnement et le changement climatique ;
- L'élaboration de la stratégie nationale de développement des statistiques de l'environnement et du changement climatique.

3.3 Production des statistiques sur les conditions de vie des ménages

62. L'INS de la République de Guinée a indiqué à AFRISTAT son intention de réaliser à partir de 2024 une enquête sur les conditions de vie des ménages avec son accompagnement. L'Observatoire travail d'ores et déjà en étroite collaboration avec l'équipe dédiée à cette activité dans le pays pour avancer dans les tâches préparatoires à l'enquête. L'objectif visé est d'être en mesure de démarrer effectivement l'enquête aussitôt que les ressources financières en cours de mobilisation à cet effet seront disponibles.

63. L'Observatoire prend également les dispositions pour apporter son appui technique aux pays qui seraient dans la phase de démarrage ou de traitement ou encore d'analyse d'une enquête sur les conditions de vie des ménages en leur sein.

64. AFRISTAT souhaite lancer à partir de cette année 2024 une expérience d'appui, à au moins un Etat membre, sur la production et/ou actualisation des statistiques sur la protection sociale. Ce travail peut être complété par des analyses sur les inégalités et l'inclusion à partir des statistiques qui seraient précédemment produites.

3.4 Intervention dans le développement des sources alternatives de production statistique

65. Depuis 2021, l'initiative de mise en place d'un dispositif de suivi de la conjoncture du marché du travail a prospéré aboutissant à des expériences satisfaisantes successivement au Gabon (2021-2022) et en Guinée (2022-2023). Un travail de consolidation des méthodes de travail appliquées avec ces deux pays précurseurs se fera en 2024. Par la même occasion, d'autres pays pourront eux aussi être

assistés pour expérimenter le dispositif conçu pour mesurer la conjoncture sur le marché du travail formel.

66. Dans l'optique de couvrir l'ensemble du marché de travail (formel et informel), l'Observatoire va appuyer toute initiative de réalisation d'enquêtes auprès des ménages sur la force de travail et le secteur informel.

67. La proposition de documents officiels de suivi des ODD dans les pays insiste aussi sur la nécessité d'exploiter autant que possible les statistiques de sources administratives. Il est vrai qu'en plus de la préconisation de l'utilisation maximale de cette catégorie de source, AFRISTAT recommande aussi d'exploiter autant que possible les enquêtes récentes réalisées dans le pays. En 2024, l'Observatoire va accompagner les pays qui le souhaitent dans la production des brochures d'information sur l'évolution de leurs indicateurs ODD.

68. Une étude menée sur la disponibilité, la régularité de production et la diffusion des annuaires statistiques dans tous les secteurs montre qu'un travail de fond est à accomplir pour améliorer le constat caractérisé par une insuffisante attention accordée à ce produit. AFRISTAT va s'investir dans l'accompagnement des pays à la réalisation de cette publication et les aider à la diffuser aussi largement que possible. En plus de l'annuaire statistique, il sera également proposé une assistance en vue de la production de tableau de bord lorsque cela peut être pertinent. L'ambition en 2024 est de réaliser cette activité avec une demi-douzaine d'administrations sectoriels de différents pays.

4 ELABORATION DE DOCUMENTS METHODOLOGIQUES ET DEVELOPPEMENT DES OUTILS D'AIDE A LA PRODUCTION DE STATISTIQUES DE QUALITE PAR AFRISTAT

4.1 Poursuite de développement et de l'utilisation des outils d'aide à l'élaboration des statistiques

Amélioration et promotion du module ERETES

69. En marge de la 45^{ième} session de la Commission de statistique des Nations unies tenue en mars 2014, la Communauté des pays utilisateurs d'ERETES s'était penchée sur la promotion de cet outil qui facilite la production de comptes nationaux conformes aux SCN 1993 et 2008. Il s'agissait notamment d'en assurer la pérennité.

70. Pour l'adapter à l'évolution technologique, il est question de procéder à sa réécriture en open source sur une autre technologie et de l'étendre à de nouveaux modules en redéfinissant les besoins pour mieux l'aligner aux attentes des utilisateurs actuels et futurs. AFRISTAT apporte sa contribution lors des échanges organisés pour définir les spécifications de la version améliorée du module ERETES. Les financements nécessaires étant acquis pour la réécriture d'ERETES, l'INSEE supervise cette activité et sait compter sur AFRISTAT pour sa réussite. A la fin des développements en cours, l'Observatoire s'engage à participer au renforcement des capacités des comptables nationaux à l'utilisation de la nouvelle version d'ERETES dès qu'elle sera finalisée.

71. Dans l'intervalle, AFRISTAT va continuer à faire la promotion de la version actuelle de cet outil et assurer la prise en main de tous ceux qui vont l'acquérir.

Amélioration et utilisation de Phoenix-UEMOA

72. La distanciation physique imposée en 2020 et 2021 par la crise sanitaire mondiale liée à la covid-19 a obligé les statisticiens des prix à revisiter les fondements théoriques de calcul des indices des prix. En effet, dans l'impossibilité de procéder à des interviews en vis-à-vis pendant plusieurs mois, il a fallu trouver des méthodes alternatives pour éviter l'interruption de la production des indicateurs conjoncturels tels que les indices de prix à la consommation des ménages. Les méthodes recherchées concernaient à la fois les techniques d'imputation des données manquantes et autres ainsi que l'usage d'une technologie digitale pour une collecte de données dématérialisée.

73. En tenant compte, entre autres, des innovations mises en œuvre au cours des deux dernières années, la Commission de l'UEMOA a décidé de rénover l'indice harmonisé des prix à la consommation en vigueur dans ses Etats membres. AFRISTAT s'est vu confier l'exécution d'une partie de ce programme qui consistera en 2024 à :

- Adapter l'application avec la prise en compte du nouveau système de pondération et des micro classes ;
- Améliorer les méthodes d'estimation et de remplacement ;
- Organiser trois ateliers régionaux sur les thèmes suivants (i) le paramétrage et l'initialisation de Phoenix-UEMOA, (ii) l'apurement des prix de base et (iii) la détermination des structures de pondération du nouvel indice.

74. Par ailleurs, pour accroître l'efficacité de l'outil, un module de saisie adjoint à l'application a été conçu. AFRISTAT en assurera la promotion et la diffusion.

Promotion de l'application TIGRE

75. L'application informatique TIGRE (Technologie informatique de Gestion de Répertoire d'Entreprises) est une aide à l'élaboration et à la gestion des répertoires d'entreprises à des fins statistiques. Après son développement, l'application a subi des tests sur sa fiabilité et l'INSTAT du Mali s'est porté volontaire pour que l'expérimentation de l'outil puisse se faire en utilisant ses données et son cadre. Depuis le second semestre 2023, les activités promotionnelles ont démarré et elles se poursuivront en 2024. Il est escompté qu'au cours de cette dernière année, l'installation du module et la formation à son utilisation puissent se faire dans un Etat membre au moins.

76. Afin de faciliter le passage d'un répertoire d'entreprises basique construit sur MS Excel à TIGRE, l'Observatoire réfléchit à l'élaboration d'un programme informatique capable de transférer du premier support au second. L'intérêt d'un tel outil est d'éviter une charge de travail additionnelle représentant le coût et la durée de la saisie.

Développement d'autres applications

77. Les centrales de bilans ont plusieurs utilisations possibles dans les services statistiques. Elles constituent une base de données privilégiée pour l'élaboration des comptes du secteur des entreprises financières et non financières. Elles alimentent aussi la réalisation des études analytiques sur les performances économiques des entreprises. Sachant que le besoin est récurrent au sein des services statistiques de ses Etats membres, AFRISTAT initiera le développement d'une application qui soit en mesure de générer les centrales de bilans. L'Observatoire effectuera le test de fiabilité de ce nouvel outil.

4.2 Développement et vulgarisation des outils d'analyses et de cadrage macroéconomique

4.2.1 Appui à l'élaboration de modèles d'analyse et de cadrage macroéconomiques

78. L'Observatoire apporte son appui technique à la Direction de l'Economie et du Plan (DEP) de Djibouti pour doter cette entité à disposer des outils d'analyse et de cadrage macroéconomiques qui répondent à ses besoins.

Modèle quasi comptable pour Djibouti

79. Un modèle quasi-comptable est en cours d'élaboration à la demande et pour les besoins de la DEP. Sa livraison est prévue pour 2024 après que les étapes suivantes soient bouclées. Il s'agit de l'élaboration : (i) des macro-commandes, (ii) du module de vérification des cohérences et des résultats, (iii) des hypothèses et (iv) du bouclage des équilibres.

Modèle d'équilibre général calculable

80. L'équipe de la DEP recevra les guides et documents méthodologiques relatifs aux modèles qui sont développés à sa demande. Ces documents constitueront des supports importants dans les phases des travaux qui se dérouleront en 2024, à savoir :

- La formation de base des cadres de la DEP sur les modules d'équilibre général calculable (MEGC) et l'écriture des codes GAMS ainsi que le passage de la MCS à la MEGC ;
- L'élaboration de versions de MEGC statiques pour Djibouti jusqu'à la version finale ;
- La réalisation de quelques simulations ;
- L'élaboration d'un module de micro-simulation et formation sur la réalisation et l'analyse des études d'impacts.

4.2.2 Accompagnement à la rédaction des policy briefs et présentation des résultats statistiques

81. En se basant sur les outils d'analyse et de cadrage présentés précédemment, l'équipe de la DEP de Djibouti sera encouragée à réaliser des études et elle bénéficiera pour cela de l'assistance d'AFRISTAT. Afin de veiller à l'atteinte d'un public élargi, il est préconisé de familiariser les membres de la DEP à la rédaction de policy briefs. Ils seront aussi accompagner dans la présentation de certains résultats de leurs travaux.

4.3 Production des documents méthodologiques

4.3.1. Elaboration des guides méthodologiques

Outils de préparation et de suivi du programme d'investissement public

82. Les activités visant à doter la DEP de Djibouti des outils pour préparer les programmes d'investissement prioritaires ont démarré courant 2023 et vont se poursuivre et s'achever en 2024. Les guides qui seront fournis grâce à l'assistance d'AFRISTAT aideront à l'identification et au suivi de l'exécution des programmes d'investissement public.

Méthodologie et outil sur les statistiques des prix

83. La distanciation physique imposée en 2020 et 2021 par la crise sanitaire mondiale liée à la covid-19 a obligé les statisticiens des prix à revisiter les fondements théoriques de calcul des indices des prix à la consommation des ménages. En effet, dans l'impossibilité de procéder à des interviews en vis-à-vis pendant plusieurs mois, il a fallu trouver des méthodes alternatives pour éviter l'interruption de la production des indicateurs conjoncturels tels que les indices des prix. Les méthodes recherchées concernaient à la fois les techniques d'imputation des données manquantes et autres ainsi que l'usage des technologies digitales pour une collecte des données directe et indirecte.

84. En tenant compte, entre autres, des innovations mises en œuvre au cours des deux années au cours desquelles la covid-19 sévissait sévèrement, la Commission de l'UEMOA a décidé de rénover l'indice harmonisé des prix à la consommation en vigueur dans ses Etats membres. Les aménagements méthodologiques qui seront apportés par les experts d'AFRISTAT, du FMI et de la Commission de l'UEMOA découleront principalement du guide méthodologique de l'IHPC base 2023.

85. Préalablement à la validation d'un IHPC rénové, les actions suivantes vont être menées :
- L'adaptation de la nomenclature de consommation ouest-africaine pour l'indice harmonisé des prix à la consommation (NCOA-IHPC) dérivée de la COICOP 2018 ;
 - L'organisation d'un atelier régional de validation de la méthodologie de l'IHPC rénové.

Elaboration de notes méthodologiques dans les domaines des comptes régionaux et des comptes satellites du tourisme

86. La Direction générale va parachever en 2024 la rédaction d'une note méthodologique sur les comptes régionaux. En effet, se basant sur l'expérience de collaboration avec la Coopération suisse et l'INSTAT du Mali en vue de la production des comptes régionaux dans trois régions du Mali (Mopti, Sikasso et Tombouctou), AFRISTAT compte matérialiser les étapes, procédures et normes à suivre dans un manuel.

87. En ce qui concerne les comptes satellites du tourisme, la Direction générale d'AFRISTAT va effectuer une recherche documentaire afin de rassembler la documentation pertinente sur le sujet. Elle compte parallèlement constituer une base des experts sous-régionaux et régionaux sur le sujet.

L'objectif est de pouvoir réunir toutes ces compétences pour un échange d'expériences qui permettra à AFRISTAT de définir les lignes directrices pour un appui efficace aux pays. La rédaction de note méthodologique suivra après une expérimentation de la construction des comptes satellites du tourisme dans un Etat membre volontaire.

Méthodologie sur la rétropolation des comptes nationaux

88. L'impératif de modernisation des comptes nationaux matérialisé par la migration du SCN 1993 à celui de 2008, d'une part, et le rebasage, d'autre part, pose inévitablement la question de la reconstitution des séries de comptes. La disponibilité de séries longues de comptes est indispensable pour conduire à bien les études sur le long terme et pour la modélisation économétrique qui aident à des prises de décisions de meilleure qualité. Bien que travaillant sur la question depuis plusieurs années, l'Observatoire va formaliser la démarche de rétropolation des comptes nationaux afin de la vulgariser davantage.

Méthodologie pour la désagrégation des matrices de comptabilité sociale

89. Dans le cadre de l'élaboration des matrices de comptabilité sociale (MCS), il est apparu qu'il y a besoin de s'attarder sur l'élaboration des sous matrices. Un guide précisant les étapes à suivre ainsi que les tâches particulières à effectuer à chacune d'elles sera élaborer par AFRISTAT.

4.3.2 Elaboration de notes sur les bonnes pratiques

90. Lors de leurs missions dans les pays, les experts découvrent qu'en matière d'application des méthodologies les cadres des pays adoptent souvent, face à la difficulté, des approches innovantes et/ou originales. Ces solutions locales peuvent aider des collègues dans d'autres pays à résoudre des problèmes auxquels ils peuvent être confrontés. C'est pour faire en sorte que les uns puissent bénéficier des avancées des autres que les échanges d'expériences positives seront facilités.

4.4 Exploration de l'utilisation des SIG et de l'intelligence artificielle

91. L'utilisation du système d'information géographique et de la cartographie numérique sont des moyens indispensables aujourd'hui pour accélérer certaines activités du statisticien et améliorer la présentation des résultats statistiques. Au regard du contexte sécuritaire quelque peu alarmant dans certains Etats membres, le SIG apparaît comme une alternative sérieuse pour estimer des données. En effet, dans les parties de territoires où la collecte ne peut matériellement pas se dérouler du fait de l'insécurité, le SIG a déjà été mis à contribution pour contourner la difficulté.

92. Au cours de l'année 2023, des experts d'AFRISTAT et des cadres de quelques Etats membres ont renforcé leurs capacités techniques en matière d'utilisation des SIG grâce à l'INSEE qui a mobilisé des spécialistes pour assurer cette formation. L'Observatoire recherchera en 2024 toutes les possibilités de perfectionnement des experts et cadres nationaux qui utilisent les SIG dans leurs activités. C'est dans le même sens que les occasions de partage d'expériences en la matière seront suscitées et encouragées.

93. Les questions relatives à la sécurisation des données sur le plan informatique, d'une part, et au développement de l'intelligence artificielle, d'autre part, sont des sujets d'actualité qui intéressent plusieurs acteurs de l'environnement statistique africain. AFRISTAT voudrait s'associer avec d'autres partenaires pour l'organisation d'un séminaire régional sur toutes ces questions. Ceci pour voir à quel niveau de développement ou d'appropriation les pays se situent et éventuellement quelles sont les perspectives des uns et des autres sur ces questions.

4.5 Mise en œuvre des instruments du CNAQ

94. En vue d'instaurer la démarche qualité, les réflexions démarrées en 2012 se sont poursuivies en 2013 et 2014. Elles ont connu une évolution significative de 2015 à 2017 notamment avec l'élaboration d'une esquisse de guide pour la production de La lettre d'AFRISTAT (LLA). Ce guide a été finalisé et diffusé au cours de l'année 2019.

95. En 2020, l'Observatoire a mis en place un Groupe de travail régional sur la qualité (GTR-qualité) en vue de constituer un pool d'experts capables à termes d'offrir de l'assistance technique aux pays qui souhaitent élaborer et mettre en œuvre leurs cadres nationaux d'assurance qualité. L'adoption en 2019 par les Nations unies d'un cadre conceptuel pour l'élaboration des cadres nationaux d'assurance qualité, d'une part, et l'initiative prise par le Cameroun de traduire ce dernier en français, d'autre part, offrent des moyens favorables pour le travail du GTR-qualité.

Organisation d'un atelier sous-régional sur la démarche qualité

96. En 2024, l'Observatoire et l'INSEE organiseront un atelier sous-régional de sensibilisation et d'initiation à l'élaboration de cadre d'assurance qualité des statistiques officielles au profit des Etats membres d'AFRISTAT. Cette session de formation/information visera à convaincre les pays qui n'envisagent pas encore à se lancer sur initiative d'assurance qualité à le faire.

Appui à l'auto évaluation et à la mesure de la satisfaction des utilisateurs

97. L'état des lieux de la conformité aux principes de qualité internationalement reconnus sera mené par AFRISTAT pour la Guinée et le Mali en 2024. Il sera réalisé en se basant sur la checklist élaborée par les Nations unies à cet effet. L'objectif de cet exercice est de dégager pour chacun de ces pays les forces et les faiblesses des systèmes statistiques nationaux. Le diagnostic ainsi réalisé constitue la phase de départ pour la réalisation d'un cadre d'assurance qualité auquel chacun de ces pays compte se doter avec l'appui de l'Observatoire. Un troisième pays pourra également être accompagné au cours de l'exercice sous revu.

98. La Guinée a d'ores et déjà indiqué qu'elle réalisera une enquête de satisfaction de ses utilisateurs par rapport aux produits statistiques du système statistique national (SSN). Les informations recueillies à cette occasion permettront à la Guinée de disposer d'une série de données pour une année de référence, en l'occurrence 2024. Elles constitueront le repère qui permettra d'évaluer les progrès accomplis par le SSN au cours des enquêtes ultérieures.

Finalisation et suivi des Cadres nationaux d'assurance qualité

99. En 2023, trois Etats membres (Burkina Faso, Gabon et Guinée Equatoriale) ont bénéficié de l'accompagnement d'AFRISTAT pour l'élaboration de leur cadre national d'assurance qualité. Les appuis qui seront accordés à ces pays au cours de l'exercice 2024 devraient permettre de finaliser des CNAQ pour au moins deux pays.

100. Vis-à-vis des pays qui disposent déjà d'un CNAQ, l'Observatoire sera disponible pour un accompagnement pour l'évaluation de la mise en œuvre de leur cadre. Les appuis possibles s'adressent également à ceux des pays qui pourraient s'engager vers la mise à jour ou la révision de leur CNAQ.

101. En ce qui concerne l'intelligence artificielle, un travail d'information et de formation sera effectué en 2024. Il pourra éventuellement se matérialiser par l'organisation d'une conférence régionale dédiée à cette question.

4.6 Développement de nouvelles approches méthodologiques et de nouveaux indicateurs statistiques

4.6.1 Renforcement des indicateurs conjoncturels d'activités

102. L'Observatoire souhaite profiter de l'intérêt manifesté par plusieurs de ses Etats membres parties prenantes au programme harmonisé de statistique en Afrique de l'ouest et du centre pour développer leurs dispositifs de production des indicateurs conjoncturels d'activités. Aussi, les travaux méthodologiques démarrés depuis quelques années pourront être finalisés avec l'avantage d'avoir été confortés des tests supplémentaires. Les indicateurs concernés se rapportent à :

- La finalisation des processus d'élaboration de l'indice de coût de construction et de l'indice des prix de produits agricoles ;
- La formalisation du dispositif des enquêtes qualitatives d'opinions auprès des entreprises et de calcul des soldes pondérés d'opinions dans les secteurs de ces entreprises.

4.6.2 Contribution aux travaux des groupes d'experts internationaux

103. Les experts d'AFRISTAT contribuent aux différentes discussions qui intéressent leurs spécialités. C'est dans ce cadre que l'Observatoire est amené à désigner certain de ses membres dans des groupes de travail internationaux. En 2024, une participation active de l'Observatoire sera assurée dans les entités suivantes :

- Le groupe de travail sur la 8^{ème} révision de la classification internationale type des professions (CITP-08) ;
- Le groupe inter-institutions et d'experts sur les statistiques liées aux catastrophes naturelles ;
- Le groupe de Praia sur les statistiques liées à la Gouvernance, Paix et Sécurité.

4.6.3 Elaboration de manuels et amélioration de processus divers

104. Dans le cadre de son assistance aux pays, AFRISTAT a identifié un certain nombre de problématiques qui reviennent de façon récurrente d'un pays à un autre. Il est de ce fait apparu la nécessité de préparer des outils génériques pour la prise en charge de ces questions.

Elaboration de manuels et de guides

105. Les experts d'AFRISTAT s'organisent pour élaborer en 2024 :
- Un manuel de traitement et d'analyse des données du secteur informel ;
 - Un manuel de traitement et d'analyse des données sur l'emploi ;
 - Une note sur les modifications à apporter au cadre de mesure de l'économie informelle.

Amélioration de processus divers

106. Afin d'améliorer l'efficacité ou l'opérationnalisation de certaines tâches dans l'exécution de différents travaux, AFRISTAT va travailler sur les actions suivantes :

- Actualisation des programmes SPSS pour le traitement et la production des tableaux de résultats d'une enquête sur le secteur informel ;
- Actualisation des programmes SPSS pour le traitement et la production des tableaux de résultats d'une enquête sur l'emploi ;
- Elaboration d'un plan de tabulation du module sur le transport des personnes et les modes de transport.

107. A la faveur l'enquête pilote sur l'économie numérique qui devrait se mener en 2023 en Côte d'Ivoire avec l'appui technique d'AFRISTAT sur un financement de la Direction Générale du Trésor de la France à travers un projet suivi par Expertise France, l'Observatoire serait disposé à faire bénéficier à d'autres pays l'expérience qui sera acquise sur cet exercice. Il s'agit notamment des appuis sur la préparation, le traitement et l'analyse des données de l'enquête sur l'économie numérique.

5 PROMOTION DU VOLET OBSERVATOIRE ET DE LA VISIBILITE D'AFRISTAT

5.1 Promotion de l'accès aux bases de données des Etats membres d'AFRISTAT

5.1.1 Gestion et mise à jour de la base documentaire

108. Depuis 2023, l'Observatoire a développé et rendu accessible une base documentaire à partir de son site web. Cette base comprend plusieurs documents statistiques produits par les systèmes statistiques de ses Etats membres. La mise à jour de cette base documentaire va se poursuivre et un travail de vulgarisation de cet outil va se poursuivre en 2024.

5.1.2 Réactivation de la plateforme AFRISTAT DATA PORTAL

109. Après quelques années d'interruption, la plateforme AFRISTAT DATA PORTAL va être réactivée en 2024. Dans cette perspective, plusieurs activités vont se mener en parallèle, avec notamment pour l'amélioration des fonctionnalités l'appui de la Banque africaine de développement. Pour ce qui concerne les autres activités principales à mener par AFRISTAT se rapportent essentiellement à :

- L'élaboration des métadonnées des indicateurs à publier ;
- La collecte régulière des données pour la mise à jour de la plateforme ;
- Etc.

5.2 Valorisation des données par la réalisation et la diffusion des études et autres

110. La production du bulletin mensuel sur l'indice harmonisé des prix à la consommation des Etats membres d'AFRISTAT et la RDC se poursuivra au cours de l'année sous revue. Un effort de diffusion de ce document sera fait pour mieux le faire connaître.

111. En vue de parvenir à publier des travaux scientifiques, l'Observatoire initiera des partenariats scientifiques avec des universités et d'autres organisations expérimentées dans ce domaine. Cette tâche vise, entre autres, la valorisation des bases de données des pays ou celles qui seraient disponibles à AFRISTAT.

5.3 Soutien à la communication des organisations statistiques

5.3.1 Appui au développement et à la rénovation des site web

Le suivi effectué par AFRISTAT sur la gestion des sites web des Etats membres montre que plusieurs d'entre eux sont soit non fonctionnels ou soit faiblement mis à jour. Pour les pays dans ce cas, AFRISTAT les approchera pour leur proposer des appuis en vue du développement ou de la rénovation de leurs sites web.

5.3.2 Poursuite de la gestion du serveur d'hébergement des site web

112. A ce jour, AFRISTAT assure l'hébergement d'une douzaine de site web de ses Etats membres en plus du sien propre. Dans ce cadre, il entretient une relation étroite avec l'hébergeur afin qu'en cas de besoin de son assistance il puisse réagir avec promptitude. C'est avec la même attention que l'Observatoire va continuer à remplir cette fonction pour le compte de ses Etats membres qui lui ont confié cette responsabilité.

5.3.3 Accompagnement à l'élaboration de stratégies de communication

113. Les INS des Etats membres d'AFRISTAT sont régulièrement caractérisés par une fonction communication inexistante ou insuffisante. Aussi, l'Observatoire va s'inspirer des bonnes pratiques

dans ce domaine parmi les pays qui se débrouillent le mieux et avec l'aide des partenaires au développement mieux outillés en la matière.

114. Sur la base de toute la documentation collectée et des échanges avec les personnes ressources, un travail de conception d'un modèle générique de stratégie de communication d'un INS sera effectué. Par la suite, une expérience d'élaboration de la stratégie de communication d'un INS ou d'un SSN sera faite dans un pays avant toute extension à d'autres pays.

5.4 Assurance de la visibilité de l'Observatoire

5.4.1 Participation aux rendez-vous internationaux sur la statistique et l'analyse économique

115. AFRISTAT veillera à être présent dans les principaux événements statistiques ayant un grand intérêt pour ses Etats membres. Les principaux rendez-vous auxquels l'Observatoire se propose de participer sont :

- La Commission statistique de l'Afrique ;
- La 55^{ème} session de la Commission statistique des Nations Unies ;
- La 18^{ème} session du Comité des Directeurs Généraux des INS de l'Union Africaine ;
- Le 5^{ème} Forum mondial des données des Nations Unies 2024.
- La réunion de l'Association de comptabilité nationale (ACN 2024).

5.4.2 Partage des informations sur les activités d'AFRISTAT

Mise à jour des moyens de communication

116. La communication digitale d'AFRISTAT se fait essentiellement à travers son site web et ses comptes sur les réseaux sociaux. La mise à jour régulière du site web et l'animation continue des comptes twitter et Facebook de l'Observatoire vont se poursuivre en 2024.

117. Dans le cadre du renforcement de l'information et de la sensibilisation des Etats membres et des partenaires techniques et financiers sur ses activités, AFRISTAT poursuivra la rédaction et la publication de sa revue trimestrielle La lettre d'AFRISTAT (LLA). Au cours de l'année, quatre numéros (107 à 110) seront rédigés et publiés. Par ailleurs, pour espérer accroître le nombre de lecteurs de sa revue, d'une part, et améliorer la pertinence de son contenu, d'autre part, il est projeté la révision de la ligne éditoriale de LLA. Cette révision interviendra nécessairement après l'exploitation des avis et commentaires qui découleront de l'enquête de satisfaction qui sera réalisée auprès des lecteurs de LLA.

Rédaction d'une note d'analyse

118. Les experts d'AFRISTAT vont travailler sur des thématiques d'actualité dans le but d'éclairer la prise de décision. Les techniques de rédaction qui seront encouragées sont celles des policy briefs sur lesquelles plusieurs experts ont pu bénéficier d'une formation dispenser par l'INSEE.

6 DIVERSIFICATION DES PARTENARIATS ET MOBILISATION DES RESSOURCES D'AFRISTAT

119. La prise en compte des recommandations successives des réunions des organes statutaires en matière de mobilisation des ressources est effective au niveau de cette orientation stratégique. Les actions qui seront menées en 2024 s'inscrivent dans la continuité de celles exécutées ces dernières années. Elles seront néanmoins plus ambitieuses dans les relations avec les partenaires.

6.1 Mobilisation des ressources propres

6.1.1 Formalisation du Fonds AFRISTAT 2026-2035

120. A la suite de l'étude stratégique d'AFRISTAT à l'horizon 2035, une proposition de niveau pour le Fonds AFRISTAT 2026-2035 devrait être faite et examinée par les instances statutaires habilitées. Après son adoption probablement en 2023, des décisions portant répartition des contributions par sources et relatives aux échéances de versement devront être adoptées en 2024.

121. Dans la décision portant répartition des contributions au Fonds AFRISTAT 2026-2035 par sources, la source Etats membres indiquera le montant à verser par chaque pays. En fonction des arrangements à priori, il est probable que dans les autres sources, il y ait des précisions pour certaines entités de ce groupe.

6.1.2 Relance et sensibilisation des Etats membres et des autres contributeurs potentiels

122. Depuis 2020, c'est en moyenne une relance qui est faite par an aux Etats membres qui n'ont pas encore versés leurs contributions et ceux qui sont en retard dans leurs versements. Celle-ci est indifféremment signée soit du Président du Conseil des Ministres ou soit du Président du Comité Ministériel de mobilisation des ressources propres d'AFRISTAT. Par ailleurs, les relances s'adresseront aussi bien aux Etats membres qu'aux membres observateurs des organes statutaires notamment les banques centrales, les banques de développement et les Communautés économiques régionales.

123. Les actions de sensibilisation et de mobilisation des ressources se feront dans le cadre de missions dédiées qui seront essentiellement conduites par le Directeur Général et le Directeur Général Adjoint d'AFRISTAT. Ces missions se mèneront dans une bonne moitié des Etats membres et les rencontres des autres contributeurs potentiels se feront à ces occasions.

124. En direction des partenaires techniques et financiers, ce sont des missions de plaidoyer d'une part et de promotion des capacités d'assistance d'autre part.

6.2 Développement et renforcement de la fonction d'agence d'exécution

6.2.1 Développement de nouveaux partenariats

125. Une série de conventions ou de contrats de prestation sont en cours de négociation avec différents partenaires en 2023 et il est escompté qu'ils aboutissent au plus vite en vue du démarrage de leur mise en œuvre. Parmi ces contrats, les plus nombreux sont discutés avec certains Etats membres engagés dans le processus régional d'harmonisation des statistiques. La nécessité de signer des

contrats spécifiques entre AFRISTAT et les INS est commandée à la fois par l'intensité et le volume de l'assistance technique sollicitée qui ne peuvent être couverts par les quelques missions statutaires par pays.

126. Des perspectives optimistes de collaborations accélérées sont identifiées avec la Guinée et le Mali. Du côté des partenaires, c'est essentiellement avec la FAO que des contacts sont initiés en vue d'une prochaine collaboration en matière de production de données pour le calcul d'indicateurs ODD liés à l'agriculture et à l'alimentation.

127. Les opportunités de signature de conventions existent aussi avec les CER et d'autres pays membres et non membres d'AFRISTAT. Elles seront toutes suivies en vue de leur concrétisation.

6.2.2 Renforcement des partenariats en cours

128. Une dizaine de conventions de prestation de services ou de sous-traitance sont en cours d'exécution par AFRISTAT. Elles sont signées pour moitié avec les Etats membres et pour l'autre moitié avec les partenaires techniques et financiers. L'essentiel des conventions en cours à fin 2023 seront toujours en cours d'exécution en 2024.

129. Le renforcement de ces partenariats consistera en toutes les activités relatives à la supervision de la bonne exécution des activités, la participation aux réunions des comités de pilotage, la réalisation de missions de coordination, la tenue des comptes et la réalisation de toute action qui contribuerait à l'atteinte des résultats escomptés.

6.2.3 Prospection des partenariats dans les Etats non membres

130. Deux catégories d'activités sont prévues à ce niveau. D'abord, la réalisation de missions de prospection pour recueillir les besoins d'assistance technique qui correspondent aux spécialités pour lesquelles AFRISTAT dispose de l'expertise. Ensuite, l'appui technique sollicité est délivré, une fois l'entente contractuelle est scellée entre la Direction Générale d'AFRISTAT et l'entité de l'Etat non membre de l'organisation intergouvernementale.

6.3 Soutien à la formation initiale en statistique

6.3.1 Appui à l'organisation des concours communs d'entrée dans les ESA

Contribution aux frais d'organisation

131. Au titre de la formation initiale, AFRISTAT poursuivra sa collaboration avec le GENES (Groupe des écoles nationales d'économie et de statistique de France) dans le cadre de la Convention de partenariat portant sur l'organisation des différents concours communs d'entrée dans les écoles de statistique africaine (ESA). Cette collaboration consiste en la participation d'AFRISTAT dans la couverture des frais inhérents à l'organisation des concours communs d'entrée dans les ESA.

Diffusion des informations sur les concours

132. Chaque année, l'Observatoire participe à la diffusion des informations sur les concours communs d'entrée dans les ESA. En amont de la tenue des concours 2024, AFRISTAT publiera sur son site web les avis de concours aussitôt qu'ils seront disponibles. Au niveau du pays de siège, il distribue les avis de concours pour affichage dans les principaux établissements pourvoyeurs de candidatures. Parallèlement, après la sortie des résultats des différents concours communs d'entrée dans les ESA, le site web de l'Observatoire est mis à contribution pour la diffusion au public des procès-verbaux d'admission dans les différentes écoles. Il est par la même occasion indiqué les dates de démarrage des cours dans chacun des établissements.

6.3.2 Accueil des stagiaires des écoles de statistique

133. Les crises multiformes qui se sont succédées ces derniers temps ont négativement impacté l'accueil des stagiaires des ESA traditionnels au siège d'AFRISTAT. En effet, au plus fort de la crise sanitaire en 2020 et 2021, aucun stagiaire de ces établissements n'a été accueilli à AFRISTAT. Mais il faut se réjouir de la reprise limitée de l'accueil des élèves en position de stage. Comme en 2022 et 2023, les demandes de stages en 2024 provenant des ESA seront étudiées favorablement par la Direction générale d'AFRISTAT.

134. En plus des ESA traditionnels (ENSAE-Dakar, ENSEA-Abidjan, ISSEA-Yaoundé et ENEAM-Cotonou), il faut noter qu'AFRISTAT a accueilli en stage, il n'y a pas longtemps, un étudiant venant de l'Institut national de statistique et d'économie appliquée (INSEA) de Rabat et que chaque année deux à trois étudiants provenant du Centre de formation et de perfectionnement de statistique (CFP-STAT) de Bamako sont aussi admis en stage au niveau de l'Observatoire. Cette tendance devrait se poursuivre au cours de l'année de référence.

6.3.3 Poursuite du programme jeunes statisticiens

135. L'initiative « **Programme des jeunes statisticiens** » qui a démarré en 2020 avec l'appui financier du projet SODDA financé par la coopération française a déjà accueilli deux promotions. Au cours des années 2021 et 2023, il n'y a pas eu de promotion admise pour raison financière. Les actions de plaidoyer sont en cours afin que ce programme redémarre en 2024.

136. Dans les développements futurs du « programme des jeunes statisticiens », AFRISTAT souhaiterait travailler avec les Etats membres et non membres dans la perspective de préparer à l'embauche de jeunes statisticiens ciblés (parrainage de la formation, encadrement à la carte, réservation de postes de travail au sein de la future institution d'accueil, etc.). AFRISTAT est disposé à démarrer cette option du programme dès 2024. Par ailleurs, l'Observatoire pourrait être amené à développer un volet pluridisciplinaire à ce programme si les échanges en cours avec l'Institut Africain de Développement Economique et de Planification (IDEP) de Dakar prospèrent. En effet, cet organisme voudrait développer un « programme jeunes économistes » qui présente plusieurs convergences de vues avec le programme de l'Observatoire ; ce qui ouvre de réelles opportunités de collaboration et de mutualisation.

6.4 Renforcement de la coopération internationale et de la coordination statistique

6.4.1 Participation aux réunions statutaires des partenaires

137. AFRISTAT poursuivra sa participation aux réunions statutaires de ses partenaires car cela renferme la volonté de renforcement de la collaboration bilatérale et participe à la nécessaire coordination statistique (pour ce qui concerne les partenaires qui interviennent dans le domaine statistique). C'est notamment à l'occasion de ces réunions que les programmes statistiques sont révélés et donnent l'occasion aux partenaires de veiller à ne pas dupliquer des actions et à mieux les organiser pour l'atteinte de bons résultats.

138. Les principaux partenaires concernés ici sont répartis en trois catégories :

- Les CER avec notamment les Commissions de la CEDEAO (et son organe spécialisé l'AMAO), la CEMAC et l'UEMOA ;
- Les organisations d'appuis techniques avec précisément les centres d'assistance technique pour l'Afrique Centrale et l'Afrique de l'Ouest ainsi que PARIS21 ;
- Les institutions de formation comme l'Institut de formation et de recherche démographiques (IFORD).

6.4.2 Suivi et renforcement des collaborations traditionnelles

Programme de collaboration avec les organisations françaises

139. Depuis sa création, AFRISTAT entretient une collaboration privilégiée avec les institutions françaises avec le Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères (MEAE) en chef de fil. Les plus grandes preuves de celle-ci restent (i) la contribution aux différents Fonds AFRISTAT qui a vu la Direction générale du Trésor de France être impliquée pour ce qui est du Fonds 2016-2025 et (ii) la mise à disposition d'experts qui sera malheureusement complètement arrêtée pour la première fois en 2024.

140. Sur le plan technique, l'INSEE est l'interlocuteur d'AFRISTAT et avec cet organisme une collaboration essentiellement technique a toujours existé et va se renforcer. Depuis le milieu des années 2010, cette collaboration s'est plus structurée et développée et elle couvre les principales activités suivantes :

- L'organisation conjointe d'un atelier annuel au CEFIL sur une thématique d'actualité à chaque fois ;
- L'organisation de missions conjointes d'assistance technique dans les Etats membres. Le domaine des statistiques d'entreprises compte parmi les derniers à avoir mis en œuvre ce type d'activité ;
- Le renforcement des capacités des experts d'AFRISTAT par des cadres de l'INSEE ou, le cas échéant, par d'autres compétences d'organisations françaises. C'est cas de la formation en cours sur les SIG ;

- La collaboration pour la publication de la revue STATECO ;
- L'appui à la visibilité d'AFRISTAT qui se manifeste généralement par la facilitation de la représentation d'AFRISTAT aux rencontres internationales en matière statistique tels que les sessions de la Commission statistique des Nations Unies (ComStat), les réunions de l'Association de Comptabilité Nationale (ACN), etc.

141. L'autre organisation avec laquelle AFRISTAT collabore le plus est Expertise France avec qui des contrats de sous-traitance sont régulièrement passés.

Les autres collaborations

142. Les principales autres collaborations réalisent les CER, les banques centrales, la CEA, PARIS21 et la COMESA ses dernières années à travers le programme de renforcement des capacités statistiques cycle 5 (PRCS BAD V) soutenu par la Banque Africaine de Développement.

143. Avec les CER, l'Observatoire collabore à titre principal à la mise en œuvre de leurs programmes statistiques régionaux et à titre accessoires à l'organisations d'activités spécifiques telles que la participation à l'animation des séminaires sur la conjoncture et autres.

144. Les banques centrales sont très présentes dans les activités que l'Observatoire organise. Elles contribuent au fonctionnement d'AFRISTAT à travers leurs contributions au Fonds AFRISTAT 2016-2025 où la BCEAO et la BCRG ont déjà contribué et la BEAC ainsi que la Banque Centrale des Comores ont indiqué leurs bonnes dispositions. En dehors de cela, les échanges sur la conjoncture entre les banques et AFRISTAT sont régulières et l'Observatoire appui la BCRG dans l'élaboration des indicateurs conjoncturels d'activités relatifs aux institutions financières.

145. Les collaborations avec la Commission économique des Nations Unies pour l'Afrique (CEA) se mènent à deux niveaux. Au premier niveau, les relations de travail existent entre AFRISTAT et le Centre africain de statistique basé à Addis-Abéba et elles portent sur les thématiques communes d'intervention. C'est à ce titre par exemple que des concertations et des missions conjointes ou complémentaires peuvent se réaliser dans les domaines de la comptabilité nationale, de l'analyse des statistiques des prix, des SNDS et autres. Au second niveau, une collaboration suivie existe avec les bureaux sous-régionaux pour l'Afrique Centrale et de l'Ouest. Avec ces deux organisations, AFRISTAT organise en partenariat les séminaires de conjoncture et participe régulièrement aux réunions sur les Organisations inter-gouvernementales de l'Afrique de l'Ouest, les task forces et autres qu'elles organisent.

146. PARIS21 est un partenaire de référence pour AFRISTAT sur tous les sujets en relation avec la gouvernance. C'est à ce titre que les deux institutions mènent jusqu'à présent des missions conjointes en matière d'évaluation et d'élaboration de SNDS, d'une part et elles ont collaboré il n'y a pas longtemps sur la qualité des statistique et la gestion des ressources humaines dans les INS, d'autre part. Par ailleurs, PARIS21 offre un espace de visibilité à AFRISTAT en lui octroyant un poste de membre dans son Comité Directeur largement ouvert à de nombreux partenaires.

147. En ce qui concerne le COMESA, AFRISTAT est régulièrement invité à prendre part aux activités qu'il mène dans le cadre de la mise en œuvre du PRCS BAD V. Dans ce cadre, l'Observatoire a participé à l'animation ou à la modération, lorsque son représentant aux ateliers le pouvait, de certaines sessions d'ateliers sur les statistiques des prix, des statistiques environnementales et autres. Deux missions conjointes sur les SNDS ont été réalisées avec des représentants des deux organisations en 2023. Vivement que de nouvelles opportunités de collaboration s'observent en 2024.

148. Ces dernières années, AFRISTAT a collaboré de façon régulière avec la FAO sur la problématique du renseignement des indicateurs des ODD en rapport avec l'agriculture et l'alimentation. Cette collaboration est prévue de se poursuivre en 2024.

6.4.3 Prospection et développement de nouvelles collaborations

149. Pour donner suite aux recommandations de ses instances statutaires, AFRISTAT poursuit sa volonté de diversification des partenariats. C'est pourquoi, la Direction générale de l'Observatoire ne ménage aucun effort pour nouer de nouvelles collaborations avec d'autres institutions. Dans cette perspective, les échanges engagés avec l'IDEP-Dakar vont être renforcés et de nouveaux acteurs seront approchés dans le même but de développer des collaborations mutuellement bénéfiques.

7 RENFORCEMENT DES CAPACITES INTERNES D'AFRISTAT

7.1 Sécurisation de l'environnement de travail d'AFRISTAT

150. La préservation de l'intégrité physique de l'ensemble du personnel sur le lieu de travail est un impératif pour la Direction générale. C'est pourquoi, une attention particulière est accordée au respect de la régularité du contrat avec la société de gardiennage, d'une part, et l'entretien régulier des systèmes de sécurité des portiques et de vidéosurveillance d'AFRISTAT, d'autre part.

151. Au regard de la recrudescence des problèmes sur le réseau régulier d'alimentation en énergie électrique, la Direction générale va étudier la possibilité de se doter en matériel nécessaire pour disposer d'une énergie renouvelable capable de couvrir une partie des besoins d'AFRISTAT.

7.2 Renforcement des capacités du personnel d'AFRISTAT

Effectif du personnel de l'Observatoire

152. Pour mettre en œuvre la vision 2025 issue de l'étude sur les réflexions stratégiques, l'effectif optimal révisé du personnel permanent d'AFRISTAT est évalué en 2016 à 45 dont 25 experts, 3 experts assistants du programme spécial d'emploi des jeunes et 17 membres du personnel d'appui technique.

153. L'effectif réel du personnel permanent financé sur le Fonds AFRISTAT au 31 décembre 2023, sera de 21 dont 9 experts et 12 membres du personnel d'appui technique en stagnation par rapport à 2022. Cet effectif est malheureusement resté inchangé du fait de la fermeture en 2023 du dernier poste d'expert dont bénéficiait AFRISTAT dans le cadre des relations de coopération avec la France. L'effectif global du personnel d'AFRISTAT au 31 décembre 2023 n'est que de 22 du fait d'un assistant comptable pris en charge sur un projet financé par la Commission de l'UEMOA.

154. Il va se dégager ainsi un gap à combler de 23 personnels se répartissant comme suit : 16 experts, 3 experts assistants et 4 membres du personnel d'appui technique.

155. Dans cette perspective, il est prévu, compte tenu des tensions de trésorerie, d'organiser une prise de service progressive des experts faisant défaut. En 2024, la Direction générale recrutera en priorité deux experts dont un comptable national et un expert en statistiques environnementales et de changement climatique. Ce nombre évoluera positivement si les ressources mobilisées auprès des Etats membres sont suffisantes. Dans la perspectives de la signature de conventions de prestation de service avec les partenaires, un assistant comptable pourrait être recruté si les termes des contrats sont avantageux pour l'Observatoire.

156. Le tableau ci-dessous présente la situation attendue de l'effectif du personnel en 2024.

Tableau : Effectif du personnel attendu pour 2024

Type de personnel	Effectif au 31/12/2023	Effectif à compléter en 2024	Effectif total attendu pour 2023
1- Management	2	0	2
Directeur Général	1		
Directeur Général Adjoint	1		
2- Experts permanents	7	2	9
Expert en organisation et appui institutionnel			
Expert macroéconomiste			
Expert en comptabilité nationale	1	1	
Expert statisticien informaticien, spécialiste du traitement des enquêtes et recensements statistiques, système d'information géographique, formateurs aux différents logiciels statistiques	1		
Expert Web master jouant le rôle d'Expert informaticien pour administrateur réseau, administrateur de base de données, sites Internet et plateforme éditoriale	1		
Expert en statistiques sociodémographiques (démographie, genre, mesure des progrès de la société)	1		
Expert en statistiques sociales (éducation, santé, gouvernance)			
Expert en statistiques d'entreprises	1		
Expert en statistiques environnementales et changement climatique		1	
Expert en macro économie et conjoncture			
Expert en statistiques des prix	1		
Expert en communication	1		
3- Personnel d'appui technique	13	1	14
Chef du service administratif et financier	1		
Chef comptable	1		
Chef de la section administrative	1		
Chef de la section suivi d'exécution du budget	1		
Assistants comptables	2	1	
Assistant des services administratifs	1		
Agent de liaison	1		
Agent de reprographie	1		
Assistant Technicien statisticien ou démographe en charge de la saisie des données	1		
Assistants de direction	1		
Chauffeur	2		
Total	22	3	25

157. En outre, il est attendu des partenaires qu'ils consentent à recruter (pour une durée déterminée) des experts dans des projets et programmes qu'ils financent.

Organisation des formations et des perfectionnements

158. Afin d'effectuer un suivi plus rigoureux du processus de renforcement des capacités de son personnel, l'Observatoire va poursuivre avec l'évaluation et la mise à jour du plan de formation initié en

2023. Au cours de cette dernière année, toutes les deux catégories de personnel d'AFRISTAT ont bénéficié de formations sur différents sujets en rapport avec les attributions des uns et des autres au sein de l'institution. Après l'évaluation du dispositif qui sera effectué au début de l'année 2024, le perfectionnement du personnel devrait se poursuivre en 2024 dans les conditions similaires à 2023.

Amélioration des capacités à communiquer en anglais

159. L'institution AFRISTAT recourt traditionnellement à des services de traduction professionnelle pour avoir des versions anglaises de ses produits et pouvoir les diffuser largement. Cette activité vise à faire connaître aux Etats non membres et à d'autres partenaires de l'organisation l'éventail de ses produits. C'est ainsi par exemple que les documents méthodologiques ou les flyers élaborés en français seront traduits en anglais pour permettre à un public plus large de pouvoir exploiter lesdits documents.

160. Dans cet ordre d'idée, le site web qui est une vitrine de l'organisation vis-à-vis de l'extérieur doit s'aligner à la logique évoquée précédemment. En effet, pour que le site web puisse être consulté indifféremment par des personnes d'expressions française et anglaise, il est envisagé de développer une page web du site d'AFRISTAT en anglais et assurer sa mise à jour régulière en relation avec son interface en français.

161. Pour conforter les avancées en matière de familiarisation à la langue anglaise, les experts d'AFRISTAT assurent depuis deux ans la traduction en anglais des deux Lettre d'information AFRISTAT. Cette pratique qui va se poursuivre en 2024 pourra s'étendre à d'autres publications.

7.3 Amélioration des conditions de travail

Amélioration des moyens matériels de travail

162. La Direction générale d'AFRISTAT mettra tout en œuvre pour que son personnel dispose de tout équipement et matériel ainsi que tout service ou logistique qui lui permettent d'atteindre un bon rendement.

163. Le fonds documentaire d'AFRISTAT sera enrichi de nouvelles publications acquises et de celles reçues des partenaires. Il sera procédé au renouvellement des abonnements selon les besoins exprimés par les experts et le PAT. Par ailleurs, AFRISTAT poursuivra les réflexions sur la gestion globale des archives afin de faciliter leur accès et leur conservation. Cela permettra aussi de capitaliser sur les productions de l'Institution au fil du temps pour témoigner de sa technicité.

164. En dépit des incidents informatiques enregistrés en 2023, la Direction générale va poursuivre son processus de **renouvellement de ses matériel et équipement informatiques**, prioritairement ceux qui sont devenus vétustes (particulièrement les ordinateurs). Afin de prévenir d'autres désagréments à l'instar de ceux ayant endommagés les serveurs de l'Observatoire, **la modernisation du processus de stockage et d'archivage des données et autres documents d'AFRISTAT** va être accélérée en 2024. De plus, compte tenu de la vulgarisation du télétravail et l'organisation des réunions

en ligne, la volonté de se doter d'une salle de visioconférence à AFRISTAT reste intacte et toute opportunité qui se présenterait sera saisie à cette fin.

165. Les abonnements à certains services (anti-virus réseau, flux Rss AFP, serveur pour les sauvegardes décentralisées, maintenance des serveurs) seront assurés. Il sera également procédé à l'acquisition de nouveaux logiciels. De même, des réflexions seront menées dans le but d'exploiter les potentiels qu'offrent les logiciels "Open source" dans l'optique de réduire les ressources allouées à l'acquisition des logiciels sous licence.

166. Au titre des autres équipements et matériels, un effort particulier sera fait par la Direction générale pour **acquérir un second véhicule de liaison**, remplacer les **climatiseurs et les mobiliers** désuets.

Amélioration des conditions de traitement du personnel

167. L'environnement international marqué par des crises multiformes depuis 2020 a affecté profondément le fonctionnement d'AFRISTAT, notamment par rapport au paiement des salaires et des autres avantages sociaux auxquels le personnel a droit. En 2024, la Direction générale va redoubler d'efforts en vue d'amorcer une réduction significative de l'importante dette accumulée vis-à-vis du personnel. Par ailleurs, la Direction générale d'AFRISTAT va tout mettre en œuvre pour qu'un nouveau statut du personnel entre en vigueur au cours de l'année 2024. La révision de ce texte répond à plusieurs objectifs dont les principaux sont :

- Le toilettage du texte avec l'extirpation des dispositions entrées en désuétude ;
- La mise en conformité du statut avec la réglementation malienne et ou tout autre référentiel applicable ;
- L'efficience et l'équité avec l'intégration des dispositions qui permettent de motiver davantage les personnels les plus méritants ;
- Etc.

7.4 Cadre et organisation de la gouvernance d'AFRISTAT

7.4.1 Organisation des réunions statutaires d'AFRISTAT

168. Le Comité de direction d'AFRISTAT organisera en 2024 ses deux réunions en présentiel. La Direction générale assistera le Président du Conseil des Ministres pour la tenue de leur rencontre qui sera d'une importance capitale au regard des sujets qui y seront soumis notamment les questions de la reconstitution du prochain Fonds AFRISTAT et de l'opérationnalisation de certaines recommandations de l'étude stratégique d'AFRISTAT à l'horizon 2035. En fonction des disponibilités financières, la possibilité d'organiser en présentiel la nécessaire session annuelle du Conseil scientifique sera étudiée.

7.4.2 Vulgarisation des cadres de programmation des activités d'AFRISTAT

Diffusion du PSTA 2022-2025

169. Compte tenu de la validation formelle du PSTA 2022-2025 intervenue il y a seulement près d'un an, la diffusion et la vulgarisation de ce plan devrait encore se poursuivre en 2024. En effet, les Etats membres en ont besoin pour s'imprégner des axes de travail de leur organisation et également s'en inspirer pour leur projet de programmation propre. La diffusion du PSTA 2022-2025 se poursuivra à travers le site web d'AFRISTAT et par tout autre moyen de communication.

Evaluation à mi-parcours du PSTA 2022-2025

170. La fin de la période de référence du programme stratégique en cours interviendra dans environ deux ans. Aussi, il est opportun de disposer d'une appréciation indépendante sur son degré de mise en œuvre, d'une part, et les forces et faiblesses qui le caractérise. Cet exercice est surtout important en raison du lancement prochain de l'élaboration du PSTA 2026-2030.

Opérationnalisation des résultats de l'étude stratégique AFRISTAT à l'horizon 2035

171. Après l'adoption des préconisations des consultants sur l'étude stratégique sur AFRISTAT qui interviendra en fin d'année 2023, les décisions et autres recommandations visant à les matérialiser seront préparées. Elles seront soumises au Conseil des Ministres d'AFRISTAT de 2024 pour signature en vue de leurs entrées en vigueur.

8 COUT TOTAL DES ACTIVITES

172. Le coût total des activités programmées au titre de l'année 2024 est évalué à **2 505 518 489** FCFA. Ce coût prend en compte les charges de fonctionnement courant et les investissements au titre de l'année 2024. Le détail de ce budget exercice 2024 est présenté dans le document préparé à cet effet. Par rapport à 2023, ce budget enregistre une hausse de plus de 22% à cause essentiellement de l'augmentation des ambitions sur les activités à mener sur le financement des partenaires. En effet, les prévisions budgétaires 2024 des ressources des partenaires enregistrent un accroissement de 89% par rapport à sa situation un an plus tôt.

173. La hausse modérée du budget globale est finalement le fait des ressources attendues du Fonds AFRISTAT pour lesquelles une baisse de 10% est projeté en raison de la configuration des Etats en retard de versement de leurs contributions. En effet, plus de la moitié des Etats encore redevables au Fonds AFRISTAT 2016-2025 n'ont encore rien versé et la résurrection des crises observée actuellement en Afrique ne rassure pas quant à la priorisation des règlements des contributions aux organisations internationales.

9 HYPOTHESES ET RISQUES

174. Le plan d'action 2024 est élaboré sous les hypothèses d'un maintien des crises politiques et sécuritaires dans la limite des Etats membres qui les vivent à fin 2023 ainsi que de la disponibilité des ressources financières et humaines suffisantes. Les principales hypothèses spécifiques peuvent se décliner ainsi qu'il suit :

- **Au plan de l'environnement socio-politique et sécuritaire** : Aucune limitation de mouvement physique ou financier n'est enregistrée entre le Mali et les autres Etats membres tout au long de l'année ;
- **Au plan des ressources financières** :
 - i. Les Etats membres tiennent collectivement leurs engagements pris en 2019 de payer la totalité des reliquats de leurs cotisations pour les pays en retard sur les 1er et 2ème Fonds AFRISTAT et de régler au moins 40% de leurs contributions au Fonds AFRISTAT 2016-2025 ;
 - ii. L'enregistrement d'au moins deux contributions volontaires au Fonds AFRISTAT au titre des autres sources parmi les CER et les banques centrales ;
 - iii. La poursuite normale du projet de rénovation de l'indice harmonisé des prix à la consommation des ménages de l'UEMOA ;
 - iv. L'accélération de l'exécution du projet PAS II pour le développement statistique en Afrique ;
 - v. La signature et la mise en œuvre de deux contrats de prestation de services au moins passés avec un ou plusieurs PTF ;
 - vi. Le démarrage effectif des projets d'assistance technique spécifiques avec au moins trois pays engagés dans le projet d'harmonisation statistique en Afrique de la Banque Mondiale (dont la Guinée et le Mali) ;
- **Au plan des ressources humaines**, le renforcement des capacités en ressources humaines de l'Observatoire est effectif avec le recrutement d'au moins deux experts permanents. Ces derniers correspondraient prioritairement aux profils de (a) comptable national et (b) de statisticien agricole et changement climatique.

175. Au titre des principaux risques, on en dénombre deux essentiellement :

- La dégradation de la situation socio-politique et sécuritaire dans la région au point de gêner le bon fonctionnement d'AFRISTAT ;
- La faible mobilisation des ressources financières.

10 CADRE LOGIQUE DU PLAN D'ACTION 2024

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
Orientation stratégique 1: Amélioration des capacités institutionnelles et organisationnelles des institutions statistiques de la zone de couverture					
Objectif stratégique global 1: Contribuer au développement des capacités stratégiques, institutionnelles et organisationnelles d'AFRISTAT, des États membres et non membres et des organisations statistiques de la zone de couverture					
Résultat stratégique global attendu 1: AFRISTAT, les États membres et non membres ainsi que les autres organisations statistiques disposent de capacités stratégiques et de cadres institutionnels et organisationnels à jour propices à l'atteinte de bonnes performances					
Objectif spécifique 1.1: Finaliser le processus de révision des textes fondateurs d'AFRISTAT et contribuer à la rénovation/actualisation des cadres législatifs et réglementaires des SSN des EMA et des CER				-	-
Résultat spécifique attendu 1.1 : <i>Les EMA signent le Traité révisé d'AFRISTAT et ce dernier effectue le plaidoyer nécessaire pour accélérer l'entrée en vigueur de ce texte fondateur; l'Observatoire sensibilise aussi ses pays membres en vue de la ratification de la Charte africaine de la statistique</i>	1.1.1. Achèvement du processus de révision du traité et des textes organiques d'AFRISTAT dérivés en conséquence (cadre organique, règlements, fonctionnement des organes de gouvernance, etc.)	AFRISTAT dispose d'un nouveau traité conforme aux mutations intervenues depuis 25 ans	PM	Communiqué d'adoption par le Conseil des Ministres ouvrant le processus de ratification	Compte rendu du CM d'AFRISTAT
			PM	Communiqué d'adoption par le Conseil des Ministres ouvrant le processus de ratification	Compte rendu du CM d'AFRISTAT
	1.1.2. Finalisation du projet de doter AFRISTAT d'un terrain en toute propriété pour bâtir son siège	AFRISTAT dispose d'un terrain alloué par l'Etat du Mali pour bâtir son siège	Obtention des preuves formelles de disposition d'un terrain	Certificat de propriété établi sur un titre foncier sécurisé par l'administration malienne	Document administratif signé par l'État Malien
	1.1.3. Accompagnement technique des EMA dans la Révision des cadres législatifs et réglementaires des SSN	Les EMA disposent des cadres législatifs régissant l'activité statistique rénovés et adaptés/contextualisés à l'environnement national et international	Accompagnement des Etats membres pour la disposition de cadres réglementaires et législatifs sur l'activité statistique	Lois statistiques promulguées (datant de moins de 10 ans) et textes d'applications rénovés et publiés	Site Web d'AFRISTAT
	1.1.4. Plaidoyer auprès des EMA dans le processus de ratification du	Les EMA ont signé le traité révisé d'AFRISTAT	Un plaidoyer est fait auprès des EMA en vue de la signature du traité révisé	Le nombre des EMA ayant signé le traité révisé	Rapport d'activité d'AFRISTAT

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
	traité révisé d'AFRISTAT et de la charte africaine de la statistique	Les EMA ont ratifié le traité révisé d'AFRISTAT	Un plaidoyer est fait auprès des EMA en vue de la ratification du traité révisé	Le nombre des EMA ayant ratifié le traité révisé	Rapport d'activité d'AFRISTAT
		La charte africaine de la statistique est ratifiée par les EMA	Un plaidoyer est fait auprès des EMA qui n'ont pas encore ratifié la charte africaine de la statistique	Le nombre des EMA ayant ratifié la CAS	Rapport de suivi par la Commission de l'UA
Objectif spécifique 1.2: Contribuer à l'élaboration et la mise en œuvre des documents (cadres) de référence pour la réalisation des activités statistiques				-	-
Résultat spécifique attendu 1.2 : <i>AFRISTAT assiste ses pays membres dans l'élaboration et le suivi de leurs cadres de programmation, organisationnels et de gestion ; ceci dans le but d'améliorer la qualité des produits des INS/SSN et de promouvoir la culture statistique</i>	1.2.1. Accompagnement des EMA et des CER dans l'élaboration et le suivi des Stratégies Nationales de Développement de la Statistique (SNDS) et des Stratégies Régionales de Développement de la Statistique (SRDS) pour les CER	Les EMA disposent et mettent en œuvre une SNDS	Accompagnement du Mali et au moins un autre pays dans l'élaboration de leur SNDS	Nombre des EMA mettant en œuvre une SNDS	Rapport suivi annuel des SNDS
		Les CER de la zone de couverture disposent et mettent en œuvre leur SRDS	Contribution à l'élaboration et/ou la mise en œuvre de SRDS	Nombre de CER ayant adopté et mettant en œuvre une SDRS	Stes Web des CER
	1.2.2. Accompagnement des EMA dans l'élaboration et la mise en œuvre des Cadres nationaux d'assurance qualité (CNAQ) et des instruments connexes	Les INS/SSN disposent et appliquent le CNAQ et les documents connexes dérivés (directives, lignes directrices, etc.)	Appui à l'élaboration du CNAQ du Burkina Faso	Le CNAQ et les documents connexes (lignes directives) validés et publiés	Rapports d'activité des EMA et rapport de suivi par AFRISTAT Document de CNAQ
			Appui à l'élaboration du CNAQ du Mali	Le CNAQ et les documents connexes (lignes directives) validés et publiés	
			Appui à l'élaboration du CNAQ d'un troisième pays au moins	Le CNAQ et les documents connexes (lignes directives) validés et publiés	
			Appui à la mise en œuvre du CNAQ du Mali	Le plan de mise en œuvre du CNAQ est élaboré et mis en application	Rapports d'activité des EMA et rapport de suivi par AFRISTAT Plan d'action de mise en œuvre du CNAQ
Appui à la mise en œuvre du CNAQ de la Guinée Equatoriale	Le plan de mise en œuvre du CNAQ est élaboré et mis en application				

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
	1.2.3. Accompagnement des EMA et des CER dans l'élaboration des stratégies de financement des systèmes statistiques	Les EMA et les CER disposent des financements sécurisés des SNDS et des SRDS.	Appui à la mise en œuvre du CNAQ d'au moins un deuxième pays	Le plan de mise en œuvre du CNAQ est élaboré et mis en application	
			Assistance des EMA dans la mobilisation des financements sécurisés des SNDS	Nombre d'EMA disposant de Fonds National de Développement Statistique	Rapports d'activités
	1.2.4. Soutien à la promotion et au développement de la culture statistique auprès des utilisateurs des produits des SSN des EMA	Les utilisateurs (toutes catégories) recourent de plus en plus aux statistiques officielles pour leur prise de décision au quotidien	Assistance des CER dans la mobilisation des financements sécurisés des SRDS.	Nombre d'EMA assistés dans la mobilisation des ressources pour financer la statistique (y compris pour l'organisation de table ronde des bailleurs)	INS/SSN et des CER
			Promotion de la culture statistique	Taux de satisfaction des utilisateurs des statistiques officielles du SSN (et des CER)	Rapports d'enquêtes de satisfaction
Objectif spécifique 1.3: Accompagner les SSN des EMA dans la démarche de certification et d'adhésion aux cadres de normalisation statistique internationaux				-	-
Résultat spécifique attendu 1.3 : <i>Les INS/SSN des EMA produisent des statistiques officielles conformes aux normes internationales</i>	1.3.1. Accompagnement des INS/SSN des EMA dans le processus d'adhésion au Système Général de Diffusion des Données (SGDD & SGDD-a) et à la Norme Spéciale de Diffusion des Données (NSDD).	Les INS/SSN des EMA produisent des statistiques officielles en conformité avec les normes internationales	Sensibilisation des INS/SSN des EMA accompagnement pour l'adhésion au SGDD & SGDD-a et NSDD.	Nombre de SSN des EMA ayant adhéré et respectant l'ensemble des engagements du SGDD amélioré (SGDD-a) Nombre de SSN des EMA ayant adhéré et respectant les engagements de la norme spéciale de diffusion des données (NSDD)	Rapports d'activité statistiques des INS/SSN
Orientation stratégique 2: Accroissement des capacités techniques de production des statistiques économiques des organisations statistiques					

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
Objectif stratégique global 2: Accompagner les EMA et les organisations statistiques de la zone de couverture à développer les compétences techniques pour la production, la diffusion et l'utilisation des statistiques économiques et de synthèses de qualité					
Résultat stratégique global attendu 2: L'assistance technique d'AFRISTAT au profit des Etats membres et non membres ainsi que des autres organisations statistiques permet un renforcement efficient des capacités techniques des personnels chargés de la production, l'analyse et l'utilisation des statistiques économiques					
Objectif spécifique 2.1: Accompagner les EMA à assurer une production et une dissémination régulière des comptes économiques et des statistiques de synthèse, mis à jour et conformes aux exigences de qualité				-	-
Résultat spécifique attendu 2.1: <i>Les EMA se mettent à jour par rapport à la production des comptes nationaux annuels et sont plus nombreux à produire les comptes trimestriels et satellites ainsi que les matrices de comptabilité sociale pour favoriser l'analyse économique</i>	2.1.1. Accompagnement des EMA à la production des comptes nationaux selon le SCN2008, y compris le rebasage	Les EMA disposent des comptes nationaux conformes aux SCN2008 et au calendrier du FMI et les utilisent dans leur programme économique	PM	Nombre d'EMA disposant des comptes nationaux conformes au SCN 2008	Rapports de comptes économiques/ Rapport d'activité d'AFRISTAT/LLA/
			Formation des cadres comptables nationaux au SCN 2008 dans au moins 2 pays	Nombre de cadres formés	Rapport d'activité d'AFRISTAT
			Formation des cadres comptables nationaux à l'utilisation d'ERETES dans au moins 2 pays	Nombre de cadres formés	Rapport d'activité d'AFRISTAT
			Mission diagnostic des comptes nationaux dans au moins 2 pays	Rapport de mission	Rapport d'activité d'AFRISTAT Rapport de mission
			Appui à la préparation des documents techniques des enquêtes spécifiques sur les marges de commerce et de transports, ainsi que sur les institutions sans but lucratif dans au moins 2 pays	Rapports d'enquêtes	Rapports d'enquêtes
			Appui aux travaux de préarbitrages des opérations sur biens et services, ainsi que les travaux analytiques des comptes de la nouvelle année de base d'au moins 3 pays selon le SCN 2008	Nombre d'EMA disposant d'une année de base datant de cinq ans au plus	Rapport de suivi d'AFRISTAT / Site web d'AFRISTAT

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
			<p>Appui aux travaux analytiques des comptes de la nouvelle année de base d'au moins 3 pays selon le SCN 2008</p> <p>Appui aux travaux de synthèse finale des comptes de la nouvelle année de base d'au moins 3 pays selon le SCN 2008</p> <p>Appui aux travaux d'élaboration du Tableau des comptes économiques intégrés (TCEI) des comptes de la nouvelle année de base d'au moins 3 pays selon le SCN 2008</p> <p>Appui aux travaux d'atelier de revue et d'évaluation par les pairs et les institutions partenaires des résultats des comptes de la nouvelle année de base d'au moins 3 pays selon le SCN 2008.</p> <p>Appui aux travaux de traitement des sources des comptes de la première année courante d'au moins 3 pays selon le SCN 2008.</p> <p>Appui aux travaux analytiques des comptes de la première année courante d'au moins 3 pays selon le SCN 2008.</p> <p>Appui aux travaux de synthèse finale des comptes de la première année courante d'au moins 3 pays selon le SCN 2008.</p>		

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
			Appui aux travaux d'élaboration des nomenclatures nationales d'activités et de produits dans deux pays au moins		
	2.1.2. Accompagnement des EMA à la préparation de la migration au prochain SCN	Les EMA ont rattrapé leur retard de production dans la série des comptes nationaux selon le SCN 2008 et ont procédé à la rétropolation nécessaire.	PM	Nombre d'EMA ayant leurs séries de comptes économiques à jour	Rapports de comptes économiques/ LLA/AFRITACs
Appuis aux travaux de rattrapage des comptes nationaux annuels avec la préparation des sources dans 4 pays au moins			Rapports de mission de préparation des sources	Rapports de mission de préparation des sources	
Appuis aux travaux de rattrapage des comptes nationaux annuels avec les travaux analytiques dans 4 pays au moins			Publication de comptes nationaux (rattrapés)	Publication de comptes nationaux (rattrapés) / Rapport d'activité d'AFRISTAT / Site web	
Appuis aux travaux de rétropolation des comptes nationaux annuels dans 3 pays au moins			Publication de comptes nationaux (rétropolés)	Publication de comptes nationaux (rétropolés) / Rapport d'activité d'AFRISTAT / Site web	
2.1.3. Accompagnement des EMA à la production régulière et à bonne date des comptes nationaux trimestriels	Les EMA améliorent le dispositif et les instruments d'analyse et de suivi de la conjoncture économique.		PM	Nombre d'EMA publiant régulièrement les comptes nationaux trimestriels	Rapports de comptes économiques/ LLA/AFRITACs
			Mission diagnostic en vue de l'élaboration des comptes nationaux trimestriels dans au moins 2 pays	Rapport de mission	Rapport d'activité d'AFRISTAT
			Appui à l'élaboration des comptes nationaux trimestriels dans au moins 2 pays	Publication de comptes nationaux trimestriels	Publication de comptes nationaux trimestriels Rapport d'activité d'AFRISTAT / Site web
2.1.4. Accompagnement des EMA à la production des comptes régionaux et/ou des collectivités	Les EMA améliorent le dispositif, ainsi que les instruments d'analyse et de		PM	Nombre d'EMA élaborant des	Rapports de comptes économiques/ LLA/AFRITACs

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
	territoriales décentralisées (CTD), le cas échéant	suivi du développement local		comptes régionaux/locaux	
			Formation des cadres sur la méthodologie d'élaboration des comptes régionaux dans un pays au moins	Nombre de cadres formés	Rapport de formation / Rapport d'activité d'AFRISTAT
			Analyse et publication des résultats des comptes régionaux du Mali	Publication de comptes régionaux du Mali	Publication de comptes régionaux du Mali / Rapport d'activité d'AFRISTAT / Site web
			Elaboration des travaux de désagrégation des comptes nationaux dans un pays au moins	Rapport de désagrégation des comptes nationaux	Rapport de désagrégation des comptes nationaux
			Analyse et publication des résultats des comptes régionaux dans un deuxième pays au moins	Publication de comptes régionaux du Mali	Publication de comptes régionaux du Mali / Rapport d'activité d'AFRISTAT / Site web
	2.1.5. Soutien aux EMA dans la production et l'utilisation des matrices de comptabilité sociale (MCS) actualisées	Les EMA disposent d'un outil additionnel d'analyse et de modélisation macroéconomique	PM	Nombre d'EMA disposant d'une MCS datant de moins de 3 ans	Rapport des comptes économiques et rapport d'activité INS/SSN
			Finalisation de la MCS 2019 de Guinée Bissau	Document de publication de la MCS	Rapport d'activité d'AFRISTAT / Site web
			Finalisation de la MCS 2019 de Niger	Document de publication de la MCS	Rapport d'activité d'AFRISTAT / Site web
			Finalisation de la MCS 2019 de Benin	Document de publication de la MCS	Rapport d'activité d'AFRISTAT / Site web
			Appui à la formation et l'élaboration de la macro et de la micro MCS de la Guinée pour une année	Rapport de mission	Rapport d'activité d'AFRISTAT
			Appui à la formation et l'élaboration de la macro et de la micro MCS de Djibouti pour une année	Rapport de mission	Rapport d'activité d'AFRISTAT

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
			Appui à la formation et l'élaboration de la macro et de la micro MCS pour une année d'un pays supplémentaire	Rapport de mission	Rapport d'activité d'AFRISTAT
			Appui à la désagrégation de la micro MCS et finalisation d'un document méthodologique pour la Guinée	Document de publication de la MCS et document méthodologique	Document de publication de la MCS et document méthodologique / Rapport d'activité d'AFRISTAT
			Appui à la désagrégation de la micro MCS et finalisation d'un document méthodologique pour Djibouti	Document de publication de la MCS et document méthodologique	Document de publication de la MCS et document méthodologique / Rapport d'activité d'AFRISTAT
			Appui à la désagrégation de la micro MCS et finalisation d'un document méthodologique pour un pays supplémentaire	Document de publication de la MCS et document méthodologique	Document de publication de la MCS et document méthodologique / Rapport d'activité d'AFRISTAT
			Elaboration d'un test de simulation à partir de MCS pour un pays au moins	Rapport d'analyse de la simulation.	Rapport d'analyse de la simulation/Rapport d'activité d'AFRISTAT
	2.1.6. Accompagnement des EMA à la production des comptes financiers et des comptes du patrimoine intégrant les APU et CTDs	Les EMA produisent la séquence complète des comptes économiques prévue par le SCN	Expérimentation de l'élaboration des comptes financiers pour un EMA	Rapports des travaux	Rapport des travaux / Rapport d'activité d'AFRISTAT
	2.1.7. Accompagnement des EMA à la production des comptes satellites dans les domaines prioritaires	Les EMA produisent des comptes sectoriels sur l'agriculture, l'énergie, la santé, l'éducation, le tourisme, l'environnement, etc.	PM	Nombre d'EMA produisant des comptes satellites avec l'appui d'AFRISTAT	Rapport des comptes économiques (activité INS/SSN) / Rapport d'activité d'AFRISTAT
			Démarrage de l'expérimentation de l'élaboration des comptes satellites dans un domaine et pour un EMA au moins	Rapports des travaux	Rapport des travaux / Rapport d'activité d'AFRISTAT

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
		Les capacités des cadres d'au moins un EMA sont renforcées en GAR et dans le processus d'élaboration du PIP	Formation des cadres des autres ministères de Djibouti sur l'élaboration et l'exécution du PIP	Nombre de cadres formés	Rapport de mission/Rapport d'activité d'AFRISTAT
		Au moins un EMA est appuyé pour l'élaboration de document de cadrage macroéconomique, de PIP ou de notes de cadrage	Elaboration du PIP 2025-2027 pour 5 ministères pilotes, automatisation de la procédure de production du PIP glissant triennal sur Excel	Nombre de PIP ministériels	Rapport de mission/Rapport d'activité d'AFRISTAT
			Elaboration du PIP 2026-2028 pour Djibouti, présentation officielle des résultats	PIP élaboré	Rapport de mission/Rapport d'activité d'AFRISTAT
Objectif spécifique 2.2: Accompagner les EMA à assurer une production et une utilisation régulière des statistiques du secteur productif conformes aux exigences de qualité				-	-
Résultat spécifique attendu 2.2: <i>Les EMA disposent de statistiques du secteur productif qui respectent les normes de qualité</i>	2.2.1. Accompagnement des EMA dans la production des statistiques d'entreprises y compris les unités informelles	Les EMA disposent des statistiques d'entreprises actualisées y compris des unités informelles	PM	Nombre d'EMA disposant de résultats de RGE datant de moins de 5 ans	Rapports d'enquête RGE de chaque EMA/Site web
			Appui à la Guinée sur les phases préparatoires de la collecte du RGE (Phases de mise en œuvre, révision chronogramme et budget détaillés)	Rapport de mission	Rapports d'activités des INS/SSN
			Appui à la Guinée pour l'examen des résultats du recensement (dénombrement) pilote	Rapport de mission	Rapports d'activités des INS/SSN
			Appui à la Guinée pour la formation des formateurs de la phase de dénombrement	Rapport de mission	Rapports d'activités des INS/SSN

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
			Appui à la Guinée pour la codification (ou la vérification des codes) des activités exercées par les unités économiques dénombrées	Rapport de mission	Rapports d'activités des INS/SSN
			Appui à la Guinée pour l'apurement et la tabulation des données du dénombrement des unités économiques	Rapport de mission	Rapports d'activités des INS/SSN
			Appui au Burkina Faso pour la formation des formateurs de la phase de dénombrement	Rapport de mission	Rapports d'activités des INS/SSN
			Appui au Burkina Faso pour la codification (ou la vérification des codes) des activités exercées par les unités économiques dénombrées	Rapport de mission	Rapports d'activités des INS/SSN
			Appui au Burkina Faso pour l'apurement et la tabulation des données du dénombrement des unités économiques	Rapport de mission	Rapports d'activités des INS/SSN
			Appui à au moins un EMA supplémentaire sur les phases préparatoires de la collecte du RGE	Rapport de mission	Rapports d'activités des INS/SSN
			Appui à au moins 2 EMA pour la formation sur le processus de création et de gestion d'un répertoire d'entreprises à des fins statistiques	Rapport de mission	Rapports d'activités des INS/SSN
			Appui à au moins 2 EMA pour la mise en place d'un répertoire d'entreprises à des fins statistiques	Répertoire d'entreprise disponible sur l'application TIGRE	Rapports d'activités des INS/SSN

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
		Les EMA produisent et améliorent les indicateurs conjoncturels d'activités	Appui à au moins 2 EMA pour la mise en place/finalisation du processus d'élaboration de l'IPI	Rapport de mission / Indices provisoires calculés	Rapports d'activités des INS/SSN
			Appui à au moins 2 EMA pour la mise en place/finalisation du processus d'élaboration de l'IPPI	Rapport de mission / Indices provisoires calculés	Rapports d'activités des INS/SSN
			Appui à au moins 2 EMA pour la mise en place/finalisation du processus d'élaboration de l'ICA	Rapport de mission / Indices provisoires calculés	Rapports d'activités des INS/SSN
	2.2.2. Accompagnement des EMA dans le développement, la production et le suivi des statistiques sur l'artisanat et les services	Les EMA élaborent des statistiques actualisés sur l'artisanat et les services	PM	Nombre de rapports d'analyse des statistiques sur l'artisanat et les services à jour	Rapports d'activités des INS/SSN
Objectif spécifique 2.3: Soutenir la production régulière des statistiques conjoncturelles conformes aux exigences de qualité				-	-
Résultat spécifique attendu 2.3: <i>Les EMA diversifient et améliorent leur production en matière de statistiques conjoncturelles</i>	2.3.1 : Accompagnement des EMA à la production (et à la diffusion) régulière et à bonne date des statistiques sur le suivi de l'inflation	Les EMA disposent des statistiques actualisées sur le suivi de l'inflation (prix)	Appui pour le calcul du nouvel indice de Djibouti	Publication du nouvel indice	Rapport d'activités d'AFRISTAT / Site web de l'INSTAD
			Appui pour le calcul du nouvel indice national de Guinée	Publication du nouvel indice national	Rapport d'activités d'AFRISTAT / Site web de l'INS Guinée
			Appui à la Guinée Bissau dans le cadre de la Rénovation de l'IHPC	Publication de l'indice rénové	Rapport d'activités d'AFRISTAT / Site web de l'INS
			Appui au Burkina Faso dans le cadre de la Rénovation de l'IHPC		
			Appui au Sénégal dans le cadre de la Rénovation de l'IHPC		

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
			Appui au Bénin dans le cadre de la Rénovation de l'IHPC		
			Appui au Togo dans le cadre de la Rénovation de l'IHPC		
			Appui au Niger dans le cadre de la Rénovation de l'IHPC		
			Appui à la Côte d'Ivoire dans le cadre de la Rénovation de l'IHPC		
			Appui au Mali dans le cadre de la Rénovation de l'IHPC		
			Appui pour le calcul du nouvel indice à au moins 2 EMA supplémentaires		
	2.3.2. Accompagnement des EMA à la production des statistiques sur le commerce extérieur des biens	Les EMA élaborent leurs statistiques du le commerce extérieur selon les normes internationales en vigueur	Appui à la production et à l'analyse des indices du commerce extérieur de l'INSTAT du Mali	Nombre d'EMA qui publient régulièrement les statistiques du commerce extérieur	Annuaire du commerce extérieur/Les rapports sur le commerce extérieur/EMA et CNUCED
			Appui à la production, l'analyse et la diffusion du bulletin et des indices des valeurs unitaires du commerce international des marchandises dans au moins 2 autres EMA		Annuaire du commerce extérieur/Les rapports sur le commerce extérieur/EMA et CNUCED
	2.3.3. Accompagnement des EMA à la production des statistiques sur le commerce international des services	Les EMA élaborent leurs statistiques sur le commerce international des services, selon les normes en vigueur		Nombre d'EMA qui publient régulièrement les statistiques sur le commerce international des services	Rapports sur le commerce international des services
			PM		

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
	2.3.4. Accompagnement des EMA à la production des statistiques sur le commerce intérieur des biens et des services.	Les flux de biens et services, en quantité et en qualité, en circulation à l'intérieur du pays sont maîtrisés et mieux régulés	PM	Nombre de rapports annuels d'analyse du commerce intérieur des biens et services	Annuaire statistique du commerce intérieur
	2.3.5. Accompagnement des EMA à l'amélioration du dispositif de suivi de la conjoncture	Les EMA produisent et améliorent les bulletins, notes de conjoncture, tableaux de bords, etc	Formation des cadres et amélioration du dispositif de suivi de la conjoncture économique de la Direction de la prévision dans au moins 2 EMA	Nombre de cadres formés	Rapport de mission/Rapport d'activité d'AFRISTAT
Amélioration du dispositif de production du bulletin de conjoncture et du tableau de bord produits par la Direction de la prévision dans 2 EMA au moins			Dispositif amélioré	Rapport de mission/Rapport d'activité d'AFRISTAT	
Contribution à l'organisation du séminaire de conjoncture du 1 ^{er} semestre 2024 en Afrique de l'Ouest			Nombre de cadres formés	Rapport de mission/Rapport d'activité d'AFRISTAT	
Contribution à l'organisation du séminaire de conjoncture du 1 ^{er} semestre 2024 en Afrique Centrale			Nombre de cadres formés	Rapport de mission/Rapport d'activité d'AFRISTAT	
Contribution à l'organisation du séminaire de conjoncture du 2 ^{ème} semestre 2024 en Afrique de l'Ouest			Nombre de cadres formés	Rapport de mission/Rapport d'activité d'AFRISTAT	
Contribution à l'organisation du séminaire de conjoncture du 2 ^{ème} semestre 2024 en Afrique Centrale			Nombre de cadres formés	Rapport de mission/Rapport d'activité d'AFRISTAT	
Orientation stratégique 3: Accroissement des capacités techniques de production des statistiques sociodémographiques, agricoles et environnementales des organisations statistiques					

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
Objectif stratégique global 3: Accompagner les EMA et les organisations statistiques de la zone de couverture à développer les compétences techniques pour la production, la diffusion et l'utilisation des statistiques démographiques et sociales, des statistiques agricoles et environnementales, des statistiques sectorielles et multisectorielles, ainsi que des conditions de vie, selon les normes conformes à l'assurance qualité.					
Résultat stratégique global attendu 3: Les interventions d'AFRISTAT en direction des Etats membres et non membres ainsi que des autres organisations statistiques occasionnent un renforcement efficient des capacités techniques des personnels chargés de la production, l'analyse et l'utilisation des statistiques sociodémographiques, agricoles et environnementales					
Objectif spécifique 3.1: Accompagner les EMA pour une production et une utilisation régulière des statistiques sociodémographiques, conformes aux exigences de qualité				-	-
	3.1.1. Accompagnement des EMA dans la production et la mise à jour des statistiques sur la population et la démographie	Les EMA disposent des statistiques actualisées sur la population et la démographie	Sensibilisation pour la collecte des données de population et de démographie sur le handicap conformément aux préconisations du Washington Group	Nombre d'opérations prenant en compte les statistiques sur le handicap	
	3.1.2. Accompagnement des EMA dans la production des études et analyses socio-démographiques	Les EMA produisent des études et analyses socio-démographiques	Rédaction des analyses et publication des études socio-économiques améliorée	Nombre d'analyses et de publications d'études	
			Elaboration du rapport d'analyse sur les statistiques sur le handicap dans un EMA au moins	Nombre de rapports d'analyses sur les statistiques du handicap	
Objectif spécifique 3.2: Accompagner les EMA dans la production et l'utilisation régulière et à bonne date, et le suivi des statistiques agricoles, environnementales et de changement climatique				-	-
Résultat spécifique attendu 3.2: <i>Les EMA disposent de statistiques actualisées sur la production agricole, pastorale, piscicole, sylvicole et sur le développement rural, puis ils maîtrisent la disponibilité des statistiques sur l'environnement et le changement climatique</i>	3.2.1. Accompagnement des EMA dans la production des statistiques agricoles et rurales	Les EMA disposent des statistiques actualisées sur la production agricole, pastorale, piscicole, sylvicole et sur le développement rural	PM	Nombre de pays qui respectent la périodicité de réalisation du RGAE	Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN
			Appui à au moins 2 EMA pour la production des indicateurs ODD	Nombre des indicateurs sur l'alimentation et l'agriculture	Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN
			Des appuis sont apportés à au moins un pays pour la compilation des bilans alimentaires	PM	Nombre de pays qui disposent de bilans alimentaires datant de moins de 3 ans

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	
			Appui à au moins 2 EMA pour la compilation des bilans alimentaires	Rapport de bilan alimentaire	Rapport de bilan alimentaire/Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN / Site web	
		Les EMA disposent des statistiques actualisées sur le développement rural	PM	Nombre d'EMA soutenus par l'Observatoire pour la production de statistiques sur le développement rural	Rapport d'activité d'AFRISTAT	
	3.2.2. Accompagnement des EMA dans la production des statistiques environnementales et de changement climatique	Les EMA élaborent des statistiques environnementales et de changement climatique		PM	Nombre de pays ayant réalisé un diagnostic sur la disponibilité des statistiques environnementales et de changement climatique	Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN
				Renforcement des capacités pour l'exploitation du questionnaire d'identification des statistiques environnementales et de changement climatique d'un EMA au moins	Nombre de cadres formés	Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN
				Appui à l'élaboration du rapport diagnostic sur la disponibilité des statistiques environnementales et de changement climatique d'un EMA au moins	Rapport diagnostic	Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN
				Elaboration du compendium sur les indicateurs des statistiques environnementales et de changement climatique d'un EMA au moins	Compendium sur les indicateurs des statistiques environnementales et de changement climatique	Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN / Site web

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
			Appui à l'élaboration de la stratégie nationale de développement des statistiques environnementales et de changement climatique d'un EMA au moins	Document de stratégie nationale de développement des statistiques environnementales et de changement climatique	Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN / Site web
Objectif spécifique 3.3: Accompagner les EMA dans la production et l'utilisation régulière des statistiques de conditions de vie, conformes aux exigences de qualité				-	-
Résultat spécifique attendu 3.3: <i>Les EMA disposent de statistiques sur les conditions de vie des ménages produites et utilisées régulièrement par les usagers à la grande satisfaction de ces derniers</i>	3.3.1. Soutien aux EMA dans la production et l'actualisation des statistiques sur la pauvreté et les conditions de vie	Les EMA disposent de statistiques actualisées sur la pauvreté et les conditions de vie	PM	Nombre d'EMA qui disposent d'un profil de pauvreté actualisé datant de 5 ans au plus.	Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN
			Appui à la Guinée pour la réalisation d'une enquête auprès des ménages pour la mesure de la pauvreté	Rapport d'enquête	Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN
	3.3.2. Accompagnement des EMA dans les travaux d'analyse de la pauvreté et des conditions de vie	Les dynamiques de pauvreté et les évolutions des conditions de vie sont mieux perçues par les décideurs	PM	Nombre de rapports d'analyses de la pauvreté et des CDVM publiés dans chaque EMA	Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN
	3.3.3. Appui aux EMA dans la production et l'actualisation des statistiques sur la protection sociale et des analyses sur les inégalités et l'inclusion	Les EMA disposent des statistiques actualisées sur la protection sociale et des rapports d'analyse sur les inégalités/inclusions sociales	Appui à un EMA au moins dans la production et l'actualisation des statistiques sur la protection sociale et des analyses sur les inégalités et l'inclusion	Nombre de rapports annuels sur les inégalités/inclusion publiés dans les EMA	Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN
	3.3.4. Appui aux EMA dans la production et l'actualisation des statistiques du genre et de vulnérabilité	Les EMA disposent des statistiques actualisées sur le genre et les types de vulnérabilité	PM	Rapport annuel sur le genre et les vulnérabilités par EMA	Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN
Objectif spécifique 3.4: Renforcer les interventions d'AFRISTAT auprès des EMA et des organisations statistiques de la zone de couverture dans le développement des sources alternatives pour les statistiques sociales, sectorielles et multisectorielles.					

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
<p>Résultat spécifique attendu 3.4: <i>Les EMA et les organisations statistiques disposent de systèmes d'information statistique (SIS) constituant des sources alternatives crédibles en ce qui concerne les statistiques sociales, sectorielles et multisectorielles</i></p>	<p>3.4.1. Appui au développement des systèmes d'information statistique (SIS) de sources administratives pour la production des statistiques d'état civil, de santé, d'éducation, de justice, d'emploi, d'environnement, protection sociale, du TIC, de l'habitat, des infrastructures, etc.</p>	<p>Les SIS de sources administratives deviennent une option privilégiée de collecte des données pour la production des statistiques sectorielles</p>	<p>Appui à au moins 1 pays pour la mise en place d'un bulletin conjoncturel sur l'emploi formel</p>	<p>Nombre d'administrations dans les EMA appuyés pour disposer d'un SIS fonctionnel</p>	<p>Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN</p>
			<p>Appui à la production des annuaires statistiques au profit de 4 administrations sectoriels au moins</p>	<p>Nombre d'administrations dans les EMA appuyés pour disposer d'un annuaire statistique</p>	<p>Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN</p>
			<p>Appui pour la réalisation d'une enquête auprès des ménages sur la force de travail et le secteur informel dans au moins deux pays</p>	<p>Rapport d'enquête</p>	<p>Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN</p>
			<p>Appui à l'élaboration de tableau de bord au profit de 2 administrations sectoriels au moins dans un pays</p>	<p>Nombre d'administrations dans les EMA appuyés pour disposer de tableaux de bord</p>	<p>Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN</p>
	<p>3.4.2. Appui au développement des systèmes d'information statistique (SIS) de sources administratives pour la production des statistiques de gouvernance, de sécurité et de participation à la vie publique</p>	<p>Les SIS de sources administratives deviennent une option privilégiée de collecte des données pour la production des statistiques multisectorielles</p>	<p>Appui à la production des annuaires statistiques au profit de 2 administrations en liens avec la gouvernance ou la sécurité au moins</p>	<p>Nombre d'administrations dans les EMA appuyés pour disposer d'un annuaire statistique</p>	<p>Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN</p>
			<p>Appui à l'élaboration de tableau de bord au profit de 2 administrations en liens avec la gouvernance ou la sécurité au moins</p>	<p>Nombre d'administrations dans les EMA appuyés pour disposer de tableaux de bord</p>	<p>Rapport d'activité d'AFRISTAT & des INS/SSN</p>
<p>Orientation stratégique 4: Élaboration de documents méthodologiques et développement des outils d'aide à la production de statistiques de qualité par AFRISTAT</p>					
<p>Objectif stratégique global 4: Produire et mettre à disposition des EMA, des outils méthodologiques et techniques/technologiques innovants d'aide à la production, à la diffusion et à l'utilisation des statistiques officielles de qualité</p>					

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
Résultat stratégique global attendu 4: AFRISTAT contribue à l'harmonisation, à la production, à la diffusion et à l'utilisation des statistiques officielles de qualité avec une offre d'outils méthodologiques et techniques/technologiques adaptés et modernes					
Objectif spécifique 4.1: Poursuivre le développement technique et l'extension géographique des applicatifs méthodologiques de production des analyses, des synthèses et des indicateurs de conjoncture économique				-	-
Résultat spécifique attendu 4.1: <i>AFRISTAT améliore et développe des applications d'aide à l'élaboration des statistiques et au calcul des indicateurs seul ou en partenariat avec d'autres institutions ; il vulgarise l'utilisation de ces différents outils par les équipes des pays et des organisations qui les acquièrent</i>	4.1.1. Contribution au développement technique d'ERETES pour la production des comptes économiques	La version améliorée d'ERETES est disponible	Participation aux échanges pour l'amélioration du module ERETES	Une version actualisée d'ERETES avec de nouvelles fonctionnalités, adaptée au SCN 2008 est disponible	Rapport d'activités d'AFRISTAT
	4.1.2. Participation au déploiement d'ERETES pour la production des comptes économiques	Les EMA produisent des comptes nationaux selon le SCN 2008 à partir d'ERETES	Appui aux EMA dans la production des comptes nationaux selon le SCN 2008 à partir d'ERETES	Les EMA qui utilisent la version actualisée d'ERETES avec de nouvelles fonctionnalités adaptées au SCN 2008	Rapport d'activités d'AFRISTAT
	4.1.3. Contribution au développement technique de la version améliorée de PHOENIX pour l'élaboration de l'indice de prix à la consommation des ménages (suivi de l'inflation)	L'outil PHOENIX amélioré est disponible	Promotion et diffusion du module de saisie adjoint à l'application PHOENIX	Nombre de pays où le module est utilisé	Rapport d'activités d'AFRISTAT
			Adaptation de l'application PHOENIX UEMOA pour la prise en compte du nouveau système de pondération et des micro classes	L'application Phoenix UEMOA rénovée est disponible et fonctionnelle	Rapport d'activités d'AFRISTAT
	4.1.4. Déploiement de la nouvelle version de PHOENIX pour l'élaboration de l'indice de prix à la consommation des ménages (suivi de l'inflation)	Les EMA produisent l'IHPC avec la nouvelle version de l'outil PHOENIX	Amélioration des méthodes d'estimation et de remplacement dans l'application PHOENIX UEMOA		Rapport d'activités d'AFRISTAT
			Organisation d'un atelier régional sur le paramétrage et l'initialisation de l'application Phoenix-UEMOA	Nombre de cadres formés	Rapport d'activités d'AFRISTAT
			Organisation d'un atelier régional sur l'apurement des prix de base	Nombre de cadres formés	Rapport d'activités d'AFRISTAT

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
			Organisation d'un atelier régional sur la détermination des structures de pondération du nouvel indice	Nombre de cadres formés	Rapport d'activités d'AFRISTAT
	4.1.5. Poursuite du développement technique de l'application informatique TIGRE pour la gestion des répertoires des entreprises	L'application TIGRE pour la gestion des répertoires d'entreprises est opérationnelle	Promotion de l'application TIGRE	L'application TIGRE est disponible et fonctionnelle	Rapport d'activités d'AFRISTAT
			Développement du module de téléchargement des données saisies sur Excel dans l'application TIGRE	Le module de téléchargement est fonctionnel	Rapport d'activités d'AFRISTAT
	4.1.6. Déploiement de l'application TIGRE pour la gestion des répertoires des entreprises dans les EMA	Les EMA disposent de répertoires d'entreprises produits à partir de l'application TIGRE	Déploiement de l'application TIGRE dans au moins un Etat membre	Nombre d'EMA qui produisent des statistiques d'entreprises à l'aide de l'application TIGRE	Rapport d'activités d'AFRISTAT
	4.1.7. Développement technique de l'application de production et d'analyse des centrales des bilans	Une application d'aide à la production des centrales des bilans est fonctionnelle	Développement de l'application de production de la centrale des bilans	L'application d'aide à la production des centrales des bilans est fonctionnelle	Rapport d'activités d'AFRISTAT
			Test de l'application de production de la centrale des bilans	Rapport d'évaluation	Rapport d'activités d'AFRISTAT
	4.1.8. Déploiement de l'application d'aide à la production et à l'analyse des centrales des bilans	Les EMA produisent des centrales de bilan à l'aide de la nouvelle application	PM	Nombre d'EMA qui produisent des centrales de bilan à partir de la nouvelle application	Rapport d'activités d'AFRISTAT
	4.1.9. Poursuite du développement technique et du déploiement de des applications diverses d'aide à la production des statistiques économiques	De nouvelles applications d'aide à la production de statistiques économiques existent	PM	Nombre d'applications d'aide à la production de statistiques économiques développé et fonctionnel	Rapport d'activités d'AFRISTAT
Objectif spécifique 4.2: Participer au développement et à la vulgarisation par l'utilisation des outils d'analyse et de cadrages macroéconomiques				-	-

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
	4.2.1. Participation au développement et à la vulgarisation par l'utilisation de (des) l'outil(s) de prévision et prospective macro-économique	Les EMA et les CER actualisent leurs modèles de prévisions et perspectives économiques	Amélioration de la première version du modèle quasi-comptable / Elaboration des macro-commandes, Module de vérification de cohérence, de résultats, hypothèses, bouclage des équilibres	Nombre d'EMA disposant d'un modèle actualisé de prévision / prospective macroéconomique fonctionnel et bénéficiant de l'appui d'AFRISTAT	Rapport d'activités INS/SSN Rapport/méthodologie des travaux d'actualisation
	4.2.2. Participation au développement et à la vulgarisation de l'utilisation de l'outil d'analyse d'impact des politiques publiques (modèle MEGC)	Les EMA et les CER produisent régulièrement les analyses et les simulations d'impact des politiques publiques avec l'appui d'AFRISTAT	Réalisation de cadrage macroéconomique avec le modèle, rédaction du rapport de cadrage, finalisation des guides et documents méthodologiques	Un Modèle macroéconomique de cadrage fonctionnel	Rapport d'activités INS/SSN
Formation de base sur les MEGC et l'écriture des codes GAMS, de la MCS à la MEGC			Rapport de formation	Rapport d'activités INS/SSN	
Elaboration d'une première version d'un MEGC statique pour Djibouti			Modèle MEGC fonctionnel dans les EMA	Rapport d'activités INS/SSN	
Elaboration d'une deuxième version d'un MEGC statique pour Djibouti					
Elaboration de la version finale du MEGC statique pour Djibouti et réalisation de quelques simulations					
Elaboration d'un module de micro-simulation et formation sur la réalisation des études					
Réalisation des études, rédaction des policy-briefs et présentation officielle des résultats					

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
Objectif spécifique 4.3: Participer à l'élaboration et à la vulgarisation de l'utilisation des outils de normalisation statistique				-	-
Résultat spécifique attendu 4.3: <i>AFRISTAT élabore et vulgarise l'utilisation des outils de normalisation statistique (nomenclatures, classifications diverses et autres guides sur les bonnes pratiques)</i>	4.3.1. Élaboration et dissémination des guides méthodologiques, des manuels de concepts et définitions	AFRISTAT a procédé à la révision et à la dissémination dans les EMA des documents méthodologiques, des manuels de concepts et définitions, etc.	Finalisation des outils méthodologiques pour préparer les PIP et identifier et exécuter des projets d'investissement public	Nombre de guides méthodologiques, manuels de concepts et définitions publiés par AFRISTAT	Rapport d'activités d'AFRISTAT
			Elaboration d'un guide méthodologique sur les travaux d'élaboration des sous matrices pour la désagrégation de la MCS		
			Finalisation du guide méthodologique sur la réropolation des séries des comptes nationaux	Guide adapté	Rapport d'activités d'AFRISTAT
			Finalisation du guide méthodologique des comptes régionaux	Guide adapté	Rapport d'activités d'AFRISTAT
	4.3.2. Élaboration et dissémination des nomenclatures diverses (activités, produits, emplois et professions, métiers de l'artisanat, codes géographiques, localités, etc.)	AFRISTAT a élaboré, selon la procédure usuelle, des nomenclatures diverses (activités, produits, emplois et professions, métiers de l'artisanat, codes géographiques, localités, etc.) et les a disséminées	Adaptation de la nomenclature de consommation ouest-africaine pour l'indice harmonisé des prix à la consommation (NCOA-IHPC) dérivée de la COICOP 2018	Nombre de nomenclatures et autres classifications fonctionnelles élaborées, actualisées et mises en circulation par AFRISTAT	Rapport d'activités d'AFRISTAT
	4.3.3. Élaboration et dissémination des notes et guides sur les bonnes pratiques	AFRISTAT a mis à la disposition des EMA les guides sur les bonnes pratiques en matière de production et de diffusion des statistiques officielles	Organisation de l'atelier régional de validation de la méthodologie d'élaboration de l'Indice Harmonisé des Prix à la Consommation dans le cadre du Projet de Renovation des Indices (PRI),	Nombre de guides produits et mis en circulation	Rapport d'activités d'AFRISTAT
			Adaptation du guide méthodologique de l'IHPC base 2023	Guide adapté	Rapport d'activités d'AFRISTAT

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
			Rédaction de notes et autres guides sur les bonnes pratiques en matière de qualité en statistique	Note publiée	Rapport d'activités d'AFRISTAT/Statéco/LLA
			Rédaction de notes et autres guides sur les bonnes pratiques recueillies auprès des EMA	Note publiée	Rapport d'activités d'AFRISTAT/Statéco/LLA
	4.3.4. Appui au SSN des EMA dans l'adoption et à l'utilisation des nomenclatures et classifications, des concepts et méthodologies, ainsi que d'autres cadres de normalisation statistique internationale	AFRISTAT a aidé les EMA à contextualiser les nomenclatures AFRISTAT et autres classifications fonctionnelles	PM	Nombre d'EMA ayant adopté et mettant en pratique les nomenclatures d'AFRISTAT et autres cadres de normalisation.	Rapport d'activités d'AFRISTAT
Objectif spécifique 4.4. : Encourager et promouvoir l'utilisation, des SIG et des méthodes alternatives de collecte et d'exploitation des données pour la production des statistiques officielles au sein des EMA et des CER.				-	-
Résultat spécifique attendu 4.4: <i>Les EMA et les organisations statistiques utilisent les SIG et les applications alternatives pour la collecte et l'exploitation des données pour la production des statistiques officielles</i>	4.4.1. Soutien au développement des SIG et de la cartographie numérique pour la production et la diffusion des statistiques officielles	Les statistiques officielles sont géo référencées et mieux diffusées par les SIG au sein des EMA	Organisation d'une formation sur l'utilisation des SIG et de la cartographie numérique	Nombre de cadres des INS des EMA formés	Rapport d'activités d'AFRISTAT
	4.4.2. Soutien au développement et à l'utilisation des applications alternatives pour la collecte des données CAT, CAPI, CAM, CAWI, etc.	Les données sont collectées/ analysées à partir de nouvelles approches et techniques modernes	Contribution à l'organisation d'un séminaire régional sur l'entrée dans la société de l'information et l'intelligence artificielle	Le nombre d'opérations ayant utilisés les nouvelles approches de collecte/analyse	Rapport d'activités INS/SSN

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
	4.4.3. Promotion des outils et méthodes pour l'exploitation des big data, des données générées par les citoyens (CGD) et autres sources non traditionnelles pour la production des statistiques officielles au sein des EMA	L'exploitation des big data et autres sources non traditionnelles contribue à la production des statistiques officielles	PM	Nombre d'opérations statistiques intégrant les big data et autres services non traditionnels	Rapport d'activités INS/SSN
Objectif spécifique 4.5. : Appui à la mise en œuvre des instruments du CNAQ dans les EMA				-	-
Résultat spécifique attendu 4.5: <i>Les EMA et les CER disposent de cadres nationaux d'assurance qualité (CNAQ) et les mettent en application</i>	4.5.1. Soutien aux EMA et aux CER dans l'élaboration contextualisée des lignes directrices pour la production et la diffusion des statistiques officielles conformes au CNAQ	Les EMA et les CER produisent et diffusent des statistiques officielles conformes aux CNAQ	Organisation d'un atelier sous régional sur la qualité des statistiques officielles	Nombre d'EMA sensibilisés à l'élaboration et de CNAQ	Rapport d'activités d'AFRISTAT et des INS/SSN
	4.5.2. Soutien aux EMA dans l'évaluation de la qualité des données selon le CNAQ	Une appréciation par autoévaluation est faite par les membres du SSN sur la qualité des statistiques officielles produites et diffusées	Assistance à la Guinée pour l'autoévaluation de son SSN sur la qualité des statistiques officielles produites et diffusées	Rapport diagnostic du SSN	Rapport d'activités d'AFRISTAT et des INS/SSN
			Assistance au Mali pour l'autoévaluation de son SSN sur la qualité des statistiques officielles produites et diffusées	Rapport diagnostic du SSN	Rapport d'activités d'AFRISTAT et des INS/SSN
			Assistance à un troisième EMA au moins pour l'autoévaluation de son SSN sur la qualité des statistiques officielles produites et diffusées	Rapport diagnostic du SSN	Rapport d'activités d'AFRISTAT et des INS/SSN
		Appui à l'organisation d'une enquête de satisfaction des utilisateurs des données statistiques en Guinée	Rapport d'enquête	Rapport d'activités d'AFRISTAT et des INS/SSN	

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
Objectif spécifique 4.6. : Participer aux programmes de recherches pour le développement des nouvelles approches méthodologiques et des nouveaux indicateurs statistiques				-	-
Résultat spécifique attendu 4.6: <i>AFRISTAT contribue significativement aux programmes de recherche pour la définition de nouvelles méthodologies et de nouveaux indicateurs statistiques</i>	4.6.1. Poursuite des travaux de recherche et de développement sur les nouveaux indicateurs de suivi de la conjoncture économique	Les EMA produisent et diffusent les nouveaux indicateurs de suivi de la conjoncture économique	Appui à au moins 2 EMA pour la mise en place/finalisation du processus d'élaboration de l'ICC	Rapport de mission / Indices provisoires calculés	Rapports d'activités des INS/SSN
			Appui à la Côte d'Ivoire pour la finalisation du processus d'élaboration de l'IPPS	Rapport de mission / Indices provisoires calculés	Rapports d'activités des INS/SSN
			Appui à au moins 1 EMA pour la mise en place du processus d'élaboration de l'IPPA	Rapport de mission	Rapports d'activités des INS/SSN
			Appui à la Guinée pour la mise en place du dispositif de l'enquête qualitative d'opinions auprès des entreprises industrielles et calcul des soldes pondérés d'opinions dans l'industrie	Rapport de mission	Rapports d'activités des INS/SSN
			Appui à la Guinée pour la mise en place du dispositif de l'enquête qualitative d'opinions auprès des entreprises de construction (bâtiments et travaux publics) et calcul des soldes pondérés d'opinions dans la construction	Rapport de mission	Rapports d'activités des INS/SSN
			Appui à la Guinée pour la mise en place du dispositif de l'enquête qualitative d'opinions auprès des entreprises de services et calcul des soldes pondérés d'opinions dans les services	Rapport de mission	Rapports d'activités des INS/SSN

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
			Appui à la Guinée pour la mise en place du dispositif de l'enquête qualitative d'opinions auprès des entreprises commerciales et calcul des soldes pondérés d'opinions dans le commerce	Rapport de mission	Rapports d'activités des INS/SSN
	4.6.2. Participation aux groupes de travail internationaux de réflexion et de développement sur les nouvelles méthodologies et les nouveaux indicateurs statistiques (Agenda des ODD)	AFRISTAT consolide/développe un pôle de recherche reconnu par la communauté statistique internationale	Participation au Groupe de travail sur la révision de la CITP-08	Nombre de groupes de travail/groupes de recherche auxquels AFRISTAT contribue chaque année	Rapport d'activité
Participation aux travaux du Groupe inter institutions et d'experts (IAEG) sur les statistiques liées aux catastrophes			Rapport d'activité		
Participation aux travaux du Groupe de Praia sur les statistiques liées à la Gouvernance, Paix et Sécurité			Rapport d'activité		
4.6.3. Participation aux travaux d'expérimentation de la faisabilité des projets de méthodologies et des indicateurs statistiques		AFRISTAT assume le leadership technique du développement de la statistique en Afrique	Elaboration d'un manuel de traitement et d'analyse des données sur le secteur informel	Nombre de documents élaborés	Rapport d'activités d'AFRISTAT
			Actualisation des programmes SPSS pour le traitement et la production des tableaux de résultats d'une enquête sur le secteur informel	Nombre de programmes SPSS pour le traitement et la production des tableaux de résultats disponibles	Rapport d'activités d'AFRISTAT
			Elaboration d'un manuel de traitement et d'analyse des données sur l'emploi	Nombre de documents élaborés	Rapport d'activités d'AFRISTAT

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
			Actualisation des programmes SPSS pour le traitement et la production des tableaux de résultats d'une enquête sur l'emploi	Nombre de programmes SPSS pour le traitement et la production des tableaux de résultats disponibles	Rapport d'activités d'AFRISTAT
			Elaboration d'un plan de tabulation du module sur le transport des personnes et les modes de transport	Document élaboré	Rapport d'activités d'AFRISTAT
			Elaboration d'une note sur les modifications à apporter au cadre de mesure de l'économie informelle	Note sur les améliorations possibles à la mesure du secteur informel	Rapport d'activités d'AFRISTAT
			Appui au traitement des données de l'enquête sur l'économie numérique dans le pays identifié	Rapport de mission	Rapport d'activités d'AFRISTAT Rapport de mission
			Appui à l'analyse des données de l'enquête pilote sur l'économie numérique dans le pays identifié	Rapport d'enquête	Rapport d'activités d'AFRISTAT
Orientation stratégique 5: Promotion du volet Observatoire et de la visibilité d'AFRISTAT					
<i>Objectif stratégique global 5: Renforcer la visibilité d'AFRISTAT ainsi que son « volet observatoire au sein de l'écosystème statistique africain et international</i>					
<i>Résultat stratégique global attendu 5: Le volet Observatoire d'AFRISTAT est réactivé et sa pertinence est reconnue aux niveaux sous-régional, régional et international par la qualité de ses produits</i>					
<i>Objectif spécifique 5.1: Constituer (développer et mettre en place) et promouvoir l'accès aux bases de données des EMA (et africaines en général)</i>					
				-	-

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
Résultat spécifique attendu 5.1: <i>Les bases de données statistiques sur les EMA et autres pays africains sont disponibles auprès d'AFRISTAT et sont facilement accessibles</i>	5.1.1. Appui aux EMA dans la constitution des séries longues et bases de données statistiques, avec profil historique le plus éloigné possible, dans tous les domaines du champ économique et social, et les centraliser à AFRISTAT.	Les bases de données statistiques et les séries longues des EMA et autres pays africains sont disponibles auprès d'AFRISTAT et consultables facilement	Mise à jour régulière de la base documentaire des publications statistiques des Etats membres d'AFRISTAT	Nombre de bases de données (et de séries longues de données statistiques par pays consultables) auprès d'AFRISTAT	Rapport d'activité et site web d'AFRISTAT
Objectif spécifique 5.2: Rendre opérationnel le portail des données d'AFRISTAT				-	-
Résultat spécifique attendu 5.2: <i>Le portail des données d'AFRISTAT est fonctionnel et mis à jour régulièrement</i>	5.2.1. Mise à jour régulière à fréquence requise les informations actualisées pour la base de données régionales	Les informations mises à jour des EMA sont accessibles dans la base de données d'AFRISTAT	Personnalisation de la plateforme régionale AFRISTAT DATA PORTAL	Pages personnalisée	Site web d'AFRISTAT
			Collecte régulière des données pour la mise à jour de la plateforme AFRISTAT DATA PORTAL	Nombre d'indicateurs	
			Elaboration de métadonnées (liste minimale) des indicateurs	Nombre d'indicateurs dont les métadonnées sont élaborées	
Objectif spécifique 5.3: Promouvoir la valorisation des données en son sein et au sein des EMA par la réalisation et la diffusion des études, des notes et des bulletins périodiques sur la veille stratégique, la conjoncture et l'actualité économique sous régionale, régionale et internationale				-	-
Résultat spécifique attendu 5.3: <i>Les données statistiques émanant des EMA sont exploitées pour produire des bulletins, notes et autres études largement diffusés</i>	5.3.1. Intensification au sein d'AFRISTAT, à partir des bases de données disponibles, de la dissémination régulière des études et analyses conjoncturelles, sous forme de notes et bulletins de conjoncture, de tableaux de bord, de compendiums, d'annuaires, et autres supports physiques ou électroniques, etc.	AFRISTAT diffuse de plus en plus des bulletins, notes et rapports d'analyse sur l'actualité sous-régionale et régionale	Production du bulletin mensuel d'AFRISTAT sur l'IHPC des EMA et la RDC	Nombre de bulletins, notes et rapports d'analyse diffusés par AFRISTAT	Rapport d'activités d'AFRISTAT/INS/SSN

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
	5.3.2. Accompagnement des EMA, à partir des bases de données disponibles, à la production régulière des études et analyses conjoncturelles, sous forme de Notes et bulletins de conjoncture, de Tableaux de bord, de compendiums, d'annuaires, et autres supports physiques ou électroniques, etc.	AFRISTAT accompagne chaque EMA à la production régulière d'études et publications selon un canevas adopté	PM	Nombre de bulletins, notes et rapports d'analyse produits et diffusés par AFRISTAT et chaque EMA	Rapport d'activités d'AFRISTAT/INS/SSN
	5.3.3. Développement de la coopération et des partenariats scientifiques avec les institutions universitaires et les centres de recherche (think tank) pour la production des travaux académiques, et des analyses des politiques publiques en Afrique, à partir des bases de données d'AFRISTAT	Des publications scientifiques des universitaires et des rapports d'analyse des think tanks sont produits à partir des données d'AFRISTAT	Initiation d'un partenariat scientifique au moins pour la sortie de publications (organisations telles que l'IDEP, les universités,....)	Nombre de publications externes à partir des bases de données d'AFRISTAT	Rapport d'activités d'AFRISTAT
Objectif spécifique 5.4: Améliorer l'accès (et donc la visibilité d'AFRISTAT) et l'exploitation des bases de données d'AFRISTAT en ligne par les utilisateurs				-	-
Résultat spécifique attendu 5.4: <i>AFRISTAT donne la possibilité aux utilisateurs de sa base de données d'y télécharger les données sous des formats téléchargeables et exploitables</i>	5.4.1. Amélioration de l'accès et l'exploitation des bases de données en ligne par les utilisateurs	Les données d'AFRISTAT sont accessibles aux utilisateurs sous des formats téléchargeables et exploitables	PM	Nombre de téléchargements uniques moyen mensuel effectués par les utilisateurs dans la base de données d'AFRISTAT	Rapport d'activité
				Taux de satisfaction des utilisateurs des données disponibles dans la base de données d'AFRISTAT	Rapport d'activité

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
Objectif spécifique 5.5: Élaborer la stratégie de communication d'AFRISTAT et aider les EMA à en disposer				-	-
Résultat spécifique attendu 5.5: <i>AFRISTAT se dote d'une nouvelle stratégie de communication et assiste les EMA dans l'amélioration de leur communication</i>	5.5.1. Appui aux INS des EMA pour la consolidation de leur identité visuelle	Les INS des EMA sont mieux connus et identifiables à partir de leurs chartes graphiques	PM	Nombre d'INS/SSN ayant défini et adopté, puis enregistré leur code identifiant unique (ISBN, ISSN,...)	Rapport d'évaluation des INS/SSN
	5.5.2. Reprise de l'appui au développement des sites web des INS/SSN des EMA et effectivité d'un relais via le portail AFRISTAT	Les utilisateurs des données des sites web des INS/SSN ont accès à des informations actualisées via le portail d'AFRISTAT	Appui aux Etats membres pour le développement et la rénovation de leur site web	Nombre de site web des EMA opérationnels	Rapport d'enquête de satisfaction des utilisateurs
			Gestion du serveur d'hébergement dédié des sites web	Nombre de sites web mis à jour au moins tous les 15 jours	
	5.5.3. Élaboration et adoption d'une nouvelle stratégie de communication propre à AFRISTAT	AFRISTAT dispose d'une nouvelle stratégie de communication	PM	Document de stratégie de communication d'AFRISTAT	Rapports d'activités d'AFRISTAT
5.5.4. Appui aux INS des EMA à élaborer et mettre en œuvre une stratégie de communication	Les INS des EMA disposent d'une stratégie nationale de communication	Appui à l'élaboration d'une stratégie de la communication d'un EMA au moins	Nombre d'INS disposant d'une stratégie de communication	Rapports d'activités d'AFRISTAT	
Objectif spécifique 5.6: Adopter une politique de présence aux rendez-vous internationaux dans le domaine de la statistique et de l'analyse économique				-	-
Résultat spécifique attendu 5.6: <i>L'Observatoire est opportunément représenté dans les grands rendez-vous internationaux traitant des questions relatives à la statistique et à l'analyse économique</i>	5.6.1. Présence active d'AFRISTAT dans les instances institutionnelles africaines dans le domaine de la statistique	AFRISTAT est représenté au plus haut niveau dans les instances institutionnelles africaines dans le domaine de la statistique	Participation à StatCom Afrique	Taux de représentation d'AFRISTAT dans les rencontres institutionnelles sur la statistique sur le continent africain	Rapports d'activités d'AFRISTAT
			Participation à la 18 ^{ème} session du Comité des Directeurs Généraux des INS de l'Union Africaine		Rapports d'activités d'AFRISTAT

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	
	5.6.2. Présence d'AFRISTAT dans les instances internationales (notamment les Nations unies) et participation aux groupes de travail et de recherche mis en place au niveau international dans le domaine de la statistique (IAEG-SDG, HLG, WG, IAOS, ISI, WD, etc.)	AFRISTAT fait preuve de leadership en matière de stratégie, de recherche-développement en statistique et économie en Afrique	Participation à la 55 ^{ème} session de ComStat	Taux de participation d'AFRISTAT aux activités/initiatives statistiques de référence organisées sur le continent africain et au niveau international	Rapports d'activités d'AFRISTAT	
			5 ^{ème} Forum mondial des données des Nations Unies 2024		Rapports d'activités d'AFRISTAT	
			Participation et intervention à la réunion de l'Association de comptabilité nationale (ACN) 2024		Rapports d'activités d'AFRISTAT	
	5.6.3. Intensification de la présence d'AFRISTAT sur les différents réseaux et canaux de communication en diversifiant les cibles et les produits	Les activités d'AFRISTAT sont rendues publiques à travers plusieurs canaux de communication y compris les réseaux sociaux		Mise à jour à jour régulière du site web	Site web mis à jour	Site web d'AFRISTAT/Rapport d'activité
				Animation régulière du compte Facebook d'AFRISTAT	Nombre de messages postés sur Facebook	Page Facebook d'AFRISTAT
				Animation régulière du compte Twitter d'AFRISTAT	Nombre de messages twittés	Compte twitter d'AFRISTAT
				Rédaction et publication des numéro de LLA107	LLA 107 diffusée	Site Internet et bibliothèque d'AFRISTAT
				Rédaction et publication des numéro de LLA 108 avec un supplément	LLA 108 diffusée	Site Internet et bibliothèque d'AFRISTAT
				Rédaction et publication des numéro de LLA 109	LLA 109 diffusée	Site Internet et bibliothèque d'AFRISTAT
				Rédaction et publication des numéro de LLA 110	LLA 110 diffusée	Site Internet et bibliothèque d'AFRISTAT
				Les produits d'AFRISTAT sont connus par plus d'utilisateurs à travers le monde		% d'utilisateurs ayant connu les produits AFRISTAT par des canaux non classiques (réseaux
		PM				

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
				sociaux, chaînes youtube, podcast, story telling, etc...)	
Objectif spécifique 5.7: Prendre une part active aux débats sur les grands sujets de l'actualité économique et sociale sous-régionale et régionale				-	-
Résultat spécifique attendu 5.7: <i>AFRISTAT émet des avis et opinions sur les grands sujets d'actualité à l'échelle sous-régionale et régionale</i>	5.7.1. Élaboration et publication d'une note périodique d'analyse des faits socio-économiques d'actualité africaine ou internationale avec impact sur les EMA et fidéliser le public	AFRISTAT est reconnue comme un centre d'excellence en analyse économique (conjuncturelle ou structurelle) et son avis est écouté par les décideurs	Rédaction d'une policy-brief	Nombre de bulletins/ notes publiés sur l'actualité économique et sociale	Rapport d'activité d'AFRISTAT
	5.7.2. Révision du contenu de La Lettre d'AFRISTAT	La Lettre d'AFRISTAT répond mieux aux attentes de ses lecteurs	Révision de la ligne éditoriale et du design de LLA	La Lettre d'AFRISTAT, relookée	Rapport d'activité d'AFRISTAT
			Organisation d'une enquête satisfaction des lecteurs de LLA et recueil de leurs propositions	Rapport d'enquête	Rapport d'activité d'AFRISTAT
Orientation stratégique 6: Diversification des partenariats et mobilisation des ressources d'AFRISTAT					
Objectif stratégique global 6: Renforcer et développer les mécanismes innovants dans la recherche des partenariats et la mobilisation des ressources d'AFRISTAT.					
Résultat stratégique global attendu 6: Les activités réalisées par AFRISTAT se mènent, pour l'essentiel, conformément à la programmation et les initiatives en matière de collaborations et de partenariats se multiplient					
Objectif spécifique 6.1: Inverser la tendance à la forte dépendance aux projets par rapport au PSTA et mettre à niveau les ressources financières d'AFRISTAT pour lui permettre de réaliser convenablement ses missions				-	-
Résultat spécifique attendu 6.1: <i>AFRISTAT mobilise plus de ressources avec un meilleur recouvrement de ses ressources propres consécutivement au renforcement de la sensibilisation et du plaidoyer auprès de ses Etats membres et de ses partenaires</i>	6.1.1. Renforcement de l'action du Comité ministériel de mobilisation des ressources propres d'AFRISTAT	Les contributions des EMA et des institutions partenaires sont mises à jour	Relance des EMA en retard de paiement de leurs contributions au Fonds AFRISTAT par le PCM	Taux de recouvrement du fonds attendu des EMA Taux de recouvrement du Fonds attendu des autres sources	Rapport d'activité d'AFRISTAT Situation des contributions aux Fonds AFRISTAT

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
			Organisation d'une réunion du Comité technique de mobilisation des ressources propres d'AFRISTAT	Taux de recouvrement du fonds attendu des EMA Taux de recouvrement du Fonds attendu des autres sources	Rapport d'activité d'AFRISTAT Situation des contributions aux Fonds AFRISTAT
			Adoption du Fonds AFRISTAT 2026-2035	Décision portant institution du Fonds AFRISTAT 2026-2035	Compte rendu du CM d'AFRISTAT
			Adoption de la décision fixant les modalités d'alimentation du Fonds AFRISTAT 2026-2036	Décision portant fixation des modalités d'alimentation du Fonds AFRISTAT 2026-2036	Compte rendu du CM d'AFRISTAT
	6.1.2. Plaidoyer auprès des organisations internationales et des partenaires techniques et financiers pour combler les arriérés au nom de certains EMA	Les arriérés de contributions de certains EMA sont apurés avec la contribution de partenaires techniques et financiers	PM	Nombre de pays ayant effectué des versements de leurs contributions au Fonds AFRISTAT grâce à des financements obtenus de partenaires	Situation des contributions aux Fonds AFRISTAT
	6.1.3. Plaidoyer auprès des Institutions financières régionales et des organismes philanthropiques pour soutenir financièrement les programmes d'AFRISTAT (BAD, B&M G, Fondation Tony Elumelu, Mo Ibrahim, Opérateurs Telecom, Projet Clearing house HLG-PCCB, etc.)	AFRISTAT dispose des financements additionnels pour mener à bien ses missions	Relance des Banques centrales pour solliciter leur contribution au Fonds AFRISTAT 2016-2025 par le PCM	Budget additionnel obtenu grâce aux conventions en matière de coopération financière.	Situation des contributions aux Fonds AFRISTAT Situation des contributions des partenaires au financement des activités d'AFRISTAT
			Relance des CER pour solliciter leur contribution au Fonds AFRISTAT 2016-2025 par le PCM		Situation des contributions aux Fonds AFRISTAT Situation des contributions des partenaires au financement des activités d'AFRISTAT

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
			Mission de plaider en vue de la libération des contributions et de développement de partenariats		Situation des contributions aux Fonds AFRISTAT Situation des contributions des partenaires au financement des activités d'AFRISTAT
	6.1.4. Positionnement d'AFRISTAT comme partenaire/bénéficiaire des programmes sous-régionaux d'appui à la statistique	AFRISTAT est partenaire et bénéficiaire aux côtés des EMA, des financements des programmes sous-régionaux de soutien à la statistique et aux réformes économiques	Promotion des capacités d'assistance technique d'AFRISTAT auprès des CER	Nombre de programmes pour lesquels AFRISTAT est partenaire/bénéficiaire Montant alloué à AFRISTAT dans le cadre des programmes sous-régionaux	
Promotion des capacités d'assistance technique d'AFRISTAT auprès des PTF			Nombre de programmes pour lesquels AFRISTAT est partenaire/bénéficiaire Montant alloué à AFRISTAT dans le cadre des programmes sous-régionaux	Rapport d'activité d'AFRISTAT ; Situations des contributions des partenaires au financement des activités d'AFRISTAT	
	6.1.5. Missions de sensibilisation et de mobilisation des EMA et autres partenaires pour le financement du Fonds AFRISTAT et/ou des projets	Apurement progressif de la dette due à AFRISTAT au titre des contributions des EMA et des partenaires	Mission de coordination, sensibilisation et de mobilisation des ressources au Burkina Faso	Nombre de missions réalisées par la Direction générale/an	Rapport d'activité d'AFRISTAT ; Situations des contributions au Fonds AFRISTAT
Mission de coordination, sensibilisation et de mobilisation des ressources au Cabo Verde			Rapport d'activité d'AFRISTAT ; Situations des contributions au Fonds AFRISTAT		

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
			Mission de coordination, sensibilisation et de mobilisation des ressources à Djibouti		Rapport d'activité d'AFRISTAT ; Situations des contributions au Fonds AFRISTAT
			Mission de coordination, sensibilisation et de mobilisation des ressources au Gabon		Rapport d'activité d'AFRISTAT ; Situations des contributions au Fonds AFRISTAT
			Mission de coordination, sensibilisation et de mobilisation des ressources en Guinée		Rapport d'activité d'AFRISTAT ; Situations des contributions au Fonds AFRISTAT
			Mission de coordination, sensibilisation et de mobilisation des ressources en Guinée Bissau		Rapport d'activité d'AFRISTAT ; Situations des contributions au Fonds AFRISTAT
			Mission de coordination, sensibilisation et de mobilisation des ressources au Mali		Rapport d'activité d'AFRISTAT ; Situations des contributions au Fonds AFRISTAT
			Mission de coordination, sensibilisation et de mobilisation des ressources en Mauritanie		Rapport d'activité d'AFRISTAT ; Situations des contributions au Fonds AFRISTAT
			Mission de coordination, sensibilisation et de mobilisation des ressources au Niger		Rapport d'activité d'AFRISTAT ; Situations des contributions au Fonds AFRISTAT
			Mission de coordination, sensibilisation et de mobilisation des ressources au Sénégal		Rapport d'activité d'AFRISTAT ; Situations des contributions au Fonds AFRISTAT

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
			Mission de coordination, sensibilisation et de mobilisation des ressources au Tchad		Rapport d'activité d'AFRISTAT ; Situations des contributions au Fonds AFRISTAT
			Mission de coordination, sensibilisation et de mobilisation des ressources au Togo		Rapport d'activité d'AFRISTAT ; Situations des contributions au Fonds AFRISTAT
	6.1.6. Accroissement de la fonction d'agence d'exécution de certains projets des partenaires	Renforcement du volume d'activités et des sources de financement d'AFRISTAT	Supervision de la mise en œuvre des activités du projet INSD Burkina Faso/PHASAO	Nombre de projets réalisés sous contrats ou convention avec des partenaires/an Taux de rémunération	Rapport d'activité d'AFRISTAT Situation des contributions des partenaires au financement des activités d'AFRISTAT
			Supervision de la mise en œuvre des activités du projet INS de Guinée/PHASAO		Rapport d'activité d'AFRISTAT Situation des contributions des partenaires au financement des activités d'AFRISTAT
			Signature de convention de prestation de service avec l'INSTAT du Mali/PHASAO		Rapport d'activité d'AFRISTAT Situation des contributions des partenaires au financement des activités d'AFRISTAT
			Signature de convention de prestation de service avec une CER/PHASAO		Rapport d'activité d'AFRISTAT Situation des contributions des partenaires au financement des activités d'AFRISTAT

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
			Signature de convention de prestation de service avec au moins un PTF		Rapport d'activité d'AFRISTAT Situation des contributions des partenaires au financement des activités d'AFRISTAT
			Supervision de la mise en œuvre des activités du PRI/MCS-UEMOA		Rapport d'activité d'AFRISTAT Situation des contributions des partenaires au financement des activités d'AFRISTAT
			Supervision de la mise en œuvre des activités du projet DATAFID		Rapport d'activité d'AFRISTAT Situation des contributions des partenaires au financement des activités d'AFRISTAT
			Supervision de la mise en œuvre des activités de la convention AFRISTAT_INSTAD Djibouti		Rapport d'activité d'AFRISTAT Situation des contributions des partenaires au financement des activités d'AFRISTAT
			Supervision de la mise en œuvre des activités de la convention AFRISTAT_DEP Djibouti		Rapport d'activité d'AFRISTAT Situation des contributions des partenaires au financement des activités d'AFRISTAT
			Supervision de la mise en œuvre des activités de la convention FAO_perte de stockage		Rapport d'activité d'AFRISTAT Situation des contributions des partenaires au

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
					financement des activités d'AFRISTAT
			Supervision de la mise en œuvre des activités de l'initiative ECOBUSAF-SOCSTAF		Rapport d'activité d'AFRISTAT Situation des contributions des partenaires au financement des activités d'AFRISTAT
			Supervision de la mise en œuvre des activités du PAS II		Rapport d'activité d'AFRISTAT Situation des contributions des partenaires au financement des activités d'AFRISTAT
Objectif spécifique 6.2. : Élargir le champ d'intervention géographique et thématique d'AFRISTAT				-	-
Résultat spécifique attendu 6.2: <i>AFRISTAT intervient dans les Etats non membres et collabore avec les écoles et autres universités sur de nouvelles thématiques</i>	6.2.1. Poursuite des interventions dans les pays non membres qui les sollicitent.	La zone de couverture d'AFRISTAT est élargie et le leadership consolidé et renforcé	Mission de coordination, mobilisation de partenariats et recueil des besoins d'appui technique dans un Etat non membre au moins	Nombre des pays non membres bénéficiant de l'accompagnement d'AFRISTAT par année	Rapport d'activités d'AFRISTAT
			Mission d'appui technique dans un Etat non membre au moins		Rapport d'activités d'AFRISTAT
	6.2.2. Renforcement de la collaboration scientifique et technique avec les écoles de statistiques et les départements d'économie des universités, notamment africaines	AFRISTAT est un centre d'excellence et de référence en Afrique, en matière de recherche et développement statistique sur les thématiques nouvelles	PM	Nombre de travaux de recherches sur les nouvelles thématiques publiés par AFRISTAT/an	Rapport d'activités d'AFRISTAT
Objectif spécifique 6.3. : Soutenir la formation statistique au profit des États membres				-	-

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
Résultat spécifique 6.3: <i>AFRISTAT soutient la formation statistique dans ses Etats membres, collabore avec les écoles et accueille les apprenants et les jeunes diplômés respectivement en stage et immersion professionnelle</i>	6.3.1. Contribution à l'organisation matérielle des concours communs d'entrée dans les écoles de statistique africaines (ESA)	AFRISTAT participe au financement et, le cas échéant, à la supervision technique des concours d'entrée dans les ESA pour le maintien de la crédibilité du processus	Versement de la contribution d'AFRISTAT à l'organisation des concours communs d'entrée dans les ESA	Versement effectif de la contribution attendue d'AFRISTAT/an	Rapport d'activité d'AFRISTAT
	6.3.2. Information sur les activités des écoles de formation statistique	AFRISTAT relaie toutes les informations utiles relatives aux ESA	Diffusion des avis de concours communs d'entrée dans les ESA	Avis de concours affichés / Publication des avis sur le site web d'AFRISTAT	LLA et site web AFRISTAT/Site web des INS/SSN
			Diffusion des résultats des concours communs d'entrée dans les ESA	Publication des procès-verbaux d'admission dans les ESA sur le site web d'AFRISTAT	Site web d'AFRISTAT
	6.3.3. Organisation des missions de formation dans les écoles de formation économique, statistique et démographique	Les étudiants des ESA bénéficient des missions d'enseignement animées par des professionnels d'AFRISTAT	PM	Nombre de missions d'enseignement par année	Rapport d'activités d'AFRISTAT
	6.3.4. Accueil de stagiaires des écoles de formation statistique et démographique	Les apprenants bénéficient d'un encadrement en milieu professionnel spécialisé	Accueil des étudiants inscrits en 2 ^{ème} année du cycle des ISE des ESA	Nombre d'étudiants accueillis	
			Accueil des étudiants inscrits en 2 ^{ème} année du cycle des TS du CFP-STAT de Bamako	Nombre d'étudiants reçus en stage académique au sein d'AFRISTAT	Rapport d'activités d'AFRISTAT
6.3.5. Mise en œuvre du programme « jeunes statisticiens »	Les jeunes diplômés des ESA bénéficient d'une période d'imprégnation professionnelle au sein d'AFRISTAT	Poursuite du programme « jeunes statisticiens »	Nombre de jeunes admis en imprégnation professionnelle à AFRISTAT par année	Rapport d'activités d'AFRISTAT	
Objectif spécifique 6.4. : Renforcer la coopération internationale et la coordination des actions				-	-

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	
Résultat spécifique attendu 6.4: <i>AFRISTAT a un statut plus formel auprès des institutions politiques et économiques, il développe et renforce ses partenariats qui s'exécutent dans un cadre plus concerté</i>	6.4.1. Obtention d'une reconnaissance comme observateur permanent auprès des institutions politiques et économiques de la sous-région (UEMOA/CEDEAO, CEMAC/CEEAC, AMAO, Réunion des Chefs d'Etats et de Gouvernements de l'UA, etc.)	AFRISTAT est mieux connu dans les instances panafricaines et sollicité pour son expertise	PM	Nombre de participations aux rencontres internationales des institutions/instances panafricaines par an		
	6.4.2. Développement et harmonisation des champs d'intervention avec les autres instances et organisations statistiques : STATAFRIC, CAS/UNECA, la Division Statistique de la BAD, CoDGs, AMAO, CEDEAO/UEMOA, CEEAC/CEMAC, StatCom, Afritacs Centre et Ouest, etc.	Une synergie de collaboration est établie avec les autres institutions de statistiques et d'analyse économique	Participation à la réunion du Groupe technique préparatoire au Comité Sous-régional de Statistique de la CEMAC	Participation à la réunion du Groupe technique préparatoire au Comité Sous-régional de Statistique de l'UEMOA	Nombre de concertations organisées (à travers la participation aux réunions de programmation croisées) en matière de coopération technique entre AFRISTAT et les autres organisations statistiques africaines	Rapport d'activités d'AFRISTAT
			Rapport d'activités d'AFRISTAT			
	6.4.3. Renforcement de la collaboration avec les partenaires traditionnels (Insee, PARIS21, CESD Statisticiens pour le Développement, Statistique Canada, CEA, CEMAC, UEMOA, CEDEAO, FAO, IFORD, Expertise France, BM, UE...)	Les partenariats traditionnels d'AFRISTAT sont consolidés	Participation aux réunions statutaires de fin d'année 2023 de l'AMAO	Nombre de partenaires traditionnels avec lesquels des collaborations ont été menées au cours de l'année	Rapport d'activités d'AFRISTAT	
			Participation à la 53 ^{ème} session du Conseil d'administration de l'IFORD		Rapport d'activités d'AFRISTAT	
			Participation à la 54 ^{ème} session du Conseil d'administration de l'IFORD		Rapport d'activités d'AFRISTAT	
			Participation à la réunion du Comité Sous-régional de Statistique de l'UEMOA		Rapport d'activités d'AFRISTAT	

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
			Participation à la réunion du Comité Sous-régional de Statistique de la CEMAC		Rapport d'activités d'AFRISTAT
			Participation à la réunion du Comité Sous-régional de Statistique de la CEDEAO		Rapport d'activités d'AFRISTAT
			Participation au Board 2024 de PARIS21		Rapport d'activités d'AFRISTAT
			Participation aux réunions statutaires de mi-année 2024 de l'AMAO		Rapport d'activités d'AFRISTAT
			Participation à la 26 ^{ème} session du Comité d'orientation d'AFRITAC Centre		Rapport d'activités d'AFRISTAT
			Participation à la 34 ^{ème} session du Comité d'orientation d'AFRITAC de l'Ouest		
			Renouvellement et suivi de la collaboration avec l'INSEE		
			Poursuite de la Collaboration avec les autres partenaires		Rapport d'activités d'AFRISTAT
	6.4.4. Promotion de la collaboration avec les partenaires non traditionnels	AFRISTAT enregistre de nouveaux partenariats	Démarrage d'une collaboration avec l'IDEP-Dakar ou tout autre partenaire	Nombre de partenaires avec lesquels une première collaboration a lieu (avec ou sans conventions signées)	
Orientation stratégique 7: Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT					
<i>Objectif stratégique global 7: Renforcer significativement les ressources patrimoniales et humaines d'AFRISTAT (en quantité et en compétence spécifiques)</i>					
<i>Résultat stratégique global attendu 7: La bonne appréciation de la qualité des prestations d'AFRISTAT est soutenue par une expertise technique reconnue à son personnel qui évolue dans un environnement serein</i>					
<i>Objectif spécifique 7.1: Sécuriser l'espace de travail et les ressources techniques d'AFRISTAT</i>				-	-

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
Résultat spécifique attendu 7.1: <i>L'environnement informatique d'AFRISTAT est protégé et ses locaux offrent un cadre de travail sécurisé et convivial</i>	7.1.1. Optimisation de la surveillance permanente de la sécurité informatique (les données, les systèmes et les équipements)	Les données, les systèmes et les équipements informatiques sont protégés et sécurisés en permanence	Gestion et suivi du système de sécurité des portiques d'AFRISTAT	Les antivirus sont renouvelés pour tous les postes de travail	Rapport d'activité
			Gestion et suivi du système de vidéosurveillance d'AFRISTAT	L'onduleur d'AFRISTAT est fonctionnel	
			Gestion de la sécurité du parc informatique d'AFRISTAT	Nombre d'incidents/d'accidents informatiques enregistrés sur le site et les réseaux d'AFRISTAT	
	7.1.2. Renforcement de l'entretien et la sécurité physique des locaux d'AFRISTAT	Les locaux d'AFRISTAT constituent un cadre de travail agréable et sécurisé	Entretien et surveillance physique des locaux	Nombre d'accidents/incidents ayant occasionné la perturbation du travail à AFRISTAT.	Rapport d'activité
Objectif spécifique 7.2: Optimiser les capacités et les compétences des ressources humaines				-	-
Résultat spécifique attendu 7.2: <i>Les capacités des ressources humaines d'AFRISTAT sont renforcées en qualité et en quantités</i>	7.2.1. Pleine réalisation du plan de recrutement du personnel administratif et technique prévu à moyen terme	Les postes d'experts et de personnels d'appuis techniques prévus par le PSTA sont pourvus	Recrutement des experts sur le Fonds AFRISTAT	Nombre d'experts recrutés	Rapport d'activité d'AFRISTAT
			Recrutement des experts associés et autres consultants sur le Fonds AFRISTAT	Nombre d'experts associés et consultants recrutés	
			Recrutement des experts associés et autres consultants sur des projets	Nombre d'experts associés et consultants recrutés	
			Recrutement de nouveaux personnels d'appui technique sur le Fonds AFRISTAT	Nombre de personnels d'appui technique recrutés	
			Recrutement de nouveaux personnels d'appui technique sur des projets	Nombre de personnels d'appui technique recrutés	

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
	7.2.2. Élaboration et mise à jour régulière d'un plan de formation/recyclage du personnel d'AFRISTAT	AFRISTAT dispose d'un plan de formation/recyclage actualisé	Elaboration du plan de formation 2024	Plan de formation/recyclage mis à jour disponible chaque année	Rapport d'activités d'AFRISTAT
	7.2.3. Mise en œuvre du plan de formation/recyclage du personnel administratif et technique d'AFRISTAT	Les capacités du personnel d'AFRISTAT sont renforcées	Organisation des formations du plan de formation 2024	Taux de mise en œuvre du plan de formation	Rapport d'activités d'AFRISTAT
	7.2.4. Mise à jour d'un roster de consultants externes dans les différents domaines, pouvant être mobilisés le cas échéant par AFRISTAT	Les interventions d'AFRISTAT se mènent sans contraintes par rapport à la disponibilité de l'expertise	Promotion de l'utilisation des consultants et des experts associés pour des interventions	% des interventions d'AFRISTAT réalisés par les experts associés et les consultants	Rapport d'activité annuel d'AFRISTAT
	7.2.5. Renforcement des capacités des experts d'AFRISTAT à travailler en anglais	Les experts permanents d'AFRISTAT travaillent indifféremment en anglais et en français	Traduction des manuels et notes méthodologiques en anglais	Traduction de façon autonome La Lettre d'AFRISTAT	Rapport d'activité annuel d'AFRISTAT Site Web d'AFRISTAT
Rédaction et publication de LLA 11 en anglais			LLA 11 en anglais diffusé	Rapport d'activité annuel d'AFRISTAT Site Web d'AFRISTAT	
Rédaction et publication de LLA 12 en anglais			LLA 12 en anglais diffusé	Rapport d'activité annuel d'AFRISTAT Site Web d'AFRISTAT	
Développement d'une page web en anglais du site Web d'AFRISTAT avec mise à jour régulière			Etat bilingue du site web d'AFRISTAT	Rapport d'activité annuel d'AFRISTAT Site Web d'AFRISTAT	
Elaboration et diffusion des flyers bilingues			Nombre de flyers bilingues élaborés et diffusés	Rapport d'activité annuel d'AFRISTAT Site Web d'AFRISTAT	
Objectif spécifique 7.3. : Améliorer les conditions de travail et le climat social au sein d'AFRISTAT				-	-
Résultat spécifique attendu 7.3: <i>AFRISTAT propose des conditions</i>	7.3.1. Mise à la disposition du personnel des équipements et de	AFRISTAT dispose d'équipements de travail adéquat pour son personnel	Acquisition de nouveaux ordinateurs	Taux d'obsolescence des ordinateurs	Rapport sur l'état du Patrimoine (compte matières)

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
<i>de travail attractives à son personnel</i>	la logistique nécessaires pour un meilleur rendement professionnel		Renouvellement de climatiseurs	Taux d'obsolescence des climatiseurs	
			Renouvellement d'un véhicule	Achat d'un véhicule	
			Acquisition de mobiliers et d'autres équipements	Taux d'obsolescence des mobiliers et autres équipements	
			Renouvellement des abonnements informatiques	Nombre d'abonnements renouvelés	
	7.3.2. Renforcement du climat social propice ainsi que de la responsabilité sociale en entreprise au sein d'AFRISTAT	AFRISTAT réduit la dette sociale et garantit une assurance retraite pour les experts	Non accroissement de la dette sur les salaires	Tendance de la situation de la dette sociale (hausse, stable, baisse)	Rapport sur la RSE à AFRISTAT
			Non accroissement de la dette sur les avantages sociaux	Situation de l'assurance retraite des experts (améliorée, inchangée, dégradée)	
7.3.3. Finalisation et adoption du nouveau statut du personnel d'AFRISTAT	Le personnel d'AFRISTAT est régi par un cadre de gestion plus moderne et avantageux sur le plan social	Validation du projet de statut du personnel révisé par l'organe habilité	Communiqué confirmant l'adoption du nouveau statut du personnel	Rapport d'activités / Compte rendu du Conseil des Ministres d'AFRISTAT	
Résultat spécifique attendu 7.4: AFRISTAT bénéficie de conditions optimales de gestion et de coordination de ses activités	7.4.1: Organisation des réunions statutaires d'AFRISTAT	Les réunions statutaires d'AFRISTAT sont organisées	Organisation de la 48ème réunion du Comité de direction d'AFRISTAT	Relevé des conclusions	Rapport d'activité
			Organisation de la 29ème réunion du Conseil Scientifique d'AFRISTAT	Relevé des conclusions	Rapport d'activité
			Organisation de la 49ème réunion du Comité de direction d'AFRISTAT	Relevé des conclusions	Rapport d'activité
			Organisation de la 33ème session du Conseil des Ministres d'AFRISTAT	Compte rendu de réunion	Rapport d'activité
	7.4.2: Vulgarisation des cadres de programmation des activités	Les cadres de programmation des activités sont diffusés	Diffusion du PSTA 2022-2025	Nombre de documents ventilés par pays	Rapport d'activité

Résultats attendus du PSTA 2022-2025	Principales activités	Résultats spécifiques attendus	Activités programmées	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
				Document posté sur le site web	
			Evaluation à mi-parcours du PSTA 2022-2025	Rapport d'évaluation	Rapport d'activité d'AFRISTAT
			Mise en œuvre des recommandations issues de l'étude stratégique d'AFRISTAT à l'horizon 2035	Décisions du Conseil des Ministres	Rapport d'activité/Compte rendu du Conseil des Ministres