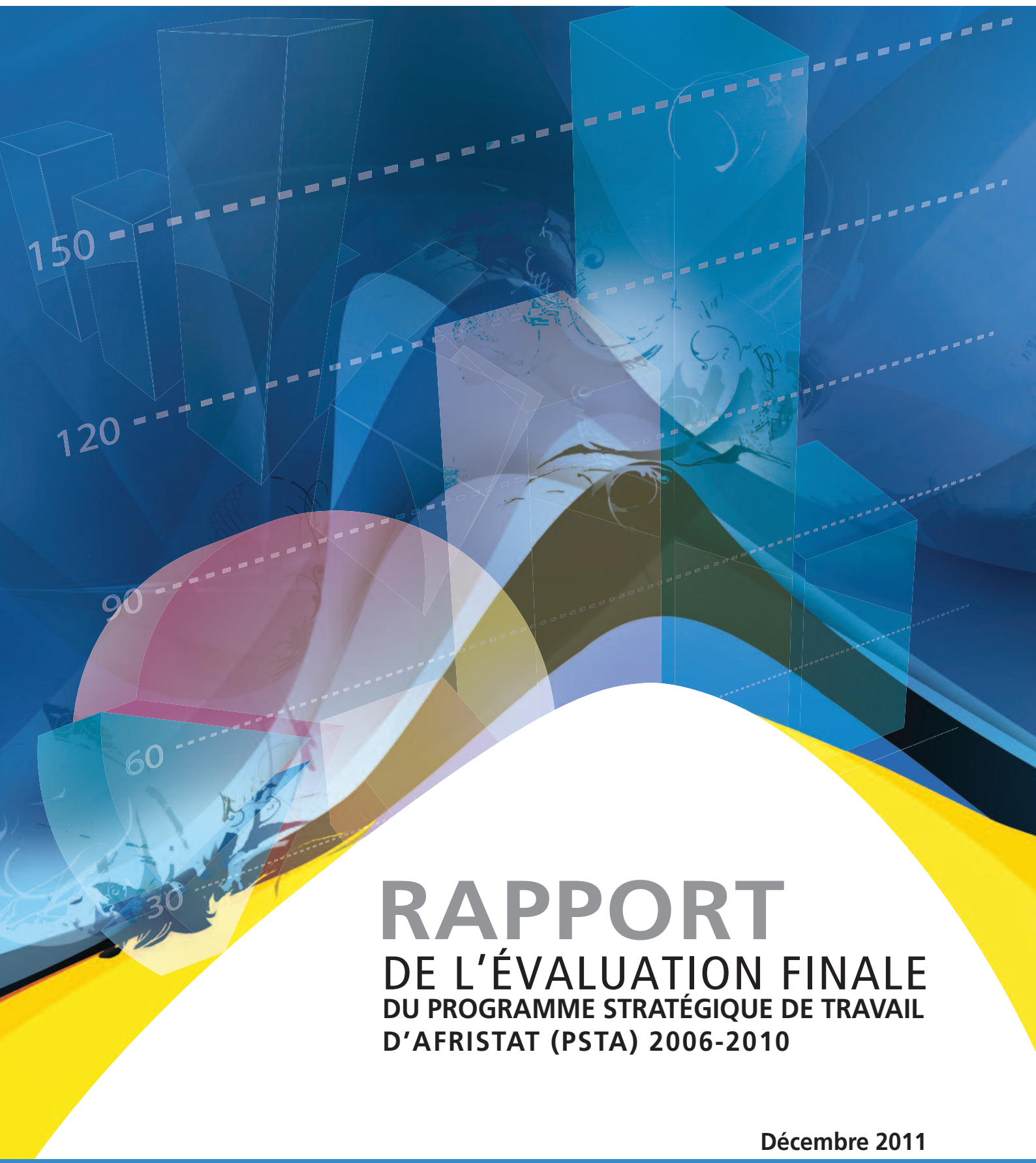




Observatoire Économique et Statistique d'Afrique Subsaharienne



RAPPORT

DE L'ÉVALUATION FINALE DU PROGRAMME STRATÉGIQUE DE TRAVAIL D'AFRISTAT (PSTA) 2006-2010

Décembre 2011



Observatoire Économique et Statistique d'Afrique Subsaharienne

RAPPORT

DE L'ÉVALUATION FINALE

DU PROGRAMME STRATÉGIQUE DE TRAVAIL

D'AFRISTAT (PSTA) 2006-2010

Décembre 2011





Sommaire

LISTE DES ABRÉVIATIONS ET DES SIGLES	3
RÉSUMÉ	6
INTRODUCTION	7
I. APPRÉCIATION GLOBALE DES EFFETS DE LA MISE EN ŒUVRE DU PSTA 2006-2010 DANS LES DOMAINES D'INTERVENTION D'AFRISTAT	9
1.1. Qualité, durabilité et utilisation des résultats du PSTA 2006-2010 dans la production statistique au niveau des systèmes statistiques nationaux des États membres	9
1.2. Renforcement des capacités institutionnelles et de coordination statistique des systèmes statistiques nationaux	10
1.3. Examen de la conception et du suivi de la mise en œuvre PSTA 2006 2010	12
1.4. Les enseignements tirés de la mise en œuvre du PSTA 2006-2010	14
II. BILAN AXE SUR LES RÉSULTATS DE LA MISE EN ŒUVRE DU PSTA 2006-2010	20
2.1. La situation des résultats par domaine d'activité d'AFRISTAT à travers le cadre logique de la mise en œuvre du PSTA 2006-2010	20
2.1.1. Coordination statistique	21
2.1.2. Nomenclatures	22
2.1.3. Comptabilité nationale	22
2.1.4. Suivi de la conjoncture et de la prévision	22
2.1.5. Statistiques des prix	22
2.1.6. Statistiques des entreprises	22
2.1.7. Statistiques sociodémographiques	23
2.1.8. Statistiques agricoles	23
2.1.9. Statistiques du secteur informel	24
2.1.10. Analyse de la pauvreté et conditions de vie des ménages	24
2.1.11. Traitements des données (travaux informatiques)	24
2.1.12. Diffusion statistique et communication	25
2.1.13. Formation continue et recherche appliquée	25
2.1.14. Administration générale et suivi des projets/programmes	26
2.1.15. Réunions statutaires	26
2.2. Les résultats à travers les actions de formation, les missions d'appui technique et les appuis en ligne	27
III. LES RESSOURCES MOBILISÉES POUR LA MISE EN ŒUVRE DU PSTA 2006-2010	30
3.1. Les ressources humaines	30
3.2. Les ressources financières	32
3.3. Les partenariats	33
CONCLUSION	36
ANNEXES	37
Annexe I: Cadre logique de la mise en œuvre du PSTA 2006-2010: les résultats	38
Annexe II: Séminaires et ateliers organisés dans le cadre de la mise en œuvre du PSTA 2006-2010	109
Annexe III: Feuille de route pour l'évaluation de la mise en œuvre du programme stratégique de travail d'AFRISTAT pour la période 2006-2010	116



Liste des abréviations

ACBF	African Capacity Building Foundation/Fondation Pour le renforcement des Capacités en Afrique
ADETEF	Association pour le Développement des Échanges en Technologies Économiques et Financières
AFD	Agence Française pour le Développement
AFRILDB	AFRISTAT live database
AFRISTAT	Observatoire Économique et Statistique d'Afrique Subsaharienne
APU	Administration Publique
AUF	Agence Universitaire de la Francophonie
BAD	Banque Africaine de Développement
BDCEA	Bulletin de Données Conjoncturelles des États membres d'AFRISTAT
BIT	Bureau International du Travail
CD	Comité de Direction
CDMT	Cadre de dépenses à moyen terme
CEA	Commission Économique des Nations Unies pour l'Afrique
CEDEAO	Communauté Économique des États d'Afrique de l'Ouest
CEEAC	Communauté Économique des États de l'Afrique Centrale
CEFIL	Centre de Formation de l'INSEE à Libourne
CEMAC	Communauté Économique et monétaire des États d'Afrique Centrale
CEPD	Centre for Education Policy Development
CEPED	Centre Français sur la Population et le Développement
CERA	Centre de Recherches Appliquées et d'Analyse
CESD	Centre Européen de formation des Statisticiens économistes des pays en voie de Développement
CFA	Communauté financière africaine
CILSS	Communauté Inter État de lutte contre la Sécheresse au Sahel
CM	Conseil des Ministres
COCOZOF	Comité de convergence de la Zone Franc
COMTRADE	Commodity Trade Statistics Database
CRDI	Centre d'Études et de Recherches sur le Développement International
CRESMIC	Cadre de référence et support méthodologique minimum commun
CS	Conseil Scientifique
CSLP	Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté
DASD	Département des Appuis Stratégiques et de la Diffusion
DEP	Data Execution Prevention
DESE	Département des Études et Synthèses Économiques
DESS	Diplôme des Études Supérieures Spécialisées
DG	Direction Générale
DHD	Développement Humain Durable
DIAL	Développement, Institutions et Mondialisation (UMR IRD-Université Paris-Dauphine)

DSF	Déclaration statistique et fiscale
DSRP	Document de Stratégie de Réduction de la Pauvreté
DSSRP	Département des statistiques sociales et des Stratégies de Réduction de la Pauvreté
EBC	Enquête budget consommation
ECAM	Enquête Camerounaise auprès des ménages
ECOM	Enquête congolaise auprès des ménages
EDM	Enquêtes sur les dépenses des ménages
EESIC	Enquête sur l'emploi et le secteur informel au Congo
ENSEA	École Nationale Supérieure de Statistique et d'Économie Appliquée
ESCAP	Economic and Social Commission for Asia and the Pacific
FAO	Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture
FCFA	Franc de la Communauté financière africaine
FMI	Fonds Monétaire International
FSP	Fonds de solidarité prioritaire
GAR	Gestion axée sur les résultats
IOV	Indicateurs Objectivement Vérifiables
IDF	Institutional Development Fund
IDRC	International Development Research Centre
IHPC	Indice Harmonisé des prix à la Consommation
IHSN	International Household Survey Network
INS	Institut National de la Statistique
INSEED	Institut National de la Statistique, des Études Économiques et Démographiques
IOF	Inquerito aos orçamentos familiares (Enquête auprès des ménages)
IPI	Indice de la Production Industrielle
IRD	Institut de Recherche pour le Développement
IREDA	Inventaire des Recensements et des Enquêtes Démographiques en Afrique
ISE	Ingénieur Statisticien Économiste
ISSEA	Institut Sous Régional de Statistique et d'Économie Appliquée
ISTEEBU	Institut de Statistique et d'Études Économiques de Burundi
ITS	Ingénieur des Travaux Statistiques
USSP	International Union for the Scientific Study of Population
EICVM	Enquête intégrale sur les conditions de vie des ménages
ENSAE	École Nationale de la Statistique et de l'Analyse Économique (Sénégal)
LLA	La Lettre d'AFRISTAT
LMIS	Labour Market Information System
MAEE	Ministère Français des Affaires étrangères et Européennes
NACCA	Needs Assessment Conference on Census Analysis
NAEMA	Nomenclature des Activités des États Membres d'AFRISTAT
NBS	National Bureau of Statistics
NOPEMA	Nomenclature des Produits des États Membres d'AFRISTAT
OCDE	Organisation pour la Coopération et le Développement Économique
OMD	Objectifs du Millénaire pour le Développement

PAA	Plan d'Action Annuel
PAFIEM	Projet d'appui aux administrations économiques et financières de Mauritanie
PARCPE	Programme d'Appui à la Réhabilitation des Capacités de Planification Économique
PAT	Personnel d'appui technique
PCI	Programme de Comparaison Internationale
PDM	Programme de Développement Municipal
PEP	Pauvreté et Politique Économique
PNUD	Programme des Nations unies pour le Développement
PROSMIC	Programme statistique minimum commun
PSTA	Programme Stratégique de Travail d'AFRISTAT
PTF	Partenaire Technique et Financier
PTI	Programme de Travail Individuel
RA	Rapport d'Activité
RCA	République centrafricaine
RDC	République Démocratique du Congo
RGPH	Recensement Général de la Population et de l'Habitat
SAF	Service Administratif et Financier
SCAC	Services de coopération et d'action culturelle
SIMT	Système d'Information sur le Marché du Travail
SISIA	Séminaire International sur le Secteur Informel en Afrique
SNDS	Stratégie nationale de développement de la statistique
SNF	Sociétés Non Financières
SPSS	Statistical Package for Social Science
SSN	Système Statistique National
SSS	Service Statistique sectoriel
TABLO	Nom générique des modèles quasi-comptables (Tomasi, Aerts, Blaise Leenhardt, Olive)
TDR	Termes de référence
UA	Union Africaine
UEMOA	Union Économique et Monétaire ouest Africaine
UN	United Nations
UNFPA	United Nations Population Fund
UNSD	United Nations Statistics Division
VALDEMO	Valorisation des Données Démographiques



Résumé

1. Conformément au dispositif du suivi évaluation du PSTA 2006-2010, la Direction générale d'AFRISTAT a entrepris son évaluation finale. Selon l'approche méthodologique retenue, elle devra se faire en deux temps : (i) d'abord par les experts d'AFRISTAT et au niveau des SSN comprenant les INS, les écoles de statistique, les banques centrales, les institutions d'intégration économiques sous-régionales (UEMOA, CEDEAO, CEMAC, CEEAC); (ii) ensuite il sera procédé à une évaluation plus approfondie de l'impact des interventions d'AFRISTAT qui permettra de mesurer les performances réalisées à travers les appuis qu'AFRISTAT a apportés aux principaux bénéficiaires de ses actions.

2. Le présent rapport concerne la première phase qui a connu une large participation du personnel d'AFRISTAT. En revanche, la participation a été faible du côté des SSN étant donné que peu d'interlocuteurs des États membres ont renvoyé les questionnaires dûment renseignés. L'exploitation des questionnaires administrés a été complétée par une revue documentaire, notamment l'analyse des différents rapports d'activité d'AFRISTAT et les relevés de conclusions des instances statutaires de l'Observatoire.

3. Un bilan exhaustif des résultats inscrits au PSTA a été effectué et a permis de constater que la plupart des activités programmées ont été réalisées avec succès. La réalisation des activités a été rendue possible grâce à un cadre bien organisé basé sur un système de suivi systématique de la mise en œuvre des différents plans d'action selon les principes de la planification stratégique et la gestion axée sur les résultats sur lesquels le PSTA est fondé. Le bilan de la mise en œuvre du PSTA 2006-2010 largement satisfaisant, a révélé qu'il a atteint les objectifs qui lui sont assignés et a participé à la réalisation de la mission d'AFRISTAT.

4. Quelques chiffres illustrent les acquis : sur les 39 résultats globaux attendus, 25 soit 64,10 % ont été pleinement obtenus, dix (25, 64 %) l'ont été moyennement et 4 (10, 25 %) faiblement. Les actions de formation à travers l'organisation des séminaires et ateliers (1 374 personnes formées) et les missions d'appui technique (318 missions d'appuis technique effectuées) durant la période sous revue ont contribué au renforcement des capacités des systèmes statistiques des pays membres d'AFRISTAT.

5. Un examen des ressources mobilisées pour l'exécution du PSTA a permis de conclure à son efficacité et son efficience. En effet, les résultats de l'exécution du PSTA 2006-2010 montrent qu'ils ont contribué à l'**efficacité** de l'action d'AFRISTAT envers les systèmes statistiques nationaux. Des appuis importants ont permis d'améliorer les compétences techniques des personnels des SSN et d'asseoir des techniques, des méthodologies et outils informatiques. Au plan interne, c'est-à-dire au sein d'AFRISTAT en tant qu'institution, des mesures doivent être prises pour renforcer les capacités du point de vue humain et logistique en réponse à l'ampleur des actions de l'Observatoire dans un avenir plus ou moins proche.

6. Concernant l'**efficience**, sur le plan technique, les méthodes de travail d'AFRISTAT sont très appréciées par les bénéficiaires (séminaires, ateliers, missions d'appui technique, etc.) bien que pour les missions d'appui technique, des mesures adéquates doivent être prises pour en assurer une meilleure répartition entre les États membres. Sur le plan financier, des ressources ont été mobilisées au niveau des partenaires d'AFRISTAT pour compléter le Fonds AFRI-STAT. Ces ressources ont été judicieusement utilisées pour réaliser les activités qui ont permis d'obtenir les résultats enregistrés. La gestion financière est jugée satisfaisante par les auditeurs. Les comptes se sont améliorés d'année en année.

7. Enfin, l'analyse de l'approche conceptuelle, c'est-à-dire la planification stratégique et la gestion axée sur les résultats pour l'élaboration du PSTA a fait dégager que toutes les parties prenantes d'AFRISTAT l'ont jugé satisfaisante, du fait de son efficacité. Elle demeure un acquis qu'AFRISTAT doit conserver et pérenniser moyennant des ajustements et la formation continue du personnel en la matière suivant l'un des principes de l'approche qui est l'apprentissage sur le tas. Dans cette optique, un guide pour l'élaboration et la mise en œuvre des plans d'action du PSTA devra être rédigé et comportera entre autres, un chronogramme détaillé de suivi de la mise en œuvre du PSTA.



Introduction

Mettant en œuvre les recommandations issues de l'évaluation du premier programme de développement de la statistique d'AFRISTAT - le Programme statistique minimum commun (PROSMIC 2001-2005) -, réalisée en 2004 et du bilan évaluation d'AFRISTAT portant sur l'élaboration d'un nouveau programme à moyen terme comme cadre d'intervention d'AFRISTAT réalisé en 2003, la Direction générale de l'Observatoire s'est dotée du Programme Stratégique de Travail d'AFRISTAT pour la période 2006-2010 (PSTA 2006-2010).

Le Programme statistique minimum commun (PROSMIC) pour la période 2001-2005 a été proposé aux États membres d'AFRISTAT après une période intérimaire de l'existence de l'Observatoire et ce, pour répondre à l'article 16 du traité créant AFRISTAT qui a prévu l'élaboration d'un programme de travail de moyen terme pour son fonctionnement. Son évaluation a relevé, entre autres, que : (i) à l'heure des stratégies nationales de développement de la statistique (SNDS), le PROSMIC paraissait démodé ; il pouvait constituer tout au plus une référence pour AFRISTAT pour aider ses pays membres à se doter des SNDS ; (ii) les éléments du socle commun ne pouvaient pas être réalisés par tous les pays avec la même vitesse au risque de le construire par le bas ; (iii) le PROSMIC ne pouvait pas être opposable aux États membres ; il était un outil de travail de la seule Direction générale¹.

Il était donc apparu déjà en 2004 la nécessité de s'interroger sur ce que sera le programme de travail d'AFRISTAT et de ses États membres pendant la période 2006-2010. Ainsi, sur la base des résultats de l'évaluation du PROSMIC et des propositions formulées par le Comité de direction, le programme de travail 2006-2010 devait prendre la forme d'un programme de moyen terme accompagné de plans annuels détaillés, « indiquant les interventions prévues, les acteurs (pays bénéficiaires notamment), les dates, les sources de financement ».

L'élaboration du PSTA s'était appuyée sur ces enseignements et avait tiré un profit maximum de l'initiative SNDS et des principes de planification stratégique et gestion axée sur les résultats. Elle était aussi intervenue à une époque où les résultats mitigés des politiques, stratégies et programmes de développement ont contraint les partenaires au développement à accorder de plus en plus d'importance au suivi par les résultats. Aussi, l'approche de la gestion axée sur les résultats (GAR) a-t-elle marqué sa conception et sa mise en œuvre.

Le processus d'élaboration du PSTA a respecté les différentes phases d'élaboration d'un plan stratégique. En effet, l'organisation s'est d'abord dotée d'une vision partagée par ses différentes composantes par le biais des différentes instances qui l'ont adoptée : Conseil scientifique, Comité de direction et Conseil des Ministres.

Pour la réalisation de cette vision, les grandes orientations stratégiques ont été définies et explicitées. Ces orientations ont été ensuite déclinées en objectifs plus précis pour la période quinquennale et en sous-programmes intitulés volets du PSTA. Par ailleurs, la mise en place d'un groupe de travail où étaient représentés les INS des États membres, les utilisateurs publics et les écoles, a donné au processus un caractère participatif.

L'objectif global visé par le PSTA 2006-2010 était d'accompagner chacun des États membres dans la formulation, la mise en œuvre et le suivi évaluation d'une stratégie nationale de développement de la statistique en harmonie avec les autres stratégies de développement.

Le programme comprend six volets :

- i. Renforcement des capacités institutionnelles des États membres et des institutions d'intégration économique sous-régionale en matière d'organisation des systèmes statistiques ;
- ii. Appui pour le développement de systèmes d'information pour la mise en œuvre et le suivi évaluation des stratégies de réduction de la pauvreté et des OMD ;

1. Évaluation à mi-parcours du PROSMIC. Xavier Charoy. Octobre 2004

- iii. Appui pour le renforcement des capacités de collecte, de traitement et d'analyse des données statistiques et d'élaboration des synthèses statistiques et économiques ;
- iv. Appui pour le renforcement des capacités de diffusion statistique ;
- v. Recherche appliquée en vue du développement des méthodologies adaptées aux SSN des États membres ;
- vi. Renforcement des moyens de travail d'AFRISTAT.

Ces volets sont l'expression des principaux objectifs à atteindre à l'issue de la mise en œuvre du PSTA ; ils ont été déclinés en résultats attendus et en activités correspondant à ces résultats.

Le PSTA 2006-2010 a fait l'objet d'une évaluation à mi-parcours en 2008, qui a permis de faire le point de sa mise en œuvre à cette époque, conformément au dispositif de son suivi évaluation. Le présent document qui répond aussi à ce dispositif, est le rapport de son évaluation finale. Celle-ci a pour objet d'évaluer le degré d'obtention des résultats escomptés à travers la réalisation des activités programmées et de *vérifier si, dans sa mise en œuvre, le PSTA 2006-2010 a concouru à l'accomplissement de la mission d'AFRISTAT ou du moins, de s'interroger sur les progrès vers l'accomplissement de la mission.*

Approche méthodologique

Il a été retenu (cf. la feuille de route en annexe IV) que l'évaluation soit réalisée en deux temps :

- d'abord, au niveau d'AFRISTAT en tant qu'institution sous forme d'autoévaluation et au niveau des SSN comprenant les INS, les écoles de statistique, les banques centrales, les institutions d'intégration économiques sous-régionales (UEMOA, CEDEAO, CEMAC CEEAC) ;
- ensuite, il sera procédé à une évaluation plus approfondie d'impact des interventions d'AFRISTAT qui permettra de mesurer les performances réalisées à travers certains appuis qu'AFRISTAT a apportés aux principaux bénéficiaires de son action.

Pour ce qui concerne le premier type d'évaluation, des questionnaires ont été conçus et administrés, d'une part, au sein d'AFRISTAT, aux directeurs généraux, coordonnateurs de départements, chef du service administratif et financier, chefs de projets et aux experts et, d'autre part, aux responsables des composantes des systèmes statistiques nationaux. Les questionnaires dûment renseignés et retournés ont fait l'objet de saisie dans une base de données préalablement mise en place. Si tous les destinataires des questionnaires d'AFRISTAT ont systématiquement renseigné leurs questionnaires, peu d'interlocuteurs des SSN (38 % de taux de réponse) ont renvoyé les questionnaires dûment remplis.

Par ailleurs, un état des lieux des missions d'appui technique effectuées au cours de la période quinquennale a été fait pour apprécier l'ampleur des appuis techniques d'AFRISTAT dans ses États membres.

L'exploitation des données collectées à travers les différents questionnaires a été complétée par des informations issues des revues documentaires (Rapports d'activité annuels de mise en œuvre du PSTA, les relevés de conclusions et comptes rendus des réunions des instances statutaires d'AFRISTAT, etc.) pour certains aspects de l'évaluation.

Le présent rapport s'articule autour de trois chapitres suivants constituant son corps : (i) appréciation globale des effets de la mise en œuvre du PSTA dans divers domaines d'intervention d'AFRISTAT ; (ii) bilan axé sur les résultats de la mise en œuvre du PSTA 2006-2010 ; (iii) les ressources mobilisées.

I ■ Appréciation globale des effets de la mise en œuvre du PSTA 2006-2010 dans les domaines d'intervention d'AFRISTAT

Apprécier les effets de la mise en œuvre du PSTA 2006-2010 dans les domaines d'intervention d'AFRISTAT, revient en tout premier lieu à s'interroger si les activités menées lors de l'exécution dudit programme ont contribué à la réalisation de la mission d'AFRISTAT. Un rappel de cette mission et du contexte de sa formulation s'avère utile en ce moment pour un tel exercice.

AFRISTAT est né dans un environnement de crise économique et financière marquée par la mise en œuvre des programmes d'ajustement structurel appuyés par la communauté internationale qui suscitaient une demande accrue de données statistiques pertinentes à laquelle les instituts nationaux de statistique (INS) avaient du mal à répondre. S'agissant particulièrement des États de la Zone Franc, la dévaluation du Franc CFA au début de l'année 1994 a mis encore en lumière la faiblesse des systèmes statistiques nationaux (SSN) à réagir à une telle exigence. Pendant la même période, la création des institutions d'intégration économique sous-régionales était confrontée à la même difficulté de disposer de données harmonisées et comparables pour la formulation des politiques d'intégration.

Face à cette situation, il a été assigné à AFRISTAT, à sa création, la mission de « contribuer au développement des statistiques économiques, sociales et de l'environnement dans les États membres » et de renforcer leurs compétences dans ces domaines, de collaborer avec les organismes nationaux de statistique des États membres et leur apporter son soutien pour la collecte, le traitement et la diffusion de l'information statistique de base et pour la réalisation d'analyses et de synthèses macro-économiques.²

Ce rappel fait, on dégagera de quelle manière la mise en œuvre du PSTA 2006-2010 a contribué à la réalisation de la mission d'AFRISTAT. Ce sera à travers la qualité, la durabilité et l'utilisation des résultats du PSTA 2006-2010. À cet effet, les points ci-après énumérés sont traités :

- appréciation de la production statistique au niveau des systèmes statistiques des États membres ;
- renforcement des capacités institutionnelles et de coordination statistique des SSN ;
- examen de la conception et du suivi de la mise en œuvre du PSTA 2006-2010 ;
- les enseignements tirés de la mise en œuvre du PSTA 2006-2010.

1.1. APPRÉCIATION DE LA PRODUCTION STATISTIQUE AU NIVEAU DES SYSTÈMES STATISTIQUES NATIONAUX DES ÉTATS MEMBRES

En matière de production statistique, la qualité, la durabilité et l'utilisation des résultats de la mise en œuvre du PSTA 2006-2010 sont illustrées à travers la satisfaction exprimée par les INS des États membres par rapport aux appuis qu'AFRISTAT leur apporte et qui participent à l'amélioration de la qualité de la statistique.³

Dans quasiment tous ses domaines d'intervention, AFRISTAT a produit et mis à la disposition des États membres des outils conceptuels et méthodologiques conformes aux standards internationaux pour l'amélioration de leur infrastructure statistique : les nomenclatures d'activités et de produits, la méthodologie de l'indice harmonisé des prix, un guide méthodologique pour l'élaboration des comptes nationaux, un recueil des concepts et d'indicateurs du marché du travail et du secteur informel, le cadre de référence et support méthodologique minimum commun pour la conception d'un système d'information pour le suivi des OMD et des DSRP, la méthodologie d'élaboration et de mise à jour d'un répertoire des entreprises, la méthodologie d'élaboration de l'indice de production industrielle, etc. *De nombreux États membres se sont appropriés ces outils.*

2. Article 2 du Traité portant création d'un Observatoire Économique et Statistique d'Afrique Subsaharienne (AFRISTAT).

3. Des études d'impact envisagées dans le cadre de cette évaluation permettront d'affiner les analyses.

Les domaines dans lesquels les interventions d'AFRISTAT ont eu des résultats plus remarquables dans les États membres sont les statistiques économiques (Comptes nationaux, conjoncture et prévision, prix et statistiques d'entreprises).

Concernant les actions de formation des cadres des SSN dispensées par AFRISTAT, elles sont jugées globalement satisfaisantes et elles ont été d'une grande utilité pour les SSN qui présentent une insuffisance en ressources humaines.

1.2. RENFORCEMENT DES CAPACITÉS INSTITUTIONNELLES ET DE COORDINATION STATISTIQUE DES SYSTÈMES STATISTIQUES NATIONAUX

À l'orée de l'élaboration du PSTA 2006-2010, les SSN des États d'AFRISTAT étaient confrontés à des difficultés pour réagir à des demandes de données de plus en plus fortes et variées permettant la gestion du développement axée sur les résultats. Cette situation résulte, d'une part, d'une organisation institutionnelle inadaptée à un tel contexte, et d'autre part, à l'insuffisance voire l'absence d'une programmation statistique qui définit les priorités. À ces deux facteurs, était venue se greffer la faiblesse des ressources financières, matérielles et humaines en effectif et en qualité.

C'est face à cette situation qu'il a été prévu dans le PSTA 2006-2010, qu'AFRISTAT renforce son assistance aux États membres, en collaboration avec les PTF, pour :

- la révision ou la formulation des projets de textes relatifs à l'organisation de l'activité statistique (management et coordination de l'activité statistique, définition des stratégies de communication et de plans de formation continue) ;
- l'élaboration ou l'actualisation de stratégies nationales de développement de la statistique ;
- la définition et la mise en œuvre d'une politique régionale de formation statistique, notamment de formation continue en collaboration avec les écoles de formation statistique de la région ;
- la recherche des opportunités de financements extérieurs des activités statistiques.

Cinq ans plus tard, au bénéfice de la mise en œuvre du PSTA, la situation s'est globalement améliorée dans les SSN même si les appuis n'ont pas été apportés de façon équitable à tous les pays. Les avancées enregistrées sont exposées ci-dessous.

Révision ou formulation des projets de textes relatifs à l'organisation de l'activité statistique et élaboration ou actualisation de stratégies nationales pour le développement de la statistique

Seul ou en collaboration avec d'autres partenaires, AFRISTAT a apporté l'assistance à ses États membres en matière de réformes institutionnelles ainsi que dans l'élaboration, l'actualisation ou la mise à disposition d'outils méthodologiques et de pilotage des SNDS à travers des séminaires-ateliers de formation ou d'appuis directs⁴.

Ainsi, lors du séminaire de lancement de l'élaboration des SNDS tenu en 2006, des réflexions relatives au démarrage des opérations de formulation des SNDS ont été partagées avec les participants.

En 2008, les capacités des responsables des instituts nationaux de statistique ont été renforcées sur les techniques d'élaboration des rapports devant rendre compte des résultats de la mise en œuvre des SNDS ou de tout autre programme de développement de la statistique.

Au cours d'un autre séminaire atelier tenu en 2009, auquel ont participé alternativement les chargés de programmation au sein des INS des États membres d'AFRISTAT et les Directeurs Généraux de ces institutions, l'attention a été focalisée sur les outils de pilotage et de suivi et évaluation de la mise en œuvre des SNDS : des pistes de solutions aux problèmes entravant la mise en œuvre des SNDS ont été préconisées et des modèles harmonisés d'outils de pilotage et de suivi et évaluation de la mise en œuvre des SNDS ont été retenus ; il s'agit d'une part, des canevas pour l'élaboration des plans d'action annuels et de rapports d'activité et de reporting des actions des partenaires et d'autre part, de cadre logique et des termes de référence spécialement conçus pour les activités de suivi et d'évaluation des stratégies de développement.

4. Rapport d'activité d'AFRISTAT, 2008

Des formations ont été également données aux cadres des SSN en planification stratégique et gestion axée sur les résultats.

Dans le processus d'élaboration des SNDS, des appuis directs ont été apportés aux pays suivants : Burkina Faso, Burundi, Côte d'Ivoire, Union des Comores, Congo, Guinée-Bissau, Mali, Mauritanie, Sao Tomé et Príncipe et Sénégal.

Les changements que ces actions ont apportés se manifestent dans les efforts que la plupart des instituts nationaux de statistique déploient en produisant des programmes de travail et des rapports d'activité. Cependant, ces efforts méritent d'être soutenus pour rendre régulière la production de ces documents.

La plupart des États membres d'AFRISTAT ont rénové leurs lois statistiques pour les rendre plus conformes aux principes fondamentaux de la statistique. Au cours de la période couverte par le PSTA 2006-2010, AFRISTAT a accompagné un certain nombre d'entre eux notamment la Côte d'Ivoire, l'Union des Comores, le Mali et le Togo.

Avec des niveaux d'opérationnalisation variables, la plupart des États membres ont changé leur statut ou ont engagé le processus de ce changement. AFRISTAT a accompagné la mutation institutionnelle du service national de statistique du Mali à travers le groupe statistique. Il est cependant trop tôt pour juger des résultats de ces mutations institutionnelles. L'évaluation de ces résultats devrait être faite dans le cadre de l'étude d'impact des réformes institutionnelles des INS prévue au PSTA 2006-2010 mais qui n'a pu être réalisée. Cette étude a été reconduite dans le PSTA 2011-2015.

La Charte africaine de la statistique vient confirmer la dynamique de renforcement des règles déontologiques régissant la production des données statistiques déjà engagée par ces États.

Dans le domaine du renforcement des capacités institutionnelles et de coordination des systèmes statistiques nationaux, une déclaration dite Déclaration de Bamako sur la coordination de l'assistance en Afrique francophone dans le domaine de la statistique a été adoptée comme instrument de coordination et de mobilisation des ressources pour la mise en œuvre du cadre stratégique régional de développement de la statistique en Afrique et des stratégies nationales de développement de la statistique.⁵

Politique régionale de formation statistique et collaboration avec les écoles de formation statistique

AFRISTAT a élaboré en 2008, un cadre de référence pour l'élaboration des programmes régionaux pour la période 2008 – 2012. Ces formations sont destinées aux cadres statisticiens travaillant dans les systèmes statistiques nationaux.

Durant le quinquennat du PSTA, AFRISTAT a appuyé la formation initiale à travers la prise en charge d'enseignements et l'encadrement des stagiaires. Cette expérience constitue un excellent moyen de structurer l'expérience acquise, de transmettre les innovations méthodologiques et de renforcer la collaboration avec les enseignants.

Les experts d'AFRISTAT ont assuré régulièrement aux élèves inscrits en DESS, cycles ISE ou ITS, des modules d'enseignement dans les trois écoles de statistique africaines, à savoir : l'École nationale supérieure de statistique et d'économie appliquée (ENSEA d'Abidjan), l'École nationale de la statistique et de l'analyse économique (ENSAE de Dakar) et l'Institut sous-régional de statistique et d'économie appliquée (ISSEA de Yaoundé). Les cours ont porté sur divers thèmes comme indiqué ci-après : (i) les systèmes d'information pour le suivi des DSRP et des OMD ; (ii) management des systèmes statistiques nationaux ; (iii) la planification stratégique et la gestion axée sur les résultats ; (iv) la rénovation de l'IHPC et les enquêtes associées (v) la mesure et l'analyse de la pauvreté.

En matière d'appui à la formation, cinq enseignants de l'ISSEA et de l'ENSEA ainsi que 9 experts d'AFRISTAT ont été formés aux techniques d'évaluation d'impact des politiques publiques.

5. Rapport d'activité d'AFRISTAT 2007.

Des séminaires ont été organisés à l'ENSEA et à l'ISSEA sur la conception d'un système d'information pour le suivi des politiques de développement économique et social et sur la mesure statistique de la pauvreté.

Dans le domaine de la formation continue, AFRISTAT a offert des opportunités à des fonctionnaires à y effectuer des voyages d'études : neuf conseillers diplomatiques du ministère des Affaires étrangères du Sénégal ont été accueillis dans le cadre de stage d'imprégnation ; deux vétérinaires du Cameroun appartenant à la Cellule des études et des statistiques à la Division des études, des statistiques et de la coopération (DESC) du Ministère de l'élevage, des pêches et des industries animales ont été également accueillis pour un voyage d'étude sur les enquêtes sur la productivité du troupeau. Dix cadres de la Division méthodes et analyse statistique (DMAS) et de l'Observatoire du développement humain (ODHD) du Mali ont été formés aux techniques d'analyse factorielle (ACP, AFC, ACM, Classification).

AFRISTAT a accueilli de 2006 à 2010 en stage, une trentaine d'étudiants qui sont venus d'institutions de formation suivantes : ENSEA d'Abidjan, ISSEA de Yaoundé, ENSAE de Dakar, ENAP du Québec, Université de Sciences Po Paris, Université de Clermont-Ferrand, IEDES de Paris, CERDI et GPE d'Abidjan, Université d'Abidjan.

Recherche des opportunités de financements extérieurs des activités statistiques

En matière d'appui aux SSN sur la recherche d'opportunités de financement, des informations ont été mises à la disposition des Instituts nationaux de la statistique sur la soumission de projets au Trust Fund de la Banque mondiale. Un lien intitulé « connaître les procédures des partenaires techniques et financiers (PFT) » envoyant sur le site Internet d'Espace francophone, (http://www.espace-economique.francophonie.org/Procedures-de-mise-en-marche_374.html) a été inséré sur le site d'AFRISTAT (www.afristat.org).

1.3. EXAMEN DE LA CONCEPTION ET DU SUIVI DE LA MISE EN ŒUVRE PSTA 2006 2010

Les outils liés à la gestion axée sur les résultats et à la planification stratégique qui ont marqué la conception du PSTA 2006-2010 sont présentés ci-après :

- **Le cadre logique**
Le PSTA 2006-2010 est doté d'un cadre logique qui définit pour chaque objectif, les résultats attendus, les activités, les indicateurs objectivement vérifiables de réalisation de ces activités et les sources ou moyens de vérification.
- **Les plans d'action annuels**
Comme prévu, un plan d'action annuel a été élaboré chaque année pour la mise en œuvre du PSTA. Ces plans constituent des cadres pour le suivi de la mise en œuvre du PSTA et concourent à l'atteinte des résultats visés.
- **Les rapports d'activité**
Des rapports trimestriels, semestriels et annuels sont produits pour le suivi des activités. Ces rapports sont régulièrement présentés et examinés au cours des réunions de coordination et des réunions du Conseil scientifique et du Comité de direction.
- **La fiche d'évaluation des résultats et des compétences des experts**
Sur la base de la fiche d'évaluation des résultats et des compétences⁶, la Direction générale d'AFRISTAT procède annuellement à l'évaluation des experts. Cette évaluation sert non seulement à déterminer l'avancement des experts mais et surtout, dans le cadre de la gestion axée sur les résultats, à suivre les progrès réalisés par chaque expert vers l'atteinte des résultats d'AFRISTAT.

Si à l'unanimité, on s'accorde que le PSTA 2006-2010 a été bien conçu et exécuté à la satisfaction de toutes les parties prenantes d'AFRISTAT, quelques insuffisances ont toutefois été relevées au cours de sa mise en œuvre.

6. Il s'agit d'une fiche mise en vigueur pour tenir compte de la pratique de la GAR.

Sur le plan de la conception, les indicateurs objectivement vérifiables (IOV) *trop précis et détaillés* ont été définis pour une période quinquennale non suffisamment maîtrisable du point de vue du financement des activités. En plus, ils ont été définis pour vérifier uniquement les résultats finaux. Cette insuffisance a été corrigée suite à l'évaluation à mi-parcours du PSTA qui l'avait relevée. La notion d'indicateur jalon a été dès lors introduite dans l'élaboration des plans d'action annuels. Les indicateurs jalons (qui indiquent et mesurent les résultats intermédiaires) permettent de suivre la progression des activités trimestriellement et semestriellement. Ainsi, pour une activité s'étalant sur une longue période, des résultats intermédiaires à atteindre sont indiqués avec des indicateurs jalons correspondants.

Concernant les résultats attendus, des critiques ont été faites évoquant le fait que, tels que libellés, ils ne peuvent pas renseigner sur les performances qu'aurait induit la réalisation des activités. Mais, il convient de signaler qu'avec la nature des activités relevant du domaine des statistiques, c'est suite à la réalisation répétitive d'activités sur une longue période (trois à cinq ans même parfois plus) qu'on peut évaluer ou mesurer objectivement les performances réalisées. Ceci se fera par le biais des évaluations d'impact des interventions d'AFRISTAT comme prévu dans la feuille de route de la présente évaluation.

Sur le plan de la mise en œuvre, les insuffisances relevées par les experts et les bénéficiaires des actions d'AFRISTAT dans les SSN, sont exposées ci-dessous selon les principaux moments de l'exécution du programme et sont suivies de solutions préconisées ou recommandations⁷ utiles pour la poursuite de la pratique de la programmation statistique.

Au niveau de l'élaboration des programmes individuels de travail (PTI) :

- non-maîtrise des ressources financières disponibles au moment de l'élaboration des programmes individuels de travail ;
- non-maîtrise des calendriers pour les activités menées avec certains partenaires ;
- les PTI initiaux sont généralement modifiés au cours de l'exécution du fait du changement de priorités par certains pays ou par l'ajout des activités des partenaires (ateliers et séminaires non programmés d'avance) ;
- non-respect du calendrier de travail préalablement établi (nos actions dépendent de celles des pays) ;

Solutions :

- rédiger un guide pour l'élaboration et le suivi de la mise en œuvre des PAA qui comportera un chronogramme à suivre dans ce processus ;
- ne programmer que les activités dont la probabilité de réalisation est forte ; en d'autres termes s'assurer de toutes les conditions de réalisation de l'activité avant de la programmer.

Au niveau de la programmation des appuis aux pays :

- méconnaissance du PSTA par les bénéficiaires, ce qui se traduit par des besoins d'appui parfois incohérents ;
- faible vulgarisation du PSTA au niveau des pays pour les informer des opportunités qu'il offre ;
- non-réaction des pays ou leur lenteur de réaction dans la communication de leurs besoins en appui ;
- difficulté des pays à bien exprimer leurs besoins d'appui (ceux-ci changent parfois au cours de la période concernée) ;
- faible coordination des interventions des PTF dans les États membres.

Solutions :

- s'accorder sur la notion de besoin (demande d'appui) ainsi que sur un calendrier de communication des besoins en appui à AFRISTAT. Un besoin doit répondre à une faiblesse constatée au sein d'un SSN. Avant qu'un besoin ne soit programmé, on doit s'assurer des conditions de sa satisfaction sur tous les plans :

7. Ces constats et recommandations sont repris dans une matrice assortie des responsables de leur mise en œuvre et d'un échéancier. Elle figure dans le paragraphe « les enseignements tirés de la mise en œuvre du PSTA 2006-2010 ».

financier (solvabilité), disponibilité de l'expertise au niveau d'AFRISTAT ou ailleurs (si l'expertise n'est pas disponible à AFRISTAT, on pourra la rechercher à travers le partenariat), disponibilité des ressources humaines compétentes au niveau des SSN pour s'approprier et valoriser les appuis ;

- inciter les pays à participer pleinement à la programmation et à la mise en œuvre des activités d'AFRISTAT ; ceci passera par la reprise des ateliers de programmation des besoins et ce, avec les Directeurs Généraux des INS en marge des réunions des Comités de direction du mois d'octobre ;
- étudier avec les pays la manière de pérenniser les actions d'AFRISTAT ;
- mener une réflexion sur la durée optimale des appuis d'AFRISTAT dans les pays en tenant compte des types d'appui. Si la durée de cinq jours paraît adaptée pour des missions de formation/renforcement de capacités, elle ne l'est pas dans certains pays à cause de l'insuffisance quantitative et qualitative des ressources humaines et le temps nécessaire pour une maîtrise minimale des outils mis en œuvre par AFRISTAT. Dans de tels pays, il faudrait prévoir des missions dépassant 5 jours mais n'excédant pas deux semaines ;
- assurer une meilleure coordination des interventions des PTF.

Au niveau de l'élaboration des plans d'action annuels (PAA)

- lenteur dans la communication des projets des PTI au Directeur Général adjoint qui est chargé de l'élaboration des PAA ;
- non-respect des formats de présentation des projets des PTI rendant difficile leur synthèse pour l'élaboration des PAA ;

Solutions :

- élaborer un chronogramme et des formats à insérer dans le guide de l'élaboration et du suivi de la mise en œuvre des PAA en à concevoir.

Au niveau de l'élaboration des rapports d'activité :

- la formule actuellement utilisée est laborieuse ; de nombreux problèmes d'harmonisation des formats et de transmission dans les délais des contributions rendent difficile la rédaction des rapports ;
- la synthèse du rapport ne ressort pas suffisamment les principales avancées par domaine d'intervention d'AFRISTAT (la partie valorisation et la visibilité de ce qu'on a fait ne sont pas complètement intégrées) ;
- les difficultés de mise en cohérence du rapport global quand les activités sont partagées entre plusieurs experts ;

Solutions :

- stabiliser les formats des contributions et des annexes ;
- stabiliser le chronogramme de remise des contributions, le calendrier doit être précis et connu à l'avance ;
- insister surtout sur les progrès réalisés et les principales difficultés et soumettre certaines d'entre elles aux organes statutaires ;
- responsabiliser un expert pour la synthèse des actions menées lorsque les activités sont partagées entre plusieurs experts.

La prise en considération des constats, insuffisances, faiblesses, préoccupations et solutions préconisées précitées, permettrait d'améliorer la pratique de la programmation statistique au sein d'AFRISTAT et dans les systèmes statistiques nationaux.

1.4. LES ENSEIGNEMENTS TIRÉS DE LA MISE EN ŒUVRE DU PSTA 2006-2010

AFRISTAT vient d'exécuter son deuxième programme de travail montrant ainsi que la pratique de la programmation statistique s'est ancrée dans les habitudes de l'Observatoire. Cette méthode a été salutaire à AFRI-

STAT dans la conduite de son action aux plans interne et externe : (i) au plan interne, elle a permis d'introduire et d'internaliser la culture de la gestion axée sur les résultats qui a contribué à améliorer la gestion des programmes et rapports d'activité et à mettre en vigueur un nouveau système d'évaluation des résultats et des compétences du personnel beaucoup plus objectif. L'utilisation de la méthode de la planification stratégique et de la gestion axée sur les résultats est désormais un acquis au sein d'AFRISTAT qu'il convient de consolider et d'améliorer au fil du temps ; (ii) au plan externe, le PSTA, considéré par les partenaires d'AFRISTAT comme un document de référence pour connaître les compétences de l'Observatoire, a permis de mobiliser des ressources pour la réalisation des activités programmées. En outre, sa mise en œuvre a offert à AFRISTAT l'occasion de réaliser des performances indéniables dans la conception des documents méthodologiques et dans les appuis qu'il a apportés aux systèmes statistiques nationaux de ses États membres dans ses domaines d'intervention.

Dans l'ensemble, les parties prenantes d'AFRISTAT (les organes statutaires, les partenaires techniques et financiers, les Instituts nationaux de la statistique, la Direction générale et les experts d'AFRISTAT) ont exprimé une satisfaction générale quant à la mise en œuvre du PSTA 2006-2010. Cette marque positive de satisfaction est apparue dans le bilan de la mise en œuvre du PSTA 2006-2010 qui a révélé que les objectifs qui lui sont assignés ont été atteints.

L'évaluation faite étant une autoévaluation, a été conduite avec une large participation du personnel d'AFRISTAT. Ceci a permis d'identifier à côté des succès enregistrés, des insuffisances ou faiblesses sur lesquelles l'attention mérite d'être attirée. Il s'agira dans cette lancée, non seulement d'améliorer la pratique de la programmation, mais et surtout de consolider et de capitaliser les acquis de l'Observatoire et d'envisager des mesures idoines devant assurer sa survie et son positionnement stratégique dans l'environnement statistique sous-régional, régional et international en pleine mutation. Les recommandations qui suivent répondent à ces préoccupations.

Ces recommandations, regroupées par centre d'intérêt, découlent des constats ou insuffisances/faiblesses relevés tout au long de l'évaluation. Dans la matrice ci-dessous, les niveaux ou les responsables de leur application ainsi que des échéances indicatives sont mentionnés.

NN	Constats/Insuffisances /Faiblesses	Recommandations	Niveau ou responsable d'application	Échéance indicative
CONCEPTION DU PSTA				
1	Des résultats et indicateurs objectivement vérifiables (IOV) définis avec trop de précision sur une période quinquennale non maîtrisable sur le plan de financement des activités.	Les activités, résultats et IOV à définir avec précision ne peuvent se faire que dans le cadre des plans d'action annuels avec en main, un plan de financement sûr ; Former les experts à la formulation des activités, résultats et des IOV y compris la notion d'indicateurs jalons ; Élaborer un guide d'appui à l'élaboration et à la mise en œuvre des plans d'action annuels qui intégrera ces préoccupations.	Directeur Général ; Expert en planification stratégique et gestion axée sur les résultats.	Première année de la mise en œuvre du PSTA 2011-2015 et lors de l'élaboration des plans d'action.
2	Des dispositions de mesure de la performance réalisée par les interventions d'AFRISTAT non indiquées.	Entreprendre des évaluations d'impact circonscrites sur des domaines d'intervention d'AFRISTAT retenus.	La Direction Générale d'AFRISTAT Expert en planification stratégique et gestion axée sur les résultats.	Le plus tôt possible et à enchaîner avec l'évaluation en cours du PSTA 2006-2010.

NN	Constats/Insuffisances /Faiblesses	Recommandations	Niveau ou responsable d'application	Échéance indicative
ÉLABORATION DES PROGRAMMES INDIVIDUELS DE TRAVAIL (PTI)				
3	Absence d'orientations sur les priorités du Directeur Général d'AFRISTAT au début de chaque cycle de programmation annuelle; l'élaboration du PTI est laissée à l'initiative de l'expert.	<i>Les orientations stratégiques du PSTA constituent le fil conducteur qui doit guider à tout moment les experts et le Directeur Général dans la formulation des PAA qui sont alimentés au début de leur élaboration, par les projets des PTI;</i> L'expert étant le principal responsable de son domaine doit proposer au coordonnateur de son département et au Directeur Général l'empreinte qu'il souhaite donner à son programme annuel de travail; Les réunions de coordination constituent le cadre par excellence, pour tout échange sur la programmation; certaines d'entre elles peuvent être destinées exclusivement à examiner les questions liées à la programmation.	Directeur Général/Coordonnateurs/ Experts	Dès le prochain cycle de programmation
4	Incertitude ou non maîtrise des ressources financières disponibles au moment de l'élaboration des PTI.	Au début de chaque cycle de programmation, notamment de l'élaboration des PTI, un échange permanent doit s'instaurer entre l'expert, le Chef du service administratif et financier et le Directeur Général pour s'assurer du financement des activités à programmer.	Le Chef du service administratif et financier L'expert Le Directeur Général	Suivant le cycle de programmation.
5	Les PTI initiaux sont généralement modifiés au cours de l'exécution du fait du changement de priorités par certains pays ou par l'ajout des activités des partenaires (ateliers et séminaires non programmés d'avance).	Tenir compte des situations aléatoires et procéder à des ajustements lors de l'examen de l'exécution à mi-parcours des PAA. Chaque expert doit au besoin, à cette période, réajuster son PTI.	La Direction générale; Les experts.	Dès le prochain cycle de programmation
PROGRAMMATION DES APPUIS AUX PAYS				
6	Faible connaissance ou appropriation du PSTA par les bénéficiaires des appuis d'AFRISTAT (notamment les INS), ce qui se traduit dès fois par l'expression des besoins d'appui incohérents.	Entreprendre d'intenses activités de diffusion, d'information et de vulgarisation des futurs PSTA et sensibiliser les bénéficiaires des appuis d'AFRISTAT sur les nouveaux domaines, les nouvelles thématiques qu'il couvre.	La Direction générale; DASD.	Tout le long de la mise en œuvre du PSTA 2011-2015 et autres.
8	Difficulté des pays à bien exprimer leurs besoins d'appui (ceux-ci changent parfois au cours de la période concernée).	Poursuivre les appuis aux États membres dans le domaine de la programmation statistique, notamment en matière de formation en planification stratégique et gestion axée sur les résultats.	La Direction générale; DASD; L'expert en planification stratégique et gestion axée sur les résultats.	Tout le long de la mise en œuvre du PSTA 2011-2015 et autres.
ÉLABORATION DES PLANS D'ACTION (PAA)				
9	Des priorités ne sont pas fixées aux PAA en fonction des besoins des pays exprimés pour la période.	Établir des priorités à chaque début de cycle de programmation au regard des ressources disponibles et en fonction des besoins des pays et des objectifs poursuivis.	La Direction générale en rapport avec les INS.	En temps opportun
10	Pas de réunion de validation des PAA.	Les PAA sont validés au cours des réunions de coordination. Ceci devra être plus formalisé.	La Direction générale Les experts.	Suivant le cycle de programmation
11	Faible communication entre les Départements lors de l'élaboration des PAA.	Les réunions de coordination doivent servir de cadre pour établir cette communication; Des réunions inter départementales peuvent aussi être tenues.	Coordonnateurs de département	Suivant le cycle de programmation

NN	Constats/Insuffisances /Faiblesses	Recommandations	Niveau ou responsable d'application	Échéance indicative
ÉLABORATION DES PLANS D'ACTION (PAA)				
12	Absence d'une évaluation finale annuelle systématique des PAA.	Les rapports d'activité sont destinés à l'évaluation annuelle des PAA; redéfinir leur format pour y intégrer un volet « évaluation ».	La Direction générale L'expert en planification stratégique et gestion axée sur les résultats.	Suivant le cycle de programmation
ÉLABORATION DU RAPPORT D'ACTIVITÉ (RA)				
13	La formule actuellement utilisée pour élaborer les rapports semestriels et annuels est laborieuse; de nombreux problèmes d'harmonisation des formats et de transmission dans le délai des contributions rendant difficile la rédaction des rapports.	stabiliser les formats des contributions et des annexes. Intégrer les formats standardisés dans le guide d'appui à l'élaboration et à la mise en œuvre des PAA.	L'expert en planification stratégique et gestion axée sur les résultats La Direction générale.	Le plus tôt possible en rapport avec le cycle de programmation.
14	La synthèse du rapport ne fait pas ressortir suffisamment les principales avancées par domaine d'intervention d'AFRISTAT (les aspects de valorisation et de visibilité des acquis ne sont pas complètement intégrés).	Insister surtout sur les progrès réalisés et les principales difficultés et soumettre certaines aux organes statutaires.	Tous les experts.	Au moment de la rédaction des rapports d'activité.
15	Difficultés de mise en cohérence du rapport global quand les activités sont partagées entre plusieurs experts.	Responsabiliser un expert pour la synthèse des actions menées dans un domaine précis lorsque les activités sont partagées entre plusieurs experts.	Coordonnateurs de département.	En temps opportun
APPUIS TECHNIQUES AUX ÉTATS MEMBRES				
16	Appuis inégalement apportés aux États membres.	Revoir le nombre d'appuis techniques aux États membres et leur répartition.	Direction générale en rapport avec le Comité de direction.	En temps opportun
FORMATION (SÉMINAIRES ATELIERS)				
17	Durée des séminaires ou ateliers trop courte.	Revoir la durée des séminaires et ateliers.	Comité de direction Direction générale.	Dans les plus brefs délais
18	Actions de formation non évaluées.	Concevoir une fiche d'évaluation des actions de formation ajustable à chaque type de formation.	DASD/DG	Le plus tôt possible.

Au vu de l'examen de la conception et de la mise en œuvre du PSTA 2006-2010, il apparaît que la culture de la gestion axée sur les résultats s'installe progressivement à AFRISTAT. Pour la pérenniser et l'internaliser complètement, il y a nécessité de poursuivre la formation des experts dans ce domaine comme cela est ressorti à travers les besoins exprimés par eux-mêmes. Les thèmes de formation évoqués sont: (i) les outils de la planification de projets/activités; (ii) la formulation des objectifs, des activités et des résultats; (iii) l'élaboration des programmes et des rapports d'activité axés sur les résultats; (iv) les subtilités de l'évaluation de l'impact des programmes et projets, (v) le management.

D'autres leçons sont à tirer: (i) la modernisation de la gestion à AFRISTAT par son automatisation; (ii) des mesures à prendre pour réduire les écarts entre les résultats escomptés et les résultats obtenus; (iii) le besoin de repenser les modes d'intervention d'AFRISTAT aussi bien dans les domaines à succès que dans ceux nécessitant encore des efforts de renforcement des capacités des cadres nationaux; (iv) les mesures de veille stratégique devant permettre à AFRISTAT de demeurer à l'avant-garde du développement de la statistique en Afrique tant aux niveaux national, sous-régional que régional.

Automatisation de la gestion à AFRISTAT

Dans la lancée des efforts de modernisation de la gestion à AFRISTAT, il y a lieu d'envisager d'y introduire et généraliser le système d'automatisation. Il concernera entre autres et ce, suite aux constats de la présente évaluation:

- l'automatisation des bases de données en vue d'assurer la cohérence des données de plusieurs sources et leur inter relation. L'une des difficultés rencontrées lors de l'évaluation du PSTA concerne la non-disponibilité des données dans des formats prédéfinis. AFRISTAT devra mettre en place un système dans lequel il sera possible d'importer et d'exporter des données d'une base de données à une autre et vice versa ;
- (ii) l'automatisation de la mise en œuvre du PSTA : des efforts sont en cours à AFRISTAT pour automatiser le suivi de la mise en œuvre des PSTA (AGORA⁸). Il faudra qu'on arrive finalement à l'internalisation et à l'utilisation courante des applications relatives au suivi de la mise en œuvre des PSTA ;
- (iii) la codification des missions d'appuis techniques et des domaines d'intervention d'AFRISTAT : l'un des moyens les plus utilisés pour apporter une assistance à un État membre étant la mission d'appui technique, il y a lieu d'en faire un suivi systématique afin d'être à même de fournir l'information utile et à temps, tant sur le plan technique que financier. Tel n'est pas encore le cas à AFRISTAT. La codification des domaines d'intervention et des types de mission permettra de créer ce cadre approprié devant répondre au besoin décrit. Des actions sont en cours à AFRISTAT dans ce sens.

Mesures à prendre pour réduire les écarts entre les résultats escomptés et les résultats obtenus

Pour assurer une pleine obtention des résultats attendus, il sera indispensable d'asseoir une programmation plus rigoureuse qui suppose la disponibilité des ressources humaines, financières et en temps.

Besoin de repenser les modes d'intervention d'AFRISTAT aussi bien dans les domaines à succès que dans ceux nécessitant encore des efforts de renforcement des capacités des cadres nationaux

Le bilan de la mise en œuvre du PSTA 2006-2010 a révélé que, de par les résultats obtenus, il a contribué à la réalisation de la mission d'AFRISTAT. Certes c'est l'aboutissement des efforts déployés depuis l'existence d'AFRISTAT et la conséquence de la conjugaison de plusieurs actions de divers horizons. Ainsi, aujourd'hui il est indéniable de qualifier certains domaines d'intervention d'AFRISTAT comme des domaines à succès notoires. Il s'agit de : (i) la comptabilité nationale ; (ii) la conjoncture et la prévision, (iii) des prix et (iv) des statistiques d'entreprises.

Dans ces domaines les interventions d'AFRISTAT ont conduit les cadres nationaux de certains INS à l'autonomisation dans la réalisation des activités liées à ces domaines. Dans ces circonstances, les appuis classiques ne sont plus rentables. D'autres alternatives d'intervention doivent être initiées. En attendant les recommandations de l'étude d'impact des interventions d'AFRISTAT, on peut envisager les approches suivantes :

- Par le biais de la coopération sud-sud et sous la supervision d'AFRISTAT, les cadres des pays à forte performance dans les domaines à succès notoires seront recensés pour constituer un vivier de spécialistes à redéployer dans les pays dans lesquels les cadres n'arrivent pas encore, de façon autonome, à entreprendre les activités dans ces domaines ;
- Ce faisant, les experts d'AFRISTAT qui réalisaient des missions d'appui techniques seront beaucoup plus dégagés pour : (i) superviser les actions des cadres nationaux spécialistes ; (ii) se redéployer dans d'autres domaines émergents et mener des réflexions méthodologiques ; (iii) préparer des manuels didactiques nécessaires pour la formation des cadres nationaux sur les méthodologies et les approches d'application relatives aux domaines émergents. Aujourd'hui, en effet, la plupart des INS ne s'investissent pas dans les domaines émergents par manque de méthodologie et de compétences.

Concernant les autres domaines d'intervention à succès relatifs, AFRISTAT continuera les missions d'appui techniques classiques. Mais, l'accent devra être plus focalisé sur la formation sous ses différentes formes : formation in situ, formation à distance par visio conférence ou en ligne, le tutorat, l'organisation de séminaires ateliers classiques à AFRISTAT, etc.

Repenser les modes d'intervention d'AFRISTAT amène aussi à envisager des réflexions sur le devenir du CERA. Les résultats du CERA n'ont pas été à la hauteur des attentes. Que faire donc du CERA ? En attendant les résultats d'un groupe de réflexions à constituer, on pourra envisager les approches suivantes :

8. AGORA fait partie des logiciels « open source » et gratuits qui sont déployés à AFRISTAT et qui sont destinés au suivi de la mise en œuvre des activités.

- confier l'animation du CERA à un chercheur permanent. Ce chercheur expert pourra être identifié à AFRISTAT ou recruté sur Fonds AFRISTAT ;
- établir des partenariats avec les universités africaines et autres en Europe et en Amérique du nord afin d'associer leurs chercheurs à des projets communs de recherche ;
- susciter la participation des experts des autres départements d'AFRISTAT aux travaux du CERA, notamment dans les réflexions méthodologiques relatives aux domaines émergents.

Mesures de veille stratégique devant permettre à AFRISTAT de demeurer à l'avant-garde du développement de la statistique en Afrique tant aux niveaux national, sous-régional et régional

La veille stratégique qui s'apparente à l'activité de sentinelle est indispensable à toute organisation sérieuse qui cherche à se maintenir dans son environnement en perpétuelle mutation ; de nouvelles forces y apparaissent et qui pourront la déstabiliser. Que faire pour éviter d'être éjecté de son environnement ? Il faut connaître les menaces qui guettent l'organisation et anticiper. AFRISTAT, baignant dans un environnement international, régional et sous-régional en constante métamorphose ces dernières années dans les domaines statistiques et socio-économiques, se doit toujours d'être attentif à ces changements et être prêt à évoluer en capitalisant ses acquis et en développant des compétences pouvant travailler sur les nouvelles thématiques qui découlent des agendas internationaux liés au monde statistique.

II

BILAN AXÉ SUR LES RÉSULTATS DE LA MISE EN ŒUVRE DU PSTA 2006-2010

2.1. LA SITUATION DES RÉSULTATS PAR DOMAINE D'ACTIVITÉ D'AFRISTAT À TRAVERS LE CADRE LOGIQUE DE LA MISE EN ŒUVRE DU PSTA 2006-2010

Le bilan de la mise en œuvre du PSTA 2006-2010 a été effectué en procédant au rapprochement des activités réalisées de celles programmées. Ceci a été possible grâce à l'exploitation des rapports d'activité annuels déclinés en **cadre logique de la mise en œuvre du PSTA 2006-2010** pour chacune des cinq années couvertes par le programme (Voir annexe I).

Le **cadre logique de la mise en œuvre du PSTA 2006-2010** renferme :

- deux premières colonnes (celles du cadre logique du PSTA 2006-2010) qui comportent, la première, les résultats attendus, qui sont en fait des résultats globaux initiaux⁹ et la deuxième, des activités principales initiales desquelles devraient découler les résultats globaux. Cette disposition a pour objectif de rendre le programme flexible et de permettre aux experts chargés de la mise en œuvre des différents volets du PSTA d'avoir des imaginations et de proposer à la Direction générale les activités dérivables des activités principales et qui concourent à l'atteinte des objectifs du PSTA ;
- la troisième colonne du cadre logique renferme les produits attendus, c'est-à-dire les résultats qui découleront de la mise en œuvre des activités dérivées ;
- dans la quatrième colonne, sont inscrits les produits réellement obtenus y compris les progrès vers l'obtention des résultats ;
- la dernière (la cinquième) est réservée aux explications sur la non-obtention des résultats ou des écarts entre ce qui est attendu et ce qui est réalisé.

La grille d'analyse suivante a été retenue pour classer les résultats attendus globaux selon le degré de leur obtention en liaison avec la réalisation des activités et les indicateurs objectivement vérifiables (voir colonne 4 du cadre logique). Ainsi, si les activités dérivées programmées sont réalisées :

- à plus de 75 % ➡ résultat pleinement obtenu ;
- entre 50 et 75 % ➡ résultat moyennement obtenu ;
- à moins de 50 % ➡ résultat faiblement obtenu.

Les deux premiers types de résultats sont sans équivoque et sont enregistrés comme des succès dans la mise en œuvre du PSTA alors que le troisième type révèle des insuffisances qui mériteront d'être évitées dans le futur. Ces insuffisances seront évoquées chaque fois que lesdits résultats seront abordés.

Pour les six volets du PSTA, sur les 39 résultats globaux attendus, 25 soit 64,10 % ont été pleinement obtenus, 10, (25, 64 %) moyennement et 4, (10, 25 %) faiblement (Voir annexe N° 1). Ces résultats sont obtenus à travers principalement les appuis d'AFRISTAT qui sont manifestes dans ses États membres et dans les 15 domaines suivants de ses interventions :

1. coordination statistique ;
2. nomenclatures ;
3. comptabilité nationale ;
4. suivi de la conjoncture et de la prévision ;
5. statistiques des prix ;
6. statistiques d'entreprises ;
7. statistiques sociodémographiques ;
8. statistiques agricoles ;

9. Il s'agit des résultats inscrits au départ dans le PSTA 2006-2010

9. statistiques du secteur informel;
10. analyse de la pauvreté et conditions de vie des ménages;
11. traitements des données (travaux informatiques);
12. diffusion statistique et communication;
13. formation continue et recherche appliquée;
14. administration générale et suivi des projets/programmes;
15. réunions statutaires.

De façon plus précise, la situation des résultats (résultats obtenus qu'on peut mettre au rang des succès d'AFRISTAT¹⁰ et ceux qui sont partiellement obtenus) durant la période d'exécution du PSTA 2006-2010 est présentée ci-après par domaine.

2.1.1. Coordination statistique

Les activités relatives à la coordination statistique relèvent du volet 1 du PSTA. Neuf résultats globaux ci-dessous énumérés sont attendus :

Résultat 1.1 : Un appui est apporté aux SSN pour l'élaboration ou la révision des textes de base organisant les activités statistiques;

Résultat 1.2 : Un appui est apporté aux SSN pour l'élaboration ou la révision des stratégies ou des programmes nationaux de développement de la statistique;

Résultat 1.3 : La coopération et le partenariat sont développés avec les centres de formation statistique;

Résultat 1.4 : Des informations sur les opportunités de financement et les procédures des partenaires techniques et financiers sont compilées et transmises aux SSN;

Résultat 2.1 : Les appuis sont apportés aux États membres pour l'élaboration et la mise en œuvre de leurs stratégies de communication dans le domaine de la statistique;

Résultat 2.2 : Les appuis sont apportés aux États membres pour la création et/ou la dynamisation de leurs centres de documentation;

Résultat 3.1 : Des appuis en matière de formation initiale sont apportés aux écoles de formation statistique (ENSEA, ISSEA, ENSAE) ;

Résultat 3.2 : Élaboration et mise en œuvre d'un plan de formation régional;

Résultat 4.0 : Des conventions de coopération sont signées avec les institutions d'intégration sous-régionales.

Sur les 9 résultats, 7 ont été pleinement obtenus et se traduisent par quelques faits ci-après¹¹ :

- la pratique de la planification stratégique et de la gestion axée sur les résultats se généralise progressivement dans les États membres;
- l'élaboration des rapports d'activité et leur communication à AFRISTAT s'instaurent dans les États membres;
- des relations de partenariat se sont établies entre AFRISTAT et les trois écoles de formation statistique à travers des missions d'enseignement que les experts d'AFRISTAT ont effectué dans ces écoles, l'encadrement des stagiaires à AFRISTAT, la participation croisée à des réunions (AFRISTAT aux réunions de la CODESA, et les écoles aux sessions des Conseils scientifiques et Comités de direction d'AFRISTAT);
- un plan régional de formation continue est élaboré et diffusé;
- des informations sur les opportunités de financement et les procédures des partenaires techniques et financiers ont été mises à la disposition des SSN, notamment sur la soumission de projets au Trust Fund de la Banque mondiale et un lien intitulé « connaître les procédures des PTF » envoyant sur le site Internet d'Espace francophone ».

10. Source : exploitation des questionnaires renseignés par les experts d'AFRISTAT et des rapports d'activité annuels.

11. À ce niveau comme au niveau des autres domaines, se référer au cadre logique de la mise en œuvre du PSTA 2006-2010 (colonne 4) annexe I pour prendre connaissance des résultats obtenus dans les détails.

2.1.2. Nomenclatures

Les nomenclatures relèvent du volet 3. **Le résultat attendu** est le 8.0 : des cadres méthodologiques et outils communs pour la collecte et le traitement des statistiques économiques de base sont élaborés avec la participation des États membres et des institutions d'intégration économiques, sous-régionales. Ce résultat est pleinement obtenu, car en plus des activités relatives aux nomenclatures, d'autres activités dérivées programmées ont été largement réalisées.

S'agissant particulièrement des nomenclatures, signalons que : « La nomenclature d'activités pour les États membres d'AFRISTAT (NAEMA) et la nomenclature de produits pour les États membres d'AFRISTAT (NOPEMA) sont révisées et validées ». Et l'on dispose de la *NAEMA rev1 et de la NOPEMA rev1 adoptées par Règlement n° 01/CM/AFRISTAT/2011/du 11 avril 2011*.

2.1.3. Comptabilité nationale

Ce domaine d'activité relève aussi du volet 3. **Les résultats globaux attendus** au nombre de 4 sont :

Résultat 9.1 : Des cadres méthodologiques communs sont élaborés avec la participation des États membres pour l'analyse des données statistiques économiques.

Résultat 9.2 : L'appui à la rénovation des comptes nationaux est régulièrement apporté aux États membres.

Résultat 9.3 : Des propositions dans le cadre de la révision du SCN 93 sont formulées par AFRISTAT et ses États membres.

Résultats 9.4 : L'appui à l'élaboration des comptes nationaux provisoires est régulièrement apporté aux États membres.

Tous ces résultats ont été pleinement atteints ; en témoignent quelques faits ci-après :

- élaboration plus régulière des comptes nationaux par les pays ;
- élaboration de façon autonome par certains pays de leurs comptes nationaux ;
- développements méthodologiques réalisés (comptes provisoires, analyse des comptes nationaux, comptes nationaux trimestriels).

2.1.4. Suivi de la conjoncture et de la prévision

Tout comme la comptabilité nationale, ce domaine d'activité est placé sous le volet 3. Mais, les résultats globaux attendus diffèrent et se présentent comme suit :

Résultat 9.5 : L'appui à la production et à l'analyse des données de conjoncture économique et sociale est régulièrement apporté aux États membres.

Résultat 9.6 : L'appui à la prévision et à la modélisation macroéconomique est apporté aux États membres.

Ces résultats sont pleinement obtenus à travers des cadres des États membres formés en : (i) publication de bulletins, de notes de conjoncture et de prévision ; (ii) analyse conjoncturelle et prévision économique ; et (iii) modélisation macroéconomique.

2.1.5. Statistiques des prix

Elles relèvent du volet 3 et du **résultat attendu global 8.0** pleinement obtenu. Les activités menées dans ce domaine ont permis : (i) aux pays de l'UEMOA de publier régulièrement leurs IHPC rénovés (base 100 en 2008) depuis 2009 ; (ii) à certains États membres de publier régulièrement depuis 2008, l'IHPC avec la COICOP 12 et les nomenclatures secondaires, de disposer de parités de pouvoir d'achat globales et par positions élémentaires, des prix moyens des produits de consommation finale à l'aide des appuis apportés dans le cadre de la mise en œuvre du PCI-Afrique, cycle 2005 et PRCS-BAD.

2.1.6. Statistiques d'entreprise

Les statistiques d'entreprise figurent dans le volet 3, résultat 8.0 sus-évoqués. Les activités entreprises dans ce domaine ont abouti à la mise à la disposition des États membres des méthodologies communes de mise en place d'un répertoire d'entreprises national à des fins statistiques et d'élaboration d'un indice harmonisé de

la production industrielle. Ces méthodologies ont fait l'objet de deux règlements du Conseil des ministres d'AFRISTAT.

2.1.7. Statistiques sociodémographiques

Ce domaine relève du volet 2. Les résultats globaux attendus sont :

Résultat 5.1 : Appuis apportés aux États qui préparent les recensements de la population.

Résultat 5.2 : Appuis apportés aux États sur la collecte des données d'état civil.

Ces résultats sont pleinement atteints et se traduisent, entre autres, par des réflexions ou la production de documents méthodologiques portant sur l'optimisation des RGPH, l'arrimage de la collecte des statistiques sectorielles au RGPH, l'évaluation de la qualité des données du recensement sur la mortalité, la fécondité, la structure par sexe et âge, l'intégration des statistiques d'état civil dans le système d'état civil. D'autres résultats à considérer dans ce domaine sont les appuis apportés à certains États membres pour l'exploitation des données des RGPH et l'exploitation et l'analyse des données d'état civil.

2.1.8. Statistiques agricoles

Les statistiques agricoles relèvent aussi du volet 2. Les résultats globaux attendus sont :

Résultat 6.1 : Un appui est apporté pour l'élaboration et la mise en œuvre des mécanismes de suivi appropriés des stratégies sectorielles dans les États

Résultat 6.2 : Des cadres méthodologiques communs pour la collecte des statistiques sectorielles (emploi, éducation, santé et développement rural) sont élaborés avec la participation des États membres

Résultat 6.3 : Un appui est apporté aux SSN pour le renforcement de leurs capacités d'analyse des données en matière de statistiques sociodémographiques (suivi du marché de travail, éducation, santé, etc.) et sur le développement rural

Ces résultats sont pleinement obtenus et les faits qui le montrent sont :

- conception de méthodologies statistiques, appropriées au contexte des pays africains pour une estimation fiable des productions fruitières et maraîchères en Afrique.
- réalisation de publications :
 - AFRISTAT, Enquête sur l'estimation des productions maraîchères – rapport final, série méthode n° 6, 2006;
 - AFRISTAT, Enquête test sur les paramètres du troupeau – Document de travail AFRISTAT - 2009;
- appuis apportés aux États membres pour la préparation d'enquêtes et de recensements agricoles
- renforcement des capacités des cadres des États membres en matière de collecte, de traitement et de diffusion des statistiques agricoles;
- participation à la réalisation du projet régional de mise en place d'un système d'information agricole régional (SIAR) de la Commission de l'UEMOA dans la phase de préparation d'une étude de faisabilité.
- production de rapports nationaux sur l'état des systèmes d'information agricoles dans les 8 pays de l'UEMOA qui constituent désormais des outils de travail pour les Systèmes Statistiques Nationaux (SSN) et pour les organisations régionales.
- dotation de 4 pays membres d'AFRISTAT (Mali, Togo, Niger, Burkina Faso) du système CountrySTAT pour la gestion d'une base nationale de données agricoles centralisées et diffusées en ligne sur un site Internet. D'autres partenaires travaillent avec la FAO pour doter tous les pays de l'UEMOA et d'autres pays d'Afrique subsaharienne de cet outil;
- rédaction d'un manuel de formation en analyse approfondie des données des recensements généraux de l'agriculture.

2.1.9. Statistiques du secteur informel

Le domaine des statistiques du secteur informel relève aussi du volet 2. **Le résultat attendu global 6.2** est : des cadres méthodologiques communs pour la collecte des statistiques sectorielles (emploi, éducation, santé et développement rural) sont élaborés avec la participation des États membres ».

Parmi plusieurs faits témoignant de l'obtention de ce résultat, ceux liés aux statistiques du secteur informel sont :

- valorisation des travaux présentés lors du séminaire international sur le secteur informel en Afrique organisé par AFRISTAT en 2008 avec la publication des actes sur son site, la publication de numéros de STATECO consacrés au secteur informel (N° 99, N° 104) et la réalisation d'études et de recherche (premiers drafts d'une série d'articles ont été produits en 2010, mais finalisés et disséminés en 2011) ;
- en janvier 2008, lors de la première réunion de la Commission statistique pour l'Afrique (StatCom-Afrique) à Addis-Abeba (Éthiopie), AFRISTAT a été mandaté par le Centre africain de statistique (CAS) de la Commission économique des Nations unies pour l'Afrique (CEA) d'animer le groupe de travail sur le secteur informel en Afrique ;
- en collaboration avec le CAS/CEA un projet de plan d'action pour l'amélioration et le suivi des statistiques du secteur informel en Afrique sur la période 2010-2012 a été produit et adopté lors de la deuxième réunion de la StatCom-Afrique en janvier 2010, à Addis-Abeba (Éthiopie).
- validation des données, traitement et analyse des résultats de l'enquête sur l'emploi et le secteur informel au Cameroun (2009-2010) ;
- conception, réalisation de l'enquête sur l'emploi et le secteur informel en milieu urbain du Congo, traitement et analyse des résultats.

2.1.10. Analyse de la pauvreté et conditions de vie des ménages

Relevant aussi du volet 2, le domaine relatif à l'analyse de la pauvreté et aux conditions de vie des ménages a donné lieu à la réalisation des activités liées à l'objectif spécifique 6 avec comme **résultat attendu global 6.3** : « un appui est apporté aux SSN pour le renforcement de leurs capacités d'analyse des données en matière de statistiques sociodémographiques (suivi du marché de travail, éducation, santé, etc.) et sur le développement rural ». Les faits matérialisant l'obtention de ce résultat sont :

- mesure et analyse de la pauvreté ; au moins huit États, Burkina Faso (2003-2009), Congo (2005), Gabon (Libreville - 2003), Guinée Équatoriale (2006), République démocratique du Congo (2006), Mauritanie (2008) ont été assistés dans l'élaboration de leur profil de pauvreté ;
- rédaction et diffusion du document « méthodologie d'élaboration de la ligne de pauvreté sur une base harmonisée : bilan dans les États membres d'AFRISTAT ».
- conception, réalisation de l'enquête congolaise auprès des ménages, traitement et analyse des résultats (2005-2007) ;
- traitement et analyse de l'enquête 1-2-3 en RDC (2005-2006) ;
- projet Prix-UEMOA (2007-2009), volet « enquête », appui à la conception, au traitement et à l'analyse des données de l'enquête sur les dépenses des ménages dans les principales agglomérations des pays membres de l'UEMOA ;
- participation à la conception, à la réalisation, au traitement et à l'analyse des données de l'enquête intégrale sur les conditions de vie des ménages (EICVM) et estimation du seuil de pauvreté au Burkina Faso (2009-2010) ;
- traitement et analyse des données de l'enquête permanente sur les conditions de vie de Mauritanie (2008) ; analyse approfondie multidimensionnelle de la pauvreté à partir de l'EICVM (2008) ; élaboration de profil de pauvreté (2009) et analyse approfondie de l'EICVM (2010).

2.1.11. Traitements des données (travaux informatiques)

Ce domaine d'activité relève du volet 4 : « Appui pour le renforcement des capacités de diffusion statistique ». Les résultats attendus sont :

Résultat 10.1 : Les SSN sont informés et sensibilisés à l'utilisation et à la mise en œuvre des principes fondamentaux de la statistique et des principaux cadres et méthodologies internationaux d'élaboration de données statistiques

Résultat 10.2 : Les SSN sont dotés de nomenclatures, de classifications et de logiciels statistiques adaptés à leurs activités

Résultat 11.1 : Chaque État membre est doté d'une base de données socio-économiques centralisée et d'une banque de données d'enquêtes

Résultat 11.2 : Des cadres des SSN sont formés aux techniques d'archivages des données

Résultat 11.3 : Chaque État est doté d'un système d'information géographique (SIG) pour une diffusion appropriée de ses données socio-économiques.

Les résultats obtenus sont :

- mise en place et gestion des sites Internet ;
- formation des cadres des pays sur divers outils (sites internet, databank, base de données, écriture journalistique, amélioration de la diffusion).

2.1.12. Diffusion statistique et communication

La diffusion statistique et la communication relèvent du volet 6 du PSTA : Renforcement des moyens de travail d'AFRISTAT. Les résultats globaux attendus y afférents se présentent comme suit :

Résultat 16.0 : La stratégie de communication d'AFRISTAT est élaborée et la mise en œuvre réalisée.

Résultat 17.1 : La base de données régionale d'AFRISTAT (AFRILDB) est régulièrement mise à jour.

Résultat 17.2 : La base de données institutionnelles des systèmes statistiques nationaux des États membres d'AFRISTAT est régulièrement mise à jour.

Résultat 17.3 : Une banque de données régionale est construite.

Résultat 17.4 : Le centre de documentation d'AFRISTAT est doté d'équipements appropriés et d'ouvrages en quantité importante et utile à la mise en œuvre des missions d'AFRISTAT.

Les résultats obtenus sont :

- amélioration de la diffusion des données et des publications ;
- diffusion de l'information statistique à travers les sites Internet des pays ;
- publications méthodologiques ;
- la lettre d'AFRISTAT (LLA), bulletin trimestriel d'information, largement partagée avec la communauté statistique.

2.1.13. Formation continue¹² et recherche appliquée

La formation continue du personnel d'AFRISTAT relève du volet 6 et concerne **le résultat global 15.1** : « les capacités d'intervention et de gestion de la Direction générale d'AFRISTAT sont renforcées » et plus particulièrement l'activité 15.1.3. : « la formation continue du personnel ».

L'obtention de ce résultat se manifeste, entre autres, par la formation des experts en planification stratégique et gestion axée sur les résultats, en management stratégique, en analyse et cartographie de la pauvreté et en techniques de rédaction sur internet.

La recherche se situe au niveau du volet 5 : « Recherche appliquée en vue du développement des méthodologies adaptées aux systèmes statistiques nationaux ainsi que pour la formulation et le suivi et évaluation des politiques de développement ».

12. Il s'agit d'une part, des formations en cours d'emploi du personnel d'AFRISTAT et d'autre part, des formations continues que les experts d'AFRISTAT assurent si celles-ci ne sont motivées que par le seul souci d'assurer de telles formations, indépendamment d'autres activités.

Parmi les deux résultats globaux attendus, un seul a été obtenu, à savoir : « **Résultat 12.0** : Les travaux d'enquêtes des États ayant bénéficié d'un appui d'AFRISTAT sont valorisés et les différents dispositifs pérennisés ». Quelques faits qui illustrent l'obtention de ce résultat concernent la production de rapports méthodologiques et autres documents tels que :

- le rapport méthodologique sur l'élaboration d'une ligne de pauvreté sur une base harmonisée disponible et accessible sur le site d'AFRISTAT ;
- le rapport d'évaluation du système enquêtes 1-2-3 ;
- le document d'analyse critique de l'identification du secteur informel ;
- le rapport d'évaluation de la qualité des plans de sondage des enquêtes 1-2-3 pour Niamey et Ouagadougou ;
- le rapport d'analyse des déterminants du niveau de revenu du travail et de la précarité de l'emploi.

2.1.14. Administration générale et suivi des projets/programmes

Ce domaine est rattaché au volet 6 et le **résultat global attendu est le 15.3** : « les contributions des États membres au Fonds AFRISTAT 2006-2015 sont entièrement libérées et AFRISTAT est doté de financements complémentaires des partenaires techniques et financiers (PTF) ».

À la fin de l'année 2010, le taux de recouvrement des contributions des États membres au Fonds AFRISTAT était environ de 70 %.

Au cours de la période quinquennale, les projets et programmes ci-dessous énumérés ont fait l'objet d'un suivi régulier sanctionné par des rapports d'activité, financiers et d'audit :

- projet de plate-forme éditoriale commune des INS (Banque mondiale) ;
- projet d'évaluation des dépenses de recherche et développement en santé financé par le Global Forum for health research ;
- appui budgétaire de la France à la mise en œuvre du PSTA ;
- projet d'appui au renforcement des capacités des écoles statistiques (Banque mondiale) ;
- PCI-Afrique, Programme de Comparaison Internationale (BAD) ;
- programme multinational de renforcement des capacités statistique en vue de l'atteinte des OMD et l'évaluation des résultats (BAD) ;
- IHPC-UEMOA, Projet de des IHPC (UEMOA) ;
- France CEDEAO, Composante statistique du projet d'appui de la France au processus d'intégration régionale en Afrique de l'ouest ;
- Projet ACBF : renforcement des systèmes d'information sur le marché du travail pour le suivi de la pauvreté en Afrique.

2.1.15. Réunions statutaires

Relevant du même volet, le **résultat global attendu est le 15.4** : « les réunions statutaires d'AFRISTAT sont organisées et l'exécution du programme stratégique de travail d'AFRISTAT est régulièrement examinée ».

Les réunions statutaires ont eu lieu chaque année : les sessions du Conseil des Ministres ont été sanctionnées par des comptes rendus et les réunions du Comité de direction et du Conseil scientifique par des relevés de conclusions.

L'exécution du programme stratégique de travail d'AFRISTAT a fait l'objet d'un suivi systématique à travers les rapports de mise en œuvre des plans d'action annuels qui sont examinés lors des réunions de coordination et soumis à l'appréciation des instances statutaires (Comité de direction et Conseil scientifique).

Après les résultats globaux pleinement et moyennement obtenus, les résultats globaux faiblement obtenus, au nombre de 4, sont présentés ci-après avec les insuffisances qui les ont marqués.

- **Le premier résultat global faiblement obtenu est le 1.1 (20 %)** : « Un appui est apporté aux SSN pour l'élaboration ou la révision des textes de base organisant les activités statistiques ».

Trois pays seulement ont sollicité l'appui d'AFRISTAT pour l'élaboration ou la révision des textes de base organisant les activités statistiques ; il s'agit de la Côte d'Ivoire, du Mali et du Togo. Cette faible demande montre que les États se sont plutôt adressés à d'autres partenaires. En outre, des activités programmées n'ont pas pu être réalisées.

- **Le deuxième résultat global faiblement obtenu est le 6.1. (40%) :** « Un appui est apporté pour l'élaboration et la mise en œuvre des mécanismes de suivi appropriés des stratégies sectorielles dans les États »

Les produits visés n'ont pas été obtenus ; des activités programmées n'ont pas été réalisées du fait des demandes des pays non accompagnées de financement, du manque de ressources humaines et du report de quelques activités pour le PSTA 2011-2015.

- **Le troisième résultat global faiblement obtenu est le Résultat 11. 3. (33,3 %) :** « Chaque État est doté d'un système d'information géographique (SIG) pour une diffusion appropriée de ses données socio-économiques ».

Les produits visés n'ont pas été obtenus mais d'autres activités pouvant y concourir ont été réalisées. Les États n'ont pas exprimé des besoins en la matière.

- **Le quatrième résultat faiblement obtenu est le 13.0. :** « L'analyse et la recherche appliquée centrées sur les enquêtes auprès des ménages avec élargissement dans les domaines de la prévision sont assurées ».

Les activités devant concourir à l'obtention de ce résultat n'ont pas été réalisées ou achevées par manque de compétences techniques, les contrats des assistants techniques responsables de ces activités étant arrivés à terme.

2.2. LES RÉSULTATS À TRAVERS LES ACTIONS DE FORMATION, LES MISSIONS D'APPUI TECHNIQUE ET LES APPUIS EN LIGNE

Les succès enregistrés par AFRISTAT grâce à la mise en œuvre du PSTA 2006-2010 apparaissent également à travers : (i) les actions de formation, notamment l'organisation des séminaires et ateliers, (ii) les missions d'appui technique et (iii) les appuis en ligne.

Les actions de formation

Au cours de la période sous revue, AFRISTAT, reconnu comme une institution disposant d'une expertise avérée en organisation d'actions de formation, a organisé à son siège à Bamako ou ailleurs au profit de ses États membres, seul ou en collaboration avec ses partenaires, des séminaires ou ateliers qui ont mobilisé 1 374 participants venant des États membres et d'autres pays dans le cadre des projets/programmes de coopération. Ces séminaires ou ateliers ont couvert des domaines multiples et divers d'intervention d'AFRISTAT comme il apparaît dans le tableau en annexe II.

Si les pays sont, dans l'ensemble conscients de la valeur ajoutée de ces actions de formation, ils déplorent par contre, la durée des séminaires et ateliers souvent considérée comme courte. En outre, la Direction générale n'a pas eu à procéder systématiquement à l'évaluation de ces séminaires ou ateliers.

Les appuis en ligne constituent une autre forme par laquelle les experts apportent des appuis aux États membres. Apparaissant comme un mode pratique et économique d'intervention d'AFRISTAT, les appuis en ligne seraient un de ses moyens d'appui et de formation privilégiés si tous les États membres disposaient de bonnes connexions Internet. Or, cela n'est toujours pas le cas.

Les missions d'appui technique sont très souvent utilisées comme moyen d'intervention d'AFRISTAT dans ses États membres. Au cours de la période quinquennale, 318 missions d'appui technique ont été effectuées dans les États membres comme il apparaît dans le tableau ci-dessous.

Tableau 1 : Répartition des missions d'appui technique selon les États membres et les domaines d'intervention entre 2006 et 2010

PAYS	DOMAINES D'INTERVENTION												TOTAL
	Coordination statistique	Comptabilité nationale	Statistiques des prix	Statistiques d'entreprises	Statistiques agricoles	Statistiques sociodémographiques	Suivi de la conjoncture et de la prévision	Statistique du secteur informel	Analyse de la pauvreté et des conditions de vie des ménages	Traitements des données (travaux informatiques)	Diffusion statistique et communication	Formation continue et recherche appliquée	
Bénin	2	6	5	1					2				16
Burkina Faso	4	13	3	1		3	1		7	3	3		38
Burundi		10	1	1			1		15	1			29
Cameroun		2	2	2	1	2	2	1	3	1	3		19
Centrafrique	2	1	2	1			8		1				15
Comores							1						1
Congo	1		3	1		2	1	4	3	1			16
Côte d'Ivoire	2	2	3			1	1		3		2		14
Gabon	2	1	2	1	1	2	1		1	2	2		15
Guinée	2	1	5	1					1		1		11
Guinée Équatoriale		2	1		1				2			1	7
Guinée-Bissau	1		4				1		2		2		10
Mali		1	3		3	7			4	2			20
Mauritanie	3	4	2	2		3	4		4	2	1		25
Niger	2	8	5	1		3			1	1	1		22
Sénégal	2	4	3			3	1		6	2			21
Tchad		5	1	4			4		1				15
Togo		6	4	3		1			8		2		24
Total	23	66	49	19	6	27	26	5	64	15	17	1	318

Il apparaît dans le tableau une grande disparité entre les missions d'appui technique que ce soit du point de vue des domaines ou des pays.

Par rapport aux domaines d'intervention, on constate que c'est en comptabilité nationale qu'il y a eu plus d'appuis (66) ; suivent ensuite le domaine de l'analyse de la pauvreté et des conditions de vie des ménages (64) et les statistiques des prix (49). Les domaines les moins couverts sont la formation continue (1), les statistiques du secteur informel (5) et les statistiques agricoles (6).

Du point de vue de la répartition des missions par pays, trois pays viennent en tête : Burkina Faso, (11,95 %), Burundi (9,11 %) et Mauritanie (7,86 %) tandis que trois autres apparaissent comme les moins servis : les Comores (0,31 %), Guinée Équatoriale (2, 20 %) et Guinée-Bissau (3,14 %)

Ces disparités s'expliquent par diverses raisons : demande d'appui inégale, capacité humaine d'absorption des appuis inégale, barrières linguistiques, difficultés d'accès aux pays, etc.

Des mesures adéquates doivent être diligemment prises pour corriger cette distorsion qui risque à terme de créer des problèmes au sein de l'Organisation.

Ce bilan qui vient d'être réalisé permet de s'apercevoir que, malgré quelques insuffisances ou faiblesses, le PSTA 2006-2010 a été exécuté avec satisfaction. Sur les 39 résultats globaux attendus, 25 soit 64,10 % ont été pleinement obtenus, dix (25, 64 %) l'ont été moyennement et 4 (10, 25 %) faiblement. Les actions de formation à travers l'organisation des séminaires et ateliers (1 374 personnes formées) et les missions d'appui technique (318 missions d'appuis technique effectuées) ont contribué au renforcement des capacités des systèmes statistiques des pays membres d'AFRISTAT.

La manifestation des effets des résultats obtenus varie suivant les États et les domaines d'intervention d'AFRISTAT. Dans certains domaines, les résultats sont si importants sur le plan de changement qualitatif et plus particulièrement en matière d'acquisition/appropriation des techniques par les cadres nationaux de certains pays, qu'il y a lieu certainement *de repenser les modes d'intervention futurs d'AFRISTAT*. Les domaines qu'on pourrait classer dans cette catégorie sont : les comptes nationaux, la conjoncture et la prévision, les statistiques des prix, les statistiques d'entreprises.

Pour les autres domaines (coordination statistique, analyse de la pauvreté et conditions de vie des ménages, traitements des données (travaux informatiques), diffusion de la statistique et communication, statistiques sociodémographiques, formation continue et recherche appliquée, statistiques agricoles, statistiques du secteur informel et les nomenclatures), des actions plus énergiques devront être menées pour consolider les acquis afin d'aboutir à une parfaite appropriation des compétences techniques par les cadres nationaux.

Tenant compte de l'environnement statistique international qui ne cesse d'évoluer avec l'apparition de nouveaux domaines (genre, gouvernance, changement climatique, infrastructures, gestion axée sur les résultats etc.) et de nouveaux acteurs, AFRISTAT devra créer et/ou développer les capacités en son sein dans ces domaines émergents et sur d'autres thèmes non encore pris en charge par AFRISTAT (Statistiques du tourisme, transport,...) afin de garder le label qui lui est reconnu et de continuer à jouer son rôle.

III LES RESSOURCES MOBILISÉES POUR LA MISE EN ŒUVRE DU PSTA 2006-2010

3.1. LES RESSOURCES HUMAINES

Conformément aux prévisions du PSTA 2006-2010, les ressources humaines nécessaires pour sa mise en œuvre se présentent comme suit¹³ :

Tableau 2 : Prévisions d'effectifs d'AFRISTAT pour les cinq prochaines années

CATÉGORIE DE PERSONNEL	2005	Années du PSTA				
		2006	2007	2008	2009	2010
Ensemble du personnel	21	28	30	35	38	40
Total cadres de direction et techniques	9	14	16	18	19	21
Directeur Général	1	1	1	1	1	1
Directeur Général Adjoint	1	1	1	1	1	1
Experts principaux	-	2	2	3	3	4
Experts	7	8	10	10	11	12
Experts assistants	-	2	2	3	3	3
Personnel administratif et technique	12	14	14	17	19	19
Agents d'encadrement	1	2	2	2	2	2
Agents de maîtrise	3	4	4	5	5	5
Agents d'exécution	8	8	8	10	12	12

Selon les prévisions (Tableau 2), l'effectif total du personnel devait passer de 21 personnes en 2005 à 28 en 2006, début de la période couverte par le PSTA et à 41 en fin de période. L'évolution réelle de l'effectif (cf. Tableau N° 3) a montré qu'en 2006, ce chiffre était de 33 et était passé à 40 en 2008 ensuite à 37 en 2010.

Concernant les cadres techniques et de direction, c'est-à-dire les experts toute catégorie confondue y compris le Directeur Général et le Directeur Général Adjoint, la prévision était de passer d'un total de 9 personnes en 2005 à 14 en 2006 et à 21 en 2010. Dans la réalité, en 2006 cet effectif a connu un saut important et était passé à 17 compte tenu du recrutement effectué dans le cadre du nouveau statut du personnel et des projets et programmes. De 2007 à 2010, il a varié entre 20 et 25 personnes.

Quant au personnel d'appui technique (PAT), l'effectif est resté plutôt stable avec en moyenne 15 agents par an.

Les recrutements effectués se présentent comme suit :

- en 2006 : 2 experts principaux, 2 experts et 1 expert assistant (Fonds AFRISTAT) ; un consultant long terme, un assistant au consultant long terme, un comptable et 1 assistant administratif (fonds PCI) ; 1 assistant statisticien (projet IDF) ;
- en 2008 : un Webmaster, un expert en planification stratégique et gestion axée sur les résultats (Fonds AFRISTAT) ;
- en 2009 : un expert en statistiques des prix, un expert en statistiques sociodémographiques, un assistant comptable (Fonds AFRISTAT) ; un expert en systèmes d'information sur le marché du travail, un expert en

13. Programme stratégique de travail d'AFRISTAT (PSTA) 2006-2010. Page 29

comptabilité nationale, un expert en statistiques des prix, un expert en suivi de projet, un comptable et un assistant administratif (fonds des partenaires).

Tableau 3 : Effectif du personnel entre 2006 et 2010¹⁴

DOMAINES	2006			2007			2008			2009			2010		
	F	P	T	F	P	T	F	P	T	F	P	T	F	P	T
Management (DG et DGA)	2	0	2	2	0	2	2	0	2	2	0	2	2	0	2
Sous-total 1	2	0	2	2	0	2	2	0	2	2	0	2	2	0	2
Experts															
Comptabilité Nationale	1	1	2	2	1	3	2	2	4	2	1	3	2	1	3
Macroéconomie	1	1	2	1	2	3	1	2	3	0	1	1	0	1	1
Informatique	1	2	3	1	2	3	2	3	5	2	3	5	2	2	4
Statistiques de Prix	0	0	0	0	0	0	1	1	2	1	1	2	1	2	3
Statistiques d'entreprises	0	0	0	1	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0	1
Enquêtes ménages	1	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0	1
Statistiques sociodémographiques	1	2	3	1	2	3	1	2	3	2	1	3	2	1	3
Pauvreté	1	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0	1
GAR et planification stratégique	0	1	1	0	1	1	1	0	1	1	0	1	1	0	1
Suivi de OMD	0	2	2	0	2	2	0	2	2	0	2	2	0	1	1
Marché du travail	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0	1	1
Sous-total 2	6	10	16	8	11	19	11	13	24	11	10	21	11	9	20
PAT															
Administration	1	1	2	1	1	2	1	1	2	2	1	3	1	1	2
Comptabilité	1	2	3	1	2	3	1	2	3	2	1	3	2	1	3
Finances	1	0	1	1	0	1	1	0	1	2	0	1	1	0	1
Secrétariat	3	0	3	3	0	3	3	0	3	3	0	3	3	0	3
Documentation	1	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0	1
Autres	5	0	5	5	0	5	5	0	5	5	0	5	5	0	5
Sous-total 3	12	3	15	12	3	15	12	3	15	14	2	16	13	2	15
Total 1+2+3	20	13	33	22	14	36	25	16	41	27	12	39	26	11	37

Légendes : F: Fonds AFRISTAT; P: Partenaires; T: Total

Il ressort de cette analyse que durant la période couverte par le PSTA, en tout 20 recrutements ont été effectués dont 9 sur le Fonds AFRISTAT et 11 dans le cadre de la mise en œuvre des projets/programmes de coopération technique. En outre, la France a mis à la disposition d'AFRISTAT au cours de cette période 8 assistants techniques.

Il convient de signaler que, si le personnel recruté sur le Fonds AFRISTAT est relativement stable (on a enregistré deux départs sur la période quinquennale), le personnel recruté sur financement des PTF est très instable et le séjour des experts ou assistants techniques à AFRISTAT est lié à la durée des projets/programmes ou des contrats dont ils sont détenteurs (cas des assistants techniques français).

AFRISTAT a fait recours aussi à des consultants indépendants ou à des bureaux d'études pour la réalisation de certaines activités du PSTA. Le point sur l'utilisation de ce type de ressources humaines est présenté dans

14. Source: Service administratif et financier d'AFRISTAT

le tableau 4 ci-dessous. Il y apparaît que les services d'un nombre total de 153 consultants ont été utilisés au cours de la période ; la majorité d'entre eux (129 soit 84 %) provenait de la zone AFRISTAT.

Tableau 4 : Utilisation des consultants au cours de la période 2006-2010

ZONE DE PROVENANCE	NOMBRE DE CONSULTANTS					
	2006	2007	2008	2009	2010	TOTAL
Zone AFRISTAT	35	49	23	12	10	129
Autre Afrique	1	1	-	-	-	2
Hors Afrique	3	4	5	5	5	22
Ensemble	39	54	28	17	15	153

Source : AFRISTAT

Enfin, des cadres des INS de certains États membres ont été sollicités pour compléter l'effort des experts d'AFRISTAT en matière d'appui direct. Les données chiffrées n'existent pas sur ce type de coopération. Il y a donc nécessité de mettre en place un dispositif formel pour son suivi.

3.2. LES RESSOURCES FINANCIÈRES

Les ressources financières d'AFRISTAT proviennent de trois sources : le Fonds AFRISTAT, les ressources propres (provenant de ses prestations de service et produits financiers) et les apports financiers liés aux projets et programmes de coopération technique des PTF. Sur l'ensemble de la période sous revue, les ressources budgétisées s'élèvent à 18.543.449.311 FCFA, dont 6.522.500.000 (35,17 %) du Fonds AFRISTAT et 12.020.949.311 FCFA (64,82 %) au titre des apports des projets.

Ce pourcentage élevé des apports des projets et programmes de coopération dans les ressources totales est un indicateur révélateur du fait que le PSTA a servi à mobiliser auprès des PTF des ressources financières complémentaires à celles du Fonds AFRISTAT. Ce qui témoigne de la confiance que ses partenaires font à AFRISTAT en le choisissant comme agence d'exécution. Ceci peut être considéré comme une performance qu'AFRISTAT devra conserver et pérenniser dans l'avenir notamment pour l'exécution du PSTA 2011-2015. Signalons toutefois que les fonds mobilisés auprès des PTF ne sont pas entièrement destinés à AFRISTAT, une bonne partie étant transférée dans ses États membres et dans d'autres pays bénéficiaires des projets ou programmes de coopération. Le tableau 5 ci-après retrace les contributions des partenaires dans les dépenses annuelles.

Tableau 5 : Répartition des fonds mobilisés aux niveaux des partenaires d'AFRISTAT entre 2006 et 2010 (en millions de F CFA)

PARTENAIRES	ENSEMBLE PÉRIODE (2006-2010) TOTAL DES FONDS MOBI- LISÉS DES PARTENAIRES	2006	2007	2008	2009	2010
France	3 217,535	201,909	2 539,723	395,934	55,848	24,121
BAD	5 480,606	1 280,578	1 273,880	149,787	2 756,961	19,4
Banque Mondiale	251,244	104,279	24,826	0	40	82,139
UEMOA	2 701,159	0	1 134,148	964,304	602,707	0
ACBF	689,968	239,298	166,083	75,787	208,8	0
PNUD	133,290	82,277	0	41,501	0	9,512
Global Forum	60,052	0	0	16,6	27,48	15,972
FAO	68,611	9,153	17,380	1,536	15,894	24,648
ISS	8,282	0	0	0	0	8,282
Divers	0,536		0,536			
TOTAL	12 611,283	1 917,494	5 156,576	1 645,449	3 707,69	184,074

Source : AFRISTAT

Sur la période 2006-2010, les dépenses réalisées s’élèvent à **16 300 000 F CFA** (voir tableau 6). Par rapport à la prévision qui a estimé le coût de la mise en œuvre du PSTA à **7 423 840 000 FCFA**,¹⁵ l’exécution a montré que ce montant a été multiplié par 2,16.

Tableau 6 : Dépenses effectuées au cours de la période 2006-2010 (en millions de F CFA)

ANNÉES	2006	2007	2008	2009	2010	ENSEMBLE PÉRIODE
DÉPENSES	2 753,80	3 297,20	3 161,50	3 246,40	3 601,90	16 060,80
Fonctionnement	2 701,90	3 268,60	3 079,10	3 146,40	3 498,10	15 694,10
Investissement	51,90	28,60	82,40	100,00	103,80	366,70

Mais, il convient d’attirer l’attention, comme signalé plus haut, sur le fait que les dépenses comportent, outre le financement du fonctionnement et des investissements propres à AFRISTAT, les virements effectués aux pays bénéficiaires des projets ou programmes dont la gestion a été confiée à AFRISTAT par ses partenaires (Voir le tableau 7 ci-après). De ce fait, les dépenses directement liées à AFRISTAT s’élèvent à 9.851.640.000 FCFA.

Tableau 7 : Récapitulatif des virements aux pays de 2006 à 2010 (en millions de F CFA)

PTF	2006	2007	2008	2009	2010	TOTAL
ACBF	134,15	139,92			86,40	360,47
BAD	982,33	640,20	39,67	866,98	1 138,66	3 667,85
Banque Mondiale	33,76	6,74		35,71	20,79	97,00
UEMOA		672,56	829,49	173,48		16 775,52
MAE-France			274,59	101,65		376,24
GLOBAL FORUM				32,08		32,08
Ensemble	1 150,25	1 459,41	1 143,75	1 209,91	1 245,85	6 209,16

3.3. LES PARTENARIATS

Utilisant le PSTA comme un outil de mobilisation des ressources, la Direction générale d’AFRISTAT, dès la première année de sa mise en œuvre, a renforcé ses liens de coopération et de collaboration avec plusieurs partenaires au développement. Les apports dont a bénéficié AFRISTAT ont permis de réaliser plusieurs activités dont les objectifs cadrent avec ceux du PSTA. Le partenariat s’est développé dans plusieurs directions :

- Internationale : DSNU, BM, PARIS21, FMI ;
- partenariat avec les institutions d’intégration économique sous-régionales et régionales(UEMOA, CEMAC, BAD...);
- partenariat scientifique avec des institutions comme l’INSEE, l’AFD, DIAL, la CEA, les écoles de formation statistique ;
- partenariat avec un nombre de plus en plus important de partenaires techniques et financiers qui considèrent AFRISTAT comme une agence d’exécution crédible et le sollicitent pour la conception et la mise en œuvre des programmes statistiques qu’ils financent au niveau sous-régional et même régional africain ;

15. Programme stratégique de travail d’AFRISTAT (PSTA) 2006-2010. Page 27

Sont présentées ci-dessous les contributions des partenaires à la mise en œuvre du PSTA 2006-2010.

COOPÉRATION FRANÇAISE

La première année du PSTA 2006-2010 a été marquée par la prorogation de la convention de subvention qu'AFRISTAT a signée avec le Ministère français des Affaires étrangères et européennes (MAEE) pour permettre à ses États membres de rattraper le retard dans l'élaboration de leurs comptes nationaux.

Dans le cadre du dispositif « Fonds de solidarité prioritaire (FSP) », en octobre 2006, le MAEE et AFRISTAT ont signé une nouvelle convention de subvention, pour la formation des cadres des administrations économiques et financières des États d'Afrique subsaharienne, convention qui a permis d'organiser et d'animer deux ateliers sur la conjoncture économique et la prévision.

Comme les années antérieures, AFRISTAT a reçu en 2006, des fonds de la Coopération française pour appuyer quelques pays (Centrafrique, Côte d'Ivoire, Gabon, Guinée, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal, Tchad) dans l'organisation de la préparation des candidats aux concours d'entrée dans les écoles de statistique d'Abidjan, Dakar et Yaoundé.

Par ailleurs, en octobre 2007, AFRISTAT a reçu une contribution d'un montant de 1.800.000 € du MAEE, représentant la participation de la Coopération française à la mise en œuvre du programme stratégique de travail d'AFRISTAT sur la période 2007-2009. Elle a permis à l'Observatoire de mettre en œuvre sa nouvelle politique d'intervention fondée sur des conventions directes avec les États membres.

Dans le cadre de l'organisation du SISIA (Séminaire international sur le secteur informel en Afrique), le MAEE a accordé à AFRISTAT en 2008 une subvention d'un montant de 26.232.376 FCFA. Des subventions ont été également octroyées pour la réalisation de l'étude diagnostic institutionnel d'AFRISTAT et de l'évaluation à mi-parcours du PSTA pour des montants respectifs de 26.237 € et de 23 307 €.

Avec les Services de coopération et d'action culturelle (SCAC) des ambassades de la République française, des lettres de commande de services ou des conventions ont été signées pour mettre en œuvre des actions au profit de quelques États membres. Ainsi, le SCAC de l'Ambassade de France en RCA et AFRISTAT ont signé la Convention de prestation de service d'un montant de 86.215.000 FCFA pour la mise en œuvre des programmes d'activités des Instituts nationaux de statistiques (INS) des États membres dans le cadre de l'exécution du volet relatif à l'Indice harmonisé des prix à la consommation du Programme statistique régional 2008 de la CEMAC. Avec le SCAC de l'Ambassade de France en Mauritanie, AFRISTAT a signé une Convention particulière dans le cadre du projet d'appui aux administrations économiques et financières de Mauritanie (PAFIEM). Cette convention, d'un montant de 12.366.100 FCFA avait pour objet la réalisation d'un programme de formation et de prestation d'expertise pour : (i) la validation du cheminement des comptes nationaux sur la période 2002-2004 avec le modèle TABLO et sa conversion en un modèle de prévision de court terme, en y incluant notamment un module pétrole ; (ii) l'évaluation après une année d'existence et l'actualisation de l'indice de la production industrielle (IPI) ; (iii) la mise en place de la base de données économiques à la DPAE et (iv) la poursuite des travaux initiés en 2004-2005 avec l'INSEE sur la modélisation macroéconomique de long terme, par l'analyse de l'existant et la définition du cahier des charges pour un modèle de prévision de long terme. Le SCAC de l'Ambassade de France au Tchad et AFRISTAT ont signé deux conventions de prestation de service pour des formations en analyse conjoncturelle, en modélisation et en techniques de prévision macroéconomique.

PARTENARIAT AVEC LES ORGANISATIONS RÉGIONALES ET SOUS-RÉGIONALES

UEMOA

La Commission de l'UEMOA a confié à AFRISTAT la mise en œuvre du projet de rénovation de l'IHPC dans les États membres de cette union. Une convention, appelée « Convention d'exécution de travaux statistiques » d'un montant de 2.268.296.800 francs CFA a été signée entre AFRISTAT et l'UEMOA pour la réalisation du projet entre 2007 et 2009.

CEDEAO

Bien avant 2006, des accords de coopération ont été signés entre AFRISTAT et le Secrétariat exécutif de la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO) : (i) la lettre d'accord de janvier 2004 envoyée par le Secrétariat Exécutif de la CEDEAO pour la mise en œuvre de l'harmonisation des statistiques des prix et des comptes nationaux, (ii) le financial agreement de juin 2005 pour une assistance technique en matière d'installation d'un site Internet. D'un montant total de 230.220.000 FCFA, le programme d'amélioration de la statistique dans les États membres de la CEDEAO s'était poursuivi jusqu'à la fin de 2007.

Au cours de l'année 2008, un deuxième protocole d'un montant de 433 600 € a été signé pour la mise en œuvre de la composante statistique du projet d'appui de la Coopération française à la CEDEAO. Le domaine d'intervention porte sur le renforcement des capacités des INS des États membres de la CEDEAO en matière de bases de données et d'échange et de diffusion de l'information statistique.

BANQUE AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT

En 2006, le PCI-Afrique, dont la coordination régionale est assurée par la BAD, a constitué le cadre des relations entre cette banque et AFRISTAT. Pour la mise en œuvre de ce programme, la BAD a sollicité AFRISTAT pour apporter un appui à 20 INS dans la phase d'exécution du programme sur le terrain. À cette fin, AFRISTAT a signé avec elle deux protocoles d'accord (Fonds FAD et Fonds BAD) d'un montant de 7.006.903 USD qui ont permis par la suite la signature d'autres protocoles entre AFRISTAT et les pays bénéficiaires au nombre de vingt.

Les ressources financières de la BAD ont contribué à réaliser des activités dans les domaines de la comptabilité nationale, des statistiques des prix et de l'élaboration ou la mise en œuvre de la stratégie nationale de développement de la statistique (SNDS).

En 2009-2010, sur la base d'un protocole d'accord d'un montant de 8.858.190 USD, la coopération entre AFRISTAT et la BAD s'était poursuivie dans le cadre du Programme multinational de renforcement des capacités statistiques pour le suivi des OMD et évaluation des résultats dont l'un des objectifs est de poursuivre les activités du PCI-Afrique cycle 2011. D'autres domaines couverts par le programme sont : les statistiques sociales, de la pauvreté et de la population, les statistiques des infrastructures, de l'agriculture, du genre, de la gouvernance et le traitement, la diffusion et le stockage des données.

COOPÉRATION AVEC LE PNUD

Initié en fin d'année 2002 par le PNUD, le DAES/NU et AFRISTAT, le Programme d'appui au suivi des DSRP et des indicateurs de développement du millénaire est un programme régional d'appui au suivi des DSRP et des OMD. Il a démarré effectivement ses activités en novembre 2003 suite à la signature du contrat (RAF/02/009/A/20/01) d'un montant de 963 035 USD. Ce programme a couvert une vingtaine de pays africains francophones au sud du Sahara incluant tous les États membres d'AFRISTAT. Prévu pour durer trente-six (36) mois, le projet vise à appuyer la création de capacités techniques et institutionnelles nécessaires au suivi des initiatives DSRP et OMD. Une réunion du Comité de pilotage a eu lieu en mai 2006. Cette réunion a décidé de la prolongation du projet à fin décembre 2007.

PARTENARIAT AVEC LA BANQUE MONDIALE

AFRISTAT a bénéficié d'un don d'un montant de 410 000 USD de la Banque mondiale à travers une convention signée en octobre 2004 pour la mise en place des outils de suivi et d'évaluation de la pauvreté à AFRISTAT et dans trois États membres pilotes (Cameroun, Gabon et Mauritanie). Les objectifs spécifiques du projet étaient la mise en place dans les États bénéficiaires et à AFRISTAT d'une base de données d'indicateurs socio-économiques (2gLDB) et la mise en place et la gestion régulière à AFRISTAT de la DataBank, entrepôt de données d'enquêtes. Les travaux d'implantation de la base de données et de publications automatisées de données statistiques ont été réalisés à la Direction Générale d'AFRISTAT et dans les trois pays pilotes.

Une convention a été signée entre la Banque mondiale et AFRISTAT en 2008 dans le cadre d'un projet de renforcement des capacités des écoles de statistique. Il s'agit du TFSCB TF092112 d'un montant de 228.955 USD au profit des trois écoles de statistique (ENSEA, ISSEA et ENSAE) dont la gestion est confiée à AFRISTAT. Il a pour objectif de renforcer les systèmes statistiques nationaux africains en améliorant les performances des statisticiens africains en fonction par l'approfondissement de leurs connaissances dans les écoles de statistique ainsi que dans les instituts nationaux de statistique.

Par ailleurs, la Commission du Trust Fund de la Banque mondiale a accordé en avril 2009 une subvention d'un montant de 318 235 USD pour la mise en œuvre d'un projet de développement d'une plate-forme éditoriale commune aux INS des États membres.

PARTENARIAT AVEC ACBF

En août 2003, AFRISTAT a signé une convention avec l'*African Capacity Building Foundation* (ACBF), dont l'objectif est de contribuer au renforcement des systèmes d'information sur le marché du travail pour le suivi de la pauvreté en Afrique. Ce projet pilote d'un montant de 1 500 000 USD couvre cinq pays (Cameroun, Mali, Nigeria, Ouganda et Zambie) et vise l'amélioration de la capacité des États, des partenaires sociaux et des institutions nationales des pays concernés dans la collecte, le traitement, l'analyse et la dissémination réguliers

des données statistiques sur le marché du travail et le suivi de la pauvreté. La première phase de ce projet pilote a pris fin le 30 avril 2008. Une deuxième phase du projet a fait l'objet de la signature d'un Accord de don le 22 décembre 2008 d'un montant de 1 500 000 \$US entre ACBF et AFRISTAT. Il est entré en vigueur depuis novembre 2009. Pour cette deuxième phase, les pays bénéficiaires restent les mêmes.

PARTENARIAT AVEC PARIS21

En plus des participations croisées aux réunions statutaires, PARIS21 a accordé des soutiens financiers pour la mise en œuvre des activités au profit des États membres d'AFRISTAT. Il a également accordé une subvention d'un montant de 20 millions pour l'organisation du séminaire international sur le secteur informel en Afrique de 2008.

PARTENARIAT AVEC LE CESD-STATISTICIENS POUR LE DÉVELOPPEMENT

Le CESD-Statisticiens pour le développement a apporté un appui technique et financier à AFRISTAT pour l'élaboration d'un cadre régional pour la formation continue. L'appui financier s'élève à 22 236 942 FCFA. Dans le cadre de l'organisation du SISIA, une subvention de 13 000 000 FCFA a également été octroyée. Son appui pour l'amélioration de la connectivité des écoles de statistique à travers AFRISTAT s'est poursuivi en 2008 et a pris fin en 2009.

PARTENARIAT AVEC D'AUTRES INSTITUTIONS ET ORGANISMES

AFRISTAT a développé d'importantes activités avec d'autres partenaires au cours du quinquennat 2006-2010, soit à travers la participation croisée aux réunions statutaires et ateliers, soit sur des actions spécifiques de partenariat, avec la FAO, le CILSS, la CEA, le PDM, l'Union africaine, des centres de recherche et les écoles de formation d'Abidjan, de Dakar et de Yaoundé.

CONCLUSION

L'élaboration et la mise en œuvre du PSTA 2006-2010 prolongent la tradition de programmation d'AFRISTAT tout en la renforçant par l'introduction de la gestion axée sur les résultats. Les outils de la planification stratégique et de la GAR sont déjà en place et doivent être améliorés à la lumière de l'expérience vécue.

Le bilan satisfaisant de la mise en œuvre du PSTA 2006-2010 a confirmé qu'il a atteint les objectifs qui lui sont assignés. Toutes les parties prenantes d'AFRISTAT (les organes statutaires, les partenaires techniques et financiers, les Instituts nationaux de la statistique, la Direction générale et les experts) ont exprimé leur satisfaction par rapport aux résultats obtenus.

L'évaluation effectuée ayant suscité une large participation du personnel d'AFRISTAT a permis d'identifier aussi bien des forces (succès) que d'insuffisances ou faiblesses. Ces dernières sont à corriger dans le souci, non seulement d'améliorer la pratique de la programmation mais et surtout de consolider et de capitaliser les acquis de l'Observatoire. Les recommandations formulées vont dans ce sens.

L'environnement d'AFRISTAT se métamorphosant très activement et rapidement ces dernières années dans les domaines statistiques et socio-économiques, l'Observatoire doit toujours être attentif à ces changements et prêt à évoluer en capitalisant ses acquis et en développant des capacités permettant de travailler sur les nouvelles thématiques que sont les statistiques de la gouvernance, de la corruption, de l'environnement et des changements climatiques, des infrastructures, du genre, de l'économie numérique, etc.

AFRISTAT doit en outre s'assurer les ressources financières indispensables pour survivre et mener ses activités. À cet effet, d'autres sources de financement alternatives aux sources traditionnelles doivent être explorées. Enfin, il faut répondre à la question de savoir quel sera AFRISTAT de demain face aux sollicitations de son élargissement à d'autres États (notamment anglophones) et à l'apparition dans la région et la sous-région d'initiatives de création d'entités de renforcement des capacités statistiques. Des réflexions doivent être menées dans ce sens avec au centre, la question de la reconstitution du Fonds AFRISTAT pour la période 2016-2025.

ANNEXES

Annexe I

CADRE LOGIQUE DE LA MISE EN ŒUVRE DU PSTA 2006-2010 : LES RÉSULTATS

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Volet I : Renforcement des capacités institutionnelles des Etats membres et des institutions d'intégration économique sous-régionales en matière d'organisation des systèmes statistiques.				
Objectif général I : Apporter un soutien et une assistance techniques aux systèmes statistiques nationaux et aux institutions sous-régionales en matière d'organisation institutionnelle, d'élaboration de stratégies de développement de la statistique et de formation statistique				
Objectif spécifique 1: Aider les SSN à organiser l'organisation de leurs activités, et leur apporter un appui pour la recherche des financements de leurs activités				
Résultat 1.1: Un appui est apporté aux SSN pour l'élaboration ou la révision des textes de base organisant les activités statistiques	1.1.1. Actualisation du bilan général de l'organisation institutionnelle des SSN	Un rapport sur l'état des SSN est élaboré et diffusé	• <i>Rapport sur l'état des SSN édition 2007 élaboré et diffusé</i>	
		Un rapport d'étude d'impact des réformes institutionnelles des INS est élaboré	<i>Activité non réalisée</i>	<i>Cette étude devrait être menée par La CEDEAO qui en avait manifesté l'intérêt</i>
Résultat faiblement obtenu : Trois pays seulement ont sollicité l'appui d'AFRISTAT pour l'élaboration ou la révision des textes de base organisant les activités statistiques ; il s'agit de la Côte d'Ivoire, du Mali et du Togo. Cette faible demande montre que les Etats se sont plutôt adressés à d'autres partenaires étant donné les activités devant conduire à ce résultat ont été réalisé par d'autres pays. En outre, des activités programmées n'ont pas pu être réalisées.	1.1.2. Appui à l'élaboration des textes de base organisant les SSN	Un cadre de suivi de l'organisation institutionnelle des SSN est validé et fonctionnel	<i>Activité non réalisée</i>	<i>Recherche de financement infructueuse</i>
		Un appui est apporté aux pays, à leur demande, pour l'élaboration des textes de base organisant leur système statistique national	• <i>Appui apporté aux pays suivants :</i> ○ <i>Côte d'Ivoire pour l'écriture de sa loi statistique ;</i> ○ <i>Mali pour la rédaction des textes transformant la DNSI du Mali en établissement public à caractère administratif (INSTAT) ;</i> ○ <i>Togo pour des observations sur son projet de loi</i>	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 1.1: Un appui est apporté aux SSN pour l'élaboration ou la révision des textes de base organisant les activités statistiques Résultat faiblement obtenu : Trois pays seulement ont sollicité l'appui d'AFRISTAT pour l'élaboration ou la révision des textes de base organisant les activités statistiques ; il s'agit de la Côte d'Ivoire, du Mali et du Togo. Cette faible demande montre que les Etats se sont plutôt adressé à d'autres partenaires étant donné les activités devant conduire à ce résultat ont été réalisé par d'autres pays. En outre, des activités programmées n'ont pas pu être réalisées.	1.1.3. Animation de séminaires nationaux sur l'examen des textes	A la demande des pays, les experts d'AFRISTAT participent et animent des séminaires nationaux sur l'examen des textes	<i>Activité non réalisée</i>	Les Etats n'ont pas organisé de tels séminaires. Cependant AFRISTAT a participé aux travaux du groupe de travail sur la statistique au Mali
Résultat 1.2: Un appui est apporté aux SSN pour l'élaboration ou la révision des stratégies ou des programmes nationaux de développement de la statistique Résultat pleinement obtenu	1.2.1. Appui à l'actualisation des bilans diagnostics des SSN	Un appui est apporté aux pays, à leur demande, pour l'actualisation du bilan diagnostic du SSN	• <i>Participation aux ateliers de validation des rapports diagnostics de la Mauritanie, du Niger et du Sénégal ;</i> • <i>Appui apporté au Burkina Faso pour l'actualisation du bilan diagnostic du SSN ;</i> • <i>Examen du rapport, formulation des propositions d'amendement et participation à l'atelier de validation du rapport de Côte d'Ivoire ;</i>	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 1.2: Un appui est apporté aux SSN pour l'élaboration ou la révision des stratégies ou des programmes nationaux de développement de la statistique	1.2.1. Appui à l'actualisation des bilans diagnostics des SSN	Un appui est apporté aux pays, à leur demande, pour l'actualisation du bilan diagnostic du SSN	• Participation aux ateliers • Appui apporté au Congo dans tout le processus de la réalisation du bilan diagnostic de son SSN : mise à disposition des TDR pour le recrutement des consultants ; formation des consultants et révision des rapports intermédiaires	
	1.2.2. Appui à l'élaboration des stratégies ou des programmes des SSN	Des appuis sont apportés à des Etats, à leur demande, pour l'élaboration de stratégies ou programmes des SSN	• Outils et méthodes pour l'étape de la vision et des stratégies élaborés pour le Burkina Faso ; • Feuille de route pour l'élaboration de la SNDS du Congo élaborée et participation à son lancement ; • Formation des cadres du SSN du Congo et des consultants nationaux chargés de l'élaboration de la SNDS à la planification stratégique et à la gestion axée sur les résultats ; • Programme statistique au profit des Comores défini pour une recherche de financement auprès du SCAC-Moroni	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 1.2: Un appui est apporté aux SSN pour l'élaboration ou la révision des stratégies ou des programmes nationaux de développement de la statistique	1.2.2. Appui à l'élaboration des stratégies ou des programmes des SSN	Des appuis sont apportés à des Etats, à leur demande, pour l'élaboration de stratégies ou programmes des SSN	• Appui à la mise en œuvre des programmes de développement statistiques du Cameroun, du Congo, du Gabon, de Guinée, du Mali, de la Mauritanie, du Niger et du Sénégal à travers l'établissement de conventions de travail ; • Appui apporté aux pays suivants pour l'amendement programmes : Burundi, Côte d'Ivoire, Mauritanie et Niger ; • Séminaire atelier sur les outils de pilotage et de suivi et évaluation de la mise en œuvre des stratégies nationales de développement de la statistique organisé : 22 cadres chargés de la coordination des INS formés	
Résultat pleinement obtenu		Des missions de programmation stratégique sont réalisées	Missions de programmation stratégique réalisées dans les pays suivants : Bénin, Burkina Faso Burundi, Cameroun, Côte-d'Ivoire, Congo, Gabon, Guinée, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal, Tchad et Togo	Ces missions n'ont pas été réalisées chaque année ; elles l'ont été au démarrage du PSTA et dans le cadre de la signature de convention de travail avec les INS.

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 1.2: Un appui est apporté aux SSN pour l'élaboration ou la révision des stratégies ou des programmes nationaux ou de développement de la statistique	1.2.3. Animation de séminaires nationaux sur l'examen des stratégies ou des programmes	Des séminaires nationaux sur l'examen des stratégies ou de programmes des systèmes statistiques nationaux sont animés	• <i>Participation/ animation au séminaire de validation de la stratégie de renforcement des systèmes d'information sur le marché du travail des pays de l'UEMOA</i> • <i>Participation/ animation aux ateliers de validation de la SNDS dans les pays suivants : Burkina Faso, Congo, Côte d'Ivoire, Mali, Mauritanie, et Niger</i> • <i>Participation à l'examen par les pairs au Bénin, Burkina Faso, Congo et au Niger</i>	
Résultat pleinement obtenu		Des séminaires ateliers sont organisés en planification stratégique et gestion axée sur les résultats au profit des cadres des SSN	• <i>40 cadres centrafricains formés aux techniques de la planification stratégique et de la gestion axée sur les résultats ;</i>	
Résultat 1.3: La coopération et le partenariat sont développés avec les centres de formation statistique	1.3.1. Animation d'ateliers, séminaires et enseignements à la demande des écoles	Des cours sont donnés dans les écoles de statistiques	• <i>Six cours sur les systèmes d'information pour le suivi des politiques de développement économique et social sont donnés aux élèves ISE de l'ENSEA d'Abidjan et de l'ISSEA de Yaoundé ;</i>	
Résultat pleinement obtenu				

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 1.3: La coopération et le partenariat sont développés avec les centres de formation statistique Résultat pleinement obtenu	1.3.1. Animation d'ateliers, séminaires et enseignements à la demande des écoles		• <i>Trois cours en planification stratégique et gestion axée sur les résultats dispensés aux élèves ISE de l'ISSEA</i> • <i>Un cours en planification stratégique et gestion axée sur les résultats dispensés aux élèves ISE de l'ENSAE-Sénégal</i> • <i>Un cours réalisé au profit des élèves ITS sur la rénovation de l'IHPC et les enquêtes associées</i> • <i>Trois cours sur la mesure et l'analyse de la pauvreté a été dispensée à l'ENSEA à des élèves inscrits ISE à des étudiants inscrits en DESS statistiques</i>	
		Des séminaires sont réalisés conjointement avec le CEFIL (France)	• <i>Cinq séminaires organisés sur les thèmes suivants : suivi statistique de la pauvreté (2006), indice des prix (2007), plate forme éditoriale (2008), statistiques d'entreprise (2009), plateforme éditoriale (2010)</i>	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 1.3: La coopération et le partenariat sont développés avec les centres de formation statistique Résultat pleinement obtenu	1.3.2. Participations croisées aux réunions statutaires	La participation aux réunions de la CODESA est assurée	• <i>Participation chaque année aux réunions de CODESA</i> • <i>Participation des écoles aux réunions du Conseil scientifique et du Comité de direction</i>	
	1.3.3. Accueil des étudiants stagiaires	L'encadrement des stagiaires est assuré	• <i>Trois stagiaires de l'ENSEA, et 1 stagiaire de l'ISSEA, 1 stagiaire de l'ENAP du Québec, 1 stagiaire du GPE d'Abidjan, 1 stagiaire du GPE de Yaoundé et de 1 Sciences Po Paris, 2 stagiaires du GPE de Clermont Ferrand et 2 stagiaires de l'ENSAE ont été encadrés en 2006 ;</i> • <i>Trois stagiaires de l'IEDES de Paris, du CERDI et du GPE d'Abidjan ont été accueillis et encadré en 2007 ;</i> • <i>deux stagiaires de l'ENSEA d'Abidjan, une stagiaire d'une université canadienne et un étudiant du CERDI ont été accueillis et encadrés 2008</i>	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 1.3: La coopération et le partenariat sont développés avec les centres de formation statistique Résultat pleinement obtenu	1.3.3. Accueil des étudiants stagiaires	L'encadrement des stagiaires est assuré	• <i>Un stagiaire de l'ISSEA, deux stagiaires de l'ENSEA d'Abidjan, une stagiaire d'une université canadienne et un étudiant du CERDI ont été accueillis et encadrés 2008</i> • <i>Deux stagiaires de l'ENSEA, deux stagiaires de l'ENSAE-Sénégal, un stagiaire de l'ISSEA Yaoundé accueillis et encadrés en 2010.</i>	Sur les quatre propositions de recherche qui ont été retenues, un seul a abouti avec à la clé le prix du jeune statisticien du Monde en Développement (Jan Tinbergen 2007) obtenu par Nguetse Tegoum Pierre Joubert de l'INS du Cameroun)
	1.3.4. Participation des enseignants aux programmes de recherche appliquée d'AFRISTAT	Des enseignants chercheurs sont accueillis	• <i>Une collecte documentaire effectuée en vue de la rédaction d'un document de projet de recherche et rédaction entamée</i>	
Résultat 1.4: Des informations sur les opportunités de financement et les procédures des partenaires techniques et financiers sont compilées et transmises aux SSN Résultat pleinement obtenu	1.4.0. Compilation et transmission aux SSN d'informations sur les opportunités et procédures des PTF	Les informations sur les opportunités et procédures d'au moins deux PTF sont compilées, transmises aux SSN et diffusées sur le site Internet d'AFRISTAT	• <i>Des informations ont été mises à disposition sur la soumission de projets au Trust Fund de la Banque mondiale et un lien intitulé « connaître les procédures des PTF » envoyant sur le site Internet d'Espace francophone »</i>	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 1.4: Des informations sur les opportunités de financement et les procédures des partenaires techniques et financiers sont compilées et transmises aux SSN Résultat pleinement obtenu	1.4.0. Compilation et transmission aux SSN d'informations sur les opportunités et procédures des PTF	Les informations sur les opportunités et procédures d'au moins deux PTF sont compilées, transmises aux SSN et diffusées sur le site Internet d'AFRISTAT	• <i>Représentants des SSN à l'atelier sur la déclaration de Paris « efficacité de l'aide et implication sur sa mise en œuvre » à Bamako du 27-29 mars 2006.</i> • <i>Manuel pour le suivi et évaluation des financements dans le domaine statistique élaboré</i> • <i>Dispositif de collecte des données et du reporting des appuis expérimenté au Bénin et au Cameroun</i> • <i>Rapport de la conférence sur l'assistance en Afrique francophone dans le domaine de la statistique</i> • <i>Rapport final du reporting des appuis des PTF disponible dans le rapport de l'enquête institutionnelle</i>	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Objectif spécifique 2: Apporter un appui aux INS des États pour l'élaboration et la mise en œuvre des stratégies de communication				
Résultat 2.1: Les appuis sont apportés aux États membres pour l'élaboration et la mise en œuvre de leurs stratégies de communication dans le domaine de la statistique Résultat moyennement obtenu. Aucune stratégie de communication n'a été élaborée ni pour AFRISTAT ni pour les États membres. Néanmoins des supports de communication ont été élaborés pour des événements et des appuis ont été apportés aux États pour la diffusion des résultats des travaux statistiques diffusion	2.1.1. Appui à l'élaboration de la stratégie de communication	Des notes d'information sont rédigées	Activité non réalisée	L'appui aux États pour l'élaboration de la stratégie de communication doit découler de celle d'AFRISTAT qui est en cours d'élaboration.
	2.1.2. Appui à l'élaboration des supports de communication	Un appui est apporté aux États pour l'élaboration de supports de communication	• Mise à disposition d'une rubrique « Echos des INS » dans la Lettre d'AFRISTAT ; • Sites Internet installés pour les INS ; • Espace privatif pour chaque pays sur la plateforme éditoriale commune	Les supports de communication communs sont élaborés par AFRISTAT pour l'ensemble des États membres.
			• Plateforme commune de publication créée et utilisée	
			• Manuel de technique rédactionnelle pour la diffusion statistique disponible	
	2.1.3. Appui à la diffusion des résultats des travaux des SSN	Un appui est donné à la diffusion des résultats des travaux des SSN	• Annuaire statistiques du Gabon, de la Mauritanie et du Cameroun validés et diffusés • Premier bulletin semestriel du marché du travail du Mali validé et diffusé	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 2.1: Les appuis sont apportés aux États membres pour l'élaboration et la mise en œuvre de leurs stratégies de communication dans le domaine de la statistique	2.1.3. Appui à la diffusion des résultats des travaux des SSN	Trois INS au moins sont appuyés dans la diffusion des résultats de leurs travaux diffusés sur leur site Internet	• <i>Système de création automatisé des publications est opérationnel à la Commission de l'UEMOA</i> • <i>Base de données MauriLDB et le module de diffusion MauriPUBtanie installés et les utilisateurs et informaticiens formés à leur utilisation.</i>	
Résultat moyennement obtenu. Aucune stratégie de communication n'a été élaborée ni pour AFRISTAT ni pour les États membres. Néanmoins des supports de communication ont été élaborés pour des événements et des appuis ont été apportés aux États pour la diffusion des résultats des travaux statistiques diffusion		Un état des lieux des centres de documentation est réalisé : collecte et analyse d'informations	• <i>10 questionnaires collectés et traités</i>	
Résultat 2.2. Les appuis sont apportés aux États membres pour la création et/ou la dynamisation de leurs centres de documentation	2.2.1. Renforcement du fonds documentaire des INS	Un appui est apporté aux pays pour la création et la dynamisation des centres de documentation	• <i>Centres de documentation du Cameroun et du Togo redynamisés; une proposition pour une nouvelle organisation formulée</i>	
	2.2.2. Installation de bases de données documentaires dans les INS	Un appui est apporté aux pays pour l'installation de bases de données documentaires	• <i>Base de données documentaires installées à l'INSTAT au Mali</i> • <i>Base de données documentaires créée et fonctionnelle au Cameroun et Togo : le logiciel WINISIS installé</i>	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 2.2. Les appuis sont apportés aux États membres pour la création et/ou la dynamisation de leurs centres de documentation Résultat pleinement obtenu	2.2.3. Formation du documentaliste à la gestion de la base de données	Documentalistes formés dans deux États membres	• Un documentaliste formé à la DNSI du Mali • Trois documentalistes formés à l'INS du Togo et 4 formés à l'INS du Cameroun	
	2.2.4. Poursuite de l'appui à la gestion des sites Internet	Sites Internet des INS régulièrement mis à jour	• Interventions ponctuelles et à distance réalisées sur les sites des États suivants : Bénin, Cameroun, Burkina Faso, Togo et Guinée • Relance des sites du Togo (mise en ligne d'une nouvelle version du site), de Côte d'Ivoire, appui à la configuration en Guinée et au Cameroun réalisé. Mise en place d'une procédure de veille • Mise à jour des sites du Bénin, Mali, Niger, Congo, Guinée Bissau, Togo, etc • Formation assurée pour le gestionnaire du site web du Mali et d'autres cadres de la DNSI	
		Sites web des écoles de la CODESA sont créés, mis à jour et accessibles	• Les sites web des écoles de la CODESA sont créés et tenus à jour	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 2.2: Les appuis sont apportés aux États membres pour la création et/ou la dynamisation de leurs centres de documentation	2.2.4. Poursuite de l'appui à la gestion des sites Internet	Sites web des écoles de la CODESA sont créés, mis à jour et accessibles	Conseils techniques fournis à l'ENSEA, l'ENSAE-Sénégal et à l'ISSEA. Leurs sites et leurs réseaux informatiques sont opérationnels	
Résultat pleinement obtenu				
Objectif spécifique 3: Contribuer au développement de la formation initiale et de la formation continue en matière statistique dans les États membres				
Résultat 3.1: Des appuis en matière de formation initiale sont apportés aux écoles de formation statistique (ENSEA, ISSEA, ENEA)	3.1.1. Participation à la préparation des modules de formation à l'initiative des écoles	Un module de cours de démographie (théorie appliquée avec cas pratique) est élaboré.	Activité non réalisée	L'expert responsable de l'activité a quitté AFRISTAT, son mandat étant arrivé à terme
		Des appuis sont donnés pour la préparation des modules de formation dans les écoles de statistique	- Appui à l'amélioration d'un support de cours dispensé par un enseignant de l'ISSEA sur les techniques de mesure de la pauvreté - Un support de cours pour la formation dispensée aux ISE inscrits en 3ème année a été élaboré et est disponible - Un module de formation sur les systèmes d'information pour le suivi des DSRP et des OMD et sur le CRESMIC est préparé	
		Des cours sont dispensés par les experts d'AFRISTAT dans les trois écoles	Cours effectivement dispensés	
Résultat pleinement obtenu	3.1.2. Cours assurés par les experts d'AFRISTAT à la demande des écoles	Voir 1.3.1.	Voir 1.3.1.	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 3.1: Des appuis en matière de formation initiale sont apportés aux écoles de formation statistique (ENSEA, ISSEA, ENEA) Résultat pleinement obtenu	3.1.3. Co-organisation des ateliers et séminaires de formation dans les écoles à la demande de celles-ci	Des séminaire ateliers sont co-animés dans les écoles par l'expert de formation statistique, à leur demande	• <i>Séminaire sur la planification de l'économie co-animé par par l'expert en PS & GAR et des enseignants de l'ISSEA</i>	
	3.1.4. Encadrement de stages de formation des étudiants des écoles	Des stagiaires sont encadrés à AFRISTAT <i>Cf. 1.3.3</i>	<i>Cf. 1.3.3</i>	
	3.1.5. Participation à la préparation des concours d'entrée dans les écoles de formation statistique	Contribuer à la préparation aux concours dans 7 pays	• <i>Financements mobilisés auprès de la Coopération française et transférés aux pays pour les concours d'avril 2006</i>	
		Contribuer à l'étude sur l'évaluation de la formation des candidats aux concours d'entrée dans les écoles de statistique	• <i>Rapports d'exécution de l'appui à l'organisation et à l'évaluation de la formation des candidats aux concours d'entrée dans les écoles de statistique élaborés et diffusés</i>	
		Un plan régional de formation continue est élaboré et diffusé <i>CF 3.1.1.</i>	• <i>Plan régional de formation continue élaboré et diffusé</i> <i>CF 3.1.1.</i>	
Résultat 3.2: Élaboration et mise en œuvre d'un plan de formation régional Résultat pleinement obtenu	3.2.1. Élaboration d'un plan régional de formation continue 3.2.2. Préparation de modules de formation (en collaboration avec les écoles) 3.2.3. Identification régulière de programmes de formation (programmes et centres spécialisés) et diffusion aux États	Informations sur les programmes de formation et des centres de formation spécialisés diffusés aux INS	• <i>Liste constituée et postée sur le site d'AFRISTAT</i>	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 3.2. Élaboration et mise en œuvre d'un plan de formation régional Résultat pleinement obtenu	3.2.4. Organisation de séminaires de formation dans divers domaines	Séminaires organisés dans divers domaines	Activité non réalisée	Le plan de formation régional tel qu'il a été finalement rédigé, ne renfermait pas des séminaires à réaliser, mais plutôt des orientations pour la confection des programmes d'actions de formation par des partenaires souhaitant les organiser.
Objectif spécifique 4: Développer le partenariat avec les institutions d'intégration économique sous-régionales				
Résultats 4.0. Des conventions de coopération sont signées avec les institutions d'intégration sous-régionales Résultat pleinement obtenu	4.0.1. Formalisation des cadres de collaboration avec les unions sous-régionales (CEDEAO, UEMIOA, CEMAC, etc.)	Accords signés avec l'UEMOA et la CEMAC, la CEDEAO et l'UA	• Accord signé avec l'UEMOA • Projets d'accord soumis à la CEDEAO • Protocole d'accord signé avec la CEMAC pour la mise en œuvre du volet statistique de l'appui du gouvernement français	
	4.0.2. Mise en œuvre des actions de développement de la statistique dans les Etats membres	Une composante statistique de l'appui de la France à la CEDEAO est mise en œuvre	• Suivi de la mise en œuvre de la composante statistique de l'appui de la France à la CEDEAO : création de site Internet pour pays anglophones bénéficiaires, amélioration de la connexion Internet et des réseaux locaux des INS du Liberia, de la Sierra Leone, du Ghana et de la Gambie, installation de la base de données Statbase dans les pays bénéficiaires etc.	
		Le projet de rénovation de l'IHPC dans les pays de l'UEMOA (coordination technique du projet) est mis en œuvre	• Quatre rapports techniques et financiers élaborés et transmis à la Commission de l'UEMOA	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultats 4.0. Des conventions de coopération sont signées avec les institutions d'intégration sous-régionales Résultat pleinement obtenu	4.0.2. Mise en œuvre des actions de développement de la statistique dans les Etats membres	Le projet de rénovation de l'IHPC dans les pays de l'UEMOA (coordination technique du projet) est mis en œuvre	• <i>Participation active aux travaux du Comité de suivi de l'IHPC, premier avenant à la convention signé</i>	
		Le projet de rénovation de l'IHPC dans les pays de l'UEMOA (coordination technique du projet) est mis en œuvre	• <i>Quatre rapports techniques et financiers élaborés et transmis à la Commission de l'UEMOA</i> • <i>Participation active aux travaux du Comité de suivi de l'IHPC, premier avenant à la convention signé</i>	
		Des actions sont initiées en partenariat avec la CEMAC	• <i>Convention entre AFRISTAT et la Commission de la CEMAC signée 1^{er} septembre 2009</i>	Le financement du projet n'est pas effectif
		Des actions sont initiées en partenariat avec la CEDEAO	• <i>Projet de document de stratégie de mise en œuvre du programme de moyen terme pour l'harmonisation des IPC dans les Etats membres de la CEDEAO disponible.</i> • <i>Connectivité des INS améliorée dans les pays suivants : Mali, Côte d'Ivoire, Niger</i>	Le calendrier de la mise en œuvre de ce projet dépend de la CEDEAO.

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultats 4.0. Des conventions de coopération sont signées avec les institutions d'intégration sous-régionales Résultat pleinement obtenu	4.0.2. Mise en œuvre des actions de développement de la statistique dans les Etats membres	Le programme de travail et le rapport d'activités sont approuvés par le Comité technique de suivi du Programme (CTSP) de la commission de la CEMAC	• Les TDR d'un futur projet de rénovation des indices des prix à la consommation des Etats membres de la CEMAC sont rédigés et transmis à la Commission de la CEMAC	Il n'y a pas eu de début de mise œuvre de la part de la CEMAC
		Des actions sont initiées en partenariat avec l'UEMOA	• La base de données 2gLDB installée à l'UEMOA : identification et lancement des travaux • Convention signée avec l'UEMOA pour la réalisation du projet de rénovation de l'IHP ; • Développement de la coopération avec le CILSS, l'UEMOA et la CEDEAO dans le domaine des statistiques sur la sécurité alimentaire.	
		Des actions sont initiées avec les autres partenaires (ACBF, BAD, IDF, etc...)	• Suivi de la mise en œuvre du projet LMIS/ABCF/AFRISTAT d'amélioration des systèmes d'information sur le marché du travail ; • Suivi de la mise en œuvre du PCI-Afrique en rapport avec la BAD (2005-2008) ;	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultats 4.0. Des conventions de coopération sont signées avec les institutions d'intégration sous-régionales Résultat pleinement obtenu	4.0.2. Mise en œuvre des actions de développement de la statistique dans les Etats membres	Des actions sont initiées avec les autres partenaires (ACBF, BAD, IDF, etc....)	• <i>Suivi de la mise en œuvre du Programme multinational de renforcement des capacités statistiques des PMR de la BAD (2009-2011).</i>	
		Les activités d'harmonisation des statistiques dans les Etats membres de la CEDEAO sont supervisées	• <i>Equipements acquis installés pour les INS du Mali, de Côte d'Ivoire et du Niger (paramétrage des serveurs et des outils logiciels pour le Niger, rapports de mise en œuvre des autres pays, appuis à distance)</i>	
		Les activités du projet LMIS/ACBF/AFRISTAT sont supervisées	• <i>Supervision des activités nationales assurée, réunion du CRPP organisée,</i>	
Volet II : Appui pour le développement des systèmes d'information pour la conception, la mise en œuvre et le suivi et évaluation des stratégies de réduction de la pauvreté ainsi que des Objectifs du millénaire pour le développement				
Objectif général II : Apporter un appui aux États dans le développement des systèmes d'information pour la mise en œuvre, le suivi et évaluation des stratégies de réduction de la pauvreté et des Objectifs du millénaire pour le développement				
Objectif spécifique 5 : Participer à l'élaboration des méthodologies moins coûteuses de collecte et de traitement de données démographiques par des enquêtes et recensements, y compris l'état civil, et aider les Etats membres à les mettre en oeuvre				
Résultat 5.1 : Appuis apportés aux Etats qui préparent les recensements de la population	5.1.1. Participation d'AFRISTAT à la préparation de la série des recensements 2010	Un document sur l'analyse des coûts des RGPH dans la sous région est élaboré et diffusé	• <i>Questionnaire pour la collecte des informations élaboré mais non transmis aux pays</i>	Le questionnaire élaboré n'a pas été envoyé aux pays pour crainte de surcharge de demande d'information auprès des SSN
		La participation aux réunions et séminaires sur les RGPH à l'horizon 2010 est assurée. Les pays membres sont sensibilisés à l'optimisation du RGPH et à la possibilité d'appui d'AFRISTAT.	• <i>Rapport de participation à Tunis (Tunisie) à l'atelier régional des Nations Unies sur l'évaluation des recensements et des enquêtes post-censitaires du 7 au 11 décembre 2009 ;</i>	
Résultat moyennement obtenu				

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 5.1 : Appuis apportés aux Etats qui préparent les recensements de la population Résultat moyennement obtenu	5.1.1. Participation d'AFRISTAT à la préparation de la série des recensements 2010	La participation aux réunions et séminaires sur les RGPH à l'horizon 2010 est assurée. Les pays membres sont sensibilisés à l'optimisation du RGPH et à la possibilité d'appui d'AFRISTAT.	• <i>Rapport de participation à Needs Assessment Conference on Census Analysis (NACCA) à Dakar du 11 au 13 novembre 2009 ;</i> • <i>Rapport de participation à Dakar (Sénégal) à la réunion des Experts pour un partenariat UNFPA/institutions régionales pour l'appui aux pays dans la mise en œuvre de la série 2010 des recensements de population en 2010 ;</i> • <i>Rapport de participation aux réunions de Durban et Paris sur la série des recensements de 2010 ;</i> • <i>Support sur les RGPH dans les Etats membres d'AFRISTAT pour la 39^{ème} session de la Commission Statistique des Nations Unies ;</i> • <i>Rapport de participation au séminaire IREDA/VALDEMO/CEPD.</i>	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 5.1 : Appuis apportés aux Etats qui préparent les recensements de la population Résultat moyennement obtenu	5.1.1. Participation d'AFRISTAT à la préparation de la série des recensements 2010	La participation aux réunions et séminaires sur les RGPH à l'horizon 2010 est assurée. Les pays membres sont sensibilisés à l'optimisation du RGPH et à la possibilité d'appui d'AFRISTAT.	• <i>Rapport de participation au séminaire de l'UNFPA à Praia (au Cap-Vert) ;</i> • <i>Rapport de participation au symposium de Kigali sur les RGPH en 2007 sur le thème : « National Strategy of development of statistics : level for the restoration of the censuses in sub-Saharan Africa »;</i>	
		Les travaux relatifs à la série des recensements 2010 sont suivis	• <i>Article sur l'approche optimisée des RGPH publiée dans la LLA n° 40 ;</i> • <i>Revues documentaires (collecte d'informations documentaires sur le RGPH) ;</i>	
		Un document de sensibilisation sur l'approche optimisée est élaboré et diffusé	Activité non réalisée	La collecte des informations de base n'a pas été faite auprès des pays
	5.1.2. Vulgarisation des manuels et des guides sur les recensements de la population	Une proposition de projet RGPH simultanée et harmonisée sur les pays de l'UEMOA est élaborée	Activité non réalisée	La documentation sur les RGPH des pays de l'UEMOA est disponible à AFRISTAT. Les échanges entre AFRISTAT et la Commission de l'UEMOA n'ont pas été poursuivis sur la proposition du projet
		Un appui à la finalisation des questionnaires, des manuels et des guides des RGPH est apporté aux pays à leur demande	• <i>Appui apporté au Mali à la finalisation des questionnaires, des manuels et des guides du RGPH 2009;</i>	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 5.1 : Appuis apportés aux Etats qui préparent les recensements de la population Résultat moyennement obtenu	5.1.2. Vulgarisation des manuels et des guides sur les recensements de la population	Un document méthodologique d'élaboration d'une table de mortalité type à partir des données du RGPH est élaboré Une contribution est apportée à l'élaboration d'un document de référence pour une meilleure intégration des préoccupations de genre dans les instruments de collecte de données (questionnaires, et manuels)	• <i>Document élaboré dans le cadre du manuel pratique pour l'évaluation de la qualité des données du recensement sur la mortalité, la fécondité, la structure par sexe et âge</i> • <i>Rapports de participation d'AFRISTAT aux ateliers d'élaboration du document de référence pour une meilleure intégration des préoccupations de genre</i> • <i>Rapport d'organisation et de participation à deux ateliers tenus à Bamako sur la série des recensements du 4 au 6 novembre 2006 et sur les nouvelles technologies de traitement des données de recensement du 03 au 07 novembre 2008 ;</i> • <i>Rapport d'organisation et de participation à l'atelier régional des Nations Unies sur le Censusho à Bamako du 30 novembre au 4 décembre 2009</i>	La méthodologie d'élaboration d'une table de mortalité type à partir des données du RGPH a été prise en compte dans le manuel ; il est en cours de finalisation.
	5.1.3. Organisation des séminaires et ateliers sur la pratique des recensements de la population	Des actions de formation sont organisées sur la valorisation des données de recensement		

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 5.1 : Appuis apportés aux Etats qui préparent les recensements de la population Résultat moyennement obtenu	5.1.3. Organisation des séminaires et ateliers sur la pratique des recensements de la population	Des actions de formation sont organisées sur la valorisation des données de recensement	• <i>deux communications relatives à l'optimisation des RGPH préparées et présentées lors de la 12ème réunion du Conseil scientifique et lors d'autres ateliers ;</i> • <i>Une communication présentée sur l'arrimage de la collecte des statistiques sectorielles au RGPH optimisé à la 12ème réunion du Conseil scientifique</i>	
	5.1.4. Appuis techniques apportés aux Etats pour l'organisation des recensements de la population	Un appui à la préparation de l'Enquête de couverture est apporté à au moins un Etat	• <i>Appui apporté à la préparation et à la réalisation de l'enquête post censitaire de 2009 au Mali</i>	
		Un appui à l'exploitation des données du RGPH est apporté à au moins un pays	• <i>Appui à l'exploitation des données du RGPH apporté au Mali</i>	
Résultat 5.2 : Appuis apportés aux Etats sur la collecte des données d'état civil Résultat pleinement obtenu	5.2.1. Vulgarisation des manuels et guides sur la pratique d'exploitation des données d'état civil	Un rapport sur les problèmes de mise en place de l'état-civil dans les pays membres à partir de questionnaires envoyés ou transmis est élaboré	Activité non réalisée	L'expert responsable de l'activité a quitté AFRISTAT, son mandat étant arrivé à terme L'activité est reprogrammée dans le PSTA 2011-2015

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 5.2 : Appuis apportés aux Etats sur la collecte des données d'état civil Résultat pleinement obtenu	5.2.1. Vulgarisation des manuels et guides sur la pratique d'exploitation des données d'état civil	Un document de sensibilisation sur l'importance des données statistiques courantes est élaboré dans le cadre du développement de la statistique	• <i>Une communication présentée lors de l'atelier régional de Tanzanie sur l'enregistrement des faits d'état civil du 29 juin au 3 juillet 2009 portant le thème : « En quoi la coordination et l'intégration des statistiques de l'état civil au sein du système de l'état civil participent à son fonctionnement ? »</i>	
	5.2.2. Organisation des séminaires et ateliers sur l'exploitation des données d'état civil	Activité non programmée	Activité non programmée	Les documents méthodologiques sur les bonnes pratiques en matière d'état civil n'ont pas été élaborés pour servir de base à l'organisation de tels séminaires ateliers.
	5.2.3. Appuis techniques apportés aux Etats pour l'exploitation des données d'état civil	Un appui est apporté à l'ANSD pour la collecte et l'exploitation des données de l'état civil dans trois régions du Sénégal (Diourbel, Tambacounda et Dakar)	• Rapport sur le déroulement des activités élaboré et validé avec l'appui d'AFRISTAT	
		Un appui est apporté aux pays dans l'exploitation et l'analyse des données de l'Etat civil	• Appui apporté au Niger, Togo et au Burkina Faso dans l'exploitation et l'analyse des données de l'Etat civil ;	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 5.2 : Appuis apportés aux Etats sur la collecte des données d'état civil Résultat pleinement obtenu	5.2.3. Appuis techniques apportés aux Etats pour l'exploitation des données d'état civil	Un appui est apporté aux pays dans l'exploitation et l'analyse des données de l'Etat civil	• <i>Appui apporté au Gabon et a permis de : proposer un projet d'étude bilan diagnostic; identifier un programme de travail sur l'état civil au Gabon pour 2007-2008; amender 9 Comptes rendus de mission des cadres du service état civil.</i> • <i>Appui apporté à la Côte d'Ivoire pour l'évaluation du système d'exploitation et d'analyse des données de l'état civil du 22 au 26 novembre 2010</i>	
Objectif spécifique 6: Apporter un appui aux SSN pour l'élaboration des systèmes d'information de suivi des stratégies sectorielles (emploi, éducation, santé et développement rural, etc.)				
Résultat 6.1 : Un appui est apporté pour l'élaboration et la mise en œuvre des mécanismes de suivi appropriés des stratégies sectorielles dans les États Résultat faiblement obtenu	6.1.1. Plaidoyer en faveur de l'amélioration des systèmes d'information sur les statistiques sociodémographiques (marché de travail, éducation, santé, etc.) et sur le développement rural en rapport avec les organisations internationales compétentes dans ces domaines	Un rapport sur la revue de la documentation sur les statistiques d'emploi, de l'éducation, de la santé et sur le développement rural est élaboré ;	• <i>Une revue de la documentation sur les statistiques d'emploi, de l'éducation, de la santé en rapport avec la pauvreté est entamée : Une réflexion est menée sur les comptes satellites des secteurs sociaux et sur les nomenclatures fonctionnelles qui les sous-tendent en relation avec les objectifs des SRP/OMD des Etats ;</i>	Le rapport sur la revue de la documentation sur les statistiques de d'emploi, de l'éducation, de la santé et sur le développement rural n'a pas été élaboré; par contre des manuels relatifs aux systèmes d'information sur les statistiques agricoles et du travail ont été élaborés et publiés.

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 6.1 : Un appui est apporté pour l'élaboration et la mise en œuvre des mécanismes de suivi appropriés des stratégies sectorielles dans les États Résultat faiblement obtenu	6.1.1. Plaidoyer en faveur de l'amélioration des systèmes d'information sur les statistiques sociodémographiques (marché de travail, éducation, santé, etc.) et sur le développement rural en rapport avec les organisations internationales compétentes dans ces domaines	Un rapport sur la revue de la documentation sur les statistiques d'emploi, de l'éducation, de la santé et sur le développement rural est élaboré ;	• <i>Séminaire de sensibilisation des DG des INS portant sur le thème « Le suivi des statistiques sociales sectorielles, un nouveau défi pour AFRISTAT. Quel dispositif mettre en œuvre avec les INS » a été réalisé à Bamako, 24 octobre 2006.</i> • <i>Une communication sur « le secteur informel dans les principales agglomérations des pays de l'UEMOA : caractéristiques et contraintes » présentée lors de la conférence sous-régionale sur « la micro finance et création d'emploi : enjeux et défis » organisée par la BCEAO et le Gouvernement du Mali du 18 au 20 octobre 2006.</i> • <i>Deux communications sur les comptes satellites de la santé et de l'éducation ont été élaborées et diffusées</i>	Le rapport sur la revue de la documentation sur les statistiques de d'emploi, de l'éducation, de la santé et sur le développement rural n'a pas été élaboré; par contre des manuels relatifs aux systèmes d'information sur les statistiques agricoles et du travail ont été élaborés et publiés.

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 6.1 : Un appui est apporté pour l'élaboration et la mise en œuvre des mécanismes de suivi appropriés des stratégies sectorielles dans les États Résultat faiblement obtenu : les produits visés n'ont pas été obtenus ; des activités programmées n'ont été réalisées du fait des demandes des pays non accompagnées de financement, du départ (en fin de contrat) de l'expert initiateur de l'activité, du report de quelques activités pour le PSTA 2011-2015	6.1.1. Plaidoyer en faveur de l'amélioration des systèmes d'information sur les statistiques sociodémographiques (marché de travail, éducation, santé, etc.) et sur le développement rural en rapport avec les organisations internationales compétentes dans ces domaines	Un manuel ou un guide pour l'intégration des statistiques de l'emploi, de l'éducation et de la santé dans les SNDS est élaboré	• <i>Deux communications portant sur la prise en compte des statistiques sectorielles ont été présentées lors de l'atelier de lancement de l'élaboration des SNDS dans le cadre du PCI-Afrique (cf. 1.2.2) ;</i> • <i>AFRISTAT a contribué à l'amélioration du guide sur la prise en compte des statistiques sectorielles dans les SNDS lors de l'atelier de Kampala</i>	Le manuel ou le guide pour l'intégration des statistiques de l'emploi, de l'éducation et de la santé dans les SNDS n'a pas été élaboré. Par contre AFRISTAT a mené des réflexions sur la problématique et a contribué à l'élaboration du guide piloté par la BAD.
	6.1.2. Mise en place de réseaux d'institutions sous-régionales et régionales s'intéressant aux statistiques sociodémographiques (marché de travail, éducation, santé, etc.) et sur le développement rural en rapport avec la pauvreté	Un rapport technique sur la mise en place d'un dispositif intégré d'enquêtes sociodémographiques (articulation statistiques sociales et RGPH optimisé) est élaboré	Activité non réalisée	La réflexion sur cette question n'a pas démarré. La réalisation de l'activité est envisagée dans le cadre du PSTA 2011-2015
Résultat 6.2 . Des cadres méthodologiques communs pour la collecte des statistiques sectorielles (emploi, éducation, santé et développement rural) sont élaborés avec la participation des États membres Résultat moyennement obtenu	6.2.1. Recensement de bonnes pratiques et de comparaisons internationales	Des notes techniques d'information sont diffusées sur les évolutions internationales récentes dans la mesure de l'emploi informel et du secteur informel	• <i>Réseau mise place : participation aux groupes d'experts sur les statistiques du travail avec le BIT, la CEA, l'UA et DIAL.</i>	
		Une méthodologie d'enquête nationale est élaborée	• <i>Notes techniques sur les évolutions internationales récentes dans la mesure de l'emploi informel et du secteur informel diffusées</i> • <i>Rapport méthodologique de l'enquête nationale 1-2-3 élaboré.</i>	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 6.2. Des cadres méthodologiques communs pour la collecte des statistiques sectorielles (emploi, éducation, santé et développement rural) sont élaborés avec la participation des États membres Résultat moyennement obtenu	6.2.2. Harmonisation des outils de collecte des données et des instruments de mesure des indicateurs	Les TDR pour l'élaboration de cahiers de charges pour la normalisation des statistiques démographiques et sectorielles du Mali sont élaborés.	Activité non réalisée	L'expert responsable de l'activité a quitté AFRISTAT, son mandat étant arrivé à terme
		Une méthodologie de mise en place d'un échantillon maître pour les enquêtes ménages est élaborée	Activité non réalisée	Les travaux préparatoires commencés en 2005 avec le Bénin n'ont pas été poursuivis par manque de financement.
		Un plan d'action pour l'amélioration et le suivi des statistiques du secteur informel en Afrique pour la période 2010-2012 est élaboré	Plan d'action élaboré par AFRISTAT en collaboration avec le CAS/CEA et adopté par la réunion de StatCom-Afrique de janvier 2010	
	6.2.3. Appuis à la collecte des statistiques sociales	Des rapports d'enquêtes sont produits et un séminaire de restitution aux parties prenantes du Burundi est organisé	• Atelier de restitution organisé par l'ISTEEBU avec la participation des institutions nationales, des centres de recherches et des organismes internationaux. • Rapports validés • Document de plaidoyer pour la poursuite des enquêtes 1-2-3 élaboré	
		La méthodologie de l'enquête EESIC au Congo est finalisée et mise en œuvre	• Méthodologie de l'enquête EESIC au Congo est finalisée. Le plan de sondage est élaboré et les responsables de l'enquête formés	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 6.2. Des cadres méthodologiques communs pour la collecte des statistiques sectorielles (emploi, éducation, santé et développement rural) sont élaborés avec la participation des États membres Résultat moyennement obtenu	6.2.3. Appuis à la collecte des statistiques sociales	Des appuis sont apportés aux États sur leur demande, pour la collecte des statistiques du travail et de l'éducation	• <i>Appui apporté à l'EE5IC du Congo en 2009 ;</i> • <i>Appuis apportés au Cameroun et au Mali pour la collecte des statistiques du travail dans le cadre de l'appui de l'ACBF pour l'amélioration des statistiques de l'emploi</i> • <i>Participation et animation du séminaire national des producteurs et utilisateurs de données sur l'emploi au Mali</i> • <i>Enquêtes 1-2-3 réalisées au Burundi et rapports publiés ;</i> • <i>Méthodologie de l'enquête ECOM au Congo est finalisée. Le plan de sondage est élaboré et les responsables de l'enquête formés</i> • <i>Missions de supervision et d'appui technique aux composantes nationales du projet ACBF (Cameroun, Mali, Nigeria, Ouganda et Zambie).</i>	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 6.2. Des cadres méthodologiques communs pour la collecte des statistiques sectorielles (emploi, éducation, santé et développement rural) sont élaborés avec la participation des États membres	6.2.3. Appuis à la collecte des statistiques sociales	Des appuis sont apportés aux pays, sur leur demande, pour la préparation de leur enquête auprès des ménages	• <i>Un voyage d'étude organisée pour deux cadres camerounais</i> • <i>Méthodologie de l'enquête IOF de Sao Tomé et Principe finalisée. Le plan de sondage et échantillonnage sont élaborés</i> • <i>Méthodologie de l'enquête EICVM du Burkina Faso finalisée. Une stratégie de collecte de données a été définie</i> • <i>Appui méthodologique au Gabon pour la réalisation de l'enquête nationale sur l'emploi :</i> • <i>Appui à l'élaboration du document de projet de l'EDS Comores</i> • <i>Deux consultants de la DGSCN du Togo ainsi que 4 cadres ont été formés sur l'analyse approfondie de la pauvreté sur la base des données de l'EDM 2008 et du Quibb 2006 de Lomé</i> • <i>Un atelier régional sur la validation du manuel sur la mesure de la pauvreté sur une base harmonisée est organisé en juin 2008 : 30 participants</i>	
	6.2.4. Organisation d'ateliers de formation ainsi que de campagnes de sensibilisation incluant les outils de plaidoyer en faveur des systèmes d'information (sur les statistiques sociodémographiques (marché de travail, éducation, santé, etc.) et sur le développement rural	Des ateliers de formation ainsi que de campagnes de sensibilisation incluant les outils de plaidoyer sont organisés		
Résultat moyennement obtenu				

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 6.2. Des cadres méthodologiques communs pour la collecte des statistiques sectorielles (emploi, éducation, santé et développement rural) sont élaborés avec la participation des États membres	6.2.4. Organisation d'ateliers de formation ainsi que de campagnes de sensibilisation incluant les outils de plaidoyer en faveur des systèmes d'information (sur les statistiques sociodémographiques (marché de travail, éducation, santé, etc.) et sur le développement rural	Des ateliers de formation ainsi que de campagnes de sensibilisation incluant les outils de plaidoyer sont organisés	• <i>Un séminaire international sur le secteur informel en Afrique organisé en octobre 2008 à Bamako : 120 participants;</i> • <i>Un atelier régional organisé en novembre 2010 en collaboration avec la CEA, le BIT et l'UNSD sur les défis d'amélioration des statistiques du travail en Afrique : 35 participants;</i> • <i>Conférence sous-régionale des Ministres en charge de l'emploi et de la formation professionnelle des pays de l'UEMOA sur le SIMT organisée à Bamako en avril 2010 : NBRE PARTICIPANTS ERIC</i>	
Résultat moyennement obtenu		Des modules de cours en statistiques de l'éducation et santé sont élaborés	• <i>Revue documentaire réalisée et plan du cours disponible pour statistique de l'éducation ;</i> • <i>Cours de statistique de santé élaboré</i>	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 6.3: Un appui est apporté aux SSN pour le renforcement de leurs capacités d'analyse des données en matière de statistiques sociodémographiques (suivi du marché de travail, éducation, santé, etc.) et sur le développement rural	6.3.1. Élaboration des répertoires des sources d'information	Des répertoires des sources administratives pour les statistiques du travail, de la santé et de l'éducation sont élaborés	Activité non réalisée	La demande n'a pas été exprimée. La réalisation de cette activité est envisagée dans le cadre de la mise en œuvre du PSTA 2011-2015
	6.3.2. Élaboration des cadres méthodologiques de traitement et d'analyse	Des cadres méthodologiques de traitement et d'analyse sont élaborés	• Cadres méthodologiques de traitement des enquêtes 1-2-3 élaborés	
		Des appuis sont apportés au traitement et à l'analyse des enquêtes auprès des ménages	• 6 profils de pauvreté réalisés : ○ en 2006 Libreville pour l'année 2003 ; au Congo pour l'année 2005 ; en RDC pour l'année 2005 ; ○ en 2007 en Guinée équatoriale pour l'année 2006 ; ○ en 2009 en Mauritanie pour l'année 2008 ; ○ en 2010 au Burkina Faso pour les années 2003 et 2009 ; • Appui apporté en 2006 à l'élaboration du rapport d'analyse de l'ECAM 3 du Cameroun.	
Résultat faiblement obtenu				

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 6.3: Un appui est apporté aux SSN pour le renforcement de leurs capacités d'analyse des données en matière de statistiques socio-démographiques (suivi du marché de travail, éducation, santé, etc.) et sur le développement rural Résultat faiblement obtenu	6.3.2. Élaboration des cadres méthodologiques de traitement et d'analyse	Des appuis sont apportés au traitement et à l'analyse des enquêtes auprès des ménages	• <i>Les données des enquêtes sur les dépenses des ménages dans les principales agglomérations des pays de l'UEMOA sont traitées et les coefficients de pondérations produits pour le calcul de l'IHPC ; Les rapports d'analyse des enquêtes sont disponibles pour certains pays (Bénin, Burkina Faso, Guinée Bissau, Mali, Niger et Togo) ;</i> • <i>12 cadres de l'OMS de Mauritanie ont été formés aux techniques de mesure, de traitement et d'analyse de la pauvreté ;</i> • <i>Appui à la validation du profil de pauvreté 2006 du Togo</i> • <i>Appui à l'examen du rapport provisoire de l'étude sur la pauvreté alimentaire au Mali en 2007</i>	
		Un programme d'extension du dispositif de l'enquête 1-2-3 en milieu rural du Burundi élaboré et la requête de son financement formulée	• <i>Programme d'extension du dispositif de l'enquête 1-2-3 au milieu rural du Burundi élaboré et la requête de son financement formulée</i>	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 6.3: Un appui est apporté aux SSN pour le renforcement de leurs capacités d'analyse des données en matière de statistiques socio-démographiques (suivi du marché de travail, éducation, santé, etc.) et sur le développement rural	6.3.2. Élaboration des cadres méthodologiques de traitement et d'analyse	Une méthodologie des comptes satellites en liaison avec les CDMT est disponible	• <i>Draft de la méthodologie des comptes satellites en liaison avec les CDMT disponible</i>	
		Des documents méthodologiques d'une enquête agricole couplée d'une EBC en milieu rural sont élaborés	Activité non réalisée	La demande exprimée par le Burundi n'a pas été suivie de financement
		Un manuel méthodologique de traitement et d'analyse des enquêtes auprès des ménages est produit	• <i>Des aides mémoires pour le traitement et l'analyse des différents types d'enquêtes auprès des ménages sont produits</i>	Ces aides mémoires seront exploités pour l'élaboration du manuel au cours de la période couverte par le PSTA 2011-2015
	6.3.3. Élaboration des modules de formation	Un manuel de formation sur l'élaboration du système d'information sur l'emploi et le marché du travail finalisé est traduit en anglais et diffusé	• <i>Appui à la Commission de la CEDEAO pour l'élaboration d'un manuel sur la pauvreté dans ses Etats membres</i>	
			Manuel finalisé et diffusé	
Résultat obtenu	6.3.4. Organisation des ateliers de formation	Des ateliers de formation sont organisés	• <i>Dix cadres de la division des méthodes et analyses de l'INSTAT-Mali sont formés aux techniques d'analyses factorielles ;</i> • <i>Un atelier de formation des cadres des cellules nationales à la création et à la gestion de site Internet du 4 au 8 décembre 2006 à Bamako, Projet ACBF/LMIS a été organisé ;</i>	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 6.3: Un appui est apporté aux SSN pour le renforcement de leurs capacités d'analyse des données en matière de statistiques socio-démographiques (suivi du marché de travail, éducation, santé, etc.) et sur le développement rural Résultat faiblement obtenu	6.3.4. Organisation des ateliers de formation		• <i>Un séminaire sur le système d'information sur le marché du travail (SIMT) organisé à Douala en 2005</i> • <i>Projet ACBF/LMIS 10 cadres provenant des 5 pays bénéficiaires formés ;</i> • <i>Un séminaire sur le système d'information sur le marché du travail (SIMT) est organisé à Bamako en 2006</i> • <i>Projet PCI-Afrique/BAD : 40 cadres provenant des pays bénéficiant du projet formés ;</i> • <i>Un séminaire sur la mesure et l'analyse de la pauvreté au Mali organisé en juin 2006 en collaboration avec la cellule CSLP, l'ODHD et l'INSTAT : 20 cadres formés</i>	
		Des ateliers de formation sont organisés		
		Un séminaire FAO sur les statistiques de consommation et de sécurité alimentaires issues des enquêtes ménages est organisé pour 10 Etats membres d'AFRISTAT	Activité non réalisée	Manque de financement
		Un atelier sur l'optimisation des RGPH et ses conséquences sur les secteurs sociaux (emploi, santé, éducation, état civil) et la lutte contre la pauvreté via les SIG est organisé	Activité non réalisée	Manque de financement

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Objectif spécifique 7 : Assister les États membres dans le développement des systèmes d'information opérationnels pour le suivi et évaluation des DSRP et des OMD				
Résultat 7.1 : Le Cadre de référence et le support méthodologique minimum commun pour le suivi des DSRP et les OMD sont mis en œuvre. Des appuis sont apportés aux États membres pour le développement architecturé de leurs systèmes d'information de suivi et évaluation des stratégies de réduction de la pauvreté	7.1.1. Identification pour chaque pays concerné des besoins en terme de suivi et évaluation	Des besoins en terme de suivi et évaluation sont identifiés pour chaque pays concerné	Besoins en terme de suivi et évaluation identifiés dans les pays suivants : Burkina Faso, Burundi, Cap vert, Congo, Guinée, Mauritanie, Tchad et Togo	
		Le bilan diagnostic des dispositifs institutionnels (dont les observatoires) de suivi-évaluation de la pauvreté est réalisé dans quelques pays	Bilan-diagnostic des dispositifs institutionnels réalisé et les rapports validés pour les pays ci-après : Bénin, Burkina Faso,, Cameroun , Mali, Mauritanie et Sénégal	
		Un appui est apporté à la rédaction du chapitre sur le mécanisme de suivi et évaluation des DSRP	Appui à la rédaction du chapitre sur le mécanisme de suivi et évaluation des DSRP dans les pays suivants : Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Centrafrique, Comores, RDC, Gabon Guinée, Mali, Mauritanie, Niger, Sao Tomé et Príncipe et Togo ;	
Résultat faiblement obtenu	7.1.2. Réalisation pour chaque pays assisté de l'état des lieux des systèmes d'information	Des études sur la conciliation des données nationales et internationales sur les indicateurs des OMD sont réalisées	Trois études réalisées dans les pays suivants : Bénin, Burkina Faso et Sénégal	
	7.1.3. Validation pour chaque pays assisté du système d'information et de l'architecture de la base de données proposés	Des séminaires de présentation et d'appropriation du CRESMIC sont organisés dans chaque pays	Un atelier régional sur la mesure de la pauvreté sur une base harmonisée est organisé ;	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 7.1 : Le Cadre de référence et le support méthodologique minimum commun pour le suivi des DSRP et les OMD sont mis en œuvre. Des appuis sont apportés aux Etats membres pour le développement architecturé de leurs systèmes d'information de suivi et évaluation des stratégies de réduction de la pauvreté Résultat faiblement obtenu	7.1.3. Validation pour chaque pays assisté du système d'information et de l'architecture de la base de données proposés	Des séminaires de présentation et d'appropriation du CRESMIC sont organisés dans chaque pays	Onze séminaires nationaux de présentation et d'appropriation du CRESMIC organisés dans les pays suivants : Bénin, Burundi, Cameroun, Centrafrique, Comores, Gabon, Guinée, Mali, Sénégal, Tchad et Togo.	
		La synthèse du bilan-diagnostic des dispositifs institutionnels (dont les observatoires) de suivi-évaluation de la pauvreté est réalisée et les recommandations sur un schéma institutionnel cohérent et durable sont formulées	Activité non réalisée	Activité non réalisée à cause de la clôture du projet régional pour l'élaboration des systèmes d'information pour le suivi des DSRP et des OMD
		Un document d'orientation sur le renforcement des dispositifs institutionnels de suivi de la pauvreté est élaboré	Activité non réalisée	Activité non réalisée à cause de la clôture du projet régional pour l'élaboration des systèmes d'information pour le suivi des DSRP et des OMD
		Un atelier régional de validation du document d'orientation sur le renforcement des dispositifs institutionnels de suivi de la pauvreté organisé	Activité non réalisée	Activité non réalisée à cause de la clôture du projet régional pour l'élaboration des systèmes d'information pour le suivi des DSRP et des OMD
		Un appui est apporté aux pays, à leur demande, pour la rédaction du rapport de progrès intégrant les indicateurs retenus dans le CSLP et ceux des OMD	Appui apporté au Centrafrique et au Mali pour la rédaction du rapport de progrès intégrant les indicateurs retenus dans le CSLP et ceux des OMD	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 7.1 : Le Cadre de référence et le support méthodologique minimum commun pour le suivi des DSRP et les OMD sont mis en œuvre. Des appuis sont apportés aux Etats membres pour le développement architecturé de leurs systèmes d'information de suivi et évaluation des stratégies de réduction de la pauvreté	7.1.4. Élaboration d'une approche décentralisée dans les systèmes d'information de réduction de la pauvreté (basée sur le SIG) à travers le développement de la cartographie de la pauvreté	Une approche décentralisée dans les systèmes d'information de réduction de la pauvreté (basée sur le SIG) à travers le développement de la cartographie de la pauvreté est définie Un manuel de formation à philcarto est élaboré	• <i>Cartes de pauvreté des pays membres disponibles</i>	
		Une étude pour l'utilisation des données de la LDB avec des SIG (notamment Devinio ou Mapview) est réalisée	• <i>Fonds de carte élaborés pour 9 pays</i>	Le manuel n'a pas été élaboré ; par contre des fonds de carte ont été élaborés pour 9 pays
Résultat obtenu			• <i>Activité non réalisée</i>	Cette activité n'est pas réalisée par manque de moyen
Résultat 7.2 : Appui apporté aux Etats membres demandeurs pour la mise en œuvre opérationnelle des trois sous-systèmes d'information de suivi des stratégies de réduction de la pauvreté dans le cadre d'un réseau d'acteurs nationaux pour la collecte, le traitement et l'analyse des données	7.2.1. Appui à la mise en place ciblée dans le temps du sous-système de suivi de la pauvreté et des conditions de vie des ménages	Un appui est apporté à la mise en place d'un système de suivi et évaluation du DSRP dans les pays bénéficiaires qui en font la demande	• <i>Appui apporté à la mise en place d'un système de suivi et évaluation du DSRP dans les pays suivants : Burundi, Cameroun, Centrafrique, Mali, Mauritanie, Sao Tomé et Príncipe, Niger, Guinée, et Togo</i>	
Résultat faiblement obtenu		Une liste consensuelle d'indicateurs pour le suivi et évaluation du DSRP/OMD est mise en place dans les pays qui en font la demande	• <i>Liste consensuelle d'indicateurs pour le suivi et évaluation du DSRP et des OMD mise en place pour les pays ci-après : Bénin, Burundi, Burkina Faso, Cameroun, Comores, Centrafrique, Gabon, Guinée Mali Tchad, Sao Tomé et Príncipe et Togo.</i>	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 7.2 : Appui apporté aux Etats membres demandeurs pour la mise en œuvre opérationnelle des trois sous-systèmes d'information de suivi des stratégies de réduction de la pauvreté dans le cadre d'un réseau d'acteurs nationaux pour la collecte, le traitement et l'analyse des données	7.2.1. Appui à la mise en place ciblée dans le temps du sous-système de suivi de la pauvreté et des conditions de vie des ménages	Des indicateurs adaptés à la mesure régulière de l'évolution des statistiques de l'environnement et du genre sont développés et intégrés dans le suivi du DHD et du DSRP	• <i>Contribution à l'élaboration du manuel sur les statistiques du genre</i>	
	7.2.2. Appui à la mise en œuvre du sous-système de suivi de l'exécution des politiques, programmes et projets par secteur stratégique	Un document méthodologique sur l'utilisation des CDMT et des budgets de programmes pour le suivi de l'exécution des DSRP est finalisé et appliqué dans au moins deux pays	<i>Activité non réalisée</i>	Activité non réalisée à cause de la clôture du projet régional pour l'élaboration des systèmes d'information pour le suivi des DSRP et des OMD
	Résultat faiblement obtenu	7.2.3. Appui au développement du sous-système d'évaluation d'impact à partir des méthodologies appropriées	Des outils et méthodes pour la collecte le traitement et l'analyse des données pour les évaluations d'impact sont développés et diffusés dans les pays bénéficiaires	<i>Activité non réalisée</i>
Volet III : Appui pour le renforcement des capacités de collecte, de traitement et d'analyse des données statistiques de base et d'élaboration des synthèses statistiques et économiques				
Objectif général III : Apporter un appui aux États membres pour le renforcement des capacités de collecte, de traitement et d'analyse des données statistiques économiques de base, et d'élaboration des synthèses statistiques et économiques				
Objectif spécifique 8 : Renforcer les capacités des États membres en matière de collecte et de traitement de statistiques économiques				
Résultat 8.0 : Des cadres méthodologiques et outils communs pour la collecte et le traitement de statistiques économiques de base sont élaborés avec la participation des États membres et des institutions d'intégration sous-régionale	8.0.1. Organisation d'ateliers d'appui méthodologique pour la mise en place des bases de sondage et des répertoires	Un atelier de formation sur l'établissement des répertoires d'entreprises est organisé	• <i>Atelier sur l'établissement des répertoires d'entreprises organisé en 2008 : 6 experts d'AFRISTAT 3 cadre d'INS (Cameroun, Mauritanie et Sénégal) formés</i>	
		Des appuis sont apportés à au moins huit pays dans leurs processus de mise en place ou d'actualisation de leur répertoire d'entreprises	• <i>Appuis apportés à 9 pays : Bénin, Cameroun, Congo, Gabon, Burundi, Centrafrique, Guinée, Niger et Togo</i>	
Résultat faiblement obtenu				

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 8.0: Des cadres méthodologiques et outils communs pour la collecte et le traitement de statistiques économiques de base sont élaborés avec la participation des États membres et des institutions d'intégration sous-régionale Résultat faiblement obtenu	8.0.1. Organisation d'ateliers d'appui méthodologique pour la mise en place des bases de sondage et des répertoires	Un appui est apporté à l'organisation et à l'animation du séminaire de Libourne sur les statistiques d'entreprises	• Séminaire co-organisé en 2010 avec le CEFIL sur l'état d'avancement des travaux de mise en œuvre des Règlements de l'indice harmonisé de la production industrielle (IHPI) et des répertoires d'entreprises nationaux à des fins statistiques	AFRISTAT a animé des sessions sur le répertoire d'entreprise nationales à des fins statistiques et sur l'indice harmonisé de la production industrielle
		Des formations diverses sont dispensées à la demande des États	• 11 ateliers nationaux sur le processus de mise en place d'un répertoire d'entreprises national à des fins statistiques et d'élaboration d'un indice harmonisé de la production industrielle organisés pour les pays suivants : Bénin, Burundi Cameroun, Congo, Centrafrique, Gabon, , Guinée, Mauritanie, Niger, Tchad et Togo ; • 104 cadres formés sur le processus de mise en place ou d'actualisation et de gestion d'un répertoire d'entreprises ;56 cadres formés sur le processus d'élaboration d'un indice harmonisé de la production industrielle	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 8.0: Des cadres méthodologiques et outils communs pour la collecte et le traitement de statistiques économiques de base sont élaborés avec la participation des États membres et des institutions d'intégration sous-régionale Résultat faiblement obtenu	8.0.2. Élaboration ou révision d'outils méthodologiques pour la collecte des données statistiques dans les secteurs moderne et informel (agriculture, entreprises, commerce, prix, service, etc.)	Un outil de traitement harmonisé des DSF est développé	• <i>Un projet de guide d'exploitation des DSF avait été élaboré mais non validé lors de l'atelier de validation des documents méthodologique de novembre 2008</i>	<i>Cette activité devrait en principe être poursuivie par les comptables nationaux</i>
		Les documents méthodologiques sur l'établissement des répertoires d'entreprises et d'élaboration de l'indice harmonisé de la production industrielles sont finalisés	• <i>Cadre commun aux États membres d'AFRISTAT pour la création et la gestion d'un répertoire d'entreprises national à des fins statistiques mis en place par Règlement n°01/CM/AFRISTAT/2009 du 16 avril 2009 ;</i> • <i>Méthodologie commune aux États membres d'AFRISTAT pour l'élaboration d'un indice harmonisé de la production industrielle (IHP) mise en place par Règlement n°02/CM/AFRISTAT/2009 du 16 avril 2009</i>	
		Un document de guide méthodologique renoué sur les indices harmonisés des prix à la consommation est disponible	• <i>Documents méthodologiques de l'indice harmonisé des prix à la consommation (guide méthodologique, manuels des agents, questionnaires) dans les États membres de la CEMAC élaborés.</i>	<i>Ces documents ne sont pas encore adoptés. Pour des raisons internes à la Commission de la CEMAC, les travaux de mise en place de l'IHPC n'ont pas démarré</i>

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 8.0 : Des cadres méthodologiques et outils communs pour la collecte et le traitement de statistiques économiques de base sont élaborés avec la participation des États membres et des institutions d'intégration sous-régionale Résultat faiblement obtenu	8.0.2. Élaboration ou révision d'outils méthodologiques pour la collecte des données statistiques dans les secteurs moderne et informel (agriculture, entreprises, commerce, prix, service, etc.)	Un document de guide méthodologique renoué sur les indices harmonisés des prix à la consommation est disponible	• <i>Nouveau dispositif de calcul des indices harmonisés des prix à la consommation renouvés des Etats membres de l'UEMOA (méthodologie et documents de collecte) validé et fonctionnel (Cf. Règlement n° 01/2010/CM/UEMOA portant adoption des modalités de calcul de l'indice harmonisé des prix a la consommation au sein des Etats membres de l'UEMOA (HPC base 2008) ;</i>	<i>Ces documents ne sont pas encore adoptés. Pour des raisons internes à la Commission de la CEMAC, les travaux de mise en place de l'IHPC n'ont pas démarré</i>
		Des documents de travail portant sur la pertinence d'un indice national, d'un indice des ménages pauvres et de méthodologies de suivi de certaines variétés dites « complexes » sont élaborés et diffusés	• <i>Notes techniques élaborées sur les questions relatives à la couverture géographique de l'indice, au suivi de certains produits et services spécifiques</i>	
		La nomenclature d'activités pour les Etats membres d'AFRISTAT (NAEMA et la nomenclature de produits pour les Etats membres d'AFRISTAT (NOPEMA) sont révisées et validées	• <i>NAEMA rev1 et NOPEMA rev1 adoptées par Règlement n°01/CM/AFRISTAT/2011/d u 11 avril 2011.</i>	
		Des méthodologies de calcul de l'indice des prix des matériaux de construction des logements et de l'indice des produits industriels et des services élaborées	• <i>Méthodologies de calcul de l'indice des prix des matériaux de construction des logements et de l'indice des prix industriels et des services élaborées et adoptées par le Comité de direction</i>	Cette méthodologie sera testée avant l'adoption d'un règlement pour sa mise en oeuvre

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus		Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 8.0: Des cadres méthodologiques et outils communs pour la collecte et le traitement de statistiques économiques de base sont élaborés avec la participation des États membres et des institutions d'intégration sous-régionale	8.0.2. Élaboration ou révision d'outils méthodologiques pour la collecte des données statistiques dans les secteurs moderne et informel (agriculture, entreprises, commerce, prix, service, etc.)	Documents méthodologiques d'élaboration des comptes des ISBL produits et appliqués à une année de comptes		Activité non réalisée	La documentation de base devant servir à l'élaboration de ce document n'est pas disponible dans les pays. La réalisation de l'activité est envisagée dans le cadre du PSTA 2011-2015
		Documents méthodologiques des comptes des compagnies d'assurances élaborés		Activité non réalisée	Le système de comptabilité nationale a changé avec l'adoption du SCN 2008. Cette activité sera réalisée dans le cadre de la révision du guide méthodologique d'élaboration des comptes nationaux.
Résultat faiblement obtenu		Un manuel pratique de sondage à l'attention des statisticiens d'enquête des États membres est disponible		Manuel en cours de rédaction	Deux chapitres ont été rédigés en fin 2010. Il est envisagé que le manuel soit disponible à la fin de l'année 2011
		Le guide méthodologique d'élaboration des comptes nationaux est révisé		Activité non réalisée	En attente de la traduction du SCN 2008 en français ; l'activité est reprogrammée dans le cadre du PSTA 2011-2015.
		Un état des lieux des dispositifs de traitement des statistiques du commerce extérieur est établi		• Etat des lieux des dispositifs de traitement des statistiques du commerce extérieur établi dans cinq États membres en 2010 (Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Mali RCA, Sénégal)	
		Les méthodologies du commerce extérieur sont harmonisées et les nomenclatures uniformisées		Etat des lieux réalisé à travers des missions effectuées dans les États membres ;	AFRISTAT entreprendra les démarches nécessaires pour doter ses États membres d'une méthodologie appropriée.

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 8.0: Des cadres méthodologiques et outils communs pour la collecte et le traitement de statistiques économiques de base sont élaborés avec la participation des États membres et des institutions d'intégration sous-régionale	8.0.2. Élaboration ou révision d'outils méthodologiques pour la collecte des données statistiques dans les secteurs moderne et informel (agriculture, entreprises, commerce, prix, service, etc.)	Les méthodologies du commerce extérieur sont harmonisées et les nomenclatures uniformisées Les outils de traitement et d'analyse des données du commerce extérieur sont installés	• <i>Projet de méthodologie de calcul des indices des prix à l'importation et à l'exportation par les entreprises disponibles</i>	AFRISTAT entreprendra les démarches nécessaires pour doter ses États membres d'une méthodologie appropriée.
		Une méthodologie commune de comptes nationaux trimestriels est élaborée et validée Un rapport sur le diagnostic des dispositifs des statistiques d'entreprises des États membres est élaboré	• <i>Manuel de production des comptes nationaux trimestriels, élaboré, adopté et diffusé</i> <i>Rapport disponible</i>	
		Un appui est apporté à au moins trois pays pour la rénovation de leurs indices de prix à la consommation	• <i>Appuis apportés aux pays suivants : Congo, Mauritanie, RCA et Tchad.</i>	
	8.0.3. Appuis à la collecte des statistiques économiques	Des appuis à la mise en place de systèmes d'information agricole réalisés dans les pays, à leur demande	• <i>Des appuis divers apportés aux pays suivants pour l'amélioration de leur système d'information agricole : Burkina Faso, Cameroun, Gabon Mali.</i>	
		Des appuis sont apportés pour la mise en œuvre du programme PCI-Afrique et PRCS-BAD (volets Prix et Comptabilité nationale) aux États relevant de la coordination sous-régionale du programme (AFRISTAT)	• <i>Appui en techniques de décomposition du PIB en positions élémentaires et de compilation des prix élémentaires apportés aux pays ci-après : Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Cap Vert, Sénégal, Gabon, Centrafrique, Sao Tomé et Príncipe, Guinée Equatoriale, Mali, Guinée Bissau, Niger, Côte d'Ivoire, Mauritanie, Comores, RDC, Congo, Togo, Tchad, Mali</i>	
Résultat faiblement obtenu				

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 8.0: Des cadres méthodologiques et outils communs pour la collecte et le traitement de statistiques économiques de base sont élaborés avec la participation des États membres et des institutions d'intégration sous-régionale Résultat faiblement obtenu	8.0.3. Appuis à la collecte des statistiques économiques	Un séminaire sur la collecte et l'analyse des prix à la consommation à Libourne est organisé	• Séminaire sur la collecte et l'analyse des prix à la consommation tenu au CEFIL en collaboration avec AFRISTAT: les statisticiens prix des Etats membres ont été informés des développements récents en matière d'IPC	
		Un appui est apporté aux pays, à leur demande, pour la mise en place ou l'amélioration des bases de données conjoncturelles	• Appui apporté aux pays suivants : Burundi, Congo, RCA, Tchad, Mauritanie, Mali	
		Des appuis sont apportés aux Etats membres, à leur demande, pour l'élaboration ou l'actualisation de leurs répertoires des entreprises et pour la mise en place ou la rénovation de leurs IPI	• Dispositif de production et de publication de l'IHPI mis en place dans Burkina Faso, les pays suivants : Burundi, Centrafrique, Congo, Guinée, Mauritanie et Tchad ; • Processus de création et de gestion de répertoires d'entreprises nationales mis en place dans les pays suivants : Bénin, Burundi, Cameroun, Centrafrique, Congo, Gabon, Guinée, Niger et Togo ; • Dispositif de l'enquête sur la situation et les perspectives dans l'industrie (enquête d'opinion) mis en place en Mauritanie ; • Appui apporté au Burundi dans l'organisation du recensement des entreprises de 2009	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 8.0: Des cadres méthodologiques et outils communs pour la collecte et le traitement de statistiques économiques de base sont élaborés avec la participation des États membres et des institutions d'intégration sous-régionale Résultat faiblement obtenu	8.0.3. Appui à la collecte des statistiques économiques	Des appuis sont apportés aux huit États membres de l'UEMOA pour la collecte et le traitement des données de prix de base et des dépenses des ménages	• Les pays de l'UEMOA disposent de dispositifs rénovés de production de l'IHPC et publient régulièrement leurs indices depuis 2010	
		Des appuis à l'organisation technique du recensement d'entreprises du Burundi et du Cameroun sont réalisés	• Les outils du recensement des unités économiques (méthodologie, manuels, questionnaires) ont été élaborés et validés par l'ISTEEBU	
		Un appui est apporté aux États dans la collecte, l'analyse et la publication des séries du commerce extérieur	Activité non réalisée	La méthodologie harmonisée de production des indicateurs du commerce extérieur n'est pas encore élaborée
	8.0.4. Formation à l'utilisation des applications informatiques existantes et/ou développement de programmes de collecte et traitement de données (enquêtes auprès des ménages, enquêtes auprès des entreprises et exploitation des DSF, enquêtes prix, etc.)	Une application informatique de gestion de répertoire d'entreprises est élaborée	• Application informatique (Technique informatique de gestion des répertoires d'entreprises) élaborée	
		Une maquette de calcul et de publication de l'IHPI est élaborée	• Maquette de calcul et de publication de l'IHPI sur excel élaborée et fonctionnelle dans les États membres dans lesquels l'IHPI a été mise en place	
		Des formations sur des logiciels sont dispensées aux cadres des États membres sur leur demande	• 20 cadres du Mali formés au logiciel STATA. • 16 cadres du Burkina Faso formés en Stata ; • 12 cadres du Gabon formés à CSPro et SPSS	
	8.0.5. Appui aux institutions d'intégration économique sous-régionale pour l'élaboration des données statistiques harmonisées	Appui à la rénovation de la méthodologie de calcul de l'IHPC des pays de l'UEMOA révisée	• IHPC rénové fonctionnel, produit et publié régulièrement dans tous les États de l'UEMO ; • Nouvelle application informatique élaborée.	La validation et la mise en œuvre de la nouvelle application seront réalisées en 2011-2012

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 8.0: Des cadres méthodologiques et outils communs pour la collecte et le traitement de statistiques économiques de base sont élaborés avec la participation des États membres et des institutions d'intégration sous-régionale Résultat faiblement obtenu	8.0.5. Appui aux institutions d'intégration économique sous-régionale pour l'élaboration des données statistiques harmonisées	Un appui est apporté à l'élaboration du programme à moyen terme de la rénovation des comptes nationaux des Etats membres de la CEDEAO	• <i>Programme à moyen terme rédigé et transmis à la Commission de la CEDEAO</i>	
		Un appui est apporté à la mise en place d'une méthodologie de comparaison des PIB pour les Etats de la CEMAC	• <i>Participation à l'atelier de lancement de l'étude sur la comparabilité des PIB CEMAC</i>	<i>La méthodologie a été élaborée par des consultants recrutés par la Commission de la CEMAC</i>
		Un appui est apporté aux Etats membres dans le rattrapage des comptes nationaux dans les Etats membres de l'UEMOA	• <i>Etat des comptes dans les Etats suivants :</i> ○ <i>Bénin : comptes nationaux 2007 réalisés ;</i> ○ <i>Burkina Faso : comptes nationaux 2006, 2007 et 2008 réalisés ;</i> ○ <i>Côte d'Ivoire : Comptes nationaux 2007 et 2008 réalisés</i> ○ <i>Mali : comptes nationaux 2006 et 2007 réalisés ;</i> ○ <i>Niger : comptes nationaux 2006 et 2007 réalisés ;</i> ○ <i>Sénégal: comptes nationaux 2008 réalisés ;</i> ○ <i>Togo: comptes nationaux 2007 réalisés</i>	
		Les nomenclatures d'activités et de produits des pays de la CEDEAO sont harmonisées	Activité non réalisée	AFRISTAT n'a plus été sollicité par la CEDEAO ; il a juste transmis ses nomenclatures d'activité et de produits à la CEDEAO et a pris part aux réunions organisées par cette institution

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 8.0: Des cadres méthodologiques et outils communs pour la collecte et le traitement de statistiques économiques de base sont élaborés avec la participation des États membres et des institutions d'intégration sous-régionale	8.0.5. Appui aux institutions d'intégration économique sous-régionale pour l'élaboration des données statistiques harmonisées	Un appui est donné à la Division statistique des Nations unies (UNSD) pour l'organisation d'ateliers de dissémination de méthodologies internationales	• <i>Deux ateliers de formation aux statistiques du commerce de distribution et sur les nomenclatures internationales d'activités et des produits organisés conjointement et 25 cadres formés</i>	
Résultat faiblement obtenu				
Objectif spécifique 9: Renforcer les capacités d'élaboration de synthèses statistiques et d'analyses économiques				
Résultat 9.1: Des cadres méthodologiques communs sont élaborés avec la participation des États membres pour l'analyse des données statistiques économiques	9.1.1. Élaboration de cadres méthodologiques communs et de modules de formation en analyse de données en relation avec les besoins de formulation et de suivi des politiques de développement	Un document méthodologique sur l'élaboration des comptes non définitifs et provisoires est vulgarisé	• <i>Document méthodologique sur l'élaboration des comptes provisoires et de rattrapage des comptes élaboré et diffusé</i>	
		Un document méthodologique sur l'élaboration des comptes non définitifs et provisoires est vulgarisé	• <i>Document méthodologique sur l'élaboration des comptes provisoires et de rattrapage des comptes élaboré et diffusé</i>	
		Un forum fonctionnel sur la comptabilité nationale est mis en place et des notes de synthèse sur les sujets discutés sur le forum de la comptabilité nationale sont diffusées	• <i>Forum fonctionnel et deux notes de synthèse sur les sujets discutés rédigées</i>	
Résultat pleinement obtenu		Des notes techniques sur l'élaboration des comptes nationaux par thème (APU, SQS, SNF, secteur Informel) sont rédigées et diffusées	• <i>Deux notes techniques portant sur les APU et les SNF rédigées</i> • <i>Une note méthodologique de validation des données de décomposition du PIB est élaborée dans le cadre du PCI-Afrique</i>	
		Un module de formation en analyse approfondie des données des RGA	Activité non réalisée	Les documents de base n'ont pas été rassemblés

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 9.1: Des cadres méthodologiques communs sont élaborés avec la participation des États membres pour l'analyse des données statistiques économiques Résultat pleinement obtenu	9.1.2. Organisation des ateliers de formation	Des ateliers sur les comptes nationaux pour les États membres sont organisés	• Un atelier sur l'interpolation des comptes a été réalisé : 6 cadres nationaux ont été formés ; • Un atelier d'analyse des comptes nationaux réalisé : 9 cadres nationaux ont été formés ; • Un atelier sur les comptes nationaux trimestriels tenu à Douala en 2010 : 23 cadres formés.	
	9.2.1. Organisation de campagnes de sensibilisation en faveur de la rénovation des comptes nationaux	Des notes de vulgarisation du SCN93 sont rédigées et diffusées	• Deux communications présentées lors du 13^{ème} Colloque de l'Association de comptabilité nationale qui s'est tenu du 02 au 04 juin 2010 à Paris – France, • Des articles faisant ressortir les avancées et difficultés ont été diffusés dans la lettre d'AFRISTAT • Une page dédiée aux comptes nationaux est affichée sur le site internet d'AFRISTAT www.afristat.org	
Résultat 9.2. L'appui à la rénovation des comptes nationaux est régulièrement apporté aux États membres Résultat pleinement obtenu	9.2.2. Poursuite des implantations du système ERETES dans les États membres	Des appuis sont apportés aux pays pour l'implantation de l'outil informatique ERETES	Appuis apportés à tous les États membres d'AFRISTAT plus Sao Tomé et Príncipe	
	9.2.3. Organisation des ateliers de formation au SCN93	Des ateliers nationaux de formation au module ERETES et sur SCN 93 sont organisés	Un atelier de formation et de transfert de compétences, organisé à Bamako, du 20 au 24 novembre 2006 au profit de 5 cadres de Guinée équatoriale 5 ateliers organisés au profit des comptables nationaux mauritaniens, maliens, burundais, du Sénégal et Tchadiens. En tout 13 d'entre eux ont été formés. 8 comptables nationaux mauritaniens formés au SCN93	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 9.3 : Des propositions dans le cadre de la révision du SCN 93 sont formulées par AFRISTAT et ses Etats membres	9.3.1. Elaboration d'un état des lieux sur l'utilisation du SCN 93 dans les Etats membres	Un rapport sur l'état des lieux sur l'utilisation du SCN 93 dans les Etats membres est rédigé et diffusé	• <i>Tableau synoptique sur la mise en œuvre du SCN93 élaboré</i>	
	9.3.2. Organisation d'un séminaire de validation du rapport sur l'Etat des lieux sur l'utilisation du SCN93 et formulation des observations et propositions	Le guide méthodologique pour l'élaboration des comptes nationaux dans les Etats membres est révisé	• <i>Guide méthodologique pour l'élaboration des comptes nationaux dans les Etats membres en cours de révision</i>	
Résultat pleinement obtenu		Un atelier sur les comptes provisoires pour les Etats membres est organisé	• <i>Points saillants de l'atelier disponibles sur le site d'AFRISTAT : www.afristat.org</i>	
		Séminaire sur les comptes nationaux et l'analyse des agrégats macroéconomiques	• <i>Cinq séminaires annuels (un par an) sur les comptes nationaux et l'analyse des agrégats macroéconomiques organisés</i>	
		Des cadres méthodologiques dans quatre pays sont élaborés	• <i>Des cadres finalisés ne sont pas encore disponibles mais des appuis ont apportés aux pays pilotes (Mauritanie, Burkina, Cameroun, Guinée, Mali) à cet effet.</i>	
		Le guide méthodologique pour l'élaboration des comptes nationaux dans les Etats membres est révisé	• <i>Guide méthodologique pour l'élaboration des comptes nationaux dans les Etats membres en cours de révision</i>	
		Un document méthodologique sur l'élaboration des comptes non définitifs et provisoires est élaboré	• <i>Un tel document est disponible grâce à la collaboration avec les pays pilotes.</i>	
Résultat 9.4. L'appui à l'élaboration des comptes nationaux provisoires est régulièrement apporté aux Etats membres		Un rapport de mise en œuvre de la méthodologie des comptes non définitifs et provisoires dans les Etats membres est élaboré	• <i>Un tel rapport n'est pas élaboré mais un suivi à distance a été réalisé</i>	
		Un atelier sur les comptes provisoires pour les Etats membres réalisé	• <i>Atelier de 2006 réalisé et les points saillants sont disponibles sur le site d'AFRISTAT : www.afristat.org</i>	
			• <i>Atelier de 2007 réalisé et les points saillants sont disponibles sur le site d'AFRISTAT : www.afristat.org</i>	
			• <i>Deux ateliers sur l'interpolation des comptes nationaux sur la base des données du Mali : ils ont permis d'élaborer les comptes nationaux 2000-2004 du Mali</i>	
			• <i>Un atelier ciblé sur l'analyse des résultats des</i>	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
			<i>comptes nationaux (Burkina-Faso, Cameroun, Côte-d'Ivoire et Mauritanie) a été tenu : les capacités d'établissement de diagnostics et d'analyse des comptes nationaux des cadres des pays concernés ont été renforcées.</i>	
Résultat 9.5. L'appui à la production et à l'analyse des données de conjoncture économique et sociale est régulièrement apporté aux États membres	9.5.0. Organisation de séminaires de formation en analyse de la conjoncture économique et sociale	Cinq ateliers sous-régionaux de formation aux outils statistiques et économiques d'analyse de la conjoncture sont organisés	• <i>Un atelier de formation aux outils statistiques et économiques d'analyse de la conjoncture organisé au profit des cadres Mauritanais et Gabonais</i>	
			• <i>Deux ateliers organisés sur les techniques de décomposition des séries chronologiques :</i>	
			• <i>Deux ateliers organisés sur les bases de données conjoncturelles au profit des cadres de la RCA et du Tchad</i>	
		Les capacités d'analyse conjoncturelle et de prévision économique des cadres des administrations économiques sont renforcées.	• <i>12 séminaires sous régionaux, semestriels de formation et d'échange en analyse conjoncturelle et en prévisions économiques organisés : chaque année, 40 cadres des administrations économiques des Etats membres et des organisations d'intégration sous-régionale formés sur l'élaboration des diagnostics conjoncturels et des prévisions à court terme.</i>	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 9.5. L'appui à la production et à l'analyse des données de conjoncture économique et sociale est régulièrement apporté aux États membres	9.5.0. Organisation de séminaires de formation en analyse de la conjoncture économique et sociale	Les publications conjoncturelles et de prévision de 3 États membres au moins sont améliorées et les délais de production sont respectés	• Trois ateliers de formation sur les publications d'un bulletin, d'une note de conjoncture et d'une note de prévision organisés en Centrafrique : 20 participants par ateliers formés • Un atelier de formation en synthèse conjoncturelles et à l'élaboration de note de cadrage macroéconomique : 11 participants (6 Mauritanien, 2 Nigériens et 3 Tchadiens) formés ; • Deux ateliers de formation à la publication d'un bulletin et d'une note de conjoncture organisés pour le Tchad : 16 cadres de l'INSEED et de la DEP formés	
Résultat pleinement obtenu		Les capacités d'analyse conjoncturelle et de prévision économique des cadres des administrations économiques sont renforcées.	Douze séminaires sous régionaux, semestriels de formation et d'échange en analyse conjoncturelle et en prévision économique organisés : chaque année, 40 cadres des administrations économiques des États membres et des organisations d'intégration sous-régionales sont formés. • Trois ateliers de formation sur les publications d'un bulletin, d'une note de conjoncture et d'une note de prévision organisés en Centrafrique : 20 participants par atelier formés ; • Un atelier de formation en synthèse conjoncturelles et à l'élaboration de notes de cadrage macroéconomique : 11 participants formés(6 Mauritanien, 2 Nigériens et 3 Tchadiens) ; • Deux ateliers de formation à la publication d'un bulletin et d'une note de conjoncture organisés pour le Tchad : 16 cadres de l'INSEED et de la DEP formés,	
Résultat 9.6. L'appui à la prévision et à la modélisation macroéconomique est apporté aux États membres	9.6.0. Organisation de séminaires de formation aux techniques de prévision et de modélisation macroéconomique	Des séminaires de formation aux techniques de prévision et de modélisation macroéconomique sont organisés	Un atelier organisé sur la modélisation macroéconomique pour les cadres du Bénin de la Guinée et de la Mauritanie : 6 cadres formés. Appuis apportés à la Direction Générale des Politiques et Stratégies pour la formation et la mise en place d'un modèle de prévision macroéconomique : 6 ateliers organisés et 20 cadres formés. Un atelier de formation à la note de prévision macroéconomique au profit de la Direction de la prévision et de l'analyse économique de la Mauritanie : 7 cadres formés.;	
Résultat pleinement obtenu				

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Volet IV : Appui pour le renforcement des capacités de diffusion statistique				
Objectif général IV : Apporter un soutien et une assistance techniques aux systèmes statistiques nationaux dans le développement de bases et de diffusion de données statistiques ainsi que la mise à leur disposition de méthodes et outils statistiques				
Objectif spécifique 10: Apporter un appui aux États pour l'appropriation des nomenclatures et la maîtrise de l'utilisation des logiciels courants en matière statistique				
Résultat 10.1: Les SSN sont informés et sensibilisés à l'utilisation et à la mise en œuvre des principes fondamentaux de la statistique et des principaux cadres et méthodologies internationaux d'élaboration de données statistiques	10.1.1. Recensement d'ouvrages méthodologiques	La liste des ouvrages est mise à jour	<i>Liste postée sur le site Internet d'AFRISTAT</i>	Il reste à en faire l'inventaire et à vérifier le libre accès des documents identifiés. Le chercheur ayant initié cette activité a quitté AFRISTAT
		Une bibliographie par thème, niveau de difficulté, et disponibilité d'articles de recherche et de documents techniques est élaborée et diffusée.	<i>Fond documentaire créé.</i>	
	10.1.2. Actions de sensibilisation à l'utilisation et à l'appropriation des principes fondamentaux de la statistique publique et des cadres méthodologiques	Des notes d'information sur le mécanisme de mise en œuvre de la charte africaine de la statistique sont rédigées et diffusées	• <i>Principes fondamentaux de la statistique et les communications du séminaire de lancement de la SNDS postés sur le site d'AFRISTAT</i> • <i>Charte africaine de la statistique diffusée sur le site d'AFRISTAT</i>	
Résultat 10.2: Les SSN sont dotés de nomenclatures, de classifications et de logiciels statistiques adaptés à leurs activités	10.2.1. Recensement des nomenclatures et logiciels et promotion de ces logiciels	La liste des nomenclatures et logiciels est mise à jour	• <i>Listes des nomenclatures et logiciels mises à jour et postées sur le site Internet d'AFRISTAT</i>	
	10.2.2. Suivi régulier des évolutions des nomenclatures et logiciels; information des SSN et diffusion des évolutions	Le suivi régulier des évolutions des nomenclatures et logiciels est assuré et les SSN sont informés de leur évolution	• <i>Notes d'information sur les nomenclatures diffusées</i>	
	10.2.3. Révision de la NAEMA et de la NOPEMA	Les nomenclatures des activités et des produits d'AFRISTAT sont révisées	• <i>Nomenclatures des activités et des produits d'AFRISTAT révisées et diffusées</i>	
Résultat pleinement obtenu				

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Objectif spécifique 11: Apporter un appui aux SSN pour mettre en place des bases de données socioéconomiques centralisées, assurer l'archivage des données d'enquêtes auprès des ménages et développer des systèmes d'information géographique	11.1.1. Appui aux États dans les choix méthodologiques pour l'élaboration des bases de données	Des choix méthodologiques sont opérés dans au moins 6 pays dont 3 pays pilotes pour le projet CEDEAO	• <i>Appui à l'élaboration des bases de données socio-économiques apporté aux pays suivants : Guinée, Niger, Nigeria, Libéria, Gambie, Sierra Leone,</i>	
	11.1.2. Appui aux États dans le recensement des sources des données	Des appuis sont apportés dans l'alimentation de la base de données Statbase	• <i>StatBase installée dans les pays et procédure d'alimentation mise en place dans les pays suivants : Gambe, Ghana, Liberia, Nigeria et Sierra Leone</i>	
	11.1.3. Appui aux États dans la construction de la banque de données d'enquêtes ou base de données (collecte et saisie des données)	Des appuis sont apportés aux pays à leur demande, dans la construction de banques de données d'enquêtes ou bases de données	• <i>Appuis réalisés au Gabon, au Cameroun au Niger et en Mauritanie pour les bases de données de type 2gLDB</i>	
			• <i>Relance du projet de base de données et banque de données en Guinée non réalisée</i>	Les activités n'ont pas évolué car la Guinée n'avait plus de ressources humaines pour assurer les activités, le cadre désigné ayant quitté l'INS
			• <i>11 experts nationaux du Cameroun, de la Guinée, du Gabon et de Mauritanie formés à l'administration des bases de données dans le cadre du projet IDF ;</i> • <i>Appui à la formation de 20 cadres maliens réalisé en matière de documentation et archivage des données d'enquêtes</i>	
Résultat 11.1: Chaque État membre est doté d'une base de données socio-économiques centralisée et d'une banque de données d'enquêtes			• <i>2gLDB installée dans les pays suivants : Cameroun, Gabon, Mauritanie et, Niger ; ainsi qu'à la Commission de l'UEMOA ;</i> • <i>Base de données StatBase installée au Ghana, au Libéria et au Togo.</i>	
Résultat pleinement obtenu				

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 11.2. Des cadres des SSN sont formés aux techniques d'archivages des données	11.2.1. Organisation des ateliers	Des ateliers de formation sont organisés en matière d'archivage des données	• 20 cadres formés à IMIS au cours d'un atelier à AFRISTAT avec l'appui de l'UNFPA ; • 20 cadres formés aux techniques d'archivage avec l'outil TOOLKIT	
Résultat 11.3. Chaque État est doté d'un système d'information géographique (SIG) pour une diffusion appropriée de ses données socio-économiques	11.3.1. Appui aux États dans les choix méthodologiques pour l'élaboration des SIG	Une méthodologie de la cartographie de la pauvreté au niveau régional est élaborée	Activité non réalisée	Une telle méthodologie n'est pas encore élaborée. Cependant, lors de l'atelier (cf, 11.3.2), des techniques ont été exposées. Activité non poursuivie, pas de spécialiste à AFRISTAT et pas de projet pour le support financier
Résultat faiblement obtenu Les produits visé n'ont pas été obtenus mais d'autres activités pouvant concourir ont été réalisées. Demandes non exprimées par les Etats.	11.3.2. Formation des cadres nationaux	Des séminaires sur l'analyse et la cartographie de la pauvreté au niveau régional sont organisés	• Un séminaire organisé en septembre 2007: vingt cadres des Etats membres formés à l'analyse et à la cartographie de la pauvreté Projet IDF	
	11.3.3. Appui à l'élaboration des SIG	Des appuis sont apportés aux pays en matière d'élaboration des SIG à leur demande	Activité non réalisée	Pas de demande des INS
Volet V : Recherche appliquée en vue du développement des méthodologies adaptées aux systèmes statistiques nationaux ainsi que pour la formulation et le suivi et évaluation des politiques de développement				
Objectif général V: Contribuer à la recherche appliquée en vue du développement des méthodologies adaptées aux capacités des systèmes statistiques nationaux des États membres ainsi que pour la formulation et le suivi et évaluation des politiques de développement				
Résultat 12.0: Les travaux d'enquêtes des États ayant bénéficié d'un appui d'AFRISTAT sont valorisés et les différents dispositifs pérennisés.	12.0.1. Réalisation d'un bilan diagnostic de profils de pauvreté élaborés par les États membres	Un rapport critique des profils de pauvreté réalisé dans les États membres en préparation de leur DSRP est élaboré	• Rapport méthodologique sur l'élaboration d'une ligne de pauvreté sur une base harmonisée disponible et accessible sur le site d'AFRISTAT	
Résultat moyennement obtenu	12.0.2. Évaluation des documents méthodologiques de chacune des phases du dispositif d'enquêtes 1.2.3.	Un rapport d'évaluation de l'enquête 1- 2-3 est rédigé	Rapport élaboré	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 12.0: Les travaux d'enquêtes des États ayant bénéficié d'un appui d'AFRISTAT sont valorisés et les différents dispositifs pérennisés. Résultat moyennement obtenu	12.0.2. Évaluation des documents méthodologiques de chacune des phases du dispositif d'enquêtes 1.2.3.	Un document d'analyse critique de l'identification du secteur informel est produit	• <i>Document d'analyse critique de l'identification du secteur informel est produit</i>	
		Un rapport d'évaluation de la qualité des plans de sondage des enquêtes 1-2-3 est rédigé et diffusé	• <i>Rapport d'évaluation de la qualité des plans de sondage des enquêtes 1-2-3 rédigé et diffusé pour Niamey et Ouagadougou</i>	
		Un rapport d'analyse des déterminants du niveau de revenu du travail et de la précarité de l'emploi est produit	• <i>Rapport d'analyse des déterminants du niveau de revenu du travail et de la précarité de l'emploi produit</i>	
	12.0.3. Réalisation d'une étude sur les conditions techniques de l'extension au niveau national du champ de l'enquête 1.2.3.	Un document d'analyse critique de l'identification du secteur informel par les entreprises et par les emplois est produit	Activité non réalisée	Le contrat de l'expert en charge de l'activité était arrivé à terme.
		Une étude sur les conditions techniques de l'extension au niveau national du champ de l'enquête 1.2.3 est réalisée	• <i>Rapport provisoire d'étude disponible</i>	
	12.0.4. Mise en œuvre d'un panel emploi et secteur informel à partir des données des phases 1 et 2 du dispositif d'enquête 1.2.3.	Un rapport d'analyse des tendances du marché du travail dans une perspective de comparaison régionale est produit	Activité non réalisée	Retard accusé dans la collecte des documents de base des pays
		Un document méthodologique relatif à la mise en œuvre d'un panel emploi à partir des données des phases 1 et 2 du dispositif d'enquête 1.2.3 est produit	Activité non réalisée	Le projet dans lequel l'activité devrait se réaliser était arrivé à terme
	12.0.5. Réalisation d'un bilan diagnostic des dispositifs d'enquêtes existants	Un rapport d'analyse des dispositifs d'enquêtes auprès des ménages en rapport avec les résultats obtenus est produit : propositions d'amélioration	Rapport provisoire disponible	Les questionnaires révisés ont été utilisés pour l'enquête sur les dépenses des ménages du projet IHPC de l'UEMOA, l'EICVM du Burkina Faso et l'ECOM du Congo

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Objectif spécifique 13 : Mener des activités d'analyse et de recherche appliquée centrées sur les enquêtes ménages, avec des élargissements dans le domaine des prévisions				
Résultat 13.0. : L'analyse et la recherche appliquée centrées sur les enquêtes auprès des ménages avec élargissement dans les domaines de la prévision sont assurées	13.0.1. Élaboration d'un document méthodologique pour l'évaluation ex ante de l'impact des politiques sociales	Un rapport de synthèse sur les méthodologies d'évaluation d'impact des projets,, programmes et politiques publiques de réduction des inégalités et de la pauvreté est produit	• <i>Draft du rapport disponible</i>	
	13.0.2. Élaboration du document méthodologique pour l'évaluation ex post de l'impact des politiques sociales	Une enquête longitudinale pilote dans 5 pays pour l'évaluation d'une intervention dans le domaine de la santé est réalisée	Activité non réalisée	Le contrat de l'expert en charge de l'activité était arrivé à terme.
		Une méthodologie d'analyse régionale de la pauvreté est proposée	• <i>Note méthodologique disponible</i>	
	13.0.3. Élaboration d'un dispositif d'analyse de la pauvreté pour les perspectives de comparaison régionales de la pauvreté	Des méthodes et outils harmonisés pour la collecte, le traitement et l'analyse des données qualitatives, notamment en matière de perception de la pauvreté et de gouvernance et leur utilisation dans les analyses d'impact sont élaborés et mis à la disposition des pays bénéficiaires	Activité non réalisée	Le contrat de l'expert en charge de l'activité était arrivé à terme
Résultat faiblement obtenu : la plupart des activités devant concourir à l'obtention de ce résultat n'ont pas été réalisées ou achevées du fait surtout de l'expiration du contrat des experts/assistants techniques initiateurs des activités		Un rapport d'analyse régionale et de cartographie de la pauvreté est produit	• <i>Revue documentaire réalisée</i>	L'activité n'a pas pu se poursuivre du fait que le contrat de l'expert en avait la charge était arrivé à terme.
		Un rapport d'analyse de la pauvreté pour des perspectives de comparaison régionale est produit	• <i>Revue documentaire réalisée à partir des données des EDM 2008 réalisées dans les Etats membres de l'UEMOA</i>	Retard accusé dans la collecte des documents de base des pays (données sur les prix des produits)

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 13.0 : L'analyse et la recherche appliquée centrées sur les enquêtes auprès des ménages avec élargissement dans les domaines de la prévision sont assurées Résultat faiblement : la plupart des activités devant concourir à l'obtention de ce résultat n'ont pas été réalisées ou achevées du fait surtout de l'expiration du contrat des experts/assistants techniques initiateurs des activités	13.0.4. Élaboration des outils améliorés d'enquêtes (questionnaires, nomenclatures de collecte, manuels d'analyse, manuels d'apurement..) auprès des ménages et intégrant les dimensions genre, gouvernance, démocratie et pauvreté subjective etc.).	Des outils améliorés d'enquêtes sont proposés	• Recherche documentaire réalisée	L'activité sera poursuivie dans le cadre du PSTA 2011-2015
	13.0.5. Élaboration du pack méthodologique pour la détermination des coefficients budgétaires suivant les types d'enquêtes dépenses auprès des ménages	Un pack méthodologique pour la détermination des coefficients budgétaires pour chaque type d'enquêtes dépenses auprès des ménages est produit	• L'aide mémoire est produit pour le calcul des coefficients budgétaires à partir du traitement des enquêtes sur les dépenses des dépenses pour les pays de l'UEMOA et le Congo.	
	13.0.6. Élaboration de méthodologies allégées et moins coûteuses d'enquêtes agricoles pour l'estimation des superficies et des rendements des cultures	Un rapport méthodologique pour l'estimation des superficies et des rendements des cultures est produit	• Rapport disponible	
	13.0.7. Réalisation d'une étude comparative pour le choix d'une méthode de prévision des récoltes	Un rapport sur l'architecture d'un système d'information agricole et alimentaire, avec évaluation des besoins et indicateurs est rédigé	• Rapport disponible	
	13.0.8. Réalisation d'un bilan, conception et mise en place dans un pays pilote d'un système d'information agricole et alimentaire (indicateurs, méthodes de calcul, sources de données...) satisfaisant au besoin de la comptabilité nationale, de l'analyse de la sécurité alimentaire	Une revue documentaire sur les modèles macroéconomiques de simulation à moyen terme est produite	Activité non réalisée	Du fait que la priorité a été accordée à la satisfaction des besoins des pays

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 13.0 : L'analyse et la recherche appliquée centrées sur les enquêtes auprès des ménages avec élargissement dans les domaines de la prévision sont assurées Résultat faiblement obtenu : la plupart des activités devant concourir à l'obtention de ce résultat n'ont pas été réalisées ou achevées du fait surtout de l'expiration du contrat des experts/assistants techniques initiateurs des activités	13.0.8. Réalisation d'un bilan, conception et mise en place dans un pays pilote d'un système d'information agricole et alimentaire (indicateurs, méthodes de calcul, sources de données...) satisfaisant au besoin de la comptabilité nationale, de l'analyse de la sécurité alimentaire	Le système d'information dans les pays de l'UEMOA est mis en œuvre Un rapport préliminaire sur l'architecture d'un système d'information agricole et alimentaire, avec évaluation des besoins et indicateurs est rédigé	• <i>Coordination de l'étude par AFRISTAT sur l'état des lieux des systèmes de statistique agricole et alimentaire et appui à la rédaction des rapports pays ;</i> • <i>Des bases de données agricoles ont été mises en place dans les pays de l'UEMOA grâce au projet CountryStat financé par la Commission de l'UEMOA</i> • <i>Le draft de l'architecture du système d'information agricole a été produit.</i>	
	13.0.10. Conception de méthodologies d'élaboration des modèles macroéconomiques de simulation à moyen terme	Une revue documentaire sur les modèles macroéconomiques de simulation à moyen terme est produite Un document méthodologique d'évaluation à long terme des tendances économiques et démographiques est produit Exploration des données des enquêtes démographiques et économiques	• <i>Revue documentaire sur les modèles macroéconomiques de simulation à moyen terme effectuée</i> Activité non réalisée Activité non réalisée	Sur la base de cette revue documentaire, une note méthodologique sur les matrices d'échanges avec une application aux échanges d'étudiants étrangers dans le monde (base de données de l'UNESCO) et aux échanges commerciaux (base de données COMTRADE du FMI) a été rédigée Le contrat de l'expert en charge de cette activité était arrivé à terme Le contrat de l'expert en charge de cette activité était arrivé à terme

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 13.0 : L'analyse et la recherche appliquée centrées sur les enquêtes auprès des ménages avec élargissement dans les domaines de la prévision sont assurées Résultat faiblement obtenu : la plupart des activités devant concourir à l'obtention de ce résultat n'ont pas été réalisées ou achevées du fait surtout de l'expiration du contrat des experts/assistants techniques initiateurs des activités	13.0.11: Elaboration d'une méthodologie de projection démographique et économique à moyen terme (sur 3 à 5 ans)	Un document méthodologique sur les projections démo-économiques à moyen terme est produit	Activité non réalisée	Le contrat de l'expert en charge de cette activité était arrivé à terme
Objectif spécifique 14: Procéder à des échanges et à une valorisation des résultats obtenus à travers des publications, des communications, l'accueil de chercheurs, etc. dans un but d'insertion dans la communauté scientifique (économique et statistique)				
Résultat 14.0 . L'échange et la valorisation dans un but d'insertion dans la communauté scientifique (économique et statistique) internationale sont développés Résultat pleinement obtenu	14.0.1. Echange de publications et de communications	Un système de veille scientifique est entretenu	• <i>Références d'articles scientifiques régulièrement communiquées aux experts ;</i> • <i>Une riche documentation a été mobilisée sur des thématiques comme les matrices de comptabilité sociale et le modèle d'équilibre général calculable et l'adresse d'un site de référence en économétrie a été communiquée ;</i> • <i>Base de données bibliographiques enrichies</i>	
	14.0.2. Insertion d'articles dans des revues scientifiques	Des articles sont soumis pour publication dans des revues scientifiques dont un anglophone	<i>Deux articles dont l'un porte sur les sondages publiés dans le dernier numéro de Statéco et l'autre sur la vulnérabilité de l'emploi soumis aux rédacteurs en chefs du livre sur les marchés de l'emploi ont été produits ;</i>	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 14.0. L'échange et la valorisation dans un but d'insertion dans la communauté scientifique (économique et statistique) internationale sont développés Résultat pleinement obtenu			• <i>Un article est rédigé sur les barrières à la formalisation des entreprises du secteur informel en Afrique dans le cadre du projet de recherche sur le secteur informel en Afrique en collaboration avec l'Institute of social studies (ISS)</i> • <i>Le numéro 104 de Stateco relatif aux communications présentées lors du Sisia 2008 publié en collaboration avec l'INSEE et DIAL ;</i> • <i>Les actes du Sisia 2008 publiés et accessibles sur le site d'AFRISTAT</i>	
	14.0.3. Échange de chercheurs	Deux chercheurs sont accueillis au CERA et deux experts d'AFRISTAT sont accueillis dans un centre partenaire	• <i>Un chercheur a été accueilli à AFRISTAT dans le cadre de la collaboration CEPED/AFRISTAT ;</i> • <i>Trois experts d'AFRISTAT ont été accueillis à DIAL dans le cadre des activités du projet ISS</i> <i>Participation :</i> ○ <i>à la conférence sur le thème « 'Estimations & projections urbaines », à Columbia University, IUSSP, UN (New - York 9-10 janvier 06),</i> ○ <i>au Colloque « Institutions, développement économique et transition », AUF-IRD-DIAL-PEP (Paris, 7-8 sept. 06)</i>	
	14.0.4. Participation à des rencontres scientifiques internationales	Les experts participent aux rencontres scientifiques internationales		Une communication a été présentée par AFRISTAT sur l'ajustement de la qualité des produits

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 14.0. L'échange et la valorisation dans un but d'insertion dans la communauté scientifique (économique et statistique) internationale sont développés Résultat pleinement obtenu	14.0.4. Participation à des rencontres scientifiques internationales	Les experts participent aux rencontres scientifiques internationales	○ à l'atelier sur les marchés du travail dans les pays en développement, CRDI/IDRC (Ottawa, 15-16 nov. 06) ; ○ à la conférence mondiale sur l'échange des données statistiques et des métadonnées organisée à l'OCDE du 19 au 21 janvier 2009 ○ au forum mondial 2009 sur la recherche pour la santé, organisée à Cuba, la Havane, du 16 au 21 novembre 2009 ○ à la réunion régional de lancement du réseau de recherche de la CEDEAO organisé par le projet ESCAP/CEDEAO à Abidjan, du 23 au 25 septembre 2009 ○ à l'atelier régional sur l'emploi dans le secteur informel et l'emploi informel organisé par l'UNSD, le BIT et le NBS of Tanzania et co-animé par AFRISTAT, organisé du 28 septembre au 2 octobre 2009 à Dar Es Salaam (Tanzanie) ;	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 14.0. L'échange et la valorisation dans un but d'insertion dans la communauté scientifique (économique et statistique) internationale sont développés	14.0.4. Participation à des rencontres scientifiques internationales	Les experts participent aux rencontres scientifiques internationales	○ à la réunion du BIT sur la mesure du temps de travail et les statistiques sur le travail des enfants, à l'atelier sur les comptes satellites ; ○ à la réunion des experts sur IPC à Genève du 10 au 12 mai 2010.	
Résultat pleinement obtenu			• Publication du CRESMIC en français et en anglais : format papier ; • Réalisation de 2 CD-Rom de diffusion pour le PSTA et le CRESMIC, versions bilingues et sur le site internet d'AFRISTAT ; • Rapport « Méthodologie d'élaboration de la ligne de pauvreté sur une base harmonisée : bilan dans les Etats membres d'AFRISTAT » • Tomes 1 et 2 des actes du séminaire international sur le secteur informel de 2008 ; • 500 Plaquettes (anglais, français) sur le séminaire secteur informel élaborées • Produits audio-visuels du SISIA 2008 accessibles sur le site d'AFRISTAT ; • Plan d'action pour l'amélioration des statistiques sur l'emploi et le secteur informel pour la période 2010-2012 ;	
Résultat 14.0. L'échange et la valorisation dans un but d'insertion dans la communauté scientifique (économique et statistique) internationale sont développés	14.0.5. Dynamisation des séries " Annuaires ", " Méthodes " et " Etudes " des publications d'AFRISTAT	Les rapports et analyses sont systématiquement produits dans les séries de publications AFRISTAT		
Résultat pleinement obtenu				

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 14.0. L'échange et la valorisation dans un but d'insertion dans la communauté scientifique (économique et statistique) internationale sont développés	14.0.5. Dynamisation des séries "Annuaire", "Méthodes" et "Etudes" des publications d'AFRISTAT	Les rapports et analyses sont systématiquement produits dans les séries de publications AFRISTAT	• <i>Règlement portant adoption d'une méthodologie commune aux Etats membres d'AFRISTAT pour l'élaboration d'un indice harmonisé de la production industrielle (séries méthodes N° 8 ; avril 2010) ;</i> • <i>Règlement portant adoption d'un cadre commun aux Etats membres d'AFRISTAT pour la création et la gestion d'un répertoire d'entreprises à des fins statistiques (séries méthodes N° 9 ; avril 2010)</i>	
Résultat pleinement obtenu				
<u>Volet VI : Renforcement des moyens de travail d'AFRISTAT</u>				
<u>Objectif général VI : Doter AFRISTAT de ressources nécessaires afin d'apporter un appui efficace au renforcement des systèmes statistiques nationaux</u>				
<u>Objectif spécifique 15: Renforcer les ressources humaines, matérielles et financières d'AFRISTAT</u>				
Résultat 15.1: Les capacités d'intervention et de gestion de la Direction générale d'AFRISTAT sont renforcées	15.1.1. Renforcement d'AFRISTAT en personnel (recrutement d'experts et d'agents d'appui administratif et financier)	AFRISTAT est renforcé en personnel (recrutement d'experts et d'agents d'appui administratif et financier)	• <i>Recrutements effectués :</i> ○ <i>en 2006 : 1 expert principal, 2 experts et 1 expert assistant (fonds AFRISTAT); un consultant long terme, un assistant au consultant long terme, un comptable et 1 assistant administratif (fonds PCI), 1 assistant statisticien (projet IDF)</i> ○ <i>en 2007, : un expert en statistiques des prix, un expert en statistiques sociodémographiques et un assistant comptable (Fonds AFRISTAT)</i>	
Résultat pleinement obtenu				

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 15.1 : Les capacités d'intervention et de gestion de la Direction générale d'AFRISTAT sont renforcées	15.1.1. Renforcement d'AFRISTAT en personnel (recrutement d'experts et d'agents d'appui administratif et financier)	AFRISTAT est renforcé en personnel (recrutement d'experts et d'agents d'appui administratif et financier)	- o en 2008 : un Webmaster , un expert en planification stratégique et gestion axées sur les résultats (Fonds AFRISTAT) - o en 2009 : un expert en systèmes d'information sur le marché du travail, un expert en comptabilité nationale, un en statistiques des prix, un en SNDS, un comptable et un assistant administratif (Fonds des partenaires)	
	15.1.2. Révision des procédures de gestion administratives et comptables	Des soutiens et supports techniques informatiques et bureautiques sont assurés Le manuel de procédures de gestion administratives et comptables est révisé suivant les conclusions du diagnostic institutionnel d'AFRISTAT	Soutien et support techniques informatiques et bureautiques à AFRISTAT : activité permanente	
	15.1.3. Formation continue du personnel	Les connaissances en anglais des experts sont renforcées Des experts et des agents du PAT d'AFRISTAT sont formés en bureautique; en planification stratégique; en management, en micro simulation, et en gestion administrative ainsi que dans d'autres domaines d'intérêt	• Manuel de procédures de gestion administrative et comptable révisée - Cours d'anglais suivi par : 7 experts et 3 PAT ; • 20 experts et agents du PAT formés en administration des bases de donnée ; • 16 experts formés en gestion axée sur les résultats et en planification stratégique ; • 11 experts formés en analyse et cartographie de la pauvreté ; • 5 experts formés à IMIS et 2 en communication institutionnelle avec le Web ; • 10 experts formés aux techniques de rédaction sur internet.	
Résultat pleinement obtenu				

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 15.1: Les capacités d'intervention et de gestion de la Direction générale d'AFRISTAT sont renforcées Résultat pleinement obtenu	15.1.4. Poursuite de la politique de recours aux consultants extérieurs	Des consultants nationaux et internationaux sont recrutés	• 20 consultants nationaux recrutés dans le cadre d'un appui au Burundi pour la réalisation d'une enquête 1,2,3 ; • 5 consultants internationaux et un bureau d'étude recrutés pour la formation « Ecrire.net ; • 6 consultants recrutés dans le cadre de la mise en œuvre du PCI et 3 consultants internationaux pour la préparation du séminaire de lancement de l'élaboration des SNDS ; • 3 consultants internationaux et deux nationaux recrutés pour la mise en œuvre du PARCPE pour la RCA	
	15.2.1. Acquisition de mobiliers, d'équipements spécialisés pour le traitement des données et matériels divers	Des mobiliers divers et matériels informatiques sont acquis : acquisition et renouvellement des équipements réseau Les locaux d'AFRISTAT sont sécurisés	• Nouveau serveur de messagerie acquis ; • Disque d'un serveur changé; Locaux d'AFRISTAT sécurisés par l'installation de vidéo-surveillance, système alerte incendie, système du contrôle d'accès	
Résultat 15.2: La Direction générale est dotée d'équipements nécessaires à la conduite de ses missions Résultat obtenu	15.2.2. Acquisition de logiciels informatiques nécessaires	De nouveaux logiciels sont acquis et le renouvellement aux abonnements est effectué (y compris logiciels comptables)	• Abonnements renouvelés pour l'Antivirus Serveur et le logiciel de comptabilité SAGE ; • Abonnements de la connexion Internet et hébergement Site Internet ; • Switchs réseau changés, câble gigabit, relais WIFI installés.	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 15.3: Les contributions des États membres au Fonds AFRISTAT 2006-2015 sont entièrement libérées et AFRISTAT est doté de financements complémentaires des partenaires techniques et financiers (PTF)	15.3.1. Actions de sensibilisation auprès des États membres et des PTF	Les contributions des États sont mobilisées	<i>Missions de sensibilisation réalisées dans les pays suivants : Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Centrafrique, Côte d'Ivoire, Gabon, Guinée, Guinée Bissau, Niger, Tchad et Togo</i> • <i>Reconstitution du Fonds AFRISTAT à 69, 9 % ;</i> • <i>Taux de recouvrement de la contribution de la France : 67,5 %</i>	
	15.3.2. Élaboration de projets à soumettre au financement	Des projets/programmes de coopération sont initiés et exécutés	• <i>Projet de plate-forme éditoriale commune des INS (Banque mondiale) ;</i> • <i>Projet d'évaluation des dépenses de recherche et développement en santé financé par le Global Forum for health research ;</i> • <i>Appui budgétaire de la France à la mise en œuvre du PSTA : 1,8 millions d'Euros ;</i> • <i>Projet d'appui au renforcement des capacités des écoles statistiques (Banque mondiale ;</i> • <i>PCI-Afrique ;</i> • <i>PRCS-BAD ;</i> • <i>Cadre de référence pour l'élaboration des programmes de formation continue en statistique (CESD) ;</i> • <i>Projet d'élaboration de modules d'initiation à la statistique (CESD) ;</i>	
Résultat moyennement obtenu, les contributions des États membres au Fonds AFRISTAT 2006-2015 n'ayant pas été entièrement libérées				

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 15.3: Les contributions des États membres au Fonds AFRISTAT 2006-2015 sont entièrement libérées et AFRISTAT est doté de financements complémentaires des partenaires techniques et financiers (PTF) Résultat moyennement obtenu, les contributions des États membres au Fonds AFRISTAT 2006-2015 n'ayant pas été entièrement libérées	15.3.2. Élaboration de projets à soumettre au financement	Des projets/programmes de coopération sont initiés et exécutés	• <i>Draft de la contribution d'AFRISTAT sur les barrières à la formalisation des entreprises du secteur informel a été produit, dans le cadre du Projet de recherche sur le secteur informel initié avec un consortium composé de l'ISS, du GIGA, de l'IFW et de DIAL</i>	
	15.3.3. Suivi de la mise en œuvre des projets ou programmes de coopération	Un dispositif de suivi de la mise en œuvre des projets et programmes de coopération est mis en place	• <i>Coordonnateurs/ chefs de projet/programme désignés par note de service ;</i> • <i>Comité de suivi pour chaque projet/programme mis en place ;</i> • <i>Rapports d'exécution des projet/programme élaborés</i>	
		Les rapports de mise en œuvre des projets/programmes sont élaborés et les réunions de leurs instances de pilotage sont tenues	• <i>Rapports d'exécution des projet/programme élaborés ;</i> • <i>Réunions de suivi des projets/programmes tenues avec les PTF</i>	
Résultat 15.4: Les réunions statutaires d'AFRISTAT sont organisées et l'exécution du programme stratégique de travail d'AFRISTAT est régulièrement examinée Résultat pleinement obtenu	15.4.0. Organisation des réunions statutaires	Les réunions statutaires sont tenues (CS, CD et CM)	• <i>Sessions du CM, du CD et du CS tenues et</i> • <i>comptes rendus des sessions du Conseil des ministres, relevés des conclusions du CS et du CD élaborés</i>	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Objectif spécifique 16: Faire connaître AFRISTAT (son statut, ses missions, ses activités, ses réussites, etc.) à travers des actions de sensibilisation et de communication bien ciblées Résultat 16.0: La stratégie de communication d'AFRISTAT est élaborée et la mise en œuvre réalisée Résultat moyennement obtenu, la stratégie de communication d'AFRISTAT n'a pas été élaborée. Néanmoins, plusieurs actions de communication ont été réalisées	16.0.1. Elaboration de la stratégie de communication d'AFRISTAT	La stratégie de communication est élaborée	• TDR élaborés pour le recrutement d'un prestataire.	Une véritable stratégie de communication n'a pas été élaborée faute de financement. Cependant, plusieurs actions de communication ont été réalisées.
	16.0.2. Elaboration des supports de communication	Le site Internet est amélioré (forum, moteur de recherche, charte graphique, etc.)	• Chaque deux ans, site web renouvelé; • Outil de mise à jour de Base de données du site disponible ; • Procédure de mise à jour du site élaborée ; • Contrat négocié et passé avec l'AFP pour mise en ligne des flux de dépêches sur le site ; • Ajout des pages IHPC, Stateco, CERA, etc	
	16.0.3. Information et sensibilisation des Etats membres, et des partenaires techniques et financiers sur les activités d'AFRISTAT	Les quatre numéros de La lettre d'AFRISTAT sont disponibles chaque année La lettre d'AFRISTAT version anglaise est publiée Les versions illustrées des rapports d'activité d'AFRISTAT sont rédigées et diffusées Le comité de lecture chargé de sélectionner les documents des experts pour publication sur le site est opérationnel Des projets de publication d'AFRISTAT sont examinés	• Quatre numéros de La lettre d'AFRISTAT publiés et diffusés chaque année Activité non réalisée • Rapports d'activité illustrés disponibles • Comité de lecture chargé de sélectionner les documents des experts pour publication sur le site opérationnel • Plusieurs projets de publication examinés	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 16.0: La stratégie de communication d'AFRISTAT est élaborée et la mise en œuvre réalisée Résultat partiellement obtenu, la stratégie de communication d'AFRISTAT n'a pas été élaborée. Néanmoins, plusieurs actions de communication ont été réalisées	16.0.3. Information et sensibilisation des Etats membres, et des partenaires techniques et financiers sur les activités d'AFRISTAT	Des numéros de Bulletin officiel sont publiés	Aucun numéro n'a été publié	La publication des numéros de bulletins officiels dépend de la disponibilité et du nombre important des décisions prises par les instances statutaires. Durant la période 2006-2010, des compilations des décisions ont été plutôt réalisées
		La campagne de sensibilisation dans le cadre du 10è anniversaire d'AFRISTAT est menée.	<i>Intense campagne menée à travers des conférences de presse, l'organisation d'un séminaire et l'ouverture solennelle de la 15ème session du Conseil des Ministres présidée par le Premier Ministre du Gabon ;</i> <i>Réalisation d'un DVD, et confection des tee-shirt et pochettes contenant des planches.</i>	
	16.0.4. Participation des experts d'AFRISTAT aux colloques et conférences organisés par les Etats membres et les partenaires	Les rapports de participation aux différentes rencontres sont élaborés et mis sur Intranet	<i>Rapports sur la participation aux différentes rencontres ci-dessous disponibles et mis sur Intranet :</i> <i>COCOZOF, conférence internationale sur la coopération statistique dans le domaine de la comptabilité nationale,</i>	
Objectif spécifique 17: Renforcer les capacités de diffusion et de publication d'AFRISTAT				
Résultat 17.1: La base de données régionale d'AFRISTAT (AFRILDB) est régulièrement mise à jour	17.1.1. Inclusion des indicateurs des DSRP et OMD dans AFRILDB	Les indicateurs des DSRP et OMD sont mis à jour et intégrés dans AFRILDB	<i>Ces indicateurs sont pris en compte dans AFRILDB</i>	
Résultat pleinement obtenu				

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 17.1: La base de données régionale d'AFRISTAT (AFRILDB) est régulièrement mise à jour	17.1.2. Collecte régulière, vérification et saisie des données	Les données conjoncturelles et structurelles des Etats membres sont collectées, traitées et validées La base de données conjoncturelles est mise à jour et les données sont publiées sur le site d'AFRISTAT chaque semaine	• <i>Données conjoncturelles et structurelles des Etats membres collectées, traitées et validées</i>	
	17.1.3. Publication des données d'AFRILDB	Les bulletins des données structurelles des Etats membres d'AFRISTAT (BDSEA) et des données conjoncturelles (BDCEA) sont publiés sur le site Internet www.afristat.org	• <i>Base de données conjoncturelles mise à jour et données publiées sur le site d'AFRISTAT chaque semaine</i>	
Résultat pleinement obtenu			• <i>20 bulletins trimestriels (BDCEA) publiés</i> • <i>Données conjoncturelles publiées chaque semaine sur le site Internet d'AFRISTAT</i> • <i>Recueil des données structurelles publiées sur le site d'AFRISTAT en fonction de la disponibilité des données pays</i>	
Résultat 17.2: La base de données institutionnelle des systèmes statistiques nationaux des Etats membres d'AFRISTAT est régulièrement mise à jour	17.2.1. Collecte régulière, vérification et saisie des données institutionnelles	Les rapports sur l'état des SSN des Etats membres d'AFRISTAT sont publiés régulièrement	• <i>Données institutionnelles des SSN de 2006 à 2010 collectées et traitées et validées ;</i> • <i>Rapport sur l'état des SSN-édition 2009 publiée.</i>	
Résultat pleinement obtenu				
Résultat 17.3: Une banque de données régionale est construite	17.3.1. Consolidation de la méthodologie et construction de la banque de données régionale	Une méthodologie pour la construction de la banque de données régionale est adoptée	• <i>Méthodologie du réseau IHSN adoptée et les experts formés à l'utilisation des outils.</i>	
Résultat pleinement obtenu	17.3.2. Formalisation de protocoles d'échange de données avec les pays	Protocoles d'échanges finalisés et signés avec au moins 10 pays	• <i>De tels protocoles ont été préparés mais ne sont pas encore signés. Ils ont été transmis aux INS</i>	

Résultats attendus	Activités	Produits (ou résultats) attendus	Produits (ou résultats) obtenus	Explication des écarts/observations
Résultat 17.3: Une banque de données régionale est construite Résultat pleinement obtenu	17.3.3. Collecte des données d'enquêtes auprès des États membres	Les données d'enquêtes sont collectées auprès des États membres	• <i>Données des enquêtes 123 UEMOA documentées et archivées ;</i> CDR Roms réalisés	Les CD-Roms n'ont pas été gravés physiquement ; ils ont été mis à la disposition de la Commission de l'UEMOA et de chaque pays qui doivent décider de les publier ou non. Pour être publié par AFRISTAT, l'accord de chaque pays est requis
	17.3.5. Mise en place de dispositifs permettant la diffusion des données par Internet	Les pages Internet sur le site www.afristat.org sont créées	• <i>Base de données EDS des pays africains disponibles à AFRISTAT (3000 fichiers téléchargés)</i>	
Résultat 17.4: Le centre de documentation d'AFRISTAT est doté d'équipements appropriés et d'ouvrages en quantité importante et utiles à la mise en œuvre des missions d'AFRISTAT Résultat pleinement obtenu	17.4.1. Acquisition des équipements et de nouvelles publications, actualisation régulière des ouvrages.	La liste des nouveaux équipements et nouvelles publications acquis est établie et la liste des ouvrages est actualisée	• <i>Liste des nouvelles acquisitions diffusées régulièrement en interne ;</i> • <i>Installation et test réussis de Winisis en réseau à AFRISTAT ;</i> • <i>Bases de données bibliographiques régulièrement mises à jour</i> • <i>Trois placards ;</i> • <i>Quatre kakémonos en français et en anglais ;</i> • <i>500 ouvrages des périodiques</i>	
	17.4.2. Amélioration de la gestion du centre de documentation	Les registres du centre de documentation sont tenus	• <i>Liste des nouvelles acquisitions diffusée régulièrement en interne ;</i> • <i>Bases de données bibliographiques régulièrement mises à jour</i>	

Annexe II

SÉMINAIRES ET ATELIERS ORGANISÉS DANS LE CADRE DE LA MISE EN ŒUVRE DU PSTA 2006-2010

Année /Département	Thèmes des séminaires ou ateliers	Nombre de participants	Pays de provenance des participants
2006			
DG	Néant		
DASD	Séminaire de formation en technologie de l'information et Administration des bases de données	20	5 pays: Cameroun, Gabon, Guinée, Mali, Mauritanie
	Séminaire de lancement de l'élaboration des stratégies nationales de développement statistiques (SNDS)	55	20 pays: Bénin, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Centrafrique, Comores, Congo, Congo (RD), Côte d'Ivoire, Gabon, Guinée, Guinée Bissau, Guinée équatoriale, Mali, Mauritanie, Niger, Sao Tome et Principe, Sénégal, Tchad, Togo
	Atelier de formation sur la création et la gestion d'un site Web	10	Cameroun, Ouganda, Mali, Nigeria, Zambie
	Atelier sur les techniques d'archivage des données.	32	Bénin, Cameroun, Centrafrique, Congo, Gabon, Mali, Mauritanie, Niger, Tchad
DESE	Séminaire sur la conjoncture économique du 2nd semestre 2006 et les prévisions à court terme dans les États d'Afrique de l'Ouest membres d'AFRISTAT - 04 au 08 Décembre - Mali (<i>Bamako</i>)	33	10 pays : Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Guinée, Guinée Bissau, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal, Togo
	Séminaire sur la conjoncture économique du 2nd semestre 2006 et les prévisions à court terme dans les États d'Afrique Centrale membres d'AFRISTAT - 17 au 20 Octobre - Cameroun (<i>Yaoundé</i>)	14	5 pays: Cameroun, Centrafrique, Gabon, Guinée Equatoriale, Tchad
	Atelier sur l'élaboration des comptes nationaux non définitifs et provisoires - 18 au 22 Septembre - Mali (<i>Bamako</i>)	26	5 Pays: Burkina Faso, Cameroun, Guinée, Mali, Mauritanie,
	Atelier sur les méthodes d'analyse de la conjoncture - Mali (<i>Bamako</i>) - 22 au 25 Mai		
	Séminaire sur la conjoncture et la prévision économiques à court terme dans les États d'Afrique de l'ouest membres d'AFRISTAT- 29 Mai au 02 Juin - Mali (<i>Bamako</i>)	30	11 pays : Benin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Guinée, Guinée Bissau, Gabon, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal, Togo
	Séminaire sur la conjoncture et la prévision économiques à court terme dans les Etats membres de la CEMAC - Gabon (<i>Libreville</i>) - 04 au 07 Avril	19	6 pays: Cameroun, Centrafrique, Congo, Gabon, Guinée Equatoriale, Tchad

Année /Département	Thèmes des séminaires ou ateliers	Nombre de participants	Pays de provenance des participants
2006			
DSSRP	Atelier de formation sur la création et la gestion d'un site Web	5	Cameroun, Mali, Nigeria, Ouganda et Zambie (Projet LMIS)
	Séminaire "Le suivi des statistiques sociales sectorielles, un nouveau défi pour AFRISTAT . Quel dispositif mettre en œuvre avec les INS ? "	37	Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Centrafrique, Congo, Côte d'Ivoire, Gabon, Guinée, Guinée Bissau, Guinée Equatoriale, Mali, Niger, Sénégal, Tchad, Togo
	Groupe de travail: préparation de l'atelier sur la décomposition des PIB en positions élémentaires. - PCI-AFRIQUE - 01 au 06 Juin - Mali (<i>Bamako</i>)		
	Atelier de validation des données de Prix - PCI-AFRIQUE - 28 Août au 01 Septembre Mali (<i>Bamako</i>)		
	Ateliers sous-régionaux du PCI-Afrique: validation des données de prix et décomposition des PIB en positions élémentaires - 12 au 16 Juin - Mali (<i>Bamako</i>)		
CERA	Néant		
Sous total 2006		287	
2007			
DG	Néant		
DASD	Séminaire d'orientation et d'échanges des consultants nationaux	25	15 pays: Bénin, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Centrafrique, Congo, Côte d'Ivoire, Gabon, Guinée Bissau, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal, Tchad, Togo
DESE	Atelier de formation en modélisation à court terme et analyse de la conjoncture et des prévisions économiques (Guinée, Mauritanie, Bénin) - 10 au 21 Décembre - Mali (<i>Bamako</i>)	10	3 pays : Guinée, Mauritanie, Bénin
	Atelier de validation des outils méthodologiques des enquêtes principales et complémentaires sur les dépenses des ménages de la capitale dans les Etats membres de l'UEMOA - 19 au 23 Novembre - Mali (<i>Bamako</i>)	29	8 pays: Benin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Guinée Bissau, Mali, Niger, Sénégal, Togo
	Atelier de validation de la méthodologie de l'indice harmonisé des prix à la consommation -12 au 16 Novembre Mali (<i>Bamako</i>)	28	8 pays: Benin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Guinée Bissau, Mali, Niger, Sénégal, Togo
	Séminaire sous-régional: conjoncture économique et prévisions à court terme pour les Etats d'Afrique de l'ouest membres d'AFRISTAT - 03 au 07 Décembre - Mali (<i>Bamako</i>)	32	10 pays : Benin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Guinée, Guinée Bissau, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal, Togo

Année /Département	Thèmes des séminaires ou ateliers	Nombre de participants	Pays de provenance des participants
2007			
DESE	Séminaire sous-régional: conjoncture économique et prévisions à court terme pour Afrique Centrale, Burundi et Comores - 22 au 26 Octobre - Cameroun (<i>Douala</i>)	25	8 pays: Burundi, Cameroun, Centrafrique, Comores, Congo, Gabon, Guinée Equatoriale, Tchad
	Comptes non définitifs et provisoires - 17 au 21 Septembre - Mali (<i>Bamako</i>)	30	18 Pays: Benin, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Centrafrique, Comores, Congo, Côte d'Ivoire, Gabon, Guinée, Guinée Bissau, Guinée Equatoriale, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal, Tchad, Togo
	Réunion sur les conditions de mise en œuvre du projet de rénovation de l'indice harmonisé des prix à la consommation (IHPC) - 16 au 19 Juillet - Mali (<i>Bamako</i>)		
	Atelier de validation des outils méthodologiques des enquêtes principales et complémentaires sur les dépenses des ménages de la capitale dans les Etats membres de l'UEMOA.	16	Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Guinée Bissau, Mali, Niger, Sénégal, Togo
DSSRP	Atelier sur les statistiques de consommation et de sécurité alimentaire dérivées des enquêtes sur les dépenses et le revenu des ménages.	20	Cameroun, Côte d'Ivoire, Congo, RDC, Gabon, Guinée, Mali, Mauritanie, Centrafrique, Sénégal
CERA	Séminaire de formation des formateurs sur les méthodes microéconomiques d'évaluation d'impact des politiques publiques (Bamako, du 22 au 26 janvier)	16	3 institutions : AFRISTAT, ENSEA, ISSEA
Sous-total 2007		267	
2008			
DG		Néant	
DASD	IMIS (système intégré de gestion des données)	22	12 pays: Bénin, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Centrafrique, Gabon, Guinée, Mali, Mauritanie, Sénégal, Tchad, Togo
	Communication institutionnelle et utilisation du web pour la promotion des Instituts Nationaux de Statistiques	16	8 pays: Burkina Faso, Cameroun, Congo, Gabon, Mali, Mauritanie, Niger, Tchad
	Atelier technique de formation de formateurs à la mise en oeuvre de la plateforme de diffusion de données d'enquêtes NADA	5	4 pays: Sénégal, Cameroun, Tunisie, Mali
	Réunion d'échanges sur le cahier des charges informatiques de l'application de production de l'IHPC	15	4 pays: Burkina Faso, Cote d'Ivoire, Mali, Sénégal

Année /Département	Thèmes des séminaires ou ateliers	2008	Nombre de participants	Pays de provenance des participants
DESE	Atelier préparatoire de validation des documents méthodologiques sur les statistiques d'entreprises - 24 au 28 Novembre - Mali (<i>Bamako</i>)		24	15 pays : Bénin, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Comores, Congo, Gabon, Guinée, Guinée Bissau, Guinée Equatoriale, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal, Tchad
	Atelier de finalisation de l'apurement de l'enquête principale et traitement (IHPC-JEMOA) - 10 au 21 Novembre - Mali (<i>Bamako</i>)		26	8 pays : Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Guinée Bissau, Mali, Niger, Sénégal, Togo
	Formation sur les répertoires d'entreprises -10 au 14 Mars - Mali (<i>Bamako</i>)		11	3 pays : Cameroun, Sénégal, Mauritanie
	Séminaire annuel sur la comptabilité nationale - 15 au 19 Septembre - Mali (<i>Bamako</i>)		57	17 pays : Bénin, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Centrafrique, Comores, Gabon, Guinée, Guinée Bissau, Guinée Equatoriale, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal, Tchad, Maroc, Tunisie
	Réunion du Groupe de Travail de l'IHPC - 04 au 07 Août - Mali (<i>Bamako</i>)			8 pays : Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Guinée Bissau, Mali, Niger, Sénégal, Togo
	Séminaire conjoncture Afrique centrale - 19 au 23 Mai -Centrafrique (<i>Bangui</i>)		25	8 pays: Burundi, Cameroun, Centrafrique, Comores, Congo, Gabon, Guinée Equatoriale, Tchad
	Séminaire conjoncture Afrique de l'ouest - 21 au 25 Avril - Mali (<i>Bamako</i>)		32	10 pays : Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Guinée, Guinée Bissau, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal, Togo
DSSRP	Atelier de finalisation de l'apurement de l'enquête principale et traitement (IHPC-JEMOA)		16	Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Guinée Bissau, Mali, Niger, Sénégal, Togo
CERA	Atelier régional sur la mesure de la ligne de pauvreté dans les Etats membres d'AFRISTAT (Bamako, du 16 au 19 juin)		22	15 pays : Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Côte d'Ivoire, Congo, Comores, France, Guinée, Guinée Bissau, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal, Tchad, Togo
Sous-total 2008			269	

Année /Département	Thèmes des séminaires ou ateliers	2009	Nombre de participants	Pays de provenance des participants
DG	Atelier sur les outils de pilotage et de suivi évaluation de la mise en œuvre des SNDS		20	18 pays: Bénin, Burkina Faso, Burundi, Cap vert, Cameroun, Centrafrique, Comores, Congo, Côte d'Ivoire, Guinée, Guinée Bissau, Mali, Mauritanie, Niger, RDC, Sao Tomé, Sénégal, Tchad, Togo
	Séminaire atelier su l'administration et la gestion du Programme de renforcement des capacités statistiques des pays membres régionaux de la BAD pour le suivi des OMD et évaluation des résultats		30	18 pays: Bénin, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Centrafrique, Comores, Congo, Côte d'Ivoire, Gabon, Guinée, Guinée Bissau, Mali, Mauritanie, Niger, Sao Tomé, Sénégal, Tchad, Togo
	Atelier sur la création et la gestion d'un site web		14	Gambie, Ghana, Liberia, Nigeria, Sierra Leone
DASD	Atelier de formation sur la plateforme éditoriale "Ecrire.Net"		17	Experts d'AFRISTAT
	Séminaire sur les outils de pilotage et de suivi évaluation de la mise en oeuvre des SNDS		36	16 pays: Bénin, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Centrafrique, Congo, Côte d'Ivoire, Gabon, Guinée, Guinée Bissau, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal, Tchad, Togo
	Atelier de validation du cahier des charges informatique du logiciel des indices de prix		23	16 pays: Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Congo, Côte d'Ivoire, Guinée Bissau, Mali, Niger, Sénégal, Tchad, Togo
DESE	(Bamako) Atelier d'interpolation des comptes nationaux du Mali - 23 Novembre au 01 Décembre Mali			
	Atelier sur l'analyse des résultats des comptes nationaux - 2 au 26 Juin - Mali (Bamako)		19	4 pays: Burkina Faso, Cameroun, Côte d'Ivoire, Mauritanie
	Atelier d'apurement des données de calcul des prix moyens et d'indices tests - 27 Avril au 08 Mai - Mali (Bamako)		29	8 pays : Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Guinée Bissau, Mali, Niger, Sénégal, Togo
	Atelier d'interpolation des comptes nationaux - 30 Mars au 03 Avril - Mali (Bamako)		16	Bénin, Centrafrique, Mali
	(Bamako)Dixième réunion du groupe de travail et neuvième réunion du comité de suivi de l'IHPC - 05 au 14 Octobre - Mali		28	8 pays : Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Guinée Bissau, Mali, Niger, Sénégal, Togo

Année /Département	Thèmes des séminaires ou ateliers	Nombre de participants	Pays de provenance des participants
2009			
DESE	Séminaire sur les comptes nationaux - 21 au 25 Septembre Mali (Bamako)	53	18 pays : Bénin, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Cap Vert, Centrafrique, Comores, Gabon, Guinée, Guinée Bissau, Guinée Equatoriale, Mali, Mauritanie, Niger, Sao Tomé, Sénégal, Tchad, Tunisie
	Séminaire sur la conjoncture économique 1er semestre 2009 et les prévisions à court terme (2009-2010) dans les états de l'Afrique de l'ouest, membres d'Afristat - 23 au 27 Mars - Mali (Bamako)	32	10 pays : Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Guinée, Guinée Bissau, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal, Togo
	Séminaire sur la conjoncture économique 1er semestre 2009 et les prévisions à court terme (2009-2010) dans les états de l'Afrique centrale et des Comores, membres d'Afristat - 09 au 13 Mars - Congo (Brazzaville)	25	8 pays: Burundi, Cameroun, Centrafrique, Comores, Congo, Gabon, Guinée Equatoriale, Tchad
	Atelier de traitement des données de l'enquête complémentaire sur les dépenses des ménages	16	Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Guinée Bissau, Mali, Niger, Sénégal, Togo
DSSRP			
CERA	Néant		
Sous-total 2009		358	
2010			
DG	Néant		
DASD	Communication institutionnelle et utilisation du web pour la promotion des Instituts Nationaux de Statistique	16	Bénin, Centrafrique, Côte d'Ivoire, Guinée, Guinée Bissau, Sénégal, Togo
	Atelier sous-régional sur l'application NADA 3	12	Bénin, Burkina Faso, Mali, Guinée, Togo, Sénégal
	Atelier sur les techniques à l'oeuvre sur la plateforme éditoriale d'AFRISTAT et des États membres	12	Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Congo, Guinée, Mali, Niger, Sénégal
	Workshop on dynamic website design	14	Gambie, Ghana, Liberia, Nigeria, Sierra Leone
DESE	Séminaire sur les comptes nationaux - 13 au 17 Septembre - Mali (Bamako)	37	19 pays : Bénin, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Cap Vert, Centrafrique, Comores, Congo, Congo RDC, Gabon, Guinée, Guinée Bissau, Guinée Equatoriale, Mali, Mauritanie, Niger, Sao Tomé, Sénégal, Tchad,

Année /Département	Thèmes des séminaires ou ateliers	Nombre de participants	Pays de provenance des participants
2010			
DESE	Séminaire sur la conjoncture économique du premier semestre 2010 et les prévisions à court terme 2010-2011 : Afrique de l'Ouest - 22 au 26 Mars - Mali (<i>Bamako</i>)	33	10 pays : Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Guinée, Guinée Bissau, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal, Togo
	Séminaire sur la conjoncture économique du premier semestre 2010 et les prévisions à court terme 2010-2011 : Afrique Centrale - 01 au 05 Mars - Cameroun (<i>Douala</i>)	25	8 pays: Burundi, Cameroun, Centrafrique, Comores, Congo, Gabon, Guinée Equatoriale, Tchad
	Atelier de validation des guides méthodologiques de l'indice du coût de la construction (ICC) et de l'indice des prix à la production industrielle et des services (IPIS) - 10 au 12 Novembre - Mali (<i>Bamako</i>)	29	18 pays : Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Cap Vert, Centrafrique, Comores, Congo, Congo RDC, Côte d'Ivoire, Gabon, Guinée Bissau, Mali, Mauritanie, Niger, Sao Tomé, Sénégal, Tchad, Togo
	Atelier de formation aux méthodologies des indices de prix de production - 04 au 08 Octobre - Mali (<i>Bamako</i>)		
	Atelier sur les comptes trimestriels - 03 au 07 Mai - Cameroun (<i>Douala</i>)	23	Burkina Faso, Cameroun, Côte d'Ivoire, Sénégal, Maroc, Mauritanie
	Atelier d'interpolation des comptes nationaux - 26 au 30 Avril Mali (<i>Bamako</i>)		
DSSRP	Atelier des Nations Unies sur les nomenclatures économiques et sociales internationales - 25 au 28 Janvier - Mali (<i>Bamako</i>)		
	Atelier sur les statistiques du travail	30	Botswana, Gambie, Ghana, Ethiopie, Mauritanie, Cameroun, Liberia, Maroc, Niger, Ouganda, Rwanda, Tunisie, Soudan, Burkina Faso, Kenya, Sénégal
CERA	Néant		
Sous-total 2010		231	
Total général		1412	

Annexe III

FEUILLE DE ROUTE POUR L'ÉVALUATION DE LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME STRATÉGIQUE DE TRAVAIL D'AFRISTAT POUR LA PÉRIODE 2006-2010

CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Le Programme stratégique de travail d'AFRISTAT pour la période 2006-2010 (PSTA) est arrivé à son terme le 31 décembre 2010 et, conformément au dispositif de son suivi-évaluation, il doit faire l'objet d'évaluation qui permettra à terme de tirer des leçons de sa mise en œuvre pour l'amélioration des actions futures d'AFRISTAT.

La Direction générale d'AFRISTAT s'est engagée à réaliser cette évaluation qui impliquera, en plus des experts d'AFRISTAT, les bénéficiaires des actions de l'Observatoire, notamment les Instituts nationaux de statistique. Cette évaluation sera sanctionnée par un rapport qui sera soumis au Conseil scientifique pour avis et au Comité de direction pour adoption.

Il convient de signaler qu'à mi-parcours de son exécution en 2008, le PSTA 2006-2010 a fait l'objet d'évaluation par un consultant extérieur. Les recommandations issues du rapport de cette évaluation à mi-parcours ont alimenté l'élaboration du programme stratégique de travail de moyen terme 2011-2015 dont le processus a été déclenché en novembre 2008. Les orientations stratégiques du PSTA 2011-2015 ayant été approuvées par le Conseil des Ministres, la Direction générale a poursuivi le processus et dispose aujourd'hui d'une version revue par le Conseil scientifique et le Comité de direction.

Pour faire la jonction entre les deux programmes quinquennaux, un plan d'action biennal 2010-2011 a été élaboré et est en cours d'exécution.

1. OBJECTIFS DE L'ÉVALUATION

L'objectif principal de l'évaluation est de faire le point sur la mise en œuvre du PSTA afin de dégager les performances réalisées, les insuffisances et les pistes d'amélioration pour une meilleure poursuite des activités d'AFRISTAT.

De façon spécifique, l'évaluation devra :

- mesurer le degré d'atteinte des objectifs et des résultats attendus du programme en :
 - relevant les activités réalisées et les produits obtenus avec une appréciation de leurs impacts sur les cibles ou les bénéficiaires notamment, les Instituts nationaux de statistique (INS) et éventuellement autres composantes des Systèmes statistiques nationaux (SSN) des États membres d'AFRISTAT ;
 - dégageant les activités prévues et non réalisées tout en fournissant les raisons de leur non-réalisation ;
 - dégageant les activités non programmées mais réalisées assorties des produits obtenus avec une appréciation de leurs impacts sur les Instituts nationaux de statistique (INS) et éventuellement autres composantes des Systèmes statistiques nationaux (SSN) des États membres d'AFRISTAT ;
 - évaluer les moyens mobilisés (humains, financiers et matériels) dans la mise en œuvre du PSTA ;
- évaluer les contributions des projets ou programmes des PTF dans l'exécution du PSTA ;
- analyser la stratégie ou l'approche suivie pour la mise en œuvre du programme y compris le système de suivi évaluation ;
- faire ressortir les insuffisances liées à l'exécution du Programme ainsi que les difficultés rencontrées ;
- formuler des recommandations devant améliorer les actions futures d'AFRISTAT.

2. DÉMARCHE À SUIVRE

Cette évaluation devant impliquer les parties prenantes des actions d'AFRISTAT se fera à plusieurs niveaux. Dans un premier temps, il s'agira de mener une autoévaluation au sein d'AFRISTAT ; ensuite, l'évaluation sera étendue aux INS. Enfin, l'évaluation des impacts des interventions d'AFRISTAT fera l'objet d'études spécifiques avec l'appui des consultants.

Concernant particulièrement l'autoévaluation, un certain nombre de principes ou préalables sont à respecter afin d'aboutir à un rapport qui reflétera la réalité et qui ne souffrira pas de subjectivité.

À cet effet, la rigueur dans la collecte des données et le traitement ou l'analyse des informations rassemblées est de règle. Il convient dans ce cas, de s'accorder sur une démarche méthodologique et d'appliquer durant tout le processus, la méthode de l'approche participative et itérative.

Pour la réalisation de l'évaluation, un Groupe de travail sera mis en place. L'exercice sera conduit par le coordonnateur du Groupe et placé sous la supervision du Directeur Général d'AFRISTAT avec participation active des experts et du PAT. Seront également associés à l'exercice, les SSN des États membres d'AFRISTAT, notamment les directeurs généraux des INS. (La répartition des tâches est indiquée dans le chronogramme ci-dessous).

L'évaluation portera aussi sur les aspects financiers. À l'aide des données de la comptabilité analytique d'AFRISTAT, il sera procédé à l'analyse des coûts liés à la mise en œuvre du Programme et ce, annuellement. Les appuis directs apportés aux différents États membres d'AFRISTAT feront l'objet de quantification financière. La finalité ici est d'apporter un éclairage sur l'efficacité du Programme, c'est-à-dire de mesurer les résultats obtenus par rapport au financement des activités.

Pour réaliser l'évaluation, le calendrier et la démarche ci-après qui comporte cinq phases subdivisées en huit étapes guideront le travail.

Phase 1 : Lancement de l'évaluation (1 jour : 8 mars 2011)

- examen de la présente feuille de route et son adoption au cours d'une réunion présidée par le Directeur Général d'AFRISTAT ;
- mise en place d'un Groupe de travail chargé de l'évaluation.

Phase 2 : Conception des supports de collecte et collecte des données (25 jours ouvrés : du 9 mars au 12 avril 2011)

- conception des supports de collecte de données ;
- collecte et/ou mise à la disposition de l'expert responsable de la conduite de l'évaluation des documents, données... ;

Phase 3 : Traitement des données collectées et rédaction du rapport intérimaire (30 jours ouvrés : du 13 avril au 26 mai 2011)

- exploitation et organisation des données rassemblées ;
- rédaction du rapport intérimaire ;

Phase 4 : Examen du rapport intérimaire par les membres de Groupe de travail (15 jours ouvrés : du 27 mai au 16 juin 2011)

- examen du rapport intérimaire par les membres de Groupe de travail et d'autres experts d'AFRISTAT et communication des observations ;

Phase 5 : Finalisation du rapport (10 jours ouvrés : du 17 mai au 30 juin 2011)

- prise en compte des observations et finalisation du rapport.
- La programmation des tâches apparaît dans le chronogramme ci-dessous :

TÂCHES	Mars			Avril			Mai			Juin			Responsable	En collaboration avec
Lancement de l'évaluation : examen de la feuille de route et son adoption													Directeur Général Directeur Général adjoint Coordonnateur de l'évaluation	Experts AFRISTAT
Mise en place d'un Groupe de travail chargé de l'évaluation														
Conception des supports de collecte de données. Collecte et/ou mise à disposition de l'expert responsable de la conduite de l'évaluation des documents, données													Coordonnateur de l'évaluation	➤ Membres du Groupe de travail ➤ Coordonnateurs des départements Experts AFRISTAT ➤ DG des INS
Traitement des données et rédaction du rapport provisoire d'évaluation													Coordonnateur de l'évaluation	➤ Membres du Groupe de travail ➤ Agents de saisie Informaticiens ➤ Chef SAF et comptables
Examen du rapport provisoire d'évaluation et communication des observations													Membres du Groupe de travail	Experts AFRISTAT
Finalisation du rapport													Coordonnateur de l'évaluation	

3. DOCUMENTATION REQUISE

Une liste non exhaustive des documents nécessaires est présentée ci-dessous

Le PSTA 2006-2010

Le cadre logique du PSTA **réexaminé et complété** à la lumière des activités réellement réalisées et des résultats obtenus. C'est un document que chaque coordonnateur de Département produira au nom de son département. Trois autres colonnes seront ajoutées au cadre logique à sa droite.

La première nouvelle colonne sera intitulée « **activité non réalisée** » ;

la deuxième, « **activité réalisée** » ;

la troisième, « **résultats obtenus ou produits** »

On remplira les deux premières colonnes en y mettant une croix si les activités prévues dans le cadre logique ont été réalisées ou non. Au cas où l'activité est réalisée, on indiquera dans la troisième colonne les résultats obtenus (exemples : un document méthodologique élaboré ; le nombre de personnes formées suite à une action de formation et le changement que cette formation a apporté, etc.) ;

La liste des activités non programmées mais réalisées par année et leur opportunité ou pertinence ;

Un tableau consolidé par an des appuis directs apportés aux États membres accompagné d'appréciation/commentaires ;

Une note analytique rédigée par chaque expert indiquant son appréciation sur l'effet que ses appuis directs aux pays auraient produit sur chaque pays. Dans la note, des recommandations seront faites sur l'orientation à donner à l'avenir aux appuis aux pays ;

Un tableau des coûts réels liés à la mise en œuvre du PSTA selon les années et selon les experts, les consultants, les missions, les ateliers, etc. ;

Les plans d'actions de chaque année ;

Les rapports d'activités annuels d'AFRISTAT couvrant la période 2006-2010 ;

Le rapport d'évaluation à mi-parcours du PSTA 2006-2010 ;

NB Des canevas appropriés seront élaborés pour faciliter la fourniture des informations recherchées.

