



**24^{ème} réunion du Conseil scientifique
Bamako, le 20 septembre 2019**

PROJET DU PLAN D'ACTION 2020 D'AFRISTAT

Septembre 2019

SOMMAIRE

Abréviations et sigles utilisés	4
Introduction	6
1 Poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité	9
1.1 Renforcement des capacités institutionnelles des Etats membres	9
1.1.1 Appui à l'organisation, à la coordination, au management et au pilotage des SSN	9
1.1.2 Appui à la formation initiale et continue	10
1.2 Appui pour le développement des systèmes d'information pour le suivi et évaluation des politiques et stratégies de développement et des ODD	11
1.2.1 Mise en place d'un système d'information pour le suivi des ODD	11
1.2.2 Appui au développement des statistiques sociodémographiques	12
1.2.2.1 Appui à l'amélioration des statistiques du secteur informel	12
1.2.2.2 Appui aux pays pour la mise en place des bases de sondage principales	13
1.3 Appui pour le renforcement des capacités de production des données statistiques et d'élaboration des synthèses statistiques et économiques	13
1.3.1 Appui à l'amélioration des statistiques économiques de base	14
1.3.1.1 Statistiques des prix à la consommation	14
1.3.1.2 Appui à la production et amélioration des statistiques d'entreprises	15
1.3.1.3 Appui à l'élaboration des comptes nationaux et à l'analyse macroéconomique	17
1.3.1.3.1 Appuis à l'élaboration et à l'analyse des comptes nationaux	17
1.3.1.3.2 Conjoncture et prévision économiques	18
1.4 Appui pour le renforcement des capacités de diffusion statistique	19
1.4.1 Appui au développement et à la mise en place des bases et banques de données d'enquêtes et recensements nationaux	20
1.4.2 Appui à la promotion de la culture statistique par l'amélioration de la diffusion et l'utilisation des données statistiques	20
1.5 Etudes et recherche appliquée	20
1.5.1 Etudes et publication	20
1.5.2 Participation aux rencontres scientifiques internationales et insertion d'articles dans des revues scientifiques	21
1.5.3 Renforcement du volet observatoire	21
2 Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires	21
2.1 Développement ou actualisation des cadres et notes méthodologiques	22
2.2 Appui à la production statistique	24
2.3 Formalisation de la démarche qualité	24
2.4 Exploitation des statistiques de sources administratives	25
3 Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement sur l'échiquier africain	25
3.1 Vulgarisation des outils méthodologiques développés	25
3.2 Renforcement des capacités d'intervention des experts	26
3.3 Développement des partenariats	26
3.4 Participation aux réunions organisées par d'autres institutions	26

4	Diversification et mobilisation des ressources _____	27
4.1	Diversification des sources de financement _____	27
4.2	Développement des fonctions « bureau d'études » et « agences d'exécution » et suivi des projets _____	27
4.3	Mobilisation des financements _____	27
5	Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux. _____	28
5.1	Renforcement institutionnel _____	28
5.2	Renforcement des ressources humaines _____	29
5.3	Renforcement des ressources de communication et de diffusion _____	32
5.4	Renforcement des ressources logistiques _____	33
5.5	Coût total des activités _____	34
6	Hypothèses et risques _____	34
7	Cadre logique du plan d'action 2020 _____	35

ABREVIATIONS ET SIGLES UTILISES

Sigles	Libellés
2gLDB	Live Data Base 2ème génération
ACBF	African Capacity Building Foundation
AFD	Agence française pour le développement
AFRILB	Base de données socio-économiques d'AFRISTAT / Adaptation de 2gLDB
AFRIPUB	Module d'automatisation des publications d'AFRILDB
AFRISTAT	Observatoire économique et statistique d'Afrique subsaharienne – Bamako
AFRITAC	Centre d'assistance technique du FMI
AGROST	Groupe africain sur la formation statistique et les ressources humaines
ANSD	Agence nationale de la statistique et de la démographie - Sénégal
BAD	Banque africaine de développement
BCEAO	Banque centrale des Etats d'Afrique de l'ouest
BDCEA	Bulletin des données conjoncturelles des Etats membres d'AFRISTAT
BEAC	Banque des Etats d'Afrique centrale
BIT	Bureau international pour le travail
CEA	Centre d'excellence statistique pour l'Afrique
CEDEAO	Communauté économique des Etats d'Afrique de l'Ouest – Abuja
CEFIL	Centre de formation de l'Insee de Libourne
CEQD	Cade d'évaluation de la qualité des données
CEMAC	Communauté économique et monétaire de l'Afrique centrale – Bangui
CER	Communauté économique régionale
CERA	Centre d'études et de recherche d'AFRISTAT
CNAQ	Cadre national d'assurance qualité
CODESA	Conférence des écoles de statistique africaines
DSRP	Document de stratégie de réduction de la pauvreté
ENSAE	Ecole nationale de la statistique et de l'administration économique – Paris
ENSAE	Ecole nationale de la statistique et de l'analyse économique – Dakar
ENSEA	Ecole nationale supérieure de statistique et d'économie appliquée - Abidjan
ERI-ESI	Enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel
ESA	Ecoles de statistique africaines
FCFA	Franc de la Communauté financière d'Afrique
GENES	Groupe des écoles nationales d'économie et de statistique de France
GACN	Groupe africain de comptabilité nationale
GPS	Gouvernance-Paix et Sécurité
ICA	Indice du chiffre d'affaires
IHPC	Indice harmonisé des prix à la consommation
INS	Institut national de statistique
Insee	Institut national de statistique et des études économiques (France)
IOV	Indicateur objectivement vérifiable
IPC	Indice des prix à la consommation
IPI	Indice de la production industrielle
IPPA	Indice des prix de la production agricole
IPPI	Indice des prix de production dans l'industrie
LLA	La lettre d'AFRISTAT
LMIS	Labour market information system
NAEMA	Nomenclature d'activités des Etats membres d'AFRISTAT
NOPEMA	Nomenclature des produits des Etats membres d'AFRISTAT
NOPROMA	Nomenclature harmonisée des professions et métiers pour les Etats membres d'AFRISTAT
NSDD	Norme spéciale pour la diffusion des données
ODD	Objectifs de développement durable
OI	Organisation intergouvernementale
OMD	Objectifs du millénaire pour le développement
ONG	Organisation non gouvernementale
PARIS21	Partenariat statistique au service du développement au XXI ^e siècle

Sigles	Libellés
PCI	Programme de comparaison internationale
PIB	Produit intérieur brut
PRCS	Programme de renforcement des capacités statistiques
PSR	Programme statistique régional
PSTA	Programme stratégique de travail d'AFRISTAT
PTF	Partenaires techniques et financiers
PTI	Programme de travail individuel
RCA	République centrafricaine
RCI	République de Côte d'Ivoire
RGE	Recensement des entreprises
RGPH	Recensement général de la population et de l'habitat
SCN93/2008	Système de comptabilité nationale version 93/2008
SGDD	Système général de diffusion des données
SIG	Système d'information géographique
SNDS	Stratégie nationale de développement de la statistique
SSN	Système statistique national
SODDA	Projet d'appui au suivi des objectifs de développement durable en Afrique
TFSCB	Trust fund for statistic capacity building
UEMOA	Union économique et monétaire Ouest africaine – Ouagadougou
UNECA	Commission économique des Nations unies pour l'Afrique

INTRODUCTION

1. Le Plan d'action annuel 2020 (PAA 2020) est la déclinaison du Programme stratégique de travail d'AFRISTAT 2017-2021 (PSTA 2017-2021) en activités à réaliser en 2020. Il est bâti sur les trois repères à savoir la vision 2025 d'AFRISTAT, le Plan d'action annuel 2019 en cours d'exécution et le PSTA 2017-2021. L'objectif principal du PAA 2020 est de **renforcer la visibilité et le professionnalisme d'AFRISTAT**. Pour ce faire, les principales activités programmées visent à consolider trois piliers majeurs (i) **visibilité** (ii) **professionnalisme** et (iii) **organisation, production et partenariats**. Le PAA 2020 renferme également les activités entamées ou en cours et des activités non réalisées du Plan d'action de 2019 ou suscitées lors des sessions des instances statutaires ou par de nouvelles initiatives sous régionales, régionales et internationales.

2. Pour l'année 2020, AFRISTAT entend consacrer ses efforts, d'une part :

➤ **Au renforcement de la visibilité de l'Institution à travers notamment :**

- l'opérationnalisation de la politique de diffusion d'AFRISTAT ;
- la rénovation du site web en vue d'améliorer son ergonomie et de concrétiser une page en anglais ;
- une large diffusion du PSTA 2017-2021 et des documents méthodologiques ;
- l'opérationnalisation de la base de données socio-économiques AFRISTAT DATABASE ;
- la valorisation des résultats du PSR-UEMOA et des autres projets mis en œuvre par l'Observatoire.

➤ **Au professionnalisme. AFRISTAT veillera particulièrement :**

- au renforcement de l'habitude de programmation ;
- à la responsabilisation de son personnel en l'occurrence ses experts pour une systématisation de l'élaboration des TDRs de mission, guides de formation, documents techniques divers pour accompagner les Etats ;
- à la diligence dans le reporting des activités et des projets entre autres la production des rapports techniques et financiers dans les délais contractuels, les rapports d'audit des projets arrivés à terme en fin 2019 et l'utilisation effective d'ASPRO.

➤ **A l'organisation, la production et les partenariats. Les actions à ce niveau concerneront :**

- la révision du traité et du fonctionnement des organes institutionnels ;
- l'évaluation à mi-parcours du PSTA 2017-2021 ;
- la proposition d'outils d'aide à l'élaboration des statistiques (statistiques d'entreprises, répertoire d'entreprises, CNT, etc.) ;

- la réaffirmation de la présence d'AFRISTAT sur les thèmes comme les ODD et Agenda 2063 de l'UA, les CNT, les comptes régionaux et les comptes satellites, les statistiques agricoles et environnementales, le Big Data et la géomatique (exploitation de l'imagerie satellite) ;
- le renforcement et le développement de partenariats avec les institutions (BAD, UEMOA, CEMAC, AFRITAC/ FMI, FAO, et STATAFRIC), le renforcement de la collaboration avec l'Insee, PARIS21 et Statistique Canada ainsi que la prospection de collaboration avec la Banque mondiale, la BID, l'AFD et l'UE.

3. D'autre part, les efforts de la Direction générale viseront, au cours de l'année 2020,

➤ **différents appuis aux pays membres pour :**

- le renforcement des capacités institutionnelles et organisationnelles des systèmes statistiques nationaux des Etats membres et d'AFRISTAT. L'accent sera focalisé sur i) la mise en œuvre des recommandations et conclusions des réflexions stratégiques sur l'avenir d'AFRISTAT à l'horizon 2025 ; ii) l'appui à la coordination statistique ; iii) l'appui à l'élaboration ou la révision, la mise en œuvre et le suivi et évaluation des SNDS et ; iv) l'appui à la formation initiale et continue ;
- la mise en œuvre des outils et méthodologies développés au cours des années antérieures. Il s'agit notamment du manuel des comptes nationaux trimestriels, des méthodologies d'actualisation du niveau des produits intérieurs bruts (PIB), de l'élaboration des indices de la production industrielle et des services, des indices des prix de la production industrielle, des indices du coût de la construction, de l'extension de la couverture géographique des indices des prix à la consommation, des nomenclatures d'activités et de produits révisées, de la création et de la gestion de répertoires d'entreprises à des fins statistiques et de la mise en œuvre des dernières recommandations des Nations unies sur l'indice de la production industrielle ;
- la réalisation des recensements généraux de la population et de l'habitat, le traitement et l'analyse de leurs données;
- l'amélioration des statistiques et synthèses économiques notamment les comptes nationaux, la conjoncture et la prévision économiques ;

➤ **le développement des méthodologies et le renforcement des activités de recherche en l'occurrence,**

- le développement de méthodologies relatives aux nouvelles thématiques telles que les statistiques d'état civil, du genre, de la gouvernance, de l'environnement et du changement climatique, les indices des prix des maisons résidentielles ;
- le renforcement des activités dans le domaine des statistiques sociodémographiques par la recherche des méthodologies permettant la rationalisation de la collecte, les

études sur les conditions de vie des ménages à partir des enquêtes sur les dépenses menées récemment dans les Etats membres ;

- **l'analyse des données d'enquêtes sur l'emploi et le secteur informel et les conditions de vie des ménages**, notamment la production des rapports sur les profils régionaux:
 - de l'emploi ;
 - du secteur informel ;
 - de l'insertion professionnelle et
 - de la gouvernance.

4. A l'instar du Plan d'action 2019, le Plan d'action 2020 s'articule autour des cinq axes stratégiques du PSTA 2017-2021 :

- Axe 1 : poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité ;
- Axe 2 : élargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires ;
- Axe 3 : inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement dans l'échiquier africain ;
- Axe 4 : diversification et mobilisation des ressources ;
- Axe 5 : renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux.

5. La mise en œuvre du Plan d'action 2020 se fera suivant les principes habituels, notamment inscrire des activités dont les financements sont certains ou mobilisables avec une forte probabilité, faire bénéficier à chaque Etat membre d'un minimum de missions d'appui financées par le Fonds AFRISTAT. Ce volume minimum de missions d'experts en faveur des Etats membres pourrait s'accroître grâce à l'assistance financière des partenaires. Pour la mise en œuvre de ces appuis, un programme sera élaboré en début d'exercice, sur la base de l'expression des besoins et des agendas des programmes et projets financés par les partenaires. Ce programme de missions sera communiqué à tous les Etats membres.

6. Pour des raisons évidentes, les activités dont l'exécution pourrait être financée par les partenaires et qui ne sont pas encore négociées au moment de la finalisation du présent document n'ont pas été prises en compte. Cependant, l'expérience montre que la réalisation d'autres projets et programmes non prévus pourrait être proposée au cours de l'année 2020.

7. Le présent document comporte :

- une partie narrative et analytique qui présente les activités programmées par axe stratégique et décrit, pour chaque résultat attendu, les activités à mener pour l'obtenir, la stratégie à suivre

et si possible les ressources nécessaires. Les risques de non réussite et les limites qui peuvent entraver l'exécution de certaines activités programmées y sont également mentionnés de façon globale ;

- le cadre logique du Plan d'action 2020 qui présente de façon synthétique les activités à mener, les résultats attendus, les indicateurs objectivement vérifiables et leurs sources de vérification ainsi que les coûts de réalisation regroupés par axe stratégique, objectif spécifique et répartis selon les sources de financement (Fonds AFRISTAT ou Partenaires techniques et financiers).

1 POURSUITE DE LA CONSOLIDATION DES ACQUIS EN VUE DE LEUR DURABILITE

8. L'objectif global de ce sous-programme est de maintenir et de renforcer l'assistance dans les différents domaines d'expertise d'AFRISTAT. A cet effet, durant l'année 2020, AFRISTAT va poursuivre ses appuis aux Etats membres et aux organisations d'intégration économique. Ceux-ci viseront le renforcement de l'organisation institutionnelle et le pilotage de leur dispositif de production statistique, l'élaboration et le suivi et évaluation de leurs stratégies nationales de développement de la statistique (SNDS), le suivi et évaluation des Objectifs du développement durables (ODD), le renforcement de leurs capacités de valorisation des données produites et de synthèse et d'analyse économiques.

1.1 Renforcement des capacités institutionnelles des Etats membres

9. Il s'agira de poursuivre l'appui à l'organisation, à la coordination, au management et au pilotage des SSN et à la formation initiale et continue.

1.1.1 Appui à l'organisation, à la coordination, au management et au pilotage des SSN

10. En matière d'appui à l'organisation et à la coordination des systèmes statistiques nationaux (SSN), AFRISTAT poursuivra l'appui qu'il apporte aux Etats dans le processus de réforme de leurs SSN et contribuera au bon fonctionnement des organes de coordination à travers sa participation à leurs assises. Des appuis aux SSN en matière d'élaboration ou de révision des stratégies et/ou programmes nationaux de développement statistique ainsi que l'animation des séminaires seront assurés. Ainsi, en 2020 AFRISTAT formera sur demande les cadres dirigeants des SSN en planification stratégique et gestion axée sur les résultats. La diffusion du nouveau manuel de formation en budgétisation axée sur les résultats se fera à la demande et il servira à former les cadres des services financiers et les responsables chargés des programmes d'activités au sein des systèmes statistiques nationaux des Etats membres d'AFRISTAT.

11. Les pays qui exprimeront le besoin seront appuyés dans l'élaboration et/ou le suivi de la mise en œuvre des SNDS et plus particulièrement dans l'élaboration des programmes et rapports d'activité. Par ailleurs l'application de gestion de la planification et de suivi des activités (ASPRO) est en cours de test au sein d'AFRISTAT pour faciliter la production des rapports documentés. En cas de succès, son déploiement dans les instituts nationaux de statistique les aiderait à améliorer leur système de planification et de redevabilité.

12. Pour un meilleur suivi des progrès dans le domaine du management des SSN, AFRISTAT continuera à maintenir son tableau de bord sur les avancées dans ses Etats membres en matière de mise en œuvre des SNDS et de l'adoption des textes législatifs. AFRISTAT participera aux ateliers de lancement et de validation des SNDS et aux réunions des conseils nationaux de statistique des Etats membres à leur demande.

13. Dans le cadre de la coordination des interventions des partenaires techniques et financiers (PTF), AFRISTAT poursuivra la compilation des informations sur les opportunités de financement offertes aux Etats. Ces informations seront mises à jour et diffusées régulièrement sur son site Internet. L'Observatoire engagera une démarche progressive visant à encourager les INS à être partie prenante aux initiatives de coordination de l'aide des Etats membres où elles existent.

14. Pour renforcer la coordination et soutenir le développement de la statistique en Afrique, des actions de plaidoyer seront poursuivies pour la ratification de la Charte africaine de la statistique. En effet, quatre pays membres ne l'ont pas encore signée (République centrafricaine, Djibouti, Guinée Equatoriale et Mauritanie) et six (06) pays membres ayant signé la Charte ne l'ont pas encore ratifiée (Cabo Verde, Comores, Guinée, Guinée Bissau, Madagascar et Sénégal). AFRISTAT contribuera également à la réalisation des revues par les pairs que la Commission de l'Union africaine organisera.

1.1.2 *Appui à la formation initiale et continue*

15. Au titre de la formation initiale, AFRISTAT poursuivra sa collaboration avec le GENES (Groupe des écoles nationales d'économie et de statistique de France) dans le cadre de la Convention de partenariat portant sur l'organisation des différents concours d'entrée dans les écoles de statistique africaines. Par ailleurs, la Direction générale va maintenir sa collaboration avec les écoles de statistiques africaines (ESA) en participant à leurs réunions statutaires. Elle continuera d'apporter ses appuis aux ESA à travers l'encadrement de stagiaires et l'organisation des missions d'enseignement qui seront réalisées dans les écoles qui en feront la demande. Ces missions d'enseignement porteront sur différents domaines, notamment la planification stratégique et la gestion axée sur les résultats, l'analyse de l'emploi et du secteur informel, l'analyse multivariée des données, la mesure de la pauvreté, les principales techniques de collecte, de traitement et d'analyse des données relatives aux secteurs agricole, rural et alimentaire. D'autres cours pourraient être animés à la demande des écoles notamment dans les domaines de la démarche qualité et le système d'information pour le suivi des ODD. Dans le même cadre, AFRISTAT examinera avec les ESA la possibilité de dispenser des cours sur « les guides méthodologiques d'élaboration et de suivi-évaluation des politiques publiques intégrant les dimensions transversales emploi, genre et changement climatique », œuvre commune d'AFRISTAT et du Pôle « Finances publiques et stratégies de développement ».

16. AFRISTAT continuera les réflexions en vue de la mise en œuvre de la stratégie définie sur la délocalisation de l'activité relative à l'organisation des concours communs d'entrée dans les écoles de statistique africaines et sur la problématique des bourses de formation.

17. Pour ce qui est de la formation continue, la Direction générale :

- poursuivra la diffusion auprès des SSN des modules de cours élaborés à l'attention des cadres non statisticiens travaillant dans les SSN ;
- animera des séminaires ateliers sur les thèmes suivants : (i) l'analyse multivariée des données ; (ii) la conjoncture et la prévision économiques ; (iii) la comptabilité nationale dans divers Etats membres ; (iv) le traitement des données d'enquête ; (v) l'analyse de la pauvreté et (vi) le développement des statistiques sur l'environnement.

18. L'Observatoire va intensifier son partenariat avec les institutions africaines dans le domaine de la formation statistique, notamment dans le cadre d'AGROST.

1.2 Appui pour le développement des systèmes d'information pour le suivi et évaluation des politiques et stratégies de développement et des ODD

19. Au cours de l'année 2020, AFRISTAT va poursuivre ses efforts de consolidation des acquis pour le développement ou l'amélioration des cadres et notes méthodologiques dans les domaines des enquêtes auprès des ménages y compris le suivi de la pauvreté, de l'emploi et du secteur informel et les appuis directs aux Etats membres. La Direction générale consolidera également les actions en cours pour la mise en place d'un système d'information pour le suivi des objectifs du développement durable (ODD).

1.2.1 Mise en place d'un système d'information pour le suivi des ODD

20. L'agenda 2030 des Nations unies constitue le point de référence de tous les pays du monde en matière d'efforts à consentir pour le développement économique, social et environnemental. Afin d'assurer un bon suivi et évaluation des politiques de développement qui vont être mises en œuvre dans les différents Etats pour l'atteinte d'un mieux-être des populations, il est important de disposer des indicateurs de bonne qualité (pertinents, objectifs et de calcul aisé).

21. A cet effet, AFRISTAT poursuivra en partenariat avec Expertise France et l'Insee, des activités dans le cadre du Projet d'appui au suivi des objectifs de développement durable en Afrique (SODDA). Ce projet qui couvre la période 2017-2018 et qui est appuyé financièrement par la France à travers le Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères, accompagne les pays francophones d'Afrique dans le calcul des indicateurs de suivi des ODD. Les appuis d'AFRISTAT porteront également sur la cartographie des ODD et une production harmonisée des indicateurs y relatifs au sein des pays membres. Compte tenu du démarrage un peu tardif du projet, la mise en œuvre se poursuivra éventuellement en 2020 après un recentrage des activités à effectuer par le comité de pilotage dudit projet.

1.2.2 Appui au développement des statistiques sociodémographiques

1.2.2.1 Appui à l'amélioration des statistiques du secteur informel

22. AFRISTAT poursuivra, en 2020, ses actions sur les axes méthodologiques suivants : (i) renforcer les systèmes d'informations sur le marché du travail, en lien avec les questions de migrations ; (ii) mesurer la productivité (travail, capital, etc.) et les performances économiques des unités de production informelles ; (iii) analyser l'hétérogénéité des unités de production informelles ; (iv) analyser le cadre de la formalisation de la relation des unités de production informelle avec les principaux services administratifs ; (v) poursuivre la réflexion en vue de l'amélioration de la mesure du chômage ; (vi) renforcer la collaboration avec d'autres partenaires techniques pour mener à bien nombre de ces chantiers méthodologiques ; et (vii) consolider les appuis techniques non seulement en direction de ses Etats membres, mais aussi à d'autres Etats non membres.

23. De façon spécifique, au moins deux Etats membres d'AFRISTAT (en dehors de ceux de l'UEMOA) bénéficieront d'une assistance technique pour le traitement des données de leur enquête sur le secteur informel. Les résultats obtenus serviront à l'amélioration des agrégats des comptes nationaux.

24. En outre, AFRISTAT appuiera au moins deux Etats membres dans la réalisation et l'analyse d'une enquête sur la migration.

Elaboration d'une nomenclature harmonisée des professions et métiers pour les Etats membres d'AFRISTAT

25. L'élaboration d'une nomenclature harmonisée des professions et métiers pour les Etats membres d'AFRISTAT (NOPROMEMA) a démarré en 2016. Une version provisoire est disponible et a été utilisée en 2017 dans le cadre de l'enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel dans les Etats membres de l'UEMOA. Les travaux entamés pour une version améliorée seront poursuivis au cours de l'année 2020. La version améliorée fera objet de validation lors d'un atelier régional.

Elaboration de rapports d'analyse régionale approfondie des données de l'enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel (ERI-ESI)

26. AFRISTAT a signé en 2015 une convention avec la Commission de l'UEMOA qui couvre la mise en œuvre des activités de trois volets du Programme statistique régional 2015-2020 de l'UEMOA. Il s'agit de l'amélioration des statistiques d'entreprises, des comptes nationaux et de la réalisation d'une enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel (ERI-ESI), dans les huit Etats membres de l'UEMOA.

27. L'ERI-ESI est réalisée en 2017 et 2018 dans les huit Etats membres de l'UEMOA sous la supervision des experts d'AFRISTAT. L'année 2019 a été consacrée aux travaux de traitement des données et de l'élaboration des rapports pays de l'enquête ainsi que la dissémination des résultats. En 2020, AFRISTAT poursuivra les travaux de valorisation des données avec la réalisation des études approfondies dont :

- Une étude sur le profil régional de l'insertion professionnelle dans les Etats membres de l'UEMOA conformément aux orientations de la note conceptuelle ;
- Une étude sur le profil régional de la gouvernance dans les Etats membres de l'UEMOA ;
- Une étude sur le profil régional de l'emploi dans les Etats membres de l'UEMOA ;
- Une étude sur le profil régional du secteur informel dans les Etats membres de l'UEMOA.

1.2.2.2 Appui aux pays pour la mise en place des bases de sondage principales

28. L'initiative développée par la Stratégie mondiale pour améliorer les statistiques agricoles et rurales est une réponse au manque de capacités des pays en développement dans la collecte de données statistiques fiables sur l'agriculture et l'alimentation et dans l'élaboration d'un cadre de référence pour les systèmes de statistique agricole durables et à long terme. La Stratégie globale est un cadre de référence pour améliorer la disponibilité et l'utilisation de données sur l'agriculture et le monde rural, nécessaires à la conduite des politiques de développement basées sur les faits. Ses trois principales composantes sont : i) produire un ensemble minimum de données de base, ii) mieux intégrer la statistique agricole au sein des Systèmes nationaux de statistique, iii) améliorer la gouvernance et renforcer les capacités statistiques.

29. A cet effet, AFRISTAT a signé avec la FAO en novembre 2016, un protocole d'accord pour fournir une assistance technique aux pays sur deux volets : i) la compilation des bilans alimentaires et ii) la mise en place des bases de sondage principales pour les enquêtes agricoles. Le premier volet bénéficie au Bénin, au Mali, à la Guinée et à Madagascar et le second au Cabo Verde, à la Côte d'Ivoire, au Mali et à Madagascar. Les activités sur les deux volets ont démarré en 2017 et se sont poursuivies jusqu'en fin 2018. A la suite de la clôture du projet FAO, AFRISTAT a pris le relai en 2019 dans le cadre du projet SODDA pour réaliser des analyses approfondies des bilans alimentaires des pays pilotes.

30. En 2020, la Direction générale poursuivra les activités de formation et d'assistance technique pour la mise en place des bases de sondage principales pour les enquêtes agricoles et l'élaboration des bilans alimentaires dans les pays. Aussi, au regard des résultats satisfaisants obtenus sur les deux volets, un nouveau protocole d'accord à la suite du précédant avec la Stratégie mondiale pourrait être établi, au niveau du second plan de développement des statistiques agricoles et rurales de la Stratégie mondiale, en vue d'étendre cette expérience à d'autres pays africains (ce qui fait d'ailleurs partie des préoccupations de la BAD).

1.3 Appui pour le renforcement des capacités de production des données statistiques et d'élaboration des synthèses statistiques et économiques

31. Dans le domaine des statistiques et synthèses économiques, d'importants efforts ont été déployés pour doter les Etats membres d'outils de suivi des économies. Des progrès importants ont aussi été enregistrés dans les domaines des statistiques des prix, d'entreprises, de comptabilité nationale et de suivi de la conjoncture.

32. Ces dernières années, des méthodologies ont été développées et validées. Il s'agit notamment des méthodologies de l'IHPC, des statistiques d'entreprises, des indices du coût de la construction, des indices des prix de la production industrielle et des services et des comptes nationaux trimestriels. Au cours de l'année 2020 AFRISTAT va poursuivre le développement et la validation des méthodologies déjà élaborées et accompagnera les Etats pour leur mise en œuvre en partenariat avec les autres institutions.

33. La stratégie de travail envisagée se compose de quatre axes principaux : les appuis directs aux Etats en collaboration avec les institutions internationales partenaires, l'organisation des ateliers ciblés, le renforcement des capacités des Etats à travers l'organisation de séminaire semestriel ou annuel, les révisions méthodologiques et les missions d'études.

1.3.1 Appui à l'amélioration des statistiques économiques de base

1.3.1.1 Statistiques des prix à la consommation

34. En matière de statistiques des prix, des cadres méthodologiques et manuels ont été actualisés pour les adapter à l'extension de la couverture de la collecte et au calcul de l'IHPC à l'ensemble du pays. Ainsi, la méthodologie de calcul de l'IHPC conçue pour les principales agglomérations a été mise à jour pour prendre en compte l'extension de la couverture de la collecte et du calcul de cet indicateur à l'échelle nationale. Il en est de même des manuels, notamment les manuels de l'agent enquêteur, du superviseur et du gestionnaire. Le manuel de l'utilisateur de l'application Phoenix-UEMOA a été également adapté pour prendre en compte le calcul d'un indice national.

35. Au cours de l'année 2020, les appuis aux pays démarrés en 2018 et 2019 dans le domaine des prix se poursuivront à travers les activités suivantes :

- la poursuite de la mise en œuvre du projet d'extension de l'IHPC au niveau national dans les Etats membres de l'UEMOA en vue de la production régulière de l'INHPC ;
- l'extension de la couverture géographique dans d'autres Etats membres selon la demande.

Consolidation des actions du Projet IHPC-CEMAC

36. Le projet IHPC-CEMAC mis en œuvre dans les Etats membres de la CEMAC, de la République démocratique du Congo (RDC) et de São-Tomé et Príncipe a permis à ces pays bénéficiaires de disposer d'un indice IHPC de base. Le projet a également contribué au renforcement des capacités du personnel (statisticien de prix et informaticien) en charge de la production de l'indice.

37. Avec la clôture du projet annoncée pour octobre 2019, la production régulière de l'indice et les projets d'extension au niveau national peuvent ne pas être finalisés. Au cours de l'année 2020, AFRISTAT poursuivra, avec l'appui des pays membres et/ou des partenaires, les activités de production de l'IHPC dans la zone CEMAC en vue de consolider et améliorer les acquis du projet.

Missions de dépannage de l'application Phoenix en zone CEMAC

38. L'application Phoenix-UEMOA a été installée dans les pays de la CEMAC, RDC et Sao-Tomé et Principe dans le cadre du projet IHPC-CEMAC. Au cours de l'année 2020, des missions de dépannage de l'application Phoenix seront réalisées au profit des pays de la CEMAC.

Déploiement du module de collecte informatisée des prix à la consommation des ménages

39. AFRISTAT a développé en 2019 un module informatisé de collecte des prix à la consommation des ménages adjoint à l'application Phoenix. Des tests concluants ont été réalisés notamment au Cameroun et au Gabon. Au cours de l'année, AFRISTAT déploiera ce module de collecte dans d'autres pays de la zone CEMAC en l'occurrence, en RCA, au Tchad, en Guinée Equatoriale et au Congo en vue de faciliter la collecte des données et la production de l'IHPC.

Appui à des pays membres en dehors des zones UEMOA et CEMAC pour l'utilisation de Phoenix en vue production de l'IPC

40. Sur la base des dispositifs institutionnels mis en place entre AFRISTAT et la Commission de l'UEMOA aux fins de la maintenance de l'application Phoenix-UEMOA dans la durée, et de sa cession aux États non membres de l'UEMOA, AFRISTAT poursuivra en 2020 ses appuis aux Etats non membres pour l'utilisation de l'application Phoenix dans la production de l'IPC. Ces appuis cibleront en particulier la Mauritanie, la Guinée et les Comores.

Formation des statisticiens prix et des informaticiens des pays membres au module de collecte informatisé adjoint à l'application PHEONIX.

41. La Commission de l'UEMOA a procédé à une migration de l'application PHOENIX-UEMOA vers une nouvelle version intégrant le CAPI. En vue d'une pleine appropriation de ces nouveaux outils par les pays, la Direction générale organisera des missions de formation et d'installation au profit du personnel des INS des pays au cours de l'année 2020 dans le cadre d'une nouvelle convention attendue de la commission de l'UEMOA.

1.3.1.2 Appui à la production et amélioration des statistiques d'entreprises

42. En avril 2009, le Conseil des Ministres d'AFRISTAT a adopté des cadres méthodologiques tout en invitant la Direction générale et les partenaires techniques et financiers à accompagner les Etats membres dans leur mise en œuvre. Depuis lors, AFRISTAT a accompagné les Etats soit pour mettre en place ces outils soit pour leur rénovation.

43. En 2010, la Division statistique des Nations unies a publié les dernières recommandations internationales sur l'indice de la production industrielle. Ces recommandations apportaient des innovations dont la prise en compte requiert une rénovation des dispositifs actuels de production et de publication de l'indice de la production industrielle au niveau des Etats membres d'AFRISTAT.

44. Pour accompagner ses Etats membres dans la prise en compte de ces dernières recommandations internationales, AFRISTAT a rédigé et diffusé en 2012, sous forme de plaquette, une note d'information présentant les principaux changements intervenus et les perspectives de mise en conformité pour ses Etats membres. Au fil des années, des formations ont été organisées au profit des cadres des Etats membres et des appuis ont été apportés à certains d'entre eux pour la rénovation de leurs dispositifs. AFRISTAT poursuivra au cours de l'année 2020 des appuis techniques à un certain nombre de pays.

Un appui est apporté à au moins trois (03) pays pour la finalisation du processus d'élaboration de l'indice de prix de production dans l'industrie (IPPI) et de refonte de l'indice de la production industrielle (IPI) suivant les nouvelles recommandations internationales des Nations unies

45. Le processus de mise en place de l'indice des prix de production dans l'industrie (IPPI) et de refonte de l'indice de la production industrielle (IPI) suivant les nouvelles recommandations internationales a été lancé dans un certain nombre d'Etats depuis quelques années. Il s'agira, au cours de l'année 2020 d'appuyer le Bénin, la Côte d'Ivoire et le Mali pour le chaînage à l'année de base des indices de prix de production de l'industrie (IPPI) et des indices de la production industrielles rénovés (IPI rénovés) des années de référence.

Appui à au moins quatre (04) pays pour la poursuite du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) de l'industrie, de la construction, du commerce et des services

46. Les travaux de mise en place du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) de l'industrie, de la construction, du commerce ont commencé depuis 2015 dans quelques Etats. Pour l'année 2020, les appuis à l'élaboration de l'ICA se poursuivront dans au moins quatre pays (Bénin, Burkina Faso, Sénégal et Togo).

Appui à au moins trois (03) aux pays pour la finalisation des travaux du dispositif de l'enquête qualitative d'opinions dans l'industrie

47. Pour enrichir l'analyse conjoncturelle de leur économie, plusieurs Etats se sont lancés dans la mise en place du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) de l'industrie. En plus de l'élaboration de l'ICA, des enquêtes qualitatives d'opinion auprès des entreprises industrielles sont réalisées pour le suivi de la conjoncture. Elles permettent de disposer des indicateurs qualitatifs d'opinion. Au titre de l'année 2020 des appuis seront apportés dans ce domaine à au trois pays (Mali, Sénégal et Togo).

Appui à au moins deux (02) pays dans l'organisation du recensement général des entreprises (RGE)

48. La Direction générale poursuivra ses appuis aux Etats pour l'organisation de recensement général des entreprises. Il s'agira d'assister les pays (Gabon et Guinée) à l'élaboration des documents techniques du recensement général des entreprises, à la mise en œuvre des phases de cartographie des zones de recensement et de repérage des unités économiques, du recensement pilote et de la phase de dénombrement.

Appui à au moins deux (02) pays pour la finalisation/mise en place du processus d'élaboration d'un indice de prix de production de l'agriculture (IPPA)

49. Au titre de l'année 2020, la mise en place du processus d'élaboration d'un indice de prix de production de l'agriculture (IPPA) se poursuivra. Elle consistera en la revue de la maquette de calcul de l'indice, à la formation des cadres pour la production et au calcul des IPPA définitifs. Ces appuis seront apportés à au moins deux pays (Mali et Cameroun).

1.3.1.3 Appui à l'élaboration des comptes nationaux et à l'analyse macroéconomique

50. Dans le domaine de la comptabilité nationale, des innovations ont été apportées aux plan international, régional et sous régional. Il s'agit, entre autres, de l'adoption du SCN 2008 et de la mise en place de la méthodologie des comptes nationaux trimestriels. Une autre préoccupation de certains Etats membres d'AFRISTAT est l'actualisation du niveau de leur produit intérieur brut (PIB). Pour accompagner les Etats membres, seul ou en collaboration avec les AFRITAC Centre, Est et de l'Ouest et l'Insee, AFRISTAT réalisera au cours de l'année 2020 des activités qui s'articuleront autour de :

- la mise en œuvre des SCN 1993 et migration au SCN 2008 dans les Etats membres ;
- l'appui à la mise en œuvre de la NAEMA révision 1 et de la NOPEMA révision 1 ;
- l'appui à la mise en place du dispositif de production des comptes nationaux trimestriels ;
- l'appui à la révision et/ou validation des données des comptes nationaux.

1.3.1.3.1 Appuis à l'élaboration et à l'analyse des comptes nationaux

Mise en œuvre du SCN 1993 et migrations au SCN 2008 dans les Etats membres

51. L'objectif principal des appuis directs aux Etats est de leur permettre de disposer des comptes nationaux suivant les concepts et définitions du SCN en vigueur, de les produire de façon régulière et d'être à jour. Avec une contrainte majeure, la stabilité et la disponibilité des ressources humaines suffisantes. Au cours de l'année 2020, des appuis seront apportés à au moins deux Etats membres (dont la Mauritanie et Djibouti) pour la migration vers le SCN 2008. Pour ces appuis plusieurs sources de financement seront mises à contribution.

Mise en œuvre de la NAEMA rév1 et NOPEMA rév1

52. Le processus de mise en œuvre du SCN 2008 commence par l'adaptation des nomenclatures internationales avant la construction d'une année de base. Le processus de mise en œuvre de la NAEMA rév1 et la NOPEMA rév1 lancé depuis 2011, reste timide alors qu'il constitue la clé de voûte de production de tous les indicateurs économiques. Il devient impératif de l'accélérer en aidant les pays à adapter la NAEMA rév1 et la NOPEMA rév1. AFRISTAT poursuivra en 2020 ses efforts de sensibilisation et d'appui pour que les pays qui n'ont pas encore procédé à l'adaptation le fasse. Plus spécifiquement, la Direction générale appuiera au moins deux pays (dont le Tchad, le Gabon) dans l'adaptation des nomenclatures nationales.

Mise en place des comptes nationaux trimestriels

53. La résurgence des crises financières et économiques exige des instruments nouveaux de mesure des performances économiques capables d'expliquer et de prévoir les retournements des cycles économiques. Ce qui explique l'intérêt de plus en plus grandissant des pays pour disposer des comptes nationaux trimestriels. Mais pour s'engager dans ce processus, il est indispensable de mettre en place un dispositif de collecte des informations conjoncturelles. Ces activités sont déjà réalisées pour certains pays. Au cours de l'année 2020, AFRISTAT apportera ses appuis à ses Etats membres qui en feront la demande.

Organisation d'un séminaire annuel de comptabilité nationale

54. Afin de renforcer la collaboration et le partage d'expériences des comptables nationaux des pays membres, AFRISTAT organisera comme à l'accoutumée, au mois d'octobre, un séminaire annuel sur la comptabilité nationale en collaboration avec l'Insee de France. Ce séminaire accueillera également les participants d'autres partenaires intervenant dans le domaine de la comptabilité nationale (AFRITACs Centre et de l'Ouest, UNECA, CUA, BAD...).

Contribution d'AFRISTAT à l'animation des ateliers organisés par les partenaires (AFRITAC, UA, UEMOA, CEMAC, Insee etc.) dans les domaines qu'il couvre.

55. Au cours de l'année 2020, AFRISTAT maintiendra une participation active aux différents ateliers et séminaires organisés par ses partenaires techniques dans le domaine des statistiques d'entreprises, des comptes nationaux, des statistiques de prix et de la conjoncture et macroéconomie.

Promotion d'ERETES

56. En marge de la 45^{ième} session de la Commission de statistique des Nations unies en mars 2014, la Communauté des pays utilisateurs d'ERETES s'était penchée sur la promotion de cet outil qui facilite la production de comptes nationaux conformes aux SCN 1993 et 2008. Il s'agissait notamment d'en assurer la pérennité.

57. Pour l'adapter à l'évolution technologique, il est question de procéder à sa réécriture en open source sur une autre technologie et de l'étendre à de nouveaux modules en redéfinissant les besoins pour mieux l'adapter aux attentes des utilisateurs actuels et futurs. L'étude et le développement de la version améliorée d'ERETES exigent d'importants moyens financiers et donc la conduite d'actions concertées des partenaires (BAD, UA, UNECA, UEMOA, CEMAC). Par ailleurs, un programme de formation sera mis en place afin de renforcer les capacités des comptables nationaux dans l'utilisation d'ERETES.

58. Compte tenu des preuves, chaque jour plus nombreuses, de l'utilité de cet outil, AFRISTAT va continuer à en faire la promotion.

1.3.1.3.2 Conjoncture et prévision économiques

59. L'objectif visé demeure, comme par le passé, le renforcement des capacités des Etats membres en matière de suivi de la conjoncture économique et d'analyse macroéconomique. A cet effet, au titre de l'année 2020, les activités dominantes concerneront :

Appui à l'amélioration du dispositif de prévisions macroéconomiques

60. Des appuis seront apportés à au moins un pays pour l'amélioration du dispositif de prévisions macroéconomiques.

Appui à l'amélioration du dispositif de suivi conjoncturel dans les Etats

61. Les appuis porteront sur la mise en place, l'amélioration des bulletins et notes de conjoncture et l'analyse conjoncturelle. Il s'agira d'assister au moins un (01) pays pour l'amélioration du dispositif de suivi des informations conjoncturelles.

62. Les appuis concerneront également l'utilisation effective du guide d'élaboration des notes de conjoncture et de production de bulletin statistique en cours de finalisation à AFRISTAT.

Appui à la réalisation de matrices de comptabilité sociale

63. Les appuis en cours au Mali et à la Côte d'Ivoire seront poursuivis en 2020 en vue de finaliser la désagrégation de leurs micro MCS. Il sera également question d'améliorer le draft du guide méthodologique d'élaboration d'une MCS. Par ailleurs, des appuis seront apportés aux pays de l'UEMOA et à d'autres pays demandeurs pour l'élaboration des MCS.

Organisation de quatre séminaires de conjoncture et prévisions à court terme

64. Pour l'année 2020, quatre (04) séminaires semestriels de conjoncture et prévisions macroéconomiques seront organisés avec les commissions de l'UEMOA, de la CEMAC et des AFRITACs Ouest et Centre et en collaboration avec l'Insee. Ces séminaires seront des occasions pour renforcer les capacités des cadres des Etats membres en macroéconomie internationale, modélisation macroéconomique notamment les Modèles d'Equilibre général calculable (MEGC) et analyse conjoncturelle.

65. Une démarche d'intéressement de l'AFRITAC de l'Est à contribuer à l'organisation des séminaires en direction des pays de l'Afrique Centrale qui intègrent le Djibouti.

66. Par ailleurs, dans le cadre de la recherche d'une plus grande efficience du dispositif actuelle d'organisation du séminaire de conjoncture, une évaluation indépendante sera effectuée en 2020 à cette fin.

1.4 Appui pour le renforcement des capacités de diffusion statistique

67. Au cours de l'année 2020, la Direction générale poursuivra son activité de veille technologique et de fourniture d'appuis techniques pour doter les Etats de bases de données socio-économiques et de

banques de données d'enquêtes centralisées. AFRISTAT continuera à apporter son assistance aux INS, aux institutions d'intégration régionale et aux écoles pour la maintenance et la mise à jour de leurs sites Internet, la dynamisation de leurs centres de documentation et la mise à disposition d'outils performants de communication.

1.4.1 Appui au développement et à la mise en place des bases et banques de données d'enquêtes et recensements nationaux

68. Dans le cadre du volet Observatoire, la Direction générale a conceptualisé une base de données multisectorielle AFRISTAT-DATABASE dénommée Super-Jupiter. Le cahier des charges a été élaboré et un consultant a été recruté au cours de l'année 2017 pour la mise en œuvre de la phase de construction de la base de données. L'exercice de collecte d'information a déjà débuté avec les réseaux propres des experts d'AFRISTAT et plus tard avec la sollicitation formelle des INS qui seront mises à contribution pour alimenter ladite base de données.

69. Au cours de 2019, l'exercice s'est poursuivi avec des travaux d'amélioration de la plateforme. Par ailleurs, AFRISTAT a fait l'acquisition d'un serveur dédié à la base de données AFRISTAT DATABASE en vue de son déploiement sur le web et a mis à contribution un stagiaire pour la collecte et la mise à jour des données.

70. Pour l'année 2020, la Direction générale accélérera l'alimentation de la plateforme avec le chargement des données collectées auprès des pays membres et des institutions partenaires, l'élaboration des métadonnées ainsi que le contrôle des données. Il s'agira de rassembler un nombre important d'informations sur la plateforme en vue de procéder à son ouverture au public pour consultation. Des réflexions seront également engagées pour définir une politique d'accès aux micro-données et autres données sensibles.

1.4.2 Appui à la promotion de la culture statistique par l'amélioration de la diffusion et l'utilisation des données statistiques

71. La Direction générale d'AFRISTAT poursuivra la gestion de la base de données statistique relative aux Etats membres en procédant régulièrement à sa mise à jour à travers la collecte des données statistiques auprès des Etats membres et d'organismes spécialisés.

72. Durant l'année 2020, AFRISTAT apportera des appuis pour l'élaboration d'une politique de diffusion aux pays qui en feront la demande.

1.5 Etudes et recherche appliquée

1.5.1 Etudes et publication

73. Les experts d'AFRISTAT proposeront au cours de l'année 2020 des articles scientifiques soit pour publication dans des numéros de StatEco soit dans LLA. Ainsi, il est prévu la réalisation d'une étude sur les « conditions d'activités dans l'espace UEMOA : une analyse comparative à partir de l'ERI-ESI »

dont les résultats seront portés dans un numéro de LLA. Les articles finalisés et proposés pour publication dans des numéros de StatEco seront suivis au cours de l'année 2020. Il s'agit des articles suivants :

- « *impact de la formalisation des unités de production informelle sur leur rentabilité économique : une étude de cas au Burundi* ».
- « *Leçons et défis tirés de quelques expériences en matière de compilation des bilans alimentaires en Afrique ?* ».

74. Les experts d'AFRISTAT proposeront également des articles dans le cadre du projet Centre d'Excellence africain (CEA) sur des thématiques en rapport avec l'économie et les statistiques sociales.

1.5.2 Participation aux rencontres scientifiques internationales et insertion d'articles dans des revues scientifiques

75. La participation aux rencontres scientifiques internationales peut nécessiter la préparation et la présentation de communications. Au cours de l'année 2020, il est prévu que des experts de l'Observatoire prennent part à des rencontres internationales au cours desquelles des méthodologies développées ou promues et les résultats des recherches seront partagées.

1.5.3 Renforcement du volet observatoire

76. En vue de répondre à une recommandation du Comité de Direction d'AFRISTAT tenu en 2016, la Direction générale envisage de mener une étude sur le thème ***Profil régional de l'insertion professionnelle dans les Etats de l'UEMOA en 2017 et 2018*** à paraître dans la série Etudes d'AFRISTAT. Cette étude sera réalisée sur la base des données de l'enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel (ERI-ESI) du PSR-UEMOA. Les ressources humaines disponibles à AFRISTAT (Experts, stagiaires, éventuellement un consultant international spécialiste des questions d'insertion professionnelle) seront mobilisées à cette fin.

2 ELARGISSEMENT DES INTERVENTIONS AUX NOUVEAUX DOMAINES EN RAPPORT AVEC LES INITIATIVES NATIONALES, REGIONALES ET INTERNATIONALES DE DEVELOPPEMENT DE LA STATISTIQUE ET PROMOTION DES METHODES ALTERNATIVES ET COMPLEMENTAIRES

77. Les réflexions sur les domaines émergents vont se poursuivre pour la prise en charge d'un certain nombre de thématiques qui ne faisaient pas partie des activités régulières d'AFRISTAT. Il s'agit, en particulier, d'adapter les travaux méthodologiques internationaux sur ces questions, aux conditions particulières des Etats membres. Les premiers domaines identifiés sont les statistiques des infrastructures, de l'environnement et du changement climatique, du genre, de la gouvernance et la démarche qualité. Les premières réflexions ont concerné les statistiques d'infrastructures pour lesquelles une note méthodologique relative à la collecte des données d'infrastructures a été mise à la disposition des Etats dans le cadre du PRCS-BAD. En outre, dans le cadre du PSR-UEMOA, AFRISTAT a produit une note méthodologique pour guider les Etats dans la construction d'un indice de

gouvernance à l'instar de l'indice de gouvernance mondiale créé en 2008 par "Le Forum pour une nouvelle gouvernance mondiale" (FnGM).

78. D'autres réflexions sont en cours en partenariat avec certaines institutions dans le domaine des statistiques du genre et de l'environnement. De plus, la recherche documentaire sur le thème de la mesure des progrès des sociétés entamée, sera poursuivie. La liste des indicateurs pouvant couvrir les domaines émergents d'AFRISTAT a été établie en 2016. Plusieurs de ces indicateurs peuvent être calculés à partir de l'exploitation des données de sources administratives. En 2020, AFRISTAT poursuivra ses appuis aux Etats membres pour l'adaptation des méthodologies et la production des statistiques dans les domaines des statistiques démographiques, du changement climatique et de l'environnement, des infrastructures, du genre, de l'immobilier et des migrations.

79. Sur le champ des ODD, l'Observatoire a introduit un module consacré à la Gouvernance-Paix et Sécurité (GPS) dans l'ERI-ESI. Au courant de l'exercice 2020, AFRISTAT va procéder à l'exploitation et à l'analyse des données du module GPS collectées dans le cadre de cette enquête afin d'élaborer le profil régional de la gouvernance, paix et sécurité. De même, les indicateurs ODD susceptibles d'être renseignés sur la base de ces données seront produits.

80. Par ailleurs, en partenariat avec la FAO, AFRISTAT a travaillé, en 2018, à la vulgarisation de la compilation des bilans alimentaires auprès de quatre pays pilotes (Bénin, Guinée, Madagascar et Mali). Au cours de l'année 2019, la Direction générale a poursuivi l'exploitation des travaux sur les bilans alimentaires en conduisant des analyses approfondies avec le concours du projet SODDA. L'exercice va se poursuivre en 2020 afin de calculer, pour les pays pilotes, les indicateurs ODD pouvant l'être avec les informations des bilans alimentaires.

81. Les différents outputs qui seront issus de ces travaux feront l'objet de partage de bonnes pratiques au niveau régional et international. Cela se fera soit à travers la publication d'articles dans des revues comme StatEco ou à travers des présentations de communications dans des ateliers et autres conférences.

2.1 Développement ou actualisation des cadres et notes méthodologiques

Validation des notes méthodologiques sur le dispositif de l'enquête qualitative d'opinions dans les services et sur le dispositif de production de l'IPPA

82. Afin d'enrichir le suivi de la conjoncture dans les Etats membres d'AFRISTAT, la Direction générale a initié l'élaboration de notes méthodologiques sur la base de l'expérience de la mise en œuvre de l'enquête qualitative d'opinions dans l'industrie. Il s'agit de la « note méthodologique sur le dispositif de l'enquête qualitative d'opinions dans les services ». Cette note a été élargie à tous les secteurs (industrie, construction, commerce et services). AFRISTAT poursuivra la relecture pour validation afin de la mettre à la disposition des Etats membres.

83. L'agriculture joue un rôle important dans les économies de plusieurs Etats membres d'AFRISTAT en contribuant à la sécurité alimentaire et à la distribution de revenus aux producteurs. En outre, la nécessité de disposer de données infra annuelles dans le cadre du suivi de la conjoncture, notamment pour la production des comptes nationaux trimestriels a suscité des demandes de plus en plus pressantes des pays à disposer d'indicateurs sur les prix à la production agricole. AFRISTAT se devait de prendre les devants pour mettre à la disposition des Etats membres un outil approprié et permettre la production de statistiques comparables dans le domaine. L'appui au Burundi pour la mise en place d'un indice des prix à la production agricole (IPPA) a été une occasion pour produire et tester la méthodologie de l'IPPA. Celle-ci s'est enrichie de l'appui apporté au Mali dans le même domaine. Au cours de l'année 2020, la Direction générale procédera à la finalisation et diffusion de la note méthodologique sur le dispositif de production et de publication d'un indice de prix de production de l'agriculture (IPPA).

Validation du guide méthodologique sur la reconstitution des séries statistiques (rétropolation)

84. Les efforts entrepris par AFRISTAT, en collaboration avec ses partenaires techniques et financiers, plus particulièrement l'Insee, pour doter les pays d'un système de production des comptes nationaux portent leurs fruits. Cependant, le constat posé selon lequel les pays disposent en général de plusieurs types de séries établies avec des méthodes de calcul qui ont pu varier au cours du temps et parfois même avec des concepts différents (SCN 1968 ou SCN 1993) a amené à se poser les questions sur la comparabilité des données. La reconstitution des séries tenant compte des avancées méthodologiques les plus récentes permet de disposer de séries longues pour l'analyse économique. La réropolation des différentes séries constitue le moyen qui permet aux pays de disposer rapidement des séries comparables et indispensables pour valoriser et rendre officielle les données établies selon les dernières méthodes utilisées.

85. Par ailleurs, pour donner suite aux conclusions d'une dernière réunion d'experts du Groupe africain sur la comptabilité nationale (GACN ou AGNA en anglais) sur la mise en œuvre du Système de comptabilité nationale 2008, AFRISTAT a entrepris en 2019 l'élaboration d'un guide sur la réropolation des comptes nationaux. Au cours de 2020, le draft de ce guide sera finalisé pour permettre son utilisation dans tout pays de la région Afrique, moyennant probablement des adaptations.

Elaboration de notes sur la conception de la politique de diffusion et les techniques d'anonymisation des micro-données

86. L'un des volets essentiels pour faciliter la diffusion des micro-données est la maîtrise de l'anonymisation des données. En effet, les raisons qui sous-tendent la non diffusion des micro-données par les INS sont essentiellement le risque de divulgation des données sensibles. Au cours de l'année 2020, AFRISTAT élaborera une note sur l'anonymisation des données en vue de faciliter la maîtrise des techniques d'anonymisation des données aux INS des pays membres.

Elaboration et finalisation d'autres guides méthodologiques

87. D'autres guides méthodologiques seront produits ou finalisés au cours de l'année 2020. Il s'agit d'une note méthodologique sur la collecte et le traitement des variétés complexes, d'un guide de mise à jour du site web d'AFRISTAT et d'une note méthodologique sur la construction de l'indice gouvernance, paix e sécurité. Par ailleurs, la Direction générale élaborera des outils de saisie et de traitement des enquêtes modulaires, notamment l'utilisation des technologies mobiles.

2.2 Appui à la production statistique

Appui technique pour la mise en place d'un système permanent de collecte et de traitement des données d'état civil

88. Depuis au moins 2010, la grande majorité des Etats membres d'AFRISTAT se sont investis dans la valorisation des enregistrements des faits d'état civil à des fins statistiques. C'est ainsi que certains d'entre eux tendent à rendre courante cette activité d'exploitation des données (Niger, Burkina Faso et le Bénin). A la demande d'autres pays, AFRISTAT apportera l'appui nécessaire pour mettre en place un système permanent de collecte et d'exploitation des faits d'état civil.

Elaboration des statistiques du genre

89. AFRISTAT a mis en œuvre en 2014 dans cinq pays cibles (Bénin, Burkina Faso, Niger, Sénégal et Tchad), l'exploitation des différentes sources de données pour le calcul d'une liste minimale d'indicateurs du genre. AFRISTAT a élaboré en 2016 un cadre général de production des statistiques du genre. Ce cadre général qui sera adopté par les Etats membres d'AFRISTAT, servira de référence pour des appuis techniques au cours des prochaines années.

2.3 Formalisation de la démarche qualité

90. En vue d'instaurer la démarche qualité, les réflexions démarrées en 2012 se sont poursuivies en 2013 et 2014. Elles ont connu une évolution significative de 2015 à 2017 notamment avec l'élaboration d'une esquisse de guide pour la production de La lettre d'AFRISTAT (LLA). Ce guide a été finalisé et diffusé au cours de l'année 2019. En 2020, pour satisfaire aux exigences de qualité, les INS devront être informés des normes, principes et méthodologies internationaux. A cet effet, l'activité de veille sur les normes et les principes internationaux relatifs à la statistique sera poursuivie en 2020. Le site Internet rénové servira de support de vulgarisation auprès des Etats membres d'AFRISTAT et d'autres utilisateurs. Ainsi, les INS et les utilisateurs seront régulièrement informés sur les normes, les principes et les cadres internationaux de la statistique. Par ailleurs, la Direction générale dressera la situation des pays quant à leur adhésion aux différentes normes de diffusion des données (SGDD, NSDD, CEQD, etc.).

91. Dans le souci de produire des informations statistiques de qualité, AFRISTAT et les INS de ses Etats membres devront adopter la démarche qualité et réaliser les activités permettant de remplir les conditions nécessaires pour évoluer dans un environnement institutionnel et technique conforme aux

meilleures pratiques. Les activités ci-dessous initiées en 2018 seront renforcées au niveau de la Direction générale en 2020 à travers :

- la rédaction des notes d'information et affichage sur le site de la Direction générale ;
- l'organisation d'ateliers de formation à la démarche qualité pour deux pays au moins (A la demande) ;
- l'appui aux Etats membres et non membres éventuels qui souhaiteraient élaborés leur Cadre National d'Assurance Qualité ;
- le suivi de l'appropriation et de la mise en œuvre des enseignements retenus lors des deux ateliers régionaux organisés en 2017 et 2018 sur la gestion des ressources humaines dans les systèmes statistiques nationaux.

2.4 Exploitation des statistiques de sources administratives

92. Au cours des années précédentes, un recensement des sources administratives de données statistiques a été effectué dans cinq Etats membres d'AFRISTAT. Son exploitation au cours de l'année 2014 a permis d'identifier les domaines de compétence couverts et les indicateurs qui y sont produits.

93. En 2018, AFRISTAT s'est engagé dans la production des indicateurs des ODD et l'élaboration d'une méthodologie harmonisée, notamment pour les domaines émergents couverts par l'Observatoire (le genre, l'environnement et le changement climatique, les comptes satellites et l'exploitation des données d'état civil...). Ces activités de grande ampleur vont se poursuivre également en 2020.

3 INSCRIPTION DE L'ACTION D'AFRISTAT DANS UNE DYNAMIQUE DE REPONSE AUX SOLLICITATIONS DE SON ELARGISSEMENT A D'AUTRES ETATS ET RENFORCEMENT DE SON POSITIONNEMENT SUR L'ECHIQUEUR AFRICAIN

94. Les réflexions entamées sur l'expansion institutionnelle des interventions d'AFRISTAT au-delà de son « espace géographique naturel » vont se poursuivre au cours de 2020. Ce sera à la fois dans le cadre de la mise en œuvre des recommandations de l'étude sur la restructuration institutionnelle et organisationnelle d'AFRISTAT et par des actions nouvelles à initier. Les actions envisagées concernent la promotion des outils méthodologiques développés, le renforcement des capacités d'intervention (humaines et financières) et la recherche de partenariat.

3.1 Vulgarisation des outils méthodologiques développés

95. En vue de faire connaître davantage les méthodologies qu'il élabore, AFRISTAT poursuivra la confection et la traduction en anglais des flyers et des notes méthodologiques et les diffusera largement auprès des différents publics lors des événements auxquels il prendra part. C'est dans ce cadre par exemple que l'Observatoire :

- participera avec l'Insee aux discussions sur le moyen de satisfaire à la demande de présentation du module ERETES formulée par le Centre de formation statistique d'Afrique de l'Est basé à Dar es Salam (Tanzanie) ;

- explorera les possibilités d'apporter un appui technique aux pays anglophones (Nigeria, Liberia, Gambie, Sierra Leone, etc.) en comptabilité nationale et notamment la formation des comptables nationaux sur l'outil ERETES ;
- recherchera des pistes de promotion du logiciel Phoenix-UEMOA au-delà des pays francophones.

3.2 Renforcement des capacités d'intervention des experts

96. AFRISTAT poursuivra sa politique de renforcement des capacités de son personnel en initiant diverses formations en anglais, portugais et espagnol pour renforcer ses capacités d'intervention au niveau de ses partenaires ainsi que dans les pays anglophones et lusophones et la collaboration avec des centres de recherche et des universités.

3.3 Développement des partenariats

97. AFRISTAT poursuivra le développement et le renforcement de son partenariat avec les institutions d'intégration sous régionales et multilatérales. Pour 2020, tout comme les années précédentes, il cherchera à renforcer les cadres de coopération avec la Banque africaine de développement, les Commissions de l'UEMOA, de la CEMAC et de la CEDEAO, l'Union africaine, l'UNICEF, le Secrétariat Général de la CEEAC, l'Insee, la FAO, PARIS21, DIAL et le GENES.

98. Il continuera d'améliorer les capacités d'intervention de ses experts. Dans ce cadre, AFRISTAT trouvera les moyens nécessaires pour prendre le relais de l'appui qui était traditionnellement reçu du Fonds CESD-Statisticiens pour le Développement pour le renforcement des capacités techniques de ses experts et des enseignants des ESA. Cette opportunité de soutien étant arrivée à épuisement. L'Insee va également être sollicité pour l'identification et la mobilisation de l'expertise nécessaire pour aborder les thématiques qui seront choisies pour l'année 2020.

99. Pour le personnel d'appui technique, la Direction Générale dégagera les moyens nécessaires pour son perfectionnement.

100. Enfin, la collaboration avec les centres de recherche et des universités et la participation des experts à différents colloques sur les méthodologies statistiques seront assurées au cours de l'année 2020.

3.4 Participation aux réunions organisées par d'autres institutions

101. Comme à l'accoutumée, AFRISTAT prendra part aux réunions organisées par d'autres institutions en vue d'élargir et de renforcer son partenariat. Il s'agit des réunions organisées par la Commission statistique des Nations unies, les Unions d'intégration sous régionales, la CODESA, PARIS21, la BAD, l'UNECA, l'Unesco, l'Union africaine, la Zone franc, les AFRITACs Centre et de l'Ouest, l'AMAO, le SESRIC et d'autres partenaires.

4 DIVERSIFICATION ET MOBILISATION DES RESSOURCES

4.1 Diversification des sources de financement

102. Prenant en compte les recommandations et conclusions des réflexions stratégiques sur AFRISTAT à l'horizon 2025, des actions seront menées au cours de l'année 2020 dans le sens de la diversification des sources de financement d'AFRISTAT. Parallèlement, la Direction générale poursuivra la mise en application des recommandations déjà formulées par les instances statutaires sur cette question.

4.2 Développement des fonctions « bureau d'études » et « agences d'exécution » et suivi des projets

103. AFRISTAT poursuivra les efforts entamés pour le développement des fonctions « bureau d'études » et « agence d'exécution » et les relations avec les partenaires seront intensifiées. Ainsi il veillera sur le suivi de la mise en œuvre des projets/programmes qui lui sont confiés par des partenaires et réalisera seul ou en partenariat des études ou travaux issus des avis d'appel d'offre. L'organisation actuelle en matière de coopération internationale sera renforcée par une veille plus active sur les opportunités de collaboration en matière d'intervention dans les pays sur les questions économiques et statistiques.

104. Dans cette perspective, il sera institué des évaluations techniques et financières propres des programmes et projets confiés à AFRISTAT de façon progressive. Cette disposition vise à accroître les capacités de reporting à bonne date de l'Observatoire et d'escompter par la même occasion améliorer la confiance qu'il suscite aux partenaires.

105. Une stratégie interne sera déployée par la Direction générale pour limiter les inconvénients observés ces derniers temps sur le champ de la fluidité et de la rapidité des transferts bancaires, tant à l'envoi qu'à la réception des ressources financières.

106. En 2020, la Direction générale initiera des réflexions en vue de développer des projets /programmes de développement de la statistique en faveur des pays membres. Ces projets/programmes seront soumis aux partenaires afin de solliciter leur accompagnement financier et éventuellement technique. Ces projets/programmes pourront cibler la migration des comptes nationaux vers le SCN 2008, les ODD et le développement des normes SDMX etc.

4.3 Mobilisation des financements

107. Des missions de sensibilisation, de plaidoyer et de recouvrement se poursuivront dans les pays en vue de parvenir à un niveau de libération des contributions qui soit au moins capable d'assurer le financement des activités en temps réel. Sur cette question, le Comité Ministériel de reconstitution de fonds relancé par le Conseil des Ministres lors de sa session de mars 2019 à Niamey sera fortement assisté par la Direction générale.

108. Parallèlement, la réflexion et les contacts à un haut niveau avec les institutions partenaires seront soit maintenus pour les acteurs traditionnels (Banque Africaine de Développement, les Commissions économiques sous-régionales...), soit initiés avec les acteurs avec lesquels la collaboration sera nouvelle ou relancée (Banque Mondiale, Union européenne...). Toutes ces initiatives visent à assurer un rythme d'alimentation du Fonds AFRISTAT qui permette l'exécution normale des activités de l'Observatoire.

5 RENFORCEMENT DES CAPACITES INTERNES D'AFRISTAT ET ADAPTATION DE SON CADRE INSTITUTIONNEL AU CONTEXTE DES MUTATIONS DES SYSTEMES STATISTIQUES NATIONAUX ET INTERNATIONAUX.

5.1 Renforcement institutionnel

109. L'Observatoire poursuivra en 2020 la mise en œuvre de certaines recommandations et conclusions des réflexions stratégiques sur AFRISTAT à l'horizon 2025. Elles seront exploitées pour renforcer l'organisation institutionnelle d'AFRISTAT. Le traité créant AFRISTAT fera l'objet d'une étude en vue de sa révision. Des réflexions seront également menées dans le sens de l'amélioration du fonctionnement des organes statutaires de l'Observatoire.

110. Toujours au titre du renforcement institutionnel, les sessions des différentes instances d'AFRISTAT (CS, CD et CM) seront organisées.

111. **Révision du Traité créant AFRISTAT** : au cours de l'année 2020, la Direction générale poursuivra l'étude entamée en 2017 portant sur la révision du Traité créant AFRISTAT. Il s'agira de la finaliser pour l'adapter à l'évolution de l'environnement de l'Observatoire. Le Traité révisé sera présenté au Conseil des Ministres pour adoption.

112. **Réalisation d'une étude en vue de l'amélioration du fonctionnement des organes statutaires d'AFRISTAT** : une étude qui doit aboutir à des propositions d'amélioration du fonctionnement des organes statutaires envisagée en 2019 n'a pas pu être réalisée. En 2020, la Direction générale fera de ce projet une priorité. Les réflexions sur la nouvelle composition du Conseil scientifique d'AFRISTAT bénéficieront d'une attention particulière dans cette étude.

113. **Organisation des réunions statutaires** : Pour une bonne gouvernance de l'Institution, la Direction générale organisera, comme à l'accoutumée, une réunion du Conseil scientifique, deux réunions du Comité de direction et une session du Conseil des Ministres. A cet effet, elle préparera les dossiers de travail comprenant les rapports d'activité 2019 au 31 décembre 2019, le rapport d'exécution budgétaire au 31 décembre 2019, le rapport d'exécution du budget 2020 et le rapport d'exécution du plan d'action 2020 au 30 juin 2020 ainsi que le plan d'action et le budget 2021.

114. Dans l'optique d'améliorer l'appropriation des actions menées et les résultats atteints par AFRISTAT et ses Etats membres, la Direction générale fera en 2020 des propositions en vue de l'organisation d'une session du Conseil des Ministres déconnectés de la réunion de la Zone franc.

115. **Mise en place d'un système de suivi informatisé du PSTA** dénommé « ASPRO » : pour un meilleur suivi et évaluation des PSTA, la Direction générale a décidé en 2012 de l'informatisation de cette activité. A l'interne, un cahier des charges a été élaboré et un travail préliminaire de configuration de l'application et de définition des nomenclatures des activités, résultats/produits et des sources de vérification, a été fait. Au cours de l'année 2014, un cabinet d'études a été recruté pour appuyer AFRISTAT dans la réalisation de cette initiative. En 2017 les travaux de réception de l'application ont été réalisés. Durant l'année 2019, la Direction générale a procédé au paramétrage de l'application et à une saisie-test de certaines activités. Le test se poursuit pour l'élaboration du rapport d'exécution. L'application sera déployée pour utilisation au sein de tous les départements en 2020 au cas où le test restreint à un seul département d'AFRISTAT mené en 2019 s'avérera concluant.

116. Plus tard, la Direction générale envisage des missions d'installation de l'application « ASPRO » au sein des INS des pays membres ainsi que des formations à son utilisation. Ces missions se feront toutefois à la demande des pays.

117. **Evaluation à mi-parcours du PSTA 2017-2021** : Le PSTA 2017-2021 a été adopté lors de la session du Conseil des Ministres d'AFRISTAT de 2018 pour une période de mise en œuvre de 5 ans. En 2020, le PSTA 2017-2021 sera à sa troisième année d'opérationnalisation effective. Conformément à la stratégie de mise en œuvre du Programme, la Direction générale initiera une évaluation à mi-parcours du PSTA 2017-2021 afin d'y apporter d'éventuels ajustements. Cette évaluation pourrait être conduite par une équipe indépendante de Consultants.

118. **Evaluation à mi-parcours du PSTA 2017-2021** : Le PSTA 2017-2021 a été adopté lors de la session de Conseil des Ministres d'AFRISTAT de 2018 pour une période de mise en œuvre de 5 ans. En 2020, le PSTA 2017-2021 sera à sa troisième année de mise en œuvre. Conformément à la stratégie de mise en œuvre du Programme, la Direction générale initiera une évaluation à mi-parcours du PSTA 2017-2021 afin d'y apporter d'éventuels ajustements. Cette évaluation pourrait être conduite par une équipe indépendante.

5.2 Renforcement des ressources humaines

119. Pour mettre en œuvre la vision 2025 issue de l'étude sur les réflexions stratégiques, l'effectif optimal révisé du personnel permanent d'AFRISTAT est évalué en 2016 à 45 dont 25 experts, 3 experts assistants du programme spécial d'emploi des jeunes et 17 membres du personnel d'appui technique.

120. L'effectif réel du personnel permanent financé sur le Fonds AFRISTAT au 31 décembre 2017, est de 21 dont 12 experts et 9 membres du personnel d'appui technique. Cet effectif est renforcé par les experts recrutés dans le cadre des relations de coopération. Ce qui porte à 24 l'effectif total d'AFRISTAT au 31 décembre 2019

121. Il va se dégager ainsi un gap à combler de 21 personnels se répartissant comme il suit : 12 experts, 3 experts assistants et 6 membres du personnel d'appui technique.

122. Dans cette perspective, il est prévu compte tenu des tensions de trésorerie de reporter pour 2020 la prise de service effectif des 3 experts recrutés depuis 2018 et de renforcer le personnel d'appui technique par 3 nouveaux recrutements (1 assistant technique pour la saisie de données, 1 chauffeur et 1 assistant documentaliste).

123. Par ailleurs, deux urgences seront examinées en vue de trouver une solution. Il s'agit :

- du recrutement d'un expert en organisation institutionnelle des systèmes statistiques en remplacement du précédent occupant de ce poste ayant fait valoir ses droits à la retraite en 2019 ;
- du lancement effectif du programme jeune statisticien pour se conformer à une exigence de l'étude sur les réflexions stratégiques d'AFRISTAT à l'horizon 2025. Sur cette préoccupation, les partenaires techniques et financiers seront principalement sollicités pour accompagner la mise en œuvre de cette initiative, au moins pour les premières années.

124. Le tableau ci-dessous présente la situation attendue de l'effectif du personnel en 2020.

Tableau : Effectif du personnel attendu pour 2020

Type de personnel	Effectif au 31/12/2019	Effectif à compléter en 2020		Effectif total attendu pour 2020
		En attente de prise de service en 2020	Nouveau x à recruter	
1- Management	2			2
2- Experts permanents	8	3	0	11
Expert macroéconomiste	1			
Expert en comptabilité nationale	1			
Expert statisticien informaticien, spécialiste du traitement des enquêtes et recensements statistiques, système d'information géographique, formateurs aux différents logiciels statistiques	1			
Expert Web master jouant le rôle d'Expert informaticien pour administrateur réseau, administrateur de base de données, sites Internet et plateforme éditoriale	1			
Expert en statistiques sociodémographiques (démographie, genre, mesure des progrès de la société)	1			
Expert en statistiques sociales (éducation, santé, gouvernance)		1		
Expert en statistiques d'entreprises	1			
Expert en statistiques agricoles		1		
Expert en macro économie et conjoncture		1		
Expert en statistiques des prix	1			
Expert en communication	1			
3- Coopération internationale et Projets	3			3
ETI- Expert en statistiques agricoles et environnementales	1			
Expert long terme du projet SODDA	1			
Expert en statistiques des prix (BAD)	1			
4- Personnel d'appui technique	11		3	14
<i>Chef du service administratif et financier</i>	1			
Chef comptable	1			
Chef de la section administrative	1			
Chef de la section suivi d'exécution du budget	1			
Assistant comptable	1			
Assistant des services administratifs	1			
Agent de liaison	1			
Assistant Technicien statisticien ou démographe en charge de la saisie des données			1	
Assistant Documentaliste – archiviste			1	
Assistants de direction	2			
Chauffeur	2		1	
Total	24	3	3	30

125. En outre, il est attendu des partenaires soit le renouvellement des postes des experts en fin de séjour soit le recrutement du personnel sur des projets et programmes qu'ils financent.

126. Au cours de l'année 2019, le personnel d'appui technique a bénéficié de formations sur le logiciel de comptabilité (TomPro2) et en procédure de passation des marchés de la BAD. La Direction générale poursuivra en 2020, le renforcement des capacités du personnel d'appui technique dans divers domaines plus spécifiquement en bureautique et informatique.

127. S'agissant des experts d'AFRISTAT, il sera organisé des formations très spécialisées dans des domaines d'intérêt pour les Etats membres.

5.3 Renforcement des ressources de communication et de diffusion

128. **Développement d'une stratégie de diffusion :** Lors de la 23^{ème} réunion du Comité de direction, la Direction générale avait été invitée à se rapprocher du Secrétariat de PARIS21 en vue d'améliorer sa communication auprès des bailleurs de fonds pour une plus grande mobilisation de financements. Le but est de développer des outils de communication et de plaider en vue de motiver les Etats membres d'AFRISTAT à s'approprier leur institution et d'encourager les partenaires à la soutenir. En 2011, AFRISTAT, avec l'appui de PARIS21 a élaboré une plaquette de plaidoyer auprès des partenaires. En 2012, il a élaboré une stratégie de communication. PARIS21 a poursuivi son appui à AFRISTAT pour l'élaboration d'autres outils de communication et a accompagné en 2015 l'organisation d'une session de plaidoyer pour le financement de la statistique auprès des membres du Conseil des Ministres d'AFRISTAT.

129. En 2017, le projet SODDA est mis à contribution pour la poursuite de la réflexion en vue de la mise à jour de la stratégie de communication suivie par l'Observatoire. En effet, le rapport produit par un consultant recruté dans le cadre de ce projet fournit des propositions d'actions pour se doter d'un plan de communication et de visibilité performant.

130. Au cours de l'année 2020, la collaboration AFRISTAT-PARIS21 sera active et pourra intégrer dans le programme d'action à mener en commun des actions de visibilité et de plaidoyer. Par ailleurs, l'Observatoire accélérera les travaux d'élaboration de la politique de diffusion en capitalisant sur les travaux cités précédemment. L'opérationnalisation de la politique de diffusion permettra d'intensifier la communication afin d'améliorer davantage la visibilité de l'Institution.

131. **Réflexion pour le développement des normes d'échanges des données (SDMX) :** En 2007, lors de 39^{ème} session de la commission statistique des nations unies, le SDMX a été reconnu comme une « norme à privilégier pour l'échange et le partage de données et de métadonnées au sein de la communauté statistique mondiale ». En 2020, la Direction générale conduira des réflexions d'une part, en vue de l'élaboration d'une stratégie de développement du SDMX au sein de ses Etats membres. D'autre part, des plaidoyers seront initiés à l'endroit des partenaires ayant des expériences avérées dans le développement du SDMX pour un meilleur accompagnement de ce processus.

132. Dans le cadre de l'information et de la sensibilisation des Etats membres et des partenaires techniques et financiers sur ses activités, AFRISTAT poursuivra la publication de sa revue trimestrielle La lettre d'AFRISTAT (LLA) et du rapport d'activité format illustré. Par ailleurs, à l'occasion d'événements organisés par AFRISTAT, des produits de communication seront élaborés et diffusés pour mieux faire connaître AFRISTAT et ses produits.

133. **Gestion du Site internet d'AFRISTAT** : Au cours de l'année 2019, la Direction générale a entrepris la rénovation de son site web. Elle s'est attachée les services d'un consultant à cet effet. Avec la rénovation, le site Internet sera remodelé et enrichi avec de nouvelles pages et rubriques en lien avec les nouvelles activités et sa stratégie de communication. Pour l'année 2020, AFRISTAT prévoit d'offrir au public un site web rénové, plus attractif et à jour car les travaux de mise à jour seront plus réguliers et suivis.

134. **Gestion de la documentation** : le fonds documentaire sera enrichi de nouvelles publications de la Direction générale ou de celles reçues des partenaires. Il sera procédé au renouvellement des abonnements selon les besoins exprimés par les experts et PAT. Par ailleurs, AFRISTAT conduira au cours de l'année 2020 des réflexions sur la gestion globale des archives afin de faciliter leur accès et leur conservation. Cela permettra aussi de capitaliser sur les productions de l'Institution au fil du temps pour témoigner de sa technicité.

Gestion de la base des données socioéconomiques d'AFRISTAT : La base de données de socio-économique AFRISTAT DATA BASE dénommée également Super-Jupiter est en cours de stabilisation en vue de son déploiement sur le web. En 2020, AFRISTAT poursuivra la gestion de cette base par la collecte des données auprès de ses Etats membres et des sites internet spécialisés. L'opérationnalisation de cette plateforme permettra de mettre à la disposition du public (politiques, chercheurs, étudiants etc.) le plus large des informations actuelles sur la conjoncture économique mondiale et celle des Etats membres, des données structurelles et diverses autres informations sur les activités statistiques.

5.4 Renforcement des ressources logistiques

135. La Direction générale a procédé, au cours de l'année 2019, à un renouvellement d'une part importante de son parc informatique avec l'acquisition d'ordinateurs de bureau et portables ainsi que des licences de logiciels bureautique et comptable. Ces efforts d'amélioration de ses moyens de fonctionnement vont se poursuivre en 2020 par l'acquisition et l'installation des nouveaux équipements et la maintenance des anciens. Les abonnements à certains services (connexion Internet, hébergement du site Internet, anti-virus réseau, flux Rss AFP, serveur pour les sauvegardes décentralisées, maintenance des serveurs) seront assurés. Il sera également procédé à l'acquisition de nouveaux logiciels. De même, des réflexions seront menées dans le but d'exploiter les potentiels qu'offrent les logiciels "Open source".

5.5 Coût total des activités

136. Le coût total des activités programmées au titre de l'année 2020 est évalué à **2 244 427 061 FCFA**. Ce coût prend en compte les charges de fonctionnement courant et les investissements au titre de l'année 2020 pour aboutir au budget exercice 2020 présenté dans le document préparé à cet effet.

6 HYPOTHESES ET RISQUES

137. Le plan d'action 2020 est élaboré sous les hypothèses de disponibilité des ressources financières et humaines. Les hypothèses majeures se déclinent :

138. Au plan des ressources financières,

- la tenue des engagements pris par les gouvernements des Etats membres, notamment la résolution de mars 2019 à Niamey les invitant d'une part, au paiement avant le 31 décembre 2019 de la totalité des reliquats de cotisation pour les pays en retard sur les 1er et 2ème Fonds AFRISTAT et les exhortant, d'autre part, au paiement d'au moins 40% de leurs contributions au Fonds AFRISTAT 2016-2025 à la même échéance ;
- la poursuite de l'exécution du reste des activités du projet de Suivi des Objectifs de développement Durable en Afrique (SODDA) ;
- le lancement de projets prenant la suite du PRCS BAD 4.2, du PSR-UEMOA et du projet IHPC CEMAC arrivés tous à échéance en 2019 ;
- la concrétisation des discussions engagées sur la possibilité de donner une suite aux activités traitant de la compilation des bilans alimentaires et des bases de sondage principales soutenues par la FAO. Le projet dédié à ces questions depuis 2017 étant arrivé à expiration à la fin d'année 2018.

139. Au plan des ressources humaines, le renforcement des capacités en ressources humaines d'AFRISTAT basée sur le rythme de mobilisation du Fonds AFRISTAT pourrait constituer un risque.

140. En particulier, le plan d'action 2020 table sur :

- une mobilisation d'au moins 40% des contributions au Fonds 2016-2025 avant le 31 décembre 2019 ;
- la mobilisation du reliquat des pays en retard de leurs contributions aux Fonds 1996-2005 et 2006-2015.

141. Avec un risque majeur lié au non versement à temps des contributions par les Etats membres.

7 CADRE LOGIQUE DU PLAN D'ACTION 2020

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
ORIENTATION STRATEGIQUE 1 : Poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité						817,2	255,8	1 073,0
Objectif stratégique global 1 : Renforcer les principales actions ayant établi la crédibilité (et la renommée) d'AFRISTAT auprès des Etats membres et des institutions partenaires								
Résultat stratégique global attendu 1 : Les Etats membres d'AFRISTAT assurent la prise en main de la production, de la diffusion et l'utilisation des statistiques de bonne qualité dans les domaines classiques (les programmes antérieurs), ce qui permet à AFRISTAT de développer de nouvelles expertises dans la perspective de l'élargissement de son champ de couverture technique et géographique								
Objectif spécifique 1.1 : Poursuivre le coaching pour les appuis apportés par AFRISTAT aux Etats membres dans l'organisation des systèmes statistiques nationaux, et la production des statistiques (courantes ou prioritaires) conformes aux normes internationales de qualité.						318,6	161,6	480,1
Résultat spécifique attendu 1.1 : Les appuis d'AFRISTAT couvrent l'ensemble des SSN des Etats membres et contribuent à fournir les statistiques et les informations nécessaires pour les besoins de monitoring de l'agenda de développement durable (2030 des Nations Unies) et de l'émergence africaine (2063).	Activité 1.1.1: Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la coordination statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Le manuel de formation en budgétisation axée sur les résultats (BAR) est largement diffusé	Vulgarisation du manuel de formation BAR	Supports canaux et de diffusion	Rapport d'activité			
		Les responsables chargés des programmes d'activités et cadres des services financiers des SSN sont formés en BAR (Sur demande)	Animation d'au moins un séminaire atelier en BAR au profit des responsables chargés des programmes d'activités et cadres des services financiers des SSN (sur demande)	Nombre de séminaires ateliers et de participants	Rapport d'activité, Rapport de formation			
		Les cadres dirigeants d'au moins un pays sont formés en planification stratégique et en gestion axée sur les résultats (Sur demande)	Animation d'au moins un séminaire atelier en PS/GAR sur les résultats au profit des cadres dirigeants (sur demande)	Nombre de séminaires ateliers et de participants	Rapport d'activité, Rapport de formation			
			Un appui est apporté à au moins deux Etats pour l'élaboration des plans d'action (à la demande)	Appui à l'élaboration des plans d'action (PA) d'au moins deux pays (à la demande)	Nombre de pays appuyés pour l'élaboration des PA	Rapports de mission		

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
		AFRISTAT participe aux ateliers de lancement, validation et d'évaluation des SNDS et des réunions des CNS d'au moins trois pays	Participation aux ateliers de lancement, validation et évaluation des SNDS et des réunions des CNS d'au moins trois pays	Nombre d'ateliers et de réunions	Rapports des ateliers et rapports de mission			
		La participation à au moins une session d'évaluation par les pairs est assurée	La participation à l'évaluation par les pairs d'au moins un pays	Nombre pays appuyés	Rapports de mission			
		Un appui est apporté à au moins un pays pour l'évaluation des SNDS	Au moins un pays est appuyé dans l'évaluation des SNDS	Nombre de pays appuyés	Rapports de mission			
	Activité 1.1.1: Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la coordination statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	L'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO est testée et fonctionnelle	Réalisation du test de l'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO à AFRISTAT	Rapport d'évaluation	Rapport d'évaluation			
		L'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO est déployée dans les autres départements d'AFRISTAT	Déploiement de l'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO dans les autres départements d'AFRISTAT	Taux d'utilisation d'ASPRO au niveau des départements	Rapport d'évaluation			
		L'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO est déployée dans les SSN	Déploiement de l'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO dans les SSN	Nombre d'installations	Rapports d'installation			
		Le nouveau serveur dédié est utilisé pour héberger les sites Internet des SSN	Déploiement des sites Internet des Etats Membres sur le nouveau serveur d'hébergement 1and1	Nombre d'installations	Rapport d'activité			
		Des informations sur les opportunités de financement et d'assistance sont diffusées aux Etats	Maintenance d'un tableau de bord sur l'état de la mise en œuvre des SNDS dans les Etats membres	Tableau de bord mis à jour régulièrement	Site Internet d'AFRISTAT			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
		membres en appui à la mise en œuvre des SNDS						
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Politiques de diffusion élaborées et adoptées par les Etats membres	Adoption d'une politique de diffusion par les Etats membres	Document de politique de diffusion	Rapport d'activité			
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements	Un appui est apporté à au moins trois (03) pays pour la finalisation du processus d'élaboration de l'indice de prix de production dans l'industrie (IPPI) et de refonte de l'indice de la production industrielle (IPI) suivant les nouvelles recommandations internationales des nations unies	Appui au Bénin, à la Côte d'Ivoire et Mali pour le chainage à l'année de base des indices de prix de production de l'industrie (IPPI) et des indices de la production industrielles renouvelés (IPI renouvelés) des années de référence	-Maquettes de calcul des indices disponibles -Indices des années de référence disponibles -Indices chaînés à l'année de base disponibles	-Rapports de mission - Rapport d'activités d'AFRISTAT 2019			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
	internationaux des Etats.	Un appui est apporté à au moins quatre (04) pays pour la poursuite du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) de l'industrie, de la construction, du commerce et des services	Appui au Bénin, au Burkina Faso, au Sénégal et au Togo pour le traitement des données et le calcul des indices du chiffre d'affaires (Industrie, Construction, Commerce et Services)	-Maquette de calcul des indices disponibles -Indices calculés disponibles	-Rapports de mission - Rapport d'activités d'AFRISTAT 2019			
		Un appui est apporté à au moins trois (03) aux pays pour la finalisation des travaux du dispositif de l'enquête qualitative d'opinions dans l'industrie	Appui au Mali, au Sénégal et au Togo pour le traitement des données de l'enquête qualitative d'opinions auprès des entreprises industrielles et le calcul des indicateurs qualitatifs d'opinions (%Hausse, %Baisse, %Stable, Solde)	-Maquettes de calcul des indicateurs qualitatifs d'opinions disponibles -Indicateurs qualitatifs d'opinions disponibles	-Rapports de mission - Rapport d'activités d'AFRISTAT 2019			
		Un appui est apporté à au moins deux (02) pays pour la finalisation/mise en place du processus d'élaboration d'un indice de prix de production de l'agriculture (IPPA)	Appui au Mali et au Cameroun pour la finalisation /mise en place du processus d'élaboration d'un indice de prix de production de l'agriculture (IPPA)	-Maquette de calcul revue -IPPA définitifs calculés -Nombre de cadres formés	-Rapports de mission - Rapport d'activités d'AFRISTAT 2019			
		Un appui est apporté à au moins deux (02) pays dans l'organisation du recensement général des entreprises	Appui au Gabon et à la Guinée (Conakry) pour l'élaboration des documents techniques du recensement général des entreprises	-Documents techniques disponibles	-Rapports de mission - Rapport d'activités d'AFRISTAT 2019			
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de	Appui aux pays pour le suivi de la qualité de l'IHPC	Appui à au moins quatre (04) pays (dont la Côte d'Ivoire, la Guinée Bissau, le Mali et le Niger) pour le suivi de la qualité de l'IHPC	Nombre de pays appuyés	Rapports de mission			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
	la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Appui aux pays de la CEMAC pour la production de l'IHPC dans le cadre du projet IHPC-CEMAC	Appui à au moins deux pays de la CEMAC (dont le Gabon, et la Guinée Equatoriale) pour la production de l'IHPC	Nombre de pays appuyés	Rapports de mission			
		Appui à au moins un pays (hors UEMOA et CEMAC) pour l'élaboration de l'IPC avec l'application Phoenix	Appui à au moins trois pays membres en dehors des zones UEMOA et CEMAC (dont la Mauritanie, la Guinée, les Comores) pour l'utilisation de l'application aux fins de calcul de l'IPC					
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Un appui est apporté à au moins trois Etats membre d'AFRISTAT pour la production des comptes nationaux	Appui à au moins trois Etats membre d'AFRISTAT pour la production des comptes nationaux	Nombre pays appuyés ; Nombre de cadres formés	Rapports de mission ; DESE			
		Un appui technique est apporté à au moins 2 Etats membres d'AFRISTAT pour la mise en œuvre du SCN 2008	Appui technique à au moins 2 pays Etats membres (dont la Mauritanie et Djibouti) pour la migration vers le SCN 2008	Nombre pays appuyés ; Nombre de cadres formés	Rapports de mission ; rapport d'activité			
		Un appui technique est apporté à au moins un pays pour l'adaptation et l'élaboration des nomenclatures nationales harmonisées basées sur NAEMA rév1 et NOPEMA rév1	Appui à au moins 1 pays (dont le Tchad, le Gabon) dans l'adaptation des nomenclatures nationales	Nombre pays appuyés ; Nombre de cadres formés	Rapports de mission et rapports d'activité			
		Le dispositif de calcul des comptes nationaux trimestriels est mis en place dans au moins un pays	Appui à la mise en place des comptes nationaux trimestriels dans les Etats membres UEMOA	Nombre pays appuyés ; Nombre de cadres formés	Rapports de mission ; rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Dispositif de calcul des comptes nationaux trimestriels mis en place dans au moins un pays hors UEMOA	Appui à la mise en place des comptes nationaux trimestriels dans les Etats membres hors UEMOA	Nombre pays appuyés ; Nombre de cadres formés	Rapports de mission ; rapport d'activité			
		Des appuis sont apportés à au moins un (01) pays pour l'amélioration du dispositif de suivi des informations conjoncturelles	Appuis à l'amélioration du dispositif de suivi des informations conjoncturelles dans les pays	Nombre pays appuyés, nombre de cadres formés	Rapports de mission ;			
		Des appuis sont apportés à au moins un pays pour l'amélioration de leur dispositif de prévisions macroéconomiques	Appuis à l'amélioration du dispositif de prévisions macroéconomiques des pays	Nombre pays appuyés ; nombre de cadres formés	Rapports de mission, rapport d'activités			
		Des appuis sont apportés aux pays de la CEMAC + RDC et Sao-Tomé et Principe pour la mise en place ou l'amélioration de leur dispositif de production d'un IHPC national	Missions de dépannage de l'application Phoenix-UEMOA pour le compte du projet IHPC-CEMAC	Nombre de pays dépannés	Rapports de mission			
		Le module de collecte informatisée est installé dans tous les 8 Etats bénéficiaires du Projet IHPC CEMAC	Déploiement du module de collecte informatisée en RCA, au TCHAD, en Guinée Equatoriale et au Congo.	Nombre de pays ayant bénéficié de l'installation et de la formation Nombre de cadres ayant bénéficié de l'installation et de la formation	Rapports de mission			
		L'application PHOENIX est fonctionnelle dans le cadre du Projet IHPC National UEMOA	Mise en production du logiciel et adaptations à l'IHPC national et aux technologies mobiles	Nombre d'installations et d'interventions	Rapports de mission et d'intervention			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Des appuis sont apportés à au moins deux (02) pays pour l'élaboration des matrices de comptabilité sociale	Appuis au Mali et à la Côte pour l'élaboration et finalisation de leurs matrices de comptabilité sociale de l'année 2013 et des documents méthodologiques pays	Nombre pays appuyés ; Nombre de cadres formés	Rapports de mission et d'intervention			
		La note sur l'analyse de la migration est élaborée et appliquée aux données du Bénin	Approche d'analyse des données sur la migration à partir du RGPH	Une note sur l'analyse de la migration à partir du RGPH avec application aux données du Bénin	Rapport d'étude			
		Des appuis sont apportés à au moins un pays dans la réalisation et l'analyse d'une enquête sur la migration	Appui apporté à au moins un pays (Côte d'Ivoire et Bénin) pour la réalisation et l'analyse d'une enquête sur la migration	Nombre de pays appuyer dans la réalisation et l'analyse d'une enquête sur la migration	Rapport d'activité			
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Des appuis sont apportés aux Etats membres pour l'élaboration des politiques de diffusion des micro-données (à la demande)	Mission d'appui à l'élaboration de cadre de diffusion de micro-données	Nombre de pays ayant bénéficié d'appui à l'élaboration de cadre/politique de diffusion des micro-données	Rapport de mission			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
Objectif spécifique 1.2 : Développer, mettre en place et diffuser une base de connaissances de tous les travaux réalisés par AFRISTAT depuis les programmes de première génération (PROSMIC, PSTA 1 & 2)						193,9	67,3	261,2
Résultat spécifique attendu 1.2 : AFRISTAT réduit progressivement l'assistance technique continue et permanente auprès des Etats membres pour les activités relevant des programmes de première génération (signe de prise en mains et d'appropriation par les Etats).	Activité 1.2.1 : Documentation de tous les travaux et production des curricula pour tous les travaux réalisés par AFRISTAT.	Documentation technique (manuels utilisateurs, installateurs, administrateurs) finalisée et diffusée	Finalisation des différents manuels du logiciel et adaptations à l'IHP	Nombres de manuels finalisés et diffusés	Site Internet, lettre de transmission aux INS			
		Documentation technique (manuels utilisateurs, installateurs, administrateurs) finalisée et diffusée	Organisation d'une évaluation indépendante du dispositif actuel du séminaire conjoncture	Rapport d'évaluation	Rapport d'évaluation élaboré et disponible Rapport d'activité			
	Activité 1.2.2 : Diffusion des méthodologies des travaux réalisés sur divers supports et canaux de communication (manuels, CD, Clés USB, Internet, etc.)	La note méthodologique sur la collecte et le traitement des variétés complexes est élaborée et diffusée	Elaboration de la note méthodologique sur la collecte et le traitement des variétés complexes	Nombre de documents élaborés actualisés	Documents élaborés et disponibles Rapport d'activité			
		Documents méthodologiques produits validés	Validation des documents méthodologiques produits en vue de leur publication	Nombre de documents élaborés actualisés	Documents élaborés et disponibles Rapport d'activité			
		Une nomenclature harmonisée des professions et métiers dans les Etats membres d'AFRISTAT (NOPROMEMA), est élaborée	Poursuite des travaux d'élaboration d'une nomenclature des professions et métiers pour les Etats membres d'AFRISTAT	Document élaboré	Document élaboré			
		Une note technique sur l'anonymisation des micro-données élaborée	Préparation d'une note technique sur l'anonymisation des micro-données	Disponibilité de la note	Rapport d'activité			
	Activité 1.2.2 : Diffusion des méthodologies des travaux réalisés sur divers supports et canaux de communication	Une note sur la conception de la politique de diffusion des micro-données est élaborée	Production de la note sur la politique de diffusion des micro-données	Disponibilité de la note sur la politique de diffusion des micro-données	Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
	(manuels, CD, Clés USB, Internet, etc.)	Des cadres et notes méthodologiques sont élaborés et diffusés	Elaboration du guide de mise à jour du site web d'AFRISTAT	Document élaboré	Document élaboré			
		Les statisticiens prix des Etats bénéficiaires du projet IHPC-CEMAC sont formés à l'analyse des statistiques des prix	Organisation d'un atelier de formation à l'analyse des statistiques des prix	Nombre de pays participants ; Nombre de cadres formés	Points saillants de l'atelier, rapport d'activités DESE			
		Des appuis sont apportés à au moins un pays pour l'amélioration de leur dispositif de prévisions macroéconomiques	Appuis à l'amélioration du dispositif de prévisions macroéconomiques des pays	Nombre pays appuyés ; nombre de cadres formés	Rapports de mission, rapport d'activités			
		Le séminaire annuel de Comptabilité Nationale en collaboration avec les partenaires est organisé	Organisation du séminaire annuel de Comptabilité Nationale en collaboration avec les partenaires	Nombre de cadres formés	Rapports de séminaire et d'atelier			
		Quatre séminaires semestriels de conjoncture et prévisions macroéconomiques en collaboration avec les commissions de l'UEMOA, de la CEMAC et AFRITAC de l'ouest sont organisés	Organisation de quatre séminaires semestriels de conjoncture et prévisions macroéconomiques en collaboration avec les commissions de l'UEMOA, de la CEMAC et AFRITAC de l'ouest	Nombre de séminaires et ateliers ; Nombre de cadres des INS formés	Rapports de séminaire			
	Activité 1.2.2 : Diffusion des méthodologies des travaux réalisés sur	Une note méthodologique sur la construction de l'indice gouvernance, paix et sécurité est élaborée	Elaboration d'une note méthodologique sur la construction de l'indice gouvernance, paix e sécurité	Note méthodologique est élaborée et disponible	Document élaboré			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
	divers supports et canaux de communication (manuels, CD, Clés USB, Internet, etc.	Une étude sur le profil régional de l'insertion professionnelle dans les Etats membres de l'UEMOA est réalisée conformément aux orientations de la note conceptuelle	Production du rapport sur le profil régional de l'insertion professionnelle dans les Etats membres de l'UEMOA en 2017	Le draft de l'étude est disponible	Draft du rapport d'étude			
		Une étude sur le profil régional de la gouvernance dans les Etats membres de l'UEMOA	Elaboration du rapport sur le profil régional de la gouvernance dans les Etats membres de l'UEMOA en 2017	Rapport sur le profil de la gouvernance	Document élaboré			
		Une étude sur le profil régional de l'emploi dans les Etats membres de l'UEMOA est réalisée	Elaboration du rapport sur le profil régional de l'emploi dans les Etats membres de l'UEMOA en 2017	Rapport sur le profil régional de l'emploi	Document élaboré			
		Une étude sur le profil régional du secteur informel dans les Etats membres de l'UEMOA est réalisée	Elaboration du rapport sur le profil régional du secteur informel dans les Etats membres de l'UEMOA en 2017	Rapport sur le profil du secteur informel	Document élaboré			
		Une contribution d'AFRISTAT est apportée à l'animation de l'atelier du CEFIL 2020	Contribution à l'animation de l'atelier sur le thème à préciser	Contribution d'AFRISTAT à cet atelier	Rapport de mission ; Rapport d'activité			
		Des cadres et notes méthodologiques sont diffusés	Diffusion des cadres et notes méthodologiques élaborées par les experts d'AFRISTAT	Nombre des et notes méthodologiques élaborés et diffusés	Rapport d'activité			
		Objectif spécifique 1.3 : Renforcer l'appui aux écoles africaines de formation statistique et soutenir la formation continue des statisticiens et des professionnels de la statistique (et des disciplines connexes) afin de renforcer les capacités des SSN dans un contexte global de la Révolution des données				138,5	26,9	165,4

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
<i>Résultat spécifique attendu 1.3 : AFRISTAT contribue à la formation initiale et continue des praticiens de la statistique et des disciplines connexes d'une part, et à la vulgarisation de la pratique statistique en Afrique, en suggérant des programmes et modules de formation répondant aux besoins des pays (utilisateurs et décideurs)</i>	Activité 1.3.1 : Etablissement des conventions de partenariat entre AFRISTAT et les écoles de statistique africaines, asiatiques et occidentales ainsi que des institutions de formation universitaire pour une plus grande pénétration de la culture statistique (statistical literacy)	Une convention de coopération est signée entre AFRISTAT, les écoles et les centres de recherche en vue d'élargir les champs d'action de l'observatoire africain	Signature d'une convention entre AFRISTAT, les écoles de statistique et les centres de recherche	Convention signée	Rapport d'activité			
		Une convention de coopération est signée entre AFRISTAT, les écoles et les centres de recherche en vue d'élargir les champs d'action de l'Observatoire	Versement de la contribution d'AFRISTAT pour l'organisation des concours d'entrée dans les écoles de statistique africaines	Montant des versements effectués	Rapport d'activité			
		Une convention de coopération est signée entre AFRISTAT et d'autres partenaires pour soutenir les activités des écoles de statistique africaines	Participation au projet de création d'une structure africaine destinée à soutenir les écoles de statistique africaines	Convention signée	Rapport d'activité			
		AFRISTAT participe aux activités du projet CEA/ENSEA	Participation au Conseil scientifique	Nombre de missions effectuées	Rapport de mission; Rapport d'activité			
			Participation au Comité technique	Nombre de missions effectuées	Rapport de mission; Rapport d'activité			
			Participation au Comité de pilotage	Nombre de missions effectuées	Rapport de mission; Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
	Activité 1.3.2 : Poursuite de l'accueil des étudiants stagiaires et/ou étudiants en recherche pour mémoires et thèses des grandes écoles et universités africaines ou étrangères. (Ces derniers pourront exploiter les bases de données disponibles – Super Jupiter – et travailler sur des thématiques relatives au contexte africain)	Des étudiants stagiaires des ESA sont accueillis et encadrés à AFRISTAT	Accueil des étudiants inscrits en 2 ^{ème} année du cycle des ISE de l'ENSEA d'Abidjan, de l'ENSAE de Dajkar et de l'ISSEA de Yaoundé	Nombre de rapports stage	Rapport d'activité			
		Des étudiants stagiaires des ESA et d'autres établissements sont accueillis et encadrés à AFRISTAT	Lancement du programme "jeune statisticien"	Nombre de jeunes statisticiens et autres diplômés accueillis	Rapport d'activité			
		Des étudiants stagiaires en communication sont accueillis et encadrés à AFRISTAT	Encadrement d'un stagiaire d'une école de formation en communication	Rapport de stage	Rapport d'activité			
	Activité 1.3.3 : Elaboration et mise à disposition des Etats membres et Etats partenaires des programmes et curricula de formation continue répondant aux besoins des pays (utilisateurs et décideurs).	Un support de cours avancé sur le traitement des données avec SPSS est élaboré pour renforcer la formation initiale et continue des praticiens de la statistique	Les capacités des cadres statisticiens des INS d'au moins un (01) pays membre sont renforcées sur le traitement des données (à la demande)	Nombre d'INS et ESA ayant bénéficié de renforcement de capacités	Rapport de mission			
	Activité 1.3.5: Réalisation des missions d'enseignement dans les ESA	Des cours sont dispensés dans les écoles de statistique africaines	Animation d'un cours en économétrie avancée et en analyse des données à l'ENEA de Cotonou (sur demande)	Rapport de mission	Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
		Des cours sont dispensés dans les écoles de statistique africaines	Animer un cours sur la mesure de la pauvreté et des inégalités (sur demande)	Rapport de mission	Rapport d'activité			
Objectif spécifique 1.4 : Renforcer et développer la dimension observatoire d'AFRISTAT						166,2	-	166,2
<i>Résultat spécifique attendu 1.4 : AFRISTAT publie régulièrement des analyses et autres études à partir de l'exploitation de sa base de données Super Jupiter</i>	<i>Activité 1.4.1 : Alimentation régulière de la base de données centrale d'AFRISTAT dénommée Super Jupiter, en la maintenir à jour</i>	Des données sont collectées auprès des Etats pour l'alimentation de Super Jupiter	Mission de collecte de la documentation dans les pays	Nombre de pays dans lesquels les données sont collectées pour alimenter Super Jupiter	Rapport de mission			
		La base de données est régulièrement alimentée en données et informations provenant des Etats membres et autres	Supervision de la collecte, du traitement et vérification de la cohérence des données	Nombre d'Etats pour lesquels les données ont été collectées	Rapport d'activité			
			Elaboration de métadonnées (liste minimale) des indicateurs et traduction en anglais	Nombre d'indicateurs pour lesquels les métadonnées sont définis	Rapport d'activité			
			Création des fichiers de chargement des données et mise à jour de la base de données	Disponibilité des données sur Super Jupiter	Base de données Super Jupiter			
	<i>Activité 1.4.2 : Production et publication à périodicité convenue des analyses transversales sur des thématiques d'actualité et/ou</i>	Des analyses et la publication des études socio-économiques sont améliorées et orientées vers le grand public	Rédaction des analyses et publication des études socio-économiques améliorée et orientée vers le grand public	Nombre d'analyses et de publications d'études	LLA			
			Recherche de financement	Dossier de recherche de financement élaboré	Accord de financement			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
	d'intérêt communautaire à partir des données issues des données issues de Super Jupiter	Les articles et études scientifiques sont finalisés et publiés dans des revues et dans LLA ; Au moins un article de fonds pour LLA	Réaliser des articles et études scientifiques en partenariat avec d'autres institutions	Nombres d'articles et études réalisés	Publication dans les revues			
		Des analyses et la publication des études socio-économiques sont améliorées et orientées vers le grand public	Conditions d'activités dans l'espace UEMOA: une analyse comparative à partir de l'ERI-ESI	Note d'analyse	LLA			
		Les articles et études scientifiques sont finalisés et publiés	Réalisation des articles et études scientifiques et les soumettre pour être publié dans la revue STATECO ou autres	Nombres d'articles et études réalisés	Rapports d'activité			
	Activité 1.4.3 : Etablissement des partenariats collaboratifs entre AFRISTAT et les centres de recherche et institutions universitaires pour mener des travaux à publier de commun accord sur des thématiques d'actualité en Afrique	Un dossier de recherche de financement est élaboré	Elaboration de dossier de recherche de financement	Accord de financement et rapports de mise en œuvre	Rapport d'activité			
	Activité 1.4.4 : Diffusion des productions statistiques et des travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la	Les productions statistiques et les travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la promotion de la culture statistique sont diffusés	Opérationnalisation de la plateforme Super Jupiter	Accessibilité depuis le site web	Base de données AFRILDB et site Internet			
			Ouverture de la plateforme au public	Accessibilité depuis le site web	Base de données			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
	promotion de la culture statistique				AFRILDB et site Internet			
ORIENTATION STRATEGIQUE 2 : Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires						166,2	107,7	273,9
Objectif stratégique global 2 : Développer des ressources méthodologiques et des compétences au sein d'AFRISTAT pour assurer des interventions efficaces dans les nouveaux domaines de la statistique, et promouvoir des méthodes de travail (plus) adaptées aux exigences modernes de la révolution numérique dans les Etats								
Résultat stratégique global attendu 2 : Le champ de couverture de l'assistance technique d'AFRISTAT, basée sur l'utilisation des ressources techniques (méthodologies et technologiques) modernes et efficaces , est étendu au-delà du périmètre traditionnel des INS et intègre les préoccupations de l'ensemble des SSN, notamment des statistiques sectorielles et les nouveaux domaines mis en exergue par les exigences des agendas 2030 des ODD et 2063 de l'UA, tant à l'échelle nationale, régionale et internationale								
Objectif spécifique 2.1 : Renforcer les interventions d'AFRISTAT dans la couverture des statistiques sectorielles au sein des SSN						97,0	80,8	177,7
Résultat spécifique attendu 2.1 : <i>AFRISTAT soutient les Etats membres dans la production des statistiques sectorielles, notamment en ce qui concerne les domaines prioritaires de développement de l'Afrique (Agriculture, Energie, Infrastructures, Commerce et Industrie, Intégration régionale, TIC, Emploi, Education et Santé)</i>	Activité 2.1.1 : Développement et extension de l'assistance technique d'AFRISTAT à l'ensemble des SSN, pour la production des statistiques sectorielles de qualité pour le suivi des politiques sectorielles et plans de développement nationaux dans le cadre des agendas internationaux et régionaux de développement auxquels les états ont souscrit.	Une méthodologie de production des statistiques sur l'environnement et le changement climatique est disponible	Elaboration de la méthodologie de production des statistiques sur l'environnement et le changement climatique dans les Etats membres d'AFRISTAT	Méthodologie de production des statistiques sur l'environnement et le changement climatique dans les Etats membres d'AFRISTAT	Rapports d'activité annuels			
		Une note méthodologie de production des statistiques sur la gouvernance est disponible	Contribution à l'élaboration de la note méthodologique de production des statistiques sur la gouvernance dans les Etats membres d'AFRISTAT	Note méthodologique de production des statistiques sur la gouvernance dans les Etats membres d'AFRISTAT	Rapport d'activité			
		Une note de réflexion sur la mesure du progrès social est réalisée	Une revue sur les approches de mesure du progrès social est disponible	Revue sur la mesure du progrès social est élaborée	Document élaboré			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
		Un système d'information pour le suivi des ODD est mis en place	Note sur la modification des dispositifs d'enquêtes auprès des ménages pour le suivi des ODD	Elaboration d'une note sur la modification des dispositifs d'enquêtes auprès des ménages pour le suivi des ODD	Document élaboré			
			Elaboré une liste minimale des indicateurs pour le suivi des ODD au niveau des Etats membres d'AFRISTAT	Note d'élaboration d'une liste d'indicateurs pour le suivi des ODD	Document élaboré			
			Appui apporté à au moins un pays pilote du projet SODDA (Tchad, Mali) dans la cartographie des indicateurs ODD	Rapport de mission	Document élaboré			
			Organisation d'un atelier pour l'appui à la production harmonisée des indicateurs de l'ODD n°8 avec les pays pilote du projet SODDA	Points saillants de l'atelier sont disponibles	Document élaboré			
			Etat des lieux et proposition des indicateurs de suivi des ODD	Rapports de mission; Documents méthodologiques élaborés	Rapports de mission; Documents méthodologiques élaborés			
		La méthodologie de création des bases de sondage principales pour les enquêtes agricoles est maîtrisée dans les pays	Poursuite des activités de formation et d'assistance technique pour la mise en place des bases de sondage principales pour les enquêtes agricoles dans les pays	Rapports de mission; Rapports d'atelier de formation	Rapports de mission; Rapports d'atelier de formation			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
		Des documents d'accord de partenariat sont élaborés	Préparation des documents de partenariats	Nombre d'accords de partenariat signés avec les partenaires	Accord de partenariat Rapport d'activité			
		Des projets ou programmes sont élaborés	Elaboration de projets ou programmes	Projets et programmes de travail élaborés	Rapports d'activité annuels			
		Projets ou programmes exécutés	Participation à l'exécution des projets	Nombre d'Etats assistés	Rapport d'activité			
		Réflexion pour le développement des normes d'échanges des données (SDMX)	Elaboration d'une stratégie de développement du SDMX	Document de stratégie de développement du SDMX	Rapport d'activité			
Objectif spécifique 2.2 : Créer au sein d'AFRISTAT une unité en charge du développement des méthodologies dans les nouveaux domaines, et assurer le positionnement d'AFRISTAT comme centre d'excellence ou pôle d'expertises pour les statistiques émergentes (Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, Urbanisation et Habitat, etc.)						13,9	13,5	27,3
<i>Résultat spécifique attendu 2.2 : Des compétences d'avant-garde pour les domaines émergents en statistique sont disponibles au sein d'AFRISTAT. (L'idée ici est que par hypothèse, une personne physique ou morale qui cherche une compétence quelconque en statistique pense a priori à AFRISTAT, comme un pool et</i>	Activité 2.2.1 : Mise en place et développement au sein d'AFRISTAT, d'un pool d'experts, ou à défaut constitution d'un roster d'experts associés, pouvant intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc.	Les capacités des experts d'AFRISTAT sont renforcées pour intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc.	Participation au Groupe de Praia sur GPS - Valorisation des Guides méthodologiques sur les politiques publiques - Poursuite du développement de méthodologie sur les statistiques environnementales et du changement climatique	Nombre d'experts formés et capables d'intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc.	Rapport de formation ; Rapport de mission ; Documents méthodologiques ; Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
<i>vivier/ réservoir d'expertises. Il ne lui vient donc pas à l'esprit de comprendre que l'on ne puisse pas trouver solution auprès d'AFRISTAT. Pour ce faire, AFRISTAT devrait penser à disposer, à défaut des experts permanents, d'un roster de compétences dans les nouveaux domaines et émergents en statistique, en qualité d'experts associés, mobilisables à l'occasion et à la tâche)</i>	Activité 2.2.2 : Développement et promotion des actions de marketing (en Afrique et dans le monde) dans les domaines où AFRISTAT dispose d'un avantage de proximité géographique (statistiques sur les réfugiés et DPI) ou d'une expérience spécifique établie et avérée à l'instar de la comptabilité nationale avec ERETES, ou encore l'analyse du secteur informel, l'analyse de la pauvreté, etc.	Un partenariat ou une convention, au moins, est signé par AFRISTAT avec une CER, une ASNU ou un PTF en dehors de son champ géographique traditionnel	Signature d'un partenariat ou une convention, au moins, avec une CER, une ASNU ou un PTF en dehors du champ géographique traditionnel d'AFRISTAT	Convention signé	Rapport d'activité			
Objectif spécifique 2.3 : Développer et promouvoir l'utilisation des méthodes alternatives et complémentaires pour la production statistique régulière						27,7	0	27,7
Résultat spécifique attendu 2.3 : La collecte des données, leur exploitation et la diffusion des informations statistiques sont améliorées dans les SSN sous	Activité 2.3.2 : Renforcement des capacités des Experts pour la promotion de l'exploitation des Big Data et autres opportunités offertes par la révolution numérique, en vue	Les capacités des experts d'AFRISTAT sont renforcées pour développer et faire la promotion de l'exploitation des BIG data pour la production des statistiques officielles	Réflexions à initier pour cerner les contours du BIG DATA et son utilisation pour la promotion des statistiques officielles	Rapport issu desdites réflexions	Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
<i>l'encadrement d'AFRISTAT par de nouvelles approches. Ce qui permet au final de réduire les coûts de production et de mieux communiquer sur les résultats</i>	de la production des statistiques officielles.							
	Activité 2.3.3 Promotion et développement au sein d'AFRISTAT, des SSN et CER, de l'utilisation de la cartographie numérique pour les sondages et la diffusion des résultats	L'utilisation de la cartographie numérique pour les sondages et la diffusion des résultats est développée et promue	Formation des experts d'AFRISTAT sur l'utilisation des SIG	Nombre d'experts formés	Rapport d'activité			
Objectif spécifique 2.4 : Engager au sein d'AFRISTAT, des CER, des pays membres et des pays d'intervention une dimension qualité et des cadres de normalisation statistique						27,7	13,5	41,2
<i>Résultat spécifique attendu 2.4 : (i) Les cadres nationaux d'assurance qualité sont élaborés et mis en œuvre au sein des SSN ; (ii) Les pays membres et d'intervention ont développé et publié les métadonnées du SGDD et leur PNRD sont</i>	Activité 2.4.1 : Elaboration et mise en œuvre au sein des SSN des Etats membres et d'intervention d'un cadre national d'assurance qualité (CNAQ)	Des notes d'information sur les critères et les démarches en vue de l'adhésion ou de souscription aux normes de qualité sont élaborées	Rédaction des notes d'information et affichage sur le site de la Direction générale	Nombre de notes d'information rédigées	Rapport d'activité			
	Activité 2.4.2 : Développement et publication par les Etats membres et d'intervention, de	Le développement d'AFRISTAT DATA PORTAL est relancé	Poursuivre de la conception de la plateforme.	La relance des activités de développement de la	Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
<i>régulièrement mis à jour.</i>	métadonnées du SGDD / SGDD a et mise à jour régulière de leur PNRD.			plateforme est effective				
	Activité 2.4.3: Vulgarisation de la démarche qualité dans les SSN des Etats membres	Les cadres des SSN sont informés et sensibilisés à l'importance de l'adoption de la démarche qualité	Les cadres nationaux d'au moins deux pays membres (dont le Mali et le Sénégal) sont formés et/ou de sensibilisés à la démarche qualité au Mali	Nombre de pays dont les cadres ont été formés/sensibilisés à la démarche qualité ; Nombre de cadres formés et/sensibilisés	Rapport d'activité			
ORIENTATION STRATEGIQUE 3 : Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement dans l'échiquier africain						207,8	40,4	248,1
Objectif stratégique global 3: Développer et mettre en place des actions permettant de renforcer la coopération avec les Etats non membres, et d'apporter un appui formel aux communautés économiques régionales et aux institutions panafricaines								
Résultat stratégique global attendu 3: Les activités opérationnelles d'AFRISTAT couvrent l'ensemble de la région Afrique, des pays membres et non membres, les communautés économiques régionales et son expertise est partagée dans d'autres sous-régions du monde en développement, notamment au Moyen Orient, en Asie et en Amérique Latine, en s'appuyant sur le modèle et l'expérience d'ERETES (déjà présent au Brésil, en Jordanie, etc. Voir Groupe ERETES)								
Objectif spécifique 3.1 : Développer les capacités d'AFRISTAT et de ses Experts à travailler et à communiquer en d'autres langues, et prioritairement en anglais						69,3	13,5	82,7
Résultat spécifique attendu 3.1 : Tous les travaux et toutes les informations sont simultanément publiés en anglais et français (y compris sur le site Internet) pour intéresser	Activité 3.1.1 : Développement et mise à jour régulière de la version anglaise du site Web d'AFRISTAT	Les manuels et notes méthodologiques sont traduits en anglais	Traduction des manuels et notes méthodologiques en anglais	Nombre de manuels et notes méthodologiques sont traduits en anglais	Rapport d'activité			
		Deux numéros spéciaux de LLA en anglais élaborés	Production de deux numéros spéciaux de LLA en anglais	Nombre de numéros de LLA traduits en anglais	Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
<i>l'auditoire non francophone.</i>		La version anglaise du site Web d'AFRISTAT est développée et mise à jour régulièrement	Développement de la version anglaise du site Web d'AFRISTAT avec mise à jour régulière	Etat bilingue du site web d'AFRISTAT	Rapport d'activité			
	Activité 3.1.2 : Instauration du bilinguisme avec l'anglais et le français comme langue de travail	Des flyers sont confectionnés et traduits en anglais pour chacune des méthodologies élaborées par AFRISTAT	Elaboration et diffusion des flyers bilingues	Nombre de flyers bilingues élaborés et diffusés	Site Internet et rapport d'activité			
		Appui technique à au moins un pays anglophone en comptabilité nationale et notamment la formation sur l'outil ERETES	Appui à au moins un pays anglophone dans le domaine de la comptabilité nationale et notamment la formation sur l'outil ERETES	Nombre de pays appuyés ; Nombre de cadres formés	Rapports de mission et rapports d'activité			
		Appui technique à au moins un pays anglophone/lusophone en statistique des prix et notamment sur Phoenix-UEMOA (à la demande)	Appui à au moins un pays anglophone/lusophone dans le domaine des statistiques des prix et notamment la formation sur l'outil Phoenix-UEMOA (à la demande)	Nombre de pays appuyés ; Nombre de cadres formés	Rapports de mission et rapports d'activité			
	Objectif spécifique 3.2 : Prendre en compte les préoccupations des Etats non membres dans l'élaboration du programme d'activité annuel d'AFRISTAT					27,7	-	27,7
<u>Résultat spécifique attendu 3.2 : AFRISTAT apporte un appui aux Etats non membres et les institutions d'intégration économique sous régionales dans les domaines relevant de son expertise.</u>	Activité 3.2.1 : Réalisation annuelle des missions exploratoires et prospectives auprès des Etats non membres et des institutions sous-régionales pour l'identification de leurs besoins d'assistance susceptibles d'être	Une liste des besoins d'assistance est établie pour les Etats non membres d'AFRISTAT et des institutions sous-régionales	Appui aux Etats non membres et des institutions sous-régionales et régionales pour identifier les besoins d'assistance	Nombre d'Etats non membres et d'institutions appuyé Nombres de cadres formés	Rapport de mission			
		Une mission de travail ou visite de courtoisie, au moins, est réalisée dans un pays ou une organisation où l'anglais est la langue de travail	Organisation d'une mission de travail ou visite de courtoisie dans, au moins, un pays anglophone de la CEDEAO ou une organisation où l'anglais est la langue de travail	Nombre de missions organisées	Rapports de mission et rapports d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
	comblés par AFRISTAT							
Objectif spécifique 3.3 : Développer et/ou Renforcer les relations de partenariats avec les institutions d'intégration économique sous-régionales et Régionales						27,7	-	27,7
<u>Résultat spécifique attendu 3.3 :</u> AFRISTAT obtient le mandat d'agence d'exécution de activités statistiques ou à caractères statistiques pour ces institutions (CEDEAO/UEMOA, CEEAC/CEMAC)	<u>Activité 3.3.1 :</u> Négociation pour l'obtention d'un statut d'agence spécialisée ou institution affiliée aux organisations régionales telles que la Commission de l'Union Africaine (à l'instar de l'ACBF), la Banque Africaine de développement (BAD), UNECA, le NEPAD/MAEP, etc.	Protocole accordant le statut de membre statutaire ou observateur auprès des institutions panafricaines est signé	Initiative pour solliciter le statut de membre statutaire ou observateur auprès des institutions panafricaines	Nombre de protocoles signés	Rapport d'activité			
	<u>Activité 3.3.2 :</u> Formalisation et renforcement des liens de collaboration d'AFRISTAT avec les CER dans son champ traditionnel d'intervention (CEDAO/UEMOA, CEEAC/CEMAC), ainsi qu'avec les autres CER tels que la SADC, EAC, UMA.	Protocole accordant le statut de membre statutaire ou observateur auprès des CER est établi	Initiative pour solliciter le statut de membre statutaire ou observateur auprès des CER	Nombre de protocoles signés	Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
Objectif spécifique 3.4 : Engager des actions de collaboration avec des partenaires non traditionnels pour couvrir les nouveaux domaines mis en lumière par les initiatives internationales						27,7	26,9	54,6
Résultat spécifique attendu 3.4 : AFRISTAT est reconnu comme une institution de référence en matière statistique et analyse économique pour la région Afrique	Activité 3.4.1 : Initiation et développement des relations de collaboration ou d'information avec les pays émergents d'Afrique, d'Asie, d'Europe et d'Amérique dans leur engouement de mieux investir en Afrique	La participation au Groupe de travail de l'ODSEF est assurée	Participation au Groupe de travail de l'ODSEF sur les profils démographique, économique et éducationnel des jeunes d'Afrique francophone	Nombre de participation	Rapport de mission			
		La participation aux réunions de grande envergure organisées par les partenaires non traditionnels est assurée	Participation à une réunion entre la 8 ^{ème} session de la Commission Statistique de l'OIC et la 6 ^{ème} réunion du Comité technique de l'Initiative Arabe sur les statistiques « Arabstat »	Nombre de participation auxdites réunions	Rapport de mission			
			Participation à la réunion Ad'hoc sur les statistique et l'économie organisée par le BSR CEA Afrique du Nord	Nombre de participations auxdites réunions	Rapport de mission			
		Activité 3.4.1 : Initiation et développement des relations de collaboration ou d'information avec les pays émergents d'Afrique, d'Asie, d'Europe et d'Amérique dans leur engouement de mieux investir en Afrique	La participation aux réunions de grande envergure organisées par les partenaires non traditionnels est assurée	Participation aux réunions de grande envergure organisées par les partenaires non traditionnels pour présenter les avancées statistiques enregistrées dans la zone d'intervention d'AFRISTAT	Nombre de participations	Rapport de mission		
Objectif spécifique 3.5 : Développer la coopération avec la société civile internationale (UNWDF).						55,4	-	55,4

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
<i>Résultat spécifique attendu 3.5. Des conventions de collaboration sont signées avec des organisations de la société civile internationale dans leur volonté de de couvrir et de travailler en Afrique</i>	<u>Activité 3.5.1</u> : Etablissement des relations de collaboration avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales pour leur servir de sources d'information sur les pays du continent et leur produire des études de faisabilité et/ou d'impact de leurs interventions en Afrique : Fondations Bill & Melinda Gates, Fondation Mo Ibrahim, Open Society Foundation, etc.	Des relations de collaboration sont établies avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales pour leur servir de sources d'information sur les pays du continent et leur produire des études de faisabilité et/ou d'impact de leurs interventions en Afrique : Fondations Bill & Melinda Gates, Fondation Mo Ibrahim, Open Society Foundation, etc	Etablissement de relations de collaboration avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales	Nombre de protocoles signés	Rapport d'activité			
	<u>Activité 3.5.2</u> : Mise en place des partenariats avec des universités africaines, asiatiques et occidentales pour des travaux collaboratifs	Des relations de partenariat sont établis avec des universités africaines, asiatiques et occidentales pour des travaux collaboratifs ;	Etablissement de relations de partenariat avec des universités	Nombre de conventions signées	Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
	Activités 3.5.3: Etablissement des partenariats avec des OI et ONG œuvrant dans le domaine de la promotion de la production, de l'utilisation et de la diffusion des données : Fondation Internet, Open Data watch, Africa Portail, etc.	Des relation de partenariat sont établies avec des OI et ONG œuvrant dans le domaine de la promotion de la production, de l'utilisation et de la diffusion des données : Fondation Internet, Open Data watch, Africa Portail, etc.	Etablissement de relations de partenariat avec des OI et ONG	Nombre de relations établies	Rapport d'activité			
	Activités 3.5.3 : Etablissement des partenariats avec des OI et ONG œuvrant dans le domaine de la promotion de la production, de l'utilisation et de la diffusion des données : Fondation Internet, Open Data watch, Africa Portail, etc.	Des relation de partenariat sont établies avec des OI et ONG œuvrant dans le domaine de la production, de l'utilisation et de la diffusion des données : Fondation Internet, Open Data watch, Africa Portail, etc.	Etablissement de relations de partenariat avec des OI et ONG	Nombre de conventions signées	Rapport d'activité			
ORIENTATION STRATEGIQUE 4 : Diversification et mobilisation des ressources						235,5	-	235,5
<i>Objectif stratégique global 4 : Renforcer au sein d'AFRISTAT les capacités de mobilisation des ressources traditionnelles et non traditionnelles, y compris par des mécanismes innovants</i>								
Résultat stratégique global 4 : AFRISTAT dispose des capacités nécessaires pour atteindre les objectifs et les résultats attendus du PSTA 3								
<i>Objectif spécifique 4.1 : Mobiliser les ressources du 3e Fonds AFRISTAT et assurer le recouvrement des arriérés de contribution</i>						41,6	-	41,6

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
<i>Résultat spécifique attendu 4.1 : Tous les Etats membres ont payé à temps leurs contributions et les appuis financiers des autres contributeurs au titre du 3e Fonds AFRISTAT sont recouverts</i>	<i>Activité 4.1.1 :</i> Réalisation des campagnes de sensibilisation et de mobilisation des ressources auprès des Etats membres et partager les résultats au Conseil des Ministres.	Des missions de sensibilisation et de mobilisation des ressources sont effectuées dans les pays en retard dans le versement de leurs contributions	Missions de mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions dans les pays suivants (Bénin, Gabon, Sénégal, Congo, Togo, Niger, Guinée équatoriale, Tchad,	Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT Rapports de missions	Rapports d'activité annuels			
	<i>Activité 4.1.2 :</i> Réalisation de missions de recouvrement des arriérés de contributions au titre des premier et deuxième Fonds AFRISTAT	Des missions de recouvrement sont effectuées dans les pays en retard dans le versement de leurs contributions	Missions de recouvrement aux Comores, Djibouti, Madagascar, Cabo Verde, Sao Tomé et Principe, RCA	Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT Rapports de mission	Rapports d'activité annuels			
	<i>Activité 4.1.3 :</i> Proposition et examen pour mise en œuvre d'un mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT	Un mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT est proposé à l'examen des instances statutaires	Etude portant sur l'examen d'un mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT	Rapport d'étude	Rapport d'activité et rapport d'étude			
Objectif spécifique 4.2 : Intensifier la recherche de partenariats et de financements auprès des bailleurs de fonds non traditionnels						55,4	-	55,4
<i>Résultat spécifique attendu 4.2 : Des conventions de partenariats et/ou de coopération : collaboration technique et financière sont signées entre</i>	<i>Activité 4.2.1 :</i> Réalisation d'actions de marketing et de promotion auprès des pays émergents d'Afrique, d'Asie, d'Europe et d'Amériques dans leur engouement de	Des accords de partenariat sont signés avec des PTF	Etablissement/développement d'accord de partenariat	Nombre d'accords signés avec les partenaires au développement	Rapports d'activité annuels			
		Des actions de marketing et de promotion auprès des pays émergents sont réalisées	Réalisations des actions de marketing et de promotion auprès des pays émergents	Nombre d'actions de marketing	Rapports d'activité annuels			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
AFRISTAT et des nouveaux PTFs et bailleurs	mieux investir en Afrique.							
	Activité 4.2.2 : Réalisation d'actions de marketing et de promotion auprès des Organisations gouvernementales Internationales et la société civile (ONG) internationale.	Des protocoles d'accord avec des partenaires sont examinés ou élaborés	Examen et/ou élaboration des protocoles d'accord avec des partenaires	Nombre de protocoles d'accord examinés; Nombre de protocoles d'accord examinés	Rapport d'activité			
		Des actions de marketing et de promotion auprès des Organisations gouvernementales Internationales et la société civile (ONG) internationale sont réalisées	Réalisations des actions de marketing et de promotion auprès des Organisations gouvernementales Internationales et la société civile (ONG) internationale	Nombre de actions de marketing	Rapports d'activité annuels			
Objectif spécifique 4.3: Inscrire AFRISTAT dans une dynamique d'affiliation institutionnelle auprès des organisations sous régionales et régionales (voire internationales) pour lui donner un accès prioritaire à l'information						27,7	-	27,7
Résultat spécifique attendu 4.3 : AFRISTAT est sollicité en priorité, au titre de sa fonction d'agence d'exécution, pour des actions relevant de son champ de compétence et qui doivent s'exécuter au sein des entités régionales ou sous régionales africaines	Activité 4.3.1 : Réalisation de démarches de plaidoyer pour être reconnu comme organe technique des institutions panafricaines : Union Africaine, Banque Africaine de Développement, NEPAD, MAEP, UNECA, etc. Développement, NEPAD, MAEP, UNECA, etc	Des démarches de plaidoyer sont initiées auprès de l'UA pour être reconnu comme organe technique	Initiatives pour solliciter la reconnaissance d'AFRISTAT comme organe technique	Nombre de conventions signées	Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
	Activité 4.3.2 : Plaidoyer pour être reconnu comme organe technique privilégié de la Zone Franc, de la CEDEAO et de la CEEAC, et des autres CER africaines (EAC, SADC, SADC, UMA).	Des démarches de plaidoyer sont initiées auprès des institutions sous-régionales pour être reconnu comme organe technique	Initiatives pour solliciter la reconnaissance d'AFRISTAT comme organe technique	Nombre de conventions signées	Rapport d'activité			
Objectif spécifique 4.4: Développer les fonctions d'agence d'exécution						110,8	-	110,8
<u>Résultat spécifique attendu 4.4</u> : Des ressources financières complémentaires sont mobilisées grâce au développement au sein d'AFRISTAT des fonctions d'agence d'exécution et de bureau d'études ou d'un groupement d'intérêt économique (GIE)	Activité 4.4.1: Renforcement des capacités internes au sein d'AFRISTAT pour développer la dimension agence d'exécution (GIE)	Le Projet SODDA d'Expertise France est suivi	Supervision de la mise en œuvre des activités	Nombre de rapports d'activité	Rapports d'activité			
		Le suivi de la mise en œuvre du PRCS-BAD 5 est assuré	Supervision de la mise en œuvre des activités	Nombre de missions réalisées	Rapports d'activité			
		Le suivi de la mise en œuvre du Prpjet FAO phase 2 est assuré	Supervision de la mise en œuvre des activités	Nombre de missions réalisées	Rapports d'activité			
		Le suivi de la clôture du projet PSR-UEMOA est assuré	Supervision de la mise en œuvre des activités liées à la clôture du projet	Nombre de rapports produits	Rapports d'activité			
		Le suivi de la clôture du PRCS BAD 4.2 est assuré	Supervision de la mise en œuvre des activités liées à la clôture du projet	Nombre de rapports produits	Rapports d'activité			
		Le suivi de la clôture du projet PCI-Afrique 2017 est assuré	Supervision de la mise en œuvre des activités liées à la clôture du projet	Nombre de rapports produits	Rapports d'activité			
		Le suivi du programme triennal AFRISTAT-ESA soutenu par le Fonds CESD	Supervision de la mise en œuvre des activités prévues pour l'année courante	Nombre d'activités réalisées	Rapports d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
		Statisticiens pour le développement	Contribution à la mise à jour du programme triennal AFRISTAT-ESA	Nombre d'activités réalisées	Rapports d'activité			
ORIENTATION STRATEGIQUE 5 : Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux						360,1	53,9	414,0
Objectif stratégique global 5. Doter AFRISTAT d'un cadre institutionnel et organisationnel lui permettant de répondre efficacement aux attentes des Etats et des institutions partenaires dans le cadre de ses interventions, dans un contexte marqué par des mutations de l'environnement des systèmes statistiques au niveau national, régional et international								
Résultat stratégique global attendu 5 : AFRISTAT dispose d'un cadre institutionnel actualisé et flexible lui permettant de performer dans un environnement en permanentes mutations								
Objectif spécifique 5.1 : Réviser le Traité portant création et organisation d'AFRISTAT et l'adapter aux contingences de l'environnement international en matière de gestion/ révolution des données						13,9	-	13,9
<i>Résultat spécifique attendu 5.1 : le Traité révisé d'AFRISTAT lui permet de réaliser pleinement ses missions dans le nouvel environnement régional et international.</i>	<i>Activité 5.1.1 : Recrutement d'une firme spécialisée dans les questions juridiques pour proposer un traité révisé à l'attention des organes de décision d'AFRISTAT pour validation et adoption.</i>	Une firme spécialisée dans les questions juridiques est recrutée pour proposer un traité révisé à l'attention des organes de décision d'AFRISTAT	Elaboration d'un projet de traité révisé	Projet de traité révisé	Projet de traité révisé			
Objectif spécifique 5.2 : Mettre à jour et reconfigurer l'organigramme d'AFRISTAT par rapport à ses nouvelles missions et aux résultats attendus						41,6	-	41,6
<i>Résultat spécifique attendu 5.2 : AFRISTAT dispose d'un nouvel</i>	<i>Activité 5.2.1 : Adoption du nouvel organigramme d'AFRISTAT</i>	Le nouvel organigramme mis en place et fonctionnel	Mise en œuvre du nouvel organigramme	-	-			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
<i>organigramme mieux adapté aux évolutions et aux résultats attendus</i>	<u>Activité 5.2.2 :</u> Recrutement d'une firme spécialisée dans les questions juridiques et organisationnelles pour proposer un fonctionnement plus performant des organes statutaires d'AFRISTAT pour validation et adoption.	Le nouveau mode de fonctionnement proposé et adopté	Elaboration de l'étude sur l'amélioration du fonctionnement des organes statutaires d'AFRISTAT	-	-			
	Activité 5.2.3 : Assurance des conditions de gestion et de coordination optimales des activités d'AFRISTAT	Les réunions statutaires d'AFRISTAT sont organisées	Les réunions statutaires (41ème réunion du Comité de Direction, 30ème session du Conseil des Ministres, 25ème réunion du Conseil Scientifique et 42ème réunion du Comité de Direction) sont organisées	Comptes rendus de réunion	Rapport d'activité			
Objectif spécifique 5.3 : Renforcer les capacités humaines d'AFRISTAT						69,3	40,4	109,6
<u>Résultat spécifique attendu 5.3 :</u> Des experts dans les nouveaux domaines de la statistique sont recrutés et les formations pour tout le personnel d'AFRISTAT sont organisées dans divers domaines	<u>Activité 5.3.1 :</u> Elaboration et mise en œuvre d'un programme de renforcement des capacités du personnel d'appui et des Experts pour leur formation continue dans leur domaine de spécialité (afin de maintenir le niveau de connaissance au top)	Les capacités du personnel d'AFRISTAT sont renforcées	Participation à des ateliers de renforcement des capacités du personnel d'AFRISTAT	Formations des experts dans les domaines retenus par la direction générale	Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
	-	Le personnel d'AFRISTAT est sensibilisé au code des valeurs/bonne conduite de l'institution	Elaboration d'un code des valeurs/bonne conduite propre à AFRISTAT	Document de code des valeurs/bonne conduite	Rapport d'activité Documentation			
	Activité 5.3.2: Recrutement des experts et de personnels d'appui technique	L'effectif des experts et de personnels d'appui technique en poste à AFRISTAT est augmenté	Recrutement des experts	Nombre d'experts permanents recrutés	Etat des effectifs et rapport d'activité			
		L'effectif des experts et de personnels d'appui technique en poste à AFRISTAT est augmenté	Recrutement des experts permanents	Nombre d'experts permanents recrutés	Etat des effectifs et rapport d'activité			
			Recrutement des experts sur projets	Nombre d'experts recrutés sur projets	Etat des effectifs et rapport d'activité			
			Recours aux experts associés	Nombre d'experts associés recrutés	Etat des effectifs et rapport d'activité			
			Recrutement de personnels d'appui technique permanents	Nombre de personnels d'appui technique permanents recrutés	Etat des effectifs et rapport d'activité			
			Recrutement de personnels d'appui technique sur projets	Nombre de personnels d'appui technique recrutés sur projets	Etat des effectifs et rapport d'activité			
			Objectif spécifique 5.4 : Renforcer les capacités matérielles et logistiques d'AFRISTAT					55,4

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
<i>Résultat spécifique attendu 5.4 : Le personnel d'AFRISTAT est mis dans des conditions de travail optimales</i>	<i>Activité 5.4.1:</i> Renforcement des capacités du personnel d'AFRISTAT en équipement et logiciels informatiques	Les capacités informatiques et bureautiques de la Direction générale sont renforcées	L'acquisition des équipements et logiciels informatiques manquants est effective	Nombre et nature d'équipements et logiciels informatiques	-			
	<i>Activité 5.4.2 :</i> Acquisition et entretien d'équipements et de mobiliers	AFRISTAT est doté d'équipements et de mobiliers nécessaires pour son fonctionnement	Entretien d'équipements, de mobiliers et de matériels de transport	Nombre de contrats d'entretien signés	Rapport d'activité			
			Achat d'équipements, de mobiliers et de matériels de transport	Nombre et nature des autres équipements, mobiliers et matériels de transport acquis	Rapport d'activité			
	<i>Activité 5.4.3 :</i> Acquisition de la documentation technique et renouvellement des abonnements pour la réception des revues économiques et statistiques	Les abonnements aux revues économiques et statistiques sont renouvelés et les documents techniques sont acquis.	Renouvellement des abonnements et acquisition de documentation technique en fonction des besoins des experts	Liste des nouvelles acquisitions	Centre de documentation			
Objectif spécifique 5.5 : Entreprendre les négociations et mettre en place un mécanisme pour doter AFRISTAT d'un siège permanent et en toute propriété.						41,6	-	41,6
<i>Résultat spécifique attendu 5.5 : Les négociations avec le gouvernement du Mali pour obtenir un terrain ont abouti et un</i>	<i>Activité 5.5.1:</i> Finalisation des négociations avec le gouvernement malien pour l'attribution d'un terrain aux fins de	Les négociations en vue de l'attribution d'un nouveau terrain aux fins de construction du siège d'AFRISTAT sont finalisées	Négociations avec le gouvernement	Compte rendu de réunion	Rapport d'activité et compte rendu			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
<i>mécanisme pour la construction du siège est mis en place</i>	construction du siège d'AFRISTAT							
	<u>Activité 5.5.2</u> : Elaboration du plan architectural du futur siège d'AFRISTAT et en évaluer le coût.	Un plan architectural du futur siège d'AFRISTAT est élaboré	Recherche d'un architecte - urbaniste	Contrat signé	Rapport d'activité			
	<u>Activité 5.5.3</u> : Conception d'un mécanisme de financement réaliste permettant la construction rapide du siège d'AFRISTAT et le mettre en œuvre. (modèle PPP / StatSA)	Un mécanisme de financement réaliste conçu et mis en œuvre	Recherche d'un spécialiste conseil pour la conception d'un mécanisme de financement	Contrat signé	Rapport d'activité			
Objectif spécifique 5.6 : Donner à AFRISTAT les capacités opérationnelles pour renforcer sa visibilité et sa crédibilité						124,7	-	124,7
<u>Résultat spécifique attendu 5.6</u> : AFRISTAT est mieux connu et son expertise valorisée sur le continent africain et en dehors	Activité 5.6.1 : Participation systématique et largement médiatisée d'AFRISTAT dans tous les événements internationaux relatifs à son champ d'intérêt au niveau régional et international.	La participation aux réunions de grande envergure organisées par les Etats membres est assurée	Participation aux réunions de grande envergure organisées par les Etats membres est assurée	Nombre de participations	Rapport de mission Rapport d'activité			
		La connaissance d'AFRISTAT est améliorée	Préparation des activités commémoratives du 25ème anniversaire d'AFRISTAT	Document de description des activités à réaliser	Rapport d'activité			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
	Activité 5.6.2 : Redéfinition de la politique de communication d'AFRISTAT pour répondre aux exigences des temps modernes marqués par le « dictat » des TIC.	La politique de communication d'AFRISTAT pour répondre aux exigences des temps modernes marqués par le « dictat » des TIC est redéfinie	Redéfinition de la politique de communication d'AFRISTAT axée sur les NTIC	Document de redéfinition de la politique de communication d'AFRISTAT	Rapport d'activité			
	Activité 5.6.3: Large diffusion du PSTA 2017-2021	Le PSTA 2017-2021 est largement diffusé	Large diffusion du PSTA 2017-2021	Nombre de PSTA distribués; Nombre de rencontres de présentation du PSTA 2017-2021	Rapport de mission Rapport d'activité			
	Activité 5.6.4: La lettre d'AFRISTAT diffusés	4 numéros de la lettre d'AFRISTAT diffusés	Rédaction et publication des numéros de LLA 91,92, 93, 94	Nombre de numéros de LLA diffusés	Site Internet et bibliothèque d'AFRISTAT			
	Activité 5.6.5: Présence d'AFRISTAT sur les réseaux sociaux	AFRISTAT est présent sur les réseaux sociaux (Twitter)	Utilisation d'un compte Twitter	Nombre de messages twittés	Twitter /Rapport d'activité			
	Activité 5.6.6 : Relooking/ reprofilage du site web d'AFRISTAT pour mieux rendre compte des activités de l'institution, en vue de valoriser les apports et les travaux des Experts en les présentant	Le site Intranet d'AFRISTAT est amélioré	Amélioration du site Intranet de la Direction générale	Nouveautés introduites dans le site Intranet	Site Intranet			

Résultats attendus (PSTA 2017-2021)	Activités principales (PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	IOV	Source de vérification	Projet de budget (Montant en millions FCFA)		
						FONDS AFRISTAT	Partenaires	Coût total
	Activité 5.6.7: Organisation des archives d'AFRISTAT	Les archives d'AFRISTAT sont mieux organisées	Conduite d'une réflexion sur la gestion globale des archives afin de faciliter leur accès et de capitaliser les productions d'AFRISTAT	Document de stratégie d'archivage	Rapport d'activité			
			Réorganisation des archives d'AFRISTAT	Taux d'exécution de la stratégie d'archivage	Rapport d'activité			
	Activité 5.6.8: Suivi-évaluation du PSTA 2017-2021	Le PSTA 2017-2021 est suivi et évalué	Réalisation d'une évaluation à mi-parcours du PSTA 2017-2021	Rapport d'évaluation	Rapport d'activité			
Objectif spécifique 5.7 : Faire mieux connaître AFRISTAT dans les pays membres et d'intervention, ainsi qu'au-delà des frontières de son champs d'intervention. Rehausser la prestance et la posture diplomatique d'AFRISTAT						13,9	13,5	27,3
<u>Résultat spécifique attendu 5.7 : Toute mission doit faire l'objet d'une audience au Gouvernement ou son représentant au début et d'un compte rendu ou d'un aide-mémoire signé par les 02 parties en fin de mission</u>	Activité 5.7.1: Envoi systématiquement de correspondances au Gouvernement (Ministre de tutelle) et copie à la structure d'accueil, annonçant les missions	Des correspondances sont systématiquement envoyées au Gouvernement avec copie à la structure d'accueil pour annoncer les missions	Organisation de missions d'appui et missions de mobilisation de ressources	Nombre de correspondances envoyées au Gouvernement	Rapport d'activité			
	Activité 5.7.2: Rédaction de rapport de mission partagé avec la structure bénéficiaire de la mission	Le rapport de mission est rédigé et partagé avec la structure bénéficiaire	Elaboration de rapport consacrant une mission	Nombre de rapports missions	Rapport d'activité			
Total	-					1 786,7	457,7	2 244,4