



40^{ème} réunion du Comité de direction

Bamako, les 23 et 24 septembre 2019

**RAPPORT SUR L'ETAT D'EXECUTION AU 30 JUIN 2019 DU PLAN D'ACTION 2019
DE LA DIRECTION GENERALE D'AFRISTAT**

Septembre 2019

SOMMAIRE

ABREVIATIONS ET SIGLES UTILISES	4
RESUME.....	7
INTRODUCTION.....	11
1 EVENEMENTS ET PRINCIPAUX RESULTATS ATTEINTS	12
1.1 PRINCIPAUX EVENEMENTS	12
1.2 PRINCIPAUX RESULTATS ATTEINTS	12
2 ETAT D'EXÉCUTION DES ACTIVITÉS.....	16
2.1 CONSOLIDATION DES ACQUIS RESULTANT DE LA MISE EN ŒUVRE DES PROGRAMMES DE TRAVAIL ANTERIEURS.....	16
2.1.1 <i>Appui au renforcement des capacités institutionnelles, organisationnelles et de gestion stratégique des SSN des Etats membres</i>	16
2.1.1.1 Appui à l'organisation, à la coordination, au management et au pilotage de SSN	16
2.1.1.2 Appui au développement de la formation initiale et continue	16
2.1.2 <i>Appui au développement de systèmes d'information pour le suivi et évaluation des stratégies et politiques de développement et des conditions de vie des ménages</i>	16
2.1.2.1 Amélioration des statistiques sociodémographiques.....	16
2.1.2.1.1 Statistiques agricoles-Bilans alimentaires.....	16
2.1.2.1.2 Recensement démographique au Mali	17
2.1.2.2 Amélioration des systèmes d'information pour le suivi et évaluation des stratégies et politiques de développement et des conditions de vie des ménages	18
2.1.2.2.1 Appuis directs aux pays sur le traitement et l'analyse des données	18
2.1.2.2.2 Adaptation de la NAEMA et de la NOPEMA et élaboration d'une nomenclature harmonisée des professions et métiers pour les Etats membres d'AFRISTAT	18
2.1.2.2.3 Convention d'exécution des travaux statistiques du PSR-UEMOA.....	19
2.1.2.2.4 Appui à la réalisation, au traitement et à l'analyse d'enquêtes auprès des ménages et des RGPH	22
2.1.2.3 Appui pour le renforcement des capacités de production des données statistiques et d'élaboration des synthèses statistiques et économiques.....	22
2.1.2.3.1 Appui à l'amélioration et à l'harmonisation des statistiques des prix	22
2.1.2.3.2 Mise en œuvre des indices harmonisés des prix à la consommation.....	22
2.1.2.3.3 Mise en place de l'Indice des prix à la production agricole (IPPA).....	23
2.1.2.3.4 Appui à la demande des pays sur la mise en œuvre de la méthodologie sur l'indice du coût de la construction (ICC).....	24
2.1.2.3.5 Convention de financement du projet IHPC-CEMAC.....	24
2.1.2.3.6 Mise en œuvre du PRCS BAD 4.2 et du PCI-Afrique 2017	25
2.1.2.3.7 Appui à l'amélioration des statistiques d'entreprises.....	26
2.1.2.3.8 Appui au suivi de la conjoncture et à la modélisation macro-économique	27
2.1.2.3.9 Comptabilité nationale.....	28
2.1.2.3.10 Mise en œuvre de la NAEMA rév1 et NOPEMA rév1.....	29
2.1.2.3.11 Appui à la mise en œuvre du Guide commun de production des comptes trimestriels dans les Etats membres d'AFRISTAT	30
2.1.2.3.12 Etat de mise en œuvre du SCN 2008 dans les Etats membres d'AFRISTAT.....	30
2.1.2.3.13 Elaboration des documents méthodologiques	30
2.1.3 <i>Diffusion et communication</i>	31
2.1.3.1 Appui à la gestion des sites Internet et l'amélioration de la connectivité des Etats membres.....	31
2.1.3.2 Base de données socio-économiques centralisée et banque de données d'enquêtes des États membres d'AFRISTAT	32
2.1.3.3 Gestion des bases et de banques de données de la Direction générale	32
2.1.3.4 Gestion site internet d'AFRISTAT	32
2.1.3.5 Développement de nouveaux outils.....	33
2.1.3.6 Publications et gestion du centre de documentation.....	33
2.1.3.7 Elaboration d'une politique de communication d'AFRISTAT	33
2.1.4 <i>Recherche appliquée</i>	34
2.2 ELARGISSEMENT DES INTERVENTIONS AUX NOUVEAUX DOMAINES EN RAPPORT AVEC LES INITIATIVES NATIONALES, REGIONALES ET INTERNATIONALES DE DEVELOPPEMENT STATISTIQUE ET PROMOTION DES METHODES ALTERNATIVES ET COMPLEMENTAIRES.....	34

2.3	INSCRIPTION DE L'ACTION D'AFRISTAT DANS UNE DYNAMIQUE DE REPONSE AUX SOLlicitATIONS DE SON ELARGISSEMENT A D'AUTRES ETATS ET RENFORCEMENT DE SON POSITIONNEMENT DANS L'ECHIQUIER AFRICAIN	35
2.4	DIVERSIFICATION ET MOBILISATION DES RESSOURCES	35
2.5	RENFORCEMENT DES CAPACITES INTERNES D'AFRISTAT ET ADAPTATION DE SON CADRE INSTITUTIONNEL AU CONTEXTE DES MUTATIONS DES SYSTEMES STATISTIQUES NATIONAUX ET INTERNATIONAUX	36
2.5.1	<i>Renforcement de l'organisation institutionnelle d'AFRISTAT</i>	36
2.5.2	<i>Renforcement des ressources humaines, matérielles et financières</i>	36
2.5.3	<i>Renforcement et développement de partenariat</i>	37
2.5.3.1	Ministère de l'Europe et des affaires étrangères (MEAE)	37
2.5.3.2	Institut national de la statistique et des études économiques (Insee)	38
2.5.3.3	Expertise France.....	38
2.5.3.4	Partenariats avec le CESD-Statisticiens pour le développement	39
2.5.3.5	Partenariat avec PARIS21	39
2.5.3.6	Partenariat dans le cadre du projet CEA/ENSEA	40
2.5.3.7	Partenariat avec la CEMAC	40
2.5.3.8	Partenariat avec la Commission de l'UEMOA.....	41
2.5.3.9	Partenariat avec la Banque Africaine de développement (BAD)	41
2.5.3.10	Les conventions de prestations de services avec les États.....	42
2.5.3.11	Les Autres partenariats	42
2.5.3.12	Participation aux réunions internationales.....	43
3	LES MOYENS HUMAINS MOBILISÉS	44
4	DIFFICULTES	46
5	PERSPECTIVES.....	47
	CONCLUSION.....	49
6	ANNEXES.....	50
6.1	ANNEXE I : CADRE LOGIQUE DE LA REALISATION DU PLAN D'ACTION 2019 AU 30 JUIN 2019	51
6.2	ANNEXE II : L'ETAT DE MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DES DIFFERENTES SESSIONS DES INSTANCES STATUTAIRES	84
6.3	ANNEXE III : MISSIONS D'APPUI DIRECT AUX PAYS ET AUX INSTITUTIONS SOUS-REGIONALES D'INTEGRATION.....	87
6.4	ANNEXE IV : PARTICIPATION D'AFRISTAT AUX REUNIONS INTERNATIONALES AU COURS DU PREMIER SEMESTRE 2019.....	104
6.4.1	<i>Réunions statutaires organisées par AFRISTAT</i>	104
6.4.2	<i>Réunions statutaires organisées par les partenaires</i>	104
6.4.3	<i>Séminaires et ateliers organisés par d'autres partenaires</i>	104
6.4.4	<i>Séminaires et ateliers organisés par AFRISTAT(*)</i>	106
6.4.5	<i>Réunions auxquelles AFRISTAT est invité</i>	106

ABREVIATIONS ET SIGLES UTILISES

Sigles	Libellés
2gLDB	<i>Live Data Base</i> 2ème génération
ACBF	African Capacity Building Foundation
AFD	Agence française pour le développement
AFRILDB	Base de données socio-économiques d'AFRISTAT / Adaptation de 2gLDB
AFRISTAT	Observatoire économique et statistique d'Afrique subsaharienne – Bamako
AGROST	African Group on Statistical Training and Human Resources
ANSD	Agence nationale de la statistique et de la démographie - Sénégal
APU	Administration publique
BAD	Banque africaine de développement
BCEAO	Banque centrale des Etats d'Afrique de l'ouest
BDCEA	Bulletin des données conjoncturelles des Etats membres d'AFRISTAT
BEAC	Banque des Etats d'Afrique centrale
BIT	Bureau international pour le travail
BRS-AO	Bureau Sous-régional pour l'Afrique de l'Ouest
CAS	Centre africain de la statistique
CDMT	Cadre de dépenses à moyen terme
CEA	Centre d'excellence africain
CEA	Commission économique des Nations Unies pour l'Afrique
CEDEAO	Communauté économique des Etats d'Afrique de l'Ouest – Abuja
Cefil	Centre de formation de l'Insee à Libourne
CEMAC	Communauté économique et monétaire de l'Afrique centrale – Bangui
CEPED	Centre Français sur la Population et le Développement
CERA	Centre d'études et de recherches d'AFRISTAT
CGLU-Afrique	Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique
CHAPO	Calcul harmonisé des prix par ordinateur
CILSS	Comité inter-états de lutte contre la sécheresse au Sahel
CIST	Conférence internationale des statisticiens du travail
CITI	Classification internationale type par activité
CNAQ	Cadre national d'assurance qualité
CNSEE	Centre national de la statistique et des études économiques-Congo
CNT	Comptes nationaux trimestriels
COCOZOF	Comité de convergence de la Zone Franc
CODESA	Conférence des écoles de statistique africaines
COMESA	Common Market for Eastern and Southern Africa (Marché commun de l'Afrique orientale et australe)
COICOP	Classification of Individual Consumption by Purpose
CPS	Cellule de planification et de statistique
CRESS	Country Report on Support to Statistics
CUA	Commission de l'Union africaine
DGS	Direction générale de la statistique
DISED	Direction de la statistique et des études démographiques de Djibouti
DSRP	Document de stratégie de réduction de la pauvreté
EDM	Enquête dépenses des ménages
EDS	Enquête démographique et de santé
EMOP	Enquête modulaire permanente auprès des ménages
ENEAM	École Nationale d'Économie Appliquée et de Management (
ENSAE	École nationale de la statistique et de l'administration économique – Paris
ENSAE-Sénégal	École nationale de la statistique et de l'analyse économique – Dakar
ENSEA	École nationale supérieure de statistique et d'économie appliquée - Abidjan
ENV	Enquête sur le niveau de vie
ERETES	Equilibre ressources – emplois, Tableau entrées-sorties
ERI-ESI	Enquête Régionale Intégrée sur l'Emploi et le Secteur Informel
ESA	Ecoles de statistique africaines
FCFA	Franc de la Communauté financière d'Afrique
FED	Fonds européen de développement
FMI	Fonds monétaire international

Sigles	Libellés
GAR	Gestion axée sur les résultats
GENES	Groupe des écoles nationales d'économie et statistique
GFHR	Global Forum for health research
ICA	Indice du chiffre d'affaires
ICASEES	Institut centrafricain de statistique et d'études économiques et sociales-Bangui
IHPC	Indice harmonisé des prix à la consommation
IIS	Institut international de statistiques
INHPC	Indice national harmonisé des prix à la consommation
INS	Institut national de statistique
INSAE	Institut national de la statistique et d'analyse économique
INSD	Institut national de la statistique et de la démographie
INSEE	Institut national de la statistique et des études économiques – Paris
INSEED	Institut National de la Statistique, des Etudes Economiques et Démographiques – Tchad/Togo
INSTAT	Institut malien de statistiques
IPC	Indice des prix à la consommation
IPI	Indice de la production industrielle
IPPA	Indice de prix de production de l'agriculture
IPPI	Indice de prix de la production industrielle
IPPIS	Indice des prix à la production industrielle et des services
ISE	Ingénieur statisticien économiste
ISS	Institute of social studies
ISSEA	Institut Sous-régional de Statistique et d'Économie Appliquée de Yaoundé
ISTEEBU	Institut de statistiques et études économiques de Burundi
LLA	La lettre d'AFRISTAT
LMIS	Labour market information system
MCS	Matrice de comptabilité sociale
MIGMAC	Mesurer les inégalités de genre des ménages ouest-africain en matière de consommation
NAEMA	Nomenclature d'activités des Etats membres d'AFRISTAT
NCOA	Nomenclature de consommation en Afrique de l'Ouest
NOPEMA	Nomenclature des produits des Etats membres d'AFRISTAT
OCDE	Organisation de coopération pour le développement économique
ODD	Objectifs de développement durable
OIT	Organisation internationale du travail
OMD	Objectifs du millénaire pour le développement
ONS	Office national de la statistique – Nouakchott
PACIE	Programme d'Appui au Commerce et à l'Intégration économique en Afrique centrale
PARIS21	Partenariat statistique au service du développement au XXI ^e siècle
PASED	Projet d'appui aux structures d'élaboration des données socioéconomiques
PCI	Programme de comparaison internationale
PIB	Produit intérieur brut
PNUD	Programme des Nations Unies pour le Développement
Projet SODDA	Projet d'appui au suivi des Objectifs de développement durable en Afrique
PSR	Programme statistique régional
PSTA	Programme stratégique de travail d'AFRISTAT pour la période 2006-2010
PTF	Partenaires techniques et financiers
QUIBB	Questionnaire unifié des indicateurs sur le bien-être
RCA	République centrafricaine
RDC	République Démocratique du Congo
RGAE	Recensement général de l'agriculture et de l'élevage
RGE	Recensement général des entreprises
RGPH	Recensement général de la population et de l'habitat
RGPH/SH	Recensement général de la population et de l'habitat simultané et harmonisé
RGUE	Recensement général des unités économiques
SCN	Système de comptabilité nationale
SDS	Schéma directeur de la statistique
SESRIC	Statistical, economic and social research and training centre for islamic countries
SFTP	Secure file transfer protocole
SIMT	Système d'information sur le marché du travail
SNDS	Stratégie nationale de développement de la statistique
SSN	Système statistique national
STATCOM	Commission africaine pour la statistique
TABLO	Modèle quasi-comptable pour pays en voie de développement

Sigles	Libellés
TFSCB	Trust fund for statistic capacity building
TOFE	Tableau des opérations financières de l'État
UEMOA	Union économique et monétaire Ouest africaine – Ouagadougou
UPI	Unités de production informelle

RESUME

1. Afin d'assurer le meilleur rendement possible dans la réalisation des objectifs fixés chaque année, la Direction générale élabore un rapport à mi-parcours afin de faire un état de la mise en œuvre des activités pour le premier semestre. L'idée étant de tirer les leçons sur ce qui a bien fonctionné et ce qui l'a été un peu moins. De ces constats, découleraient les mesures correctives pour de meilleurs résultats en fin d'année.

2. Au cours des six premiers mois de l'année, les activités ont été mises en œuvre à des degrés divers selon les sous programmes. Leur évaluation à mi-parcours de l'année indique qu'elles ont été globalement exécutées à concurrence de 47,4% contre respectivement 51,6%, et 51,4% à la même période des années 2018 et 2017.

3. L'évolution observée sur le taux d'exécution des activités est surtout la résultante d'une situation financière plus tendue du fait du faible empressement des Etats membres pour la libération de leurs contributions aux Fonds AFRISTAT 2016-2025 ainsi que du faible taux de recouvrement des arriérés aux précédents Fonds AFRISTAT. En outre, bon nombre de projets sont arrivés à terme (projet FAO, IHPC-CEMAC, projet de mise en œuvre du Plan de formation de l'Office national des statistiques et des services statistiques des Ministères de l'Education nationale et de la santé en République Islamique de Mauritanie etc.).

4. Au cours du premier semestre 2019, la Direction générale n'a pas eu beaucoup de succès dans les actions de mobilisation des ressources auprès des Etats membres et dans le développement et le renforcement des partenariats. Néanmoins, l'Observatoire a enregistré les versements au 3ème Fonds AFRISTAT en provenance du Bénin et de Madagascar. Ainsi, ce sont **116 435 088** millions de Fcfa mobilisés.

5. L'Observatoire a poursuivi ces appuis directs aux pays, maintenu la préparation et l'organisation des réunions statutaires du premier semestre de l'année et s'est investi dans la mise en œuvre des activités favorisant sa visibilité.

➤ Sur le registre des partenariats, l'Observatoire a noté que :

- les collaborations avec la BAD, l'Insee, Expertise France et la CEMAC ont été mises en exergue avec la réalisation des activités conjointes notamment l'organisation des ateliers/séminaires sur : (i) la validation finale des données du Programme de Comparaison Internationale (PCI-Afrique) 2017, (ii) la conjoncture et les prévisions macroéconomiques à courts termes, (iii) l'analyse approfondie des bilans alimentaires et (iv) la comptabilité nationale.
- le projet PSR-UEMOA qui a enregistré la fin des opérations de collecte de l'enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel en 2018 s'est poursuivi avec le démarrage des travaux d'élaboration des rapports de synthèse et des rapports généraux pour tous les huit pays participants ;
- le projet d'indice harmonisé des prix à la consommation de la CEMAC s'est également poursuivi et a permis de calculer les indices provisoires des capitales de la République du Congo, du Gabon et du Sao Tome et principe ainsi que de disposer des pondérations pour le Gabon et le Cameroun.

6. Concernant le développement du volet Observatoire, la Direction générale a poursuivi le développement de la plateforme AFRISTAT DATABASE dénommée « Super Jupier » dont l'objectif est de gérer un système d'information riche et diversifié en vue d'accroître la visibilité d'AFRISTAT. Des travaux d'amélioration sont en cours pour finaliser la plateforme en vue de son opérationnalisation. En outre, la Direction générale s'est investie à l'élaboration des métadonnées des indicateurs et des micro-données en vue de l'alimentation de la plateforme.
7. Par ailleurs, la Direction générale a œuvré à l'amélioration de la visibilité de l'Observatoire en prenant une part active à des colloques et autres rencontres internationales.
8. Les activités au cours de ce premier semestre ont été ainsi marquées par la poursuite :
- de la mise en œuvre du Programme statistique régional (PSR) de l'UEMOA ;
 - de l'exécution du Programme triennal ESA-AFRISTAT financé par le Fonds CESD Statisticiens pour le développement ;
 - du Programme multinational de renforcement des capacités statistiques pour la gestion axée sur les résultats en matière de développement (PRCS BAD 4.2) ;
 - du PCI-AFRIQUE 2017 ;
 - du Projet IHPC CEMAC. Il faut noter que ce projet a été clôturé en avril dernier mais une demande de cette suspension a été introduite auprès de l'UE;
 - du projet SODDA.
9. Dans le domaine de la formation initiale, AFRISTAT a consolidé sa participation dans les activités organisées par les écoles à travers sa participation à l'organisation des concours communs, sa participation aux activités du Centre d'excellence africain, ses appuis à l'encadrement des stagiaires et sa présence aux réunions organisées par les ESA et la CODESA.
10. Concernant la mesure de l'emploi et de la pauvreté, AFRISTAT a poursuivi ses appuis techniques pour le traitement des enquêtes réalisées par les Etats notamment dans le cadre de la mise en œuvre du PSR-UEMOA.
11. S'agissant des statistiques de prix, AFRISTAT a renforcé son assistance aux États membres pour le calcul des indices harmonisés des prix à la consommation (IHPC) et a poursuivi la promotion de l'application Phoenix-UEMOA. L'Observatoire a, dans ce sens, développé pour les Etats de la CEMAC, un module informatisé adjoint à l'ancienne version de PHOENIX-UEMOA à la suite des bugs relevés dans la nouvelle version de l'application intégrant un module CAPI.
12. Pour le suivi de la conjoncture, les capacités techniques d'analyses conjoncturelles et de prévisions économiques des experts des Etats membres ont été renforcées dans le cadre des séminaires organisés en collaboration avec les Commissions de la CEMAC et de l'UEMOA, AFRITAC et l'Insee de France.
13. Concernant les statistiques d'entreprises, l'Observatoire a apporté son appui technique aux pays pour la mise en place des ICA, des IPI et des IPPI selon les recommandations internationales. Des appuis en vue

de la réalisation de recensements généraux des entreprises ont également été réalisés. Ces appuis ont permis à plusieurs pays de produire et/ou de rénover leurs indicateurs conjoncturels d'activités.

14. Malgré tous les résultats obtenus, quelques difficultés ont marqué la mise en œuvre du Plan d'action 2019 d'AFRISTAT au cours du premier semestre. Il s'agit notamment :

- De la lenteur du recouvrement des arriérés dus aux titres des premier et deuxième Fonds AFRISTAT ;
- du faible empressement des Etats membres à alimenter le troisième Fonds AFRISTAT ;
- de la désignation par certains pays des représentants non habilités/outillés dans certaines réunions techniques ;
- de la défaillance des services bancaires notamment sur la gestion des transferts de fonds (particulièrement à l'envoi) ;
- du faible effectif des experts, ce qui constitue un handicap pour répondre à toutes les sollicitations des Etats membres ;
- du vieillissement des équipements de travail, notamment informatiques et matériels de bureau ;
- des retards observés dans certains Etats pour la mise en œuvre des activités exécutées au plan régional.

15. Pour le reste de l'année 2019, la Direction générale aura à exécuter des activités inscrites au plan d'action, ceci pour répondre aux demandes récentes des Etats membres et des partenaires. Il s'agit plus particulièrement de :

Au plan institutionnel

- la tenue des réunions statutaires, notamment, la 24^{ième} réunion du Conseil scientifique et la 40^{ième} réunion du Comité de direction ;
- le renforcement des moyens de travail de la Direction générale, notamment la poursuite de la mobilisation des contributions des Etats membres aux Fonds AFRISTAT, la finalisation des TDR en vue de la révision du Traité portant création d'AFRISTAT, et le renforcement des capacités en ressources humaines et matérielles ;
- l'intensification des actions de diversification des partenariats et autres sources de financement.

Au plan technique

- la poursuite des appuis directs aux Etats membres pour la mise en œuvre et le suivi de leurs SNDS ;
- l'appui à l'évaluation des SNDS en collaboration avec la BAD, PARIS 21 et la CEA ;
- la poursuite de la mise en œuvre des activités des projets et programmes particulièrement le PSR-UEMOA, le Projet IHPC-CEMAC, le projet SODDA, le PRCS BAD 4.2 et le PCI-Afrique 2017 ;
- la tenue de divers séminaires et ateliers techniques dans les domaines du suivi de la conjoncture/prévision et de la comptabilité nationale ;
- l'appui direct aux Etats dans les différents domaines (statistiques d'entreprises, développement de bases de données, pauvreté, conditions de vie des ménages, statistiques sociodémographiques, comptabilité nationale, statistiques des prix, suivi de la conjoncture, etc.) ;
- les réflexions sur la politique de diffusion de l'Observatoire ;

- le développement des bases de données ;
- les actions de visibilité d'AFRISTAT ;
- la publication et la diffusion des travaux finalisés.

16. La Direction Générale maintiendra les efforts engagés depuis plusieurs mois sur la maîtrise des dépenses. A cette volonté de restriction des paiements aux seules dépenses essentielles, il est associé l'impératif de l'amélioration du recouvrement des recettes (suivi des conventions, échéances de paiement) et de la mutualisation des dépenses, y compris pour les activités réalisées avec l'appui des partenaires.

INTRODUCTION

17. Le présent rapport rend compte de l'exécution du Plan d'action 2019 au 30 juin 2019. Outre les activités inscrites au plan d'action 2019, il fait le point de l'exécution de celles découlant des recommandations formulées par les instances statutaires au cours de leurs précédentes sessions et des nouvelles initiatives internationales et régionales. Les activités, au cours du premier semestre 2019, se sont déroulées dans un contexte marqué par la perspective de clôture de plusieurs projets.

18. La réalisation de plusieurs activités de la Direction générale d'AFRISTAT a été possible grâce aux conventions bilatérales et multilatérales notamment le Programme statistique régional financé par la Commission de l'UEMOA, le Programme multinational de renforcement des capacités statistiques pour la gestion axée sur les résultats en matière de développement (PRCS BAD 4.2), le Projet d'indice harmonisé des prix à la consommation de la CEMAC, le PCI-Afrique 2017, la Convention AFRISTAT-INSEED sur le programme de développement statistique de moyen terme (PDST 2017-2022) et le Projet de Suivi des objectifs de développement durable en Afrique (SODDA). Il en est de même des efforts déployés par quelques INS qui ont mobilisé des financements propres pour bénéficier de l'assistance technique d'AFRISTAT. Cela a permis de maintenir un rythme soutenu des interventions prévues dans le plan d'action 2019 pour certains Etats membres.

19. Le présent rapport donne les principaux résultats, fait état de l'avancement des activités et indique les perspectives pour le second semestre. A cet effet, il fait ressortir, les résultats marquants en tout début et présente aussi les taux d'exécution des activités, les moyens mobilisés et les difficultés rencontrées. Le rapport se termine en indiquant les grandes actions qui seront mise en œuvre par la Direction générale pour le reste de l'année et les annexes qui fournissent plus de détails sur les réalisations. Il est articulé autour de cinq parties à savoir :

- Les événements et les principaux résultats obtenus ;
- L'état d'exécution des activités ;
- Les moyens humains mobilisés ;
- Les difficultés rencontrées ;
- Les perspectives.

20. Quatre annexes complètent le rapport : la première porte sur le cadre logique du plan d'action 2019 donnant le détail des activités réalisées et des résultats obtenus, la deuxième est relative à l'état de la mise en œuvre des recommandations et décisions prises lors des sessions précédentes des instances statutaires, la troisième a trait aux appuis directs apportés aux Etats membres et la quatrième donne la situation de la participation de la Direction générale aux rencontres internationales.

1 EVENEMENTS ET PRINCIPAUX RESULTATS ATTEINTS

1.1 Principaux évènements

21. Au cours du 1^{er} semestre 2019, la Direction générale a organisé les principaux événements suivants :
- février 2019 : Atelier régional de traitement des données du module « gouvernance, paix et sécurité » de l'ERI-ESI pour les Etats membres de l'UEMOA dans le cadre du projet PSR-UEMOA;
 - Avril 2019 : Atelier régional de validation finale des données du Programme de Comparaison Internationale (PCI-Afrique) 2017 en partenariat avec la BAD tenu à Addis Abeba (Ethiopie) ;
 - Avril 2019 : Atelier de formation sur les méthodes d'estimation rapides en partenariat avec l'Insee tenu à Paris (France) ;
 - mai 2019 : Séminaire de conjoncture 1^{er} semestre 2019 et prévision à court terme pour l'Afrique Centrale tenu à Douala (Cameroun) ;
 - mai 2019 : Séminaire de conjoncture économique du premier semestre 2019 et les prévisions à court terme 2019-2021 pour l'Afrique de l'Ouest organisé à Lomé ;
 - Mai 2019 : Atelier régional de finalisation des rapports d'analyse de l'ERI-ESI pour les Etats membres de l'UEMOA dans le cadre du projet PSR-UEMOA tenu à Bamako (Mali) ;
 - Juin 2019 : Atelier de validation du rapport sur l'analyse des bilans alimentaires du Mali.
22. Tous ces évènements ont contribué au renforcement des capacités des experts des pays dans les domaines concernés d'une part, et de la visibilité de l'Observatoire, d'autre part.

1.2 Principaux résultats atteints

23. Au cours de la période sous revue, les activités réalisées ont permis de renforcer les capacités des Systèmes statistiques nationaux et des experts d'AFRISTAT, de mobiliser les ressources auprès des États membres et d'améliorer les outils de management des instituts nationaux de statistique.
24. En termes de résultats, l'organisation effective des réunions statutaires a permis la nomination du Directeur Général d'AFRISTAT pour la période 2020-2023 ainsi que la réactivation du Comité ministériel de mobilisation des ressources pour accompagner la reconstitution des Fonds AFRISTAT.
25. Par ailleurs, AFRISTAT a poursuivi ses activités de renforcement de capacités au bénéfice des Etats membres avec l'organisation des ateliers et séminaires de même que des appuis directs. Il a également consolidé ses relations de coopération existantes et multiplié les contacts afin de nouer de nouveaux cadres de collaboration avec différentes institutions. Ces actions ont permis d'atteindre les résultats majeurs ci-après :
- l'enregistrement des contributions partielles aux Fonds AFRISTAT 2016-2025 du Bénin et de Madagascar ;
 - la réactivation du Comité ministériel de mobilisation des ressources pour accompagner la reconstitution des Fonds AFRISTAT.

- la nomination du Directeur Général d'AFRISTAT pour la période 2020-2023 ;

- la poursuite de la mise en œuvre du Programme statistique régional qui est financé par la Commission de l'UEMOA à travers les assistances techniques pour :
 - le traitement des résultats de l'enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel réalisée dans les huit Etats membres ;
 - l'amélioration des statistiques d'entreprises dans certains pays (production des ICA provisoires pour le Togo, le Bénin et le Sénégal, etc.) et ;
 - la production des comptes nationaux et de changement des bases pour la production des comptes selon le SCN2008 (Guinée Bissau, Mali et Côte d'Ivoire) et l'élaboration des MCS (Mali).

- la poursuite de la mise en œuvre du projet IHPC-CEMAC avec les assistances techniques ayant permis entre autres :
 - le calcul d'un indice provisoire IHPC CEMAC pour les capitales de la République du Congo, du Gabon et du Sao Tome et principe ;
 - le calcul des pondérations IHPC actualisées issues d'enquêtes récentes pour le Gabon et le Cameroun.

- la poursuite de la mise en œuvre du PCI-Afrique avec :
 - l'organisation de l'atelier de validation des données du PCI Afrique 2017 à Addis Abeba en Ethiopie.
 - le renforcement des capacités de 108 experts des pays membres régionaux du PCI Afrique 2017 ;
 - la révision des données des 54 pays membres régionaux du PCI Afrique 2017 ;

- la production et diffusion de deux numéros de LLA (87 et 88) en français ainsi que la production et diffusion de la version anglaise de LLA 87 ;

- l'impression et diffusion de trois documents méthodologiques :
 - guide d'élaboration et de publication de La Lettre d'AFRISTAT ;
 - manuel de formation des agents non statisticiens des services statistiques du Système Statistique National en deux tomes;
 - guide d'élaboration du rapport des activités réalisées au sein des départements de la Direction Générale d'AFRISTAT.

- la tenue des deux séminaires sur la conjoncture et les prévisions économiques co-organisés avec les Commissions de la CEMAC, de l'UEMOA et les AFRITACs ;

- la collaboration avec l'Insee et Expertise France dans le cadre des actions communes menées pour appuyer les INS dans l'amélioration des statistiques économiques et sociales dans le cadre du projet d'appui au suivi des ODD en Afrique (SODDA) et au-delà ;

26. Concernant sa visibilité, l'Observatoire a pris une part active aux conférences et autres réunions internationales auxquelles il a été convié. Ses bulletins trimestriels d'information La lettre d'AFRISTAT n°87 et n°88 ont été publiés et diffusés. En outre, en vue d'élargir son champ d'action aux pays anglophones, AFRISTAT a procédé au cours du 1^{er} semestre à la traduction en anglais de son PSTA 2017-2021 et la plaquette en dix points du PSTA. La lettre d'AFRISTAT n°87 a été traduite en anglais et diffusée largement lors des réunions et séminaires internationaux.

27. Les missions réalisées au cours de la période sous revue étaient d'ordres stratégique et technique. ainsi :

- Sur le plan stratégique, il s'est agi des missions de recouvrement des ressources. Ces dernières ont favorisé la libération partielle de quote-part au Fonds AFRISTAT 2016-2025 par deux Etats membres.
- Sur le plan technique, les appuis fournis par AFRISTAT ont concerné les domaines suivants : les enquêtes auprès des ménages, les statistiques de l'emploi et le secteur informel, les statistiques d'entreprises, les statistiques agricoles et rurales, les statistiques des prix, les statistiques sociodémographiques, la conjoncture, la comptabilité nationale, les ODD et la diffusion.

28. Conformément au plan d'action adopté pour 2019, les activités menées ont concerné tous les cinq (5) sous-programmes arrêtés en début de période. Au cours des six premiers mois de l'année, les activités ont été mises en œuvre à des degrés divers selon les sous programmes. La synthèse de la mise en œuvre de ces actions à mi-parcours de l'année fait apparaître un taux d'exécution des activités estimé à 47,4% contre 51,6%, à la même période de l'année dernière.

29. Le détail par orientation stratégique se présente comme il suit :

Déclinaison du plan d'action	Nombre d'activités	Réalisées	Partiellement réalisées	Non réalisées	% taux d'exécution au 30 juin 2019	% taux d'exécution au 30 juin 2018
Consolidation des acquis résultant de la mise en œuvre des programmes de travail antérieurs	107	28	22	57	46,7	59,3
Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires	23	1	5	17	26,1	18,5
Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement dans l'échiquier africain	18	4	3	11	38,9	21,3
Diversification et mobilisation des ressources	20	10	3	7	65,0	54,0
Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux	26	7	9	10	61,5	47,3
Total général	194	50	42	102	47,4	51,6

N.B : Le détail s'obtient par exploitation des activités et niveaux d'obtention des résultats du cadre logique en annexe n°1.

2 ETAT D'EXÉCUTION DES ACTIVITÉS

30. Cette partie du rapport présente l'état d'avancement à mi-parcours des activités programmées au cours de l'année 2019 conformément au Plan d'action arrêté pour cette année.

2.1 Consolidation des acquis résultant de la mise en œuvre des programmes de travail antérieurs

2.1.1 *Appui au renforcement des capacités institutionnelles, organisationnelles et de gestion stratégique des SSN des Etats membres*

2.1.1.1 *Appui à l'organisation, à la coordination, au management et au pilotage de SSN*

31. Au cours de ce premier semestre 2019, de nombreux besoins d'appuis exprimés par les pays et les écoles n'ont pas été concrétisés par des sollicitations formelles. En l'occurrence, l'essentiel des appuis programmés sur les SNDS n'ont pas eu lieu, AFRISTAT n'ayant reçu que la demande y relative que du Mali pour l'évaluation de sa SNDS 2015-2019. Toutefois, la SNDS du Sénégal est en réécriture et AFRISTAT apportera son assistance technique à l'Agence nationale de la statistique et de la démographie (ANSD) à cet effet.

32. L'actualisation du tableau de suivi des SNDS dans les Etats membres a continué au cours du premier semestre 2019. Ce tableau, qui est disponible¹ sur le site d'AFRISTAT, présente la situation de mise en œuvre des SNDS dans les Etats membres et donne aussi les horizons des documents de stratégie pour la réduction de la pauvreté, les dates d'adoption des lois statistiques et celles relatives à la ratification de la Charte africaine de la statistique. Il indique également le niveau des indicateurs de capacités des États membres produits par la Banque mondiale sur la base de quelques critères de production et de diffusion des données.

2.1.1.2 *Appui au développement de la formation initiale et continue*

33. En matière de formation initiale, l'Observatoire n'a pas animé de cours dans les ESA au cours du premier semestre, en raison d'absence de demande de ces dernières.

34. S'agissant de l'encadrement des stagiaires au titre de l'année 2019, l'Observatoire a encadré un élève provenant du Centre de Formation et de Perfectionnement en statistique du Mali et accueillera au cours du second semestre des stagiaires des écoles de statistiques. Ces stagiaires travailleront sur les thèmes variés et bénéficieront de l'encadrement des experts d'AFRISTAT.

2.1.2 *Appui au développement de systèmes d'information pour le suivi et évaluation des stratégies et politiques de développement et des conditions de vie des ménages*

2.1.2.1 *Amélioration des statistiques sociodémographiques*

2.1.2.1.1 **Statistiques agricoles-Bilans alimentaires**

¹ http://afristat.org/contenu/pdf/afristat/Tableau_bord_suivi_institutionnel_SSN_Etats_membre_juin-2019.pdf

35. AFRISTAT a signé en novembre 2016 avec la FAO, un protocole d'accord pour apporter une assistance technique à la mise en place d'actions de renforcement des capacités dans le domaine des bases de sondage principales et de la compilation des bilans alimentaires. Ce projet s'insère dans le cadre de la mise en œuvre de la Stratégie Mondiale pour l'amélioration des statistiques agricoles et rurales, nécessaires à la conduite des politiques de développement.

36. Dans le cadre de ce projet, AFRISTAT a exécuté des actions en vue de renforcer les capacités des cadres des pays membres en charge des statistiques agricoles et de l'élaboration des bilans alimentaires. Ainsi, les pays suivants : Bénin, Guinée, Madagascar et Mali ont élaboré avec l'assistance d'AFRISTAT les bilans alimentaires des années 2010 à 2015.

37. Le Projet FAO étant arrivé à terme en fin décembre 2018, AFRISTAT a poursuivi les appuis au Bénin, Guinée et Mali pour l'approfondissement des bilans alimentaires dans le cadre du Projet SODDA. Pour ce faire, il a procédé au recrutement des consultants nationaux en vue d'élaborer des analyses approfondies des bilans alimentaires. Au cours du 1^{er} semestre 2019, ces appuis ont permis pour :

- Le Mali, l'élaboration du rapport d'analyse approfondi des bilans alimentaires avec l'appui de deux consultants nationaux. Le rapport des consultants a été validé avec l'ensemble des acteurs du secteur au cours d'un atelier tenu le 20 mai 2019 à Bamako ;
- Le Bénin, la réalisation du rapport d'analyse approfondie des bilans alimentaires avec l'appui d'un consultant national. L'atelier de validation interviendra au cours du second semestre 2019.
- La Guinée, l'élaboration également du rapport d'analyse approfondie avec le concours d'un consultant national. Un atelier de validation sera organisé au cours du second semestre 2019.

38. Par ailleurs, en vue de capitaliser les travaux du Projet FAO, l'Observatoire a entrepris de réaliser les synthèses des résultats obtenus dans les Etats aussi bien sur les bases de sondage principales que sur les bilans alimentaires en vue d'une publication pour une large diffusion.

39. Enfin, AFRISTAT travaille à rendre disponibles les indicateurs ODD pouvant être calculés sur la base des activités menées sur les bilans alimentaires. Les travaux entrant dans ce cadre ont débuté avec l'appui des consultants nationaux.

2.1.2.1.2 Recensement démographique au Mali

40. AFRISTAT a pris part à plusieurs réunions organisées par le **Mali**, dans le cadre de la préparation d'une table ronde pour la mobilisation des ressources de financement du RGPH 2019. A cet effet, une proposition d'amélioration du document de plaidoyer a été élaborée et sera transmise à l'INSTAT du Mali. AFRISTAT prend part également aux réunions du sous-groupe statistique du Mali où les appuis au système statistique national du Mali sont discutés et les recommandations qui en sont issues sont soumises aux autorités en charge des statistiques.

2.1.2.2 Amélioration des systèmes d'information pour le suivi et évaluation des stratégies et politiques de développement et des conditions de vie des ménages

2.1.2.2.1 Appuis directs aux pays sur le traitement et l'analyse des données

41. Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a apporté une assistance technique à l'Institut national de la statistique et des études économique (INSEED) du Togo pour l'estimation des agrégats du secteur informel. Cette mission d'assistance technique a réalisé les apurements complémentaires et calculé les agrégats du secteur informel en vue de faciliter la finalisation des rapports ERI-ESI du Togo dans le cadre d'un atelier national.

42. Par ailleurs, la Direction générale a organisé deux ateliers régionaux de traitement des données de l'enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel pour les Etats membres de l'UEMOA dans le cadre du projet PSR-UEMOA :

- Le premier atelier a porté sur le traitement et la production des tableaux du volet Gouvernance, Paix et Sécurité (GPS). Deux experts (du secteur informel et de la gouvernance, paix et sécurité) de chaque pays y ont pris part. L'atelier a permis de traiter les données du module GPS, de produire l'ensemble des tableaux et graphiques pour l'analyse et d'adopter un plan d'analyse harmonisé pour la production du rapport GPS au niveau pays ;
- Le deuxième atelier s'est focalisé sur la finalisation des rapports de l'ERI-ESI. L'atelier a réuni trois experts par pays et a permis l'harmonisation des principes de traitement des données en l'occurrence, les méthodes de redressement et d'imputation, la création des variables d'intérêt, les méthodes de calcul des principaux indicateurs de chaque volet de l'enquête ainsi que des indicateurs ODD et d'adopter un plan d'analyse commun pour la rédaction des rapports pays. Au terme de cet atelier, chaque pays a produit deux drafts de rapport (rapport synthèse et rapport général ERI-ESI).

43. A la suite de l'atelier de finalisation des rapports ERI-ESI, AFRISTAT a recruté deux consultants séniors internationaux pour la revue et la finalisation des rapports de synthèse pays ainsi que des rapports généraux de l'enquête ERI-ESI. Cela répond au souci de la Direction générale d'harmoniser les rapports pays et de s'assurer de leur qualité.

2.1.2.2.2 Adaptation de la NAEMA et de la NOPEMA et élaboration d'une nomenclature harmonisée des professions et métiers pour les Etats membres d'AFRISTAT

44. Le processus de mise en œuvre du SCN 2008 commence par l'adaptation des nomenclatures internationales avant la construction d'une année de base. Le processus de mise en œuvre de la NAEMA rév1 et la NOPEMA rév1 lancé depuis 2011, a été enclenché dans l'ensemble des Etats membres et constitue la clé de voûte de production de tous les indicateurs économiques.

45. En perspective, il s'agira d'aller plus loin dans la mise en œuvre des nomenclatures nationales, par leur utilisation effective par les acteurs du Système statistique national (SSN).

46. Par ailleurs, la Direction générale a finalisé l'élaboration d'une nomenclature harmonisée des professions et métiers dans les Etats membres d'AFRISTAT. La version provisoire a été utilisée dans le cadre de l'enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel, réalisée en 2017 et 2018 dans les Etats membres de l'UEMOA. AFRISTAT capitalise sur les résultats de l'enquête ERI-ESI dans les pays membres en vue de disposer d'une version améliorée. Cette version améliorée fera l'objet de validation au cours d'un atelier régional qui sera organisé par l'Observatoire.

2.1.2.2.3 Convention d'exécution des travaux statistiques du PSR-UEMOA

47. AFRISTAT a poursuivi la mise en œuvre de la convention d'exécution des travaux du Programme statistique régional (PSR) de l'Union signée avec la Commission de l'UEMOA en septembre 2015 qui couvre la période 2015-2018. Celle-ci concerne les domaines de la comptabilité nationale, des statistiques d'entreprises et la réalisation d'une enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel.

48. Dans le cadre de cette convention, l'Observatoire a poursuivi l'exécution des activités suivantes réparties par domaine d'intervention : sur le plan organisationnel, la coordination du programme au siège d'AFRISTAT à Bamako a apporté son assistance aux pays en matière de gestion administrative et financière et effectué toutes les opérations de mises à disposition des ressources financières aux pays éligibles.

49. Concernant la réalisation d'une enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel (ERI-ESI) dans les États membres de l'UEMOA, AFRISTAT a poursuivi les appuis aux pays pour le traitement des données et la production des tableaux d'analyse. Il s'agit des appuis aux apurements des données, aux imputations des données manquantes et/ou aberrantes et à la production de l'ensemble des tableaux en vue de l'élaboration du rapport général des pays.

50. L'Observatoire a, dans ce cadre, organisé deux ateliers régionaux aux fins de traitement des données du module gouvernance, paix et sécurité (GPS) ainsi que pour l'élaboration du rapport général de l'enquête respectivement en février et mai 2019. Au sortir ces deux ateliers, chaque pays disposait des drafts de rapport de synthèse et de rapport général sur des formats harmonisés.

51. Les travaux de finalisation des rapports de l'enquête se sont poursuivis au niveau pays avec l'organisation des ateliers nationaux de finalisation. Ainsi, à fin juin tous les pays ont transmis leurs rapports de synthèse et rapport général à AFRISTAT qui a lancé le processus de leur revue avec l'appui de deux consultants seniors.

52. S'agissant du volet comptabilité nationale du PSR-UEMOA, AFRISTAT a poursuivi les appuis directs aux Etats pour leur permettre de disposer des comptes nationaux suivant les concepts et définitions du SCN 2008 mais aussi afin qu'ils puissent les produire de façon régulière et les mettre à jour. Ainsi, au cours de la période sous revue, trois Etats membres ont bénéficié de ces appuis : **Guinée Bissau, Mali et Côte d'Ivoire**. De façon spécifique, les pays ont bénéficié au cours de la période sous revue des appuis suivants :

- En Guinée-Bissau, AFRISTAT a conduit une mission d'appui technique avec la contribution d'un expert associé pour accompagner l'Institut national de statistique (INE) dans les travaux d'élaboration des comptes nationaux dans le cadre du PSR-UEMOA. Les travaux de la mission ont permis : (i) de préparer les documents de publication des résultats des comptes nationaux à partir de l'élaboration des tableaux et indicateurs pour la publication, la préparation des notes de publication ; (ii) de finaliser les travaux restants relatifs au TRE et au TCEI, et (iii) d'appuyer l'équipe à la mise en place de stratégies efficaces pour les travaux futurs ;
- Pour le Mali, l'appui de la Direction générale dans le cadre de l'élaboration des comptes nationaux s'est déroulé au mois de mai. Les travaux de la mission ont permis de former les cadres comptables nationaux aux aspects généraux et opérationnels du SCN 2008, notamment : (i) quelques généralités sur le SCN 2008 (nouveau, concepts de flux, stocks et règles de comptabilisation) ; (ii) les unités et leurs regroupements ; (iii) les notions d'entreprises, établissements et branches d'activité, et (iv) le compte de production ;
- En Côte d'Ivoire, AFRISTAT a réalisé en mai 2019, dans le cadre des activités du PSR-UEMOA une mission en vue d'évaluer le processus de rebasage des comptes nationaux et d'apporter un appui technique à l'INS dans la production des Comptes nationaux annuels 2015 et 2016 selon le SCN 2008. Les travaux de la mission ont permis de : (i) faire un état des lieux des travaux d'élaboration des comptes de la nouvelle base 2015 ; (ii) renforcer les capacités des comptables nationaux à l'élaboration des comptes de la nouvelle base 2015 ; (iii) d'examiner les estimations des CNT et des CNA selon l'ancienne base ; (iv) proposer une feuille de route pour les travaux à réaliser, et (v) formuler des recommandations pour les travaux d'amélioration des comptes nationaux.

53. Dans le cadre des activités liées à l'élaboration des matrices de comptabilité sociale (MCS), la **Côte d'Ivoire**, et le **Mali** ont reçu l'assistance technique d'AFRISTAT. Ainsi,

- Pour le Mali, la micro MCS réalisée depuis 2018 a été utilisée pour la désagrégation. Les sous matrices ont été réalisés au cours d'un troisième atelier tenu du 29 mars au 2 avril 2019 à Bamako. Les travaux de finalisation de la désagrégation se poursuivent par des séances de travail et la formation des cadres de l'INSTAT (12 cadres formés) ;
- S'agissant de la Côte d'Ivoire, la micro MCS réalisée depuis 2018 sera utilisée pour la désagrégation. Le troisième atelier n'est pas encore réalisé pour finaliser les sous matrices, la désagrégation et le document méthodologique.

54. Sur le volet des statistiques d'entreprises, AFRISTAT a apporté son appui à certains pays pour l'élaboration des indicateurs conjoncturels. L'assistance technique d'AFRISTAT a principalement concerné :

- la **Côte d'Ivoire** pour la finalisation des travaux de mise en place de l'IPPI et de refonte de l'IPI rénové suivant les nouvelles recommandations internationales. Cet appui a permis de revoir les échantillons, les pondérations ainsi que les maquettes de calculs des IPPI et IPI rénovés de l'année de 2015 par la prise en compte des nouvelles informations provenant des grandes entreprises réfractaires au départ ou retardataires. Elle a aussi permis de mettre en place les échantillons des années de référence 2016, 2017 et 2018 et d'élaborer les maquettes de calculs des IPPI et IPI rénovés de ces années de

référence. Toutefois, l'absence d'informations sur les chiffres d'affaires et les productions en valeur de certaines gammes de produits issues des échantillons des années de référence n'a pas permis de disposer des IPPI et IPI rénovés de ces années de référence et ainsi d'effectuer le chainage de ces indices en année de base ;

- Le **Togo**, pour le traitement des données et le calcul des indices du chiffre d'affaires (Industrie, Construction, Commerce et Services). Cet appui a permis de mettre en place des échantillons définitifs des entreprises et des activités témoins de construction et du commerce ainsi qu'un échantillon provisoire des entreprises et des services en l'absence de la prise en compte de la représentativité de plusieurs branches d'activités des services. Il a permis également de calculer les pondérations provisoires de 2015 aux niveaux inférieurs et agrégés de la nomenclature, d'élaborer les maquettes de calcul de l'ICA dans la construction, le commerce et les services et de calculer les indices provisoires de l'ICA dans la construction, le commerce et les services des quatre (04) trimestres de 2015 et 2016. Du fait de l'absence de la prise en compte de la représentativité des branches d'activités des services, l'échantillon provisoire des entreprises des services a été revu et une collecte supplémentaire doit être faite auprès des nouvelles entreprises ajoutées dans l'échantillon. Cependant, des efforts restent encore à faire au niveau de la collecte des données auprès des entreprises pour amener les chefs d'entreprises à collaborer aux différentes enquêtes infra-annuelles organisées par l'INSEED. Cet appui a été effectué du 04 au 15 mars 2019.
- Le **Bénin**, pour le traitement des données et le calcul des indices du chiffre d'affaires (Industrie, Construction, Commerce et Services). Cet appui a permis de traiter les données issues des différentes collectes, de mettre en place des échantillons provisoires des activités témoins de commerce et des gammes services, de calculer les pondérations provisoires de 2015 aux niveaux inférieurs et agrégés de la nomenclature, d'élaborer les maquettes de calcul de l'ICA dans le commerce et les services et enfin de calculer les ICA provisoires des quatre (04) trimestres de 2015 et de 2016. Les collectes des données doivent se poursuivre auprès des entreprises du commerce et des services pour améliorer le degré de couverture nécessaire pour la robustesse des indices calculés. Ainsi, les cadres du Services et Etudes des Activités du Tertiaires de l'INSAE doivent reprendre le traitement des données et le calcul des ICA dans le commerce et les services au fur et à mesure de la disponibilité des données. Cet appui a été effectué par un expert associé au 25 mars au 05 avril 2019.
- Le **Mali** pour l'élaboration des indices de prix des services (IPPS). L'appui de l'Observatoire a permis de former cinq (05) cadres de l'INSTAT sur le dispositif de production et de publication de l'IPPS. De même, les travaux de la mission d'appui ont permis d'élaborer les questionnaires pour l'identification des services et de collecte des prix ainsi qu'un chronogramme d'activités pour la poursuite des travaux de mise en place de l'IPPS.
- le **Sénégal** pour la finalisation des travaux de mise en place de l'ICA dans l'industrie, la construction, le commerce et les services conformément aux nouvelles recommandations internationales. Cet appui a permis de valider les travaux de traitement des données et de calcul de l'ICA dans la construction effectués par les cadres du Bureau des enquêtes de conjoncture, de mettre en place le répertoire minimal d'entreprises industrielles nécessaire pour la production régulière de l'IPPI et de l'IPI rénové et de mener d'autres travaux en suspens sur l'IPPI et l'IPI rénové. De même, les ICA provisoires dans

l'industrie, la construction et les services des quatre trimestres de l'année de base 2016 et des années de référence 2017 et 2018 ont été calculés. La collecte des données pour le calcul de l'ICA dans le commerce étant toujours en cours.

55. En perspectives pour le second semestre 2019, la Direction générale apportera son appui aux pays suivants :

- Au **Bénin** et au **Mali** pour le chainage à l'année de base des indices de prix de production de l'industrie (IPPI) et des indices de la production industrielles rénovés (IPI rénovés) des années de référence ;
- Au **Burkina Faso**, pour le traitement des données et le calcul des indices du chiffre d'affaires (Industrie, Construction, Commerce et Services) ;
- Au **Mali**, au **Sénégal** et au **Togo** pour la finalisation des dispositifs des enquêtes qualitatives d'opinions auprès des entreprises de l'industrie. Ces appuis porteront sur traitement des données en vue de disposer des indicateurs qualitatifs d'opinion (%Hausse, %Baisse, %Stable, Solde) ;
- Au **Mali** pour la mise en place du répertoire statistique minimal d'entreprises industrielles en vue de la production régulière de l'IPPI et de l'IPI rénové.

2.1.2.2.4 Appui à la réalisation, au traitement et à l'analyse d'enquêtes auprès des ménages et des RGPH

56. AFRISTAT a poursuivi ses appuis techniques aux pays pour la préparation et le traitement des enquêtes auprès des ménages.

2.1.2.3 Appui pour le renforcement des capacités de production des données statistiques et d'élaboration des synthèses statistiques et économiques

2.1.2.3.1 Appui à l'amélioration et à l'harmonisation des statistiques des prix

57. Durant le premier semestre 2019, AFRISTAT a mené des activités d'amélioration des statistiques des prix à la consommation dans le cadre de la mise en œuvre du Projet IHPC-CEMAC. AFRISTAT a, par ailleurs, poursuivi la collecte des données pour le Programme de comparaison international (PCI) Afrique 2017. L'Observatoire a aussi apporté des appuis en ligne à plusieurs pays pour la maintenance de l'application Phoenix-UEMOA.

2.1.2.3.2 Mise en œuvre des indices harmonisés des prix à la consommation

58. Au cours du premier semestre de l'année 2019, AFRISTAT a poursuivi les activités de suivi de l'utilisation de l'application informatique de production de l'IHPC, PHOENIX-UEMOA. L'Observatoire a, dans ce cadre, assuré la formation du personnel en charge des indices des prix à la consommation, à l'installation, la maintenance et l'utilisation de l'application dans tout le processus de production de l'IHPC. Il a également

renforcé sa veille technologique afin d'aider les pays à résoudre des difficultés liées à l'utilisation de l'application. Plus spécifiquement, les appuis se déclinent comme suit :

- AFRISTAT a réalisé des missions d'appui technique à l'utilisation de l'application PHOENIX-UEMOA au **Gabon** et à **Sao-Tomé et Principe**. Au cours de ces missions, 18 cadres dont 16 statisticiens prix et 2 informaticiens (13 au Gabon et 5 à Sao-Tomé et Principe) ont été formés à la maintenance et à l'utilisation de l'application PHOENIX ;
- La Direction générale a procédé au test du logiciel Phoenix-UEMOA en **Centrafrique**. En marge du test, AFRISTAT a appuyé la Centrafrique pour la préparation des documents techniques de l'enquête budget auprès des ménages de Bangui et ses environs et de l'enquête harmonisée sur les conditions de vie des ménages en République Centrafricaine.
- Au cours de la période sous revue, l'Observatoire a réalisé des missions au **Gabon** et au **Cameroun** en vue de dériver les pondérations des « régions économiques » définies pour l'IHPC-CEMAC, à partir des données disponibles de l'enquête condition de vie des ménages la plus récente. Les travaux de ces missions ont permis de calculer et d'actualiser les pondérations à l'année de base 2018 pour le Gabon. Quant au Cameroun, le processus entamé se poursuit.

59. AFRISTAT, avec l'appui d'un consultant, a développé un module de collecte informatisée adjoint à l'application PHOENIX. Ce module a fait l'objet d'un test dans le cadre de missions d'appui au **Gabon** et au **Cameroun**. Ces missions ont permis de former 23 cadres et agents de collecte des prix (13 au Gabon et 10 au Cameroun) à l'utilisation du module et d'apporter des améliorations à ce dernier.

60. L'Observatoire a, par ailleurs, réalisé au cours du 1^{er} semestre 2019 des missions circulaires conjointes avec la Commission de l'UEMOA et la BCEAO en vue d'appréhender les problèmes inhérents au cadre organisationnel du travail pour la production de l'IHPC d'une part, et d'autre part pour évaluer le dispositif de suivi de la qualité des indices base 2014. Ces missions qui se sont déroulées dans quatre (04) pays (**Côte d'Ivoire, Guinée Bissau, Mali et Niger**) s'inscrivent dans le cadre de l'application du cadre de référence pour la gestion de la qualité de l'IHPC en zone UEMOA. Les missions se sont entretenues avec les différents acteurs du dispositif de production de l'IHPC dont notamment les Directeurs Généraux des INS. A l'issue des travaux, un rapport diagnostic précis est fait sur l'état de la mise en œuvre du Règlement N°03/2017/CM/UEMOA.

61. AFRISTAT a apporté un appui spécifique à l'INSTAT du **Mali** au cours du 1^{er} semestre 2019, en vue de résoudre les problèmes de duplication des carnets de décembre 2018.

62. Au cours du second semestre 2019, AFRISTAT appuiera la Guinée, la Mauritanie et les Comores pour la production de l'IHPC à partir de l'application PHOENIX. Pour ce faire, l'Observatoire formera les statisticiens des prix de ces pays à la prise en main et à l'utilisation effective de l'application Phoenix pour le calcul de l'indice des prix à la consommation. Cette activité sera réalisée au second semestre de 2019

2.1.2.3.3 Mise en place de l'Indice des prix à la production agricole (IPPA)

63. L'Observatoire a poursuivi son appui au **Mali** dans le cadre du processus de mise en place de l'indice des prix à la production agricole lancé en 2018. A ce titre, il a assisté le Mali du 18 janvier au 1er février pour la finalisation des travaux de mise en place de l'indice de prix de production de l'agriculture (IPPA). Cette assistance a permis de revoir les pondérations et de calculer les indices IPPA des douze (12) mois de 2015 et 2016. Elle a aussi permis de passer en revue les données mensuelles des années 2017, 2018 et 2019 collectées auprès des structures partenaires. Ainsi, à l'issue de l'appui, l'INSTAT a publié l'IPPA au cours d'un atelier de restitution organisé le 25 avril 2019.

2.1.2.3.4 Appui à la demande des pays sur la mise en œuvre de la méthodologie sur l'indice du coût de la construction (ICC)

64. AFRISTAT a élaboré en 2010, une méthodologie pour l'élaboration de l'indice du coût de la construction (ICC). L'ICC est mis en œuvre dans certains Etats. Dans le cadre de la convention de travail entre AFRISTAT et l'INSEED du **Tchad**, l'Observatoire a réalisé une mission à N'Djamena du 13 au 17 mai 2019 pour mettre en place un dispositif pour la production d'un ICC. Les travaux de cette mission ont permis de :

- finaliser les questionnaires élaborés ;
- élaborer le document méthodologique de mise en place de l'ICC au Tchad ;
- rédiger le projet des termes de référence (TDR) pour l'élaboration des devis estimatifs détaillés ;
- élaborer une feuille de route pour la suite du processus.

2.1.2.3.5 Convention de financement du projet IHPC-CEMAC

65. Le contrat de service relatif à l'appui à la mise en œuvre de l'IHPC-CEMAC, l'amélioration des indices des prix à la consommation à Sao Tomé et Principe et en République Démocratique du Congo (RDC) a été signé le 11 avril 2017 entre AFRISTAT et la Commission de la CEMAC. La mise en œuvre de ce contrat vise à doter les Etats membres de la CEMAC d'un indice harmonisé des prix à la consommation des ménages. Il a également pour objet d'améliorer les indices des prix à la consommation des ménages de Sao Tomé et Principe et de la RDC.

66. Depuis la date de signature du marché, AFRISTAT s'est investi dans la rédaction de guides méthodologiques de calcul de l'IHPC-CEMAC et dans les travaux de constitution des bases de sondage des points de vente et leur échantillonnage. De plus, un projet de nomenclature commune de consommation des Etats de la CEEAC est préparé et une proposition de typologie commune des points de vente a été élaborée.

67. Au cours du premier semestre 2019, AFRISTAT a poursuivi ses appuis aux pays membres de la CEMAC. Ces appuis ont permis de former les cadres statisticiens-prix du **Cameroun**, de la **Centrafrique**, du **Gabon** et de **Saô Tomé et Principe** à la maîtrise du processus d'élaboration des indices de prix à travers l'application Phoenix. En outre, l'Observatoire a renforcé les capacités des cadres informaticiens de ces pays à la maintenance de l'application.

68. Par ailleurs, la Commission de la CEMAC et AFRISTAT ont organisé une réunion d'évaluation et de sensibilisation avec les Directeurs généraux des Instituts nationaux de statistique (INS) des États membres

bénéficiaires. A l'occasion de cette rencontre qui s'est tenue le 23 mars 2019 à Niamey, l'état d'avancement du projet a été présenté et un accent a été mis sur les difficultés entravant la bonne avancée de ce dernier. Des recommandations ont été formulées pour accélérer l'exécution des activités programmées.

2.1.2.3.6 Mise en œuvre du PRCS BAD 4.2 et du PCI-Afrique 2017

69. AFRISTAT et la BAD ont élargi leur champ de collaboration en 2017 avec la signature le 12 avril 2017 d'un protocole d'accord de don d'une valeur d'un million trois cent vingt un mille quatre-vingt-dix-huit (1.321.098) unités de compte, soit un milliard quarante-trois millions trois cent trente-sept mille deux cent trente-trois (1.043.337.233) Fcfa. Ce protocole donne les moyens à AFRISTAT pour accompagner trente pays africains dans leur participation au cycle 2017 du programme de comparaison internationale (PCI) qui est une initiative mondiale. Le PCI-Afrique 2017 s'ajoute au programme multinational de renforcement des capacités statistiques phase 4.2 (PRCS BAD 4.2) qui est déjà en cours de mise en œuvre par l'Observatoire.

70. Au cours de la période sous revue, la Direction générale a poursuivi la supervision des opérations du PCI-Afrique 2017 dans les pays sous sa coordination.

- En **Gambie**, AFRISTAT a réalisé une mission d'appui et de supervision du 12 au 19 mars 2019 dans le cadre de la mise en place du PCI-Afrique 2017. La mission avait pour objectif d'aider le Gambia Bureau of Statistics (GBoS) à combler le gap dans la fourniture des données. Les travaux de la mission ont permis :
 - d'extraire les données des produits communs IPC-PCI ;
 - de revoir et corriger les données des 14 mois ;
 - à la Gambie d'être à jour dans la soumission des données du PCI-Afrique 2017.
- Au **Maroc**, l'Observatoire a réalisé une mission conjointe avec la BAD du 11 au 15 février 2019 à Rabat . La mission s'est concertée avec les Hautes Autorités de la Direction de la Statistique (DS) et des cadres du Ministère des Finances sur les conclusions des travaux entrepris depuis les missions antérieures ainsi que l'harmonisation des données soumises par le pays au titre de sa participation duale au PCI ESCWA/AFRIQUE. Les échanges ont également porté sur les procédures de mise à disposition des fonds et des modalités pratiques de réalisation du PCI 2017. A cet effet, La partie marocaine a retenue l'**option de mise à disposition des fonds par paiement direct par AFRISTAT sur la base des factures et justificatifs présentés**. La mission a permis au Maroc :
 - d'être à jour pour la soumission des données des enquêtes prix à la Consommation des ménages ;
 - de réaliser et soumettre toutes les enquêtes spécifiques (Education privée, Salaires des employés, logement) ;
 - de valider les données des enquêtes centralisées sur les machines et équipement et Génie Civil mises à sa disposition.

71. AFRISTAT a également poursuivi la collecte des données du PCI-Afrique 2017 dans les trente (30) pays sous sa coordination. Ainsi, au cours du 1er semestre 2019, l'Observatoire a réalisé le suivi des aspects techniques tels que les travaux sur les statistiques des prix et de comptabilité nationale du Programme. En

outre, la Direction générale a principalement assuré le suivi de la soumission des données par les pays membres. Ainsi à la fin du 1^{er} semestre, 28 pays sur 30 ont soumis leurs données sur les loyers et les volumes de logement au niveau de la comptabilité nationale. Il s'en suit que deux pays ont accusé du retard dans la soumission des données pour ce volet. Du côté des statistiques des prix, 22 pays ont soumis la totalité de leurs données soit 24 mois, les 8 pays restants ont soumis moins de 24 mois.

72. L'Observatoire a, par ailleurs, réalisé des opérations de contrôle des données du PCI-Afrique 2017 au cours de la période sous revue. Ces opérations de contrôle portent sur l'exhaustivité et la cohérence interne des données fournies. Quant à la cohérence inter pays, elle est réalisée par la BAD.

73. La situation de soumission des données prix du PCI-Afrique 2017 des pays sous la supervision d'AFRISTAT se présente selon le tableau ci-dessous. Ce sont 22 pays sur 30 soit 73,3% qui sont à jour en termes de soumission des données.

Tableau 1 : Taux de soumission des données de Janvier 2017 à décembre 2018 à la date du 30 juin 2019:

Nombre Mois	24	16 à 23	10 à 15	Moins de 10
Nombre Pays	22	3	2	3
Liste des pays	Algérie, Bénin, Burkina Faso, Cabo Verde, Rep. Centrafricaine, Cameroun, Comoros, Côte d'Ivoire, Tchad, RD Congo, Gambie, Guinée Conakry, Guinée Bissau, Madagascar, Mauritanie, Maroc, Niger, Sao T. & Principe, Tunisie, Mali, Sénégal, Togo	Angola, Congo, Sierra Leone	Gabon, Ghana	Guinée Equatoriale, Liberia, Nigeria

74. Au niveau du volet comptabilité nationale, le taux de soumission est fourni au tableau 2 ci-dessous.

Tableau 2 : Taux de soumission des données PCI-Afrique 2017, zone AFRISTAT, au 30 juin 2019

	Education privée	Rémunération des salariés du public	Loyer logement	Volume logement	MORES
Nombre de soumission AFRISTAT sur 30 pays attendus	30	30	29 ¹	27 ²	30
Taux de soumission	100%	100%	97%	90%	100%

1 = Sauf Guinée Equatoriale

2 = Sauf Guinée Equatoriale, Libéria et Madagascar

2.1.2.3.7 Appui à l'amélioration des statistiques d'entreprises

75. Dans le domaine des statistiques d'entreprises, en plus des appuis réalisés sous le volet PSR-UEMOA, AFRISTAT a accompagné les autres Etats membres pour la production des IPI, des IPPI et des ICA. Par ailleurs, la Direction générale a poursuivi ses appuis à la préparation des recensements généraux des entreprises.

76. Ainsi, AFRISTAT a appuyé le Tchad, au cours du 1^{er} semestre 2019, pour la mise en place du dispositif de calcul d'un indice du coût de la construction (ICC). Cet appui a permis de valider, avec les professionnels de bâtiments, les types de logement à usage d'habitation retenus des grandes agglomérations

de N'Djamena et d'échanger avec eux sur le contenu des devis. En outre, il a permis d'élaborer les questionnaires pour la collecte des prix des matériaux de construction, des coûts journaliers ou horaires par tâche de chaque corps de métier et des coûts journaliers ou horaires de location des matériels ainsi qu'une feuille de route pour la poursuite des travaux de mise en place de l'ICC.

77. Concernant la mise en place du processus d'élaboration des indices de prix de production de l'agriculture (IPPA), l'Observatoire a apporté des appuis au **Mali** et au **Cameroun**, au cours de la période sous revue.

- Au **Mali**, l'appui a porté sur la finalisation du processus d'élaboration d'un indice de prix de production de l'agriculture (IPPA). Il a permis de revoir les pondérations définitives, d'actualiser la maquette de calcul de l'IPPA et ainsi de calculer les IPPA des douze (12) mois de 2015, 2016, 2017 et 2018.
- Au **Cameroun**, il s'est agi de la mise en place du processus d'élaboration d'un indice de prix de production de l'agriculture (IPPA). Cet appui a permis de former neuf (09) cadres de l'INS et trois (03) des services sectoriels sur le dispositif de production et de publication de l'IPPA, de mettre en place une nomenclature ad hoc pour l'élaboration de l'IPPA ainsi que de constituer des échantillons provisoires des produits agricoles, de l'élevage, de la sylviculture et exploitation forestière et de la pêche et pisciculture.

78. Au cours du 1^{er} semestre 2019, AFRISTAT a accompagné le **Gabon** dans la préparation de l'organisation de son futur recensement général des entreprises (RGE). La mission a permis de réviser et de finaliser les documents techniques du Recensement général des entreprises (RGE) élaborés par une équipe locale restreinte, d'élaborer le projet de chronogramme détaillé d'activités ainsi que le budget détaillé du RGE.

79. Enfin, s'agissant de la mise en place du répertoire statistique minimal d'entreprises industrielles, AFRISTAT a apporté son appui au **Sénégal** pour la mise en place du répertoire statistique minimal d'entreprises industrielles pour la production régulière de l'IPPI et de l'IPI rénové

80. En perspectives, AFRISTAT apportera au cours du second semestre 2019 des appuis à la **Guinée** pour la réalisation du recensement général des entreprises. Les appuis seront relatifs à l'élaboration des documents techniques du recensement général des entreprises.

2.1.2.3.8 Appui au suivi de la conjoncture et à la modélisation macro-économique

81. Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a réalisé des missions d'appui conjointes avec AFRITAC de l'Ouest au profit de la Direction Nationale de la Planification du Développement (DNPd) du **Mali** en vue de poursuivre l'amélioration des dispositifs de prévision macroéconomique. Ces missions se sont réalisées à distance et par des séances de travail à Bamako au Mali. Les travaux ont permis d'intégrer les nouveaux cadres des grands comptes macroéconomiques dans le modèle MME-DNPd, de renseigner les séries historiques pour le secteur réel et partiellement pour le TOFE et la balance des paiements. La mise à jour des formules quant à elle se poursuit.

82. Par ailleurs, la Direction générale a réalisé un appui en **Centrafrique** en vue de poser le diagnostic du dispositif de suivi de la conjoncture et de sensibiliser sur les enjeux de ce dispositif du 8 au 15 mars 2019

à Bangui. Cette mission a permis également de formuler des recommandations à l'endroit de l'ICASEES et de la Direction de la Prévision dans le but d'améliorer leur dispositif de suivi de la conjoncture.

83. En outre, une mission d'assistance technique d'AFRISTAT en collaboration avec AFRITAC Sud (AFS) a séjourné à Moroni, du 28 janvier au 08 février 2019 pour appuyer l'Institut national de la statistique, des études économiques et démographiques (INSEED) de l'**Union des Comores** à améliorer les données de l'indice des prix à la consommation pour la prise de décision. La mission a travaillé avec l'équipe de l'INSEED sur la série de l'IHPC extraite de l'application CHAPO pour laquelle des incohérences ont été notées par diverses missions du Fonds monétaire internationale (FMI). Elle a restauré l'intégrité de la base. La correction des incohérences dans la base CHAPO sur la période de 2012 à 2018 a permis de régler en même temps le problème de classification des variétés selon la COICOP. La série de l'IHPC d'août 2012 à décembre 2016 a été produite selon la nouvelle méthodologie en prenant en compte la saisonnalité. Ainsi, l'INSEED dispose d'une série unique de l'IHPC sur la période d'août 2012 à décembre 2018 avec un traitement des produits saisonniers.

84. En ce qui concerne l'Afrique centrale, le séminaire de conjoncture du premier semestre 2019 et prévisions à court terme a été organisé du 06 au 10 mai 2019 à Douala par la Commission de la CEMAC, AFRITAC Centre et AFRISTAT au profit des cadres des pays de la CEMAC, de la RDC, du Burundi, des Comores, de Sao Tomé et Príncipe, de Djibouti et Madagascar. Le thème a porté sur « la désaisonnalisation des séries chronologiques » dont la formation a été dispensée par l'Insee de France. Les pays de la CEMAC, la RDC, le Burundi, Djibouti et Sao Tome et Príncipe, la Commission de l'UEMOA ainsi que la BAD étaient représentés. Les autres étaient absents faute de financement. Dix-huit (18) cadres des pays ont été formés.

85. Pour l'Afrique de l'Ouest, la Commission de l'UEMOA, AFRISTAT et AFRITAC de l'ouest ont organisé, au profit des cadres des 10 pays membres d'Afrique de l'ouest, le séminaire traditionnel de conjoncture économique du premier semestre 2019 et les prévisions à court terme 2019-2021. Il s'est tenu du 27 au 31 mai 2019 à Lomé sur thème : « les méthodes de prévision de l'inflation ». Tous les Etats membres de l'UEMOA, ainsi que la Mauritanie et la Guinée étaient représentés par des participants respectivement en charge de l'analyse conjoncturelle et de la prévision économique. La Banque Centrale de la République de Guinée (BCRG), la Banque Centrale de Mauritanie, la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO), le Bureau sous régional de l'Afrique de l'Ouest de la Commission Economique des Nations Unies pour l'Afrique, l'Agence Monétaire de l'Afrique de l'Ouest (AMAO), les Commissions de l'UEMOA et de la CEMAC, AFRISTAT, AFRITAC de l'Ouest et l'Institut d'Analyse de la Conjoncture (INAC) du Maroc, étaient également représentés. Au total, le séminaire a permis de former vingt-six (26) cadres des pays représentés aux méthodes de prévision de l'inflation.

2.1.2.3.9 Comptabilité nationale

86. En plus des actions menées dans le cadre du volet comptabilité nationale du PSR-UEMOA, l'Observatoire a également apporté des appuis directs à d'autres Etats dans le cadre du processus de migration vers le SCN2008. Ce sont la **Mauritanie**, le **Djibouti**, et le **Tchad** qui ont bénéficié de ces appuis au cours du 1^{er} semestre 2019. Plus spécifiquement, ces appuis se déclinent par pays comme suit :

- Pour la Mauritanie, trois (03) missions d'appui réalisées au cours du 1^{er} semestre 2019.

- AFRISTAT a réalisé en février 2019, un atelier d'audit et d'analyse de la qualité des comptes nationaux élaborés selon le SCN 2008. A ce titre, les travaux ont permis d'analyser la qualité des résultats préliminaires selon le SCN 2008 et de faire des recommandations opérationnelles. Cet atelier a permis également d'échanger sur les méthodes utilisées pour l'élaboration des comptes en année courante (en l'occurrence les années 2015 et 2016) et la réropolation des comptes sur la période 2005-2013 ;
 - Par ailleurs, la Direction générale a appuyé en mars 2019 la Mauritanie pour l'élaboration des comptes nationaux. Les travaux de cette mission ont permis de (i) finaliser et valider les comptes nationaux de 2015 et 2016 ; (ii) analyser les premiers travaux de retropolation réalisés sur la période 2005-2013.
 - Enfin, AFRISTAT a conduit une troisième mission en avril 2019 à Nouakchott dans le cadre d'un appui spécifique à l'élaboration des comptes nationaux financé par la Mauritanie. L'objectif de cette mission est de valider les travaux de retropolation engagés par l'équipe, ainsi que les comptes de 2015 et 2016. Les travaux de la mission ont permis (i) d'examiner et de valider les résultats des comptes nationaux de 2014 à 2016 ; (ii) d'examiner les travaux de retropolation réalisés sur la période 2005-2013, et (iii) de préparer et participer à l'atelier de diffusion des résultats des comptes nationaux selon le nouveau système (SCN 2008).
- En ce qui concerne le Djibouti, AFRISTAT a réalisé une mission dans le cadre d'un appui à l'élaboration des comptes nationaux. Les travaux ont permis de réviser la série des comptes nationaux 2013-2017 en intégrant de nouvelles informations fournies par les partenaires de la DISED (Autorité des Ports et des Zones Franches, Banque Centrale de Djibouti, etc.). Par ailleurs, cette mission a permis d'assurer la cohérence des comptes nationaux avec les données révisées de la balance des paiements, et de présenter les nouveaux résultats obtenus aux membres du comité de cadrage macroéconomique.
- Au Tchad, une mission d'appui à l'élaboration des comptes nationaux réalisée au mois de mars 2019 a permis de (i) former les cadres comptables nationaux aux aspects généraux et opérationnels du SCN 2008 ; (ii) initier les cadres au module ERETES à partir d'une vue d'ensemble des étapes de travail à suivre dans l'élaboration des comptes nationaux ; (iii) entamer l'initialisation de la campagne des comptes de la nouvelle année de base 2017; et (iv) procéder à quelques traitements des données sources disponibles.

2.1.2.3.10 Mise en œuvre de la NAEMA rév1 et NOPEMA rév1

87. Le processus de mise en œuvre du SCN 2008 commence par l'adaptation des nomenclatures internationales avant la construction d'une année de base. Le processus de mise en œuvre de la NAEMA rév1 et de la NOPEMA rév1 lancé depuis 2011, reste timide alors qu'il constitue la clé de voûte de la production de tous les indicateurs économiques. La mise en œuvre des nomenclatures est en cours dans tous les Etats membres de l'UEMOA avec l'exécution du volet comptabilité nationale du PSR UEMOA. Les autres Etats membres ont intégré le processus de mise en œuvre des nomenclatures dans leurs documents stratégiques.

88. Au cours de la période sous revue, la Direction générale n'a pas reçu de demande d'appui de mise en œuvre de ces nomenclatures.

2.1.2.3.11 Appui à la mise en œuvre du Guide commun de production des comptes trimestriels dans les Etats membres d'AFRISTAT

89. La résurgence des crises financières et économiques exige des instruments nouveaux de mesure des performances économiques capables d'expliquer et de prévoir les retournements des cycles économiques. Ce qui explique l'intérêt grandissant des pays pour disposer des comptes nationaux trimestriels. AFRISTAT a élaboré des documents méthodologiques au cours des 5 dernières années. Il sera question d'amener les pays membres à s'approprier ces documents méthodologiques en vue de leur application. Cela passera bien entendu par la mise en place d'un dispositif de collecte des informations conjoncturelles.

2.1.2.3.12 Etat de mise en œuvre du SCN 2008 dans les Etats membres d'AFRISTAT

90. AFRISTAT a dressé la situation d'élaboration des comptes nationaux, le statut de mise en œuvre du SCN 2008, l'utilisation ou non de l'outil ERETES pour compiler les comptes nationaux et le point des séries des agrégats disponibles avec les années de base les plus récentes. Il ressort globalement de cette enquête qu'un grand nombre des Etats ont déjà migré ou sont en train de le faire avec une emphase sur le changement de l'année de base devenue souvent trop éloignée pour refléter les réalités économiques actuelles de ces Etats. Plus de 80% d'entre eux utilisent effectivement l'outil ERETES pour compiler les comptes nationaux et enfin, ils disposent tous des séries des agrégats assez longues pour la recherche et autres études économétriques.

91. Le tableau ci-dessous indique les étapes de mise en œuvre et les niveaux de couverture du SCN 2008 réalisés par les Etats membres d'AFRISTAT qui utilisent le module ERETES depuis un certain temps.

Tableau 1 : les niveaux de couvertures et les étapes de mise en œuvre du SCN 2008

Niveaux de couverture	Etapes de mise en œuvre	Situation des Etats membres d'AFRISTAT : comptes annuels avec ERETES
Exigence minimum (comptes minimaux)	Étape 1 : Indicateurs de base du PIB	Bénin, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Centrafrique, Comores, Congo, Côte d'Ivoire, Djibouti, Gabon, Guinée Équatoriale, Mali, Mauritanie, Niger, Sao Tomé et Príncipe, Sénégal, Tchad, Togo (18 pays)
	Étape 2 : Revenu national brut et autres indicateurs primaires	
	Étape 3 : Comptes des secteurs institutionnels : premier stade : Compte APU	
	Étape 4 : Comptes des secteurs institutionnels : stade intermédiaire 1 : Compte de capital	
Comptes recommandés	Étape 5 : Comptes des secteurs institutionnels : stade intermédiaire 2 : comptes financiers	Travaux en cours au Cameroun et au Bénin
	Étape 6 : Comptes des secteurs institutionnels : stade final : comptes de patrimoine	Travaux non encore entamés, mais réflexions en cours au Cameroun
Comptes souhaitables	<ul style="list-style-type: none"> • TRE trimestriel; • Comptes financiers trimestriel; • Comptes de patrimoine trimestriels, ... 	Travaux non encore entamés

2.1.2.3.13 Elaboration des documents méthodologiques

92. AFRISTAT a poursuivi au cours du 1^{er} semestre 2019, la révision et l'élaboration de plusieurs documents méthodologiques. Quelques documents méthodologiques sont finalisés tandis que d'autres sont en cours d'élaboration. Les documents suivants sont disponibles :

- Guide d'élaboration du rapport d'activités par les départements pour la réunion de coordination. Ce document vise à présenter avec efficacité les activités exécutées par AFRISTAT et les ressources que l'institution mobilise à cette fin. Les objectifs poursuivis à travers ce guide sont :
 - rendre disponible et accessible la description du processus d'élaboration du rapport d'activité d'AFRISTAT ;
 - fournir un cadre de référence pour l'harmonisation, tant sur la forme que dans le fond, des rapports produits par les entités qui composent AFRISTAT ; ceci dans le but de faciliter la production du rapport d'activité de l'organisation par simple agrégation des contributions de ses composantes et pour assurer une pleine comparabilité des indicateurs entre les départements et dans le temps.
- Le Guide d'élaboration et de publication de LLA est finalisé et diffusé : Ce document vise à formaliser le processus d'élaboration de LLA. Il a pour vocation de :
 - montrer que la longévité et la régularité de la publication de LLA sont des résultantes d'une organisation en amont bien pensée et suivie ;
 - informer, orienter et inspirer toute institution intéressée à créer ou à moderniser sa propre revue d'information.
- Manuel de formation des agents non statisticiens travaillant dans les services statistiques des SSN (2 tomes). Le Manuel est subdivisé en deux tomes : le tome 1 étant « Généralités sur le travail statistique » et le tome 2 « Introduction à la statistique descriptive ». Le document a pour objectif de faire comprendre l'environnement de l'exercice du métier de statisticien. Il constitue une démarche basée essentiellement sur l'initiation au vocabulaire et aux méthodes de travail du statisticien orientée vers les agents non statisticiens travaillant dans les services statistiques.

93. Les documents méthodologiques suivants sont en cours de finalisation et validation :

- La note méthodologique sur le dispositif de production et de publication d'un indice de prix de production de l'agriculture (IPPA) est élaborée. Elle a pris en compte les travaux réalisés lors de la mise en place de l'IPPA au Burundi et au Mali. La note est en cours de validation
- La note méthodologique sur le dispositif de l'enquête qualitative d'opinions dans les services est élaborée. Le dispositif a été élargi à tous les secteurs (industrie, construction, commerce et services). Cette note est soumise au comité de lecture et est en attente de validation.
- Le guide méthodologique sur l'élaboration d'une matrice de comptabilité sociale (MCS) : Le draft du guide est en train d'être amélioré avec l'intégration des cas pays à titre d'illustration de processus d'élaboration des matrices et de sous matrices.
- note méthodologique sur la collecte et le traitement des variétés complexes de produits en matière d'élaboration des indices de prix à la consommation : Il s'agit d'élaborer une note sur la méthodologie de collecte et de traitement des variétés complexes de produits afin de permettre aux Etats de mieux appréhender cette méthodologie et de la mettre correctement en œuvre. Cette activité est en cours de réalisation et va se poursuivre au second semestre de 2019.

2.1.3 Diffusion et communication

2.1.3.1 Appui à la gestion des sites Internet et l'amélioration de la connectivité des Etats membres

94. Dans le domaine de la diffusion statistique, AFRISTAT a apporté des appuis aux INS des pays précisément en matière de gestion de site Internet. Il a poursuivi également l'activité de suivi des sites Internet des Etats membres. A cet effet, AFRISTAT a appuyé l'INSEED du **Togo** pour la réinstallation de son site

internet. En outre, il a apporté plusieurs appuis en ligne pour la gestion des plateformes NADA ainsi que la maintenance des serveurs Phoenix.

2.1.3.2 Base de données socio-économiques centralisée et banque de données d'enquêtes des États membres d'AFRISTAT

95. AFRISTAT poursuit sa veille technologique pour la gestion du NADA régional qu'il a mis en place. Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a apporté un appui technique au Togo pour la réorganisation, la mise à jour et la réinstallation de sa plateforme NADA hébergée chez Integra.

2.1.3.3 Gestion des bases et de banques de données de la Direction générale

96. La base de données des rapports et ordres de mission d'AFRISTAT et celle de consultants sont régulièrement mises à jour. Ces bases de données ne sont consultables qu'en interne. La base de données des consultants sert à AFRISTAT et à ses partenaires pour faciliter l'identification et la mobilisation d'experts susceptibles d'être associés à la réalisation de projets ou de consultations.

97. Outre, la base de données des consultants, la Direction générale a lancé la constitution d'un roster des experts statisticiens dans plusieurs domaines. Les enregistrements des experts au niveau des pays membres se poursuivent et les travaux ont débuté pour la conception d'une base de données sous intranet pour faciliter la mobilisation des experts en cas de besoin.

98. La Direction générale a poursuivi l'amélioration de la plateforme AFRISTAT DATABASE dénommée « Super Jupiter » dont le développement a été entamé en 2018. Cette plateforme permettra de gérer un système d'information riche et diversifié en vue d'accroître la visibilité d'AFRISTAT et de ses pays membres. A cet effet, les bugs relevés lors des phases de test de l'application et des propositions d'amélioration ont été faites au consultant en vue de la stabilisation de la plateforme.

99. Avec l'acquisition d'un serveur dédié, AFRISTAT a procédé au déploiement en ligne de la plateforme AFRISTAT-DATABASE. Toutefois, les données ne sont pas encore chargées en raison des améliorations attendues.

100. AFRISTAT a également poursuivi la collecte des données conjoncturelles sur les sites des Etats membres et des partenaires en vue d'alimenter AFRISTAT DATABASE. Cette activité a été possible avec la contribution d'un stagiaire qui a collecté les données sur les différents sites internet des Etats membres. Les informations collectées sont en cours de validation avant leur mise en ligne. Par ailleurs, l'élaboration des métadonnées structurelles des indicateurs en vue de l'alimentation de la base données AFRISTAT-DATABASE se poursuit. Ainsi, les métadonnées de 235 indicateurs sont produites dont une soixantaine traduite en anglais.

2.1.3.4 Gestion site internet d'AFRISTAT

101. AFRISTAT continue de diffuser à travers son site Internet des informations sur l'actualité statistique africaine et internationale et des données statistiques conjoncturelles et structurelles sur ses Etats membres.

Au cours de la période sous revue, la Direction générale a recruté un consultant pour accompagner la rénovation du site internet d'AFRISTAT. La nouvelle version du site sera disponible au second semestre.

102. En prélude à la refonte du site web, AFRISTAT a entamé la mise à jour des rubriques/domaines du site actuel. Cette mise à jour qui se poursuit permettra d'afficher sur le nouveau site des informations plus actuelles.

103. La Direction générale a fait l'acquisition d'un serveur dédié pour l'hébergement de la base de données Super Jupiter. A terme, il s'agira d'y faire migrer le site d'AFRISTAT et l'ensemble des sites web des INS qui sont logés actuellement chez l'hébergeur Integra.

2.1.3.5 Développement de nouveaux outils

104. Durant le premier semestre 2019, AFRISTAT a poursuivi l'amélioration de son système d'information et de gestion interne, notamment la gestion des missions et des absences et le système de suivi et de programmation. La rénovation d'Intranet entamée depuis le début de l'année se poursuit. Plusieurs fonctionnalités ont été améliorées notamment l'intégration des objectifs spécifiques du PSTA 2017-2021.

105. AFRISTAT a développé un module de collecte informatisé adjoint à l'ancienne version de l'application Phoenix. En effet, dans le cadre du PSR-UEMOA, les 8 Etats bénéficiaires de l'Union ont adopté l'application Phoenix dans sa version intégrant la collecte informatisée comme outil commun de production de leur IPC. Dans le cadre du projet IHPC-CEMAC, AFRISTAT a fait développer par un consultant, un module de collecte informatisé à adjoindre à l'ancienne version de Phoenix-UEMOA. L'Observatoire a procédé aux tests du nouveau module au Gabon et au Cameroun qui se sont avérés concluants.

2.1.3.6 Publications et gestion du centre de documentation

106. Au cours de la période couverte par le présent rapport, la Direction générale a procédé à une large diffusion du PSTA 2017-2021 et de la plaquette du PSTA en dix points aussi bien en français qu'en anglais. Elle a également réalisé et diffusé des documents techniques et informationnels.

107. Deux (2) numéros de La lettre d'AFRISTAT (87 et 88) ont été élaborés et diffusés. Par ailleurs, les bases de données bibliographiques sont mises à jour régulièrement, notamment la base des rapports de mission et celle des ouvrages et périodiques. Des listes de nouvelles acquisitions sont diffusées en interne par le Centre de documentation après les réceptions des nouveautés.

108. AFRISTAT a également poursuivi la distribution payante du Manuel sur la pratique des sondages et la diffusion du dépliant décrivant le fonctionnement et les caractéristiques de l'application Phoenix-UEMOA.

2.1.3.7 Elaboration d'une politique de communication d'AFRISTAT

109. AFRISTAT a poursuivi les réflexions pour l'élaboration de sa politique de communication. Ce document vise à doter l'Observatoire d'un plan de communication avec des axes stratégiques d'intervention déclinés en objectifs et cibles spécifiques. Le plan va proposer un ensemble d'actions orientées vers une communication claire, lisible, accessible, qui valorise et renforce la position d'AFRISTAT.

110. Sa mise en œuvre devra aboutir à une meilleure visibilité d'AFRISTAT ainsi qu'à son rôle pivot à l'échelle régionale pour renforcer son attractivité. Cette politique de communication permettra de répondre à un besoin identifié dans le PSTA : celui de formaliser le cadre des activités de communication conduites par AFRISTAT afin de renforcer sa visibilité.

111. L'élaboration de ce document de politique sera facilitée par l'exploitation du rapport sur le plan de communication et de visibilité d'AFRISTAT élaboré dans le cadre du projet SODDA. Ce rapport intègre les propositions formulées par un consultant en communication recruté pour proposer des améliorations possibles à la communication et à la visibilité de l'Observatoire.

2.1.4 Recherche appliquée

112. Concernant le développement du volet Observatoire, la Direction générale a conceptualisé une base de données multisectorielle AFRISTAT DATABASE dénommée « Super-Jupiter » afin de renforcer sa visibilité et celle de ses Etats membres. Cette application qui a vocation à accroître la visibilité d'AFRISTAT sur son volet Observatoire a connu une concrétisation palpable. De la version bêta dans laquelle la plateforme se trouvait l'année dernière, les travaux d'amélioration se sont poursuivis au cours de la période sous revue. Aujourd'hui, la version actuelle est quasiment stabilisée et des tests sont en cours avant son déploiement sur le site web pour consultation publique.

113. La fonctionnalité de « Super-Jupiter » constituera, à n'en point douter, une source importante de données à exploiter pour les travaux de recherche d'AFRISTAT et de des utilisateurs.

2.2 Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires

114. L'ambition d'élargissement du champ d'intervention d'AFRISTAT aux nouveaux domaines risque de souffrir de la réduction du nombre d'experts permanents au niveau de l'Observatoire. Afin de minimiser l'impact de cette insuffisance sur la visibilité d'AFRISTAT, l'option de recourir aux compétences qualifiées dans les pays, particulièrement dans les Etats membres a été retenu. Ainsi, un répertoire mentionnant les compétences techniques élargies (domaines traditionnels et émergents confondus) est en cours d'alimentation à AFRISTAT sur la base des formulaires d'enregistrement renseignés par les différents experts.

115. Par ailleurs, dans le cadre de la mise en œuvre du projet SODDA, l'Observatoire a apporté des appuis au **Tchad** et au **Mali** pour la réalisation de dépliants d'information sur les ODD. En outre, dans la perspective de mise en place d'un système d'information sur les ODD, AFRISTAT a lancé, en mai 2019, une enquête auprès des Etats membres d'AFRISTAT afin de réaliser un état des lieux des dispositifs institutionnels et organisationnels pour le suivi évaluation des ODD dans ses Etats membres et une collecte des données sur les indicateurs retenus au niveau de chaque pays pour le suivi des ODD.

116. Au cours du premier semestre 2019, en dehors du guide d'élaboration et de publication LLA qui a été actualisé, imprimé et diffusé, le reste des activités programmées sur le champ de la démarche qualité n'a connu aucun début d'exécution.

117. Enfin, le développement et la promotion des actions de marketing n'ont pas été initiés par AFRISTAT au cours de la première moitié de l'année 2019.

2.3 Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement dans l'échiquier africain

118. En rapport avec la réponse aux sollicitations de son élargissement géographique et thématique, les initiatives de l'Observatoire sont demeurées très timides. En dehors de quelques missions d'assistance technique menées dans des Etats non membres (y compris les pays anglophones et l'Angola) à la faveur des projets régionaux dont AFRISTAT assure la mise en œuvre pour le compte de partenaires (BAD et Commission de la CEMAC), l'Observatoire n'a pas véritablement réussi à circonscrire la nature des besoins d'assistance de quelques Etats non membres.

119. Par ailleurs, en vue d'accroître la visibilité de ses travaux, AFRISTAT a procédé à la traduction en anglais du numéro 87 de LLA, du PSTA 2017-2021 ainsi que de la plaquette en dix points du PSTA 2017-2021. Ces traductions ont fait l'objet d'une large diffusion lors des séminaires et autres rencontres internationales.

120. Enfin, sur le développement des partenariats, il n'y a pas eu d'action décisive en direction de la société civile internationale et d'autres acteurs non traditionnels. Les occasions qui étaient par le passé utilisées pour rencontrer de potentiels partenaires n'ont pas bénéficié à AFRISTAT pour des raisons de calendrier. En effet, en raison de l'organisation plus tôt des réunions statutaires d'AFRISTAT du 1^{er} semestre 2019 par rapport aux années antérieures, l'Observatoire n'a pu saisir les opportunités offertes par une présence effective à la réunion de la Commission de Statistique des Nations unies et au Comité directeur de PARIS21.

2.4 Diversification et mobilisation des ressources

121. Au cours du 1^{er} semestre 2019, l'Observatoire a enregistré de nouvelles contributions au Fonds AFRISTAT. En effet, le Bénin et le Madagascar ont effectué des paiements partiels de leur quote-part.

122. Toutefois, la Direction générale n'a pas pu intensifier les missions de sensibilisation et de plaidoyer en vue de la libération des contributions des pays membres au Fonds AFRISTAT. Sur huit (08) missions de mobilisation des contributions des pays (Bénin, Gabon, Sénégal, Congo, Togo, Niger, Guinée équatoriale, Tchad), seule celle de la Guinée Equatoriale est réalisée au cours du 1^{er} semestre 2019. S'agissant des missions de recouvrement programmées auprès des Comores, Djibouti, Madagascar, Cabo Verde, Sao Tomé et Principe, et en République centrafricaine, aucune n'est réalisée en raison de quelques contraintes de calendrier.

123. La majorité des missions qui n'ont pu être réalisées le seront au cours du second semestre 2019. Il convient aussi d'indiquer que de nombreux pays ont fait des annonces quant à l'imminence de versements qu'ils effectueront dans les prochaines semaines. Il y a lieu de souligner que le Président du Conseil des Ministres a relancé ses pairs à la suite de la session de mars 2019 pour renforcer la volonté des Etats.

124. Au cours des premiers six mois de 2019, aucune convention de prestation de services n'a fait l'objet de signature avec un Etat membre ou de toute autre organisation. En ce qui concerne les conventions en cours d'exécution, leur suivi s'est déroulé dans de bonnes conditions.

125. Les démarches pour qu'AFRISTAT puisse être reconnu comme organe technique d'organisations sous régionales et régionales n'ont pas encore connu un début de formalisation.

2.5 Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux

126. Les activités menées ont été centrées sur : la préparation et l'organisation de la 39^{ème} session du Comité de direction et de la 29^{ème} réunion du Conseil des Ministres d'AFRISTAT, le renforcement des ressources humaines de l'Observatoire et la consolidation des actions de partenariats.

2.5.1 Renforcement de l'organisation institutionnelle d'AFRISTAT

127. S'agissant des réunions statutaires, le calendrier d'organisation est scrupuleusement respecté au cours du 1^{er} semestre. Ainsi, le Conseil des Ministres d'AFRISTAT a tenu sa 29^{ème} session ordinaire le 27 mars 2019 à Niamey sous la présidence de M. Félix Moloua, Ministre de l'Economie, du Plan et de la Coopération du Centrafrique.

128. Durant ses assises, le Conseil des Ministres a examiné la situation des contributions aux Fonds AFRISTAT 2006-2015 et 2016-2025 et a pris des mesures idoines pour accélérer le recouvrement des quotes-parts des pays sur leurs contributions aux différents Fonds en vue de doter AFRISTAT des ressources (matérielles, financières et humaines) lui permettant de poursuivre sa mission de renforcement des capacités statistiques des Etats membres dans de bonnes conditions.

129. Concernant la mise en œuvre du plan d'action 2018, le Conseil des Ministres a exprimé sa satisfaction à la Direction générale pour le travail accompli et a remercié les partenaires techniques et financiers, pour l'appui qu'ils apportent au développement de la statistique dans les Etats membres de l'Observatoire. Le Conseil s'est aussi réjoui des réactions positives des Banques centrales et de la Commission de la CEMAC pour contribuer au Fonds AFRISTAT.

130. A cours de cette session, le Conseil des Ministres a nommé M. Paul-Henri Nguema Meye, de nationalité gabonaise, au poste de Directeur Général d'AFRISTAT, pour un mandat de quatre ans à compter du 1^{er} janvier 2020.

2.5.2 Renforcement des ressources humaines, matérielles et financières

131. Le renforcement des ressources s'est fait au cours du 1^{er} semestre 2019 à travers le renforcement des capacités du personnel de la Direction générale, la mobilisation des financements des programmes et projets de développement statistique et l'acquisition d'équipements de bureau.

132. En matière de recrutement de personnel permanent, rien n'a encore été fait par l'Observatoire au cours de la première partie de l'année. En revanche, sur les projets, un expert et une assistante administrative ont été recrutés.

133. S'agissant des actions visant au renforcement des capacités de ses ressources humaines, le personnel dans son ensemble (experts et PAT) a bénéficié de formations de perfectionnement dans différents domaines.

134. Le Personnel d'appui technique (PAT) a bénéficié de sessions de formation sur l'utilisation du logiciel de gestion comptable Tompro. Les formations ont concerné trois modules de Tompro (TOM²PRO GEST/FIN ; TOM²PRO GEST/PAIE et TOM²PRO ETAT/FIN) relatifs à la saisie comptable, la gestion de la paie ainsi que des immobilisations. En outre, le PAT a reçu une formation sur les procédures de passation des marchés de la BAD.

135. Quant aux experts d'AFRISTAT, ils ont participé à plusieurs formations organisées par des partenaires. Il s'agit notamment :

- de l'atelier de formation sur les statistiques d'envois de fonds organisé par l'Institut Africain d'envois de fonds (AIR) de l'Union Africaine du 25 au 27 mars 2019 à Dakar au Sénégal ;
- de l'atelier de formation des experts d'AFRISTAT et des enseignants des ESA sur les méthodes d'estimation rapides (prévisions conjoncturelles) organisé par l'Insee du 8 au 12 avril 2019 à Paris ;
- de l'atelier continental de formation sur l'amélioration des statistiques d'envois de fonds organisé par l'Institut Africain d'envois de fonds (AIR) de l'Union Africaine du 26 au 28 juin 2019 à Libreville au Gabon ;
- du séminaire de formation sur les Big Data pour les statistiques officielles organisé par le NSIR du Rwanda, la BAD et le Groupe mondial de travail (GWG) sur les Big data pour les statistiques officielles les 29 et 30 avril 2019 à Kigali ;
- de l'atelier de formation sur les normes d'échanges des données organisé par l'INS Tunisie avec l'appui de l'Insee les 25 et 26 juin 2019.

136. Au cours du premier semestre de l'année 2019, la Direction générale a procédé au renouvellement des divers abonnements (accès Internet, hébergement des sites Internet, gestion des noms de domaines, antivirus, etc.).

2.5.3 Renforcement et développement de partenariat

137. Le premier semestre 2019 a permis à AFRISTAT de poursuivre et de renforcer ses relations de coopération et de collaboration avec plusieurs partenaires au développement. Les actions réalisées dans le cadre de ces partenariats ont contribué à la mise en œuvre de plusieurs activités du plan d'action 2019.

2.5.3.1 Ministère de l'Europe et des affaires étrangères (MEAE)

138. Le Ministère de l'Europe et des affaires étrangères a mis à disposition d'AFRISTAT un expert technique international (ETI) spécialiste en statistiques agricoles et environnementales. L'intéressé a pris fonction en janvier 2017 et devrait rester en poste à l'Observatoire pour une durée de quatre ans. En vue du remplacement de l'ETI experte en macroéconomie, arrivée en fin de mission à AFRISTAT en juin 2017, le

MEAE a déjà donné son accord. Pour diverses raisons, la concrétisation de ce remplacement n'est pas encore effective.

139. Afin de soutenir l'amélioration des capacités des systèmes statistiques nationaux des pays francophones d'Afrique, le MEAE a mobilisé cinq cent mille (500.000) euros. Cette somme est confiée à Expertise France pour l'exécution du projet d'appui au suivi des Objectifs de développement durable en Afrique (SODDA). AFRISTAT, l'Insee et les écoles de statistique africaines plus l'IFORD sont parties prenantes à cette initiative. Plusieurs activités ont été exécutées dans le cadre de ce projet au cours du 1^{er} semestre 2019 dont les appuis au Bénin, au Mali, et à la Guinée pour l'analyse approfondie des bilans alimentaires, au Tchad et au Mali pour l'élaboration des dépliants d'information sur les ODD.

2.5.3.2 *Institut national de la statistique et des études économiques (Insee)*

140. La collaboration entre AFRISTAT et l'Insee pour l'année 2019 s'est déroulée sensiblement sur les mêmes thématiques que les exercices passés.

141. En ce qui concerne les actions de formation menées conjointement, l'Insee :

- a animé et offert son cadre à l'organisation de l'atelier sur les méthodes d'estimation rapides tenu à Paris du 8 au 12 avril 2019 ;
- a accompagné l'organisation du séminaire sur la conjoncture et la prévision du premier semestre 2019 pour l'Afrique centrale. Il a permis à un de ses experts de renforcer les capacités des participants à ce séminaire sur la désaisonnalisation des séries chronologiques avec des cas pratiques sur le logiciel JDemetra+ et en analyse et prévision macroéconomiques à court termes (Douala, 06 au 10 mai 2019) ;
- a participé aux préparatifs de l'atelier Cefil 2019 sur le thème : « "Regards croisés sur la gouvernance de la statistique publique dans les Etats d'Afrique sub-saharienne, et dans les pays du Maghreb". » qui se déroulera à Libourne du 1er au 5 juillet 2019 ;

142. La collaboration avec l'Insee s'est aussi matérialisée avec :

- la réalisation d'une mission conjointe d'évaluation du dispositif d'élaboration des comptes nationaux régionaux en Côte d'Ivoire. La dite mission s'est déroulée du 13 au 17 mai 2019 ;
- la prise en charge intégrale de la participation d'un expert d'AFRISTAT à l'atelier du Maghreb sur le SDMX.

143. Enfin, AFRISTAT et l'Insee se consultent aussi régulièrement que possible à la fois pour le suivi de leur programme de collaboration annuel que dans le cadre des initiatives auxquelles ils participent avec d'autres partenaires.

2.5.3.3 *Expertise France*

144. Au cours de la période sous revue, l'opérationnalisation du projet d'appui au suivi des Objectifs de développement durable en Afrique (SODDA) s'est accélérée avec le recrutement et la prise de fonction du chef d'équipe pour assurer la coordination générale du projet.

145. En ce qui concerne les activités réalisées dans le cadre du projet, le 1^{er} semestre est marqué par le recrutement des consultants pour l'analyse approfondie des bilans alimentaires du Mali, de la Guinée et du Bénin. A la suite des travaux des consultants, AFRISTAT a organisé des ateliers de validation des rapports produits par ceux-ci. En outre, l'Observatoire a conduit des missions d'appui à l'INSEED du Tchad et l'INSTAT du Mali pour la réalisation de dépliants d'information sur les ODD. Enfin AFRISTAT a lancé dans le cadre du projet SODDA une enquête sur les dispositifs institutionnels et organisationnels pour le suivi évaluation des ODD dans les Etats membres d'AFRISTAT et organisé une réunion de coordination des parties prenantes pour la préparation des journées de sensibilisation sur les ODD dans les Ecoles de Statistique Africaines (ESA) et l'IFORD.

146. En perspectives, AFRISTAT, Expertise France et l'Insee se sont concertés avec les points focaux des Ecoles de Statistique Africaines (ESA), de l'IFORD pour l'organisation des journées de sensibilisation dans les écoles. A ce titre, une feuille de route a été élaborée afin d'organiser dans ces écoles au cours du quatrième trimestre 2019, les premières journées de sensibilisation sur les ODD.

2.5.3.4 Partenariats avec le CESD-Statisticiens pour le développement

147. Pour le compte de l'année scolaire 2018/2019, le huitième Comité de programme du Fonds CESD confié à Expertise France tenu le 26 juin 2018 à Paris (France) a autorisé AFRISTAT à utiliser la somme de trente-quatre mille cinq cent soixante-neuf (34 569) euros non utilisée au cours de l'année scolaire précédente. Celle-ci visera à financer les deux ateliers ci-dessous :

- l'atelier de renforcement sur les méthodes d'estimation rapides ;
- l'atelier de renforcement des capacités sur l'utilisation des TIC pour la réalisation des enquêtes statistiques.

148. Au cours du 1^{er} semestre 2019, ces fonds ont permis de prendre en charge, pour un montant de 8 819 999 FCFA, l'organisation de l'atelier de formation des experts d'AFRISTAT et des enseignants des ESA sur les méthodes d'estimation rapides (prévisions conjoncturelles) qui s'est tenu du 8 au 12 avril 2019 à Paris.

149. Un reliquat de plus de sept mille (7.000) euros servira à la prise en charge des trois élèves (non boursiers organismes) des ESA retenus pour effectuer leurs stages à AFRISTAT.

150. Par ailleurs, AFRISTAT a pris part à l'Assemblée Générale de l'association CESD Statisticiens pour le Développement ainsi qu'à la Conférence des directeurs des écoles de statistiques tenues le 26 juin 2019 à Paris.

2.5.3.5 Partenariat avec PARIS21

151. PARIS21 et AFRISTAT ont programmé de collaborer en 2019 sur l'évaluation de la mise en œuvre des SNDS, la gestion des ressources humaines dans les systèmes statistiques nationaux (SSN) et la démarche qualité. Ces activités seront mises en œuvre au second semestre 2019.

2.5.3.6 Partenariat dans le cadre du projet CEA/ENSEA

152. L'Observatoire a pris part à toutes les réunions statutaires du projet CEA/ENSEA. IL a participé aux travaux :

- du 3^{ème} Comité technique à Abidjan, du 11 au 15 mars 2019 ;
- de la réunion du Conseil scientifique à Abidjan, du 14 et 15 juin 2019 ;
- de la Conférence internationale de statistique et d'économie appliquée à Abidjan du 17 au 19 juin 2019 ;
- du Comité de Pilotage à Paris, du 27 et 28 juin 2019.

2.5.3.7 Partenariat avec la CEMAC

153. La Commission de la CEMAC a sollicité l'assistance d'AFRISTAT dans le cadre de la mise en œuvre de projet IHPC-CEMAC pour la préparation d'outils harmonisés, la formation des cadres des INS, le suivi technique de toutes les activités du projet, le suivi de la gestion des fonds mis à la disposition des pays et les comptes-rendus périodiques à la commission de la CEMAC, à ses organes statutaires et aux INS. L'objectif global de ce projet est de doter la CEMAC d'un indice harmonisé des prix à la consommation, outil nécessaire à la conduite de la politique monétaire et à la crédibilité de l'exercice de surveillance multilatérale au sein de la Communauté et d'améliorer les indices des prix à la consommation en RDC et à Sao Tomé et Principe. De manière spécifique, le projet vise à renforcer la surveillance multilatérale par la mise en place d'un IHPC dans les pays de la CEMAC aux moyens de concepts et d'une méthodologie harmonisée, des coefficients de pondérations actualisés et d'un outil informatique régional de production de l'indice. En RDC et à STP, le projet devrait contribuer à améliorer la qualité des indices et sa comparabilité avec l'IHPC CEMAC. La convention a été signée en avril 2017.

154. Au cours du premier semestre 2019, les activités mises en œuvre se résument à l'organisation de missions d'assistance technique auprès des pays bénéficiaires. Ainsi,

- Du 10 au 23 mars 2019 à Libreville, l'Observatoire a renforcé les capacités du personnel de la Direction Générale de la Statistique (DGS) dans le cadre d'une mission d'appui à la production des IHPC avec l'application Phoenix. Le personnel du service des prix a été formé à l'utilisation des différents modules, et l'informaticien à l'installation, à la sauvegarde et à la restauration de la base. En outre, au niveau national, quatre régions ont été paramétrées au niveau de la base Phoenix : Libreville, Port-Gentil, Autre Urbain et Rural. A l'issue de la mission, la base Phoenix permettait de produire les indices notamment le processus allant de l'impression des questionnaires, la saisie et l'apurement au calcul des indices.
- Du 22 au 31 mai 2019, AFRISTAT a réalisé une mission d'appui technique à Yaoundé pour tester le module de collecte informatisée adjoint à l'application Phoenix. Au cours de cette mission, les cadres en charge des statistiques des prix de l'Institut National de la Statistique (INS) du Cameroun ont été formés sur l'application CAPI développée pour la collecte informatisée adjoint à l'application Phoenix ;
- Une mission a été conduite au São-Tomé et Principe au cours de laquelle l'application PHOENIX-UEMOA est installée et sept (07) personnes formées dont trois (03) statisticiens-prix, un (01) informaticien et trois (03) contrôleurs de collecte.

155. Certaines activités programmées n'ont pas pu être réalisées dans le temps compte tenu de la clôture du projet intervenue en avril 2019. Auparavant, une réunion d'évaluation et de sensibilisation sur le projet avait été organisée par AFRISTAT et la Commission de la CEMAC à l'intention des Directeurs généraux des INS des Etats bénéficiaires. Celle-ci s'était tenue à Niamey le 23 mars 2019.

2.5.3.8 Partenariat avec la Commission de l'UEMOA

156. La Commission de l'UEMOA et AFRISTAT ont signé une convention pour la préparation et la réalisation des travaux relatifs aux volets de la comptabilité nationale, des statistiques des entreprises et de l'enquête sur le secteur informel, l'emploi et les conditions de vie des ménages du Programme Statistique Régional (PSR 2015-2020). Dans ce cadre, la Direction générale appuie techniquement la Commission pour la définition des méthodologies d'élaboration des données telles qu'elles sont décrites dans le programme statistique de l'UEMOA, ainsi que de la définition des concepts, des nomenclatures, des méthodes de collectes et de traitement des données. Pour la mise en œuvre de ce programme, qui couvre la période 2016-2018 prorogée au 31 décembre 2019, AFRISTAT a signé des conventions avec les huit (8) Etats membres de l'UEMOA.

157. Au cours de la période sous revue, la Direction générale a effectué des missions de supervision administratives et techniques. Les activités techniques ont été mises en œuvre dans tous les volets. Ainsi, concernant :

- Le volet enquête : AFRISTAT a poursuivi ses appuis aux pays pour le traitement et l'élaboration des rapports. Pour ce faire, deux ateliers régionaux ont été organisés en février 2019 sur le traitement des données du module gouvernance, paix et sécurité (GPS) et en mai 2019 pour l'élaboration du rapport général de l'enquête. Chaque pays a pu ainsi élaborer son rapport de synthèse et son rapport général et transmis à AFRISTAT pour revue et finalisation.
- Le volet comptabilité nationale, les travaux réalisés au cours du 1^{er} semestre ont concerné les deux composantes Comptes nationaux et matrice de comptabilité sociale (MCS). Pour les comptes nationaux, des missions d'assistance technique ont été réalisées en Guinée Bissau (préparation des documents de publication des comptes nationaux, des notes de publication, finalisation des travaux sur les TRE et TCEI), au Mali (formation des cadres comptables nationaux aux aspects généraux et opérationnels du SCN 2008), en Côte d'Ivoire (Evaluation du processus de rebasage des comptes nationaux et appui technique à la production des comptes nationaux de 2015 et 2016) et au Togo (appui au traitement des sources de données en vue de s'assurer de la bonne prise en compte des nouvelles recommandations du SCN 2008). Concernant la MCS, les activités ont consisté à l'organisation d'un atelier d'élaboration de la MCS désagrégée 2013 du Mali.
- Le volet « Statistiques d'entreprises », les interventions effectuées ont consisté en la poursuite des travaux de mise en place de l'indice de prix de production de l'industrie (IPPI) et de refonte de l'indice de la production industrielle (IPI). Les travaux de mise en place de l'indice du chiffre d'affaires (ICA) dans l'industrie, la construction et le commerce étaient menés parallèlement.

2.5.3.9 Partenariat avec la Banque Africaine de développement (BAD)

158. La BAD finance actuellement deux programmes confiés à AFRISTAT pour leur mise en œuvre. Ces programmes qui soutiennent le développement de la statistique en Afrique sont : (i) le Programme de renforcement des capacités statistiques (PRCS) BAD IV.2 et le (ii) Programme de comparaison internationale pour l'Afrique cycle 2017 (PCI-Afrique 2017). Leur mise en œuvre se fait selon les trois options suivantes : les

missions d'assistance technique, l'organisation des ateliers de formation et la mise à disposition de ressources financières aux pays pour l'exécution de certains travaux au niveau local.

159. Le PRCS BAD 4 a permis à AFRISTAT d'apporter son appui technique à plusieurs Etats qui en ont fait la demande. Les domaines d'intervention les plus sollicités sont ceux des statistiques économiques (Comptabilité nationale, statistiques d'entreprises, statistiques des prix,.....) et de l'organisation institutionnelle et technique (planification stratégique, élaboration, suivi et évaluation des SNDS).

160. Le PCI-Afrique 2017 est un projet à travers lequel les ressources peuvent aller du bailleur aux pays bénéficiaires et par lequel AFRISTAT veille à ce que les méthodologies utilisées soient celles qui sont reconnues au niveau international. AFRISTAT compte trente pays sous sa supervision. Du fait des implications financières, une convention ou un mémorandum d'entente est signé entre AFRISTAT et chaque pays.

161. Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a pris part à l'organisation et à l'animation de l'atelier régional de validation des données du PCI-Afrique 2017, tenu à Addis Abéba du 1er au 05 avril 2019. Au plan technique les experts d'AFRISTAT ont encadré des groupes de travail pour la validation des données aussi bien en comptabilité nationale qu'en statistiques des prix.

2.5.3.10 Les conventions de prestations de services avec les États

162. En 2019, AFRISTAT a poursuivi la mise en œuvre des conventions passées avec les Etats membres. Ces conventions se rapportent :

163. Au **Tchad**. L'Institut National de la Statistique, des Etudes Economiques et Démographiques (INSEED) du Tchad a signé avec AFRISTAT une convention en septembre 2018, relative à l'amélioration et à la production des statistiques économiques, plus spécifiquement dans les domaines de la comptabilité nationale et des statistiques d'entreprises. Cette convention s'inscrit dans le cadre de la mise à niveau et du renforcement de son Système statistique national (SSN) pour lequel le Tchad a négocié avec la Banque Mondiale un programme de développement statistique de moyen terme (PDST 2017-2022). Les activités se sont poursuivies au cours de la période sous revue par la poursuite des travaux de mise en place de l'indice du coût de la construction (ICC). La dernière mission d'assistance réalisée est relative à la poursuite des travaux de mise en place de l'indice du coût de la construction (ICC).

164. A la **Mauritanie**. La convention passée avec la Mauritanie vise à appuyer l'ONS dans l'élaboration des comptes nationaux selon le SCN 2008. Elle inclut un volet concernant l'acquisition des progiciels nécessaires à l'utilisation du module ERETES. La dernière mission d'assistance technique réalisée dans ce cadre visait la validation des travaux de retropolation réalisés sur la période 2005-2013 et des comptes de 2015 et 2016.

2.5.3.11 Les Autres partenariats

165. Quelques cas de collaborations non nécessairement formalisés entre AFRISTAT et d'autres institutions sont observés. C'est notamment le cas avec :

- les **centres régionaux d'assistance technique du FMI** (Centre, Est et Ouest) qui ont des Etats membres en commun avec l'Observatoire. Pour éviter les redondances dans les appuis, une coordination des actions est active et donne lieu à de nombreux choix de mutualisation des ressources

lors de la mise en œuvre des activités, particulièrement dans les domaines des comptes nationaux, des statistiques d'entreprises et de la modélisation et prévision économiques.

2.5.3.12 *Participation aux réunions internationales*

166. Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a pris part à la plupart des réunions internationales traitant de questions statistiques et de sujets connexes. Toutefois, l'absence de l'Observatoire dans certaines réunions d'envergure auxquelles il a été invité est justifiée essentiellement par des contraintes d'agenda. Le tableau présenté en annexe 3 de ce rapport donne les détails des participations aux réunions.

3 LES MOYENS HUMAINS MOBILISÉS

167. Durant la période sous revue, AFRISTAT a mené des actions visant au renforcement des capacités de ses ressources humaines. L'expert en statistique des prix recruté en 2018 a pris fonction au début du mois de janvier dernier. Toutefois, trois autres experts recrutés sont toujours en attente de prise de fonction compte tenu des difficultés d'abondement du fonds AFRISTAT.

168. Malgré ce renforcement de l'équipe d'AFRISTAT, la situation des ressources humaines de l'Observatoire reste préoccupante. Le tableau suivant donne l'état des effectifs de la Direction générale à la fin du premier semestre 2019.

Tableau n°2 : Etat du personnel au 30 juin 2018

Domaines	Répartition par source de financement		TOTAL
	Fonds AFRISTAT	Autres sources de financement	
Experts			
Management	2	0	2
Sous-total 1	2	0	2
Comptabilité nationale	1	0	1
Macroéconomie	1	0	1
Informatique	1	0	1
Statistiques agricoles et environnementales	0	1	1
Statistiques agricoles	0	0	0
Statistiques des prix	1	1	2
Statistiques d'entreprises	1	0	1
Enquêtes auprès des ménages	0	0	0
Traitement des données d'enquêtes et de recensement	1	0	1
Statistiques sociodémographiques	1	0	1
Suivi des ODD	0	1	1
Analyse de la pauvreté	0	0	0
Planification stratégique et GAR	0	0	0
Organisation institutionnelle	0	0	0
Appui stratégique et diffusion	0	0	0
Communication	1	0	1
Sous-total 2	8	3	11
PERSONNEL ADMINISTRATIF ET TECHNIQUE			
Administration	3	0	3
Comptabilité	2	2	4
Finances et budget	1	0	1
Secrétariat	2	0	2
Documentation	0	0	0
Reprographie	1	0	1
Liaison	1	0	1
Chauffeurs	2	0	2
Sous-total 3	12	2	14
TOTAL	22	5	27

169. Au cours de la période sous revue, la Direction générale a enregistré le départ de deux experts. Il s'agit d'un expert en comptabilité nationale, pour un autre poste et de l'expert principal en organisation institutionnelle des systèmes statistiques, admis à faire valoir ses droits à la retraite.

170. Pour renforcer ses capacités en ressources humaines, AFRISTAT a utilisé les services de 13 experts associés ou consultants pour 16 interventions dans 6 domaines conformément au tableau ci-après

	Domaine	Experts associés / Consultants
1	Organisation institutionnelle	4
2	Statistique des prix	3
3	Statistique d'entreprise	1
4	Comptabilité nationale	1
5	Démographie	2
6	Bilan alimentaire	5
	TOTAL	16

4 DIFFICULTES

171. Quelques difficultés ont été notées au cours de ce premier semestre. Ces difficultés ont entravé la bonne mise en œuvre du programme d'activités 2019.

172. Il s'agit en général :

- du non recouvrement des arriérés dûs au titre des premier et deuxième Fonds AFRISTAT ;
- du faible empressement des Etats membres à alimenter le troisième Fonds AFRISTAT ;
- de l'incapacité à répondre à toutes les demandes de réalisation de missions d'appui statutaires (i.e. sur financement du Fonds AFRISTAT) ;
- et de la faible réactivité des Etats membres face aux sollicitations d'AFRISTAT (fourniture de justificatifs des dépenses effectuées dans le cadre des projets supervisés par AFRISTAT, etc.).

173. De façon plus spécifique, la Direction générale a noté :

- Au niveau interne :
 - le vieillissement des équipements de travail, notamment informatiques et matériels de bureau (fauteuils);
 - Insuffisance du dispositif de contrôle et d'archivage des justificatifs des missions particulièrement celles financées sur les ressources de projets ;
 - Retards pour la rénovation du site web d'AFRISTAT ;
- Au niveau général
 - la lenteur des versements des arriérés dus aux titres des premier et deuxième Fonds AFRISTAT et au niveau de l'alimentation du troisième Fonds AFRISTAT;
 - Non obtention de la prorogation de la fin du projet IHPC CEMAC ;
 - la faible réactivité observée auprès de certains Etats face aux sollicitations d'AFRISTAT (réponse aux questionnaires et fourniture des informations (PCI-Afrique 2017,...) ;
 - la défaillance des services bancaires notamment sur la gestion des transferts de fonds particulièrement en direction de certains pays de la CEMAC ;
 - les retards observés dans certains Etats pour la mise en œuvre des activités exécutées au plan régional ;
 - Retards de transmission des pièces justificatives de dépenses provenant des pays dans le cadre de projets ;
 - Faible réaction des Etats pour la régularisation des pièces incriminées par les missions d'audit ;
 - la forte mobilité du personnel dans certains INS limitant la pérennisation des résultats de certains appuis techniques.

174. Enfin, les retards dans la concrétisation du programme de renforcement des capacités d'AFRISTAT en ressources humaines ; ce qui impacte négativement la mise en œuvre du programme de travail.

5 PERSPECTIVES

175. En termes de perspectives, l'action de la Direction générale va se conformer, dans son exécution, au cadre prévu par les cinq (5) orientations stratégiques du PSTA en cours. La mise en œuvre du programme d'action va se poursuivre et une attention particulière sera portée sur les activités ayant enregistré un faible niveau d'exécution au cours de la première moitié de l'année. De façon synthétique, il s'agira pour :

- **Orientation stratégique 1: Poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité**
 - Améliorer la réponse aux sollicitations des appuis techniques des Etats membres dans les domaines traditionnels d'intervention d'AFRISTAT ;
 - Accélérer les travaux de finalisation du développement de Super Jupiter et parallèlement de collecter les données auprès des Etats ;
 - Accueillir les stagiaires provenant des ESA et participer au côté des écoles aux activités du projet CEA/ENSEA ;
 - Finaliser les documents méthodologiques validés et réaliser leur impression et diffusion ;
 - Mobiliser les partenariats pour l'organisation d'un troisième atelier régional sur la gestion des ressources humaines dans les systèmes statistiques nationaux ;
 - Accompagner les Etats membres dans l'évaluation et l'élaboration des SNDS.

- **Orientation stratégique 2 : Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires**
 - Elaborer la politique de diffusion d'AFRISTAT ;
 - Mobiliser les partenariats pour l'organisation d'un atelier d'initiation à la démarche qualité au niveau du SSN du Mali ;
 - Sensibiliser l'ANSD sur l'importance de la démarche qualité en statistique ;
 - Finaliser le processus de constitution du roster des consultants et experts associés.

- **Orientation stratégique 3 : Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement dans l'échiquier africain**
 - Apporter aussi efficacement que possible les appuis techniques nécessaires aux Etats non membres, particulièrement lorsque les financements sont disponibles ;
 - Prospecter les possibilités de partenariats avec des acteurs non traditionnels d'AFRISTAT ;
 - Traduire en anglais la majorité des manuels et notes méthodologiques produits par l'Observatoire.

- **Orientation stratégique 4 : Diversification et mobilisation des ressources**
 - Poursuivre les missions de sensibilisation, de plaidoyer et de mobilisation des ressources ;
 - Répondre avec promptitude aux nouvelles sollicitations de partenariats ;

- Produire les rapports d'activité des projets en cours et ceux arrivés à leur terme en respectant les prescriptions contractuelles ;
- Préparer les audits des projets (PRCS 4.2, PCI-Afrique etc.) ;
- Poursuivre les missions de supervision administratives et financières auprès des pays;
- Améliorer le dispositif de recouvrement et d'archivage des pièces justificatives des projets.

➤ **Orientation stratégique 5 : Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux**

- renforcer les capacités en ressources humaines de l'Observatoire ;
- organiser les sessions du Conseil scientifique et du Comité de direction programmées au second semestre de l'année ;
- représenter l'Observatoire aux réunions d'envergure auxquelles il est invité ;
- rénover le site web (amélioration de l'ergonomie, mettre à jour régulière les rubriques, concrétiser une page en anglais,..) ;
- valoriser les résultats du PSR-UEMOA ;
- opérationnaliser la politique de diffusion d'AFRISTAT;
- diffuser largement le PSTA 2017-2021 et les documents méthodologiques ;
- produire les deux numéros de LLA du second semestre 2019;
- acquérir du matériel informatique et du mobilier de bureau au profit du personnel d'AFRISTAT.

CONCLUSION

176. Au cours des six premiers mois de l'année, les activités ont été mises en œuvre à des degrés divers selon les sous programmes. A mi-parcours de l'année, on estime globalement à 47,4% le taux d'exécution des activités. En effet, les activités programmées dans le cadre des projets et autres plans d'actions conjoints démarrés depuis longtemps ont contribué à atteindre ce taux d'exécution physique. Parmi ces projets et conventions on peut citer notamment :

- le programme statistique régional de l'UEMOA que l'Observatoire met en œuvre ;
- le programme de renforcement des capacités statistiques de la BAD qui a permis de réaliser les activités du programme de comparaison internationale (PCI) édition 2017 pour une partie des pays africains.;
- le projet d'appui au Suivi des objectifs de développement durable en Afrique (SODDA) ;
- le projet IHPC CEMAC ;
- La convention avec l'INSEED du Tchad sur le PDST 2017-2022 ;

177. Il convient de noter que l'atteinte du niveau d'exécution des activités annoncé précédemment l'a été aussi en partie grâce aux activités menées à travers des collaborations avec plusieurs institutions. Au premier rang desquelles on peut citer l'Insee, Expertise France, le FMI,..... ;

178. Concernant sa visibilité, l'Observatoire a pris une part active aux conférences et autres réunions internationales auxquelles il a été convié. Son bulletin trimestriel d'information La lettre d'AFRISTAT a aussi été publiée et diffusé (n°87 et n°88).

179. Les missions réalisées au cours de la période sous revue étaient essentiellement d'ordre technique. A cet effet, les appuis fournis par d'AFRISTAT ont concerné les domaines suivants : les enquêtes ménages, les statistiques de l'emploi et le secteur informel, les statistiques d'entreprises, les statistiques agricoles, les statistiques des prix, les statistiques sociodémographiques, la conjoncture, la comptabilité nationale et la diffusion.

180. Dans les mois à venir, AFRISTAT va poursuivre son action sur tous les chantiers énoncés précédemment. Il accélérera aussi les activités de réflexion autour de sa stratégie de diffusion et de visibilité.

181. Par ailleurs, un effort particulier sera fourni pour doter le personnel de moyens de travail adéquats pour un meilleur rendement.

6 ANNEXES

6.1 Annexe I : Cadre logique de la réalisation du plan d'action 2019 au 30 juin 2019

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
ORIENTATION STRATEGIQUE 1 : Poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité					
Objectif stratégique global 1 : Renforcer les principales actions ayant établi la crédibilité (et la renommée) d'AFRISTAT auprès des Etats membres et des institutions partenaires					
Résultat stratégique global attendu 1 : Les Etats membres d'AFRISTAT assurent la prise en main de la production, de la diffusion et l'utilisation des statistiques de bonne qualité dans les domaines classiques (les programmes antérieurs), ce qui permet à AFRISTAT de développer de nouvelles expertises dans la perspective de l'élargissement de son champ de couverture technique et géographique					
Objectif spécifique 1.1 : Poursuivre le coaching pour les appuis apportés par AFRISTAT aux Etats membres dans l'organisation des systèmes statistiques nationaux, et la production des statistiques (courantes ou prioritaires) conformes aux normes internationales de qualité.					
Résultat spécifique attendu 1.1 : Les appuis d'AFRISTAT couvrent l'ensemble des SSN des Etats membres et contribuent à fournir les statistiques et les informations nécessaires pour les besoins de monitoring de l'agenda de développement durable (2030 des Nations Unies) et de l'émergence africaine (2063).	Activité 1.1.1: Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la coordination statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Le manuel de formation en budgétisation axée sur les résultats (BAR) est largement diffusé	Vulgarisation du manuel de formation BAR	Non réalisée	Pas de demande
		Les responsables chargés des programmes d'activités et cadres des services financiers des SSN sont formés en BAR (Sur demande)	Animation d'au moins un séminaire atelier en BAR au profit des responsables chargés des programmes d'activités et cadres des services financiers des SSN (sur demande)	Non réalisée	Pas de demande
		Les cadres dirigeants d'au moins un pays sont formés en planification stratégique et en gestion axée sur les résultats (Sur demande)	Animation d'au moins un séminaire atelier en PS/GAR sur les résultats au profit des cadres dirigeants (sur demande)	Non réalisée	Pas de demande

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
	Activité 1.1.1: Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la coordination statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Un appui est apporté à au moins deux Etats pour l'élaboration ou la révision des SNDS : établissement de diagnostic, définition de stratégies (vision, objectifs, stratégies, plan d'action) à la demande	Appui à l'élaboration des stratégies nationales de développement de la statistique : établissement de diagnostic, définition de stratégies (vision, objectifs, plans d'action) d'au moins deux pays (à la demande)	Non réalisée	Pas de demande
		Un appui est apporté à au moins deux Etats pour l'élaboration des plans d'action (à la demande)	Appui à l'élaboration des plans d'action (PA) d'au moins deux pays (à la demande)	Non réalisée	Pas de demande
		AFRISTAT participe aux ateliers de lancement, validation et d'évaluation des SNDS et des réunions des CNS d'au moins trois pays	Participation aux ateliers de lancement, validation et évaluation des SNDS et des réunions des CNS d'au moins trois pays	Non réalisée	Pas de demande
		La participation à au moins une session d'évaluation par les pairs est assurée	La participation à l'évaluation par les pairs d'au moins un pays	Non réalisée	Pas de demande
		Un appui est apporté à au moins un pays pour l'évaluation des SNDS	Au moins un pays est appuyé dans l'évaluation des SNDS	Non réalisée	Pas de demande
	Activité 1.1.1: Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la coordination statistique	L'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO est testée et fonctionnelle	Réalisation du test de l'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO à AFRISTAT	Partiellement réalisée	

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
	conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	L'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO est déployée dans les autres départements d'AFRISTAT	Déploiement de l'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO dans les autres départements d'AFRISTAT	Non réalisée	
		L'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO est déployée dans les SSN	Déploiement de l'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO dans les SSN	Non réalisée	
		Des informations sur les opportunités de financement et d'assistance sont diffusées aux Etats membres en appui à la mise en œuvre des SNDS	Maintenance d'un tableau de bord sur l'état de la mise en œuvre des SNDS dans les Etats membres	Réalisée	
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Politiques de diffusion élaborées et adoptées par les Etats membres	Adoption d'une politique de diffusion par les Etats membres	Non réalisée	
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Un appui est apporté à au moins trois (03) pays pour la finalisation du processus d'élaboration de l'indice de prix de production dans l'industrie (IPPI) et de refonte de l'indice de la production industrielle (IPI) suivant les nouvelles recommandations internationales des nations unies	Appui au Bénin, à la Côte d'Ivoire et Mali pour le chainage à l'année de base des indices de prix de production de l'industrie (IPPI) et des indices de la production industrielle renouvelés (IPI renouvelés) des années de référence	Partiellement réalisée	Poursuite de la collecte des données auprès des grandes entreprises

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
		Un appui est apporté à au moins quatre (04) pays pour la poursuite du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) de l'industrie, de la construction, du commerce et des services	Appui au Bénin, au Burkina Faso, au Sénégal et au Togo pour le traitement des données et le calcul des indices du chiffre d'affaires (Industrie, Construction, Commerce et Services)	Partiellement réalisée	Trois appuis réalisés (Bénin, Sénégal et Togo). Celui du Burkina Faso sera réalisé au 2 ^e semestre
		Un appui est apporté à au moins trois (03) aux pays pour la finalisation des travaux du dispositif de l'enquête qualitative d'opinions dans l'industrie	Appui au Mali, au Sénégal et au Togo pour le traitement des données de l'enquête qualitative d'opinions auprès des entreprises industrielles et le calcul des indicateurs qualitatifs d'opinions (%Hausse, %Baisse, %Stable, Solde)	Partiellement réalisée	Activité programmée sur les deux semestres. Les travaux ont démarré pour le Sénégal. A poursuivre
		Un appui est apporté à au moins deux (02) pays pour la finalisation/mise en place du processus d'élaboration d'un indice de prix de production de l'agriculture (IPPA)	Appui au Mali et au Cameroun pour la finalisation /mise en place du processus d'élaboration d'un indice de prix de production de l'agriculture (IPPA)	Réalisée	
		Un appui est apporté à au moins un (01) pays pour la poursuite/mise en place du processus d'élaboration d'un indice du coût de la construction (ICC)	Appui au Tchad pour la poursuite du processus d'élaboration d'un indice du coût de la construction (ICC)	Réalisée	

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
		Un appui est apporté à au moins un (01) pays pour la mise en place du processus d'élaboration d'un indice de prix des services (IPPS)	Appui au Mali pour la mise en place du processus d'élaboration d'un indice de prix des services (IPPS)	Réalisée	
		Un appui est apporté à au moins deux (02) pays dans l'organisation du recensement général des entreprises	Appui au Gabon et à la Guinée (Conakry) pour l'élaboration des documents techniques du recensement général des entreprises	Réalisée	
		Un appui est apporté à moins deux (02) pays dans la mise en place du répertoire statistique minimal d'entreprises industrielles	Appui au Mali et au Sénégal pour la mise en place du répertoire statistique minimal d'entreprises industrielles pour la production régulière de l'IPPI et de l'IPI rénové	Partiellement réalisée	Activité programmée sur les deux semestres. A poursuivre
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Appui aux pays pour le suivi de la qualité de l'IHPC	Appui à au moins quatre (04) pays (dont la Côte d'Ivoire, la Guinée Bissau, le Mali et le Niger) pour le suivi de la qualité de l'IHPC	Réalisée	
Appui aux pays de la CEMAC pour la production de l'IHPC dans le cadre du projet IHPC-CEMAC		Appui à au moins deux pays de la CEMAC (dont le Gabon, et la Guinée Equatoriale) pour la production de l'IHPC	Réalisée		
La contribution est apportée à la réalisation du module collecte informatisé		Contribution à la réalisation d'un module de collecte informatisée	Réalisée		

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
		Appui à au moins un pays (hors UEMOA et CEMAC) pour l'élaboration de l'IPC avec l'application phoenix	Appui à au moins trois pays membres en dehors des zones UEMOA et CEMAC (dont la Mauritanie, la Guinée, les Comores) pour l'utilisation de l'application aux fins de calcul de l'IPC	Non réalisée	
		La qualité de l'IHPC des Comores Amélioré	Mission d'appui d'amélioration de la qualité de l'IHPC des Comores	Réalisée	
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Des missions d'Appui et de supervision du PCI Afrique 2017 sont réalisées dans au moins quatre (04) pays relevant de la coordination d'AFRISTAT	Appui et supervision de la mise en œuvre des activités au Maroc, et en Gambie	Réalisée	
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Un appui est apporté à au moins trois Etats membre d'AFRISTAT pour la production des comptes nationaux	Appui à au moins trois Etats membre d'AFRISTAT pour la production des comptes nationaux	Réalisée	
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Un appui technique est apporté à au moins 2 Etats membres d'AFRISTAT pour la mise en œuvre du SCN 2008	Appui technique à au moins 2 pays Etats membres (dont la Mauritanie et Djibouti) pour la migration vers le SCN 2008	Réalisée	
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Un appui technique est apporté à au moins un pays pour l'adaptation et l'élaboration des nomenclatures nationales harmonisées basées sur NAEMA rév1 et NOPEMA rév1	Appui à au moins 1 pays (dont le Tchad, le Gabon) dans l'adaptation des nomenclatures nationales	Non réalisée	

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
		Le dispositif de calcul des comptes nationaux trimestriels est mis en place dans au moins un pays	Appui à la mise en place des comptes nationaux trimestriels dans les Etats membres UEMOA	Non réalisée	
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Dispositif de calcul des comptes nationaux trimestriels mis en place dans au moins un pays hors UEMOA	Appui à la mise en place des comptes nationaux trimestriels dans les Etats membres hors UEMOA	Non réalisée	
Des appuis sont apportés à au moins un (01) pays pour l'amélioration du dispositif de suivi des informations conjoncturelles		Appuis à l'amélioration du dispositif de suivi des informations conjoncturelles dans les pays	Réalisée		
Des appuis sont apportés à au moins un pays pour l'amélioration de leur dispositif de prévisions macroéconomiques		Appuis à l'amélioration du dispositif de prévisions macroéconomiques des pays	Partiellement réalisée		
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Des appuis sont apportés aux pays de la CEMAC + RDC et Sao-Tomé et Principe pour la mise en place ou l'amélioration de leur dispositif de production d'un IHPC national	Missions d'installation et de formation à l'utilisation de l'application Phoenix-UEMOA pour la production des IHPC et l'IHPC national dans les pays de la CEMAC + RDC et Sao-Tomé et Principe	Partiellement réalisée	Raison principale : suspension de financement de l'UE
Des appuis sont apportés aux pays de la CEMAC + RDC et Sao-Tomé et Principe pour la mise en place ou l'amélioration de leur dispositif de production d'un IHPC national		Missions de dépannage de l'application Phoenix-UEMOA pour le compte du projet IHPC-CEMAC	Réalisée		

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
		Une supervision technique des opérations réalisées dans le cadre du projet IHPC-CEMAC est effectuée dans Etats de la CEMAC + RDC et Sao-Tomé et P	Missions de supervision dans les Etats	Réalisée	
		L'application PHOENIX est fonctionnelle dans le cadre du Projet IHPC National UEMOA	Mise en production du logiciel et adaptations à l'IHPC national et aux technologies mobiles	Partiellement réalisée	
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Des appuis sont apportés à au moins deux (02) pays pour l'élaboration des matrices de comptabilité sociale	Appuis au Mali et à la Côte pour l'élaboration et finalisation de leurs matrices de comptabilité sociale de l'année 2013 et des documents méthodologiques pays	Partiellement réalisée	L'appui au Mali a été réalisé
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	La note sur l'analyse de la migration est élaborée et appliquée aux données du Bénin	Approche d'analyse des données sur la migration à partir du RGPH	Non réalisée	
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Des appuis sont apportés à au moins un pays dans la réalisation et l'analyse d'une enquête sur la migration	Appui apporté à au moins un pays (Côte d'Ivoire et Bénin) pour la réalisation et l'analyse d'une enquête sur la migration	Non réalisée	
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Le protocole pour la réalisation d'une enquête sur la migration est élaboré	Elaboration d'un protocole pour la réalisation d'une enquête sur la migration avec un module sur la traite des personnes	Non réalisée	

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	L'atelier de traitement des données sur la Gouvernance dans les Etats membres de l'UEMOA est organisé et les tableaux sont disponibles	Organisation de l'atelier régional sur le traitement des données du module Gouvernance, Paix et Sécurité	Réalisée	
		L'atelier de finalisation des rapports est organisé et les rapports pays sont validation	Organisation de l'atelier régional de finalisation des rapports d'analyse pays sur l'ERI-ESI dans les Etats membres de l'UEMOA	Réalisée	
		Les rapports régionaux sur l'emploi, le secteur informel et la gouvernance sont disséminés	Organisation de l'atelier régional de dissémination des rapports sur l'emploi, le secteur informel et la gouvernance dans les Etats membres de l'UEMOA	Non réalisée	Les rapports provisoires sont disponibles, ils seront finalisés au 2 ^e semestre
		Des appuis sont apportés aux pays dans la dissémination des rapports sur l'emploi, le secteur informel et la gouvernance	Participation à l'atelier de dissémination des rapports sur l'emploi, le secteur informel et la gouvernance dans les pays	Non réalisée	Activité prévue au 2 ^e semestre
	Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats.	Des appuis sont apportés aux Etats membres pour l'élaboration des politiques de diffusion des micro-données (à la demande)	Mission d'appui à l'élaboration de cadre de diffusion de micro-données	Non réalisée	Sur demande
		Objectif spécifique 1.2 : Développer, mettre en place et diffuser une base de connaissances de tous les travaux réalisés par AFRISTAT depuis les programmes de première génération (PROSMIC, PSTA 1 &2)			

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
<i>Résultat spécifique attendu 1.2 : AFRISTAT réduit progressivement l'assistance technique continue et permanente auprès des Etats membres pour les activités relevant des programmes de première génération (signe de prise en mains et d'appropriation par les Etats).</i>	Activité 1.2.1 : Documentation de tous les travaux et production des curricula pour tous les travaux réalisés par AFRISTAT.	Documentation technique (manuels utilisateurs, installateurs, administrateurs) finalisée et diffusée	Finalisation des différents manuels du logiciel et adaptations à l'IHP	Non réalisée	
	Activité 1.2.2 : Diffusion des méthodologies des travaux réalisés sur divers supports et canaux de communication (manuels, CD, Clés USB, Internet, etc.	La note méthodologique sur la collecte et le traitement des variétés complexes est élaborée et diffusée	Elaboration de la note méthodologique sur la collecte et le traitement des variétés complexes	Non réalisée	
		Documents méthodologiques produits validés	Validation des documents méthodologiques produits en vue de leur publication	Partiellement réalisée	
		Une nomenclature harmonisée des professions et métiers dans les Etats membres d'AFRISTAT (NOPROMEMA), est élaborée	Poursuite des travaux d'élaboration d'une nomenclature des professions et métiers pour les Etats membres d'AFRISTAT	Non réalisée	
		Une note méthodologique sur le dispositif de production et de publication d'un indice de prix de production de l'agriculture (IPPA) est élaborée	Elaboration d'une note méthodologique sur le dispositif de production et de publication d'un indice de prix de production de l'agriculture (IPPA)	Réalisée	
		Une note méthodologique sur le dispositif de l'enquête qualitative d'opinions dans la construction est élaborée	Elaboration d'une note méthodologique sur le dispositif de l'enquête qualitative d'opinions dans la construction	Partiellement réalisée	La note est soumise pour validation
		Une note méthodologie sur le dispositif de l'enquête qualitative d'opinions dans le commerce est élaborée	Elaboration d'une note méthodologie sur le dispositif de l'enquête qualitative d'opinions dans le commerce	Partiellement réalisée	La note est soumise pour validation

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
	Activité 1.2.2 : Diffusion des méthodologies des travaux réalisés sur divers supports et canaux de communication (manuels, CD, Clés USB, Internet, etc.	Une note technique sur l'anonymisation des micro-données élaborée	Préparation d'une note technique sur l'anonymisation des micro-données	Non réalisée	Activité prévue au 2 ^e semestre
		Une note sur la conception de la politique de diffusion des micro-données est élaborée	Production de la note sur la politique de diffusion des micro-données	Non réalisée	Activité prévue au 2 ^e semestre
	Activité 1.2.2 : Diffusion des méthodologies des travaux réalisés sur divers supports et canaux de communication (manuels, CD, Clés USB, Internet, etc.	Des cadres et notes méthodologiques sont élaborés et diffusés	Elaboration du guide de mise à jour du site web d'AFRISTAT	Non réalisée	
		L'application PHOENIX est fonctionnelle dans le cadre du Projet IHPC National UEMOA	Mise en production du logiciel et adaptations à l'IHPC national et aux technologies mobiles	Réalisée	
		Le guide méthodologique d'élaboration d'une matrice de comptabilité sociale a été approfondi et finalisé	Finalisation du guide méthodologique d'élaboration d'une matrice de comptabilité sociale	Partiellement réalisée	
		Une évaluation à mi-parcours de la mise en œuvre du projet IHPC-CEMAC et de validation des 6 premiers mois de collecte des prix de base est réalisée	Organisation d'un atelier d'évaluation de la mise à mi-parcours du projet et de validation des prix de base pour au moins 6 mois de collecte	Non réalisée	Raison principale : suspension de financement de l'UE
		Les statisticiens prix des Etats bénéficiaires du projet IHPC-CEMAC sont formés à l'analyse des statistiques des prix	Organisation d'un atelier de formation à l'analyse des statistiques des prix	Non réalisée	Raison principale : suspension de financement de l'UE
		Des appuis sont apportés à au moins un pays pour l'amélioration de leur dispositif de prévisions macroéconomiques	Appuis à l'amélioration du dispositif de prévisions macroéconomiques des pays	Partiellement réalisée	

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
	Activité 1.2.2 : Diffusion des méthodologies des travaux réalisés sur divers supports et canaux de communication (manuels, CD, Clés USB, Internet, etc.	Une contribution d'AFRISTAT est apportée à l'animation d'un atelier bilan sur les MCS organisé par la Commission de l'UEMOA	Contribution d'AFRISTAT à l'animation d'un atelier bilan sur les MCS organisé par la Commission de l'UEMOA	Non réalisée	
		Le séminaire annuel de Comptabilité Nationale en collaboration avec les partenaires est organisé	Organisation du séminaire annuel de Comptabilité Nationale en collaboration avec les partenaires	Non réalisée	Activité prévue au 2 ^e semestre
		Quatre séminaires semestriels de conjoncture et prévisions macroéconomiques en collaboration avec les commissions de l'UEMOA, de la CEMAC et AFRITAC de l'ouest sont organisés	Organisation de quatre séminaires semestriels de conjoncture et prévisions macroéconomiques en collaboration avec les commissions de l'UEMOA, de la CEMAC et AFRITAC de l'ouest	Partiellement réalisée	Les deux séminaires du 1 ^{er} semestre sont réalisés. Les deux autres seront réalisés au 2 ^e semestre
	Activité 1.2.2 : Diffusion des méthodologies des travaux réalisés sur divers supports et canaux de communication (manuels, CD, Clés USB, Internet, etc.	Une note méthodologique sur la construction de l'indice gouvernance, paix et sécurité est élaborée	Elaboration d'une note méthodologique sur la construction de l'indice gouvernance, paix e sécurité	Réalisée	
		Une étude sur le profil régional de l'insertion professionnelle dans les Etats membres de l'UEMOA est réalisée conformément aux orientations de la note conceptuelle	Production du rapport sur le profil régional de l'insertion professionnelle dans les Etats membres de l'UEMOA en 2017	Non réalisée	
		Une étude sur le profil régional de la gouvernance dans les Etats membres de l'UEMOA	Elaboration du rapport sur le profil régional de la gouvernance dans les Etats membres de l'UEMOA en 2017	Partiellement réalisée	

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
	Activité 1.2.2 : Diffusion des méthodologies des travaux réalisés sur divers supports et canaux de communication (manuels, CD, Clés USB, Internet, etc.	Une étude sur le profil régional de l'emploi dans les Etats membres de l'UEMOA est réalisée	Elaboration du rapport sur le profil régional de l'emploi dans les Etats membres de l'UEMOA en 2017	Partiellement réalisée	
		Une étude sur le profil régional du secteur informel dans les Etats membres de l'UEMOA est réalisée	Elaboration du rapport sur le profil régional du secteur informel dans les Etats membres de l'UEMOA en 2017	Partiellement réalisée	
		Une contribution d'AFRISTAT est apportée à l'animation de l'atelier du CEFIL 2019	Contribution à l'animation de l'atelier sur « regards croisés de la statistique publique dans les Etats d'Afrique sub-saharienne, et dans les pays du Maghreb ».	Non réalisée	
	Activité 1.2.2 : Diffusion des méthodologies des travaux réalisés sur divers supports et canaux de communication (manuels, CD, Clés USB, Internet, etc.	Une contribution d'AFRISTAT est apportée à l'animation du troisième atelier sur la Gestion des ressources humaines	Contribution à l'animation du troisième atelier sur la Gestion des ressources humaines	Non réalisée	
		Des cadres et notes méthodologiques sont diffusés	Diffusion des cadres et notes méthodologiques élaborés par les experts d'AFRISTAT	Réalisée	
		Une contribution d'AFRISTAT est apportée à l'animation des ateliers organisés dans le cadre du PCI-Afrique 2017	Contribution à l'animation de séminaires et ateliers organisés dans le cadre du PCI	Réalisée	
		Objectif spécifique 1.3 : Renforcer l'appui aux écoles africaines de formation statistique et soutenir la formation continue des statisticiens et des professionnels de la statistique (et des disciplines connexes) afin de renforcer les capacités des SSN dans un contexte global de la Révolution des données			

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
<i>Résultat spécifique attendu 1.3 : AFRISTAT contribue à la formation initiale et continue des praticiens de la statistique et des disciplines connexes d'une part, et à la vulgarisation de la pratique statistique en Afrique, en suggérant des programmes et modules de formation répondant aux besoins des pays (utilisateurs et décideurs)</i>	Activité1.3.1 : Etablissement des conventions de partenariat entre AFRISTAT et les écoles de statistique africaines, asiatiques et occidentales ainsi que des institutions de formation universitaire pour une plus grande pénétration de la culture statistique (statistical literacy)	Une convention de coopération est signée entre AFRISTAT, les écoles et les centres de recherche en vue d'élargir les champs d'action de l'observatoire africain	Signature d'une convention entre AFRISTAT, les écoles de statistique et les centres de recherche	Non réalisée	
		Une convention de coopération est signée entre AFRISTAT, les écoles et les centres de recherche en vue d'élargir les champs d'action de l'Observatoire	Versement de la contribution d'AFRISTAT pour l'organisation des concours d'entrée dans les écoles de statistique africaines	Non réalisée	
		Une convention de coopération est signée entre AFRISTAT et d'autres partenaires pour soutenir les activités des écoles de statistique africaines	Participation au projet de création d'une structure africaine destinée à soutenir les écoles de statistique africaines	Réalisée	
		AFRISTAT participe aux activités du projet CEA/ENSEA	Participation au Conseil scientifique	Réalisée	
	Participation au Comité technique		Réalisée		
	Participation au Comité de pilotage		Réalisée		
	Activité1.3.2 : Poursuite de l'accueil des étudiants stagiaires et/ou étudiants en recherche pour mémoires et thèses des grandes écoles et universités africaines ou étrangères. (Ces derniers pourront	Un support de cours sur l'analyse de l'emploi et de la pauvreté est actualisé	Actualisation et enrichissement du support de cours sur l'emploi et l'analyse de la pauvreté	Non réalisée	
		Un cours sur l'analyse de l'emploi et de la pauvreté est animé à l'ENSAE de Dakar	Animation du cours sur l'analyse de l'emploi et de la pauvreté à l'ENSAE de Dakar	Non réalisée	

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
	exploiter les bases de données disponibles – Super Jupiter – et travailler sur des thématiques relatives au contexte africain)	Des étudiants stagiaires des ESA sont accueillis et encadrés à AFRISTAT	Accueil des étudiants inscrits en 2 ^{ème} année du cycle des ISE de l'ENSEA d'Abidjan, de l'ENSAE de Dajkar et de l'ISSEA de Yaoundé	Non réalisée	Activité prévue au 2 ^è semestre
		Des étudiants stagiaires en communication sont accueillis et encadrés à AFRISTAT	Encadrement d'un stagiaire d'une école de formation en communication	Non réalisée	Activité prévue au 2 ^è semestre
		Activité 1.3.3 : Elaboration et mise à disposition des Etats membres et Etats partenaires des programmes et curricula de formation continue répondant aux besoins des pays (utilisateurs et décideurs).	Un support de cours avancé sur le traitement des données avec SPSS est élaboré pour renforcer la formation initiale et continue des praticiens de la statistique	Elaboration d'un support de cours avancé sur SPSS	Partiellement réalisée
	Activité 1.3.5: Réalisation des missions d'enseignement dans les ESA	Des cours sont dispensés dans les écoles de statistique africaines	Les capacités des cadres statisticiens des INS d'au moins un (01) pays membre sont renforcées sur le traitement des données (à la demande)	Non réalisée	Sur demande
			Animation d'un cours en économétrie avancée et en analyse des données à l'ENEAM de Cotonou (sur demande)	Non réalisée	Pas demande
		Des cours sont dispensés dans les écoles de statistique africaines	Animer un cours sur la mesure de la pauvreté et des inégalités (sur demande)	Non réalisée	Pas de demande
Objectif spécifique 1.4 : Renforcer et développer la dimension observatoire d'AFRISTAT					
<i>Résultat spécifique attendu 1.4 : AFRISTAT publie régulièrement des analyses et autres études à partir de l'exploitation</i>	Activité 1.4.1 : Alimentation régulière de la base de données centrale d'AFRISTAT dénommée Super Jupiter, en la maintenir à jour	Des données sont collectées auprès des Etats pour l'alimentation de Super Jupiter	Mission de collecte de la documentation dans les pays	Non réalisée	
		Super Jupiter est fonctionnelle et déployée sur le site web	Vérification et réglage de la fonctionnalité de la dernière version de la plateforme	Partiellement réalisée	

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021) <i>de sa base de données Super Jupiter</i>	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
			Déploiement de la base de données sur le web	Réalisée	
		La base de données est régulièrement alimentée en données et informations provenant des Etats membres et autres	Supervision de la collecte, du traitement et vérification de la cohérence des données	Partiellement réalisée	
			Elaboration de métadonnées (liste minimale) des indicateurs et traduction en anglais	Partiellement réalisée	
		Création des fichiers de chargement des données et mise à jour de la base de données	Partiellement réalisée		
	Activité 1.4.2 : Production et publication à périodicité convenue des analyses transversales sur des thématiques d'actualité et/ou d'intérêt communautaire à partir des données issues des données issues de Super Jupiter	Des analyses et la publication des études socio-économiques sont améliorées et orientées vers le grand public	Rédaction des analyses et publication des études socio-économiques améliorée et orientée vers le grand public	Non réalisée	
			Recherche de financement	Non réalisée	
		Les articles et études scientifiques sont finalisés et publiés dans des revues et dans LLA ; Au moins un article de fonds pour LLA	Réaliser des articles et études scientifiques en partenariat avec d'autres institutions	Non réalisée	
		Des analyses et la publication des études socio-économiques sont améliorées et orientées vers le grand public	Conditions d'activités dans l'espace UEMOA: une analyse comparative à partir de l'ERI-ESI	Non réalisée	

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
		Des analyses et la publication des études socio-économiques sont améliorées et orientées vers le grand public	Analyse de la vulnérabilité à la pauvreté dans au moins un pays membre	Non réalisée	
		Les articles et études scientifiques sont finalisés et publiés	Réalisation des articles et études scientifiques et les soumettre pour être publié dans la revue STATECO ou autres	Non réalisée	
	Activité 1.4.3 : Etablissement des partenariats collaboratifs entre AFRISTAT et les centres de recherche et institutions universitaires pour mener des travaux à publier de commun accord sur des thématiques d'actualité en Afrique	Un dossier de recherche de financement est élaboré	Elaboration de dossier de recherche de financement	Non réalisée	
	Activité 1.4.4 : Diffusion des productions statistiques et des travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la promotion de la culture statistique	Les productions statistiques et les travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la promotion de la culture statistique sont diffusés	Collecte des données statistiques auprès des Etats membres et d'organismes spécialisés	Non réalisée	
			Mise à jour régulière de la base AFRILDB et de la base AFRISTAT DATABASE	Non réalisée	
Le BDCEA est régulièrement publié et diffusé			Non réalisée		
Supervision de la collecte, la saisie et du contrôle des données conjoncturelles et structurelles			Non réalisée		
	Les productions statistiques et les travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la	Opérationnalisation de la plateforme Super Jupiter	Non réalisée	Des améliorations sont en cours pour finaliser l'application	

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
		promotion de la culture statistique sont diffusés	Ouverture de la plateforme au public	Non réalisée	
ORIENTATION STRATEGIQUE 2 : Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires					
Objectif stratégique global 2 : Développer des ressources méthodologiques et des compétences au sein d'AFRISTAT pour assurer des interventions efficaces dans les nouveaux domaines de la statistique, et promouvoir des méthodes de travail (plus) adaptées aux exigences modernes de la révolution numérique dans les Etats					
Résultat stratégique global attendu 2 : Le champ de couverture de l'assistance technique d'AFRISTAT, basée sur l'utilisation des ressources techniques (méthodologies et technologiques) modernes et efficaces, est étendu au-delà du périmètre traditionnel des INS et intègre les préoccupations de l'ensemble des SSN, notamment des statistiques sectorielles et les nouveaux domaines mis en exergue par les exigences des agendas 2030 des ODD et 2063 de l'UA, tant à l'échelle nationale, régionale et internationale					
Objectif spécifique 2.1 : Renforcer les interventions d'AFRISTAT dans la couverture des statistiques sectorielles au sein des SSN					
<i>Résultat spécifique attendu 2.1 : AFRISTAT soutient les Etats membres dans la production des statistiques sectorielles, notamment en ce qui concerne les domaines prioritaires de développement de l'Afrique (Agriculture, Energie, Infrastructures, Commerce et Industrie, Intégration régionale, TIC, Emploi, Education et Santé)</i>	Activité 2.1.1 : Développement et extension de l'assistance technique d'AFRISTAT à l'ensemble des SSN, pour la production des statistiques sectorielles de qualité pour le suivi des politiques sectorielles et plans de développement nationaux dans le cadre des agendas internationaux et régionaux de développement auxquels les états ont souscrit.	Une méthodologie de production des statistiques sur l'environnement et le changement climatique est disponible	Elaboration de la méthodologie de production des statistiques sur l'environnement et le changement climatique dans les Etats membres d'AFRISTAT	Non réalisée	
		Une note méthodologie de production des statistiques sur la gouvernance est disponible	Contribution à l'élaboration de la note méthodologique de production des statistiques sur la gouvernance dans les Etats membres d'AFRISTAT	Non réalisée	
		Un document méthodologique sur le PIB vert dans les Etats membres d'AFRISTAT est rédigé	Etat de lieux et proposition de l'approche de calcul du PIB vert dans les Etats membres d'AFRISTAT	Non réalisée	
		Une note de réflexion sur la mesure du progrès social est réalisée	Une revue sur les approches de mesure du progrès social est disponible	Non réalisée	
		Un système d'information pour le suivi des ODD est mis en place	Note sur la modification des dispositifs d'enquêtes auprès des ménages pour le suivi des ODD	Non réalisée	

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
			Elaboré une liste minimale des indicateurs pour le suivi des ODD au niveau des Etats membres d'AFRISTAT	Non réalisée	
			Appui apporté à au moins un pays pilote du projet SODDA (Tchad, Mali) dans la cartographie des indicateurs ODD	Partiellement réalisée	
			Organisation d'un atelier pour l'appui à la production harmonisée des indicateurs de l'ODD n°8 avec les pays pilote du projet SODDA	Non réalisée	
			Etat des lieux et proposition des indicateurs de suivi des ODD	Non réalisée	
		La méthodologie de création des bases de sondage principales pour les enquêtes agricoles est maîtrisée dans les pays	Poursuite des activités de formation et d'assistance technique pour la mise en place des bases de sondage principales pour les enquêtes agricoles dans les pays	Non réalisée	
		Des documents d'accord de partenariat sont élaborés	Préparation des documents de partenariats	Non réalisée	
		Des projets ou programmes sont élaborés	Elaboration de projets ou programmes	Non réalisée	
		Projets ou programmes exécutés	Participation à l'exécution des projets	Non réalisée	
Objectif spécifique 2.2 : Créer au sein d'AFRISTAT une unité en charge du développement des méthodologies dans les nouveaux domaines, et assurer le positionnement d'AFRISTAT comme centre d'excellence ou pôle d'expertises pour les statistiques émergentes (Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, Urbanisation et Habitat, etc.)					

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
<i>Résultat spécifique attendu 2.2 : Des compétences d'avant-garde pour les domaines émergents en statistique sont disponibles au sein d'AFRISTAT. (L'idée ici est que par hypothèse, une personne physique ou morale qui cherche une compétence quelconque en statistique pense a priori à AFRISTAT, comme un pool et vivier/ réservoir d'expertises. Il ne lui vient donc pas à l'esprit de comprendre que l'on ne puisse pas trouver solution auprès d'AFRISTAT. Pour ce faire, AFRISTAT devrait penser à disposer, à défaut des experts permanents, d'un roster de compétences dans les nouveaux domaines et émergents en statistique, en qualité d'experts associés, mobilisables à l'occasion et à la tâche)</i>	Activité 2.2.1 : Mise en place et développement au sein d'AFRISTAT, d'un pool d'experts, ou à défaut constitution d'un roster d'experts associés, pouvant intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc.	Les capacités des experts d'AFRISTAT sont renforcées pour intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc.	Participation au Groupe de Praia sur GPS - Valorisation des Guides méthodologiques sur les politiques publiques - Poursuite du développement de méthodologie sur les statistiques environnementales et du changement climatique	Partiellement réalisée	
		Un roster d'experts associés, pouvant intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc. est constitué	Constitution d'un roster d'experts associés, capables d'intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc.	Partiellement réalisée	
	Activité 2.2.2 : Développement et promotion des actions de marketing (en Afrique et dans le monde) dans les domaines où AFRISTAT dispose d'un avantage de proximité géographique (statistiques sur les réfugiés et DPI) ou d'une expérience spécifique établie et avérée à l'instar de la comptabilité nationale avec ERETES , ou encore l'analyse du secteur informel, l'analyse de la pauvreté, etc.	Un partenariat ou une convention, au moins, est signé par AFRISTAT avec une CER, une ASNU ou un PTF en dehors de son champ géographique traditionnel	Signature d'un partenariat ou une convention, au moins, avec une CER, une ASNU ou un PTF en dehors du champ géographique traditionnel d'AFRISTAT	Non réalisée	
Objectif spécifique 2.3 : Développer et promouvoir l'utilisation des méthodes alternatives et complémentaires pour la production statistique régulière					

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
<i>Résultat spécifique attendu 2.3 : La collecte des données, leur exploitation et la diffusion des informations statistiques sont améliorées dans les SSN sous l'encadrement d'AFRISTAT par de nouvelles approches. Ce qui permet au final de réduire les coûts de production et de mieux communiquer sur les résultats</i>	Activité 2.3.1 : Sensibilisation par AFRISTAT des Etats membres et partenaires à l'utilisation des tablettes, téléphones portables et autres supports modernes de collecte, pour réduire jusqu'à annuler à terme l'utilisation du support papier pour la collecte des données de terrain (enquêtes et recensement, sources administratives)	L'article sur l'impact de la formalisation des unités de production informelle sur leur rentabilité économique : une étude de cas au Burundi en 2014 est produit et finalisé	Soumission dudit article pour publication dans Stateco	Non réalisée	
	Activité 2.3.2 : Renforcement des capacités des Experts pour la promotion de l'exploitation des Big Data et autres opportunités offertes par la révolution numérique, en vue de la production des statistiques officielles.	Les capacités des experts d'AFRISTAT sont renforcées pour développer et faire la promotion de l'exploitation des BIG data pour la production des statistiques officielles	Réflexions à initier pour cerner les contours du BIG DATA et son utilisation pour la promotion des statistiques officielles	Partiellement réalisée	
	Activité 2.3.3 Promotion et développement au sein d'AFRISTAT, des SSN et CER, de l'utilisation de la cartographie numérique pour les sondages et la diffusion des résultats	L'utilisation de la cartographie numérique pour les sondages et la diffusion des résultats est développée et promue	Formation des experts d'AFRISTAT sur l'utilisation des SIG	Non réalisée	
Objectif spécifique 2.4 : Engager au sein d'AFRISTAT, des CER, des pays membres et des pays d'intervention une dimension qualité et des cadres de normalisation statistique					
<i>Résultat spécifique attendu 2.4 : (i) Les cadres nationaux d'assurance qualité sont élaborés et mis en œuvre au sein des SSN ; (ii) Les pays membres et d'intervention ont développé et publié les</i>	Activité 2.4.1 : Elaboration et mise en œuvre au sein des SSN des Etats membres et d'intervention d'un cadre national d'assurance qualité(CNAQ)	Les documents décrivant toutes les procédures de production à AFRISTAT sont élaborés	Impression du guide actualisé d'élaboration et de diffusion des LLA	Réalisée	
		Des notes d'information sur les critères et les démarches en vue de l'adhésion ou de souscription aux normes de qualité sont élaborées	Rédaction des notes d'information et affichage sur le site de la Direction générale	Non réalisée	

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
<i>métadonnées du SGDD et leur PNRD sont régulièrement mis à jour.</i>	Activité 2.4.2 : Développement et publication par les Etats membres et d'intervention, de métadonnées du SGDD / SGDD a et mise à jour régulière de leur PNRD.	Le développement d'AFRISTAT DATA PORTAL est relancé	Poursuivre de la conception de la plateforme.	Partiellement réalisée	
	Activité 2.4.3: Vulgarisation de la démarche qualité dans les SSN des Etats membres	Les cadres des SSN sont informés et sensibilisés à l'importance de l'adoption de la démarche qualité	Les cadres nationaux d'au moins deux pays membres (dont le Mali et le Sénégal) sont formés et/ou de sensibilisés à la démarche qualité au Mali	Non réalisée	
ORIENTATION STRATEGIQUE 3 : Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement dans l'échiquier africain					
<i>Objectif stratégique global 3: Développer et mettre en place des actions permettant de renforcer la coopération avec les Etats non membres, et d'apporter un appui formel aux communautés économiques régionales et aux institutions panafricaines</i>					
Résultat stratégique global attendu 3: Les activités opérationnelles d'AFRISTAT couvrent l'ensemble de la région Afrique, des pays membres et non membres, les communautés économiques régionales et son expertise est partagée dans d'autres sous-régions du monde en développement, notamment au Moyen Orient, en Asie et en Amérique Latine, en s'appuyant sur le modèle et l'expérience d'ERETES (déjà présent au Brésil, en Jordanie, etc. Voir Groupe ERETES)					
Objectif spécifique 3.1 : Développer les capacités d'AFRISTAT et de ses Experts à travailler et à communiquer en d'autres langues, et prioritairement en anglais					
<i>Résultat spécifique attendu 3.1 : Tous les travaux et toutes les informations sont simultanément publiés en anglais et français (y compris sur le site Internet) pour intéresser l'auditoire non francophone.</i>	Activité 3.1.1 : Développement et mise à jour régulière de la version anglaise du site Web d'AFRISTAT	Les manuels et notes méthodologiques sont traduits en anglais	Traduction des manuels et notes méthodologiques en anglais		
		Un numéro de LLA est traduit en anglais	La traduction d'au moins un numéro de LLA	Réalisée	
		La version anglaise du site Web d'AFRISTAT est développée et mise à jour régulièrement	Développement de la version anglaise du site Web d'AFRISTAT avec mise à jour régulière	Non réalisée	La rénovation du site web est prévue au 2 ^e semestre
	Activité 3.1.2 : Instauration du bilinguisme avec l'anglais et le français comme langue de travail	Des flyers sont confectionnés et traduits en anglais pour chacune des méthodologies élaborées par AFRISTAT	Elaboration et diffusion des flyers bilingues	Non réalisée	

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
		Appui technique à au moins un pays anglophones en comptabilité nationale et notamment la formation sur l'outil ERETES	Appui à au moins un pays anglophones dans le domaine de la comptabilité nationale et notamment la formation sur l'outil ERETES	Non réalisée	
		Appui technique à au moins un pays anglophone/lusophone en statistique des prix et notamment sur Phoenix-UEMOA (à la demande)	Appui à au moins un pays anglophone/lusophone dans le domaine des statistiques des prix et notamment la formation sur l'outil Phoenix-UEMOA (à la demande)	Réalisée	
Objectif spécifique 3.2 : Prendre en compte les préoccupations des Etats non membres dans l'élaboration du programme d'activité annuel d'AFRISTAT					
<i>Résultat spécifique attendu 3.2 : AFRISTAT apporte un appui aux Etats non membres et les institutions d'intégration économique sous régionales dans les domaines relevant de son expertise.</i>	Activité 3.2.1 : Réalisation annuelle des missions exploratoires et prospectives auprès des Etats non membres et des institutions sous-régionales pour l'identification de leurs besoins d'assistance susceptibles d'être comblés par AFRISTAT	Une liste des besoins d'assistance est établie pour les Etats non membres d'AFRISTAT et des institutions sous-régionales	Appui aux Etats non membres et des institutions sous-régionales et régionales pour identifier les besoins d'assistance	Partiellement réalisée	
	Activité 3.2.1 : Réalisation annuelle des missions exploratoires et prospectives auprès des Etats non membres et des institutions sous-régionales pour l'identification de leurs besoins d'assistance susceptibles d'être comblés par AFRISTAT	Une mission de travail ou visite de courtoisie, au moins, est réalisée dans un pays ou une organisation où l'anglais est la langue de travail	Organisation d'une mission de travail ou visite de courtoisie dans, au moins, un pays anglophone de la CEDEAO ou une organisation où l'anglais est la langue de travail	Non réalisée	
Objectif spécifique 3.3 : Développer et/ou Renforcer les relations de partenariats avec les institutions d'intégration économique sous-régionales et Régionales					

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
<i>Résultat spécifique attendu 3.3 : AFRISTAT obtient le mandat d'agence d'exécution de activités statistiques ou à caractères statistiques pour ces institutions (CEDEAO/UEMOA, CEEAC/CEMAC)</i>	Activité 3.3.1 : Négociation pour l'obtention d'un statut d'agence spécialisée ou institution affiliée aux organisations régionales telles que la Commission de l'Union Africaine (à l'instar de l'ACBF), la Banque Africaine de développement (BAD), UNECA, le NEPAD/MAEP, etc.	Protocole accordant le statut de membre statutaire ou observateur auprès des institutions panafricaines est signé	Initiative pour solliciter le statut de membre statutaire ou observateur auprès des institutions panafricaines	Partiellement réalisée	
	Activité 3.3.2 : Formalisation et renforcement des liens de collaboration d'AFRISTAT avec les CER dans son champ traditionnel d'intervention (CEDAO/UEMOA, CEEAC/CEMAC), ainsi qu'avec les autres CER tels que la SADC, EAC, UMA.	Protocole accordant le statut de membre statutaire ou observateur auprès des CER est établi	Initiative pour solliciter le statut de membre statutaire ou observateur auprès des CER	Partiellement réalisée	
Objectif spécifique 3.4 : Engager des actions de collaboration avec des partenaires non traditionnels pour couvrir les nouveaux domaines mis en lumière par les initiatives internationales					
<i>Résultat spécifique attendu 3.4 : AFRISTAT est reconnu comme une institution de référence en matière statistique et analyse économique pour la région Afrique</i>	Activité 3.4.1 : Initiation et développement des relations de collaboration ou d'information avec les pays émergents d'Afrique, d'Asie, d'Europe et d'Amérique dans leur engouement de mieux investir en Afrique	La participation au Groupe de travail de l'ODSEF est assurée	Participation au Groupe de travail de l'ODSEF sur les profils démographique, économique et éducatif des jeunes d'Afrique francophone	Réalisée	
		La participation aux réunions de grande envergure organisées par les partenaires non traditionnels est assurée	Participation à une réunion entre la 8 ^{ème} session de la Commission Statistique de l'OIC et la 6 ^{ème} réunion du Comité technique de l'Initiative Arabe sur les statistiques « Arabstat »	Non réalisée	

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
			Participation à la réunion Ad'hoc sur les statistique et l'économie organisée par le BSR CEA Afrique du Nord	Non réalisée	
	Activité 3.4.1 : Initiation et développement des relations de collaboration ou d'information avec les pays émergents d'Afrique, d'Asie, d'Europe et d'Amérique dans leur engouement de mieux investir en Afrique	La participation aux réunions de grande envergure organisées par les partenaires non traditionnels est assurée	Participation aux réunions de grande envergure organisées par les partenaires non traditionnels pour présenter les avancées statistiques enregistrées dans la zone d'intervention d'AFRISTAT	Réalisée	
Objectif spécifique 3.5 : Développer la coopération avec la société civile internationale (UNWDF).					
<i>Résultat spécifique attendu 3.5. Des conventions de collaboration sont signées avec des organisations de la société civile internationale dans leur volonté de de couvrir et de travailler en Afrique</i>	Activité 3.5.1 : Etablissement des relations de collaboration avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales pour leur servir de sources d'information sur les pays du continent et leur produire des études de faisabilité et/ou d'impact de leurs interventions en Afrique : Fondations Bill & Melinda Gates, Fondation Mo Ibrahim, Open Society Foundation, etc.	Des relations de collaboration sont établies avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales pour leur servir de sources d'information sur les pays du continent et leur produire des études de faisabilité et/ou d'impact de leurs interventions en Afrique : Fondations Bill & Melinda Gates, Fondation Mo Ibrahim, Open Society Foundation, etc	Etablissement de relations de collaboration avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales	Non réalisée	
	Activité 3.5.2 : Mise en place des partenariats avec des universités africaines, asiatiques et occidentales pour des travaux collaboratifs	Des relations de partenariat sont établis avec des universités africaines, asiatiques et occidentales pour des travaux collaboratifs ;	Etablissement de relations de partenariat avec des universités	Non réalisée	

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
	Activités 3.5.3: Etablissement des partenariats avec des OI et ONG œuvrant dans le domaine de la promotion de la production, de l'utilisation et de la diffusion des données : Fondation Internet, Open Data watch, Africa Portail, etc.	Des relation de partenariat sont établies avec des OI et ONG œuvrant dans le domaine de la promotion de la production, de l'utilisation et de la diffusion des données : Fondation Internet, Open Data watch, Africa Portail, etc.	Etablissement de relations de partenariat avec des OI et ONG	Non réalisée	
	<u>Activités 3.5.3</u> : Etablissement des partenariats avec des OI et ONG œuvrant dans le domaine de la promotion de la production, de l'utilisation et de la diffusion des données : Fondation Internet, Open Data watch, Africa Portail, etc.	Des relation de partenariat sont établies avec des OI et ONG œuvrant dans le domaine de la promotion de la production, de l'utilisation et de la diffusion des données : Fondation Internet, Open Data watch, Africa Portail, etc.	Etablissement de relations de partenariat avec des OI et ONG	Non réalisée	
ORIENTATION STRATEGIQUE 4 : Diversification et mobilisation des ressources					
<i>Objectif stratégique global 4: Renforcer au sein d'AFRISTAT les capacités de mobilisation des ressources traditionnelles et non traditionnelles, y compris par des mécanismes innovants</i>					
Résultat stratégique global 4 : AFRISTAT dispose des capacités nécessaires pour atteindre les objectifs et les résultats attendus du PSTA 3					
Objectif spécifique 4.1 : Mobiliser les ressources du 3e Fonds AFRISTAT et assurer le recouvrement des arriérés de contribution					
Résultat spécifique attendu 4.1 : Tous les Etats membres ont payé à temps leurs contributions et les appuis financiers des autres contributeurs au titre du 3e Fonds AFRISTAT sont recouverts	Activité 4.1.1 : Réalisation des campagnes de sensibilisation et de mobilisation des ressources auprès des Etats membres et partager les résultats au Conseil des Ministres.	Des missions de sensibilisation et de mobilisation des ressources sont effectuées dans les pays en retard dans le versement de leurs contributions	Missions de mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions dans les pays suivants (Bénin, Gabon, Sénégal, Congo, Togo, Niger, Guinée équatoriale, Tchad,	Partiellement réalisée	Une mission de mobilisation des ressources a été conduite en Guinée Equatoriale. Les autres missions seront réalisées au 2 ^e semestre
	Activité 4.1.2 : Réalisation de missions de recouvrement des arriérés de contributions au titre des	Des missions de recouvrement sont effectuées dans les pays en retard dans le versement de leurs contributions	Missions de recouvrement aux Comores, Djibouti, Madagascar, Cabo Verde, Sao Tomé et Principe, RCA	Non réalisée	Activité programmée pour le 2 ^e semestre

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
	premier et deuxième Fonds AFRISTAT				
	Activité 4.1.3 : Proposition et examen pour mise en œuvre d'un mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT	Un mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT est proposé à l'examen des instances statutaires	Etude portant sur l'examen d'un mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT	Non réalisée	
Objectif spécifique 4.2 : Intensifier la recherche de partenariats et de financements auprès des bailleurs de fonds non traditionnels					
<i>Résultat spécifique attendu 4.2 : Des conventions de partenariats et/ou de coopération : collaboration technique et financière sont signées entre AFRISTAT et des nouveaux PTFs et bailleurs</i>	Activité 4.2.1 : Réalisation d'actions de marketing et de promotion auprès des pays émergents d'Afrique, d'Asie, d'Europe et d'Amériques dans leur engouement de mieux investir en Afrique.	Des accords de partenariat sont signés avec des PTF	Etablissement/développement d'accord de partenariat	Non réalisée	
		Des actions de marketing et de promotion auprès des pays émergents sont réalisées	Réalisations des actions de marketing et de promotion auprès des pays émergents	Non réalisée	
	Activité 4.2.2 : Réalisation d'actions de marketing et de promotion auprès des Organisations gouvernementales Internationales et la société civile (ONG) internationale.	Des protocoles d'accord avec des partenaires sont examinés ou élaborés	Examen et/ou élaboration des protocoles d'accord avec des partenaires	Non réalisée	
		Des actions de marketing et de promotion auprès des Organisations gouvernementales Internationales et la société civile (ONG) internationale sont réalisées	Réalisations des actions de marketing et de promotion auprès des Organisations gouvernementales Internationales et la société civile (ONG) internationale	Non réalisée	
Objectif spécifique 4.3: Inscrire AFRISTAT dans une dynamique d'affiliation institutionnelle auprès des organisations sous régionales et régionales (voire internationales) pour lui donner un accès prioritaire à l'information					

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
<i>Résultat spécifique attendu 4.3 : AFRISTAT est sollicité en priorité, au titre de sa fonction d'agence d'exécution, pour des actions relevant de son champ de compétence et qui doivent s'exécuter au sein des entités régionales ou sous régionales africaines</i>	Activité 4.3.1 : Réalisation de démarches de plaidoyer pour être reconnu comme organe technique des institutions panafricaines : Union Africaine, Banque Africaine de Développement, NEPAD, MAEP, UNECA, etc. Développement, NEPAD, MAEP, UNECA, etc	Des démarches de plaidoyer sont initiées auprès de l'UA pour être reconnu comme organe technique	Initiatives pour solliciter la reconnaissance d'AFRISTAT comme organe technique	Non réalisée	
	Activité 4.3.2 : Plaidoyer pour être reconnu comme organe technique privilégié de la Zone Franc, de la CEDEAO et de la CEEAC, et des autres CER africaines (EAC, SADC, SADC, UMA).	Des démarches de plaidoyer sont initiées auprès des institutions sous-régionales pour être reconnu comme organe technique	Initiatives pour solliciter la reconnaissance d'AFRISTAT comme organe technique	Non réalisée	
Objectif spécifique 4.4: Développer les fonctions d'agence d'exécution					
<i>Résultat spécifique attendu 4.4 : Des ressources financières complémentaires sont mobilisées grâce au développement au sein d'AFRISTAT des fonctions d'agence d'exécution et de bureau d'études ou d'un groupement d'intérêt économique (GIE)</i>	Activité 4.4.1: Renforcement des capacités internes au sein d'AFRISTAT pour développer la dimension agence d'exécution (GIE)	Le Projet SODDA d'Expertise France est suivi	Supervision de la mise en œuvre des activités	Réalisée	
		Le suivi de la mise en œuvre du projet PSR-UEMOA est assuré	Réalisation des missions de coordination	Réalisée	
		Le suivi de la mise en œuvre du projet PSR-UEMOA est assuré	Supervision de la mise en œuvre des activités	Réalisée	
		Le suivi de la mise en œuvre du projet Comptabilité nationale avec la Mauritanie est assuré	Supervision de la mise en œuvre des activités	Réalisée	
		Le suivi de la mise en œuvre du PRCS-BAD est assuré	Supervision de la mise en œuvre des activités	Réalisée	
		Le suivi de la mise en œuvre du projet IHPC-CEMAC est assuré	Supervision de la mise en œuvre des activités	Réalisée	
	Réalisation des missions de coordination et de supervision	Réalisée			

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
		Des missions de supervision du PCI Afrique 2017 sont réalisées dans les pays relevant de la coordination d'AFRISTAT	Supervision de la mise en œuvre des activités	Réalisée	
		Des données du PCI-Afrique des pays relevant de la coordination d'AFRISTAT sont collectées, contrôlées transmises à la BAD	Collecte et contrôle des données du PCI-Afrique auprès des pays sous coordination AFRISTAT	Partiellement réalisée	
		Le suivi du programme triennal AFRISTAT-ESA soutenu par le Fonds CESD Statisticiens pour le développement	Supervision de la mise en œuvre des activités prévues pour l'année courante	Réalisée	
			Contribution à la mise à jour du programme triennal AFRISTAT-ESA	Réalisée	
ORIENTATION STRATEGIQUE 5 : Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux					
Objectif stratégique global 5. Doter AFRISTAT d'un cadre institutionnel et organisationnel lui permettant de répondre efficacement aux attentes des Etats et des institutions partenaires dans le cadre de ses interventions, dans un contexte marqué par des mutations de l'environnement des systèmes statistiques au niveau national, régional et international					
Résultat stratégique global attendu 5: AFRISTAT dispose d'un cadre institutionnel actualisé et flexible lui permettant de performer dans un environnement en permanentes mutations					
Objectif spécifique 5.1 : Réviser le Traité portant création et organisation d'AFRISTAT et l'adapter aux contingences de l'environnement international en matière de gestion/ révolution des données					
<i>Résultat spécifique attendu 5.1 : le Traité révisé d'AFRISTAT lui permet de réaliser pleinement ses missions dans le nouvel environnement régional et international.</i>	Activité 5.1.1 : Recrutement d'une firme spécialisée dans les questions juridiques pour proposer un traité révisé à l'attention des organes de décision d'AFRISTAT pour validation et adoption.	Une firme spécialisée dans les questions juridiques est recrutée pour proposer un traité révisé à l'attention des organes de décision d'AFRISTAT	Elaboration d'un projet de traité révisé		

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
Objectif spécifique 5.2 : Mettre à jour et reconfigurer l'organigramme d'AFRISTAT par rapport à ses nouvelles missions et aux résultats attendus					
<i>Résultat spécifique attendu 5.2 : AFRISTAT dispose d'un nouvel organigramme mieux adapté aux évolutions et aux résultats attendus</i>	Activité 5.2.1 : Adoption du nouvel organigramme d'AFRISTAT	Le nouvel organigramme mis en place et fonctionnel	Mise en œuvre du nouvel organigramme	Non réalisée	
	Activité 5.2.2 : Recrutement d'une firme spécialisée dans les questions juridiques et organisationnelles pour proposer un fonctionnement plus performant des organes statutaires d'AFRISTAT pour validation et adoption.	Le nouveau mode de fonctionnement proposé et adopté	Elaboration de l'étude sur l'amélioration du fonctionnement des organes statutaires d'AFRISTAT	Non réalisée	
	Activité 5.2.3 : Assurance des conditions de gestion et de coordination optimales des activités d'AFRISTAT	Les réunions statutaires d'AFRISTAT sont organisées	Les réunions statutaires (39 ^{ème} réunion du Comité de Direction, 29 ^{ème} session du Conseil des Ministres, 24 ^{ème} réunion du Conseil Scientifique et 40 ^{ème} réunion du Comité de Direction) sont organisées	Partiellement réalisée	Le 39 ^è CD et
Objectif spécifique 5.3 : Renforcer les capacités humaines d'AFRISTAT					
<i>Résultat spécifique attendu 5.3 : Des experts dans les nouveaux domaines de la statistique sont recrutés et les formations pour tout le personnel d'AFRISTAT sont organisées dans divers domaines</i>	Activité 5.3.1 : Elaboration et mise en œuvre d'un programme de renforcement des capacités du personnel d'appui et des Experts pour leur formation continue dans leur domaine de spécialité (afin de maintenir le niveau de connaissance au top)	Les capacités du personnel d'AFRISTAT sont renforcées	Participation à l'atelier sur les méthodes d'estimations rapides organisé par l'INSEE à Paris	Réalisée	
	Activité 5.3.2: Recrutement des experts et de personnels d'appui technique	L'effectif des experts et de personnels d'appui technique en poste à AFRISTAT est augmenté	Recrutement des experts	Partiellement réalisée	

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
		L'effectif des experts et de personnels d'appui technique en poste à AFRISTAT est augmenté	Recrutement des experts permanents	Non réalisée	
			Recrutement des experts sur projets	Réalisée	
			Recours aux experts associés	Partiellement réalisée	
			Recrutement de personnels d'appui technique permanents	Non réalisée	
			Recrutement de personnels d'appui technique sur projets	Réalisée	
Objectif spécifique 5.4 : Renforcer les capacités matérielles et logistiques d'AFRISTAT					
<i>Résultat spécifique attendu 5.4 : Le personnel d'AFRISTAT est mis dans des conditions de travail optimales</i>	Activité 5.4.1: Renforcement des capacités du personnel d'AFRISTAT en équipement et logiciels informatiques	Les capacités informatiques et bureautiques de la Direction générale sont renforcées	L'acquisition des équipements et logiciels informatiques manquants est effective	Partiellement réalisée	
	Activité 5.4.2 : Acquisition et entretien d'équipements et de mobiliers	AFRISTAT est doté d'équipements et de mobiliers nécessaires pour son fonctionnement	Entretien d'équipements, de mobiliers et de matériels de transport	Partiellement réalisée	
			Achat d'équipements, de mobiliers et de matériels de transport	Partiellement réalisée	
Activité 5.4.3 : Acquisition de la documentation technique et renouvellement des abonnements pour la réception des revues économiques et statistiques	Les abonnements aux revues économiques et statistiques sont renouvelés et les documents techniques sont acquis.	Renouvellement des abonnements et acquisition de documentation technique en fonction des besoins des experts	Réalisée		
Objectif spécifique 5.5 : Entreprendre les négociations et mettre en place un mécanisme pour doter AFRISTAT d'un siège permanent et en toute propriété.					

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
<i>Résultat spécifique attendu 5.5 : Les négociations avec le gouvernement du Mali pour obtenir un terrain ont abouti et un mécanisme pour la construction du siège est mis en place</i>	Activité 5.5.1: Finalisation des négociations avec le gouvernement malien pour l'attribution d'un terrain aux fins de construction du siège d'AFRISTAT	Les négociations en vue de l'attribution d'un nouveau terrain aux fins de construction du siège d'AFRISTAT sont finalisées	Négociations avec le gouvernement	Non réalisée	
	Activité 5.5.2 : Elaboration du plan architectural du futur siège d'AFRISTAT et en évaluer le coût.	Un plan architectural du futur siège d'AFRISTAT est élaboré	Recherche d'un architecte - urbaniste	Non réalisée	
	Activité 5.5.3 : Conception d'un mécanisme de financement réaliste permettant la construction rapide du siège d'AFRISTAT et le mettre en œuvre. (modèle PPP / StatSA)	Un mécanisme de financement réaliste est conçu et mis en œuvre	Recherche d'un spécialiste conseil pour la conception d'un mécanisme de financement	Non réalisée	
Objectif spécifique 5.6 : Donner à AFRISTAT les capacités opérationnelle pour renforcer sa visibilité et sa crédibilité					
<i>Résultat spécifique attendu 5.6 : AFRISTAT est mieux connu et son expertise valorisée sur le continent africain et en dehors</i>	Activité 5.6.1 : Participation systématique et largement médiatisée d'AFRISTAT dans tous les événements internationaux relatifs à son champ d'intérêt au niveau régional et international.	La participation aux réunions de grande envergure organisées par les Etats membres est assurée	Participation aux réunions de grande envergure organisées par les Etats membres est assurée	Réalisée	
	Activité 5.6.2 : Redéfinition de la politique de communication d'AFRISTAT pour répondre aux exigences des temps modernes marqués par le « dictat » des TIC.	La politique de communication d'AFRISTAT pour répondre aux exigences des temps modernes marqués par le « dictat » des TIC est redéfinie	Redéfinition de la politique de communication d'AFRISTAT axée sur les NTIC	Non réalisée	Le processus débutera au 2 ^{ème} semestre 2019
	Activité 5.6.3: Large diffusion du PSTA 2017-2021	Le PSTA 2017-2021 est largement diffusé	Large diffusion du PSTA 2017-2021	Réalisée	
	Activité 5.6.4: La lettre d'AFRISTAT diffusés	4 numéros de la lettre d'AFRISTAT diffusés	Rédaction et publication des numéros de LLA 87,88, 89, 90	Partiellement réalisée	Deux numéros seront produits au 2 ^{ème} semestre 2019

Résultats attendus (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Activités principales (Adaptation du PSTA 2017-2021)	Produits (Résultats attendus)	Activités programmées	Niveau d'obtention des résultats	Observations (explication des écarts)
	Activité 5.6.5: Présence d'AFRISTAT sur les réseaux sociaux	AFRISTAT est présent sur les réseaux sociaux (Twitter)	Utilisation d'un compte Twitter	Réalisée	
	Activité 5.6.6 : Relooking/ reprofilage du site web d'AFRISTAT pour mieux rendre compte des activités de l'institution, en vue de valoriser les apports et les travaux des Experts en les présentant	Le site internet d'AFRISTAT est amélioré	Amélioration du site Internet (contenu, design, ergonomie)	Partiellement réalisée	
Objectif spécifique 5.7 : Faire mieux connaître AFRISTAT dans les pays membres et d'intervention, ainsi qu'au-delà des frontières de son champs d'intervention. Rehausser la prestance et la posture diplomatique d'AFRISTAT					
<i>Résultat spécifique attendu 5.7 : Toute mission doit faire l'objet d'une audience au Gouvernement ou son représentant au début et d'un compte rendu ou d'un aide-mémoire signée par les 02 parties en fin de mission</i>	Activité 5.7.1: Envoi systématiquement de correspondances au Gouvernement (Ministre de tutelle) et copie à la structure d'accueil, annonçant les missions	Des correspondances sont systématiquement envoyées au Gouvernement avec copie à la structure d'accueil pour annoncer les missions	Organisation de missions d'appui et missions de mobilisation de ressources	Partiellement réalisée	
	Activité 5.7.2: Rédaction de rapport de mission partagé avec la structure bénéficiaire de la mission	Le rapport de mission est rédigé et partagé avec la structure bénéficiaire	Elaboration de rapport consacrant une mission	Partiellement réalisée	

6.2 Annexe II : l'état de mise en œuvre des recommandations des différentes sessions des instances statutaires

Activités concernées	Recommandations formulées	Etat de mise en œuvre
Renforcement des effectifs du personnel d'AFRISTAT	Rechercher des solutions alternatives pour palier la réduction des effectifs des experts d'AFRISTAT en utilisant par exemple des experts associés et des experts pays ; et en recrutant des jeunes diplômés	Mise en œuvre partielle
	Procéder, aussitôt que possible, aux recrutements programmés	Mise en œuvre partielle
Volet « Observatoire »	Relancer la réalisation du rapport sur l'état des systèmes statistiques nationaux des Etats membres	Mise en œuvre partielle
	Réfléchir aux meilleurs moyens de résorption de l'insuffisance de statistiques décentralisées	Mise en œuvre partielle
	Promouvoir le renforcement du volet « Observatoire » pour la valorisation des bases de données disponibles dans les pays ; ceci en collaboration avec les Instituts nationaux de statistique (INS) des Etats membres et les écoles de statistique africaines (ESA) pour accroître la visibilité de l'Observatoire.	Mise en œuvre partielle
Réécriture du Traité	Procéder à la réécriture du Traité portant création d'AFRISTAT pour l'adapter à l'environnement actuel	Prise en charge
Mobilisation des ressources en faveur d'AFRISTAT	Poursuivre le plaidoyer pour la mobilisation des ressources en vue du financement de la statistique en démontrant son importance pour répondre aux défis d'actualité dans les pays notamment le renseignement des ODD, la production et la diffusion régulières des statistiques économiques et sociales infra-annuelles	Mise en œuvre partielle

Activités concernées	Recommandations formulées	Etat de mise en œuvre
	Réfléchir à la faisabilité des solutions suivantes : <ul style="list-style-type: none"> • les Etats autorisent les banques centrales à verser directement les contributions des pays au Fonds AFRISTAT ; • les unions économiques et les partenaires techniques et financiers contribuent directement au Fonds AFRISTAT ; • les Etats inscrivent les tranches des contributions au Fonds AFRISTAT dans le budget des INS lorsque cela est possible 	Mise en œuvre partielle
	Utiliser les services de spécialistes en communication et en recherche de financements pour accompagner AFRISTAT dans les actions de plaidoyer afin de lever les fonds nécessaires à l'Observatoire dans l'accomplissement de ses missions	Prise en charge
	Poursuivre les réflexions sur les mécanismes pérennes de financement du Fonds de capitalisation d'AFRISTAT ;	Mise en œuvre partielle
Ressources générées par les projets et programmes statistiques mis en œuvre par l'Observatoire pour le compte des partenaires	Mieux mettre en exergue sa fonction d'agence d'exécution en communiquant sur les succès qu'elle enregistre dans la mise en œuvre des projets et programmes qui lui sont confiés	Mise en œuvre partielle
	Renseigner sur les perspectives concernant les projets arrivés à terme au cours de l'année de référence du rapport d'activité.	Exécutée
Visibilité	Capitaliser sur les acquis du cadre offert par les écoles et les institutions sous-régionales et régionales pour valoriser les activités de renforcement de capacités menées par AFRISTAT dans ses différents domaines d'intervention notamment par l'utilisation des dispositifs de formation à distance disponibles	Mise en œuvre partielle
	Elaborer un document sur le rebasage des comptes nationaux en vue d'un partage d'expériences des Etats membres	Prise en charge

Activités concernées	Recommandations formulées	Etat de mise en œuvre
	Renforcer son positionnement stratégique et sa visibilité aux niveaux régional et international	Mise en œuvre partielle

6.3 Annexe III : Missions d'appui direct aux pays et aux institutions sous-régionales d'intégration

Pays : **BENIN**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistiques agricoles	Appuyer l'élaboration de l'analyse approfondie du bilan alimentaire	- Rapport d'analyse approfondie du bilan alimentaire du Bénin est élaboré	Projet SODDA	Mission réalisée par un consultant national Mission d'appui au consultant effectuée du 20 au 24 mai à Cotonou
Statistiques d'entreprises/prix	Appuyer l'INSAE du Bénin pour le traitement des données et le calcul des indices du chiffre d'affaires (Industrie, Construction, Commerce et Services)	<ul style="list-style-type: none"> - Les données issues des différentes collectes sont traitées ; - Des échantillons provisoires des activités témoins de commerce et des gammes services sont mis en place ; - Les pondérations provisoires de 2015 aux niveaux inférieurs et agrégés de la nomenclature sont calculées ; - Les maquettes de calcul de l'ICA dans le commerce et les services sont élaborées ; - Les ICA provisoires des quatre (04) trimestres de 2015 et de 2016 sont calculés 	PSR-UEMOA	Appui réalisé du 25 mars au 05 avril 2019 à Cotonou

Pays : CAMEROUN

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistiques d'entreprises/prix	Appuyer l'INS du Cameroun pour la mise en place du processus d'élaboration d'un indice de prix de production de l'agriculture (IPPA)	<ul style="list-style-type: none"> - Neuf (09) cadres de l'INS et trois (03) des services sectoriels sont formés sur le dispositif de production et de publication de l'IPPA ; - Une nomenclature ad hoc pour l'élaboration de l'IPPA est mise en place ; - Des échantillons provisoires des produits agricoles, de l'élevage, de la sylviculture et exploitation forestière et de la pêche et pisciculture sont mis en place 	INS du Cameroun	Appui réalisé du 10 au 13 avril 2019
	Lancer le processus de mise en place d'un indice de prix de production de l'Agriculture (IPPA)	<ul style="list-style-type: none"> - Douze (12) cadres de l'INS et quatre (04) cadres des services sectoriels sont formés sur le dispositif de production et de publication de l'IPPA ; - des échantillons provisoires de l'agriculture, l'élevage, de la sylviculture et exploitation forestière et de la pêche sont mis en place. 	INS du Cameroun	Appui réalisé du 10 au 13 juin 2019
Statistique des prix	Réaliser un test du module de collecte informatisée adjoint à l'application Phoenix	<ul style="list-style-type: none"> - L'application CAPI développée pour la collecte informatisée adjoint à l'application Phoenix de production des Indices harmonisés des prix à la consommation est installée ; - Les cadres en charge des statistiques des prix de l'Institut National de la Statistique (INS) du Cameroun sont formés sur l'application CAPI développée pour la collecte informatisée adjoint à l'application Phoenix ; - les insuffisances constatées sur le terrain de la collecte sont prises en charge pour améliorer la saisie sur tablette. 	Projet IHPC-CEMAC	Mission réalisée du 22 au 31 mai à Yaoundé

Pays : **Centrafrique**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Coordination statistique	Visite de courtoisie et de travail au Président du Conseil des Ministres	<ul style="list-style-type: none"> - Les dossiers en cours de l'Observatoire sont présentés - Les besoins d'assistance technique sont identifiés 	Fonds AFRISTAT	27 au 30 janvier 2019
Conjoncture et prévision	Faire le diagnostic du suivi conjoncturel en République centrafricaine	<ul style="list-style-type: none"> - Les principaux dysfonctionnements et les autres insuffisances qui entravent la production à bonne date des données de conjoncture sont identifiées ; - Des recommandations sont faites à l'ICASEES et à la Direction de la Prévision pour améliorer la situation à court et moyen termes de leur dispositif de suivi de la conjoncture. 	PRCS BAD 4.2	Mission réalisée du 8 au 15 mars 2019 à Bangui

Pays : **Comores**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistique des prix	Appuyer l'Institut national de la statistique, des études économiques et démographiques (INSEED) de l'Union des Comores à améliorer les données de l'indice des prix à la consommation pour la prise de décision	<ul style="list-style-type: none"> - L'intégrité de la base est restaurée ; - Les incohérences dans la base CHAPO sur la période de 2012 à 2018 sont corrigées ; - Le problème de classification des variétés selon COICOP est réglée ; - La série de l'IHPC d'août 2012 à décembre 2016 est produite selon la nouvelle méthodologie en prenant en compte la saisonnalité ; - l'INSEED dispose d'une série unique de l'IHPC sur la période d'août 2012 à décembre 2018 avec un traitement des produits saisonniers 	INSEED	Mission réalisée du 28 janvier au 08 février 2019 à Moroni

Pays : COTE D'IVOIRE

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Comptabilité nationale	Evaluer le processus de rebasage des comptes nationaux et d'apporter un appui technique à l'INS dans la production des comptes annuels de 2015 et 2016 selon le SCN 2008	<ul style="list-style-type: none"> - Un état des lieux des travaux d'élaboration des comptes de la nouvelle base 2015 est réalisé; - Les capacités des comptables nationaux à l'élaboration des comptes de la nouvelle base 2015 sont renforcées ; - Les estimations des CNT et des CNA selon l'ancienne base sont examinées; - Une feuille de route pour les travaux à réaliser est adoptée ; - Des recommandations sont formulées pour les travaux d'amélioration des comptes nationaux. 	PSR UEMOA	Appui réalisé du 13 au 24 mai 2019 Abidjan,
Statistiques d'entreprises	Finaliser les travaux de mise en place de l'IPPI et de refonte de l'IPI rénové suivant les nouvelles recommandations internationales	<ul style="list-style-type: none"> - Les échantillons, les pondérations ainsi que les maquettes de calculs des IPPI et IPI rénovés de l'année de 2015 sont avec la prise en compte des nouvelles informations provenant des grandes entreprises réfractaires au départ ou retardataires ; - Les échantillons des années de référence 2016, 2017 et 2018 sont mis en place ; - Les maquettes de calculs des IPPI et IPI rénovés de ces années de références sont élaborées 	PSR UEMOA	Cet appui a été effectué du 22 avril au 03 mai 2019 à Abidjan
Statistiques des prix	Suivre la qualité des indices base 2014	<ul style="list-style-type: none"> - les problèmes inhérents au cadre organisationnel du travail pour la production de l'IHPC sont identifiés et des recommandations sont faites pour leur résolution ; - les problèmes liés au dispositif de suivi de la qualité des indices base 2014 sont également identifiés ; 	Commission de l'UEMOA	Mission circulaire Commission de l'UEMOA, AFRISTAT et BECEAO réalisée du 24 au 27 juin 2019 à Abidjan

Pays : DJIBOUTI

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Comptabilité nationale	Appuyer la DISED de Djibouti à l'élaboration des comptes nationaux	<ul style="list-style-type: none"> - La série des comptes nationaux 2013-2017 est révisée avec l'intégration de nouvelles informations fournies par les partenaires de la DISED (Autorité des Ports et des Zones Franches, Banque Centrale de Djibouti, etc.) ; - La cohérence des comptes nationaux avec les données révisées de la balance des paiements est assurée ; - Les nouveaux résultats obtenus sont présentés aux membres du comité de cadrage macroéconomique. 	FMI/METAC	Cet appui a été effectué du 24 février au 07 mars 2019 à Djibouti

Pays : GABON

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistique des prix	Calculer les pondérations détaillées par variété et suivant le champ géographique arrêté pour l'IHPC rénové du Gabon	<ul style="list-style-type: none"> - Les pondérations sont calculées et actualisées à l'année de base 2018 pour toutes les 963 variétés du panier national et pour les quatre régions économiques constituées du pays 	IHPC-CEMAC	Mission réalisée du 9 au 23 janvier 2019 à Libreville
	Renforcer les capacités du personnel de la Direction Générale de la Statistique (DGS) dans le cadre de la production des IHPC avec l'application Phoenix	<ul style="list-style-type: none"> - L'application Phoenix est installée sur le serveur, - le personnel du service des prix est formé à l'utilisation des différents modules, - l'informaticien est formé à l'installation, à la sauvegarde et à la restauration de la base, - Au niveau national, quatre régions sont paramétrées au niveau de la base Phoenix : Libreville, Port-Gentil, Autre Urbain et Rural, - La base Phoenix permet de produire les indices notamment le processus allant de l'impression 	IHPC-CEMAC	Mission réalisée du 10 au 23 mars 2019 à Libreville

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
		des questionnaires, la saisie et l'apurement et le calcul des indices.		
Statistique des prix	Réaliser un test du module de collecte informatisée adjoint à l'application Phoenix	<ul style="list-style-type: none"> - L'application CAPI développée pour la collecte informatisée adjoint à l'application Phoenix de production des Indices harmonisés des prix à la consommation est installée ; - Les cadres en charge des statistiques des prix de l'Institut National de la Statistique (INS) du Cameroun sont formés sur l'application CAPI développée pour la collecte informatisée adjoint à l'application Phoenix ; - les insuffisances constatées sur le terrain de la collecte sont prises en charge pour améliorer la saisie sur tablette. 	Projet IHPC-CEMAC	Mission réalisée du 06 au 10 mai 2019 à Libreville
Statistiques d'entreprises	Appuyer l'élaboration des documents techniques du recensement général des entreprises	<ul style="list-style-type: none"> - Les documents techniques du Recensement général des entreprises (RGE) sont examinés et finalisés ; - Un projet de chronogramme détaillé d'activités est élaboré ; - Le budget détaillé du RGE est également élaboré 	Direction Générale de la Statistique (DGS)	Cet appui a été effectué du 11 au 26 février 2019

Pays : Guinée

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistiques agricoles	Appuyer l'élaboration du rapport d'analyse approfondie du bilan alimentaire	- Rapport d'analyse approfondie du bilan alimentaire de la Guinée est élaboré	Projet SODDA	Mission réalisée par un consultant national Mission d'appui au consultant effectuée du 13 au 17 mai à Conakry

Pays : Guinée Bissau

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Comptabilité nationale	Accompagner l'INE à l'élaboration des comptes nationaux	- préparer les documents de publication des résultats des comptes nationaux en Guinée Bissau à partir de l'élaboration des tableaux et indicateurs pour la publication, la préparation des notes de publication - finaliser les travaux restants relatifs au TRE et au TCEI ; - appuyer l'équipe à la mise en place de stratégies efficaces pour les travaux futurs.	PSR-UEMOA	Cet appui a été effectué 29 avril au 10 mai 2019 à Bissau
Statistiques des prix	Suivre la qualité des indices base 2014	- les problèmes inhérents au cadre organisationnel du travail pour la production de l'IHPC sont identifiés et des recommandations sont faites pour leur résolution ; - les problèmes liés au dispositif de suivi de la qualité des indices base 2014 sont également identifiés ;	Commission de l'UEMOA	Mission circulaire Commission de l'UEMOA, AFRISTAT et BECEAO réalisée du 14 au 17 mai 2019 à Bissau

Pays : GUINEE EQUATORIALE

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Coordination statistique	Supervision du projet IHPC CEMAC et mobilisation des ressources pour le 3 ^{ème} Fonds AFRISTAT	<ul style="list-style-type: none"> - Des entretiens avec la Direction Générale de l'INEGE et une visite de l'unité chargée de la mise en œuvre du projet sont réalisées ; - Les difficultés de l'équipe chargée du traitement sont relevées, elles sont relatives au traitement et à l'analyse des prix des produits relatifs aux télécommunications, à l'énergie et aux transports ; - Un appui technique est diligenté pour renforcer l'équipe de travail aux modalités spécifiques de traitement des différentes promotions appliquées sur les prix des produits mentionnés. - La sensibilisation au paiement des contributions est effectuée 	IHPC CEMAC	28 janvier au 1 ^{er} février 2019

Pays : MALI

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistiques agricoles	Appuyer l'élaboration d'un rapport d'analyse approfondie du bilan alimentaire	<ul style="list-style-type: none"> - Deux consultants nationaux sont recrutés ; - Un atelier de validation du rapport d'analyse approfondie du bilan alimentaire est organisé 	Projet SODDA	Atelier organisé le 20 juin à Bamako
Objectifs de développement durable (ODD)	Appuyer l'INSTAT du Mali pour la réalisation d'un dépliant sur les ODD	<ul style="list-style-type: none"> - Un dépliant d'information sur les ODD au Mali est réalisé. 	Projet SODDA	Mission effectuée du 4 au 5 juin 2019 à Bamako
Comptabilité nationale	Appuyer l'INSTAT pour l'élaboration des comptes nationaux	<ul style="list-style-type: none"> - Les cadres comptables nationaux sont formés aux aspects généraux et opérationnels du SCN 2008 notamment: <ul style="list-style-type: none"> • Aux généralités sur le SCN 2008 (nouveauautés, concepts de flux, stocks et règles de comptabilisation) ; • Aux unités et leurs regroupements ; • Aux notions d'entreprises, établissements et branches d'activité, et • Au compte de production 	PSR UEMOA	Appui réalisé 06 au 10 mai 2019 à Bamako
Statistique des Prix	Apporter un appui technique à l'INSTAT à la suite du dysfonctionnement de l'application Phoenix au moment de la duplication des questionnaires de janvier 2019	<ul style="list-style-type: none"> - Le problème de duplication de 15 carnets est identifié et corrigé en important ces carnets après les avoir recomposés avec les dates exactes de collecte ; - Une copie de la base est mise à la disposition d'AFRISTAT pour archivage 	PSR UEMOA	Mission effectuée le 24 janvier 2019
	Suivre la qualité des indices base 2014	<ul style="list-style-type: none"> - les problèmes inhérents au cadre organisationnel du travail pour la production de l'IHPC sont identifiés et des recommandations sont faites pour leur résolution ; 	Commission de l'UEMOA	Mission circulaire Commission de l'UEMOA, AFRISTAT et BECEAO réalisée du 17 au 20 juin 2019 à Bamako

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
		- les problèmes liés au dispositif de suivi de la qualité des indices base 2014 sont également identifiés ;		
Conjoncture et prévision	Finaliser les travaux de désagrégation de la micro MCS 2013 ainsi que le document méthodologique du Mali	- Le processus de désagrégation de la MCS 2013 est poursuivi ; - Les sous-matrices sont finalisées.	PSR UEMOA	Cet appui a été effectué du 29 mars au 02 avril 2019 à Bamako
Statistiques d'entreprises/ Statistique des Prix	Appuyer l'INSTAT pour la mise en place du processus d'élaboration d'un indice de prix des services (IPPS)	- Cinq (05) cadres de l'INSTAT sont formés sur le dispositif de production et de publication de l'IPPS ; - Les questionnaires pour l'identification des services et de collecte des prix sont élaborés ; - Un chronogramme d'activités pour la poursuite des travaux de mise en place de l'IPPS est également élaboré.	PSR UEMOA	Appui réalisé du 26 février au 1er mars 2019 à Bamako
	Finaliser le processus d'élaboration d'un indice de prix de production de l'Agriculture (IPPA)	- Les pondérations définitives sont revues ; - La maquette de calcul de l'IPPA est actualisée ; - Les IPPA des douze (12) mois de 2015, 2016, 2017 et 2018 sont calculés	Mali et AFRISTAT	Cet appui a été effectué du 23 au 27 avril 2018.

Pays : **MAROC**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistique des prix	Trouver la meilleure stratégie permettant aux structures en charge de la collecte et du traitement des données pour la comparaison internationale d'utiliser les ressources financières mobilisées par la BAD	<ul style="list-style-type: none"> - Le Maroc a opté, en ce concerne la mise à disposition des fonds, pour le paiement direct par AFRISTAT sur la base des factures et justificatifs présentés ; - L'ensemble des données du PCI-Afrique en Comptabilité nationale et en statistiques des prix et de les soumettre à AFRISTAT et à la BAD sont recueillies. 	PCI-AFRIQUE 2017	Mission réalisée du 11 au 16 février 2019 à Rabat

Pays : **MAURITANIE**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Comptabilité nationale	Appuyer l'ONS de la Mauritanie à l'élaboration des comptes nationaux	<ul style="list-style-type: none"> - La qualité des résultats préliminaires selon le SCN 2008 est analysée ; - Des recommandations opérationnelles sont faites ; - Des échanges sur les méthodes utilisées pour l'élaboration des comptes en année courante (en l'occurrence 2015 et 2016) et la rétropolation des comptes sur la période 2005-2013 sont conduits; 	ONS	Atelier d'audit organisé 24 janvier au 04 février 2019 à Nouakchott en Mauritanie
	Appuyer l'ONS de la Mauritanie à l'élaboration des comptes nationaux	<ul style="list-style-type: none"> - Les comptes nationaux de 2015 et 2016 sont finalisés et validés ; - Les premiers travaux de rétropolation réalisés sur la période 2005-2014 sont analysés 	ONS	Mission réalisée du 12 au 15 mars 2019 à Nouakchott
	Appuyer l'ONS de la Mauritanie à l'élaboration des comptes nationaux	<ul style="list-style-type: none"> - Les résultats des comptes nationaux de 2014 à 2016 sont validés ; - Les travaux de rétropolation réalisés sur la période 2005-2013 sont examinés ; - L'atelier de diffusion des résultats des comptes nationaux selon le nouveau système (SCN 2008) est préparé. 	ONS	Appui réalisé du 23 au 30 avril 2019 à Nouakchott

Pays : **NIGER**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Coordination statistique	Visite de courtoisie et de travail à Mme la Ministre du Plan	La sensibilisation au paiement des contributions est effectuée Les besoins d'assistance technique sont identifiés	Fonds AFRISTAT	19 mars 2019
Statistiques des prix	Suivre la qualité des indices base 2014	<ul style="list-style-type: none"> - les problèmes inhérents au cadre organisationnel du travail pour la production de l'IHPC sont identifiés et des recommandations sont faites pour leur résolution ; - les problèmes liés au dispositif de suivi de la qualité des indices base 2014 sont également identifiés ; 	Commission de l'UEMOA	Mission circulaire Commission de l'UEMOA, AFRISTAT et BECEAO réalisée du 10 au 13 juin 2019 à Niamey

Pays : **SÃO-TOME ET PRINCIPE**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistiques des prix	Installer le l'application PHOENIX-UEMOA et former les cadres statisticiens à son utilisation	<ul style="list-style-type: none"> - L'application PHOENIX-UEMOA est installée ; - Sept (07) personnes formées dont trois (03) statisticiens-prix, un (01) informaticien et trois (03) contrôleurs de collecte 	IHPC-CEMAC	Mission réalisée du 18 février au 1 ^{er} mars 2019

Pays : **SENEGAL**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Coordination statistique	Supervision du PSR UEMOA et mobilisation des ressources pour le 3 ^{ème} Fonds AFRISTAT	L'état des lieux du PSR UEMOA et la sensibilisation au paiement des contributions sont effectués Les besoins d'assistance technique sont identifiés	PSR UEMOA	18 au 23 février 2019
Statistiques d'entreprises	Finaliser les travaux de mise en place de l'ICA dans l'industrie, la construction, le commerce et les services conformément aux nouvelles recommandations internationales	<ul style="list-style-type: none"> - Les travaux de traitement des données et de calcul de l'ICA dans la construction effectués par les cadres du Bureau des enquêtes de conjoncture sont validés ; - Le répertoire minimal d'entreprises industrielles nécessaire pour la production régulière de l'IPPI et de l'IPI rénové est mis en place ; - les ICA provisoires dans l'industrie, la construction et les services des quatre trimestres de l'année de base 2016 et des années de référence 2017 et 2018 sont calculés ; 	PSR UEMOA	Cet appui a été effectué du 20 au 31 mai 2019 à Dakar

Pays : TCHAD

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Comptabilité nationale	Appuyer l'INSEED du Tchad pour l'élaboration des comptes nationaux	<ul style="list-style-type: none"> - Les documents techniques des enquêtes spécifiques sont validés ; - Les démarches méthodologiques (champ d'étude, population cible, échantillon, budget et chronogramme) sont adoptées ; - Les opérations pilotes pour les principales enquêtes spécifiques (marge de commerce et de transport, structure des entreprises et enquêtes ISBLSM) sont organisées. 	Convention AFRISTAT-INSEED sur le PDST.	Mission réalisée du 14 au 18 Janvier 2019 à Ndjamena.
	Appuyer l'INSEED du Tchad pour l'élaboration des comptes nationaux	<ul style="list-style-type: none"> - Les cadres comptables nationaux sont formés aux aspects généraux et opérationnels du SCN 2008 ; - Les cadres comptables nationaux sont initiés au module ERETES à partir d'une vue d'ensemble des étapes de travail à suivre dans l'élaboration des comptes nationaux ; - L'initialisation de la campagne des comptes de la nouvelle année de base 2017 est entamée - Les données sources disponibles ont subi quelques traitements. 	Convention AFRISTAT-INSEED sur le PDST.	Mission réalisée du 18 au 28 mars 2019 à Ndjamena.
Statistiques d'entreprises/Statistiques de prix	Poursuivre des travaux de mise en place de l'indice du coût de la construction (ICC)	<ul style="list-style-type: none"> - Les types de logement à usage d'habitation retenus des grandes agglomérations de N'Djamena sont validés avec les professionnels de bâtiments ; - Les questionnaires pour la collecte des prix des matériaux de construction, des coûts journaliers ou horaires par tâche de chaque corps de métier et des coûts journaliers ou horaires de location des matériels sont élaborés ; - Une feuille de route pour la poursuite des travaux de mise en place de l'ICC est élaborée 	Convention AFRISTAT-INSEED sur le PDST.	Mission réalisée du 13 au 17 mai 2019 à Ndjamena

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Objectifs de développement durable (ODD)	Appuyer l'INSEED du Tchad pour la réalisation d'un dépliant sur les ODD	- Un dépliant d'information sur les ODD au Tchad est réalisé.	Projet SODDA	Mission réalisée du 28 au 30 mai 2019 à N'Djamena

Pays : **TOGO**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Enquêtes auprès des ménages/secteur informel	Appuyer l'INSEED du Togo pour le traitement des données du module secteur informel de l'ERI-ESI	- Les agrégats du secteur informel sont estimés et en phase avec les comptes nationaux; - Les tableaux du secteur informel pour l'élaboration du rapport général sont produits.	PSR-UEMOA	Cet appui a été effectué 23 au 26 avril 2019 à Lomé
Comptabilité nationale	Appuyer l'équipe dans le traitement des sources de données en vue de s'assurer de la bonne prise en compte des nouvelles recommandations du SCN 2008.	- La qualité des données sources disponibles est examinée; - La qualité du traitement des données sources et la prise en compte des nouveautés du SCN 2008 est évaluée; - La nouvelle équipe est formée aux travaux de comptabilité nationale dans un environnement ERETES en année de base ; - Un appui est apporté aux travaux de pré-arbitrages et de décentralisation ; - Des orientations sont fournies pour l'élaboration du document méthodologique.	PSR UEMOA	Appui réalisé du 24 au 28 juin 2019 à Lomé au Togo
Statistiques d'entreprises	Appuyer l'INSEED du Togo pour traitement des données et le calcul des indices du chiffre d'affaires (Industrie, Construction, Commerce et Services)	- Les échantillons définitifs des entreprises et des activités témoins de construction et du commerce sont mis en place ; - un échantillon provisoire des entreprises et des services en absence de la prise en compte de la représentativité de plusieurs branches d'activités des services est également mis en place ;	PSR-UEMOA	Cet appui a été effectué du 04 au 15 mars 2019.

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
		<ul style="list-style-type: none">- Les pondérations provisoires de 2015 aux niveaux inférieurs et agrégés de la nomenclature sont calculées ;- Les maquettes de calcul de l'ICA dans la construction, le commerce et les services sont élaborées ;- Les indices provisoires de l'ICA dans la construction, le commerce et les services des quatre (04) trimestres de 2015 et 2016 sont calculés		

PAYS ANGLOPHONESPays : **GAMBIE**

Domaines	Objectifs	Résultats atteints	Sources de financement	Observations
Statistiques sur les prix	Appuyer le Gambia Bureau of Statistique (GBoS) pour la finalisation du traitement des données communes IPC-PCI de 14 mois	<ul style="list-style-type: none"> - Une table de passage entre la liste PCI-Afrique 2017 et l'IPC de la Gambie est disponible ; - Les produits communs IPC-PCI des 14 mois ont été extraits de la maquette de l'IPC et mis sous format PCI ; - Les données des 14 mois sont revues et corrigées ; - La Gambie est à jour dans la soumission des données du PCI-Afrique 2017 	PCI-Afrique 2017	Mission effectuée du 12 au 19 mars 2019 à Banjul

6.4 Annexe IV : Participation d'AFRISTAT aux réunions internationales au cours du premier semestre 2019

182. Au cours de la période sous revue, AFRISTAT a pris part à des réunions internationales traitant de questions statistiques et de sujets connexes. Il s'agit entre autres :

6.4.1 Réunions statutaires organisées par AFRISTAT

	Désignation	Date	Lieu
1.	39 ^{ème} Réunion du Comité de direction d'AFRISTAT	Les 22 et 23 mars 2019	Niamey
2.	29 ^{ème} Session du Conseil des Ministres d'AFRISTAT	27 mars 2019	Niamey

6.4.2 Réunions statutaires organisées par les partenaires

N°	Evènements	Période	Lieu	Organisateurs
1.	Réunion statutaire de fin d'année 2018 de l'AMAO	18 au 21 février 2019	Dakar	AMAO
2.	Réunion du Comité technique du projet CEA/ENSEA	11 au 15 mars 2019	Abidjan	CEA/ENSEA
3.	Réunion du Conseil scientifique du projet CEA/ENSEA	14 et 15 juin 2019	Abidjan	CEA/ENSEA
4.	45 ^{ème} session du Conseil d'administration de l'IFORD	24 et 25 mars 2019	Niamey	IFORD
5.	Conférence des directeurs des écoles de statistiques	26 juin 2019	Paris	CAPESA/GENES
6.	Assemblée Générale du CESD Statisticiens pour le Développement	26 juin 2019	Paris	CESD Statisticiens pour le développement
7.	Comité de Pilotage du projet CEA/ENSEA	27 et 28 juin 2019	Paris	CEA/ENSEA

6.4.3 Séminaires et ateliers organisés par d'autres partenaires

N°	Evènements	Période	Lieu	Organisateurs
1.	Atelier de traitement des données de la première vague de l'enquête harmonisée sur les conditions de vie des ménages (EHCVM) et de mesure de la pauvreté	28 janvier-08 février 2019	Ouagadougou	Commission de l'UEMOA
2.	Atelier régional sur l'analyse situationnelle des Objectifs de Développement Durable (ODD) et de l'Agenda 2063	26 au 29 mars 2019	Harare	Union Africaine
8.	Atelier de validation du rapport sur l'état de la jeunesse africaine	27 au 29 mars 2019	Afrique du Sud	Union Africaine
3.	Atelier de Validation des données du PCI-Afrique 2017 à Addis Abeba	31 mars au 6 avril 2019	Addis-Abeba	BAD
4.	Conférence internationale sur les Big Data	29 avril au 03 mai 2019	Kigali	UN GWG for Big Data
5.	Séminaire de conjoncture 1er semestre 2019 et prévision à court terme Afrique Centrale	6-10 mai 2019	Douala	CEMAC
6.	Séminaire de conjoncture 1er semestre 2019 et prévision à court terme Afrique de l'Ouest	27-31 mai 2019	Lomé	UEMOA
7.	Atelier de formation sur le suivi de la Cible 12.3 des ODD relative aux pertes alimentaires	11 au 13 juin 2019	Abidjan Côte d'Ivoire	FAO et ENSEA
8.	Conférence du Centre africain sur les ODD sur « Financing Health, Education and green water in AFrica »	13-14 juin 2019	Kigali, Rwanda	SDG Center for Africa

N°	Evènements	Période	Lieu	Organisateurs
9.	Conférence Internationale de Statistique et d'Economie Appliquée (CISEA)-édition 2019, Abidjan du 17 au 19 juin 2019	17 -19 juin 2019	Abidjan	CISEA
10.	Atelier régional de validation de l'outil d'alerte précoce des déséquilibres macroéconomiques en Zone CEMAC	21 juin 2019	Douala Cameroun	Commission de la CEMAC
11.	Atelier régional sur la mise en place d'un indicateur composite des activités économiques dans la zone CEMAC.	24 juin au 29 juin 2019	Douala Cameroun	Commission de la CEMAC
12.	Atelier de formation sur les normes d'échanges des données	25-26 juin 2019	Tunis Tunisie	INS-Tunisie et Insee
13.	Séminaire méthodologique sur la gouvernance, la paix et la sécurité	24 et 25 juin 2019	Bamako Mali	INSTAT et IRD
14.	Atelier continental sur l'amélioration des statistiques d'envois de fonds	25 au 29 juin 2019	Libreville Gabon	Institut Africain pour le transfert de fonds (AIR)

6.4.4 Séminaires et ateliers organisés par AFRISTAT(*)

N°	Evènements	Période	Lieu	Organisateurs
1.	Atelier régional de traitement des données du module « gouvernance, paix et sécurité » de l'ERI-ESI pour les Etats membres de l'UEMOA dans le cadre du projet PSR-UEMOA,	18 au 22 février 2019	Bamako Mali	AFRISTAT
2.	Réunion d'information sur le projet SODDA	23 mars 2019	Niamey	Expertise France- AFRISTAT-Insee
3.	Réunion Ad'hoc de suivi du projet IHPC CEMAC	23 mars 2019	Niamey	AFRISTAT-CEMAC
4.	Atelier régional de validation finale des données du Programme de Comparaison Internationale (PCI-Afrique) 2017	1er-05 avril 2019	Addis-Abeba	AFRISTAT et BAD
5.	Atelier de formation sur les méthodes d'estimation rapides	8-12 avril 2019	Paris	Insee, AFRISTAT
6.	Atelier de validation du rapport d'analyse approfondie du bilan alimentaire du Mali	Le 20 mai 2019	Bamako	AFRISTAT
7.	Atelier régional de finalisation des rapports d'analyse de l'ERI-ESI pour les Etats membres de l'UEMOA dans le cadre du projet PSR-UEMOA, AFRISTAT/Commission de l'UEMOA	13 au 24 mai 2019	Bamako Mali	AFRISTAT

(*) y compris les sessions organisées en collaboration avec d'autres partenaires

6.4.5 Réunions auxquelles AFRISTAT est invité

N°	Evènements	Période	Lieu	Organisateurs
1.	Troisième réunion des Communautés économiques régionales (CER) sur le Programme statistique panafricain (PAS)	le 19 mars 2019	Addis-Abeba	CUA
2.	Réunion des experts de l'Institut Africain de Transfert de fonds.	25-27 mars 2019	Dakar	Union Africaine
3.	Réunion des Ministres des Finances de la Zone franc,	le 28 mars 2019	Niamey	Zone Franc
4.	Réunion du groupe spécialisé (GTS) sur la Gouvernance Paix et Sécurité (GPS) de la SHaSA 2	23 au 26 avril 2019	Tunis (Tunisie)	Commission de l'UA
5.	Réunion ad-hoc du groupe d'experts de l'Afrique de l'Ouest sur « les capacités et dispositifs organisationnels nationaux pour l'évaluation des progrès dans la mise en œuvre des agendas 2030 et 2063 : Etat des lieux, défis et perspectives en Afrique de l'Ouest »	6 au 7 mai 2019	Robertsfield (Libéria)	Commission économique des Nations unies pour l'Afrique (CEA)
6.	Groupe de travail sur les profils démographique, économique et éducationnel des jeunes d'Afrique francophone	10 au 16 juin 2019	Paris France	Observatoire démographique et statistique de l'espace francophone (ODSEF)
7.	Conférence du centre africain sur les ODD ;	11 au 13 juin 2019	Kigali Rwanda	SDGC/A