



Observatoire Economique et Statistique d'Afrique subsaharienne

RELEVÉ DE CONCLUSIONS DE LA 24^{ème} RÉUNION DU COMITÉ DE DIRECTION D'AFRISTAT

Bamako, du 19 au 21 octobre 2011

1. Le Comité de direction d'AFRISTAT a tenu sa 24^{ème} réunion du 19 au 21 octobre 2011 à Bamako (Mali).
2. Etaient présents, les représentants des Etats membres suivants : Bénin, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Centrafrique, Comores, Congo, Côte d'Ivoire, Gabon, Guinée, Guinée-Bissau, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal, Tchad et Togo.
3. Ont également pris part aux travaux :
 - les représentants de la Commission de l'Union économique et monétaire Ouest-africaine (UEMOA) ;
 - les représentants de la Banque centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO) et de la Banque centrale de la Guinée ;
 - les membres cooptés du Comité de direction.
4. Assistaient également :
 - le représentant de la France ;
 - les représentants des organisations internationales, administrations et écoles de formation statistique suivantes : Banque mondiale, Commission de l'Union africaine, Banque africaine de développement (BAD), Secrétariat du Partenariat pour le développement de la statistique au 21^{ème} siècle (PARIS21), Office statistique de l'Union européenne (EUROSTAT), Institut national de la statistique et des études économiques de France (INSEE), Ecole nationale supérieure de statistique et d'économie appliquée (ENSEA), Institut sous-régional de statistique et d'économie appliquée (ISSEA), Ecole nationale de la statistique et de l'analyse économique (ENSAE), Institut de formation et de recherches démographiques (IFORD) et Centre d'appui aux écoles de statistique africaines (CAPESA).
5. M. Idriss Ali Soultan, Directeur de la statistique et des études démographiques de Djibouti a également assisté aux travaux, en qualité d'observateur.
6. Etaient absents, les représentants de la Guinée Equatoriale, de la Commission de la Communauté économique et monétaire de l'Afrique centrale (CEMAC), de la Banque des Etats de l'Afrique centrale (BEAC) et des Banques centrales du Burundi, de la Mauritanie et de l'Union des Comores.
7. La liste des participants est jointe en annexe 4.
8. Les questions inscrites à l'ordre du jour étaient rapportées par M. Martin BALEPA, Directeur Général, assisté de M. Birimpo LOMPO, Directeur Général Adjoint d'AFRISTAT.

POINT 1 : OUVERTURE DE LA REUNION

9. Les travaux du Comité de direction ont été ouverts par M. Babakar FALL, Directeur Général de l'Agence nationale de la statistique et de la démographie du Sénégal, Président en exercice du Comité de direction (Cf. discours en annexe 2).

10. Après vérification du quorum et des pouvoirs des suppléants, le Président a constaté que le Comité pouvait valablement délibérer.

POINT 2 : ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR ET DU CALENDRIER DE TRAVAIL

11. Le Comité a adopté son ordre du jour (Cf. annexe 1) et son calendrier de travail.

POINT 3 : EXAMEN DE L'ETAT D'AVANCEMENT AU 30 JUIN 2011 DE L'EXECUTION DU PLAN D'ACTION 2010-2011 D'AFRISTAT, Y COMPRIS LE COMPTE RENDU DE LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS ET DECISIONS DE LA 23^{ème} REUNION DU COMITE DE DIRECTION

12. La Direction générale a présenté son rapport sur l'état d'exécution au 30 juin 2011 du Plan d'action 2010-2011 qui rend compte des réalisations, des difficultés observées et des perspectives pour la période restante. Elle a également procédé à une présentation de l'état de la mise en œuvre des recommandations des précédentes réunions et exposé les observations du Conseil scientifique sur ce rapport.

13. Elle a aussi fait un exposé oral sur les activités au cours des premiers mois du second semestre 2011, en particulier l'évaluation finale du PSTA 2006-2010, l'élaboration du dispositif relatif à la mise en œuvre des nomenclatures d'activités et de produits révisées, la poursuite de la modernisation de la gestion de la Direction générale, la formation initiale et continue et les activités menées avec PARIS21 sur la communication d'AFRISTAT.

14. Elle a fait part des difficultés rencontrées au cours de l'année, notamment le respect des procédures administratives et financières des partenaires, la non justification par certains Etats membres des financements mis à leur disposition par AFRISTAT et la désignation tardive par les Etats membres des participants aux réunions, séminaires et ateliers organisés par la Direction générale.

15. Le Comité a félicité la Direction générale pour les activités réalisées et a fait siennes les recommandations de la 16^{ème} réunion du Conseil scientifique ainsi que les propositions formulées lors du séminaire sur la comptabilité nationale tenu du 19 au 23 septembre 2011 à Cotonou.

16. Il a exhorté la Direction générale à poursuivre ses efforts pour accompagner les Etats membres dans la mise en œuvre de nouveaux outils notamment les nomenclatures révisées d'activités et de produits et la méthodologie sur l'élaboration des comptes nationaux trimestriels.

17. S'agissant du dispositif de mise en œuvre des nomenclatures révisées, le Comité a adopté les propositions faites par la Direction générale tout en laissant la liberté à chaque pays d'élaborer un calendrier et de s'organiser en fonction des ressources (humaines et financières) dont il dispose. Ce calendrier devra ensuite être mis à la disposition d'AFRISTAT pour l'organisation des appuis éventuels pour sa mise en œuvre.

18. Répondant aux difficultés évoquées par les pays sur l'exécution du Programme multinational de renforcement des capacités statistiques (PRCS-BAD), le représentant de la BAD a présenté les excuses de son institution pour les dysfonctionnements constatés tout en indiquant que la BAD tiendra compte des leçons tirées de cette expérience dans le cadre de la préparation de la troisième phase du PRCS-BAD.

19. Le Comité recommande à la Direction générale de poursuivre ses efforts d'appui technique aux pays afin de résorber les retards dans l'élaboration des comptes nationaux et de renforcer l'analyse macroéconomique des agrégats.

20. Le Comité a pris acte du rapport d'activité au 30 juin 2011.

POINT 4 : QUESTIONS ADMINISTRATIVES, BUDGETAIRES ET FINANCIERES

21. Au plan administratif, la Direction générale a informé le Comité sur l'état des effectifs du personnel et des ressources matérielles. Il a pris acte de la situation présentée et autorise la Direction générale à recruter un expert assistant en communication au titre de l'année 2012.

22. Le Comité a procédé à la désignation des membres des instances statutaires d'AFRISTAT à compter du 1^{er} janvier 2012 :

- Au Comité de direction, la Guinée est invitée à proposer un candidat à désigner par le Président en qualité de membre coopté en remplacement du Togo en fin de mandat ; le CV du candidat sera communiqué à la Direction générale.
- Au Conseil scientifique, la Mauritanie représentera le Comité de direction à la place du Mali ; le Togo est invité à proposer un candidat à désigner par le Président du Comité de direction en qualité de professeur d'économie en remplacement du Bénin ; le CV du candidat sera communiqué à la Direction générale.
- A la Commission de contrôle d'exécution du budget, le Centrafrique et la Guinée Bissau remplacent le Gabon et le Burkina Faso.
- A la Commission de discipline, le Mali et le Tchad remplacent la Côte d'Ivoire et le Centrafrique.

23. S'agissant du budget 2011, le Comité a été informé de son exécution au 30 juin. Les dépenses et les recettes sont respectivement réalisées à hauteur de 41,0% et 109,6%. Il a pris acte de cette situation et a instruit la Direction générale à poursuivre avec rigueur l'exécution du budget jusqu'au 31 décembre 2011.

24. Au titre du Fonds AFRISTAT 2006-2015, la Direction générale a informé le Comité que le taux actuel de la reconstitution des ressources s'élève à 71,0 % des contributions attendues des Etats membres grâce au versement effectué récemment par le Niger de 72 millions de FCFA. En outre, la France a effectué un versement de 350 000 euros au titre de sa contribution.

25. Le Comité s'est particulièrement préoccupé du rythme de versement des contributions. A cet effet, il a appelé les Directeurs Généraux des INS des Etats membres ne s'étant pas encore acquitté de leurs contributions de veiller à ce que leurs autorités compétentes respectives respectent les engagements pris.

26. Par ailleurs, la Direction générale a informé le Comité de la récente renonciation de la délégation de gestion du Fonds AFRISTAT qui avait été confiée à l'Agence française de développement par AFRISTAT. Par la même occasion, elle a porté à la connaissance du Comité les démarches entreprises, à titre conservatoire pour l'ouverture d'un « Compte Fonds AFRISTAT » en euros auprès de la BCEAO. Le Comité a encouragé la Direction générale de veiller à l'aboutissement de cette démarche et de demander à la BCEAO, au cas où le compte serait ouvert, d'examiner la possibilité que ce compte porte des intérêts. Enfin, le Comité a désigné comme signataires de ce compte, en attendant que le compte rendu soit fait au Conseil des Ministres, le Président du Comité de direction, le Directeur Général et le comptable principal d'AFRISTAT.

27. Le groupe de travail composé du Burkina Faso, du Centrafrique et de la Guinée, mis en place en avril 2011 pour faire la lumière sur l'affaire relative au départ d'AFRISTAT de Monsieur BIAKA TEDANG Djoret de nationalité tchadienne, a rendu compte de ses activités au Comité. Le Comité a approuvé les conclusions du groupe relatives à l'application de la décision portant modification du statut du personnel à l'égard du plaignant, qui confirme la justesse du reclassement. Il a instruit la Direction générale de lui délivrer une attestation retraçant ses états de service à AFRISTAT, s'il le demande.

POINT 5 : EXAMEN ET ADOPTION DU PROJET DE PLAN D'ACTION ET DU PROJET DE BUDGET 2012

28. La Direction générale a présenté son projet de Plan d'action 2012 ainsi que le projet de budget pour son exécution. Il a en outre, exposé les observations du Conseil scientifique, notamment : (i) l'intégration d'autres statistiques de sources administratives ; (ii) la prise en compte du principe de subsidiarité ; (iii) le renforcement de la collaboration avec les écoles de statistique, les centres de recherche, les universités en vue du développement de la fonction « recherche » et (iv) le plaidoyer pour la ratification de la charte africaine de la statistique.

29. Le Comité a fait siennes les recommandations du Conseil scientifique et a approuvé le Plan d'action 2012.

30. Il a adopté le budget au titre de l'exercice 2012 équilibré en dépenses et en recettes à la somme de 1 605 957 000 FCFA. Le budget sera financé par les ressources propres d'AFRISTAT et des financements extérieurs.

POINT 6 : EXAMEN DES QUESTIONS RELATIVES A LA RESTRUCTURATION INSTITUTIONNELLE ET ORGANISATIONNELLE D'AFRISTAT ET A LA RECONSTITUTION DE SON FONDS DE FINANCEMENT POUR LA PERIODE 2016-2025

31. A la suite des échanges fructueux sur les questions relatives à la restructuration institutionnelle et organisationnelle d'AFRISTAT et à la reconstitution du Fonds de financement d'AFRISTAT pour la période 2016-2025, le Directeur général d'AFRISTAT a fait une présentation de propositions riches pour la poursuite de la réflexion sur ces thèmes.

32. Les discussions se sont poursuivies à huis clos entre les Etats membres d'AFRISTAT en vue de définir la démarche à suivre pour dégager des recommandations pertinentes à présenter au Conseil des Ministres. Cette séance a permis au Comité de Direction de recueillir des précisions très utiles sur la qualité et le déroulement de l'Etude confiée au bureau d'études InSyDe par la Direction générale d'AFRISTAT et des représentants des pays membres du Groupe de référence qui avait été mis en place. La Direction générale a également rassuré le Comité de Direction sur les modalités de la rupture du contrat avec ce bureau d'études qui n'a pas respecté les termes contractuels.

33. Le Comité de Direction a été informé de la rupture du contrat avec le Cabinet et de la prise de mesures subséquentes par la Direction générale d'AFRISTAT. Le Comité de Direction en a pris acte.

34. Le Comité de Direction félicite la Direction générale d'AFRISTAT de son initiative d'avoir enclenché en interne la réflexion stratégique sur la restructuration institutionnelle et organisationnelle d'AFRISTAT et la reconstitution du Fonds de financement d'AFRISTAT. Il lui demande de la poursuivre en vue de lui présenter des propositions de recommandations avant la fin du mois de décembre 2011.

35. Sur la base de ces propositions, le Comité de Direction retient le principe d'organiser une réunion spéciale de deux à trois jours des Directeurs généraux des INS des pays membres d'AFRISTAT en vue de mener une réflexion stratégique permettant de dégager des recommandations à présenter au Conseil des Ministres d'AFRISTAT en marge de la réunion de la Zone franc qui se tiendra à Bamako en avril 2012, avec l'appui d'un consultant pour les aider à les formaliser. Dès la disponibilité de ses propositions, la Direction générale d'AFRISTAT proposera une date pour cette réunion spéciale qui devra se tenir dans le courant du mois de janvier 2012.

POINT 7 : QUESTIONS RELATIVES A LA FORMATION STATISTIQUE PROPOSEES PAR LE PRESIDENT DE LA CODESA

36. Le Comité a entendu une communication du président de la Conférence des directeurs des écoles de statistique africaines (CODESA) sur les difficultés qui pèsent sur l'avenir de la formation statistique suite au désengagement des partenaires. Ces difficultés portent sur l'organisation des concours communs d'entrée dans les écoles de statistique, les stages, le financement des bourses d'études et la formation des cadres moyens.

37. Le Comité a recommandé d'une part, l'élaboration d'un document devant comporter des solutions alternatives durables et d'autre part, l'intégration de ces questions dans le cadre des réflexions plus globales sur l'avenir d'AFRISTAT.

POINT 8 : EXAMEN DES CANDIDATURES AU POSTE DE DIRECTEUR GENERAL ADJOINT D'AFRISTAT POUR LA PERIODE JUILLET 2012-JUIN 2016

38. La Direction générale a introduit le dossier en rappelant la procédure qui a été enclenchée par l'avis de recrutement publié dans Jeune Afrique et communiqué aux Directeurs généraux des INS pour diffusion.

39. Onze candidatures ont été enregistrées dont deux émanent de candidats originaires de pays non membres d'AFRISTAT.

40. Un cabinet a été retenu pour appuyer le Comité pour la pré sélection des candidats qui devront subir des interviews avant la sélection définitive d'un d'entre eux pour occuper le poste de Directeur général adjoint. Le cabinet a fait une présentation du guide de sélection et des critères de notation qui ont été utilisés et des résultats de l'exercice de classement pour aboutir à la pré sélection de quatre candidats.

41. Le Comité a fait des observations sur les critères de notation et a demandé au cabinet de les prendre en compte et de proposer une sélection de trois candidats qui vont subir les interviews.

42. Sur la base des critères observés, le Comité a pré sélectionné les candidats dont les noms suivent :

- MUSTAPHA Issen
- NGBANZA Jeannot
- NGUEMA MEYE Paul-Henri

43. La Direction Générale prendra les dispositions nécessaires pour inviter ces trois candidats à la prochaine réunion du Comité de direction d'AFRISTAT. Le consultant devra proposer un guide d'interview qui sera utilisé à cette occasion.

POINT 9 : QUESTIONS DIVERSES

(i) Interventions des partenaires

44. Les partenaires suivants : PARIS21, EUROSTAT, Commission de l'Union africaine, BAD, INSEE, ont successivement intervenu pour informer le Comité sur leurs activités et les possibilités d'appui à la statistique ainsi que leur collaboration avec les pays.

45. En particulier, la Banque mondiale a fait une communication sur la stratégie de son institution sur le développement de la statistique en Afrique.

(ii) Date et lieu de la 25^{ème} réunion du Comité de direction d'AFRISTAT

46. La 25^{ème} réunion du Comité de direction se tiendra à Bamako (Mali) à une date qui sera fixée ultérieurement.

POINT 10 : HOMMAGE AU DIRECTEUR GENERAL SORTANT

47. Au terme de son séjour à AFRISTAT après y avoir passé treize ans dont huit comme Directeur Général et cinq ans comme Directeur Général Adjoint, Monsieur Martin BALEPA quitte l'institution en application de l'article 33 du Traité portant création d'AFRISTAT. A cette occasion, un hommage particulier pour service rendu lui a été fait par le Comité (voir annexe 3) ainsi que par la France, les organisations présentes et les écoles de statistique.

POINT 11 : ADOPTION DU RELEVÉ DE CONCLUSIONS ET CLOTURE DE LA RÉUNION

48. Les travaux se sont déroulés dans une atmosphère sereine et empreinte de cordialité. Le Comité félicite la Direction générale pour la qualité des documents présentés et la bonne organisation des travaux. Il exprime sa gratitude au gouvernement et aux peuples maliens pour la qualité de l'accueil et l'hospitalité dont ses membres ont été l'objet pendant leur séjour à Bamako.

49. Le Président du Comité ayant constaté que l'ordre du jour était épuisé, a clos la réunion.

Fait à Bamako, le 21 octobre 2011

Pour le Comité de direction d'AFRISTAT,
Le Président



Babakar FALL

Directeur Général
Agence Nationale de la Statistique
et de la Démographie du Sénégal

ANNEXE 1 : ORDRE DU JOUR

1. Ouverture de la réunion
2. Adoption de l'ordre du jour et du calendrier de travail
3. Examen de l'état d'avancement au 30 juin 2011 de l'exécution du Plan d'action 2010-2011 d'AFRISTAT, y compris le compte rendu de la mise en œuvre des recommandations et décisions de la 23^{ème} réunion du Comité de direction
4. Questions administratives, budgétaires et financières
 - Questions administratives
 - Exécution du budget 2011 au 30 juin 2011
 - Examen des questions relatives au Fonds AFRISTAT 2006-2015
5. Examen et adoption du projet de plan d'action et du projet de budget 2012
6. Examen des questions relatives à la restructuration institutionnelle et organisationnelle d'AFRISTAT et à la reconstitution de son Fonds de financement pour la période 2016-2025
7. Examen des candidatures au poste de Directeur Général Adjoint d'AFRISTAT pour la période juillet 2012-juin 2016
8. Questions diverses
 - Questions diverses proposées par les participants
 - Date et lieu de la 25^{ème} réunion du Comité de direction d'AFRISTAT
9. Adoption du relevé de conclusions de la réunion
10. Clôture de la réunion.

Annexe 2 : Allocution de bienvenue du Président du Comité de direction de Monsieur Babakar FALL, Président du Comité de Direction, prononcée à l'occasion de l'ouverture de la vingt-quatrième réunion du Comité de direction d'AFRISTAT

Mesdames et Messieurs les membres du Comité de direction,

Monsieur le Représentant du Ministre français des Affaires étrangères et européennes,

Madame et Messieurs les représentants des organisations internationales, régionales et sous-régionales,

Monsieur le Représentant de la Banque mondiale,

Monsieur le Directeur Général d'AFRISTAT,

Mesdames, Messieurs,

C'est avec un réel plaisir que je vous souhaite la bienvenue à Bamako et vous remercie d'avoir bien voulu répondre à l'invitation pour participer à la vingt-quatrième réunion du Comité de direction de notre institution.

Mesdames, Messieurs,

Cette réunion du Comité de direction s'ouvre à un moment particulier dans la vie de notre institution. En effet, comme vous le savez, 2011 est la première année du Programme stratégique de travail d'AFRISTAT pour la période 2011-2015 et également l'année terminale du mandat du Directeur Général d'AFRISTAT.

Elle a été marquée, au cours des neuf premiers mois, par la réalisation d'importants travaux visant, d'une part, le renforcement des capacités institutionnelles, organisationnelles et opérationnelles d'AFRISTAT et, d'autre part, la dotation des systèmes statistiques des Etats membres d'outils techniques pour améliorer la production de données statistiques sur des bases harmonisées. Ainsi, sans être exhaustif, il me plait de souligner, entre autres :

- au plan institutionnel, la réalisation de l'étude sur la restructuration organisationnelle et institutionnelle d'AFRISTAT et la reconstitution de son Fonds de financement au titre de la période 2016-2025 et l'évaluation finale du PSTA 2006-2010
- au plan technique, la révision des nomenclatures d'activités (NAEMA rev1) et de produits (NOPEMA, rev1) ainsi que l'élaboration d'une stratégie de leur mise en œuvre par les Etats membres ; la mise à disposition de cadres méthodologiques pour l'élaboration des indices des prix de la production industrielle et des services et des indices du coût de la construction ; la poursuite de la rénovation des indices harmonisés des prix à la consommation des Etats membres de l'UEMOA.

Mesdames, Messieurs,

Ces résultats forts encourageants enregistrés n'auraient sans doute pu l'être sans la mobilisation plus accrue des partenaires techniques et financiers pour accompagner AFRISTAT et ses Etats membres dans la mise en œuvre du Programme stratégique de travail d'AFRISTAT (PSTA) 2011-2015 et des stratégies nationales de développement de la statistique.

Je saisis cette occasion pour remercier l'ensemble des partenaires qui ont accompagné la Direction générale dans l'exécution de ses activités.

Mesdames, Messieurs,

Pour soutenir notre institution à continuer à nous appuyer, je voudrais attirer votre attention sur la situation de la reconstitution des ressources du Fonds AFRISTAT 2006-2015 qui est à la fois la principale source de financement et un outil de plaidoyer auprès de nos partenaires. Certes, le taux de mobilisation des contributions a été porté récemment à 71,0% mais le niveau des ressources disponibles est faible au regard des ambitions de l'institution, du temps restant à couvrir et de l'impact de la crise financière de ces dernières années.

Permettez-moi particulièrement d'insister sur cette situation. A cet effet, je vous rappelle la résolution sur la reconstitution totale, avant fin 2008, du Fonds AFRISTAT 2006-2015 prise à Lomé en avril 2007 par le Conseil des Ministres et réaffirmée en avril 2009 à Paris. La mise en œuvre de cette résolution, comme vous le constatez, est loin d'être effective. Aussi, voudrais-je solennellement inviter les Etats membres non encore à jour de leurs contributions à bien vouloir s'acquitter entièrement de ces engagements.

Mesdames et Messieurs,

La présente rencontre revêt donc pour nous une importance capitale. En effet, elle devrait permettre, grâce à la contribution et à l'expertise de chacun d'entre nous, d'analyser les dossiers relatifs au fonctionnement de l'institution, notamment, les questions budgétaires, le rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre du Plan d'action 2011, le projet de Plan d'action 2012, les conclusions de l'étude sur la restructuration organisationnelle et institutionnelle d'AFRISTAT et la reconstitution de son Fonds de financement au titre de la période 2016-2025, la question cruciale de la reconstitution du Fonds AFRISTAT pour la période 2006-2015, l'examen des candidatures au poste de Directeur Général adjoint d'AFRISTAT et le rapport provisoire de l'évaluation finale du PSTA 2006-2010.

Je vous invite donc à travailler avec objectivité afin de doter notre institution de moyens d'action à la hauteur des attentes de nos Etats. Je suis convaincu que vous parviendrez à assumer votre tâche avec le sérieux habituel.

Je voudrais aussi saisir cette opportunité pour remercier une fois de plus, tous les partenaires techniques et financiers qui soutiennent AFRISTAT. En particulier, nous renouvelons notre gratitude à l'endroit du Gouvernement français, de la Commission de l'UEMOA, de la Banque mondiale, de l'ACBF et de la BAD pour leur soutien.

Mesdames et Messieurs,

Comme indiqué plus haut, le mandat de Monsieur Martin BALEPA, Directeur Général d'AFRISTAT prendra fin le 31 décembre 2011. Au nom de tous les membres du Comité de direction, je voudrais lui témoigner notre reconnaissance pour le travail accompli pour faire d'AFRISTAT un centre d'excellence, de référence et un partenaire incontournable dans le système statistique africain. Un hommage solennel lui sera rendu lors de nos travaux.

Enfin, je présente mes vives félicitations à la Direction générale d'AFRISTAT pour la qualité des dossiers préparés ainsi que pour les efforts qu'elle n'a aucunement ménagés pour organiser la 24^{ème} réunion du Comité de direction. Je déclare ouverts les travaux auxquels je souhaite pleins succès.

Je vous remercie.

Annexe 3 : Allocution de remerciement à M. Martin BALEPA prononcée le 19 octobre 2011 par le Président du Comité de direction M. Babakar FALL, Directeur Général de l'Agence nationale de Statistique et de la Démographie du Sénégal.

Monsieur le Directeur Général,

Au moment où nous nous acheminons vers le terme de votre second mandat au poste de Directeur Général d'AFRISTAT, il m'échoit l'honneur, au nom de l'ensemble de mes collègues, de vous remercier pour les résultats combien probants que notre institution a pu enregistrer sous votre conduite, depuis votre prise de fonction en 2004.

Faut-il le rappeler, vous aviez auparavant travaillé, depuis les premières heures d'AFRISTAT, comme Directeur général adjoint, à côté d'un autre illustre prédécesseur, je veux nommer Monsieur Lamine DIOP, avec qui vous aviez pu jeter les bases sûres d'une institution crédible et de renommée internationale.

Vous nous quittez aujourd'hui en application des dispositions de l'article 33 du Traité portant création d'AFRISTAT après avoir passé 13 années dans l'organe dirigeant d'AFRISTAT dont 8 comme Directeur Général. Et je dois dire que vous pouvez être fier de ce qui a été accompli sous votre magistère.

En effet, depuis votre accession à la tête de notre organisation, vous avez pu, sous l'éclairage du Comité de Direction et bien sûr de l'autorité du Conseil des Ministres, conduire avec toute l'efficacité requise les équipes d'experts pour consolider les acquis et développer de nouvelles activités. C'est ainsi que nous pouvons nous réjouir du rayonnement de notre chère institution, AFRISTAT, tant en Afrique que dans le monde.

La rigueur avec laquelle vous avez assumé vos fonctions a permis de renforcer les capacités institutionnelles et techniques de l'Observatoire pour conduire l'élaboration du premier Programme stratégique de travail d'AFRISTAT PSTA 2006–2010, de le mener à terme avec le succès que nous avons déjà eu l'occasion de relever, avant d'engager la définition et la mise en œuvre du second PSTA 2011-2015.

Sous votre mandat, des grands chantiers ont été élaborés et mis en œuvre avec succès au plan régional et sous régional. Il s'agit notamment du programme de comparaison internationale pour l'Afrique, de la rénovation des indices des prix à la consommation finale des ménages, du développement méthodologique dans les domaines des comptes nationaux, des statistiques d'entreprises, des prix, des statistiques du secteur informel, des statistiques sociodémographiques et du suivi de la pauvreté et de la révision des nomenclatures d'activités et de produits des Etats membres. La liste est longue, j'en passe.

AFRISTAT a ainsi largement contribué, d'une part, au renforcement de l'intégration régionale en Afrique en général et de l'intégration sous-régionale menée par l'UEMOA, la CEMAC et la CEDEAO et, d'autre part, à l'amélioration du pilotage des politiques de réduction de la pauvreté qui sont désormais au centre des politiques de développement dans nos pays. L'Observatoire a aussi contribué au développement de la statistique dans le monde.

Monsieur le Directeur général,

Votre leadership, votre sens élevé de l'intérêt collectif et vos hautes qualités managériales ont permis à coup sûr de faire avancer la statistique, véritable outil d'aide à la décision, dans nos pays respectifs. Votre efficacité et la confiance que vous avez su inspirer à tous les acteurs, partenaires techniques et financiers et

bénéficiaires, ont été des facteurs déterminants dans le développement rapide des activités d'AFRISTAT et son rayonnement international.

Sous votre direction, AFRISTAT est renforcé dans son statut incontestable de pôle d'excellence dans le développement de la statistique dans le Monde et nous sommes conscients que vous avez placé la barre très haut. Notre défi à tous est désormais de l'y maintenir.

Vous allez bientôt passer le relais à quelqu'un des nôtres, qui connaît la maison et a de hautes qualités intellectuelles. Il s'agit, ce n'est un secret pour personne, de Monsieur VODOUNOU Cosme.

Ce changement à la tête de notre institution ne nous inquiète donc pas, nous sommes plutôt rassurés, car le nouveau Directeur général a longtemps travaillé avec nous. Nous saisissons d'ailleurs l'occasion pour lui réaffirmer notre engagement, notre disponibilité à le soutenir pour porter toujours plus haut le flambeau d'AFRISTAT.

Monsieur le Directeur Général,

Nous sommes sûrs que grâce à votre riche expérience, vous resterez utile pour l'Afrique et pourquoi pas pour le monde. C'est pour cela que nous vous demandons de continuer à rester parmi nous dans le groupe des Amis d'AFRISTAT, afin que nous puissions continuer de bénéficier de votre expérience.

Dans tous les cas, sachez que vous laissez des collaborateurs et des amis et que partout où vous serez, vous serez dans le cœur de chaque membre du Comité de Direction et certainement, des autres travailleurs de notre organisation et de ses différents partenaires.

Nous vous souhaitons plein succès dans vos diverses entreprises.

A titre symbolique, nous avons prévu de vous offrir un cadeau. Nous vous prions de bien vouloir l'accepter en signe de notre amitié, de notre solidarité professionnelle et fraternelle.

Annexe 4 : Liste des participants à la 24^{ème} réunion du Comité de direction d'AFRISTAT

	Nom et Prénoms	Pays / Institution	Fonction	Adresse postale	Téléphone / Fax / Email
Au titre des Etats membres					
01	VODOUNOU Cosme	BENIN	Directeur Général	Institut national de la statistique et de l'analyse économique 01 BP 323 Cotonou - BENIN	Tél. : (229) 21 30 74 48/ 97 11 63 86 Fax : (229) 21 30 82 46 Email : VODOUNOC@YAHOO.FR
02	Mme SANE née CONGO Aïssata	BURKINA FASO	Directrice de la Coordination statistique, de la Formation et de la Recherche	Institut national de la statistique et de la démographie 01 BP 374 Ouagadougou 01	Tél. : (226) 50 37 62 04 Fax: (226) 50 37 62 26 Email: SANEAISSATA@YAHOO.FR
03	NDAYISHIMIYE Nicolas	BURUNDI	Directeur Général	Institut de statistiques et d'études économiques du Burundi BP 1156 Bujumbura - BURUNDI	Tél. : (257) 22 22 67 29 / 79 95 65 48 Fax: (257) 22 22 26 35 Email : ISTEEBU@CBINF.COM
04	TEDOU Joseph	CAMEROUN	Directeur Général	Institut national de la statistique BP 134 Yaoundé - CAMEROUN	Tél. (237) 22 22 04 45 / 99 89 01 03 Fax : (237) 22 23 24 37 Email : JOSEPHTEDOU@YAHOO.FR

	Nom et Prénoms	Pays / Institution	Fonction	Adresse postale	Téléphone / Fax / Email
05	MATCHINIDE Serge	CENTRAFRIQUE	Directeur Général p.i	Institut centrafricain des statistiques et des études économiques et sociales Rue Gamal Abdel Nasser BP 696 Bangui RCA	Tél. : (236) 21 61 72 61/ 75 61 92 50/ 77 88 56 30 E-mail : SMATCHINIDE@YAHOO.FR SERGE.MATCHINIDE@MINPLAN-RCA.ORG
06	KAAMBI Mouhiddine	Comores	Directeur National de la statistique P.i	B.P 131 Commissariat Général au plan	Tél. (269) 333 42 17 E-mail : MOUHOUYOU@YAHOO.FR CGPLAN@COMORESTELECOM.COM
07	AMBAPOUR KOSSO Samuel	CONGO	Directeur Général du	Centre national de la statistique et des études économiques BP. 2031 Brazzaville - CONGO	Tél. : (242) 81 59 09 Fax: (242) 81 59 09 Email: AMBAPOUR_SAMUEL@YAHOO.FR
08	BA Ibrahima	COTE D'IVOIRE	Directeur Général	Institut national de la statistique 01 BP. V55 Abidjan 01 – COTE D'IVOIRE	tel : (+225) 20 21 05 38 / 20 21 63 27 INS_RCI@YAHOO.FR , I_BA@INS.RCI IBRAHIMA_NOUNA@YAHOO.FR
09	TIWINOT Francis Thierry	GABON	Directeur Général	Direction générale de la statistique et des études économiques BP. 2119 Libreville - GABON	Tél. : (241) 72 13 69 Fax : (241) 72 04 57 Email : PLAN.DGSEE@YAHOO.FR
10	DIALLO Oumar	GUINEE	Directeur Général	Institut national de la statistique B.P. 221 Conakry - GUINEE	Tél. (224) 60 21 33 12/ 68 31 33 12 Fax (224) 30 41 30 59 Email : OUMARBOMBI@YAHOO.FR

	Nom et Prénoms	Pays / Institution	Fonction	Adresse postale	Téléphone / Fax / Email
11	MENDES Da Costa Carlos	GUINEE BISSAU	Directeur Général	Institut national de la statistique (INE) C.P. 6 Bissau – GUINEE BISSAU	Tél. (245) 20 45 94 Cel : (245) 720 13 17 et 660 28 82 /590 45 45 Email : CARLOS.CAMECO@GMAIL.COM CAMECO63@HOTMAIL.COM
12	TRAORE Seydou Moussa	MALI	Directeur Général	Institut national de la statistique B.P. 12 Bamako - MALI	Tél (223) 20 22 24 55 Fax (223) 20 22 71 45 Email : SEYDOU@YAHOO.FR
13	OULD AHMED SIDI Mohamed EI Moctar	MAURITANIE	Directeur Général	Office national de la statistique BP 240 Nouakchott - MAURITANIE	Tél. : (222) 4525 28 80 Fax : (222) 4525 51 70 E-mail MMSBACAR@GMAIL.COM / DG@ONS.MR
14	SAIDOU Djibo	NIGER	Directeur Général	Institut national de la statistique B.P. 13 416 Niamey - Niger	Tél. : (227) 20 72 35 60 E-mail:: INS@INS.NE / DSaidou@NS.NE
15	FALL Babakar	SENEGAL	Directeur Général	Agence nationale de la statistique et de la démographie (ANSD) B.P. 116 DAKAR	Tel. (221) 33 869 21 40 Fax (221) 338 69 21 61 E-mail : BABAKARFALL@YAHOO.FR
16	HAGGAR Ousman Abdoulaye	TCHAD	Directeur Général	Institut national de la statistique, des études économiques et démographiques (INSEED) B.P. 453 N'Djamena - TCHAD	Tél. : (235) 52 31 64 / Cel : (235) 66 31 04 29 Fax : (235) 51 66 13 E-mail : ABDOULAYE_HAGGAR@YAHOO.FR

	Nom et Prénoms	Pays / Institution	Fonction	Adresse postale	Téléphone / Fax / Email
17	N'GUISSAN Kokou Yao	TOGO	Directeur Général	Direction générale de la statistique et de la comptabilité nationale (DGSCN) B.P. 118 Lomé - TOGO	Tél. : (228) 22 21 27 75 / 22 21 62 24/ 90 34 71 35 Fax : (228) 22 20 40 29 E-mail : DGSCN_TG@YAHOO.FR
Au titre des membres cooptés					
18	AMEGANDJIN Julien	Membre coopté	Consultant indépendant	B.P. 39 16 Lomé, TOGO	Tél. . (228) 22 21 64 47 Email : JAMEGANDJIN@YAHOO.FR
19	BUMVIYE Juvénal	Membre coopté	Directeur Général Ministère du Plan	B.P. 224 Bujumbura, BURUNDI	Tél (257) 22 24 66 99/79 91 89 66 Email : BJUVENAL@YAHOO.FR
Au titre des institutions d'intégration économique sous-régionales et Banques centrales des Etats membres					
20	SACKO Bakary	Commission de l'UEMOA	Statisticien en Chef du Centre Statistique	BP 543 Ouagadougou (BURKINA FASO)	Tél (226) 50 32 87 70 Email: BSAKO@UEMOA.INT
21	DIARRA Daouda	Commission de l'UEMOA	Chargé des Etudes et Statistiques Economiques	BP 543 Ouagadougou (BURKINA FASO)	Tél. (226) 50 32 87 68 E-mail : DIARRA@UEMOA.INT
22	Mme Khady Beye CAMARA	BCEAO	Conseiller du Directeur de la Recherche et de la Statistique	BP 3108 Dakar SENEGAL	Tél : (221) 33 839 05 00 Fax: (221) 33 823 93 35 Email: KBCAMARA@BCEAO.INT

	Nom et Prénoms	Pays / Institution	Fonction	Adresse postale	Téléphone / Fax / Email
23	GBANAMOU Georges	BCRG	Responsable de la Direction des statistiques et de la balance des paiements	BP 692 Conakry GUINEE	Tel : (224) 64 50 31 42 E-mail : GORGES_GBAMAMOU@YAHOO.FR
Titre des Etats, institutions et personnes invités					
24	ALI SOULTAN Idriss	Djibouti	Directeur de la Statistique et des Études Démographiques (DISED)	BP: 1846, Djibouti	Tel (Mobile): +253 84 04 59 Tel (Bureau): +253 35 24 60 E-mail : IDRISSALISON@YAHOO.FR
25	DIVAY Jean-François	MAE France	Chargé de mission pour la statistique	20 rue Monsieur 75700 Paris - FRANCE	Tél. : (33) 1 53 69 41 97 Fax : (33) 1 53 69 43 97 E-mail : JEAN-FRANCOIS.DIVAY@DIPLOMATIE.GOUV.FR
26	KOUASSI Nguettia,	Union Africaine	Directeur des affaires économiques	Po Box 3243 Addis Ababa, Ethiopia	Tel: 00251-115-51-92-87 Fax: 00251-115-51-02-49 Email :
27	YEO Dossina	Commission de l'Union Africaine	Divisions statistique Directeur des affaires économiques	Po Box 3243 Addis Ababa, Ethiopia	Tel: 00251-115-51-92-87 Fax: 00251-115-51-02-49 E-mail : DOSSINAY@AFRICA-UNION.ORG
28	SIMONPIETRI Antoine	Banque Mondiale	Senior statistician Bureau de l'Economiste en chef (Région Afrique)		Tél 1 202 47 34 94 Email : ASIMONPIETRI@WORLDBANK.ORG

	Nom et Prénoms	Pays / Institution	Fonction	Adresse postale	Téléphone / Fax / Email
29	MBONG MBONG Luc	BAD	Statisticien en Chef au Département des Statistiques	13 avenue du Ghana B.P. 323 Tunis, Belvédère TUNISIE	Tél. : (216) 71 10 36 57/22 75 83 88 Fax : (216) 71 10 37 43 E-mail : L.MBONGMBONG@AFDB.ORG
30	ISNARD Tatiana	EUROSTAT	Attachée de coopération Unité D2 de Coopération Statistique Internationale	Bâtiment Jean Monnet – Rue Alcide De Gasperi – L2920 Luxembourg	Tél: + 35 2 43 01 32 345 Email : TATIANA.ISNARD@EC.EUROPA.EU
31	BLAZYK Samuel	PARIS21	Responsable du Programme Afrique	OCDE 2 rue André-Pascal 75775 Paris Cedex 16 France	Tél. : (33 1) 45 24 90 35 Fax : (33 1) 44 30 61 42 Email : SAMUEL.BLAZYK@OECD.ORG
32	DEPOUTOT Raoul	INSEE	Chef de département Europe et relations internationales	18, Boulevard Adolphe Pinard 75675 Paris Cedex 14 - FRANCE	Tél : (33) 6 60 53 48 02 Email : RAOUL.DEPOUTOT@INSEE.FR
33	COUTE François	INSEE	Chef de la Division Appui technique international	18, Boulevard Adolphe Pinard 75675 Paris Cedex 14 - FRANCE	Tél : (33) 1 41 17 53 01 Email : FRANCOIS.COUTE@INSEE.FR
34	GIRIER Christian	INSEE/CAPESA	Macroéconomiste, Directeur du CAPESA	18, Boulevard Adolphe Pinard 75675 Paris Cedex 14 - FRANCE	Tél (33) 1 41 17 52 95 Fax (33) 1 41 17 37 33 Email : CHRISTIAN.GIRIER@INSEE.FR

	Nom et Prénoms	Pays / Institution	Fonction	Adresse postale	Téléphone / Fax / Email
35	KOFFI N'Guessan	ENSEA	Directeur	08 BP 03 Abidjan 08 COTE D'IVOIRE	Tél. (225) 22 44 08 42 / 22 44 41 15 Fax (225) 22 44 39 88 E-mail : NGUESSAN@ENSEA.ED.CI
36	ESONO NZE OYANA Leoncio Feliciano	ISSEA	Directeur	BP 294 Yaoundé - CAMEROUN	Tél: (237) 22 22 01 34 Fax: (237) 22 22 95 21 Email : LESONO@HOTMAIL.COM
37	TOURE Bocar	ENSAE	Directeur	BP 45512 Dakar – Fan	Tél. : (221) 33 859 43 30 Cél.: (221) 77 455 82 18 E-mail : TOUREBOCAR@YAHOO.FR
38	AKAM Evina	IFORD	Directeur Exécutif a.i.	B.P. 1556 – Yaoundé CAMEROUN	Tél. (237) 22 23 29 47 / 96 91 63 50/ 77 98 60 08 Fax (237) 22 22 24 71 Email : EVINAAKAM@YAHOO.FR
Direction générale d'AFRISTAT					
39	BALEPA Martin	AFRISTAT	Directeur Général	BP E 1600 Bamako - MALI	Tél.: (223) 221 55 00 /221 55 80 Fax: (223) 221 11 40 Email: MARTIN.BALEPA@AFRISTAT.ORG
40	LOMPO Birimpo	AFRISTAT	Directeur Général Adjoint	BP E 1600 Bamako - MALI	Tél: (223) 221 55 00 /221 55 80 Fax: (223) 221 11 40 Email: BIRIMPO.LOMPO@AFRISTAT.ORG