



Observatoire Economique et Statistique d'Afrique Subsaharienne

SEMINAIRE ATELIER SUR LES OUTILS DE PILOTAGE ET DE SUIVI ET EVALUATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES STRATEGIES NATIONALES DE DEVELOPPEMENT DE LA STATISTIQUE

Bamako, 14-18 septembre 2009

Projet de termes de référence

1. Contexte et justification

Dans le cadre du Plan d'action de Marrakech pour la statistique (MAPS), les Etats ont pris l'engagement d'élaborer à l'horizon 2006, leurs stratégies nationales de développement statistique (SNDS) pour répondre efficacement aux nouveaux défis statistiques. Les partenaires techniques et financiers se sont fortement mobilisés pour soutenir les Etats à réaliser cet engagement en fournissant l'assistance à l'élaboration de leurs stratégies. Dans ce contexte, AFRISTAT avait organisé en août 2006, en partenariat avec la Banque africaine de développement, un séminaire sur l'élaboration des SNDS qui avait mis l'accent sur la définition de leur contenu et leur articulation notamment, la prise en compte des statistiques sectorielles.

L'enquête institutionnelle réalisée en 2006 par AFRISTAT auprès de ses Etats membres a montré que ces derniers disposaient tous d'une SNDS ou avaient engagé le processus de son élaboration. Certains d'entre eux totalisent déjà plusieurs expériences d'élaboration de SNDS. Cependant, plusieurs Etats membres éprouvent encore des difficultés dans la conduite de ce processus et dans la mise en œuvre de leur SNDS.

S'agissant du processus d'élaboration des SNDS, les difficultés concernent particulièrement la programmation des activités. En effet, les systèmes statistiques nationaux sont soumis à de multiples demandes statistiques émanant des politiques de développement, des institutions internationales et régionales ainsi que d'autres catégories d'utilisateurs. Par ailleurs, l'exigence de faire participer les utilisateurs au processus d'élaboration de la stratégie rend difficile l'établissement des priorités en rapport avec les moyens disponibles. Il s'en suit que dans beaucoup de cas, la stratégie se limite à un assemblage d'actions à entreprendre sans véritable réflexion sur leur effet d'entraînement et sur leur impact sur le développement statistique. Cette situation a pour conséquence de faire des SNDS, des programmes insoutenables en terme de moyens humains et financiers à mobiliser pour leur mise en œuvre.

Concernant la mise en œuvre des SNDS, le volet de suivi et évaluation reste encore peu développé. Souvent, il se limite au seul constat des actions réalisées ou des produits obtenus. Cette lacune, qui est généralement le corollaire des insuffisances dans la fixation d'objectifs précis et mesurables et dans la programmation des activités, ne permet pas d'établir un bilan clair pouvant réorienter la stratégie. Pour y remédier, AFRISTAT encourage ses Etats membres à mettre en place un dispositif adéquat de suivi et évaluation des SNDS. Ce dispositif se base sur les plans d'action et rapports annuels d'activité assortis des financements dont il a déjà proposé des canevas. Plusieurs Etats membres ont, dans le cadre de leurs conventions de travail avec AFRISTAT, répondu à cette sollicitation et ont produit le rapport d'activités de leur système statistique. Il convient donc de pérenniser cette pratique.

C'est pour répondre à toutes ces préoccupations qu'AFRISTAT organise du 14 au 18 septembre 2009 à Bamako, un séminaire atelier sur les outils de pilotage et de suivi évaluation de la mise en œuvre des SNDS.

Ce séminaire répond également à la demande du Comité de direction d'AFRISTAT qui, au cours de sa 18^{ème} réunion, a invité la Direction générale à organiser régulièrement des réunions avec les responsables chargés de la programmation des activités au sein des INS afin de renforcer les capacités de ces derniers en programmation et évaluation des projets.

La Direction générale d'AFRISTAT utilisera aussi cette occasion pour présenter l'état d'élaboration du programme de travail d'AFRISTAT pour la période 2011-2015.

2. Objectifs du séminaire atelier:

Objectifs généraux

Le séminaire atelier sur les outils de pilotage et de suivi évaluation de la mise en œuvre des SNDS poursuit les objectifs généraux suivants :

- renforcer les capacités des Etats membres à conduire le processus d'élaboration, de mise en œuvre et de suivi et d'évaluation d'un plan d'action et à développer l'approche gestion axée sur les résultats ;
- améliorer la coordination statistique.

Objectifs spécifiques

- former sur les méthodes et les outils de la planification stratégique et de la gestion axée sur les résultats ;
- renforcer la compréhension des mécanismes d'articulation des objectifs, des besoins et des ressources ;
- collecter les informations sur les besoins en assistance technique des pays en matière statistique au titre de l'année 2010 ;
- présenter le projet de programme de travail d'AFRISTAT pour la période 2011-2015 en vue de recueillir des propositions d'amélioration.

3. Résultats attendus

A l'issue du séminaire atelier, les résultats suivant devront être atteints :

- les méthodes et les outils de la planification stratégique et de la gestion axée sur les résultats sont mieux appréhendés ;
- les mécanismes d'articulation des objectifs, des besoins et des ressources sont maîtrisés ;
- les besoins (demandes solvables¹) en assistance technique des pays au titre de l'année 2010 sont identifiés ;
- les propositions d'amélioration du projet de programme de travail d'AFRISTAT pour 2011-2015 sont recueillies.

4. Démarche méthodologique

Le séminaire atelier se déroulera durant cinq jours et ses travaux s'articuleront autour de sessions théoriques et pratiques basées sur des études de cas et des exercices d'application. L'approche participative et interactive sera privilégiée au cours des sessions pour faciliter les échanges d'expérience.

5. Conditions de participation

Ce séminaire atelier s'adresse aux chargés de la programmation des INS des Etats membres d'AFRISTAT, du Cap-Vert, de Sao Tomé et Príncipe et de la RDC. Les participants audit séminaire atelier devront transmettre à AFRISTAT avant le 15 septembre 2009, les documents suivants de leur pays :

- le rapport d'activité 2008 du SSN ou de l'INS ;
- le programme de travail 2009 de l'INS ou le plan d'action 2009 de la SNDS ;
- les besoins en assistance technique 2010 du SSN.

¹ Selon le Programme stratégique de travail d'AFRISTAT, 2006-2010, page 3, la demande est qualifiée de « finançable » ou « solvable » lorsque la production est régulièrement et efficacement prise en charge pour couvrir les besoins exprimés par les utilisateurs. Une telle demande ne couvre que les besoins qui sont accompagnés de financement. »