



Observatoire Economique et Statistique d'Afrique Subsaharienne **Banque Africaine de Développement**

***Séminaire de lancement
de l'élaboration des Stratégies nationales
de développement de la statistique***

*pour les pays membres régionaux de la sous coordination d'AFRISTAT dans le cadre
de la mise en œuvre du Programme de comparaison internationale – Afrique*

**Bamako (Mali)
Du 29 août au 1er septembre 2006**

RELEVÉ DE CONCLUSIONS

NOTE D'INFORMATION

Du mardi 29 août au vendredi 1er septembre 2006, s'est tenu à Bamako (Mali), le séminaire de lancement de l'élaboration des stratégies nationales de développement de la statistique (SNDS) dans le cadre du Programme de comparaison internationale pour l'Afrique (PCI-Afrique) piloté par la Banque africaine de développement (BAD).

Ce séminaire vise à lancer les opérations d'élaboration effective des SNDS dans les pays placés sous la supervision d'AFRISTAT de la mise en oeuvre du PCI-Afrique. En particulier, ces quatre journées ont permis le renforcement des connaissances des principaux acteurs des systèmes statistiques nationaux (SSN) sur le processus de planification stratégique axée sur les résultats. Il s'est agi aussi de travailler sur le contenu d'une SNDS et de partager des expériences.

Ce séminaire regroupait d'une part, les Directeurs généraux des instituts nationaux de la statistique des pays du PCI-AFRISTAT ou leurs proches collaborateurs chargés de l'élaboration des SNDS et de responsables de cellules DSRP/CSLP. Il s'agit des pays suivants : Bénin, Burkina Faso, Cap vert, Cameroun, Centrafrique, Comores, Congo, Congo (RD), Côte d'Ivoire, Gabon, Guinée, Guinée Bissau, Mali, Mauritanie, Niger, Sao Tomé et Príncipe, Sénégal, Tchad et Togo. La Guinée équatoriale n'a pas été représentée à cette rencontre. D'autre part, plusieurs partenaires techniques et financiers intervenant pour le développement de la Statistique dans les pays d'Afrique subsaharienne ont participé à cette rencontre.

Les travaux du séminaire ont été animés par les experts de la BAD, d'AFRISTAT et des personnes ressources. Des organisations intervenant dans le renforcement des capacités statistiques ont également apporté leurs contributions aux débats. La liste des participants figure en annexe de ce relevé de conclusions.

Trois allocutions ont marqué la cérémonie d'ouverture placée sous la présidence effective du Ministre du Plan du Mali.

Le Directeur Général d'AFRISTAT, dans son mot de bienvenue, a remercié les autorités maliennes d'avoir accepté d'abriter cette importante rencontre dont il a rappelé l'objectif principal : amener le plus grand nombre de pays à élaborer un plan national de développement de la Statistique.

Ensuite, le Chef de la Délégation de la BAD a réitéré l'engagement de la Banque à soutenir les efforts louables faits par les pays pour porter une attention particulière à la Statistique, outil indispensable pour l'élaboration et le pilotage des politiques de développement. A cet effet, il a rappelé le dispositif mis en place, à travers le Programme de comparaison internationale, avec l'appui des organisations sous-régionales, pour apporter l'assistance technique et financière aux Etats dans l'élaboration de leur stratégie nationale de développement statistique.

Enfin, M. Marimantia DIARRA, Ministre du Plan et de l'Aménagement du Territoire du Mali, a ouvert les travaux du séminaire en se félicitant de l'honneur fait à son pays d'abriter cette importante rencontre. Après le souhait de bienvenue, il a invité les

participants à mettre à profit la semaine de travail pour identifier les problèmes qui minent le développement de la Statistique et proposer des approches adaptées à la situation particulière de chaque pays. Il a, en outre, remercié au nom de tous les Etats bénéficiaires, la Banque africaine de développement et les autres partenaires techniques et financiers pour le soutien constant apporté à la Statistique africaine à travers l'élaboration et le financement de programmes intégrés de développement statistique, gage de production de statistiques fiables, adaptées aux besoins.

Les travaux se sont déroulés suivant l'ordre du jour adopté qui figure en annexe. Les communications ont porté sur les sujets suivants :

- Initiatives internationales et approche de la BAD dans l'élaboration des SNDS ;
- Organisation institutionnelle des SSN et coordination statistique ;
- Ressources humaines et Stratégie nationale de développement de la statistique ;
- Gestion axée sur les résultats ;
- Planification stratégique ;
- Etat d'avancement de l'élaboration des SNDS dans les pays (Côte d'Ivoire, Gabon, Mali et Togo) ;
- Place des statistiques et synthèses économiques dans une SNDS ;
- Intégration des statistiques sociales sectorielles dans une SNDS :
 - a. Exposé introductif
 - b. Statistiques de l'éducation
 - c. Statistiques de la santé
 - d. Statistiques du travail
 - e. Statistiques agricoles
- Dispositions futures

Tous les points inscrits à l'ordre du jour ont été abordés.

RECOMMANDATIONS

A l'issue des travaux marqués par des débats francs et enrichissants, les participants ont formulé les recommandations suivantes :

Recommandation n°1 (à l'attention de l'UA, la BAD et la CEA) :

Soumettre, dans les meilleurs délais à l'attention des Chefs d'Etat ou de Gouvernement, une Charte de la Statistique africaine en s'appuyant sur la Résolution des Nations unies sur les principes fondamentaux de la Statistique officielle, afin d'amener les Etats africains à mettre en place des règles d'éthique et de bonnes conduites en la matière, en vue de promouvoir la culture et la production statistiques pour le développement.

Recommandation n°1bis (à l'attention de l'UA, la BAD et la CEA) :

Renforcer les dispositifs juridiques et pratiques de coordination statistique sous le leadership du Directeur général de l'INS.

Recommandation n°2 (à l'attention des pays, l'UA, la BAD, la CEA et AFRISTAT) :

Elaborer un système de coûts standard pour maîtriser les opérations et produits statistiques dont les budgets varient énormément d'un organisme à un autre, et favoriser la mobilisation des ressources pour financer les activités statistiques,

Recommandation n°3 (à l'attention des pays, BAD, PARIS21, AFRISTAT et autres partenaires techniques et financiers) :

Initier des formations au management à l'attention des étudiants, du personnel d'encadrement, en particulier le directeur général et les responsables de gestion des ressources humaines.

Recommandation n°4 (à l'attention des pays, l'UA, la BAD et la CEA) :

Encourager la mise en place, dans les pays, d'un dispositif transparent de désignation du Directeur Général et de ses plus proches collaborateurs afin de renforcer leur indépendance et leur stabilité.

Recommandation n°5 (à l'attention du SSN, l'UA, la CEA et partenaires techniques et financiers) :

Améliorer les niveaux de rémunération de base du personnel du SSN et favoriser plus d'équité dans le partage des avantages de tous ordres procurés par les opérations statistiques.

Recommandation n°6 (à l'attention des pays, l'UA, la BAD, la CEA, AFRISTAT) :

Procéder régulièrement à des évaluations internes et externes (évaluation par les pairs) de la mise en œuvre de la SNDS.

Recommandation n°7 (à l'attention de la BAD, PARIS21 et AFRISTAT)

Elaborer un manuel opérationnel de planification stratégique axée sur les résultats pour la formulation des SNDS s'appuyant sur l'existant.

Recommandation n°8 (à l'attention des pays, la BAD, PARIS21 et AFRISTAT)

Intégrer la SNDS dans les DSRP et maîtriser les délais de formulation des SNDS.

Recommandation n°9 (à l'attention des pays):

Prendre toutes les dispositions pour que les Etats accordent suffisamment de postes d'emploi de statisticiens dans tous les services des SSN.

Recommandation n°10 (à l'attention des pays, l'UA, la BAD, la CEA, PARIS21, AFRISTAT, partenaires techniques et financiers) :

Mobiliser les ressources pour le financement de la formation des statisticiens.

Recommandation n°11 (à l'attention des pays, de l'UA, de la BAD, la CEA, PARIS21 et AFRISTAT, partenaires techniques et financiers) :

Accroître les ressources financières affectées aux SSN pour la production statistique et au financement de l'élaboration et la mise en œuvre des SNDS.

Recommandation n°12 (à l'attention des pays, BAD, AFRISTAT, PARIS21 et autres partenaires techniques et financiers) :

Organiser des rencontres spécifiques sur :

- les statistiques de travail ;
- les relations entre les INS, les services du budget et les équipes des DSRP ;
- les relations entre les services des statistiques sectorielles, INS et les organismes spécialisés des Nations unies.

Recommandation n°13 (à l'attention des pays, BAD et AFRISTAT) :

Assister les Etats dans la confection des comptes satellites et dans la mise en place de système intégré d'informations sociales.

Recommandation n°15 (à l'attention de la BAD, PARIS21 et AFRISTAT)

Multiplier ce type de rencontres afin d'approfondir les échanges entre pays et selon leur niveau d'avancement dans le processus SNDS.

Clôture des travaux

Le relevé des conclusions de la réunion a été adopté. Il en ressort que l'objectif principal du séminaire est atteint. Les pays ont une meilleure information des moyens, outils et techniques nécessaires à la préparation et à la validation d'une stratégie nationale de développement de la statistique.

La cérémonie de clôture des travaux a été présidée par Monsieur Ali Mahmoud Sako, Directeur National Adjoint de la Statistique du Mali.

Les participants remercient les organisateurs, la BAD et AFRISTAT et le pays pour le bon accueil et la parfaite organisation des travaux.

Fait à Bamako, le 1^{er} septembre 2006

ANNEXE 1.

PROJET D'ORDRE DU JOUR

1. Ouverture du séminaire
2. Présentation du séminaire et commentaires. Adoption du programme des travaux
3. Initiatives internationales et approche de la BAD dans l'élaboration des SNDS
4. Organisation institutionnelle des SSN et coordination statistique
5. Ressources humaines et Stratégie nationale de développement de la statistique
6. Gestion axée sur les résultats
7. Planification stratégique
8. Etat d'avancement de l'élaboration des SNDS dans les pays
9. Place des statistiques et synthèses économiques dans une SNDS
10. Intégration des statistiques sociales sectorielles dans une SNDS
 - a. Statistiques de l'éducation
 - b. Statistiques de la santé
 - c. Statistiques du monde rural
11. Dispositions futures
12. Adoption du relevé de conclusions du séminaire
13. Clôture du séminaire.

ANNEXE 2.

DISCOURS D'OUVERTURE DU MINISTRE DU PLAN ET DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE DE LA REPUBLIQUE DU MALI

**Monsieur le Représentant de la Banque Africaine de Développement,
Mesdames et Messieurs les représentants des organisations internationales,
Monsieur le Directeur Général d'AFRISTAT,
Honorables invités,
Mesdames, Messieurs,**

Au nom du Gouvernement du Mali, je vous souhaite la bienvenue à Bamako.

C'est un insigne honneur pour moi de procéder aujourd'hui au lancement de l'élaboration des stratégies nationales de développement de la statistique (SNDS) au profit des pays de la sous coordination d'AFRISTAT dans le cadre de la mise en œuvre du Programme de comparaison internationale.

La dynamisation des systèmes statistiques nationaux est une condition sine qua none pour nos pays si nous voulons disposer d'outils efficaces de suivi et d'évaluation des politiques de développement mises en œuvre, dans le cadre de la lutte contre la pauvreté.

Mesdames, Messieurs,

Dans le cadre de la mise en œuvre du Plan d'actions de Marrakech, nous avons pris l'engagement d'élaborer des stratégies nationales de développement de la statistique.

AFRISTAT et d'autres partenaires au développement tels que la BAD et PARIS21 ont mobilisé les moyens financiers et techniques nécessaires pour nous soutenir dans cette démarche. Qu'ils en soient vivement remerciés au nom du gouvernement du Mali.

Comme vous le savez, le séminaire qui démarre aujourd'hui, marque le démarrage des activités d'appui à l'élaboration des stratégies nationales de développement de la statistique pour les pays de la sous coordination d'AFRISTAT.

Mesdames, Messieurs,

La présente rencontre revêt une importance capitale pour tous les acteurs du développement. Elle a pour finalité de permettre aux responsables des systèmes statistiques nationaux de s'accorder sur le contenu d'une stratégie nationale de développement statistique et des différentes articulations, notamment la prise en compte des statistiques sociales.

Dans le cadre du processus d'intégration économique de nos Etats, la production de statistiques fiables renforce la surveillance multilatérale, facilite et encourage la comparabilité et l'harmonisation des données au niveau international.

L'expérience de ces dernières années aussi bien au Mali qu'aussi dans les pays voisins témoigne de l'absolue nécessité de coordonner nos efforts, de les planifier et de les inscrire dans le cadre d'une stratégie nationale de développement de la statistique au sein même des stratégies nationales de développement et de lutte contre la pauvreté.

Mesdames, Messieurs,

L'élaboration des stratégies nationales de développement de la statistique doit respecter un certain nombre de principes parmi lesquels on peut citer :

- l'adoption d'une stratégie globale et réfléchie à moyen et long termes afin d'assurer la cohérence du développement et sa durabilité ;
- la participation de l'ensemble des partenaires nationaux du système statistique dans une vision partagée et un partenariat équilibré ;
- l'utilisation de la statistique comme un outil indispensable pour gérer, mesurer l'atteinte des objectifs du millénaire pour le développement, la gouvernance et de la démocratie ;
- et enfin, la mobilisation de ressources suffisantes pour faire de la statistique l'outil d'aide à la prise de bonnes décisions et permettre aux citoyens d'être mieux informés sur le bien fondé des politiques conduites.

Sur tous ces sujets qui seront abordés, la délégation de notre pays sera très heureuse de vous faire partager la modeste expérience du Mali.

Mesdames, Messieurs,

Je demeure convaincu que, chacun en ce qui le concerne, s'emploiera à ce que les stratégies nationales de développement de la statistique qui seront élaborées soient de précieux repères.

Sur ce et en souhaitant pleins succès à vos travaux, je déclare ouvert le séminaire de lancement de l'élaboration des stratégies nationales de développement de la statistique.

Je vous remercie.

ANNEXE 3.

Groupe de la Banque africaine de développement



Allocution prononcée par M. André Portella
Chef de Division par intérim,
Division des statistiques socioéconomiques
Département de la statistique
Groupe de la Banque africaine de développement

à la séance d'ouverture de l'atelier de lancement
de l'assistance de la BAD au processus de conception
des stratégies nationales de développement de la statistique
pour les pays membres d'Afristat.

Bamako (Mali)

29 août 2006

Monsieur le Ministre du Plan et de l'Aménagement du Territoire,

Mesdames et Messieurs les Représentants des Institutions Bilatérales et multilatérales de Coopération,

Monsieur le Directeur général d'AFRISTAT,

Mesdames et Messieurs les Directeurs Généraux des Instituts Nationaux de Statistique,

Mesdames, Messieurs,

Au nom du Groupe de la Banque africaine de développement (BAD), j'ai le privilège de vous transmettre l'expression de notre profonde gratitude pour avoir accepté de prendre part à cet important atelier, qui, de notre point de vue, est un lieu « du donné et du recevoir », tant il est vrai que vos expériences sont la matière première utile pour construire cet édifice commun qu'est la statistique africaine.

Nous voudrions remercier M. Martin Balépa, Directeur général d'Afristat d'avoir pris cette heureuse initiative de vous convier à une réflexion sur la manière d'aborder les enjeux actuels et futurs de la statistique dans les pays membres d'Afristat, dans un cadre cohérent de concertation.

Votre présence massive témoigne à n'en point douter de la priorité et de l'importance que vos gouvernements attachent à l'amélioration de leurs systèmes statistiques nationaux.

Monsieur le Ministre,

Mesdames, Messieurs,

Nous convenons tous, je crois, que l'efficacité du développement est aujourd'hui au cœur du débat sur le développement. Aussi bien la communauté internationale des bailleurs de fonds que nos pays accordent en effet une haute priorité au renforcement de l'impact de leurs interventions sur le développement. Les parties prenantes de nos actions nous demandent également de mesurer et de démontrer l'impact économique et social de nos concours. Cette démarche est essentielle pour nous permettre d'améliorer la qualité des projets et programmes de développement que nous soutenons et d'en évaluer les résultats. Cet accent mis sur les résultats est bénéfique pour nous, dans la mesure où il fait ressortir davantage la nécessité de disposer de statistiques produites dans les délais et fiables. Mais, dans le même temps, il pose un défi aux systèmes statistiques nationaux, celui de satisfaire efficacement les demandes croissantes de données statistiques.

Il y a deux ans, à la Deuxième Table ronde de Marrakech (Maroc) sur la gestion axée sur les résultats en matière de développement tenue en février 2004, et organisée par la BAD, la Banque mondiale et d'autres banques multilatérales de développement, avec la participation aussi bien de pays en développement que d'organismes donateurs, fut conçu le Plan d'action de Marrakech pour la statistique (PAMS) dans le but d'aider les pays en développement à améliorer l'offre de données en appui aux programmes d'action axés sur les résultats et à la réalisation des objectifs du millénaire pour le développement (OMD).

Depuis lors, la BAD a collaboré avec la CEA, la Banque mondiale, PARIS21 et avec la plupart d'entre vous ici présents dans cette salle, à l'élaboration d'un Cadre régional de référence pour le développement de la statistique (CRRS) en Afrique en vue de faire avancer le PAMS sur le continent. Le CRRS vise à fournir des

orientations statistiques et des mécanismes appropriés pour guider et accélérer le développement de capacités statistiques durables en Afrique. Vous, les responsables des Bureaux nationaux de la statistique vous vous rappellerez sans doute qu'en février dernier, conjointement avec vos homologues, vous avez adopté le Cadre régional de référence statistique au cours du deuxième Forum pour le développement de la statistique en Afrique (FASDEV).

Un des principaux aspects soulignés dans le PAMS et dans le Cadre régional de référence statistique pour l'Afrique est l'importance de la planification stratégique dans le domaine de la statistique. À cet égard, le PAMS invite tous les pays à faible revenu à élaborer des Stratégies nationales de développement de la statistique (SNDS) et à entreprendre leur mise en œuvre en vue de produire des statistiques de meilleure qualité, et donc susceptibles de soutenir plus efficacement les efforts de développement national.

Pour sa part, la BAD a réagi à l'appel du PAMS et commencé à mettre en œuvre le CRRS par le lancement de son appui, tant technique que financier, afin d'aider les pays africains à concevoir leur SNDS. C'est à cet objectif que répond principalement le présent atelier qui se tient à l'intention des pays d'Afristat et qui est le quatrième du genre organisé à ce jour. Les trois premiers, tenus en mai, juin et juillet derniers, étaient destinés respectivement aux pays membres du COMESA, aux pays anglophones de la CEDEAO et aux pays de la SADC.

Permettez-moi à présent de dire quelques mots sur l'importance du processus d'élaboration des SNDS. Celui-ci assure un cadre global pour une évaluation

coordonnée et efficiente des besoins en constante évolution des utilisateurs et de leurs priorités en ce qui concerne les statistiques et le renforcement des capacités statistiques à travers tout le système statistique national. En particulier, l'objectif visé est d'harmoniser le développement de la statistique avec des stratégies et des programmes nationaux et internationaux de développement plus larges. Dans nombre de pays, les processus de suivi des progrès accomplis vers la réalisation des OMD, d'élaboration des stratégies de réduction de la pauvreté (SRP) et de gestion axée sur les résultats, constituent des occasions propices pour cerner les besoins en données et faire ressortir les domaines prioritaires en termes d'investissement et d'amélioration. L'approche SRP favorise également une prise de conscience essentielle quant à la manière dont ces stratégies devraient être élaborées et mises en œuvre. La SNDS fournit un cadre pour la mobilisation de ressources aussi bien intérieures qu'extérieures.

À cet égard, au titre du volet renforcement des capacités du PCI-Afrique, la BAD a dégagé des fonds que les pays pourront utiliser pour l'élaboration de leur stratégie nationale de développement de la statistique. La Banque restera un partenaire de confiance dans la mise en œuvre de ces stratégies et l'amélioration des capacités statistiques globales dans nos pays.

Parallèlement à l'atelier sur les SNDS, la BAD organise depuis hier, ici même à Bamako, une retraite scientifique sur la validation des données sur les prix qui sont collectées dans les pays membres d'Afristat, dans le contexte des activités du Programme de comparaison internationale (PCI).

L'appui que la Banque fournit aux pays africains pour les activités de collecte de données du PCI, est destiné entre autres, à rationaliser et améliorer leur indice des prix à la consommation (IPC).

Dans le contexte du Cadre régional de référence, la BAD est déterminée à travailler en collaboration très étroite avec la CEA et l'Union africaine pour donner l'impulsion efficace nécessaire à la coordination des efforts visant à améliorer les capacités statistiques au sein de la région.

À ce stade, je tiens à exprimer notre gratitude à nos partenaires nationaux, régionaux et internationaux pour les importantes contributions qu'ils ont apportées à ce jour au renforcement des capacités statistiques dans nos pays. Les concours fournis ont, dans une large mesure, contribué à fournir aux pays africains, l'appui technique et financier, dans un cadre de synergie appréciée de tous. Nous espérons que cette coopération se renforcera encore davantage dans la prochaine phase de soutien à nos pays pour la mise en œuvre de leur SNDS.

Monsieur le Ministre,

Mesdames, Messieurs,

Permettez-moi de conclure une fois de plus, en souhaitant que les travaux de cet atelier puissent permettre d'approfondir la réflexion sur les défis multiformes qui nous sont posés pour l'amélioration des statistiques dans nos pays. Je pense que nous sommes en train de faire des progrès réels sur le terrain et que nous continuerons à en faire, surtout si j'en juge par l'esprit de collaboration qui existe maintenant entre les pays africains, les institutions régionales et d'autres partenaires au développement. Conforté par la large représentation à ces ateliers et la

profondeur de l'expertise ici rassemblée, je suis convaincu que, pendant les quatre jours que dureront ces travaux, nous ferons notablement avancer la cause de la statistique.

Je vous remercie de votre aimable attention et vous souhaite des débats très fructueux.

**Mot de bienvenue de M. Martin BALEPA, Directeur Général d'AFRISTAT à l'ouverture
du séminaire de lancement de l'élaboration des stratégies nationales
de développement de la statistique
Bamako, le 29 août 2006)**

**Excellence, Monsieur le Ministre du Plan et de l'Aménagement du Territoire,
Monsieur le Représentant du Groupe de la Banque Africaine de Développement,
Monsieur le Représentant de l'Ambassade de France,
Mesdames et Messieurs les représentants des organisations internationales,
Honorables invités,
Mesdames et Messieurs les séminaristes,
Mesdames, Messieurs,**

C'est un grand honneur pour AFRISTAT de vous accueillir dans cette belle salle. Au nom du personnel de cette organisation et en mon nom propre, je vous souhaite la bienvenue.

Excellence, Monsieur le Ministre,

L'ensemble des participants et moi-même, vous sont particulièrement reconnaissants d'avoir accepté de marquer de votre présence l'ouverture de cette rencontre consacrée aux stratégies de développement de la statistique dans nos pays. Il me plaît de m'adresser particulièrement à vous pour réitérer nos sincères remerciements d'une part pour votre constante disponibilité qui ne nous fait jamais défaut dans de telles circonstances et d'autre part, pour l'attention toujours bienveillante que votre gouvernement et vous-même en particulier portent sur AFRISTAT. Nous vous serions infiniment reconnaissants de transmettre aux hautes autorités de ce pays notre sentiment de profonde gratitude.

Excellence, Monsieur le Ministre,

Il n'est pas besoin de rappeler le rôle de boussole combien important que joue la statistique dans une société organisée. Les pays développés l'ont compris en investissant sur les systèmes statistiques qui s'intègrent parfaitement aujourd'hui dans leurs systèmes d'informations nécessaires à la conduite des affaires. De plus en plus nos Etats le comprennent aussi et consacrent des moyens importants à l'essor de cet outil de développement qu'est la statistique, même si nous devons relever qu'il reste encore beaucoup à faire malgré les progrès accomplis.

Cependant, les progrès ne peuvent être accomplis et consolidés que si les actions sont menées dans un cadre concerté et cohérent, résultat d'échanges entre producteurs et utilisateurs. Depuis quelques années, la communauté internationale a décidé d'accompagner nos Etats dans l'élaboration de tels cadres, parce que nous sommes tous unanimes que le développement fondé sur l'observation des faits est un développement durable. Si nous sommes réunis ici aujourd'hui c'est grâce aussi à cette communauté. Avec votre permission, Monsieur le Ministre, je voudrais relever l'appui technique déterminant des partenaires, pour saluer cette coopération librement partagée qui conduira chacun de nos Etats à disposer d'un espace de plaidoyer en faveur de la statistique et d'un cadre de coordination technique et financière des actions relatives à ce domaine. En particulier, je voudrais saluer le rôle joué par le consortium PARIS21, Partenariat pour le développement de la statistique au service du développement au 21^{ème} siècle, pour ses travaux de conceptualisation de la démarche SNDS, Stratégie nationale de développement de la statistique. Les systèmes statistiques de nos Etats tirent un parti intéressant de ses travaux qui leur ont permis de produire leurs feuilles de route, processus qui les guideront tout le long de l'élaboration de leurs stratégies nationales de développement de la statistique.

Mesdames et Messieurs les séminaristes,

Ce bref rappel interpelle les Etats représentés ici. Ainsi, vos pays doivent relever le défi de bâtir un système statistique efficace, celui qui est en mesure d'agir et de réagir en fonction des priorités de développement.

La plupart de vos pays se sont déjà engagé dans cette voie en procédant à des réformes institutionnelles et en démarrant l'élaboration de leurs stratégies de développement de la statistique. Pour ceux qui sont au début de ce processus, cette rencontre donne l'occasion d'entamer des échanges sur le contenu de telles stratégies. Nous attendons notamment des propositions concrètes sur les modalités de prise en compte des statistiques sociales sectorielles, données essentielles au suivi et évaluation des stratégies de réduction de la pauvreté et des Objectifs du millénaire pour le développement.

La définition du contenu d'une stratégie en général et d'une stratégie nationale de développement de la statistique, en particulier, demande une organisation qui allie de manière cohérente les besoins, les outils méthodologiques de réalisation et les ressources tant humaines que financières et matérielles. C'est pour cela que ce séminaire abordera aussi le processus d'élaboration d'un plan stratégique.

Si l'idée de formuler un tel plan peut être familière pour certains, elle s'impose aujourd'hui à tous parce que longtemps occultée ou négligée. Et c'est en toute logique que nous en avons fait un sujet de débats au cours de ce séminaire. Car nous savons que les pays qui souhaitent bénéficier d'un appui des partenaires techniques et financiers sont amenés à se doter d'un tel plan qui combinera évidemment les orientations nationales des stratégies de réduction de la pauvreté et la mise en œuvre des Objectifs du millénaire pour le développement ainsi que d'autres initiatives internationales de grande importance.

Pour AFRISTAT, cette démarche a toujours été considérée comme primordiale pour le décollage de la statistique dans ses Etats membres. Comme toute action, il importe de bien la préparer, assurer sa visibilité pour en garantir le succès. Les efforts déployés dans le domaine de la statistique dans nos pays n'ont pas souvent suivi cette démarche logique qui consiste à dégager les forces et les faiblesses du système, à dresser les besoins en données statistiques répondant aux stratégies de développement et à bâtir des plans réalistes de production statistique conformément aux normes internationales et aux bonnes pratiques.

Mesdames, Messieurs,

Avant de terminer, je voudrais brièvement attirer votre attention sur une question fondamentale pour la réussite de l'élaboration et de la mise en œuvre d'une stratégie nationale de développement de la statistique. Il s'agit, vous l'avez deviné, du cadre institutionnel dans lequel évolue un système statistique national, notamment l'institut national de statistique qui en constitue le noyau dur.

Depuis quelques années, bon nombre d'Etats africains au sud du Sahara ont initié des mutations institutionnelles de leurs systèmes statistiques en vue de doter plus d'autonomie de gestion à leurs instituts nationaux de statistique. Contrairement à l'idée habituellement reçue, les nouveaux statuts acquis par les instituts sont plus contraignants et requièrent plus de travail de la part du personnel. Est-il besoin de rappeler qu'un institut national de statistique est une unité de production et qu'à ce titre, il doit se plier à des règles de production sévères. C'est pour cela que nous avons pensé que le séminaire devra aussi aborder la question du cadre institutionnel des systèmes statistiques et celle non moins importante de la gestion des ressources humaines.

Ces questions ainsi que les interrelations entre les statistiques économiques et les statistiques sociales sectorielles vont constituer la trame des débats que nous proposons à l'étude des participants au cours de cette rencontre. Vous l'avez constaté, nous nous sommes limités à quelques thèmes seulement. Soyez-en rassurés nous allons poursuivre, avec l'appui de nos partenaires, nos efforts pour compléter les échanges sur les points qui n'auraient pas été abordés.

Mesdames, Messieurs,

Je voudrais terminer mon propos en adressant mes sincères remerciements à tous ceux qui, de loin ou de près, ont déployé leurs efforts pour la tenue de cette réunion. Mes remerciements vont particulièrement à

nos partenaires techniques et financiers, notamment la Banque africaine de développement qui a financé l'organisation du présent séminaire à travers le Programme de Comparaison internationale pour l'Afrique. Je voudrais aussi exprimer notre reconnaissance à toutes les personnes ressources qui ont bien voulu accepter nous livrer leurs expériences. Je suis convaincu que nous tirerons un grand profit de cette rencontre.

Merci de votre aimable attention.

**ANNEXE 4 : LISTE DES PARTICIPANTS AU SEMINAIRE D'ELABORATION DES STRATEGIES
NATIONALES DE DEVELOPPEMENT STATISTIQUE : Bamako, du 29 août au 1^{er} septembre 2006**

Pays /Institution	Nom et Prénom	Adresse	Téléphone / Fax / E-mail
BENIN	COSME VODOUNOU	INSAE , COTONOU, BP 323	E-mail : vodounouc@yahoo.fr / ins.benin@insae-bj.org Tél. : (229) 21 30 74 48 Fax : (229) 90 94 36 48
BURKINA FASO	SIDI TIRAL	Institut National de la Statistique et de la Démographie, 01 BP 374 Ouagadougou INSD	E-mail : mstiral@yahoo.fr Tél. : (226) 50 30 83 00 Fax : (226)
CAMEROUN	BARNABE OKOUDA	Institut National de la Statistique (INS) B.P. 134 YAOUNDE	E-mail : barnabe_okouda@yahoo.fr Tél. : (237) 222 04 45 / 222 54 21 Fax : (237) 223 24 37
	JOSEPH ROGER NGIDJOI BEA	MINPLADAT/ CTSE-DSRP B.P. 660 YAOUNDE	E-mail : ngidjoibe@yahoo.fr Tél. : (237) 222 42 70 / 797 68 60 Fax : (237) 222 42 70
CAP VERT	SILVINA SANTOS	Institut national de la statistique AV. Amilcar Cabral, B.P. 116 PRAIA	E-mail : silvinas@ine.gov.cv Tél.: (238) 26 138 27
CENTRAFRIQUE	CHRISTOPHE BAYO	DGSEES Ministère du Plan , B.P. 696 BANGUI	E-mail : christophebayo@yahoo.fr Tél : (236) 61 72 69
	JEAN PIERRE KPATA	Président du CSLP BANGUI	E-mail : jpkpata@yahoo.fr Tél : (236) 50 13 64
COMORES	MSOMA BASTOINE	Directeur National de la Statistique BP 131 MORONI	Email : msbastoine@yahoo.fr Tél. : (269) 73 00 80/ 33 59 11
CONGO	DOMINIQUE KIMPOUNI	CNSEE, BP 2031 BRAZZAVILLE	Email : dkimpouni@hotmail.com Tél.: (242) 521 92 64
COTE D'IVOIRE	IDRISSA OUATTARA	INS 01 B.P. V55 ABIDJAN 01	E-mail : ouattara_id@yahoo.fr Tél. : (225) 20 21 48 92 Tél. : (225) 20 21 63 27
GABON	PAUL-HENRI NGUEMA MEYE	DGSEE B.P. 2119 LIBREVILLE	E-mail : nguemameye@yahoo.fr / Plan.dgsee@yahoo.fr Tél. : (241) 76 06 71 / 76 19 27 Fax : (241) 72 04 57
	JEAN PHILIPPE NDONG BIYOGHO	Cabinet du Ministre du Plan B.P. 172 LIBREVILLE	E-mail : nguemameye@yahoo.fr Tél. : (241) 06 21 45 29 Fax : (241) 72 04 57
GUINEE	OUMAR DIALLO	DNS B.P. 221 CONAKRY	Email : oumarbombi@yahoo.fr Fax (224) 30 41 30 39 Tél. (224) 60 21 33 12 / 30 41 45 67

Pays / Institution	Nom et Prénom	Adresse	Téléphone / Fax / E-mail
GUINEE	IBRAHIMA SORY SANGARE	Secrétaire exécutif / SRP Ministère de l'Economie et des Finances B.P. 221 CONAKRY	Email : dalabaya@yahoo.fr Fax (224) 30 41 30 59 Tél. (224) 60 21 33 12 / 30 41 45 67
GUINEE – BISSAU	SUANDE CAMARA	INEC GUINE – BISSAU CP 6 BISSAU , AV AMILCAR CABRAL	E-mail : suandec@yahoo.com.br Tél : (245) 20 54 57 / 665 85 23 Fax :
MALI	MAHMOUD ALI SAKO	DNSI, B.P. 12 BAMAKO	E-mail : sakomahmoud@yahoo.fr Tél : (223) 222 24 55/ 678 02 74 Fax : (223) 222 71 45
	ALASSANE BA	CELLULE CSLP BAMAKO	E-mail : alassaneba@yahoo.fr / Alassane.ba@etu.univ-nantes.fr Tél : (223) 223 86 37 / 669 06 06 Fax : (223) 222 71 60
MAURITANIE	BA KALIDOU SAMBA	ONS, B.P. 240 NOUAKCHOTT	E-mail : khalidou@ons.mr Tel. (222) 658 47 19 Fax (222) 25 51 70 / 25 50 31
	MOHAMMED EL MOCTAR OULD SIDI BACAR	DESD / MAED, B.P. 238 NOUAKCHOTT	E-mail : mmsbacar@economie.gov.mr Tel. (222) 529 89 39 Fax (222) 529 42 23
NIGER	IBRAHIM SOUMAILA	INS, B.P. 13 416 NIAMEY	E-mail : ibrahimndougou@yahoo.fr Tél. : (227) 20 72 35 60 / 20 96 97 50
	SAIBOU DJIBO	Secrétariat permanent de la SRP B.P. 893 NIAMEY	E-mail : saiboudjibo@yahoo.fr Tél. : (227) 20 72 21 52 / Cel 96 97 21 76
RDC	ARSENE WAWA SAKRINI	Coordonnateur SNDS INS, BP 20 KINSHASA	E-mail : wawa_sakrini@yahoo.fr / Snds_co@yahoo.fr Tél. : (243) 08 10 02 20 79
SAO TOME & PRINCIPE	HELDER COSTA D'ALVA SALVATERRA	INE – STP SAO TOME	E-mail : heldu@cstome.net / helder_ine@cstome.net Tél. : (239) 22 13 13 / 90 41 46 / 22 35 90 Fax : (239) 22 19 82
SENEGAL	MAMADOU DIA	CSPLP, B.P. 11 459 DAKAR	E-mail : csplpmef2003@yahoo.fr Tel. (221) 889 21 66 / 436 67 00 Fax (221) 822 70 11
	EL HADJI MALICK DIAME	ANSD, B.P. 116 DAKAR	E-mail : diamemalick@yahoo.fr Tel. (221) 824 03 01 / 554 32 87 Fax (221) 824 90 01 / 04 – 825 33 32
TCHAD	OUSMAN ABDOULAYE HAGGAR	INSEED, B.P. 453 N'DJAMENA	E-mail : abdoulaye_haggar@yahoo.fr / inseed@intnet.tg / inseed@caramail.com Tél. : (235) 51 45 49 / 52 31 64 / 631 04 29 Fax : (235) 52 66 13
TOGO	TCHIOU ANIMAOU	DGSCN, B.P. 118 LOME	E-mail : dgscn_tg@yahoo.fr Tél. : (228) 221 62 24 / 221 22 87 Fax : (228) 221 37 53
	ESSOWAVANA TCHAKEI	Unité de Coordination du DSRP MDAT, B.P. 1667 LOME	E-mail : oustchakei@yahoo.fr Tél. : (228) 221 41 68 / 902 82 12 Fax : (228) 222 61 32

Pays / Institution	Nom et Prénom	Adresse	Téléphone / Fax / E-mail
BAD	ANDRE PORTELLA	Chef de Division p.i. BAD BP 323, 1002 Tunis, Belvédère	E-mail : a.portella@afdb.org Tél. : (216) 71 10 26 20 Fax : (216) 71 10 37 43
	MICHEL MOUYELO-KATOULA	Coordonnateur régional PCI-Afrique, BAD BP 323, 1002 Tunis, Belvédère	E-mail : m.mouyelo-katoula@afdb.org Tél. : (216) 71 10 36 54 Fax : (216) 71 10 37 43
	LUC MBONG MBONG	Statisticien Principal BAD BP 323, 1002 Tunis, Belvédère	E-mail : l.mbongmbong@afdb.org Tél. : (216) 22 75 83 88 / 71 10 36 57 Fax : (216) 71 10 37 43
	ABDOULAYE ADAM	Statisticien Principal BAD BP 323, 1002 Tunis, Belvédère	E-mail : a.adam@afdb.org Tél. : (216) 22 69 24 51 Fax : (216) 71 10 37 43
	ADALBERT NSHIMYUMUREMYI	Statisticien Principal BAD BP 323, 1002 Tunis, Belvédère	E-mail : a.nshimyumuremyi@afdb.org Tél. : (216) 71 10 36 43 / 22 69 16 56 Fax : (216) 71 10 37 43
CONSULTANTS	JEAN LOUIS BODIN	Consultant international, Inspecteur Général de l'INSEE honoraire PARIS – France	E-mail : jeanlouisbodin@yahoo.fr Tél. : (33) Fax : (33)
	GILBERT OLOKO	Consultant international, 604-1100 Ambleside Ottawa – CANADA	E-mail : focusint@focusintl.com Tél. : 1-613 721 0869 Fax :
	ETIENNE DEMBELE	Consultant international, Chef Division Statistique et Documentation CPS/ Ministère de la Santé Bamako – MALI	E-mail : etiennedemb@cpssantemali.org / etienne_ydembele@yahoo.fr Tél. : (223) 223 27 25 Fax : (223) 223 27 26
	PAUL KOFFI KOFFI	Consultant international Conseiller spécial, chargé de la macro- économie et de la réduction de la pauvreté Abidjan – COTE D'IVOIRE	E-mail : paul.koffi@wanadoo.fr / kofpakoffi@yahoo.fr Tél. : (225) 20 31 50 76 / Cel : 05 87 25 29 Fax : (225)
MAE	JEAN-FRANCOIS DIVAY	Ministère des affaires étrangères 20 Rue Monsieur 75700 Paris	E-mail : jean-francois.divay@diplomatie.gouv.fr Tél. : (331) 53 69 41 97 Fax : (331) 53 69 43 97
PARIS21	ANTOINE SIMONPIETRI	OCDE, PARIS21 2 rue André Pascal, 75775 Paris	E-mail : antoine.simonpietri@oecd.org Tél. : (331) 45 24 14 64 Fax : (331) 45 24 94 06
	SAMUEL BLAZYK	OCDE, PARIS21 2 rue André Pascal, 75775 Paris Cedex 16	E-mail : samuel.blazyk@oecd.org Tél. : (331) 45 24 90 35 Fax : (331) 45 24 94 06
RDC / PNUD	GREGOIRE KANKWANDA	Expert National Projet d'Appui au Programme National d'Urgence de Renforcement des Capacités (APNURC), PNUD 5, Avenue Lubefu ; Kinshasa-Gombe	E-mail : gkankwanda@yahoo.fr Tél. : (243) 99 99 32 351 Fax : (243)

Pays /Institution	Nom et Prénom	Adresse	Téléphone / Fax / E-mail
BIT/DAKAR	HONORE DJERMA TORO	Spécialiste senior en statistique du travail BIT / Dakar	E-mail : djerma_dak@ilo.org Tél. : (221) 889 29 89 Fax : (221) 823 75 03
ACBF	COFFI NOUMON	Administrateur Principal de Programmes B.P. 1562, Harare - ZIMBABWE	E-mail : c.noumon@acbf-pact.org Tél. : (263) 4 702 931/2 Fax : (263) 4 702 915 / 700 215
FAO	NAMAN KEITA	Statisticien Principal Division de la Statistique Via delle terme di Caeacalla	E-mail : naman.keita@fao.org Tél. : (39) 06 57 05 38 27 Fax :
ISU/DAKAR	THIERRY LAIREZ	Institut de statistique de l'UNESCO Bureau régional / Dakar	E-mail : t.lairez@uis.unesco.org Tél. : (221) 822 76 18 / Cel (221) 574 24 07 Fax : (221) 821 38 48
AFRISTAT	MARTIN BALEPA	Directeur Général BP E 1600 Bamako	E-mail : martin.balepa@afristat.org Tél : (223) 221 55 00/80 Fax : (223) 221 11 40
	BIRIMPO LOMPO	Directeur Général Adjoint BP E 1600 Bamako	E-mail : birimpo.Lompo@afristat.org Tél : (223) 221 55 00/80 Fax : (223) 221 11 40
	FREEMAN AMEGASHIE	Expert Principal en Organisation stratégique BP E 1600 Bamako	E-mail : freeman.amegashie@afristat.org Tél : (223) 221 55 00/80 Fax : (223) 221 11 40
	ELOI OUEDRAOGO	Expert en statistiques agricoles BP E 1600 Bamako	E-mail : eloi.ouedraogo@afristat.org Tél : (223) 221 55 00/80 Fax : (223) 221 11 40
	GERARD OSBERT	Expert en statistiques sociales BP E 1600 Bamako	E-mail : gerard.osbert@afristat.org Tél : (223) 221 55 00/80 Fax : (223) 221 11 40
	ABEL NKOUNGOUROU EBONGUE	Expert Système d'information sur le marché du travail Coordonnateur régional Projet ACBF BP E 1600 Bamako	E-mail : abel.ebongue@afristat.org Tél : (223) 221 55 00/80 Fax : (223) 221 11 40
	DOROTHEE OUISSIKA	Expert en Organisation institutionnelle des systèmes statistiques BP E 1600 Bamako	E-mail : dorothee.ouissika@afristat.org Tél : (223) 221 55 00/80 Fax : (223) 221 11 40
	OUMAROU ELHADJI MALAM SOULE	Expert suivi des DSRP / OMD BP E 1600 Bamako	E-mail : oumarou.soule@afristat.org Tél : (223) 221 55 00/80 Fax : (223) 221 11 40
	PASCAL DODJI SILETE- ADOGLI	Consultant Long terme PCI-AFRIQUE-AFRISTAT BP E 1600 Bamako	E-mail : pascal.silete-adogli@afristat.org Tél : (223) 221 55 00/80 Fax : (223) 221 11 40
	ROLAND FREDERIC NGAMPANA	Expert Assistant BP E 1600 Bamako	E-mail : roland.ngampana@afristat.org Tél : (223) 221 55 00/80 Fax : (223) 221 11 40