



Observatoire économique et Statistique d'Afrique Subsaharienne



Banque Africaine de Développement

**Séminaire-atelier sur les outils de pilotage et de suivi et
évaluation de la mise en œuvre des stratégies nationales
de développement de la statistique**

Bamako : du 14 au 18 septembre 2009

POINTS SAILLANTS DU SEMINAIRE-ATELIER

Points saillants

Introduction

1. Dans le cadre des activités du Programme multinational de renforcement des capacités statistiques de la Banque africaine de développement en vue du suivi des OMD et l'évaluation des résultats, et pour répondre à une recommandation de la 18^{ème} réunion de son Comité de direction, AFRISTAT a organisé du 14 au 18 septembre 2009 à Bamako un séminaire-atelier sur les outils de pilotage et de suivi et évaluation de la mise en œuvre des stratégies nationales de développement de la statistique.
2. Ce séminaire-atelier a réuni les responsables de la programmation des activités statistiques des Etats membres suivants : Bénin, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Centrafrique, Congo, Côte d'Ivoire, Gabon, Guinée, Guinée Bissau, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal, Tchad et Togo.
3. Les Etats membres suivants, invités, n'étaient pas représentés : Comores et Guinée équatoriale.
4. Le discours d'ouverture des travaux a été prononcé par Monsieur Martin Balépa, Directeur Général d'AFRISTAT (annexe 1). Dans son allocution, après avoir souhaité la bienvenue aux participants, M. Balépa a souligné l'importance qu'AFRISTAT attache à cette rencontre et a invité les délégués à s'impliquer activement dans ses travaux afin de maîtriser les outils proposés et d'exprimer clairement les besoins solvables de leur Etat en termes d'assistance technique d'AFRISTAT. Il a en outre remercié la Banque africaine de développement pour le financement du présent séminaire-atelier.
5. Les travaux du séminaire étaient animés par les experts d'AFRISTAT.
6. La liste complète des participants figure à l'annexe 3.
7. Le programme de travail du séminaire-atelier a été adopté (annexe 2).

Point n°1 : **Contexte et objectifs du séminaire-atelier**

8. Dans le cadre du Plan d'action de Marrakech pour la statistique (MAPS), les Etats ont pris l'engagement d'élaborer à l'horizon 2006, leurs stratégies nationales de développement de la statistique (SNDS) pour répondre efficacement aux nouveaux défis statistiques. La plupart des pays ont élaboré leur stratégie avec l'appui des partenaires techniques et financiers. Les pays sont le plus souvent confrontés aux problèmes de la mise en œuvre et du suivi et évaluation de leur SNDS.
9. L'objectif du présent séminaire-atelier était de renforcer les capacités de participants en programmation et évaluation des projets et aussi d'identifier les besoins solvables en assistance technique des Etats membres. Il s'agissait de :
 - renforcer les capacités des Etats membres à conduire le processus d'élaboration, de mise en œuvre et de suivi et évaluation d'un plan d'action et à développer l'approche gestion axée sur les résultats ;
 - améliorer la coordination statistique.

10. Les objectifs spécifiques sont les suivants :

- former les cadres et managers aux méthodes et outils de la planification stratégique et de la gestion axée sur les résultats ;
- renforcer la compréhension des mécanismes d'articulation des objectifs, des besoins et des ressources ;
- recueillir les informations sur les besoins en assistance technique des pays en matière statistique au titre de l'année 2010 ;
- présenter le projet de programme de travail d'AFRISTAT pour la période 2011-2015 en vue de recueillir des propositions d'amélioration.

Point n°2 : **Organisation de l'atelier**

11. Les travaux de l'atelier se sont déroulés durant cinq jours et ont été organisés en six (6) sessions, reposant sur des présentations théoriques, des études de cas et des discussions bilatérales entre une équipe pluridisciplinaire d'experts d'AFRISTAT et les représentants de chaque Etat membre sur les besoins en assistance technique en 2010.

Point n°3 : **Sessions techniques**

a. Session 1 : Débat introductif

12. Les travaux ont été introduits par la présentation de l'exemple concret d'intégration de la SNDS au programme national de développement du Niger. La communication portant sur le processus d'élaboration du schéma directeur de la statistique du Niger a mis l'accent sur son articulation avec la SDRP en vue de la prise en compte des besoins de cette dernière et sur la stratégie de mobilisation des fonds pour son financement. L'exposé a montré que, du fait de la volonté politique, le schéma directeur s'exécute de façon harmonieuse en attendant l'organisation d'une table ronde des partenaires.

13. Au cours des débats, il est apparu la nécessité, pour l'élaboration et la mise en œuvre d'une SNDS :

- d'avoir une adhésion des pouvoirs politiques pour l'élaboration de la SNDS ;
- de développer une stratégie pour la maîtrise de la durée de l'élaboration de la SNDS en garantissant la démarche participative de l'ensemble du SSN ;
- de positionner la SNDS comme élément moteur permettant la production régulière et à temps des indicateurs de suivi évaluation des stratégies nationales de réduction de la pauvreté ;
- de mobiliser l'ensemble des partenaires techniques et financiers pour le financement de la mise en œuvre de la SNDS ;
- de renforcer les capacités des ressources humaines devant conduire l'élaboration puis le suivi des SNDS en planification stratégique et gestion axée sur les résultats.

b. Session 2 : Introduction à la planification stratégique (PS) et à la gestion axée sur les résultats (GAR)

14. Les modules de formation ont porté sur les concepts de base, les principes, l'utilité, les limites de la démarche de la planification stratégique et de la gestion axée sur les résultats. Le présentateur a particulièrement montré comment ces outils peuvent être utilisés dans le processus de l'élaboration et de la mise en œuvre des SNDS et aussi pour le pilotage et la gestion courante des services statistiques nationaux.

15. Il a ensuite présenté les éléments de base de la gestion axée sur les résultats dans les contextes théorique et pratique du pilotage et de suivi évaluation d'un plan stratégique et de gestion courante d'un Institut national de la statistique. Les principaux outils de mise en œuvre et de suivi évaluation que sont le programme annuel de travail ou plan d'action annuel, le cadre logique, le rapport d'activité, les termes de référence, ont été présentés.

16. Les participants ont retenu les éléments essentiels et nécessaires que doit comporter chacun de ces outils.

c. Session 3 : Application de la PS et de la GAR à l'élaboration de stratégies nationales de développement de la statistique

17. L'exposé d'AFRISTAT a fait le rappel des différentes étapes du processus d'élaboration de la stratégie nationale de développement de la statistique, notamment l'établissement de la feuille de route.

18. Cet exposé a été suivi par les présentations des expériences dans le domaine de l'élaboration de plans de développement statistique de moyen terme du Burkina Faso et du Mali qui ont mis l'accent sur les principales difficultés rencontrées dans le processus.

19. L'exposé du Burkina Faso, se basant sur l'expérience du premier SDS de ce pays, s'est appesanti sur le volet suivi et évaluation. Il a présenté le dispositif en vigueur en matière d'élaboration et de validation du programme statistique national et du rapport statistique national ainsi que son fonctionnement. Les principales difficultés rencontrées dans l'élaboration de ses outils d'évaluation du SDS sont liées à la collecte des informations auprès des services sectoriels et à l'évaluation des coûts des activités courantes. Cependant, le fonctionnement satisfaisant de la coordination statistique, favorisé par l'animation partagée de celle-ci entre le Secrétariat permanent du Conseil national de la statistique et l'Institut national de la statistique et de la démographie (INSD), permet de mieux suivre et évaluer le SDS. Le processus de révision à mi-parcours, prévue a priori et réalisée de la stratégie a permis son ajustement en cours d'exécution ; notamment pour son intégration au processus de suivi et évaluation de la stratégie de réduction de la pauvreté. Pour le deuxième SDS du Burkina Faso en cours d'élaboration, un accent particulier est mis sur son intégration au processus de suivi et évaluation de la stratégie de réduction de la pauvreté.

20. L'expérience malienne, sur la base des activités du sous-groupe statistique du Mali, a montré qu'une coordination satisfaisante des partenaires techniques et financiers améliore la mise en œuvre de la SNDS. Ce sous-groupe statistique a été mis en place au sein de la communauté des partenaires techniques et financiers et du groupe thématique « Gestion macroéconomique » du Cadre stratégique de lutte contre la pauvreté (CSLP), pour une meilleure articulation du SDS à la stratégie de réduction

de la pauvreté. La tenue de la première revue du SDS et la mise en place d'un fonds commun pour le financement du RGPH 2009 ont illustré cette bonne expérience.

21. Au cours des débats, les points suivants ont été abordés :

- l'implication des structures statistiques sectorielles ;
- la mobilisation de l'expertise pour l'élaboration de la feuille de route ;
- l'organisation d'une table ronde des partenaires techniques et financiers pour le financement de la mise en œuvre de la SNDS ;
- la mobilisation des fonds pour la mise en œuvre des actions inscrites dans les plans d'action annuels.

22. AFRISTAT a présenté aux participants les principales orientations de son projet de Programme stratégique de travail d'AFRISTAT pour le prochain quinquennat 2011-2015 ainsi que l'état d'avancement de l'élaboration du document.

23. Les participants ont apprécié les efforts en cours pour doter l'institution d'un nouveau plan stratégique de moyen terme. Ils ont formulé les observations suivantes :

- ajouter aux nouveaux domaines, les statistiques sur les droits humains, et adopter une approche progressive de l'intégration des nouvelles thématiques ;
- assurer une complémentarité avec les SNDS des Etats membres afin de mieux prendre en compte leurs besoins.

d. Session 4 : Expression et examen des besoins en assistance technique des Etats membres et examen des rapports d'activité et programmes de travail

24. AFRISTAT a présenté son plateau technique en matière de compétences et de ressources humaines mobilisables ainsi que les procédures administratives à suivre pour la mobilisation de son assistance technique.

25. Les activités inscrites au projet de plan d'action 2010-2011 de la Direction générale d'AFRISTAT ont été présentées selon les 6 volets du Plan stratégique de travail d'AFRISTAT pour la période 2006-2010. L'offre de formation a également été présentée en termes de calendrier de séminaires et ateliers, traditionnels et nouveaux, qui seront organisés par AFRISTAT au profit des cadres des Etats membres.

26. Un canevas pour la formulation par les Etats des besoins en assistance technique d'AFRISTAT a été présenté aux participants.

27. Les besoins d'assistance technique exprimés par chaque pays devront être déclinés en termes d'objectifs, d'activités élémentaires, de structures bénéficiaires de l'appui, de la période souhaitée pour son exécution, des sources de financement, etc. Ils peuvent concerner d'autres partenaires du système statistique national que l'Institut national de la statistique. Les activités pour lesquelles les appuis sont sollicités doivent être inscrites dans le plan d'action 2010 de la SNDS du pays. Il s'agit

principalement des appuis à financer sur le fonds AFRISTAT ou sur des fonds de projets d'AFRISTAT ou du pays. Les pays doivent également tenir compte de l'existence d'une convention de travail entre l'INS et AFRISTAT qui prend déjà en compte certaines activités et, de la capacité d'absorption du système statistique national.

28. Des discussions qui ont suivi, il est ressorti notamment la nécessité d'une bonne communication pour mieux faire connaître AFRISTAT et celle d'assurer une large diffusion du plan de formation d'AFRISTAT auprès des Etats membres.

29. Des séances particulières ont été organisées pour l'examen des demandes d'assistance technique de chaque pays pour leur prise en compte dans le Plan d'action d'AFRISTAT 2010-2011.

Point n°4 : Recommandations

30. A l'issue des communications, des travaux pratiques et des discussions, les participants recommandent :

A l'endroit des pays :

- de veiller à élaborer des programmes de travail annuels et des rapports d'activité couvrant les activités de toutes les composantes du système statistique national comportant les éléments essentiels des canevas adoptés par le séminaire-atelier ;
- de vulgariser la pratique de la Planification stratégique et de renforcer la culture de la gestion axée sur les résultats au niveau de chaque pays à travers la formation de tous les acteurs des systèmes statistiques nationaux ;
- de renforcer le plaidoyer au niveau national comme au niveau des partenaires techniques et financiers en vue de mobiliser des ressources financières nécessaires à la mise en œuvre de la feuille de route et de la SNDS ;
- d'impliquer les services statistiques régionaux et les services déconcentrés à l'élaboration de la SNDS dans le contexte de la décentralisation afin de mieux intégrer les besoins d'informations au niveau local ;
- d'œuvrer pour l'intégration de la Stratégie nationale de développement de la statistique (SNDS) dans le Document stratégique de réduction de la pauvreté afin d'assurer son financement.

A l'endroit d'AFRISTAT :

- d'apporter son assistance technique aux Etats membres et d'intensifier le plaidoyer auprès des autorités nationales et des partenaires techniques et financiers pour appuyer l'élaboration et la mise en œuvre des SNDS ;
- d'apporter aux Etats membres des appuis techniques pour l'élaboration, des plans d'action et des rapports d'activité dans le cadre du suivi et évaluation des SNDS ;
- de renforcer ses capacités dans les nouveaux domaines afin de pouvoir apporter l'expertise aux Etats membres ;

- d'accélérer l'élaboration de sa stratégie de communication pour une meilleure connaissance de ses produits ;
- d'organiser des formations de formateurs en planification stratégique et gestion axée sur les résultats en vue de démultiplier au niveau des pays ces genres de compétences.

Point n°5 : **Conclusion**

31. Les participants ont estimé que la plupart des objectifs assignés à l'atelier ont été atteints. Toutefois, certains sujets abordés mériteraient d'être approfondis pour une meilleure assimilation. Ils s'engagent à transmettre à AFRISTAT au plus tard le 30 septembre 2009 la synthèse des besoins d'assistance du SSN ainsi que les propositions de thèmes pour la prochaine réunion.

32. Les participants remercient tous ceux qui ont contribué à la réussite de cet atelier, notamment la Banque africaine de développement pour la prise en charge des frais d'organisation.

33. Ils remercient les autorités de la République du Mali et le peuple malien pour l'accueil chaleureux qui leur a été réservé ainsi que leur hospitalité.

34. Les présents points saillants ont été adoptés par les participants aux travaux.

35. Le séminaire atelier a été clôturé par le Directeur Général Adjoint d'AFRISTAT.

Fait à Bamako, le 18 septembre 2009

Les participants du séminaire-atelier

**DISCOURS DE M. MARTIN BALEPA, DIRECTEUR GENERAL D'AFRISTAT
A L'OUVERTURE DU SEMINAIRE-ATELIER SUR LES OUTILS DE PILOTAGE ET DE
SUIVI EVALUATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES STRATEGIES NATIONALES DE
DEVELOPPEMENT DE LA STATISTIQUE**

Bamako, le 14 septembre 2009.

Mesdames et Messieurs les délégués des Etats bénéficiaires du Programme multinational de la Banque africaine de développement sur le renforcement des capacités statistiques en vue du suivi des Objectifs du millénaire pour le développement et l'évaluation des résultats,

Mesdames, Messieurs,

C'est avec un réel plaisir que je voudrais, au nom de l'ensemble du personnel de la Direction générale d'AFRISTAT et en mon nom propre, vous souhaiter la bienvenue à Bamako et vous remercier d'avoir bien voulu répondre à notre invitation à prendre part au séminaire atelier sur « les outils de pilotage et de suivi évaluation de la mise en œuvre des stratégies nationales de développement de la statistique ».

Ce séminaire atelier s'inscrit dans le cadre des activités du Programme multinational de renforcement des capacités statistiques de la Banque africaine de développement en vue du suivi des OMD et l'évaluation des résultats. Il répond aussi à une des recommandations du Comité de direction d'AFRISTAT, qui au cours de sa 18^{ème} réunion, « a invité la Direction générale à organiser régulièrement des réunions avec les responsables chargés de la programmation des activités au sein des INS afin de renforcer les capacités de ces derniers en programmation et évaluation des projets ».

Le Programme multinational de renforcement des capacités statistiques en vue du suivi des OMD et l'évaluation des résultats couvre les années 2009 et 2010. Il fait le pont entre le round 2005 du Programme de comparaison internationale pour l'Afrique et le prochain round du PCI dont le démarrage est prévu en 2011. En plus du renforcement des capacités dans les domaines traditionnels du PCI que sont la comptabilité nationale et les statistiques des prix, ce programme concerne aussi les stratégies nationales de développement de la statistique, les statistiques sociales et la pauvreté, le développement des bases de données, et les statistiques relatives aux domaines prioritaires du FAD XI que sont les Infrastructures, l'Agriculture, le Genre et la Gouvernance.

Mesdames et Messieurs les délégués des Etats bénéficiaires,

Mesdames, Messieurs,

Ce séminaire atelier s'inscrit également dans la ligne des grandes initiatives internationales dont le Plan d'action de Marrakech pour la statistique (MAPS) qui avait recommandé que chaque Etat membre se dote à l'horizon 2006 d'une stratégie nationale de développement de la statistique. Les partenaires techniques et financiers se sont fortement mobilisés pour soutenir les Etats à réaliser cet engagement en leur fournissant l'assistance technique ou financière pour l'élaboration de leurs stratégies. Une évaluation rapide de la situation montre que plusieurs pays se sont dotés d'une stratégie nationale de développement statistique. Mais, des obstacles subsistent encore pour renforcer la culture programmatique des activités statistiques dans les pays.

C'est pourquoi, AFRISTAT et la Banque africaine de développement ont décidé de réunir leurs efforts pour aider les Etats à améliorer leurs capacités en matière de programmation et de pilotage de la production statistique.

En cette période où AFRISTAT prépare son plan d'intervention de 2010, nous avons voulu cette rencontre pour examiner les besoins solvables des systèmes statistiques nationaux en vue d'identifier les appuis d'assistance technique que nous pourrions leur apporter.

Nous attendons de cet exercice qu'il nous éclaire mutuellement sur les capacités des SSN ainsi que sur les compétences d'AFRISTAT à répondre à leur demande.

Mesdames et Messieurs les délégués des Etats bénéficiaires,

Mesdames, Messieurs,

La présente rencontre revêt donc une importance capitale pour toutes les parties impliquées. Pour les Etats membres, elle devrait permettre de renforcer les capacités nationales de planification stratégique et de gestion axée sur les résultats et permettre la réussite de la mise en œuvre des activités nationales inscrites dans leur SNDS. Pour AFRISTAT, ses appuis aux Etats membres devraient être beaucoup plus lisibles pour plus d'efficacité.

Je suis convaincu que, des échanges sérieux que nous allons avoir par le partage des expériences diverses et variées d'élaboration et de mise en œuvre des plans stratégiques, chacun de nous tirera de précieux enseignements dans la conduite du processus de planification et de gestion de nos activités au profit des systèmes statistiques de nos pays.

Convaincu de votre engagement à œuvrer pour l'atteinte des objectifs que nous nous sommes fixés, je voudrais vous inviter à vous impliquer avec sérieux et assiduité dans les travaux de ce séminaire atelier afin d'en tirer le meilleur parti.

Mesdames et Messieurs les délégués des Etats bénéficiaires,

Mesdames, Messieurs,

Je ne saurais terminer ce mot de bienvenue sans remercier la Banque africaine de développement pour les ressources mises à la disposition d'AFRISTAT pour organiser cette rencontre.

Sur ce, je souhaite plein succès à cette rencontre. Je déclare ouverts les travaux du séminaire-atelier de sur les outils de pilotage et de suivi évaluation de la mise en œuvre des stratégies nationales de développement de la statistique.

Je vous remercie pour votre attention.

Annexe 2 : Programme de travail



Observatoire économique et Statistique d'Afrique Subsaharienne



Banque Africaine de Développement

SEMINAIRE - ATELIER SUR LES OUTILS DE PILOTAGE ET DE SUIVI ET EVALUATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES STRATEGIES NATIONALES DE DEVELOPPEMENT DE LA STATISTIQUE

Bamako - 14 au 18 septembre 2009

CALENDRIER INDICATIF DES TRAVAUX

Lundi 14 septembre 2009

MATIN

Session 1

08H 45 - 09H 00	Installation des participants	
09H 00 - 09H 15	Allocutions d'ouverture de l'atelier	DG AFRISTAT
09H 15 - 09H 30	Adoption du programme de travail	DG AFRISTAT
09H 30 - 09H 45	Présentation du séminaire	AMEGASHIE
09H 45 - 10H 00	Pause café, pose photo	

Session 2

Débat introductif

10H 00 - 10H 30	Elaboration d'une SNDS dans le contexte de son intégration aux programmes de développement nationaux : le cas du Niger.	NIGER
10H 30- 11H 00	Débats	Tous

Session 3

Introduction à la planification stratégique et à la gestion axée sur les résultats

11H 00 - 11H 30	Introduction à la planification stratégique : concepts de base, principes, utilité, conditions de réussite et limites	SILETE
11H 30- 12H 00	Débats	Tous
12H 00 - 12H 30	Introduction à la planification stratégique : Outils	SILETE

APRES-MIDI

14H 30- 15H 00	Introduction à la planification stratégique : processus d'élaboration des plans stratégiques et opérationnels / plans d'action	SILETE
15H 00- 15H 45	Exercice d'application : utilisation du cadre logique pour l'élaboration des plans et / ou programmes de développement statistiques	Tous
15H 45 - 16H 00	Pause-café	
16H 00 – 16H 30	Aperçu sur la Gestion axée sur les résultats : concepts de base, principes et instruments de mesure des résultats	SILETE
16H 30- 17H 00	Débats	Tous
A partir de 18H 30	Cocktail dans les jardins d'AFRISTAT	

Mardi 15 septembre 2009

MATIN

08H 30 - 09H 30	Outils de mise en œuvre et de suivi et évaluation des SNDS : programme annuel de travail, cadre logique, rapports d'activité, reporting des appuis des PTF, termes de référence	SILETE
09H 30- 10H 00	Débats	Tous
10H 00 - 10H 15	Pause café	

Session 4	Application de la PS et de la GAR à l'élaboration des stratégies nationales de développement de la statistique- Etude des cas des pays	
10H 15 - 10H 45	Rappel de la démarche d'élaboration d'une stratégie nationale de développement de la statistique (établissement de la feuille de route)	OUISSIKA
10H 45- 11H 15	Débats	Tous
11H 15- 11H 45	Expérience d'élaboration et mise en œuvre d'une stratégie nationale de développement de la statistique, mécanisme de suivi et évaluation, processus de révision : le cas du Burkina Faso	BURKINA FASO
11H 45 – 12H 15	Débats	Tous
APRES-MIDI		
14H 30 - 15H 00	Mise en œuvre de la stratégie nationale de développement de la statistique et coordination des partenaires techniques et financiers : le cas du Mali	MALI
15H 00 - 15H 30	Débats	Tous
15H 30 - 15H 45	Pause café	
15H 45 - 16H 15	Processus d'élaboration du Programme de travail (PSTA) 2011 – 2015	Consultant
16H 15 – 16H 45	Débats	Tous
Mercredi 16 septembre 2009		
MATIN		
Session 5	Expression des besoins en assistance technique des Etats membres	
08H 30 - 09H 00	Présentation du plateau technique d'AFRISTAT (domaines d'intervention, projet de plan d'action 2010-2011, ressources humaines)	DGA
09 H 00 - 09H 30	Débats	
09H 30 - 09H 45	Pause café	
09H 45 - 10H 15	Evaluation des besoins en assistance technique	DGA
10H 15 - 10H 45	Débats	Tous
10H 45 - 12H 15	Examen de la demande des pays	AFRISTAT/pays
APRES-MIDI		
14H 30 - 16H 00	Examen de la demande des pays	AFRISTAT/pays
16H 00 - 16H 15	Pause café	
16H 15 - 17H 00	Examen de la demande des pays	AFRISTAT/pays
Jeudi 17 septembre 2009		
MATIN		
08H 30 - 10H 00	Examen de la demande des pays	AFRISTAT/Pays
10H 00 - 10H 15	Pause café	
10H 15 - 12H 15	Examen de la demande des pays	AFRISTAT/Pays
APRES-MIDI		
14H 30 - 16H 00	Examen de la demande des pays	AFRISTAT/pays
16H 00 - 16H 15	Pause café	
16H 15 - 17H 00	Examen de la demande des pays	AFRISTAT/pays
vendredi 18 septembre 2009		
Session 6	Questions diverses, adoption des points saillants et clôture de l'atelier	
MATIN		
11H 00 - 11H 30	Questions diverses	Tous
11H 30 - 12H 00	Adoption des points saillants de l'atelier	Tous
12H 30	Clôture des travaux	DG AFRISTAT

Annexe 3 : Liste des participants

N°	Prénoms et Nom	Pays ou Institution	Fonction	Adresse	Tel/Fax/E-mail
01	M. Gibril MARTIN	BENIN	Coordonnateur de l'élaboration de la stratégie nationale de développement de la statistique	Institut national de la statistique et de l'analyse économique B.P. 323 Cotonou	Tél. (229) 97 64 44 95 E-mail: Gibrilmartin2001@yahoo.fr gmartin@insae-bj.org
02	Mme AISSATA SANE CONGO	BURKINA FASO	Directrice de la coordination statistique, de la formation et de la recherche	Institut national de la statistique et de la démographie 01 B.P. 374 Ouagadougou 01	Tél. (226) 70 29 45 38 E-mail : saneaissata@yahoo.fr
03	Mme JEANINE NIYUKURI	BURUNDI	Directeur du Département des Etudes et statistiques démographiques et sociales	Institut de statistiques et d'études économiques du Burundi B.P. 1156 Bujumbura	Tél. (257) 79 99 80 19 E-mail: J_niyukuri2001@yahoo.fr
04	M. Christophe Kana Kenfack	CAMEROUN	Chef de la cellule de coopération statistique	Institut national de la statistique B.P. 130 Yaoundé	Tél. (237) 77 31 52 66 E-mail : christkana@yahoo.com
05	M. Eric Vickos	CENTRAFRIQUE	Directeur de la Coordination et du Développement des statistiques régionales	Institut centrafricain des statistiques et des études économiques et sociales (ICASEES) B.P. 696 Bangui	Tél. (236) 70 12 76 92 Email : ericvickos@yahoo.fr Erc.vickos@minplan-rca.org
06	M. KONGA DIEUDONNE	CONGO	Chef Service de la coordination statistique	Centre National de la Statistique et des Etudes Economiques (CNSEE)	Tél. (242) 56 92 745 E-mail: dieudonnekonga@yahoo.fr
07	M. GOORE BI ZAH ROBERT	COTE D'IVOIRE	Chef de la division coordination statistique	Institut National de la Statistique (INS)	Tél. (225) 07 80 07 68 E-mail: goorezed@yahoo.fr
08	M. PONGUI PONGUI JEAN BENOIT	GABON	Chef de service des études et de la coordination statistique	Direction Générale de la statistique et des études économiques B.P. 2119 Libreville	Tél. (241) 07 59 00 64 / 06 05 68 87 E-mail: pongui1963@yahoo.fr
09	M. BALDE SAIKOU AHMED TIDIANE	GUINEE	Chef de la Division Statistiques générales Institut National de la Statistique	Institut national de la statistique B.P. 221 Conakry	Tél : (224) 68 57 51 82 / 67 57 51 82 E-mail: batisbalde@yahoo.fr
10	M. MANAFA BRAIMA	GUINEE BISSAU	Directeur du service de la planification, coordination et diffusion	Institut National de la Statistique et Recensements (INEC)	Tél. (245) 661 65 30 / 547 96 75 E-mail: braimamn@yahoo.com.br braimamn@live.com.pt
11	M. MAHMOUD ALI SAKO	MALI	Directeur Général Adjoint	Institut National de la Statistique B.P. 12 Bamako	Tél. (223) 20 22 24 55 / 20 22 48 73 E-mail : sakomahmoud@yahoo.fr
12	M. KALILOU SAMBA BA	MAURITANIE	Inspecteur de l'ONS	Office national de la statistique B.P. 240 Nouakchott	Tél. (222) 65 84 719 E-mail ba_kalidou@hotmail.fr
13	M. IBRAHIM SOUMAILA	NIGER	Directeur de la coordination et du développement de la statistique	Institut National de la Statistique B.P. 13416 Niamey	Tél. (227) 96 97 50 88 E-mail: isoumaila@ins.ne

N°	Prénoms et Nom	Pays ou Institution	Fonction	Adresse	Tel/Fax/E-mail
14	M. MAMADOU FALOU MBENGUE	SENEGAL	Directeur Général Adjoint	Agence nationale de la statistique et de la démographie B.P. 116 Dakar	Tél. (221) 77 45 05 935 E-mail: mamadou.mbengue@ansd.sn
15	M. RIRADJIM NADNODJI	TCHAD	Chef du Département de la Coordination et de la Diffusion	Institut National de la Statistique , des Etudes Economiques et Démographiques (INSEED)	Tél : (235) 630 73 55 E-mail: riradjim_mad@yahoo.fr
16	M. Kwami OBOSSOU	TOGO	Chargé d'études à la Division des comptes nationaux et de la prévision	Direction Générale de la Statistique et de la Comptabilité Nationale (DGSCN)	Tél : (+228) 930 58 80 E-mail: kwami74@yahoo.fr
17	M. RAHMANI SIGUENAM	BURKINA	Cadre	Secrétariat Permanent Conseil National de la Statistique	Tél. : (226) 50 32 43 94 E-mail: rahmanisiguenam@yahoo.fr
18	M. Barnabé OKOUDA	CONSULTANT	Chef du Département de la coordination et de la recherche	Institut national de la statistique B.P. 130 Yaoundé	Tél. : (237) 99 93 43 30 E-mail: barnabe_okouda@yahoo.fr
20	M. Martin BALEPA	AFRISTAT	Directeur Général	B.P. E 1600 Bamako MALI	Tél. : (223) 221 55 00 / 55 80 Fax : (223) 221 11 40 E-mail: martin.balepa@afristat.org
21	M. Birimpo LOMPO	AFRISTAT	Directeur Général Adjoint	B.P. E 1600 Bamako MALI	Tél. : (223) 221 55 00 / 55 80 Fax : (223) 221 11 40 E-mail: Birimpo.Lompo@afristat.org
22	M. Freeman Komi Akolly AMEGASHIE	AFRISTAT	Expert principal en organisation stratégique	B.P. E 1600 Bamako MALI	Tél. : (223) 221 55 00 / 55 80 Fax : (223) 221 11 40 E-mail: Freeman.Amegashie@afristat.org
23	Mme Dorothee OUISSIKA	AFRISTAT	Expert en organisation des systèmes statistiques	B.P. E 1600 Bamako MALI	Tél. : (223) 221 55 00 / 55 80 Fax : (223) 221 11 40 E-mail: Dorothee.ouissika@afristat.org
24	M. Pascal SILETE	AFRISTAT	Expert en planification stratégique et gestion axée sur les résultats	B.P. E 1600 Bamako MALI	Tél. : (223) 221 55 00 / 55 80 Fax : (223) 221 11 40 E-mail: pascal.silete-adogli@afristat.org
25	M. Thierry SALMON	AFRISTAT	Expert en systèmes d'information	B.P. E 1600 Bamako MALI	Tél. : (223) 221 55 00 / 55 80 Fax : (223) 221 11 40 E-mail: Thierry.salmon@afristat.org
26	M. Eloi OUEDRAOGO	AFRISTAT	Expert principal en système d'information sur les stratégies de réduction de la pauvreté	B.P. E 1600 Bamako MALI	Tél. : (223) 221 55 00 / 55 80 Fax : (223) 221 11 40 E-mail: Eloi.ouedraogo@afristat.org
27	M. Bruno NOUATIN	AFRISTAT	Expert en statistiques sociodémographiques	B.P. E 1600 Bamako MALI	Tél. : (223) 221 55 00 / 55 80 Fax : (223) 221 11 40 E-mail: bruno.nouatin@afristat.org

N°	Prénoms et Nom	Pays ou Institution	Fonction	Adresse	Tel/Fax/E-mail
28	M. Guillaume POIREL	AFRISTAT	Expert démographe	B.P. E 1600 Bamako MALI	Tél. : (223) 221 55 00 / 55 80 Fax : (223) 221 11 40 E-mail: guillaume.poirel@afriostat.org
29	M. Siriki COULIBALY	AFRISTAT	Expert en analyse de la pauvreté	B.P. E 1600 Bamako MALI	Tél. : (223) 221 55 00 / 55 80 Fax : (223) 221 11 40 E-mail: Siriki.coulibaly@afriostat.org
30	M. Oumarou ELHADJI MALAM SOULE	AFRISTAT	Expert régional / IHPC-UEMOA	B.P. E 1600 Bamako MALI	Tél. : (223) 221 55 00 / 55 80 Fax : (223) 221 11 40 E-mail: oumarou.soule@afriostat.org
31	M. N'Guessan DOFFOU	AFRISTAT	Expert en comptabilité nationale	B.P. E 1600 Bamako MALI	Tél. : (223) 221 55 00 / 55 80 Fax : (223) 221 11 40 E-mail: nguessan.doffou@afriostat.org
32	M. Emmanuel NGOK	AFRISTAT	Expert en comptabilité nationale	B.P. E 1600 Bamako MALI	Tél. : (223) 221 55 00 / 55 80 Fax : (223) 221 11 40 E-mail: emmanuel.ngok@afriostat.org
33	M. Claude TCHAMDA	AFRISTAT	Expert en statistiques des prix	B.P. E 1600 Bamako MALI	Tél. : (223) 221 55 00 / 55 80 Fax : (223) 221 11 40 E-mail: claudet.tchamda@afriostat.org
34	M. Jean-Yves CAILLEUX	AFRISTAT	Expert en statistiques des prix	B.P. E 1600 Bamako MALI	Tél. : (223) 221 55 00 / 55 80 Fax : (223) 221 11 40 E-mail: jean-yves.cailleux@afriostat.org
35	M. Roland NGAMPANA	AFRISTAT	Expert en statistiques d'entreprises	B.P. E 1600 Bamako MALI	Tél. : (223) 221 55 00 / 55 80 Fax : (223) 221 11 40 E-mail: roland.ngampana@afriostat.org
36	M. Ali MOUSSA	AFRISTAT	Assistant chargé de la collecte et de la diffusion	B.P. E 1600 Bamako MALI	Tél. : (223) 221 55 00 / 55 80 Fax : (223) 221 11 40 E-mail: ali.moussa@afriostat.org