



OBSERVATOIRE ÉCONOMIQUE ET STATISTIQUE D'AFRIQUE SUBSAHARIENNE

# PROGRAMME STRATÉGIQUE DE TRAVAIL D'AFRISTAT **2017-2021**

POUR L'ATTEINTE DES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

## **LE PSTA EN 10 POINTS**

FÉVRIER 2019

Le Conseil des Ministres, lors de sa 28<sup>e</sup> Session tenue à Brazzaville le 12 avril 2018, a validé le Programme stratégique de travail d'AFRISTAT (PSTA) 2017-2021 et a recommandé sa mise en œuvre intégrale.

Le PSTA 2017-2021 couvre le premier quinquennat de la période décennale 2016-2025 du Fonds AFRISTAT actuel et contient cinq orientations stratégiques (OS) qui guideront le travail d'AFRISTAT au cours de cette période.

### 1. MISSION D'AFRISTAT À L'HORIZON 2021

Sur la période 2017-2021, la mission d'AFRISTAT est de « ...contribuer au développement des statistiques économiques, sociales et de l'environnement dans les États membres et renforcer leurs compétences dans ce domaine. » AFRISTAT continuera de « collaborer avec les organismes nationaux de statistique des États membres et leur apportera son soutien pour la collecte, le traitement et la diffusion de l'information statistique de base et pour la réalisation d'analyses et de synthèses macro-économiques. Il ne pourra se substituer à ces organismes pour la collecte, le traitement et la diffusion de l'information statistique de base dans leur pays. » (Cf. art. 2 du Traité portant création d'AFRISTAT.)

### 2. VISION À LONG TERME D'AFRISTAT

Les réflexions stratégiques sur l'avenir d'AFRISTAT horizon 2025 menées en 2011 et 2012 ont abouti, à la reformulation de la vision d'AFRISTAT libellé ci-après compte tenu de son évolution et de celle de son environnement depuis sa création en 1993 : « A l'horizon 2025, AFRISTAT doit être une organisation internationale dotée de moyens adéquats et d'un mode de gestion plus moderne devant lui permettre d'une part, de sauvegarder la position acquise de centre de référence dans le domaine du renforcement des capacités statistiques prenant en compte les domaines émergents, de mieux développer son volet 'observatoire' et, d'autre part, de continuer d'être un instrument d'intégration économique en Afrique. »

### 3. OBJECTIF GLOBAL DU PROGRAMME DE TRAVAIL D'AFRISTAT POUR LA PÉRIODE 2017-2021

L'objectif global visé par le programme de travail d'AFRISTAT pour la période 2017-2021 est « d'accompagner chacun de ses États membres dans la formulation, la mise en œuvre et le suivi et évaluation d'une Stratégie nationale de développement de la statistique en harmonie avec les meilleures pratiques. Il permettra aussi à l'Observatoire de se doter de tous les moyens utiles pour accroître sa notoriété et sa visibilité à l'échelle régionale et internationale. »

### 4. STRATÉGIE D'INTERVENTION D'AFRISTAT

La stratégie de mise en œuvre du programme repose sur des principes garantissant la bonne qualité des interventions d'AFRISTAT au regard des besoins en appui technique des États et des institutions d'intégration économique sous-régionales. Elle s'étale en trois niveaux :

- i. la production et la diffusion des documents méthodologiques pour favoriser la vulgarisation des pratiques internationalement reconnues ;
- ii. l'organisation des ateliers de formation afin d'initier les cadres des pays aux meilleures techniques de production statistique ;
- iii. la réalisation des missions d'assistance technique en vue d'accroître l'appropriation des nouvelles techniques et des nouveaux outils de travail à l'échelle nationale.

Cette stratégie respecte le principe de subsidiarité qui vise à renforcer les capacités des cadres nationaux à s'approprier toutes les compétences pratiques nécessaires à l'accomplissement de leurs mandats.

### 5. ARTICULATION LOGIQUE DU PROGRAMME DE TRAVAIL 2017-2021 D'AFRISTAT

Le Programme stratégique de travail d'AFRISTAT pour la période 2017-2021 est développé en cinq sous-programmes qui épousent les orientations stratégiques. Chaque sous-programme comporte un objectif général et des objectifs spécifiques. L'atteinte d'un objectif spécifique donne lieu à la réalisation d'un ou plusieurs résultats attendus, lesquels sont subordonnés à l'exécution de plusieurs activités. L'accomplis-

sement d'une activité donne lieu à un ou plusieurs produits dont l'élaboration doit être vérifiée objectivement par des indicateurs contenus dans des sources de vérification existantes.

### **ORIENTATION STRATÉGIQUE 1: POURSUITE DE LA CONSOLIDATION DES ACQUIS EN VUE DE LEUR DURABILITÉ**

■ **Objectif stratégique global 1:** Renforcer les principales actions ayant établi la crédibilité et la renommée d'AFRISTAT auprès des États membres et des institutions partenaires.

■ **Objectif spécifique 1.1:** Poursuivre le coaching pour les appuis apportés par AFRISTAT aux États membres dans l'organisation des systèmes statistiques nationaux (SSN), et la production des statistiques (courantes ou prioritaires) conformes aux normes internationales de qualité.

■ **Objectif spécifique 1.2:** Développer, mettre en place et diffuser une base de connaissances de tous les travaux réalisés par AFRISTAT depuis les programmes antérieurs (PROSMIC, PSTA 1 & 2).

■ **Objectif spécifique 1.3:** Renforcer l'appui aux écoles de statistique africaines (ESA) et soutenir la formation continue des statisticiens et des professionnels de la statistique et des disciplines connexes afin de renforcer les capacités des SSN dans un contexte global de la Data Révolution (Révolution Numérique).

■ **Objectif spécifique 1.4:** Renforcer et développer la dimension observatoire d'AFRISTAT.

### **ORIENTATION 2: ÉLARGISSEMENT DES INTERVENTIONS AUX NOUVEAUX DOMAINES EN RAPPORT AVEC LES INITIATIVES NATIONALES, RÉGIONALES ET INTERNATIONALES DE DÉVELOPPEMENT DE LA STATISTIQUE ET PROMOTION DES MÉTHODES ALTERNATIVES ET COMPLÉMENTAIRES**

■ **Objectif stratégique global 2:** Développer des ressources méthodologiques et des compétences au sein d'AFRISTAT pour assurer des interventions efficaces dans les nouveaux domaines de la statistique, et promouvoir des méthodes de travail (plus) adaptées aux exigences modernes de la révolution numérique dans les États.

■ **Objectif spécifique 2.1:** Renforcer les interventions d'AFRISTAT dans la couverture des statistiques sectorielles au sein des SSN.

■ **Objectif spécifique 2.2:** Développer des méthodologies et outils dans les nouveaux domaines, et assurer le positionnement d'AFRISTAT comme centre d'excellence ou pôle d'expertises pour les statistiques émergentes.

■ **Objectif spécifique 2.3:** Développer et promouvoir l'utilisation des méthodes alternatives et complémentaires pour la production statistique régulière.

■ **Objectif spécifique 2.4:** Engager au sein d'AFRISTAT, des Communautés économiques régionales (CER), des pays membres et des pays d'intervention l'adoption et la mise en œuvre d'une démarche qualité et des cadres de normalisation statistique.

### **ORIENTATION 3: INSCRIPTION DE L'ACTION D'AFRISTAT DANS UNE DYNAMIQUE DE RÉPONSE AUX SOLlicitATIONS DE SON ÉLARGISSEMENT À D'AUTRES ÉTATS ET RENFORCEMENT DE SON POSITIONNEMENT SUR L'ÉCHIQUIER AFRICAIN**

■ **Objectif stratégique global 3:** Développer et mettre en place des actions permettant de renforcer la coopération avec les États non membres, et d'apporter un appui formel aux communautés économiques régionales et aux institutions panafricaines.

- **Objectif spécifique 3.1 :** Développer les capacités d'AFRISTAT et de ses experts à travailler et à communiquer en d'autres langues, et prioritairement en anglais.
- **Objectif spécifique 3.2 :** Prendre en compte les préoccupations des États non membres dans l'élaboration du programme d'activité annuel d'AFRISTAT.
- **Objectif spécifique 3.3 :** Développer et/ou renforcer les relations de partenariats avec les institutions d'intégration économique sous-régionales et régionales.
- **Objectif spécifique 3.4 :** Engager des actions de collaboration avec des partenaires non traditionnels pour couvrir les nouveaux domaines mis en lumière par les nouvelles initiatives internationales.
- **Objectif spécifique 3.5 :** Développer des relations de coopération avec la société civile internationale.

#### **ORIENTATION 4 : DIVERSIFICATION ET MOBILISATION DES RESSOURCES**

- **Objectif stratégique global 4 :** Renforcer au sein d'AFRISTAT les capacités de mobilisation des ressources traditionnelles et non traditionnelles, y compris par des mécanismes innovants.
  - **Objectif spécifique 4.1 :** Réaliser la complétude et la sécurisation du 3<sup>e</sup> Fonds AFRISTAT et assurer le recouvrement des arriérés de contribution.
  - **Objectif spécifique 4.2 :** Intensifier la recherche de partenariat et de financement auprès des bailleurs de fonds non traditionnels.
  - **Objectif spécifique 4.3 :** Inscrire AFRISTAT dans une dynamique d'affiliation institutionnelle auprès des organisations sous régionales et régionales pour lui donner un accès prioritaire à l'information.
  - **Objectif spécifique 4.4 :** Développer les fonctions d'agence d'exécution.

#### **ORIENTATION 5 : RENFORCEMENT DES CAPACITÉS INTERNES D'AFRISTAT ET ADAPTATION DE SON CADRE INSTITUTIONNEL AU CONTEXTE DES MUTATIONS DES SYSTÈMES STATISTIQUES NATIONAUX ET INTERNATIONAUX**

- **Objectif stratégique global 5 :** Doter AFRISTAT d'un cadre institutionnel et organisationnel lui permettant de répondre efficacement aux attentes des États et des institutions partenaires dans le cadre de ses interventions, dans un contexte marqué par des mutations de l'environnement des systèmes statistiques au niveau national, régional et international.
  - **Objectif spécifique 5.1 :** Réviser le *Traité portant création et organisation d'AFRISTAT* et l'adapter aux contingences de l'environnement international en matière de gestion/révolution des données.
  - **Objectif spécifique 5.2 :** Mettre à jour et reconfigurer l'organigramme d'AFRISTAT par rapport à ses nouvelles missions.
  - **Objectif spécifique 5.3 :** Renforcer les capacités humaines d'AFRISTAT.
  - **Objectif spécifique 5.4 :** Renforcer les capacités matérielles et logistiques d'AFRISTAT.
  - **Objectif spécifique 5.5 :** Entreprendre les négociations et mettre en place un mécanisme pour doter AFRISTAT d'un siège permanent et en toute propriété.

■ **Objectif spécifique 5.6:** Donner à AFRISTAT les capacités opérationnelles pour renforcer sa visibilité et sa crédibilité.

■ **Objectif spécifique 5.7:** Faire mieux connaître AFRISTAT dans les pays membres et d'intervention, ainsi qu'au-delà des frontières de son champ d'intervention.

## 6 MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME STRATÉGIQUE DE TRAVAIL 2017-2021 D'AFRISTAT

Le programme stratégique de travail 2017-2021 d'AFRISTAT est le principal outil d'orientation de ses activités au cours de la période sous revue. L'organisation en assure pleinement la responsabilité. Il fera l'objet de suivi et d'évaluation sur la base d'instruments appropriés. Chaque année, le programme stratégique sera décliné en plan de travail (plan d'action) auquel sera associé un cadre logique détaillant les activités ainsi que les résultats attendus. Le plan d'action annuel fera l'objet d'une évaluation à travers le rapport d'activité produit annuellement. Par ailleurs, le PSTA 2017-2021 fera l'objet d'une évaluation indépendante à l'occasion des revues qui seront organisées à mi-parcours et à la fin de son exécution.

## 7. PRINCIPAUX INTERVENANTS

Outre la Direction générale, tous les organes statutaires d'AFRISTAT sont concernés pour assurer la bonne mise en œuvre du programme. La Direction générale aura une grande charge pour organiser la participation de tous. Sur le terrain, les Systèmes statistiques nationaux (SSN), en tant que principaux bénéficiaires du programme, devront apporter leurs contributions à l'élaboration des plans d'action annuels. Ce rôle fait d'eux les partenaires privilégiés d'AFRISTAT dans ce sens qu'ils sont au cœur même de l'activité de l'Observatoire.

## 8 RESSOURCES

Les ressources de mise en œuvre du programme stratégique de travail 2017-2021 d'AFRISTAT consistent en moyens méthodologiques, ressources humaines et en financements compatibles avec les objectifs fixés. Tous ces moyens et ressources devront être mobilisés par AFRISTAT avec l'accompagnement des États membres et des partenaires au développement.

L'exécution du programme de travail 2017-2021 sera assurée essentiellement par les experts permanents d'AFRISTAT dont la qualité fait la réputation de l'Observatoire comme centre d'excellence en matière de renforcement des capacités en statistique. Compte tenu des effectifs en présence et de la charge de travail attendu, des experts associés ou consultants seront également sollicités pour renforcer l'équipe des experts permanents en vue de promouvoir la coopération sud-sud. De même, des « experts programmes » seront recrutés pour s'occuper des aspects spécifiques liés à la mise en œuvre des programmes et projets des partenaires au développement pour lesquels AFRISTAT est sollicité comme agence d'exécution.

## 9. RÉSULTATS ATTENDUS

Les résultats attendus sont liés aux cinq sous-programmes qui dérivent des orientations stratégiques.

■ **Résultat stratégique global attendu 1:** Les États membres (et les pays d'intervention) d'AFRISTAT assurent la prise en main de la production, de la diffusion et l'utilisation des statistiques de bonne qualité dans les domaines classiques (les programmes antérieurs), ce qui permet à AFRISTAT de développer de nouvelles expertises dans la perspective de l'élargissement de son champ de couverture technique et géographique.

■ **Résultat stratégique global attendu 2:** Le champ de couverture de l'assistance technique d'AFRISTAT, basée sur l'utilisation des ressources techniques (méthodologiques et technologiques) modernes et efficaces, est étendu au-delà du périmètre traditionnel des INS et intègre les préoccupations de l'ensemble des SSN, notamment des statistiques sectorielles et les nouveaux domaines mis en exergue par les exigences des initiatives internationales.

■ **Résultat stratégique global attendu 3:** Les activités opérationnelles d'AFRISTAT couvrent l'ensemble de la région Afrique, des pays membres et non membres, les communautés économiques régionales et son expertise est partagée dans d'autres sous-régions du monde en développement, notamment au Moyen Orient, en Asie et en Amérique Latine, en s'appuyant sur le modèle et l'expérience du groupe ERETES (déjà présent au Brésil, en Jordanie, etc.).

■ **Résultat stratégique global attendu 4:** AFRISTAT dispose des capacités nécessaires pour atteindre les objectifs et les résultats attendus du PSTA 3.

■ **Résultat stratégique global attendu 5:** AFRISTAT dispose d'un cadre institutionnel actualisé et flexible lui permettant de performer dans un environnement en permanentes mutations.

## 10. CONDITIONS DE RÉUSSITE ET RISQUES

L'expérience actuelle de l'Observatoire permet d'affirmer qu'AFRISTAT réunit les conditions nécessaires pour réaliser son programme stratégique de travail 2017-2021. Cependant, pour sauvegarder cet acquis, il est nécessaire de :

- renforcer les capacités des ressources humaines et fidéliser le personnel ;
- mobiliser les ressources financières adéquates ;
- garantir l'existence des compétences nationales dans les États membres.

Les risques majeurs pouvant compromettre la mise en œuvre du PSTA 2017-2021 seront d'ordre financier et technique.

- la lenteur dans la libération des contributions des États membres ;
- la non-appropriation des objectifs du programme par les différentes parties prenantes (experts, États membres, partenaires) ou une modification profonde des orientations stratégiques du programme en cours d'exécution.



## LES ÉTATS MEMBRES D'AFRISTAT



BURUNDI



CABO VERDE



CAMEROUN



BÉNIN



BURKINA FASO



CENTRAFRIQUE



COMORES



CONGO



CÔTE D'IVOIRE



DJIBOUTI



GABON



GUINÉE



GUINÉE BISSAU



GUINÉE ÉQUATORIALE



MADAGASCAR



MALI



MAURITANIE



NIGER



SÃO TOMÉ ET PRINCIPE



SÉNÉGAL



TCHAD



TOGO